项目章程

* **项目名称**

热搜警察

* **项目经理**

郭坤

* **项目背景**

互联网的飞速发展促进了很多新媒体的发展，不论是热点新闻还是娱乐八卦，传播速度远超我们的想象。可以在短短数分钟内，有数万计转发，数百万的阅读。如此海量的信息可以得到爆炸式的传播，如何能够实时的把握民情并作出对应的处理对很多企业来说都是至关重要的。

大数据时代，商家的产品设计者需要汇总统计和分析各类平台的数据做为依据，决定后续的产品发展，公司的公关和市场部门也需要根据舆情作出相应的及时处理，而这一切也意味着传统的舆情系统升级成为大数据舆情采集和分析系统。

* **项目目标**

开发一个提供热点话题舆情数据分析、走势以及预警的网站，为商家公关和市场部门或者个人提供数据分析服务。

* **项目范围**
  + 商家支持：各大网站的API接口支持；
  + 公共功能：话题讨论量，词云分析；
  + 管理员功能：商家推广、广告管理；
* **进度**
  + 2020．11月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位
  + 2020．12月：技术难点公关和突破，开发项目
  + 2021. 1月：项目开发成熟，进入测试阶段
  + 2021．2月：项目完成
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**