

项目风险清单

	风险的类别	风险的来源
1	需求	需求变更导致的项目计划变更风险 需求变更导致的测试用例追加及测试工作变更风险 产品规划和定位不清晰 干系人对需求的决策时间较长 频繁添加额外的需求，产品规模比估计的要大 需求不清晰，产品定义含混的部分比期望需要更多的时间 需求涉及到模块重构导致额外工作量 涉足不熟悉的产品领域，花费在设计 and 实现上的时间比预期的要多 开发额外不需要的功能（镀金）延长了计划进度
2	人员	项目人手不足 招聘人员所花时间比预期的长 项目结束前有人离职 新入项目成员，额外的沟通成本 有问题的成员拖慢团队效率 项目缺乏关键核心人员 关键人物只能兼职参与 没有找到项目急需的具有特定技能的人 任务的分配与人员技能不匹配 新人太多，学习上手时间长
3	流程	缺乏必要的标准规范，增加了工作失误与重复工作 文档工作多影响进度 进度跟踪不准确，导致无法预知项目是否已落后于计划进度 任务描述信息不够，导致沟通成本高 变更管理不能及时跟踪记录，周知各端开发和测试
4	计划	计划是“最佳状态”（但不现实，只能算是“期望状态”） 计划遗漏了必要的任务 工作量远大于估算 没有预留缓冲时间（学习，评审，分享等） 任务分配不合理，工作量不均衡 加班过多影响效率 先决条件的任务不能按时完成，影响后续任务 目标日期提前，但没有相应地调整产品范围或可用资源 人员休假影响 节假日前后请假多，效率降低
5	沟通	跨团队协调管理，沟通链路过多 缺乏激励措施，效率打折扣 项目成员间有冲突，导致信息沟通不到位 沟通方式信息传递方式不明确不统一 对其他外部依赖沟通不到位

6	技术	复杂的技术调研选型时间长 开发环境不稳定导致联调延期 线上紧急问题修复影响当前开发进度 上线计划不完善 测试环境问题影响测试进度 研发提测质量低于预期影响测试进度 设计有逻辑漏洞导致返工 方案设计评审不够，设计存在漏洞和问题 对技术难点调研评估不足 code review 未能提前发现代码问题 开发自测不充分 代码管理不到位 测试难度和复杂度未提前充分考虑 部署过程不熟悉导致过长时间
7	外部依赖	外部依赖接口没有按承诺交付 外部依赖产品不稳定，有问题 外部合作关系难以预期
8	其他	服务器没有及时到位 移动端设备机型不全面 法律法规 技术大趋势 商业模式 市场竞争