项目章程

* **项目名称**

护工保姆信息网

* **项目经理**

张思嘉

* **项目背景**

某市拥有大量的卧病在床的老人，儿女没有时间或不方便亲自照顾。同时该市有大量的外来务工人员没有很高的文化知识，但是有丰富的护理经验。由于没有对口的平台来介绍双方，这种信息成本提高了双方的支出。

* **项目目标**

建设并运营一个连接广大护工保姆群体和生病老人或其他需要护理的人群的电子商务平台。方便双方找到工作、联系到合适自己家情况的护理人员

* **项目范围**
  + 护理人员支持：护理能力上传认证、订单处理、查看历史数据、对自己的评价；
  + 家庭挑选：护工保姆的查询及浏览、约单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、护理产品推荐、特定活动；
  + 管理员功能：护工保姆资质审核、广告管理、推荐商品管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2019．2月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2019．10月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2019．11—12月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2020．1-3月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**