

郭赛

17611198595 | guosainpu@gmail.com | 北京

技术博客: guosainpu.github.io

33岁



专业技能

- 技术能力
 - iOS：熟练掌握OC、iOS开发框架，有丰富的开发经验和一定的技术深度
 - 客户端优化：熟悉性能、质量、效率、架构、监控、运维等相关工作，并有较多实践
 - 大前端：具备初级的Flutter、RN、Web、Node.js开发能力，有相关实际项目经验
- 综合能力
 - 具备主导复杂项目的能力，多次主导完成复杂(>200pd)的业务或技术项目
 - 具备一定的团队管理能力，有3年的9人团队管理经验
 - 电商类业务经验丰富，有6年用户端、3年商家端经验

工作经历

美团 - 外卖用户端、闪购商家端

2015.07 - 至今

美团经历

- 外卖-iOS组(3年)：负责iOS端业务开发，技术优化。绩效 1S 3A 3B
- 外卖-用户业务组(1年)：iOS流量业务组组长(4人)，负责外卖首页、频道页、个人中心等核心页面。绩效 1A 1B
- 外卖-基础平台组(2年)：负责用户端基础设施、性能、效率、质量、平台工具建设等工作。绩效 1A 3B
- 闪购-商品管理组(3年)：团队主管(9人)，负责业务、技术、团队建设等工作。绩效 1S 2B

重点项目

- 工程架构方向
 - **外卖用户端架构演进**：为了满足外卖业务各阶段的发展需求，主导或核心参与了外卖用户端多项技术架构升级项目
 - **外卖组件化、平台化**(核心参与)：完成了外卖由单工程架构到组件化架构的迁移，大幅提升了研发协同、发布效率；平台化架构实现了对外卖、闪购、医药、跑腿等多业务支撑能力。作为项目核心成员参与了组件化、平台化架构技术方案的设计，独立负责了核心业务仓库组件化、发版工具链接入、外卖壳工程抽离等工作
 - **外卖RN化**(核心参与)：外卖为了协同达成公司级研发提效、包体积优化的技术战略，完成了>80%的非核心页面RN化。作为项目核心成员参与了外卖第一批RN页面改造，工具链接入，及后续MRN技术栈内部培训等工作；独立负责了外卖RN技术指标(稳定性、性能)体系建设工作
 - **外卖三端复用**(主导)：主导了外卖三端复用项目，实现了一套代码在外卖App，美团App，点评App三端上运行，三端代码复用率超过95%，业务研发提效近300%。核心工作包括产品功能对齐、三端基础环境对齐、业务适配、研发节奏对齐、推动多方协作等工作
 - **外卖容器化**(核心参与)：容器化旨在以页面模块化、动态编排、动态下发的方式提升外卖核心页面的动态化能力，同时降低页面复杂度。核心参与了容器化的技术方案设计等工作，主导负责了外卖页面组装框架(PGA) v1.0的开发、外卖首页容器化改造等工作
 - 发表美团技术博客(第一作者)： [《外卖客户端容器化架构的演进》](#)
 - **闪购商家端Flutter化**：作为闪购商家端商品业务负责人，推进完成了商品业务的Flutter化及Flutter动态化，大幅提升了业务的研发效率及热修复能力
 - **商品业务Flutter化**(核心参与)：负责闪购Flutter化三、四期工作，实现了商品业务60+页面跨端化、动态化，业务跨端页面占比达到93%。主要负责了项目规划、进度管理、风险管理、资源协调等工作

- **Flutter渐进式改造**(主导)：针对复杂页面改造难的问题，比较创新的提出了Flutter渐进式改造的方案，即少量逐次地完成对单个页面的改造工作。通过渐进式改造方案完成了对商品编辑页(商家端最复杂页面，改造研发人日投入330pd)的改造，实现商品业务研发提效20%；并落地了一套可复用的渐进式改造框架(Flutter局部容器、容器间通信管理等)及最佳实践
 - **闪购商家端App/PC复用**(主导)：基于闪购商家端App/PC双端功能基本一致，UI存在一定差异的特性，创新性设计并实现了基于泛React框架的App(RN)/PC(React)的双端复用。在具体复用实现上，双端逻辑层使用一套代码，UI层相似部分使用RNToWeb技术实现UI复用，UI不同的部分采用差异化实现。该复用方案在商品管家、分类管理等核心模块完成了落地，实现了约40%的代码复用及30%的研发提效。
- **性能质量方向**
 - **一站式性能测试平台-PerfLab**：PerfLab是一个集App性能数据采集、问题诊断、性能报告产出、具备高度自动化、定制化能力的线下移动端性能一站式平台，目前在公司内已接入项目200+。核心负责了平台整体功能设计、技术方案设计、平台网站建设、项目管理运维等工作；独立负责了iOS端各项能力的实现
 - **冷启动、页面加载测速**(核心参与)：基于屏幕录制、帧元素分析等技术，实现对冷启动、页面加载的测速；配合启动过程打点数据、周期性自动化任务、性能报表，实现对异常数据的监控与分析
 - **移动端实时性能分析工具**(主导)：基于iOS Instrument协议破解，提供即插即用的性能测试体验。打开网页，连接手机，即可实时采集手机上任意App的多项性能指标数据(CPU、FPS、内存、电量、设备温度)，极大提高了App性能测试效率、竞对App分析能力
 - **外卖iOS端稳定性治理**(主导)：长期负责外卖iOS端稳定性治理与运维工作，主要工作包括灰度管理、质量巡检、疑难crash修复、推动上下游协同质量保障等。核心成果为半年时间外卖iOS端崩溃率降低75%(0.8‰ -> 0.2‰)
 - **外卖iOS端性能优化**(主导)：长期负责外卖iOS端性能治理、指标运维等工作
 - **冷启动优化**：90分位提升66%(11.9s -> 4s)；50分位提升40%(3.5s -> 2.1s)；主要负责了外卖iOS端启动框架建设、冷启动指标监控、持续治理等工作
 - API成功率，核心页面加载时长、FPS等指标的优化和运维
 - 发表美团技术博客(第一作者)：[《美团外卖iOS App冷启动治理》](#)
- **业务研发方向**
 - **研发支撑**：长期深入参与业务研发，担任过外卖用户端iOS流量业务负责人，闪购商家端商品业务负责人
 - **研发管理**：长期负责研发管理工作，核心参与了团队迭代模型演进，到家研发线上管理系统建设等工作。主导实现了闪购商家端由固定周期版本(双周迭代)到敏捷迭代的能力升级。
 - **基础设施**：长期负责客户端基础设施的建设与维护工作；主导了公司级SDK-美团地址SDK的研发工作

职级历史：p2-2(2016晋升)、p2-3(2017晋升)、p3-1(2018晋升)、L8(2020美团职级体系变更)

荣誉&职务：美团外卖技术之星、外卖大前端技术之星、到家研发平台第三党支部书记、美团前端通道讲师

教育经历

西北工业大学 - 软件工程 本科

2011.08 - 2015.06

- 成绩前15%，获得保研资格。两次一等奖学金，一次优秀团干部
- CET-6级