|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 项目角色 | 利益相关程度 | 影响水平 | 特点分析 | 管理策略 |
| 郭晓丽 | 项目经理 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和成功的项目管理经验，多次统领同一团队做项目 | 组织项目成员进行讨论，分析。一些有争执的问题最后由她决定 |
| 张鹏宇 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉美妆行业和运营状态，了解用户特点，对产品品质要求高，同时也是项目提出者，兼有发起人的特点 | 产品方面必须以她的意见为主，重要时期多与她沟通协商 |
| 周倩倩 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，技术方面在团队中是数一数二的，多次帮助团队成员解决技术问题 | 技术以她和张帆为主导，充分授予其在该方面的权利 |
| 张帆 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，多次成功带领团队完成团队项目的开发 | 技术以她和周倩倩为主导，充分授予其在该方面的权利 |
| 张晓 | UI/UE设计师 | 高 | 高 | 有审美品位，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功设计许多UI界面 | UI以她为主导，充分授予其在该方面的权利 |
| 王文婷 | UI/UE设计师 | 高 | 高 | 有审美品位，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功进行多个界面的交互 | UE以她为主导，充分授予其在该方面的权利 |
| 李璇 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，拥有丰富的测试经验，并融洽的与技术团队配合 | 质量以她和李紫璇为主导，充分授予其在该方面的权利 |
| 李紫璇 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，拥有丰富的测试经验，并成功测试多个项目 | 质量以她和李璇为主导，充分授予其在该方面的权利 |
| 吕老板 | 商户代表 | 高 | 中 | 关注电子商务领域，迫切希望可以将自己的商品通过专业的介绍，有更多的消费者购买其商品 | 与其充分交流沟通，了解商户的共性和需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多商户收集需求 |
| 张雅 | 使用代表 | 高 | 中 | 大学三年级学生，喜爱购买美妆产品，有丰富的购买经验 | 与其充分交流沟通，了解学生在美妆方面的购买特点，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动起联系更多学生收集需求 |
| 闺蜜美妆 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强的影响和基础 | 研究其优点，，取其所长，攻其所短 |