

GOBIERNO FEDERAL

SALUD

Manual institucional y guía sectorial para la aplicación de la metodología de costos









Manual institucional y guía sectorial para la aplicación de la metodología de costos

Septiembre 2011

Manual institucional y guía sectorial para la aplicación de la metodología de costos

Secretaría de Salud

D.R.© Subsecretaría de Integración y Desarrollo del Sector Salud Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud

Lieja 7, Col. Juárez 06600, México, D.F.

Se prohibe la reproducción total o parcial de los contenidos de este documento sin citar su origen o solicitar autorización.

Primera edición 2011.

Impreso y hecho en México Printed and made in Mexico ISBN 978-607-460-261-6

Directorio Institucional de la Secretaría de Salud

Dr. José Ángel Córdova Villalobos

Secretario de Salud

Dra. Maki Esther Ortiz Domínguez

Subsecretaria de Integración y Desarrollo del Sector Salud

Dr. Mauricio Hernández Ávila

Subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud

Lic. Laura Martínez Ampudia

Subsecretaria de Administración y Finanzas

Mtro. Salomón Chertorivski Woldenberg

Comisionado Nacional de Protección Social en Salud

Lic. Mikel Andoni Arriola Peñalosa

Comisionado Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios

Dr. Germán Fajardo Dolci

Comisionado Nacional de Arbitraje Médico

Dr. Romeo Sergio Rodríguez Suárez

Titular de la Comisión Coordinadora de los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad

Dr. Octavio Avendaño Carbellido

Encargado de la Unidad Coordinadora de Vinculación y Participación Social

Lic. Fernando Álvarez del Río

Titular de Análisis Económico

Lic. Bernardo E. Fernández del Castillo

Coordinador General de Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos

Lic. Carlos Olmos Tomasini

Director General de Comunicación Social

Directorio Institucional del Instituto Mexicano del Seguro Social

Lic. Daniel Karam Toumeh

Director General

Dr. Santiago Félix Ignacio Echevarría Zuno

Director de Prestaciones Médicas

Lic. Israel Raymundo Gallardo Sevilla

Director de Prestaciones Económicas y Sociales

Lic. Cristina González Medina

Directora de Incorporación y Recaudación

Lic. Fernando Gutiérrez Domínguez

Director Jurídico

Dr. Eduardo González Pier

Director de Finanzas

Lic. Lorenzo Martínez Garza

Director de Administración y Evaluación de Delegaciones

Ing. Juan Alfonso Mireles Belmonte

Director Desarrollo Tecnológico

Lic. Carolina Gómez Vinales

Titular de la Unidad del Programa IMSS-Oportunidades

Lic. Juan Alfredo Lozano Tovar

Titular de la Unidad de Vinculación

Dr. Héctor Peña Baca

Titular de la Coordinación de Planeación de la Dirección de Finanzas

Directorio Institucional del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado

Lic. Jesús Villalobos López

Director General

Dr. Irán Suárez Villa (Encargado)

Dirección Médica

Lic. Pedro Vásquez Colmenares Guzmán

Dirección de Prestaciones Económicas, Sociales y Culturales

Dra. Edna Barba y Lara

Dirección Jurídica

Lic. Guillermo Álvarez del Castillo Ponzanelli

Dirección de Finanzas

Lic. Eduardo Guerra Vivanco

Subdirección Aseguramiento de la Salud

Coordinación

Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud Dr. Francisco J. Bañuelos Téllez Dra. Carmen Guillermina Rodríguez Dehaibes

Participantes Secretaría de Salud

Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud

Lic. Domingo Horacio Jardón Quevedo

Mtra. Laura Díaz Nieto

Mtra. Dafné Rosario Neme Macal

Dra. Guillermina Gallardo Ortiz

Unidad de Análisis Económico

Dra. María Cristina Gutiérrez Delgado

Mtra. Verónica J. Guajardo Barrón

Comisión Nacional de Protección Social en Salud

Act. Livia Nora Villa Treviño

C. P. María Rosario Cantú Neyoy

Centro Nacional de Excelencia Tecnológica

Ing. Laura López Meneses

Ing. Verónica Gallegos Rivero

Instituto Mexicano del Seguro Social

Mtra. Martha Patricia Sánchez Ortega C. Jazmín Adriana Borges Guillén

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado

Lic. Carlos Gil de Partearroyo Martínez

Lic. Roberto Medina Medina

Act. María Dolores Castro Rivero

Mensaje del C. Secretario de Salud

La Secretaría de Salud promueve el establecimiento de mecanismos financieramente sustentables que permitan proporcionar atención médica de calidad, utilizando eficientemente los recursos presupuestales, la infraestructura y los recursos humanos disponibles. Con esta finalidad, se ha dado a la tarea de impulsar iniciativas sectoriales para avanzar en la homologación de los procesos y de la calidad de la atención, con el firme propósito de alcanzar la integración funcional de las instituciones públicas del Sistema Nacional de Salud.

En este marco, la estrategia que se ha venido desarrollando en el Sector Salud, comprende dos elementos: la portabilidad para establecer las condiciones que permitan facilitar el acceso a los servicios de salud con independencia de la institución prestadora de servicios y la convergencia entre instituciones para coordinar el uso compartido de recursos, permitiendo a su vez reducir los costos administrativos y permitir al usuario acceder a prestaciones de servicios médicos completos en las instituciones del sector.

El presente documento forma parte de las contribuciones para la convergencia entre las instituciones, ya que contiene la homologación de criterios y procedimientos de cálculo y registro de costos de los servicios de salud, con los que será posible mejorar la asignación y utilización de los recursos, así como, construir tarifas homólogas de prestación de servicios dentro del Sistema Nacional de Salud.

La elaboración de este manual es el resultado del trabajo coordinado entre la Secretaría de Salud, el Instituto Mexicano del Seguro Social y el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, y tiene como finalidad, que las instituciones del Sistema Nacional de Salud puedan llegar a acuerdos para encauzar esfuerzos hacia un mejor aprovechamiento de la capacidad instalada de las instituciones públicas de salud, evitar el posible dispendio de recursos, y destinar los recursos que resulten del incremento a la eficiencia hacia áreas de atención que requieran ser reforzadas.

Dr. José Ángel Córdova Villalobos

Mensaje de la C. Subsecretaria de Integración y Desarrollo del Sector Salud

La integración funcional que activamente se encuentra impulsando la Secretaría de Salud, busca garantizar la equidad, la seguridad, la eficacia y la calidad de los servicios que ofrecen las instituciones públicas de salud del país. Para lograrlo, se requiere, entre otros elementos, la homologación de procesos de atención a la salud y el desarrollo de instrumentos para hacer más eficiente el uso de los recursos.

Como parte de esos instrumentos, se elaboró el Manual institucional y Guía sectorial para la aplicación de la metodología de costos, documento resultado de la colaboración y trabajo en equipo de las 32 entidades federativas, del Instituto Mexicano del Seguro Social, el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado y de la Secretaría de Salud federal a través de la participación de la Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud, del Centro Nacional de Excelencia Tecnológica en Salud, la Unidad de Análisis Económico y la Comisión Nacional de Protección Social en Salud.

El Manual tiene como finalidad, proporcionar las herramientas metodológicas para organizar y procesar de manera homogénea los datos necesarios para determinar los costos de los servicios de salud, para que los mismos puedan ser comparables entre los que determinan por cada una de las instituciones.

Los esfuerzos por contar con información precisa sobre los costos de los servicios de salud, no son novedad, ya que existen en nuestro país diversos resultados al respecto que aportan evidencias sobre experiencias específicas para algunos padecimientos que evalúan parcialmente los procesos de atención, utilizando diversos métodos de cálculo, lo que hace muy difícil su comparación, de ahí la importancia de contar con una metodología estandarizada.

Esperamos que este Manual – Guía contribuya a establecer las bases para llevar a cabo el proceso de homogenización de la información sobre el costo y producción de servicios de las unidades médicas, así como uniformar criterios y conocimientos dentro de las diferentes instituciones involucradas.

Dra. Maki Esther Ortiz Domínguez

Mensaje del C. Director General del Instituto Mexicano del Seguro Social

En el Gobierno del Presidente Calderón la salud ha recibido un impulso sin precedentes. En esta administración, la visión se convirtió en práctica, y así dimos pasos decididos para materializar el derecho de cada mexicana y mexicano a gozar de la protección de la salud.

El sector salud ha sido punta de lanza del bienestar nacional. No hay referente cercano de un periodo sexenal en el que se haya destinado mayor cantidad de recursos a la inversión en salud, en infraestructura, a incrementar la cobertura de las instituciones de salud, como se ha hecho en estos años.

En el IMSS, a través de una administración eficiente, hemos orientado los recursos hacia donde más se requieren, para poder servir con creciente calidad y calidez a nuestros derechohabientes y usuarios.

Con esta convicción, pusimos manos a la obra y llevamos a cabo una inversión histórica para la renovación del equipamiento médico y la ampliación de la infraestructura de servicio.

Ahora, el reto es avanzar hacia la integración de un sistema de salud cada vez más funcional y eficiente. El reto es aprovechar plenamente los recursos y la infraestructura con que contamos. El reto es que los servicios médicos estén disponibles de forma oportuna para quien los requiera.

Los manuales que hoy se publican son un paso importante para alcanzar estas metas. Se trata de instrumentos que nos permitirán coordinar mejor las tareas y esfuerzos de las instituciones para hacer realidad la portabilidad y la convergencia de los servicios médicos.

Estos manuales expresan nuestra convicción de traducir en hechos las ideas y de garantizar que las buenas intenciones estén respaldadas por políticas efectivas.

El Manual de Lineamientos para el Intercambio de Servicios en el Sector Salud será una herramienta clave para facilitar el intercambio de servicios entre las instituciones de salud pública.

Además, permitirá, que estos se den en un marco de transparencia y mejora de la calidad de los servicios.

Y, el Manual para la Aplicación de la Metodología de Costos permitirá a las instituciones saber cuánto cuestan los servicios que se han otorgado a derechohabientes de otras instituciones del Sector y tener un procedimiento claro y transparente para su pago.

Con acciones claras y concretas, avanzamos hacia la consolidación de un sistema único de salud.

Por ello, nuestro compromiso sigue vigente y se revigoriza todos los días con el convencimiento de seguir trabajando en favor del bienestar nacional. Esta es la convicción que nos ha transmitido el Presidente de la República.

Así, con eficiencia, con vocación de servicio y con la mirada puesta en el porvenir, estamos avanzando en las estrategias para la cobertura universal de salud en México.

Mensaje del C. Director General del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado

Los Mexicanos demandan que las Instituciones de Salud actúen bajo principios y servicios de mayor calidad, por ello es primordial establecer elementos orientados a generar resultados optimizando los recursos existentes en las unidades participantes en el intercambio de servicios y que favorezcan a obtener un mayor impacto en la sociedad. Como parte importante dentro del Sistema Nacional de Salud, el ISSSTE participa en el desarrollo de los programas nacionales de atención médica, así mismo, cuenta con una red de servicios sólida en todo el país, con una amplia experiencia, capacidad de gestión y atención con un equipo completo de médicos, enfermeras, personal administrativo e infraestructura, lo que permite tener la posibilidad de intercambiar los servicios con el sector salud en general.

Acorde con los planteamientos del Plan Nacional de Desarrollo, nuestro Gobierno busca como Prioridad la Igualdad de Oportunidades, "Cada Mexicano debe tener acceso a genuinas oportunidades de formación y de realización". En lo que respecta a la Salud, en nuestro país han ocurrido cambios significativos en los principales indicadores en los últimos 50 años, sin embargo, aún existen problemas derivados de la transición demográfica y la desigualdad económica.

Con la finalidad de mejorar las condiciones de salud de la población, se ha planteado como estrategia "Consolidar un Sistema Integrado de Salud para garantizar el acceso universal a todos los Mexicanos con el propósito de brindarles servicios de alta especialidad y calidad, protegiendo a los ciudadanos de los gastos causados por las enfermedades". El objetivo principal del Manual Institucional y Guía Sectorial para la Aplicación de la Metodología de Costos, es poder contar con un documento que sirva de base para la homologación de los procesos y la capacidad resolutiva de las unidades participantes, así como unificar criterios en las mismas.

El ISSSTE, se ha integrado de manera activa a los trabajos de Intercambio de Servicios de Salud, sabedores de los grandes beneficios que esto conlleva. El favorecer programas de tal magnitud y trascendencia que repercute de manera directa en la atención médica y en la salud de la población. México requiere de individuos sanos y preparados para hacer frente al desarrollo y progreso de sus ciudadanos.

Lic. Jesús Villalobos López

Índice

| | Introducción | 22 |
|------|---|----|
| 1. | Objetivos del manual | 22 |
| 1.1. | General | 22 |
| 2. | Alcance | 23 |
| 3. | Marco conceptual | 23 |
| 4. | Metodología de costos a aplicar | 24 |
| 5. | Información necesaria | 27 |
| 5.1. | Percepciones de personal | 27 |
| 5.2. | Materiales y suministros | 27 |
| 5.3. | Servicios generales | 28 |
| 5.4. | Depreciaciones | 29 |
| 5.5. | Precios de los insumos | 30 |
| 5.6. | Producción de servicios | 30 |
| 5.7. | Porcentajes de distribución de tiempos del personal médico. | 31 |
| 5.8. | Criterios de distribución de gastos que no se pueden atribuir a un servicio específico | 31 |
| 5.9. | Estándares de atención | 32 |
| 6. | Etapas del costeo | 32 |
| 6.1. | Preparación: recopilación de información | 32 |
| 6.2. | Aplicación de la metodología: clasificación de centros de costos | 34 |
| 6.3. | Aplicación de la metodología: primer nivel de costeo (asignación de costos directos) | 34 |
| 6.4. | Aplicación de la metodología: segundo nivel de costeo (distribución de costos indirectos) | 36 |
| 6.5. | Aplicación de la metodología: tercer nivel de costeo (costo final de los centros de costos) | 37 |
| 6.6. | Aplicación de la metodología: cuarto nivel (costo promedio y capacidad instalada) | 37 |
| 6.7. | Aplicación de la metodología: quinto nivel (costo por tipo de atención y costo por | |
| | padecimiento o perfil o grupo) | 41 |
| 7. | Consideraciones a tomar en cuenta para el registro de información | |
| | complementaria para el cálculo de costos | 42 |

| | Anexos | 43 |
|-------|---|----|
| 1. | Glosario | 43 |
| 7 | Catálares | 46 |
| 2. | Catálogos | 40 |
| 2.1. | Secretaría de Salud. Clasificador por objeto del gasto. Capítulos 2000 y 3000 | |
| | (versión para 2011-2012 incluye adecuaciones del 4 de noviembre de 2010) | 46 |
| 2.2. | Secretaría de Salud. Códigos de puesto (según Tabulador de Puestos de la Secretaría de Salud) | 50 |
| 2.3. | Secretaría de Salud. Catálogo básico de servicios según estructura organizacional | 55 |
| 2.4. | Secretaría de Salud. Catálogo de clasificación por tipología de unidad médica | 62 |
| 2.5. | Secretaría de Salud. Catálogo de distribución de tiempos de personal | 63 |
| 2.6. | Secretaría de Salud. Catálogo de centros de costos | 69 |
| 2.7. | Secretaría de Salud. Catálogo de distribución de costos indirectos | 72 |
| 3. | Secretaría de Salud. Requerimiento de registro de información complementaria | |
| | a los sistemas de información institucional. Estructura de tablas de registro | 75 |
| 3.1. | Recursos humanos | 75 |
| 3.2. | Capítulo 2000 y 3000 de gasto, partidas que puede identificarse por servicio | 75 |
| 3.3. | Capítulo 3000 de gasto, partidas que se registran a nivel de unidad médica | 75 |
| 3.4. | Depreciación | 75 |
| 3.5. | Precios de los insumos de las partidas: 251 Productos químicos básicos, | |
| | 253 Medicinas y productos farmacéuticos, 254 Materiales, accesorios y suministros | |
| | médicos, 255 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio | 76 |
| 3.6. | Producción de auxiliares de diagnóstico y tratamiento detallados por tipo de | |
| | estudio o procedimiento | 76 |
| 3.7. | Servicio otorgados en Urgencias | 76 |
| 3.8. | Productividad servicios de cuidados intensivos | 76 |
| 3.9. | Productividad del servicio de alimentación y dietética | 77 |
| 3.10. | Productividad del servicio de archivo clínico | 77 |
| 3.11. | Productividad del servicio de lavandería | 77 |
| Anexo | A.1 Guía Sectorial. Partidas de gasto homologadas | 78 |
| Anexo | A.2 Guía Sectorial. Partidas "libres" | 82 |
| Anexo | A.3 Guía Sectorial. Servicios (según estructura organizacional) homologados | 84 |
| Anexo | A.4 Guía Sectorial. Centros de costos homologados | 88 |

Introducción

El presente documento es el resultado del trabajo en equipo del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) y la Secretaría de Salud (SSA).

Su formulación obedece a los diversos métodos de cálculo que utilizan las instituciones para determinar los costos de los servicios de salud; situación que dificulta, la comparación de resultados entre unidades médicas de una misma institución, como entre instituciones.

El Manual - Guía tiene como finalidad, proporcionar las herramientas metodológicas para organizar y procesar de manera homogénea los datos necesarios para determinar los costos de los servicios de salud, y que estos costos puedan ser comparables.

La principal ventaja de una metodología estandarizada es que se pueden uniformar criterios y conocimientos dentro de las diferentes áreas involucradas.

El documento está estructurado como Manual-Guía. El manual es para aplicación en las unidades médicas de la Secretaría de Salud, proporciona paso a paso los elementos para implementar la metodología y refiere los catálogos que será necesario utilizar. En su modalidad de Guía, aplica al resto de instituciones del sector, identifica alcances y particularidades en la organización y procesamiento de la información del IMSS y del ISSSTE, señaladas con alertas en recuadros con fondo naranja.

El Manual – Guía está organizado en siete apartados. El primero, contiene los objetivos del documento; el segundo, el alcance, en donde se describe el grado de aplicación de la metodología; en el tercero y cuarto, el marco conceptual y la metodología, se presenta la definición de términos básicos utilizados y se establecen los lineamientos y recomendaciones para que cada institución pueda llevar a cabo sus cálculos; el quinto, indica los requerimientos de información para el proceso de determinación de costos, tales como

las percepciones del personal, gastos en materiales, suministros y servicios generales, importes por depreciaciones, precios de los insumos, producción de servicios, y estándares de asignación de recursos por tipo de atención.

El sexto apartado, explica las etapas del costeo, desde la organización de la información hasta la obtención de los resultados; en el séptimo, se mencionan algunas consideraciones que deben tomarse en cuenta para el registro de información complementaria a los sistemas de información institucional. Por último, se presentan los anexos, en donde se encuentran el glosario de términos y los catálogos que será necesario utilizar, homologados de las tres instituciones, para recopilar y organizar la información de manera uniforme, También se presentan, las estructura de las tablas para el registro de información complementaria no disponible actualmente en los sistemas de información institucional.

1. Objetivos del manual

1.1. General

 Proporcionar las herramientas metodológicas básicas para organizar y procesar los datos necesarios para la determinación de costos de los servicios de salud.

1. Guía Sectorial:

Objetivo:

Presentar los referentes metodológicos de cálculo de costos de los servicios, homólogos para la SS, ISSSTE e IMSS, lo que contribuirá a la alineación del proceso de determinación de costos, en el marco de la integración funcional del Sector.

1.1.1 Específicos

- Contribuir a establecer un marco de referencia institucional para obtener costos de los servicios (homologación de procesos de cálculo).
- Contribuir a fomentar la creación de bases de datos útiles para la determinación de costos.
- Impulsar la homogeneidad en los ejercicios para la determinación de costos de los servicios.
- Favorecer el uso cotidiano de los costos de los servicios como información estratégica para la toma de decisiones.
- Establecer una estructura de comparación que haga posible el análisis de costos de diferentes estratos (unidades médicas del mismo tipo, unidades médicas del mismo tipo en diferentes entidades, entre otros).
- Apoyar la difusión de información vital para la toma de decisiones.

2. Alcance

El presente manual es un instrumento de observancia obligatoria para el diseño y operación de sistemas de costos en los servicios de salud de la Secretaría de Salud, es decir, que sin importar el proveedor que se encargue del desarrollo, ni del estilo funcional que tenga cada sistema, el proceso de cálculo debe cumplir con la metodología descrita en el manual.

2. Alcance de la Guía Sectorial:

Los referentes metodológicos homologados entre la SS, IMSS e ISSSTE, servirán para establecer un lenguaje común para el análisis de resultados de costos de los servicios entre las instituciones. Serán sugerencias a seguir para alinear el análisis de los procesos de cálculo de costos en el Sector.

Información necesaria para el cálculo de costos de los servicios



3. Marco conceptual

Es posible obtener un costeo elemental de los servicios sin tener experiencia técnica, mediante la división del gasto total de la unidad médica entre el total de productos durante un mismo periodo. Sin embargo, este tipo de estimación es muy general y no toma en cuenta las numerosas variaciones de consumo de recursos por servicios, volumen de servicios otorgados en las diferentes áreas, características tecnológicas para la producción de servicios en diferentes especialidades médicas, entre otros elementos del complejo conjunto de procesos involucrados en la operación de las unidades de salud.

Si lo que se desea es obtener un costeo a gran escala y con mayor margen de precisión que permita utilizarlo como elemento de planeación y presupuestación, entonces es necesario contar con más información para calcular los costos de los servicios; esta información comprende:

a) Datos financieros

- Percepciones del personal.
- Gasto de materiales y suministros.
- Gasto en servicios generales.
- Depreciación de bienes muebles (mobiliario, equipo, instrumental) e inmuebles (edificios).

b) Datos estadísticos

 Los servicios otorgados en todas las áreas de la unidad médica y que serán el objeto de costeo.

c) Estándares de atención de padecimientos

 Protocolos de atención, documentos en los cuales considerando las mejores prácticas de atención para eventos promedio, se define el total de recursos necesarios para el tratamiento de pacientes; en ellos se incluye el tipo de personal que participa, el tiempo que invierte en la atención y los auxiliares de diagnóstico y tratamiento que se requieren.

En el manual se presentan conceptos cuyo significado es preciso definir para hacer clara la explicación de la metodología que se propone por lo que se sugiere consultar el glosario de términos incluido en la sección de anexos.

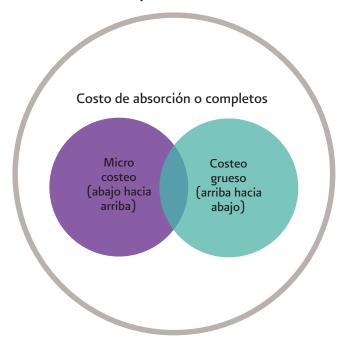
4. Metodología de costos a aplicar

Existen diferentes metodologías que pueden utilizarse para la determinación de costos de los servicios. En el manual se utiliza el concepto de costeo completo o de absorción, técnica de cálculo que considera el total de costos de los servicios, tanto los directos como los indirectos con la finalidad de conocer cuál es la incidencia de todos los costos en la producción de servicios de salud.

¹ Activity Based Costing

El método que se desarrolla es uno en el que se combina la aplicación del método tradicional de costos para aquellos procesos y actividades poco diferenciadas, como en el caso de las estructuras administrativas de apoyo y; la aplicación del método de costos basado en las actividades (ABC por sus siglas en inglés)¹ para las estructuras clínicas de atención directa al paciente que presentan una gran diversidad.

Métodos de costos aplicados en el manual



El costeo tradicional o costeo grueso (costeo de arriba hacia abajo) y el micro costeo o costeo ABC (costeo de abajo hacia arriba) no son métodos mutuamente excluyentes, más bien pueden verse como dos extremos del "espectro de costeo".

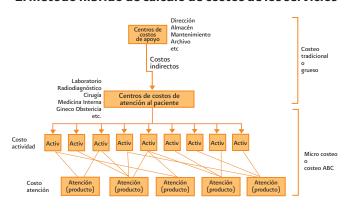
En tanto que el costeo grueso puede ser más barato y fácil, pero menos exacto, debido a que expresa el costo promedio de todos los encuentros que presentan las mismas características; el micro costeo, muy exacto pero costoso y consume mucho tiempo, se refiere a la medición detallada, de abajo hacia arriba, de la utilización de recursos, similar a los estudios de tiempos y movimientos. Puede ser visto como un "estándar de oro" para el costeo.

En términos generales, el costeo tradicional o grueso se encarga de conocer qué es lo que se gasta, en tanto que los métodos ABC o micro costeo se encargan de conocer lo que se hace en función de las actividades.

En la aproximación de costeo tradicional los costos son asignados a los productos en función de las unidades, esto supone que todos los costos dependen del volumen de servicios producidos. En esta aproximación la asignación de los costos sigue tres pasos básicos: (i) acumular los costos en los departamentos de apoyo (o no productivo) y los de atención al paciente (o de producción); (ii) asignar los costos de los departamentos no productivos hacia los departamentos productivos; y (iii) asignar los costos resultantes de los departamentos productivos, hacia los productos o servicios. Los costos derivados de esta aproximación sufren de algunos defectos que pueden resultar en costos distorsionados para propósitos de toma de decisiones. Por ejemplo, la aproximación tradicional asigna el costo de capacidad inútil a los productos.

En contraste con el costeo grueso, el micro costeo primero acumula los costos generales de cada actividad y entonces asignan el costo de las actividades a los productos o servicios (objetos de costo) que ocasionan la actividad. El aspecto más crítico de este método es el análisis de la actividad.

El método híbrido de cálculo de costos de los servicios



El análisis de la actividad es el proceso de identificación de mediciones de resultados, apropiada para actividades y recursos (inductores de costos o criterios de distribución) y sus efectos en el costo de producir o proveer un servicio. Este análisis de la actividad proporciona las bases para remediar las distorsiones inherentes a los sistemas de costos tradicionales.

La decisión de emplear la mezcla de estos métodos se justifica con el hecho de considerar el excesivo costo que representaría implantar en toda la organización el micro costeo sin que se justifique en áreas con procesos de baja complejidad.

El proceso de cálculo de costos se compone de tres fases: costo por centro de costos, costo promedio de los productos y costo por atención.

3. Las técnicas de costos empleadas a nivel Sector:

ISSSTE, IMSS y SS coinciden en aplicar una metodología en la que se conjugan las técnicas de macrocosteo y microcosteo.

El costo se construye en cascada de la siguiente forma:



Los costos de los servicios generales y de los de apoyo pueden distribuirse ya sea con base en el consumo de materiales o productos específicos o bien con base al gasto que generan los servicios a los que apoyan.

La SS y el ISSSTE distribuyen en primer término las partidas de servicios generales hacia los servicios sustantivos, en cambio el IMSS distribuye directamente de los centros de costo de apoyo (con las partidas que allí se incluyan) hacia los servicios sustantivos.

En cuanto al microcosteo o costo por actividad o costeo ABC, el procedimiento indica que es necesario obtener el costo de los recursos que se utilizan en la realización de actividades para conocer de forma más precisa el comportamiento de los costos en el proceso de atención.



Primera fase.

Costo por centro de costos:

 a) Se clasifican todos los servicios de la unidad médica en Centros de Costos (ver catálogo en el anexo 2.6) según la relación que tienen respecto a la prestación de servicios médicos:

- Centros de costos generales o de apoyo: no generan un producto definido y medible sino que complementan la prestación de los servicios de salud, su participación es indirecta, sin embargo, sus actividades son necesarias e imprescindibles. En estos se incluyen las estructuras de dirección, administración y aprovisionamiento de las unidades médicas.
- Centros de costos finales o de atención al paciente: reciben los productos de los centros de costos generales; generan productos específicos y medibles y tienen una participación directa en la prestación de servicios de atención al paciente. Entre los servicios de esta categoría se encuentran: consulta general, hospitalización, urgencias, laboratorio clínico, radiodiagnóstico, entre otros.
- b) A partir de los registros financieros y contables, se asignan los costos directamente al centro que los ha originado, atendiendo a su naturaleza (personal, materiales y suministros, servicios generales, depreciaciones).
- c) Paso siguiente, se distribuyen los costos de los centros de costos generales hacia los otros centros utilizando unos criterios de distribución definidos en función de la proporción que cada centro trabaja para otros; aquí generalmente se utilizan como criterios de distribución el costo de los productos proporcionados a los demás (ver anexo 2.7).

En esta primera fase, se obtiene información del costo completo de los centros de costos finales o de atención al paciente.

Segunda fase.

Costo promedio de los productos:

A partir de la información económica por centro de costos final y de la estadística de servicios otorgados en la unidad médica identificada por servicio de atención, se determina el costo promedio de las atenciones generadas en los centros de costos finales (días estancia, atenciones de urgencias, consultas, etc.).

Tercera fase.

Costo por atención:

Se asigna el costo directo de cada actividad en los servicios de atención al paciente (mediante protocolos de atención) y posteriormente se suman los costos de las actividades generadas por la atención o tratamiento a padecimientos específicos, en las que se combinan diferentes actividades, dependiendo de la naturaleza de atención del padecimiento.

5. Información necesaria

Para la aplicación de la metodología descrita arriba es imprescindible recopilar toda la información necesaria, proceso complejo y minucioso por el volumen de datos que supone y requiere de la colaboración de distintos actores del proceso de atención a la salud como son, los responsables de la información administrativa y de estadística asistencial.

5.1. Percepciones de personal

Para obtener los gastos por concepto de percepciones del personal que labora en la unidad médica² es necesario que en la información se identifique el servicio de adscripción de cada trabajador y que se incluyan todas las fuentes de recursos que se tienen para sufragar estos gastos, de tal forma que se deben considerar los recursos federales, estatales y locales que se integran para el pago de todos los trabajadores de la unidad

Se sabe que en la nómina, principal fuente de información de percepciones, no se identifica el servicio de adscripción del personal, por lo que también se requiere contar con la información de plantilla funcional de la unidad médica para complementar la información toda vez que en esa plantilla se identifica el servicio de adscripción.

Datos básicos

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)
- Capítulo de gasto (ver anexo 2.1)
- Servicio de adscripción (ver anexo 2.3)
- Clave del puesto (ver anexo 2.2)
- Nombre del puesto (ver anexo 2.2)
- Horas contratadas
- Total de percepciones

Se recomienda integrar la información como base de datos para facilitar los cálculos que se harán para obtener el costo de los servicios.

5.2. Materiales y suministros

El segundo elemento de gasto que se requiere organizar para aplicar la metodología de costos es el correspondiente a los materiales y suministros que se utilizan para otorgar la atención a los usuarios de los servicios de salud en la unidad médica como, material de oficina, medicamentos, reactivos, entre otros.

médica independientemente del tipo de contratación que tengan (base, confianza, honorarios).

 $^{^2}$ capítulo 1000 según el Clasificador por Objeto del Gasto emitido periódicamente por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Datos básicos

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)
- Capítulo de gasto (ver anexo 2.1)
- Concepto de gasto (ver anexo 2.1)
- Partida de gasto (ver anexo 2.1)
- Descripción del concepto o partida
- Importe de gasto
- Servicio que erogó el gasto (ver anexo 2.3)

4. Catálogos homologados:

En el anexo A.1, se pueden consultar las partidas de gasto homologadas entre SS, IMSS e ISSSTE, allí se presenta la identificación del tipo de gasto según su comportamiento, ya sea fijo o variable. En el anexo A.2 se muestra el listado de partidas de gasto que se clasifican diferente entre SS, IMSS e ISSSTE y que se aceptó denominar como "libres" en el sentido de que cada institución las clasificará según las características de ejercicio de gasto específicas de cada una.

En el anexo A.3, se incluye una comparación general de los servicios (según la estructura organizacional) existentes en las unidades de SS, IMSS e ISSSTE. Los dos tipos de bloques que se comparan son: unidades de primer contacto identificadas por el número de consultorios y unidades de hospitalización general identificadas por número de camas.

5.3. Servicios generales

El siguiente elemento de gasto es el de los servicios generales como suministro de agua, energía eléctrica, servicio telefónico, entre otros, que son necesarios para sustentar el funcionamiento de la unidad médica.

En el caso de esté capítulo de gasto (3000), el registro de información presenta dos variantes: una en la que es posible identificar el servicio al que se le atribuyen los gastos y, otra en la que no es posible esa identificación. Bajo estas circunstancias, es necesario obtener la información de ambas variantes para integrarla al cálculo de costos de los servicios.

Datos básicos de la variante en la que es posible identificar el servicio

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)
- Capítulo de gasto (ver anexo 2.1)
- Concepto de gasto (ver anexo 2.1)
- Partida de gasto (ver anexo 2.1)
- Descripción del concepto o partida
- Importe de gasto
- Servicio que erogó el gasto (ver anexo 2.3)

Las partidas de las que podría identificarse el servicio, según la versión del año 2010 del Clasificador por Objeto del Gasto, son:

| Concepto | Partida genérica | Descripción |
|----------|---------------------|---|
| 3100 | 315 | Telefonía celular |
| 3100 | 316 | Servicios de telecomunicaciones y satélites |
| 3100 | 319 | Servicios integrales y otros servicios |
| 3200 | 323 | Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo |
| 3200 | 324 | Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio |
| 3200 | 325 | Arrendamiento de equipo de transporte |
| 3200 | 327 | Arrendamiento de activos intangibles |
| 3300 | 331 | Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados |
| 3300 | 332 | Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas |
| 3300 | 333 | Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información |
| 3300 | 334 | Servicios de capacitación |
| 3300 | 335 | Servicios de investigación científica y desarrollo |
| 3300 | 336 | Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión |
| 3300 | 339 | Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales |
| 3700 | 371 | Pasajes aéreos |
| 3700 | 372 | Pasajes terrestres |
| 3700 | 373 | Pasajes marítimos, lacustres y fluviales |
| 3700 | 374 | Autotransporte |
| 3700 | 375 | Viáticos en el país |
| 3700 | 376 | Viáticos en el extranjero |
| 3700 | 377 | Gastos de instalación y traslado de menaje |
| 3800 | 383 | Congresos y convenciones |
| 3800 | 385 | Gastos de representación |

Datos básicos de la variante en la que no se identifica el servicio

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)
- Capítulo de gasto (ver anexo 2.1)
- Concepto de gasto (ver anexo 2.1)
- · Descripción del concepto
- Importe de gasto

5.4. Depreciaciones

Para incluir el gasto que representa el uso de bienes muebles (mobiliario, equipo, instrumental) e inmuebles (edificios) es necesario expresarlo su costo después de obtener la depreciación anual de esos bienes y aplicar ese importe de forma proporcional a los diferentes servicios que integran la unidad médica durante el periodo de cálculo de los costos.

Datos básicos

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)

- Depreciación anual de mobiliario, equipo e instrumental
- Depreciación anual del inmueble

5.5. Precios de los insumos

Ya que la metodología híbrida que se presenta en el manual llega a la determinación de costos de las actividades que se llevan a cabo por parte de los servicios de atención al paciente mediante protocolos de atención en los que se define quién, cómo y con qué se realiza la actividad, es necesario conocer los precios unitarios de los insumos que se consignan en los protocolos y que corresponden al Capítulo 2000 de gasto (Materiales y Suministros).

Datos básicos

- Capítulo de gasto (ver anexo 2.1)
- Concepto de gasto (ver anexo 2.1)
- Partida de gasto (ver anexo 2.1)
- Descripción de la partida de gasto
- Código del insumo (cuadro básico)
- Descripción del insumo
- Precio unitario (según última compra)

5.6. Producción de servicios

Para obtener el costo de los servicios, además de la información de los gastos, es necesario contar con la información correspondiente a los servicios otorgados en todas las áreas de la unidad médica que influyen, tanto de forma directa como indirecta en la atención de los pacientes. En el caso de los productos que influyen de forma indirecta y que se obtienen en áreas administrativas, además de poder definir su costo,

también se utilizan para distribuir costos indirectos, como se verá a detalle más adelante en el apartado de criterios de distribución.

Datos básicos

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)
- Clave del servicio que otorga el producto (ver anexo 2.3)
- Descripción del producto (servicio otorgado)
- · Cantidad anual del producto

A continuación se listan los productos o servicios más comunes en las unidades médicas, sin embargo, el listado no representa el total de posibilidades que se pueden encontrar ya que eso depende de las características de cada unidad médica.

- Consultas
- Egresos (incluyendo los de terapias y unidades de cuidados intensivos)
- Atenciones de urgencias
- Días paciente
- Días estancia
- Horas quirófano
- Intervenciones quirúrgicas
- Horas tococirugía
- Horas labor
- Horas expulsión
- Horas recuperación
- Horas de observación adultos
- Horas observación pediatría
- Auxiliares de diagnóstico y tratamiento
 - Tipo de estudio de laboratorio
 - Tipo de estudio de imagenología
 - Electroencefalografías

- Electrocardiografías
- Tipo de endoscopias
- Sesiones de hemodiálisis
- Sesiones de hemodinámia
- Tipo de procedimiento de inhaloterapia
- Tipo de procedimiento de medicina física y rehabilitación
- Sesiones de quimioterapia
- Sesiones de radioterapia
- Tipo de estudio de anatomía patológica
- Tipo de procedimiento de medicina nuclear
- Tipo de procedimientos quirúrgicos
- · Tipos de anestesias
- Raciones de alimentos servidos
- Piezas de ropa lavada entregada a los servicios
- Expedientes entregados a los servicios

5.7. Porcentajes de distribución de tiempos del personal médico

Como en las unidades médicas de segundo y tercer nivel de atención el personal médico (médicos y enfermeras) divide su tiempo en trabajar en más de un servicio (consulta, hospitalización, quirófano), es necesario integrar en un cuadro la distribución de tiempo de ese personal en las diferentes actividades que realiza para que al momento de aplicar la metodología de costos, se vea reflejada esta característica del trabajo clínico médico.

Datos básicos

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)
- Clave del servicio (ver anexo 2.3)
- Especialidad médica
- Actividad (consulta, visita hospitalaria, quirófano, etc.) (ver anexo 2.5)

Porcentaje de tiempo que dedica a la actividad

A nivel central se cuenta con una definición de catálogo de distribución de tiempos de personal que puede ser consultado en el anexo 2.5.

5.8. Criterios de distribución de gastos que no se pueden atribuir a un servicio específico

Como existen gastos que únicamente se registran a nivel de unidad médica, se hace necesario contar con elementos que permitan asignarlos racionalmente hacia cada uno de los servicios. Por lo tanto, se requiere un cuadro que integre los distintos criterios de distribución que pueden ser útiles para asignar a los servicios los gastos globales de la unidad.

Algunos de los criterios corresponden a información que ha sido procesada previamente, otros se obtendrán por primera vez.

Datos básicos

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)
- Criterio de distribución (*)
- Clave del servicio (ver anexo 2.3)
- Total del criterio
- * En seguida se presenta un listado de posibles criterios que sirven de base para obtener el cuadro de integración de los mismos.

- Percepciones pagadas al total de trabajadores por centro de costo
- No. total de trabajadores adscritos por centro de costo
- No. de personal de enfermería adscrito por centro de costo
- No. de becarios / pasantes adscritos a los centros de costo
- Gasto en el capítulo 2000 excepto la partida 2504 por centro de costo
- Gasto en la partida 2504 por centro de costo
- Gasto en la partida materiales, accesorios y suministros médicos por centro de costo (2505)
- Gasto por depreciación del equipo y mobiliario médico asignado por centro de costo
- Gasto de la depreciación del equipo y mobiliario de administración asignado por centro de costo
- Gasto de la depreciación de los bienes informáticos asignados por centro de costo
- No. de mts2 de superficie por centro de costo
- No. de mts2 de construcción por centro de costo
- No. de raciones servidas a pacientes por centro de costo
- No. de raciones servidas a personal por centro de costo
- Total de raciones servidas por centro de costo
- No. de expedientes proporcionados por centro de costo
- No. de piezas y/o bultos esterilizados entregados a los centros de costo
- No. de piezas de ropa lavada por centro de costo
- No. de extensiones telefónicas por centro de costo
- No. de extensiones con red digital y de equipos de cómputo con internet por centro de costo
- No. de lámparas por centro de costo
- No. de grifos por centro de costo

5.9. Estándares de atención

Por estándares de atención nos referimos a la definición de los recursos humanos y materiales que se requieren para llevar a cabo actividades clínicas específicas como la realización de los diferentes estudios auxiliares de diagnóstico o los procedimientos clínicos que se llevan a cabo en el área de hospitalización. Esta definición considera la "realización promedio de una actividad". A partir del costeo de estos estándares es que se podrá obtener el costo por atención en el que se conjugan una serie de actividades.

Datos básicos

- Clave única de establecimientos de salud (CLUES)
- Nombre de la unidad médica
- Código de tipo de unidad (ver anexo 2.4)
- Clave del servicio (ver anexo 2.3)
- Clave del centro de costos (ver apartado 6.2)
- Descripción del producto
- Tipo de insumo (recurso humano, materiales)
- Descripción del insumo
- Presentación del insumo
- · Unidad de medida utilizada
- Cantidad de unidades utilizadas
- · Precio unitario de la unidad de medida utilizada
- · Costo del insumo utilizado

6. Etapas del costeo

Antes de aplicar la metodología de costos, es indispensable preparar la información que se ha recolectado para que el proceso se lleve a cabo conforme a lo previsto.

6.1. Preparación: recopilación de información

A continuación se presenta una lista de chequeo de la información con la que se trabajará, si algún elemento falta, esto influirá en la correcta aplicación del proceso de cálculo de costos de los servicios.

| Tipo de | Característica | Sí | No |
|---------------------|---|----|----|
| información | | | |
| | Percepciones de personal: | | |
| | - Por servicio | | |
| | - Identifica código de puesto | | |
| Recursos humanos | - Incluye todas las fuentes de recursos | | |
| | Número de trabajadores: | | |
| | - Por servicio | | |
| | Porcentaje de distribución de tiempo (personal médico): | | |
| | - Por especialidad | | |
| Materiales y | Gastos del capítulo 2000: | | |
| suministros | - Por servicio | | |
| 3411111131103 | - Precio de los insumos | | |
| | Gastos del capítulo 3000: | | |
| Servicios generales | - Global por unidad médica (algunas partidas ver apartado 6.3) | | |
| | - Por servicio (algunas partidas ver apartado 6.3) | | |
| | Bienes: | | |
| | - Inventariables (mobiliario, equipo, instrumental) | | |
| Depreciaciones | - Muebles: | | |
| Otros datos | Criterios de distribución: | | |
| | - Metros cuadrados de superficie | | |
| | - Metros cuadrados de construcción | | |
| | Clínicos: | | |
| | - Consultas | | |
| | - Egresos | | |
| | - Atenciones de urgencias | | |
| | - Días paciente | | |
| | - Días estancia | | |
| Producción de | - Horas quirófano | | |
| | - Horas observación adultos | | |
| servicios | - Horas observación pediatría | | |
| | - Auxiliares de diagnóstico y tratamiento por tipo de estudio o procedimiento | | |
| | Otros: | | |
| | - Raciones de alimentos servidos | | |
| | - Piezas de ropa lavada entregada a los servicios | | |
| | - Expedientes entregados | | |
| | - Piezas y/o bultos esterilizados entregados | | |
| | De las actividades que se llevan a cabo en los servicios: | | |
| Estándares de | - Protocolos | | |
| atención | De las atenciones por padecimientos específicos: | | |
| | - Protocolos | | |

6.2. Aplicación de la metodología: clasificación de centros de costos

A partir de la identificación de los servicios con los que cuenta la unidad médica, para iniciar la aplicación de la metodología de costos se procede a clasificar esos servicios como departamentos.

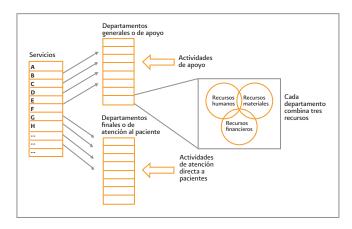
En la metodología de costos, a los servicios clínicos y administrativos con los que cuenta una unidad médica se les denomina departamentos; éstos se definen como la unidad funcional de producción y/o costos en que se divide un establecimiento de salud.

Para integrar los centros de costos se debe iniciar esta etapa identificando la estructura orgánica vigente de la unidad médica, con la finalidad de clasificar los departamentos de acuerdo al tipo de actividad que realizan y al destino de las mismas, en departamentos generales o de apoyo y departamentos finales o de atención al paciente.

Los departamentos generales o de apoyo son los que destinan sus actividades a todos los demás, y tienen características de dirección, control y aprovisionamiento, como son: la dirección, administración y servicios generales, por mencionar algunos.

Los departamentos de atención al paciente o finales, son los que reciben la producción de las actividades de los departamentos generales y su producción se brinda directamente a los pacientes, con el objetivo de cambiar o mantener su estado de salud. Los departamentos finales son: consulta general, urgencias, hospitalización, quirófano, laboratorio, rayos X, entre otros.

Clasificación de centros de costos



5. Catálogo de centros de costo homologado:

En el anexo A.4, se puede consultar el listado de centros de costos que aplican para SS, IMSS e ISSSTE.

Cabe mencionar que en el sistema institucional de IMSS independientemente de la jerarquización que se presenta, todos los que se señalan son centros de costos, sin embargo se presentan de esa manera para fines de homologación.

6.3. Aplicación de la metodología: primer nivel de costeo (asignación de costos directos)

La realización de las actividades que producen los departamentos generales y finales implica la combinación de recursos de 3 tipos: humanos, materiales y financieros.

La combinación de estos recursos en la práctica da origen a un costo que es la expresión monetaria de los mismos. La esencia de la metodología consiste en el análisis de esta estructura, a fin de conocer la manera en que los recursos participan en la producción de actividades.

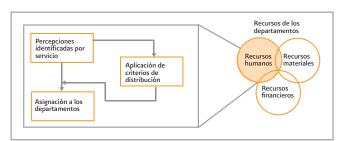
Clasificados los departamentos de la unidad médica en generales y finales el siguiente paso consiste en integrar

cada departamento con la siguiente información de un periodo determinado para transformarlos en centros de costos:

Recursos humanos: número, categoría y percepciones.

Con la organización previa de esta información es fácil asignar directamente las percepciones a los departamentos que corresponde, sin embargo, en el caso del personal médico se requiere de un procesamiento adicional de redistribución de sus percepciones considerando que dividen su tiempo en más de un departamento. En este punto se identifica al personal de las especialidades en las que se presenta esta característica de trabajo y a sus percepciones se les aplican los porcentajes de distribución de tiempos que se describieron en el apartado 5.7. Después, el resultado de esta distribución se agrega a la información de personal no médico que ya ha sido ubicada en los diferentes departamentos.

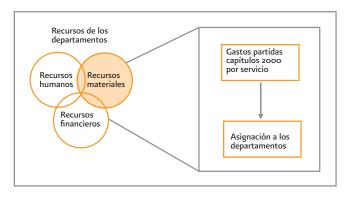
Asignación de costos directos Recursos Humanos



 Materiales y suministros: tipos de insumos utilizados y su costo respectivo. Por ejemplo: medicamentos, material de curación, reactivos, papelería, formas impresas, entre otros.

La información del capítulo 2000 de gasto (materiales y suministros) ha sido identificada por partida y por servicio, por lo que su asignación se lleva a cabo de forma directa y no requiere de otro procesamiento.

Asignación de costos directos Materiales y suministros



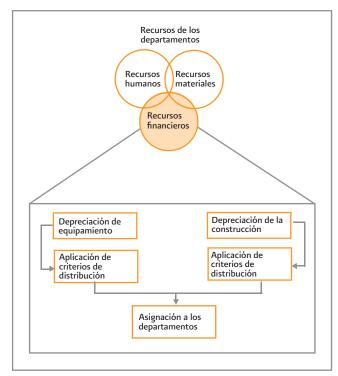
3. Servicios generales: los gastos referentes a luz, agua, teléfono, etc.

Para los gastos del capítulo 3000 (servicios generales) se llevan a cabo dos formas de asignación, dependiendo de si la información disponible identifica el servicio al que se le imputa el gasto o no. Si las partidas de gasto identifican el servicio que los erogó, entonces esos importes se asignan directamente a los departamentos correspondientes, en caso contrario, se toman los gastos que no identifican el servicio, sino que representan el gasto de toda la unidad médica, y se distribuyen proporcionalmente tomando los criterios de distribución más adecuados para esta asignación, para posteriormente agregar los resultados a las partidas del capítulo 3000 que se han asignado directamente.

 Equipamiento e Infraestructura: la parte proporcional del gasto por depreciación de los bienes y de la construcción asignados al departamento.

A las amortizaciones que se obtuvieron para los bienes muebles o equipamiento de las unidades, así como, la depreciación correspondiente a bienes inmuebles o de la construcción, se les aplican los criterios de distribución más adecuados a la naturaleza del gasto y se asignan proporcionalmente a los departamentos.

Asignación de costos directos Recursos financieros Depreciaciones



Los costos que se integren en esta etapa, constituyen los costos directos de los departamentos.

Integración de costos directos de los departamentos



6.4. Aplicación de la metodología: segundo nivel de costeo (distribución de costos indirectos).

El segundo paso en la estimación de costos consiste en distribuir los costos directos de los departamentos generales o de apoyo a los departamentos finales o de atención al paciente utilizando dos criterios de prorrateo:

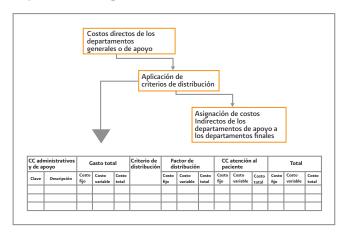
 Por destino de la producción de las actividades.
 Dependiendo de a que departamentos finales proporcionan servicios los departamentos de apoyo, se identifica la cantidad de servicios que se entrega a cada uno de ellos para que esa cifra sirva como criterio para asignar proporcionalmente los costos directos de los departamentos generales o de apoyo.

Por peso específico o proporción de áreas y / o recursos. Si no es posible medir la cantidad de servicios que se entrega a los departamentos finales, la distribución de los costos de los departamentos de apoyo se hace con base a criterios de distribución relacionados, en lo posible, con la naturaleza de las actividades que realiza el departamento de apoyo, como por ejemplo: los metros cuadrados de superficie o construcción de las áreas que ocupan los departamentos finales puede ser el criterio de distribución para el departamento de "Servicios Generales" (departamento de apoyo) o, también podría utilizarse el número de trabajadores de cada departamento final para asignarle el costo indirecto de los departamentos de apoyo o generales.

En la siguiente figura se esquematiza la forma en que se lleva a cabo la distribución de los costos directos de los departamentos de apoyo hacia los finales, convirtiéndose así en costos indirectos de los departamentos de atención al paciente.

En el anexo 2.8 se puede consultar el catálogo de integración de criterios de distribución, en tanto que en el anexo 2.9 se presenta el catálogo de aplicación de los criterios definidos en el anexo anterior.

Distribución de costos indirectos de los departamentos generales



6.5. Aplicación de la metodología: tercer nivel de costeo (costo final de los centros de costos)

La determinación de los costos totales de los departamentos finales se obtiene adicionando a sus costos directos los costos indirectos derivados de los departamentos generales.

6.6. Aplicación de la metodología: cuarto nivel (costo promedio y capacidad instalada)

En la penúltima etapa de la técnica se obtienen dos tipos de costos: por una parte, los costos promedio por producto final de los servicios o departamentos clínicos y; por otra parte, los costos asociados con indicadores de capacidad resolutiva de las unidades médicas, tipo de costos a los que en el manual se les identifica como costos de capacidad instalada.

Costos promedio

En la siguiente tabla se muestran los productos finales de los que se obtiene el costo promedio:

| Servicio o Departamento | Producto final |
|---|---------------------------|
| Consulta externa | Atención |
| Hospitalización | Egreso |
| Terapia intensiva | Atención |
| Urgencias | Atención |
| Quirófano | Intervención |
| Tococirugía | Intervención |
| Auxiliares de tratamiento y diagnóstico | Estudios y procedimientos |

Para obtener el costo promedio de los productos finales, se lleva a cabo el siguiente procedimiento: una vez que se tiene el costo total de los departamentos o servicios finales, así como su total de productos finales para el periodo de análisis específico, se divide el costo total de los departamentos finales (integrado por sus costos directos más los costos indirectos derivados de los departamentos generales) entre el volumen de actividades producidas por cada departamento o servicio del que se esté obteniendo el costo, siempre cuidando que los dos datos correspondan al mismo periodo; de esta forma se obtiene el costo promedio por producto final.

Integración de costos promedio de los servicios



Ejemplo:

Servicio: Consulta externa

Costo de capacidad instalada

El segundo componente del cuarto nivel de cálculo de costos, se refiere a la capacidad instalada, entendida como aquellos servicios que se mantienen a disposición por periodos determinados para ser utilizados por los pacientes, considerando el 85 por ciento de ocupación de la unidad médica. En la siguiente tabla se presentan los elementos de capacidad instalada de los que se obtiene el costo.

Costo del minuto consultorio

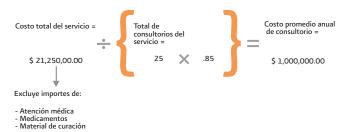
El costo del minuto de consultorio se refiere al costo de la unidad mínima de tiempo (60 segundos) en que un consultorio de consulta externa o de especialidad puede ser utilizado para dar atención a un paciente ambulatorio. Incluye todos los insumos excepto atención médica, medicamentos y material de curación.

Para llegar al costo minuto consultorio es necesario, en primer lugar, contar con el costo total del servicio correspondiente (integrado por sus costos directos más los costos indirectos derivados de los departamentos generales), referido a un periodo específico, excluyendo los importes de: atención médica, consumo de medicamentos y utilización de material de curación.

El siguiente paso es determinar el costo promedio anual de consultorio, el cual se obtiene con el resultado del costo total del servicio entre el 85% del número de consultorios (85 por ciento de capacidad instalada).

Para ejemplificar el procedimiento, en la siguiente figura se presenta el cálculo del costo promedio anual de consultorio, del servicio consulta externa:

Servicio: Consulta externa



El procedimiento para obtener el costo de minuto consultorio es el siguiente: el costo promedio anual de consultorio se divide entre los días de uso del consultorio, entre el total de horas laborales y entre 60 minutos.

Continuando con el ejemplo anterior, en seguida se muestra el procedimiento de cálculo.

| Servicio | Capacidad instalada |
|-------------------|---------------------|
| Consulta externa | Minuto consultorio |
| Hospitalización | Día paciente |
| Tiospitalizacion | Día cama |
| Torania intensiva | Día paciente |
| Terapia intensiva | Día cama |
| Urgencias | Hora observación |
| Quirófano | Hora quirófano |
| Tococirugía | Hora tococirugía |

Ejemplo:

Servicio: Consulta externa



· Costo del día paciente

El costo de día paciente tanto de: a)hospitalización (servicios de cirugía, ginecoobstetricia, medicina interna, pediatría, trasplantes), como b) servicios de atención a pacientes críticos (servicios de terapia intensiva(TI), unidad de cuidados intensivos (UCI), unidad coronaria (UCC)), se desarrollan dos etapas: determinación de indicador de capacidad instalada y definición de costo del día paciente:

Determinación del indicador de capacidad instalada:

El indicador día paciente da cuenta del nivel de actividad real del servicio. Este indicador se define como el conjunto de servicios otorgados a un paciente hospitalizado en el período comprendido entre las 0 y 24 horas de un día censal. Es decir que la atención brindada diariamente a cada paciente hospitalizado se registra como un día paciente. El total de días paciente de un período se obtiene sumando el número diario de días paciente de ese período como se ilustra a continuación.

Fórmula:

Días paciente del servicio según periodo de análisis

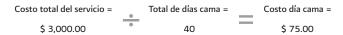


Definición de costo día cama

Para obtener el costo de día cama, se divide el costo total del servicio (al que se le excluyen los importes de medicamentos y material de curación), entre su total de días cama, ambos datos deben corresponder al mismo periodo, el procedimiento se ejemplifica a continuación:

Ejemplo:

Servicio: Pediatría



• Costo de hora cama

Este apartado se refiere al procesamiento de información de camas no censables, es decir aquellas que se utilizan sólo temporalmente, con fines de diagnóstico o tratamiento de los servicios de urgencias, tococirugía y quirófano.

Determinación del indicador de capacidad instalada: Hora observación urgencias: período de 60 minutos durante el cual, una camilla del servicio urgencias se mantiene a disposición para el uso de pacientes que requieren atención.

Puede subdividirse en horas observación urgencias adultos y horas observación urgencias pediatría siempre y cuando se disponga de la información necesaria para hacer esta diferencia.

Hora tococirugía. Período de 60 minutos durante el cual una sala puede ser utilizada.

También pueden obtenerse las horas labor y las horas recuperación siempre y cuando se disponga de la información necesaria para hacer esta diferencia.

Para obtener las horas observación de urgencias y las horas tococirugía, se multiplica el número de camas no censables o camillas o las salas del servicio, por el número de horas disponibles del periodo de análisis, considerando que los servicios de urgencias y tococirugía trabajan 24 horas los 365 días del año.

Fórmula:

Horas sala disponibles por servicio para el periodo de análisis



Horas camilla disponibles por servicio para el periodo de análisis

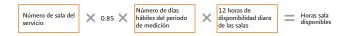


Hora quirófano. Período de 60 minutos durante el cual una sala puede ser utilizada. También puede obtenerse las horas recuperación siempre y cuando se disponga de la información necesaria.

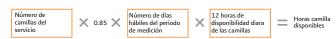
Para obtener las horas quirófano, se multiplica el número de salas o camas no censables o camillas del servicio por 0.85, por el número de horas disponibles del periodo de análisis, considerando que el servicio de quirófano trabaja 12 horas 5 días a la semana.

Fórmula:

Horas sala disponibles por servicio para el periodo de análisis



Horas camilla disponibles por servicio para el periodo de análisis



Definición de costo hora sala y costo hora camilla

Para obtener el costo de hora observación del servicio de urgencias, el costo de hora tococirugía y el costo de hora quirófano, se divide el costo total del servicio específico (excepto los importes de medicamentos y material de curación) entre el total de horas sala y el total de horas camilla disponible del servicio (según corresponda al tipo de capacidad instalada que se esté procesando), ambos datos deben corresponder al mismo periodo.

Ejemplo:



La forma en que finalmente se sugiere presentar los resultados se ejemplifica en la figura siguiente:

| | Costo Directo | | | | Costo indirecto | | |
|--------------------------------|---|---|--|--|-----------------|---|-------------------|
| Unidad de medida productos | Servicios personales capítulo 1000 | Materiales y suministros capítulo 2000 | Servicios generales capítulo 3000 | Depreciación activo fijo e infraestructura | Subtotal | Centros de costos administrativos y de apoyo | Costos totales |
| Día cama hospitalización | | | | | | | |
| Día paciente hospitalización | | | | | | | |
| Día cama terapia intensiva | | | | | | | |
| Día paciente terapia intensiva | | | | | | | |
| Minuto observación urgencias | | | | | | | |
| Hora quirófano | | | | | | | |
| Hora tococirugía | | | | | | | |
| Estudio de laboratorio | | | | | | | |
| Estudio de rayos X | | | | | | | |

Hasta este punto el proceso de cálculo habría aplicado la aproximación de costeo tradicional o de "arriba hacia abajo" que se mencionó en la descripción de la metodología híbrida que se presentó en el apartado número 4 de este manual.

Los procedimientos que se mencionan en el apartado siguiente corresponden a la aplicación del costo de "abajo hacia arriba" o costeo ABC.

6.7. Aplicación de la metodología: quinto nivel (costo por tipo de atención y costo por padecimiento o perfil o grupo)

En esta etapa de la determinación de costos se utilizan los protocolos de las actividades que se llevan a cabo en los departamentos finales o de atención al paciente (estudios, procedimientos, sesiones). Esos protocolos representan la definición técnica de los recursos humanos y materiales que se necesitan bajo los escenarios de atención más frecuentes; se les ha asignado el precio de los insumos por lo que se conoce el costo directo de cada uno de ellos. El siguiente paso es asignarles los costos indirectos de los departamentos que los producen.

 lo aplicable en una primera etapa de implantación del manual

El costo unitario o por tipo de estudio, se obtiene sumando al costo directo de los protocolos de atención, los costos indirectos derivados del propio departamento, entre el volumen de productos específicos de cada tipo de estudio.

Esta etapa del costeo de los servicios supone la existencia de los protocolos de atención, acción en la que es indispensable la participación y el consenso de especialistas clínicos que puedan obtener los "estándares" más adecuados y que requieren de un proceso complejo que implica una buena cantidad de tiempo. No obstante, se pueden obtener antes que los estándares para definir los protocolos de atención por padecimiento que se describen en el siguiente apartado.

Integración de costo por tipo de estudio o procedimiento



lo deseable para la aplicación completa del manual

La elaboración de protocolos de atención de padecimientos específicos se basan en parte en las guías diagnóstico terapéuticas, sin embargo, debido a éstas están diseñadas para apoyar la práctica clínica y no a la determinación de costos, la información que proporcionan no es suficiente para la aplicación de la metodología de costos, así que es indispensable conceptualizar este tipo de protocolos desde la perspectiva del conjunto de actividades clínicas (auxiliares de diagnóstico y tratamiento, procedimientos quirúrgicos, días paciente, etc.) que se tienen que combinar para atender padecimientos específicos, tomando en consideración las mejores prácticas que se describen en las guías.

El costo de las atenciones por tipo de padecimiento se obtiene sumando el costo específico del tipo de actividades que se requieren para la atención y que incluyen los costos directos e indirectos de los departamentos.

Integración de costos de atención por tipo de padecimiento



Ejemplo de protocolo por intervención para embarazo ectópico

| Servicio | Insumo | Unidad | Cantidad | Costo Unitario |
|-----------------|--|-----------|----------|-------------------|
| Urgencias | Tiempo de atención | Hora | 1 | 170.00 |
| Tococirugía | Tiempo de atención (531.90) | Hora | 2 | 1,064.00 |
| Hospitalización | Tiempo de atención (2,137.10) | Día cama | 2.4 | 5,129.00 |
| Urgencias | Agujas hipodemica con pabellón Luer-Lock hembra de plástico, desechables. Longitud 32 mm Calibre 20 g. | Pieza | 3 | 0.48 |
| Hospitalización | Butilhioscina. Solución inyectable. Cada ampolleta contiene: Bromuro de Butilhioscina 20 mg. Ampolleta de 1 ml. | Ampolleta | 6 | 3.00 |
| Hospitalización | Cloruro de sodio 0.9% 250. Solución inyectable. Cada 100 ml. contiene: Cloruro de sodio 0.9 g. agua inyectable 100 ml. | Mililitro | 500 | 5.00 |
| Hospitalización | Guantes para exploración, ambidiestro, esteriles, de latex, desechables. Tamaño: mediano. | Pieza | 30 | 4.00 |
| Urgencias | Biometría hemática (Eritrocitos, Hemoglobina, Hematocrito, VCM, CMH, CMHC, Leucocitos, Plaquetas, VPM, Plaquetocrito: 26 Parámetros. | Estudio | 1 | 50.00 |

Cabe señalar que la unidad de medida considerada en los protocolos siempre deberá llevarse a su mínima expresión.

7. Consideraciones a tomar en cuenta para el registro de información complementaria para el cálculo de costos

Para cubrir el desfase entre el nivel de detalle que requiere tener la información de gasto y producción de servicios que es necesaria para aplicar la metodología ABC de costos, en el anexo 3 se presentan las estructuras de tablas de registro de información complementaria, en relación con la que se puede obtener de los sistemas institucionales de información para las unidades médicas de la Secretaría de Salud.

Esta medida se considera provisional, en tanto la implantación y maduración del expediente clínico electrónico permita en el futuro contar con la información nominal de cada una de las intervenciones proporcionadas a los pacientes.

Anexos

1.Glosario

Activo fijo. Es el valor actualizado, de todos aquellos bienes, propiedad de la unidad médica, cuya vida útil es superior a un año, que tienen la capacidad de producir o proporcionar las condiciones necesarias para la generación de bienes y servicios. La valoración de los activos fijos debe reportarse a valor actual, tomando en consideración las condiciones en las que se encontraban en la fecha señalada; es decir, considerando la depreciación por su uso u obsolescencia y los cambios de su valor por variaciones en los precios y el tipo de cambio.

Capacidad instalada. Son aquellos servicios que se mantienen a disposición por periodos determinados para ser utilizados por los pacientes.

Clave Única de Establecimientos de Salud (CLUES). Identificador único, consecutivo e intransferible que asigna la Dirección General de Información en Salud (de la Secretaría de Salud) a cada establecimiento de salud (unidad médica, laboratorio, farmacia, centros de diagnóstico, centros de tratamiento, oficinas administrativas) que exista en el territorio nacional, sea público o privado, y con la cual se identifica todo lo reportado por el mismo a cada uno de los subsistemas del Sistema Nacional de Información en Salud (SINAIS).

Consulta Externa. Establecimiento o unidad con personal médico y paramédico organizado, donde reciben atención médica pacientes ambulatorios.

Consultorio. Área de atención ambulatoria disponible para consulta general y de especialidad, dotada de equipos y tecnología asociados a su complejidad, tanto en cantidad como en calidad; con personal capacitado.

Cost Drivers. (Inductores de costos) son medidas del número de transacciones envueltas o involucradas en una actividad en particular y que se utilizan para la asignación del costo.

Costo. Se define como los beneficios sacrificados para obtener bienes y servicios, mientras que un gasto se define como un costo que ha producido un beneficio y que ya no es vigente. Tanto el costo como el gasto son erogaciones, el costo se destinará a la producción y el gasto a la distribución, administración y financiamiento.

Costos directos. Son aquellos que pueden identificarse con servicios específicos, o con departamentos de la estructura organizativa, por intervenir de forma directa en sus acciones.

Costos indirectos. Son aquellos que no pueden asociarse por no tener relación directa con un servicio específico, pero que pueden ser compartidos por un número de ellos.

Costo total de los servicios médicos. Incluye gastos hospitalarios y los costos de la operación. Los costos hospitalarios pueden ser catalogados en dos tipos: variables y fijos.

Costos fijos. Los que no son afectados por los cambios anuales de actividad. No dependen del volumen de servicios proporcionados.

Costos variables. Los que varían directamente con los cambios en las actividades. Por ejemplo, el costo de medicamentos.

Costo Minuto consultorio. Unidad mínima de costo de renta de consultorio de consulta externa, comprende el periodo de 60 segundos en que un consultorio puede ser utilizado para dar atención a un paciente ambulatorio. Incluye todos los insumos excepto atención médica, medicamentos y material de curación.

Centros de costos. Es la unidad lógica de trabajo de costos, caracterizada por representar una actividad relativamente homogénea, con una clara definición de autoridad, y por la cual se acumulan gastos.

Depreciación. Desvalorización periódica de los bienes por su uso o por el transcurso del tiempo ya que en algunos casos, aunque no se usen los bienes, pierden valor por el solo hecho de que su modelo corresponde a años anteriores.

Día cama. Período de 24 horas, durante el cual una cama hospitalaria se mantiene a disposición, para el uso de pacientes que requieren internamiento. Incluye todos los insumos excepto medicamentos y material de curación.

Día estancia. NOM-040-SSA2-2003. El número de días transcurridos desde el ingreso del paciente al servicio de hospitalización hasta su egreso; se obtiene restando la fecha de egreso de la de ingreso. Cuando el paciente ingresa y egresa en la misma fecha y ocupa una cama censable, se cuenta como un día estancia.

Día paciente. La utilización de una cama censable por un paciente hospitalizado durante un día o menos. Se obtiene a partir del censo diario de pacientes hospitalizados; las camas censables son susceptibles de ser utilizadas por dos o más pacientes en un día, generando tantos días paciente como personas hayan utilizado la cama.

Día terapia intensiva. La utilización de una cama no censable por un paciente hospitalizado en el área de terapia intensiva durante un día o menos. Se obtiene a partir del censo diario de pacientes hospitalizados; las camas de terapia intensiva son susceptibles de ser utilizadas por dos o más pacientes en un día, generando tantos días terapia intensiva como personas hayan utilizado la cama.

Egreso hospitalario. NOM-040-SSA2-2003. Evento de salida del paciente del servicio de hospitalización que implica la desocupación de una cama censable. Incluye altas por curación, mejoría, traslado a otra unidad hospitalaria, defunción, alta voluntaria o fuga. Excluye movimientos intraservicio.

Estándares de atención. Se refiere a la especificación de los recursos humanos y materiales que se requieren para llevar a cabo actividades clínicas específicas, como la realización de los diferentes estudios auxiliares de diagnóstico o los procedimientos clínicos que se llevan a cabo en el área de hospitalización. Esta definición considera la "realización promedio de una actividad".

Gasto. Bienes o servicios consumidos en la operación de una unidad médica.

Hospitalización. Supone el internamiento del paciente y su permanencia en el hospital durante un mínimo de 24 horas.

Hora quirófano. Período de 60 minutos durante el cual una sala puede ser utilizada. El costo de la hora incluye: atención médica y de enfermería, equipo e instrumental médico y de anestesiología, servicio de lavandería y limpieza. Excluye, medicamentos y material de curación.

Hora tococirugía. Período de 60 minutos durante el cual una sala puede ser utilizada. El costo de la hora incluye: atención médica y de enfermería, equipo e instrumental médico y de anestesiología, servicio de lavandería y limpieza. Excluye, medicamentos y material de curación.

Hora observación de urgencias. Hora cama observación urgencias adultos/ urgencias pediátricas: período de 60 minutos, durante el cual una camilla del servicio urgencias se mantiene a disposición, para el uso de pacientes que requieren atención. Incluye todos los insumos excepto medicamentos y material de curación.

Renta de consultorio. Periodo de 20 minutos que un consultorio está disponible para dar atención a un paciente ambulatorio. Incluye todos los insumos excepto atención médica, medicamentos y material de curación.

Servicio o departamento. La unidad funcional de producción y de costos en que se clasifica una unidad médica. Se caracteriza por tener una actividad homogénea, un responsable, ubicación física, objetivos propios y responsabilidad definida. Para su clasificación se dividen en administrativos y de atención al paciente.

Servicios auxiliares de diagnóstico. Conjunto de servicios donde se realizan determinado tipo de estudios a los pacientes, con objeto de facilitar, complementar o establecer el diagnóstico sobre el padecimiento del paciente.

Servicios auxiliares de tratamiento. Conjunto de servicios orientados a efectuar algún procedimiento terapéutico, que en mayor o menor medida, complementa el tratamiento que el médico ha determinado.

Terapia intensiva: La terapia intensiva es el escenario clínico-quirúrgico donde los pacientes críticos son sometidos frecuentemente a procedimientos de sostén vital.

2. Catálogos

2.1. Secretaría de Salud. Clasificador por objeto del gasto. Capítulos 2000 y 3000. (versión para 2011-2012 incluye adecuaciones del 4 de noviembre de 2010)

| Capítulo | Concepto | Partida genérica | Descripción | Tipo de gasto (*) |
|----------|----------|---------------------|---|----------------------|
| 2000 | | 9 | Materiales y suministros | j () |
| | | | Materiales de administración, emisión de documentos y | |
| 2000 | 2100 | | artículos oficiales | |
| 2000 | 2100 | 211 | Materiales, útiles y equipos menores de oficina | V |
| 2000 | 2100 | 212 | Materiales y útiles de impresión y reproducción | F |
| 2000 | 2100 | 213 | Material estadístico y geográfico | F |
| 2000 | 2100 | 214 | Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones | F |
| 2000 | 2100 | 215 | Material impreso e información digital | F |
| 2000 | 2100 | 216 | Material de limpieza | V |
| 2000 | 2100 | 217 | Materiales y útiles de enseñanza | F |
| 2000 | 2100 | 218 | Materiales para el registro e identificación de bienes y personas | |
| 2000 | 2200 | | Alimentos y utensilios | |
| 2000 | 2200 | 221 | Productos alimenticios para personas | V |
| 2000 | 2200 | 223 | Utensilios para el servicio de alimentación | F |
| 2000 | 2300 | | Materias primas y materiales de producción y | |
| 2000 | 2300 | 235 | comercialización Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia | F |
| 2000 | 2300 | | prima | , |
| 2000 | 2400 | | Materiales y artículos de construcción y de reparación | |
| 2000 | 2400 | 241 | Productos minerales no metálicos | F |
| 2000 | 2400 | 242 | Cemento y productos de concreto | F |
| 2000 | 2400 | 243 | Cal, yeso y productos de yeso | F |
| 2000 | 2400 | 244 | Madera y productos de madera | F |
| 2000 | 2400 | 245 | Vidrio y productos de vidrio | F |
| 2000 | 2400 | 246 | Material eléctrico y electrónico | F |
| 2000 | 2400 | 247 | Artículos metálicos para la construcción | F |
| 2000 | 2400 | 248 | Materiales complementarios | F |
| 2000 | 2500 | | Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio | |
| 2000 | 2500 | 251 | Productos químicos básicos | V |
| 2000 | 2500 | 252 | Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos | F |
| 2000 | 2500 | 253 | Medicinas y productos farmacéuticos | V |
| 2000 | 2500 | 254 | Materiales, accesorios y suministros médicos | V |
| 2000 | 2500 | 255 | Materiales, accesorios y suministros de laboratorio | V |
| 2000 | 2500 | 256 | Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados | V |
| 2000 | 2500 | 259 | Otros productos químicos | V |
| 2000 | 2600 | | Combustibles, lubricantes y aditivos | |
| 2000 | 2600 | 261 | Combustibles, lubricantes y aditivos | V |
| 2000 | 2700 | | Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos | |
| 2000 | 2700 | 271 | Vestuario y uniformes | F |
| 2000 | 2700 | 272 | Prendas de seguridad y protección personal | F |
| 2000 | 2700 | 274 | Productos textiles | F |
| 2000 | 2700 | 275 | Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir | F |

^(*) V = Variable F = Fijo

| Capítulo | Eapítulo Concepto Partida Descripción | | Descripción | Tipo de |
|----------|---------------------------------------|----------|---|-----------|
| Capitalo | Concepto | genérica | Descripcion | gasto (*) |
| 2000 | 2900 | | Herramientas, refacciones y accesorios menores | |
| 2000 | 2900 | 291 | Herramientas menores | F |
| 2000 | 2900 | 292 | Refacciones y accesorios menores de edificios | F |
| 2000 | 2900 | 293 | Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | F |
| 2000 | 2900 | 294 | Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información | F |
| 2000 | 2900 | 295 | Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio | F |
| 2000 | 2900 | 296 | Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte | F |
| 2000 | 2900 | 299 | Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles | F |
| 3000 | | 3000 | Servicios generales | |
| 3000 | 3100 | | Servicios básicos | |
| 3000 | 3100 | 311 | Energía eléctrica | V |
| 3000 | 3100 | 312 | Gas | |
| 3000 | 3100 | 313 | Agua | V |
| 3000 | 3100 | 314 | Telefonía tradicional | F |
| 3000 | 3100 | 315 | Telefonía celular | F |
| 3000 | 3100 | 316 | Servicios de telecomunicaciones y satélites | F |
| 3000 | 3100 | 317 | Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información | F |
| 3000 | 3100 | 318 | Servicios postales y telegráficos | F |
| 3000 | 3100 | 319 | Servicios integrales y otros servicios | F |
| 3000 | 3200 | | Servicios de arrendamiento | |
| 3000 | 3200 | 321 | Arrendamiento de terrenos | F |
| 3000 | 3200 | 322 | Arrendamiento de edificios | F |
| 3000 | 3200 | 323 | Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | F |
| 3000 | 3200 | 324 | Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio | |
| 3000 | 3200 | 325 | Arrendamiento de equipo de transporte | F |
| 3000 | 3200 | 326 | Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas | F |
| 3000 | 3200 | 327 | Arrendamiento de activos intangibles | F |
| 3000 | 3200 | 328 | Arrendamiento financiero | |
| 3000 | 3200 | 329 | Otros arrendamientos | F |
| 3000 | 3300 | | Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios | |
| 3000 | 3300 | 331 | Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados | F |
| 3000 | 3300 | 332 | Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas | F |
| 3000 | 3300 | 333 | Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información | F |
| 3000 | 3300 | 334 | Servicios de capacitación | F |
| 3000 | 3300 | 335 | Servicios de investigación científica y desarrollo | F |
| 3000 | 3300 | 336 | Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión | F |
| 3000 | 3300 | 338 | Servicios de vigilancia | F |
| 3000 | 3300 | 339 | Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales | F |

^(*) V = Variable F = Fijo

| Capitulo Consente | | Partida | December 16 m | Tipo de | |
|-------------------|----------|----------|---|----------|---|
| Capítulo | Concepto | genérica | Descripción | gasto (* | |
| 3000 | 3400 | | Servicios financieros, bancarios y comerciales | | |
| 3000 | 3400 | 341 | Servicios financieros y bancarios | F | |
| 3000 | 3400 | 343 | Servicios de recaudación, traslado y custodia de valores | F | |
| 3000 | 3400 | 344 | Seguros de responsabilidad patrimonial y fianzas | F | |
| 3000 | 3400 | 345 | Seguro de bienes patrimoniales | F | |
| 3000 | 3400 | 346 | Almacenaje, envase y embalaje | V | |
| 3000 | 3400 | 347 | Fletes y maniobras | V | |
| 3000 | 3400 | 348 | Comisiones por ventas | V | |
| 3000 | 3400 | 349 | Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales | F | |
| | | | Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y | | |
| 3000 | 3500 | | conservación | | |
| 3000 | 3500 | 351 | Conservación y mantenimiento menor de inmuebles | F | |
| 3000 | 3300 | 331 | Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de | | |
| 3000 | 3500 | 352 | administración, educacional y recreativo | F | |
| | | | Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología | | |
| 3000 | 3500 | 353 | de la información | F | |
| 3000 | 3500 | 355 | Reparación y mantenimiento de equipo de transporte | F | |
| | | | Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y | F | |
| 3000 | 3500 | 357 | herramienta | | |
| 3000 | 3500 | 358 | Servicios de limpieza y manejo de desechos | F | |
| 3000 | 3500 | 359 | Servicios de jardinería y fumigación | | |
| 3000 | 3600 | | Servicios de comunicación social y publicidad | | |
| 3000 | 3000 | | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y | | |
| 3000 | 3600 | 361 | actividades gubernamentales | F | |
| | | | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para | | |
| 3000 | 3600 | 362 | promover la venta de bienes o servicios | F | |
| | | | Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto | | |
| 3000 | 3600 | 363 | Internet | | |
| 3000 | 3600 | 364 | Servicios de revelado de fotografías | F | |
| 3000 | 3600 | 365 | Servicios de la industria fílmica, del sonido y del video | F | |
| 3000 | 3000 | 303 | Servicio de creación y difusión de contenido exclusivamente a través de | , | |
| 3000 | 3600 | 366 | Internet | F | |
| 3000 | 3600 | 369 | Otros servicios de información | F | |
| 3000 | 3700 | | Servicios de translado y viáticos | | |
| 3000 | 3700 | 371 | Pasajes aéreos | V | |
| 3000 | 3700 | 372 | Pasajes terrestres | V | |
| 3000 | 3700 | 373 | Pasajes marítimos, lacustres y fluviales | V | _ |
| 3000 | 3700 | 374 | Autotransporte | V | |
| 3000 | 3700 | 375 | Viáticos en el país | V | |
| 3000 | 3700 | 376 | Viáticos en el extranjero | F | |
| 3000 | 3700 | 377 | Gastos de instalación y traslado de menaje | F | |
| 3000 | 3700 | 378 | Servicios integrales de traslado y viáticos | | |
| 3000 | 3700 | 379 | Otros servicios de traslado y hospedaje | | _ |
| 3000 | 3800 | 217 | Servicios oficiales | | |
| 3000 | 3800 | 381 | Gastos de ceremonial | F | |
| 3000 | 3800 | 382 | Gastos de Celemonial Gastos de orden social y cultural | F | |
| 2000 | 7000 | ٥٥٢ | Gastos de Oldeli social y cultulal | Г | |

^(*) V = Variable F = Fijo

| Capítulo | Concepto | Partida genérica | Descripción | Tipo de gasto (*) |
|----------|----------|---------------------|--|----------------------|
| 3000 | 3800 | 384 | Exposiciones | F |
| 3000 | 3800 | 385 | Gastos de representación | F |
| 3000 | 3900 | | Otros servicios generales | |
| 3000 | 3900 | 392 | Impuestos y derechos | F |
| 3000 | 3900 | 393 | Impuestos y derechos de importación | V |
| 3000 | 3900 | 394 | Sentencias y resoluciones por autoridad competente | V |
| 3000 | 3900 | 395 | Penas, multas, accesorios y actualizaciones | V |
| 3000 | 3900 | 396 | Otros gastos por responsabilidades | V |
| 3000 | 3900 | 397 | Utilidades | V |
| 3000 | 3900 | 398 | Impuestos sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral | F |
| 3000 | 3900 | 399 | Otros servicios generales | V |

(*) V = Variable F = Fijo

2.2. Secretaría de Salud. Códigos de puesto (Según Tabulador de Puestos de la Secretaría de Salud)

| Código | Puesto | Clasificación (*) |
|--------|--|-------------------|
| M01002 | Médico especialista en área normativa | 1 |
| M01003 | Médico general en área normativa | 1 |
| M01004 | Médico especialista "A" | 1 |
| M01005 | Cirujano dentista especializado | 4 |
| M01006 | Medico general "A" | 1 |
| M01007 | Cirujano dentista "A" | 4 |
| M01008 | Médico general "B" | 1 |
| M01009 | Médico general "C" | 1 |
| M01010 | Médico especialista "B" | 1 |
| M01011 | Médico especialista "C" | 1 |
| M01012 | Cirujano maxilo facial | 1 |
| M01014 | Cirujano dentista "B" | 4 |
| M01015 | Cirujano dentista "C" | 4 |
| M02001 | Químico "A" | 4 |
| M02002 | Biólogo "A" | 4 |
| M02003 | Técnico laboratorista "A" | 4 |
| M02004 | Técnico laboratorista de bioterio | 4 |
| M02005 | Aux. de laboratorio y/o bioterio "A" | 4 |
| M02006 | Técnico radiólogo o en radioterapia | 4 |
| M02007 | Técnico en electrodiagnóstico | 4 |
| M02008 | Supervisor de manuf. de prótesis val. | 4 |
| M02009 | Técnico de prótesis valvulares | 4 |
| M02010 | Supervisor de terapistas | 4 |
| M02011 | Terapista especializado | 4 |
| M02012 | Terapista | 4 |
| M02013 | Técnico protesista y ortesista | 4 |
| M02014 | Técnico en optometría | 4 |
| M02015 | Psicólogo clínico | 4 |
| M02016 | Citotecnólogo "A" | 4 |
| M02017 | Técnico de lab. de optoaudiometría | 4 |
| M02018 | Técnico anestesista | 4 |
| M02019 | Técnico histopatólogo | 4 |
| M02020 | Espec. en prod. control e invest. de biol. y reac. | 4 |
| M02021 | Supervisor en prod. control e invest. de biol. Y reac. | 4 |
| M02022 | Prod. controlador e invest. de biol. y reac. | 4 |
| M02023 | Técnico especialista en biológicos y reactivos. | 4 |
| M02024 | Técnico en biológicos y reactivos. | 4 |
| M02025 | Enfermera especialista en área normativa | 2 |
| M02029 | Paramédico en área normativa | 4 |
| M02030 | Enfermera especialista en obstetricia | 2 |
| M02031 | Enfermera jefe de servicio | 4 |
| M02032 | Coord. de enseñanza de enfermería | 2 |

| Código | Puesto | Clasificación (*) |
|--------|--|-------------------|
| M02034 | Enfermera especialista "A" | 2 |
| M02035 | Enfermera general titulada "A" | 2 |
| M02036 | Auxiliar de enfermería "A" | 2 |
| M02037 | Subjefe de farmacia | 4 |
| M02038 | Oficial y/o prep. despachador de farmacia | 4 |
| M02040 | Trabajadora social en área médica "A" | 4 |
| M02041 | Técnico gericultista | 4 |
| M02042 | Técnico en odontología | 4 |
| M02043 | latrotécnico | 4 |
| M02044 | Subjefe de dietética | 4 |
| M02045 | Dietista | 4 |
| M02046 | Cocinero jefe de hospital | 4 |
| M02047 | Cocinero en hospital | 4 |
| M02048 | Aux. de cocina en hospital | 4 |
| M02049 | Nutricionista | 4 |
| M02050 | Técnico en nutrición | 4 |
| M02051 | Ecónomo | 4 |
| M02054 | Jefe de brigada en programas de salud | 4 |
| M02055 | Jefe de sector en programas de salud | 4 |
| M02056 | Jefe de distrito en programas de salud | 4 |
| M02057 | Jefe de estadística y archivo clínico | 4 |
| M02058 | Técnico en estadística en área médica | 4 |
| M02059 | Aux. de estadística y archivo clínico | 4 |
| M02060 | Jefe de admisión | 4 |
| M02061 | Auxiliar de admisión | 4 |
| M02062 | Psicólogo especializado | 4 |
| M02063 | Ayudante de autopsias | 4 |
| M02064 | Auxiliar técnico de diagnóstico y/o tratamiento | 4 |
| M02065 | Masajista | 4 |
| M02066 | Técnico en trabajo social en área médica "A" | 4 |
| M02067 | Operador clínico de primer nivel | 4 |
| M02068 | Técnico en atención primaria a la salud | 4 |
| M02069 | Técnico en salud en unidad auxiliar | 4 |
| M02072 | Supervisora de trabajo social en área médica "A" | 4 |
| M02073 | Técnico en programas de salud | 4 |
| M02074 | Laboratorista "A" | 4 |
| M02075 | Inhaloterapeuta | 4 |
| M02076 | Auxiliar de protesista y ortesista | 4 |
| M02077 | Químico jefe de secc. de lab. de análisis clínicos "A" | 4 |
| M02078 | Profesional en comunicación humana | 4 |
| M02079 | Técnico en saneamiento básico y ambiental | 4 |
| M02080 | Técnico en verificación sanitaria | 4 |

| Código | Puesto | Clasificación (*) |
|--------|--|-------------------|
| M02081 | Enfermera general titulada "B" | 2 |
| M02082 | Auxiliar de enfermería "B" | 2 |
| M02083 | Enfermera general técnica | 2 |
| M02084 | Supervisora de trabajo social en área médica "B" | 4 |
| M02085 | Trabajadora social en área médica "B" | 4 |
| M02086 | Técnico en trabajo social en área médica "B" | 4 |
| M02087 | Enfermera especialista "B" | 2 |
| M02088 | Químico "B" | 4 |
| M02089 | Químico "C" | 4 |
| M02090 | Químico jefe de secc. de lab. de análisis clínicos "B" | 4 |
| M02091 | Químico jefe de secc. de lab. de análisis cíinicos "C" | 4 |
| M02092 | Biólogo "B" | 4 |
| M02093 | Biólogo "C" | 4 |
| M02094 | Laboratorista "B" | 4 |
| M02095 | Técnico laboratorista "B" | 4 |
| M02096 | Aux. de laboratorio y/o bioterio "B" | 4 |
| M02097 | Citotecnólogo "B" | 4 |
| M02098 | Microscopista dx. paludismo | 4 |
| M02100 | Pasante de psicólogo | 4 |
| M02101 | Pasante de licenciatura en trabajo social | 4 |
| M02105 | Enfermera general titulada "C" | 2 |
| M02106 | Enfermera general titulada "D" | 2 |
| M02107 | Enfermera especialista "C" | 2 |
| M02108 | Enfermera especialista "D" | 2 |
| M02109 | Terapista profesional en rehabilitación | 4 |
| M02110 | Profesional en trabajo social en área médica "A" | 4 |
| M02111 | Profesional en trabajo social en área médica "B" | 4 |
| M02112 | Supervisora profesional en trabajo social en área médica "C" | 4 |
| M02113 | Supervisora profesional en trabajo social en área médica "D" | 4 |
| M02114 | Tanatólogo | 4 |
| M03001 | Ingeniero biomédico | 4 |
| M03002 | Veterinario "A" | 4 |
| M03003 | Técnico puericultor | 4 |
| M03004 | Promotor en salud | 4 |
| M03005 | Afanadora | 4 |
| M03006 | Camillero | 4 |
| M03007 | Físico en hospital | 4 |
| M03008 | Educadora en área médica | 4 |
| M03009 | Veterinario "B" | 4 |
| M03010 | Veterinario "C" | 4 |
| M03011 | Lavandera en hospital | 4 |
| M03012 | Operador de calderas en hospital | 4 |

| Código | Puesto | Clasificación (*) |
|---------|--|-------------------|
| M03013 | Técnico operador de calderas en hospital | 4 |
| M03018 | Apoyo administrativo en salud A-8 | 4 |
| M03019 | Apoyo administrativo en salud A-7 | 4 |
| M03020 | Apoyo administrativo en salud A-6 | 4 |
| M03021 | Apoyo administrativo en salud A-5 | 4 |
| M03022 | Apoyo administrativo en salud A-4 | 4 |
| M03023 | Apoyo administrativo en salud A-3 | 4 |
| M03024 | Apoyo administrativo en salud A-2 | 4 |
| M03025 | Apoyo administrativo en salud A-1 | 4 |
| CF40001 | Soporte administrativo "D" | 4 |
| CF40002 | Soporte administrativo "C" | 4 |
| CF40003 | Soporte administrativo "B" | 4 |
| CF40004 | Soporte administrativo "A" | 4 |
| CF41001 | Jefe de unidad de atención médica "A" | 4 |
| CF41002 | Jefe de unidad de atención médica "B" | 4 |
| CF41003 | Jefe de unidad de atención médica "C" | 4 |
| CF41004 | Jefe de unidad de atención médica "D" | 4 |
| CF41006 | Subdirector médico "B" en hospital | 1 |
| Cf41007 | Subdirector médico "C" en hospital | 1 |
| CF41008 | Subdirector médico "D" en hospital | 1 |
| CF41009 | Subdirector médico "E" en hospital | 1 |
| CF41010 | Subdirector médico "F" en hospital | 1 |
| CF41011 | Asistente de la dirección del hospital | 4 |
| CF41012 | Jefe de división | 4 |
| CF41013 | Jefe de servicios | 4 |
| CF41014 | Jefe de unidad en hospital | 4 |
| CF41015 | Coord. médico en área normativa "A" | 1 |
| Cf41016 | Coord. médico en área normativa "B" | 1 |
| Cf41017 | Jefe de laboratorio regional | 4 |
| Cf41018 | Jefe de laboratorio clínico | 4 |
| CF41022 | Jefe de psicología clínica | 4 |
| CF41023 | Jefe de enfermeras de primer nivel | 4 |
| CF41024 | Jefe de enfermeras "A" | 4 |
| CF41025 | Jefe de enfermeras "B" | 4 |
| CF41026 | Jefe de enfermeras "C" | 4 |
| CF41027 | Jefe de enfermeras "D" | 4 |
| CF41028 | Jefe de enfermeras "E" | 4 |
| CF41030 | Jefe de registros hospitalarios | 4 |
| CF41031 | Jefe de farmacia | 4 |
| CF41032 | Jefe de dietética | 4 |
| CF41036 | Inspector o dictaminador sanitario "C" | 4 |
| CF41037 | Superv. de inspec. o dict. Sanitaria | 4 |

| Código | Puesto | Clasificación (*) |
|---------|--|-------------------|
| CF41038 | Superv. de acción comunitaria de p.a.p.a. | 4 |
| CF41039 | Coord. municipal | 4 |
| CF41040 | Superv. médico en área normativa | 1 |
| CF41041 | Investigador en ciencias médicas "D" | 1 |
| CF41042 | Investigador en ciencias médicas "E" | 1 |
| CF41043 | Investigador en ciencias médicas "F" | 1 |
| CF41044 | Investigador en ciencias médicas "A" | 1 |
| CF41045 | Investigador en ciencias médicas "B" | 1 |
| CF41046 | Investigador en ciencias médicas "C" | 1 |
| CF41047 | Ayudante de investigador en ciencias médicas "A" | 1 |
| CF41048 | Ayudante de investigador en ciencias médicas "B" | 1 |
| CF41049 | Ayudante de investigador en ciencias médicas "C" | 1 |
| CF41050 | Inspector sanit. y/o dictaminador médico | 4 |
| CF41052 | Subjefe de enfermeras | 4 |
| CF41054 | Jefe de trabajo social en área médica | 4 |
| CF41055 | Auxiliar de verificación sanitaria | 4 |
| CF41056 | Tec. en verif. dict. o saneamiento "A" | 4 |
| CF41057 | Tec. en verif. dict. o sanamiento "B" | 4 |
| CF41058 | Tec. en verif. dict. o sanamiento "C" | 4 |
| CF41059 | Verif. o dictaminador sanitario "A" | 4 |
| CF41060 | Verif. o dictaminador sanitario "B" | 4 |
| CF41061 | Verif. o dictaminador sanitario "C" | 4 |
| CF41062 | Verif. o dictaminador especializado "A" | 4 |
| CF41063 | Verif. o dictaminador especializado "B" | 4 |
| CF41064 | Verif. o dictaminador especializado "C" | 4 |
| CF41065 | Verif. o dictaminador especializado "D" | 4 |
| CF41074 | Supervisor paramédico en área normativa | 4 |
| CF41075 | Coordinador paramédico en área normativa "A" | 4 |
| CF41076 | Coordinador paramédico en área normativa "B" | 4 |
| CF41077 | Jefe de trabajo social en área médica "B" | 4 |
| CF41087 | Coordinador (a) normativo de enfermería | 2 |
| CF41088 | Sub jefe de educación e investigación en enfermería | 4 |
| CF41089 | Jefe de enfermeras jurisdiccionales | 4 |
| CF41090 | Investigador emérito | 4 |
| CF50000 | Jefe de depto. en área médica "A" | 4 |
| CF51000 | Jefe de depto. en área médica "B" | 4 |
| (*) | 1 = personal médico en contacto con el paciente | |
| | 2 = personal de enfermería en contacto con el paciente | |
| | 3 = becarios | |
| | 4 = otro personal | |

2.3. Secretaría de Salud. Catálogo básico de servicios según estructura organizacional

| Clave | Тіро | Clave | Área | Clave | Servicio |
|-------|--|-------|-------------------------------------|-------|---|
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | DIOO | Dirección | DI01 | Dirección |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SA00 | Subdirección administrativa | SAOl | Subdirección administrativa |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SA00 | Subdirección administrativa | SA02 | Correspondencia y archivo |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RH00 | Recursos humanos | RH01 | Recursos humanos |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RH00 | Recursos humanos | RH02 | Jefatura de recursos humanos |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RH00 | Recursos humanos | RH03 | Kardista |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RH00 | Recursos humanos | RH04 | Controlador de asistencia |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RH00 | Recursos humanos | RH05 | Jefe de oficina (Pagador habilitado) |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RF00 | Recursos financieros | RF01 | Recursos financieros |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RF00 | Recursos financieros | RF02 | Jefe de recursos financieros (C.P.T.) |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RF00 | Recursos financieros | RF03 | Contador |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RF00 | Recursos financieros | RF04 | Auxiliar de contabilidad |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RFOO | Recursos financieros | RF05 | Cajero manejador de fondos y valores |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RMOO | Recursos materiales | RM01 | Recursos materiales |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RMOO | Recursos materiales | RMO2 | Oficial técnico |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | ANOO | Almacén | ANOl | Almacén |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | ANOO | Almacén | ANO2 | Jefe de almacén |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | ANOO | Almacén | AN03 | Almacenista |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | ANOO | Almacén | ANO4 | Auxiliar de almacén |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG01 | Servicios generales y mantenimiento |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG02 | Jefe de servicios generales |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG03 | Camillero |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG04 | Jefatura de ingeniería y mantenimiento |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG05 | Jefatura de ingeniería biomédica |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG06 | Técnico en calderas |

| Clave | Тіро | Clave | Área | Clave | Servicio |
|-------|---|-------|--|-------|---|
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG07 | Fogonero |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG08 | Técnico de mantenimiento especialista en equipos y de refrigeración |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG09 | Oficial de mantenimiento |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento | SG10 | Chofer de ambulancia |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | LV00 | Lavandería | LV01 | Lavandería |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | IF00 | Informática | IF01 | Informática |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | INOO | Intendencia | INO1 | Intendencia |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | INOO | Intendencia | INO2 | Jardinero |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | VIOO | Vigilancia | VIO1 | Vigilancia |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | AL00 | Alimentación y dietética | AL01 | Alimentación y dietética |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | AL00 | Alimentación y dietética | ALO2 | Alimentación |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | AL00 | Alimentación y dietética | ALO3 | Dietética |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | FA00 | Farmacia | FA01 | Farmacia |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | CM00 | Central de mezclas | CMO1 | Central de mezclas |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SMOO | Subdirección médica | SM01 | Subdirección médica |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SMOO | Subdirección médica | SM02 | Jefatura de cirugía |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SMOO | Subdirección médica | SM03 | Jefatura de ginecología y obstetricia |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SMOO | Subdirección médica | SM04 | Jefatura de medicina interna |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SMOO | Subdirección médica | SM05 | Jefatura de pediatría |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | EIOO | Enseñanza e investigación | EI01 | Enseñanza e investigación |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | EIOO | Enseñanza e investigación | EIO2 | Auditorio |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | EIOO | Enseñanza e investigación | EIO3 | Aulas |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | EIOO | Enseñanza e investigación | EIO4 | Biblioteca |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | ENOO | Enfermería | ENOl | Enfermería |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | ENOO | Enfermería | EN02 | Coordinadora de enseñanza de enfermería |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | REOO | Registros hospitalarios (admisión, estadística, archivo clínico) | REO1 | Registros hospitalarios |

| Clave | Тіро | Clave | Área | Clave | Servicio |
|-------|--|-------|--|-------|-------------------------------------|
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RE00 | Registros hospitalarios (admisión, estadística, archivo clínico) | REO2 | Archivo clínico |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | REOO | Registros hospitalarios (admisión, estadística, archivo clínico) | RE03 | Admisión |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | REOO | Registros hospitalarios (admisión, estadística, archivo clínico) | REO4 | Estadística |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | TS00 | Trabajo social | TS01 | Trabajo social |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | TS00 | Trabajo social | TS02 | Tanatología |
| 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | EQ00 | Central de equipos y esterilización | EQ01 | Central de equipos y esterilización |
| 2 | Servicios clínicos | MPOO | Medicina preventiva | MPOl | Medicina preventiva |
| 2 | Servicios clínicos | CE00 | Consulta externa | | |
| 2 | Servicios clínicos | CG00 | Consulta de medicina general | CG01 | Medicina general |
| 2 | Servicios clínicos | CG00 | Consulta de medicina general | CG02 | Medicina familiar |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC01 | Angiología |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC02 | Cirugía cardiovascular |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC03 | Cirugía de tórax |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC04 | Cirugía general |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC05 | Cirugía maxilofacial |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC06 | Cirugía plástica y reconstructiva |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC07 | Gastrocirugía |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC08 | Neurocirugía |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC09 | Oftalmología |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC10 | Oncología quirúrgica |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC11 | Ortopedia |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC12 | Otorrinolaringología |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC13 | Proctología |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC14 | Traumatología |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC15 | Traumatología y ortopedia |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC16 | Urología |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC17 | Clínica del dolor |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC18 | Hemodinamia |
| 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía | CC19 | Trasplantes |
| 2 | Servicios clínicos | CT00 | Consulta de gineco-obstetricia | CT01 | Ginecología |
| 2 | Servicios clínicos | CT00 | Consulta de gineco-obstetricia | CT02 | Gineco-obstetricia |
| 2 | Servicios clínicos | CT00 | Consulta de gineco-obstetricia | CT03 | Obstetricia |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL01 | Alergología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL02 | Cardiología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL03 | Dermatología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL04 | Endocrinología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL05 | Gastroenterología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL06 | Geriatría |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL07 | Hematología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL08 | Infectología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL09 | Medicina interna |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL10 | Nefrología |

| Clave | Тіро | Clave | Área | Clave | Servicio |
|-------|--------------------|-------|------------------------------|-------|-----------------------------------|
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL11 | Neumología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL12 | Neurología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL13 | Oncología médica |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL14 | Psiquiatría |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL15 | Reumatología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL16 | Foniatría y audiología |
| 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de medicina interna | CL17 | Medicina física y rehabilitación |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS01 | Cirugía pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS02 | Infectología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS03 | Medicina interna pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS04 | Nefrología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS05 | Neonatología |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS06 | Neurología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS07 | Oncología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS08 | Paidopsiquiatría |
| 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de pediatría | CS09 | Pediatría |
| 2 | Servicios clínicos | CP00 | Psicología / Salud mental | CP01 | Psicología |
| 2 | Servicios clínicos | CP00 | Psicología / Salud mental | CP02 | Psicogeriatría |
| 2 | Servicios clínicos | CO00 | Odontología | CO01 | Odontología |
| 2 | Servicios clínicos | CO00 | Odontología | CO02 | Estomatología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | CNOO | Nutrición | CNO1 | Nutrición |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CIO1 | Angiología |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI02 | Cirugía cardiovascular |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI03 | Cirugía de tórax |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI04 | Cirugía general |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI05 | Cirugía maxilofacial |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI06 | Cirugía plástica y reconstructiva |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI07 | Gastrocirugía |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI08 | Neurocirugía |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI09 | Oftalmología |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI10 | Oncología quirúrgica |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI11 | Ortopedia |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI12 | Otorrinolaringología |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI13 | Proctología |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI14 | Traumatología |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI15 | Traumatología y ortopedia |
| 2 | Servicios clínicos | CIOO | Cirugía /1 | CI16 | Urología |
| 2 | Servicios clínicos | G000 | Gineco-obstetricia /1 | G001 | Ginecología |
| 2 | Servicios clínicos | G000 | Gineco-obstetricia /1 | G002 | Gineco-obstetricia |
| 2 | Servicios clínicos | G000 | Gineco-obstetricia /1 | G003 | Obstetricia |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MIO1 | Alergología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI02 | Cardiología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI03 | Dermatología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MIO4 | Endocrinología |

| Clave | Тіро | Clave | Área | Clave | Servicio |
|-------|--------------------|-------|------------------------------------|-------|-----------------------------------|
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI05 | Gastroenterología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI06 | Geriatría |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI07 | Hematología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI08 | Infectología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI09 | Medicina interna |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI10 | Nefrología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MILL | Neumología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI12 | Neurología |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI13 | Oncología médica |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI14 | Psiquiatría |
| 2 | Servicios clínicos | MIOO | Medicina interna /1 | MI15 | Reumatología |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD01 | Cirugía pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD02 | Infectología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD03 | Medicina interna pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD04 | Nefrología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD05 | Neonatología |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD06 | Neurología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD07 | Oncología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD08 | Paidopsiquiatría |
| 2 | Servicios clínicos | PD00 | Pediatría /1 | PD09 | Pediatría |
| 2 | Servicios clínicos | CA00 | Cirugía ambulatoria | CAOl | Cirugía ambulatoria |
| 2 | Servicios clínicos | H000 | Hospitalización | | |
| 2 | Servicios clínicos | HG00 | Hospitalización general | HG01 | Hospitalización general |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC01 | Angiología |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC02 | Cirugía cardiovascular |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC03 | Cirugía de tórax |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC04 | Cirugía general |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC05 | Cirugía maxilofacial |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC06 | Cirugía plástica y reconstructiva |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC07 | Gastrocirugía |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC08 | Neurocirugía |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC09 | Oftalmología |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC10 | Oncología quirúrgica |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HCll | Ortopedia |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC12 | Otorrinolaringología |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC13 | Proctología |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC14 | Traumatología |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC15 | Traumatología y ortopedia |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC16 | Urología |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC17 | Clínica del dolor |
| 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía | HC18 | Hemodinamia |
| 2 | Servicios clínicos | HT00 | Hospitalización gineco-obstetricia | HTOl | Ginecología |
| 2 | Servicios clínicos | HT00 | Hospitalización gineco-obstetricia | HT02 | Gineco-obstetricia |
| 2 | Servicios clínicos | HT00 | Hospitalización gineco-obstetricia | HT03 | Obstetricia |

| Clave | Тіро | Clave | Área | Clave | Servicio |
|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|--|
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL01 | Alergología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL02 | Cardiología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL03 | Dermatología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL04 | Endocrinología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL05 | Gastroenterología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL06 | Geriatría |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL07 | Hematología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL08 | Infectología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL09 | Medicina interna |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL10 | Nefrología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL11 | Neumología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL12 | Neurología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL13 | Oncología médica |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL14 | Psiquiatría |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL15 | Reumatología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL16 | Foniatría y audiología |
| 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización medicina interna | HL17 | Medicina física y rehabilitación |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS01 | Cirugía pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS02 | Infectología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS03 | Medicina interna pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HSO4 | Nefrología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS05 | Neonatología |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS06 | Neurología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS07 | Oncología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS08 | Paidopsiquiatría |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS09 | Pediatría |
| 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización pediatría | HS10 | Hematología pediátrica |
| 2 | Servicios clínicos | TROO | Trasplantes (hospitalización) | TRO1 | Trasplantes (hospitalización) |
| 2 | Servicios clínicos | UC00 | Unidades de cuidados intensivos | UC01 | Unidad de cuidados intensivos adultos |
| 2 | Servicios clínicos | UC00 | Unidades de cuidados intensivos | UC02 | Unidad de cuidados Intensivos Pediátricos |
| 2 | Servicios clínicos | UC00 | Unidades de cuidados intensivos | UC03 | Unidad de cuidados Intensivos Neonatales |
| 2 | Servicios clínicos | UC00 | Unidades de cuidados intensivos | UCO4 | Unidad de cuidados Intermedios |
| 2 | Servicios clínicos | UC00 | Unidades de cuidados intensivos | UC05 | Unidad de cuidados coronarios |
| 2 | Servicios clínicos | UROO | Urgencias | UR01 | Urgencias |
| 2 | Servicios clínicos | UR00 | Urgencias | UR02 | Urgencias adultos |
| 2 | Servicios clínicos | UR00 | Urgencias | URO3 | Urgencias pediatría |
| 2 | Servicios clínicos | Q100 | Quirófano | QI01 | Quirófano |
| 2 | Servicios clínicos | Q100 | Quirófano | QI02 | Recuperación postquirúrgica |
| 2 | Servicios clínicos | EC00 | Endoscopia | EC01 | Endoscopia |
| 2 | Servicios clínicos | TC00 | Tococirugía | TC01 | Tococirugía |

| Clave | Tipo | Clave | Área | Clave | Servicio |
|-------|--------------------|-------|---|-------|--|
| 2 | Servicios clínicos | TC00 | Tococirugía | TC02 | Labor y expulsión |
| 2 | Servicios clínicos | TC00 | Tococirugía | TC03 | Recuperación |
| 2 | Servicios clínicos | ATOO | Anestesiología | AT01 | Anestesiología |
| 2 | Servicios clínicos | IT00 | Inhaloterapia | IT01 | Inhaloterapia |
| 2 | Servicios clínicos | ТВОО | Transfusión sanguínea / Banco de sangre | TBO1 | Transfusión sanguínea / Banco de sangre |
| 2 | Servicios clínicos | ED00 | Electrodiagnóstico | ED01 | Electrocardiografía |
| 2 | Servicios clínicos | ED00 | Electrodiagnóstico | ED02 | Electroencefalografía |
| 2 | Servicios clínicos | LA00 | Laboratorio de análisis clínicos | LA01 | Laboratorio de análisis clínicos |
| 2 | Servicios clínicos | LA00 | Laboratorio de análisis clínicos | LA02 | Laboratorio de análisis clínicos de urgencias |
| 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología | RD01 | Radiología simple |
| 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología | RD02 | Radiología de contraste |
| 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología | RD03 | Ultrasonografía |
| 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología | RD04 | Tomografía |
| 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología | RD05 | Radiología con fluoroscopía |
| 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología | RD06 | Mastografía |
| 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología | RD07 | Densitometría |
| 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología | RD08 | Resonancia magnética |
| 2 | Servicios clínicos | AP00 | Anatomía patológica | APOl | Anatomía patológica |
| 2 | Servicios clínicos | AP00 | Anatomía patológica | APO2 | Histopatología |
| 2 | Servicios clínicos | AP00 | Anatomía patológica | APO3 | Citología |
| 2 | Servicios clínicos | DAOO | Diálisis | DAOl | Diálisis |
| 2 | Servicios clínicos | CD00 | Clínica del dolor | CD01 | Clínica del dolor |
| 2 | Servicios clínicos | F000 | Foniatría y audiología | F001 | Foniatría y audiología |
| 2 | Servicios clínicos | HD00 | Hemodiálisis | HD01 | Hemodiálisis |
| 2 | Servicios clínicos | HE00 | Hemodinamia | HE01 | Hemodinamia |
| 2 | Servicios clínicos | MF00 | Medicina física y rehabilitación | MF01 | Medicina física y rehabilitación |
| 2 | Servicios clínicos | MF00 | Medicina física y rehabilitación | MF02 | Hidroterapia |
| 2 | Servicios clínicos | MF00 | Medicina física y rehabilitación | MF03 | Electroterapia |
| 2 | Servicios clínicos | MF00 | Medicina física y rehabilitación | MF04 | Mecanoterapia |
| 2 | Servicios clínicos | MF00 | Medicina física y rehabilitación | MF05 | Termoterapia |
| 2 | Servicios clínicos | MF00 | Medicina física y rehabilitación | MF06 | Terapia física |
| 2 | Servicios clínicos | MF00 | Medicina física y rehabilitación | MF07 | Terapia ocupacional |
| 2 | Servicios clínicos | MNOO | Medicina nuclear | MNO1 | Medicina nuclear |
| 2 | Servicios clínicos | QT00 | Quimioterapia | QT01 | Quimioterapia |
| 2 | Servicios clínicos | RT00 | Radioterapia | RTO1 | Radioterapia |

2.4. Secretaría de Salud. Catálogo de clasificación por tipología de unidad médica Secretaría de Salud Catálogo de clasificación por tipología de unidad médica

| Tipología | Código |
|---|--------|
| Unidades de consulta externa | |
| Rural de O1 núcleo básico | А |
| Rural de O2 núcleos básicos | В |
| Rural de O3 núcleos básicos y más | С |
| Urbano de 01 núcleos básicos | D |
| Urbano de O2 núcleos básicos | Е |
| Urbano de O3 núcleos básicos | F |
| Urbano de O4 núcleos básicos | G |
| Urbano de O5 núcleos básicos | Н |
| Urbano de 06 núcleos básicos | I |
| Urbano de 07 núcleos básicos | J |
| Urbano de 08 núcleos básicos | К |
| Urbano de 09 núcleos básicos | L |
| Urbano de 10 núcleos básicos | Q |
| Urbano de 11 núcleos básicos | R |
| Urbano de 12 núcleos básicos y más | S |
| Centro de salud con hospitalización | Z |
| Unidad móvil | Р |
| Brigada móvil | X |
| Clínica de especialidades | Т |
| Consultorio delegacional | U |
| Unidad ministerio público | V |
| Casa de salud | W |
| Unidad de especialidades médicas (UNEMES) | UNE |
| Centros avanzados de atención primaria a la salud (CAAPS) | CAP |
| Unidades de hospitalización | |
| Hospital integral (comunitario) | N |
| Hospital general | M |
| Hospital especializado | 0 |
| Hospital psiquiátrico (incluye granjas) | Υ |

2.5. Secretaría de Salud. Catálogo de distribución de tiempos de personal

| | | | na especialidad en más d | | iempo por ac | tividad |
|-----------|------------------------|-------------|--------------------------|------------------------|--------------|--------------|
| ervicio d | le especialidad | | Actividad | Atención ambulatoria y | | |
| | | | | | hospitalaria | Oriu y |
| Clave | Descripción | Clave | Descripción | Médico | Enfermería | Resto persor |
| CIOO | | | Cirugía | | | persor |
| CIO1 | Angiología | | | | | |
| | 3 3 | CCO1 | Consulta | 46.97 | 30 | 30 |
| | | HC01 | Hospital | 22.73 | 70 | 70 |
| | | QI01 | Quirófano | 30.3 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| CIO2 | Cirugía cardiovascula | ır | | | | |
| | | CC02 | Consulta | 28.57 | 10 | 10 |
| | | HC02 | Hospital | 12.99 | 90 | 90 |
| | | QI01 | Quirófano | 58.44 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| CIO3 | Cirugía de tórax | | | | | |
| | | CC03 | Consulta | 42.86 | 10 | 10 |
| | | HC03 | Hospital | 28.57 | 90 | 90 |
| | | QI01 | Quirófano | 28.57 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| CIO4 | Cirugía general | | | | | |
| | | CC04 | Consulta | 22.39 | 30 | 30 |
| | | HC04 | Hospital | 16.42 | 70 | 70 |
| | | QI01 | Quirófano | 61.19 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| CI05 | Cirugía maxilofacial | | | | | |
| | | CC05 | Consulta | 46.97 | 30 | 30 |
| | | HC05 | Hospital | 22.73 | 70 | 70 |
| | | QI01 | Quirófano | 30.3 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| CI06 | Cirugía plástica y rec | onstructiva | | | | |
| | | CC06 | Consulta | 40 | 30 | 30 |
| | | HC06 | Hospital | 6.67 | 70 | 70 |
| | | QI01 | Quirófano | 53.33 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| CI07 | Gastrocirugía | | | | | |
| | | CC07 | Consulta | 12.23 | 30 | 30 |
| | | HC07 | Hospital | 23.33 | 70 | 70 |
| | | QIO1 | Quirófano | 64.44 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |

| Stimacio | | | y del número de person: la especialidad en más d | | | ac icanzai |
|------------|--------------------|-----------|---|------------------------|--------------|----------------------|
| londicio e | | una misii | Actividad | | iempo por ac | tividad |
| ervicio (| de especialidad | | Actividad | Atención ambulatoria y | | oria y |
| | | | | | hospitalaria | |
| Clave | Descripción | Clave | Descripción | Médico | Enfermería | Resto de personal |
| CIOO | | | Cirugía | | | 7.11.2311.11 |
| CI08 | Neurocirugía | | | | | |
| | <u> </u> | CC08 | Consulta | 16.81 | 30 | 30 |
| | | HC08 | Hospital | 22.69 | 70 | 70 |
| | | QI01 | Quirófano | 60.5 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| CD00 | Clínica del dolor | | | | | |
| | | CC17 | Consulta | 71.42 | | |
| | | HC17 | Hospital | 14.29 | | |
| | | CD00 | Procedimientos | 14.29 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 0 | 0 |
| HE00 | Hemodinamia | | | | | |
| | | CC18 | Consulta | 9.09 | | |
| | | HC18 | Hospital | 2.27 | | |
| | | HE01 | Procedimientos | 88.64 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 0 | 0 |
| TROO | Trasplantes | | | | | |
| | · | CC19 | Consulta | 26.67 | | |
| | | TROO | Hospital | 33.33 | | |
| | | QI01 | Quirófano | 40 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 0 | 0 |
| G000 | | | Ginecología y obst | etricia | | |
| G001 | Ginecología | | | | | |
| | | CTOl | Consulta | 36.63 | 30 | 30 |
| | | HT01 | Hospital | 26.74 | 70 | 70 |
| | | QI01 | Quirófano | 36.63 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| G002 | Gineco-obstetricia | | | | | |
| | | CT02 | Consulta | 38.67 | 30 | 30 |
| | | HT02 | Hospital | 6.67 | 70 | 70 |
| | | QIO1 | Quirófano | 54.66 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| G003 | Obstetricia | | | | | |
| | | CT03 | Consulta | 42.52 | 30 | 30 |
| | | HT03 | Hospital | 6.02 | 70 | 70 |
| | | QI01 | Quirófano | 51.46 | | , , |
| | | 2.01 | Subtotal | 100 | 100 | 100 |

| | | | na especialidad en más o | % do 1 | iempo por ac | tividad_ |
|-----------|-------------------|-------|--------------------------|--------------------------|--------------|----------|
| ervicio d | le especialidad | | Actividad | % de tiempo por activida | | |
| | | | | Atención ambulatoria y | | |
| | | | | | hospitalaria | |
| Clave | Descripción | Clave | Descripción | Médico | Enfermería | Resto d |
| CIOO | | | Cirugía | | | |
| MIOO | | | Medicina inte | erna | | |
| MIO1 | Alergología | | | | | |
| | 3 3 | CL01 | Consulta | 71.43 | 70 | 70 |
| | | HL01 | Hospital | 28.57 | 30 | 30 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| MI02 | Cardiología | | | | | |
| | | CL02 | Consulta | 21.62 | 30 | 30 |
| | | HL02 | Hospital | 13.52 | 70 | 70 |
| | | ED01 | Electrocardiografía | 64.86 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| MIO3 | Dermatología | | | | | |
| | | CL03 | Consulta | 93.1 | 70 | 70 |
| | | HL03 | Hospital | 6.9 | 30 | 30 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| MIO4 | Endocrinología | | | | | |
| | | CL04 | Consulta | 60 | 30 | 30 |
| | | HL04 | Hospital | 40 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| MIO5 | Gastroenterología | | | | | |
| | | CL05 | Consulta | 48.72 | 30 | 30 |
| | | HL05 | Hospital | 51.28 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| MI06 | Geriatría | | | | | |
| | | CL06 | Consulta | 38.92 | 30 | 30 |
| | | HL06 | Hospital | 61.08 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| MI07 | Hematología | | | | | |
| | | CL07 | Consulta | 45.45 | 30 | 30 |
| | | HL07 | Hospital | 54.55 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| MI08 | Infectología | | | | | |
| | | CL08 | Consulta | 27.27 | 30 | 30 |
| | | HL08 | Hospital | 72.73 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| MI09 | Medicina interna | | | | | |
| | | CL09 | Consulta | 64.79 | 30 | 30 |
| | | HL09 | Hospital | 35.21 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |

| Estimación del | porcentaje de g | asto y del número | de personal se | gún las activi | dades que realizan |
|----------------|-----------------|--------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | de una i | nisma especialidad | d en más de un | servicio | |

| <i>a</i> | | | A | % de tiempo por actividad | | | |
|------------|------------------------|-------------|-----------------------------|---------------------------|--------------|----------------------|--|
| Servicio d | de especialidad | | Actividad | | ción ambulat | | |
| | | | | | hospitalaria | • | |
| Clave | Descripción | Clave | Descripción | Médico | Enfermería | Resto de personal | |
| CIOO | | | Cirugía | | | | |
| MI10 | Nefrología | | | | | | |
| | | CL10 | Consulta | 50 | 30 | 30 | |
| | | HL10 | Hospital | 20 | 70 | 70 | |
| | | | Procedimientos diálisis | 15 | | | |
| | | HD00 | Procedimientos hemodiálisis | 15 | | | |
| | | | Subtotal | 85 | 100 | 100 | |
| MIll | Neumología | | | | | | |
| | | CL11 | Consulta | 64.79 | 30 | 30 | |
| | | HLll | Hospital | 35.21 | 70 | 70 | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 | |
| MI12 | Neurología | | | | | | |
| | | CL12 | Consulta | 21.62 | 30 | 30 | |
| | | HL12 | Hospital | 13.52 | 70 | 70 | |
| | | ED02 | Electroencefalografía | 64.86 | | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 | |
| MI13 | Oncología médica | | | | | | |
| | | CL13 | Consulta | 65.22 | 30 | 30 | |
| | | HL13 | Hospital | 34.78 | 70 | 70 | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 | |
| MI14 | Psiquiatría | | | | | | |
| | | CL14 | Consulta | 98.72 | 30 | 30 | |
| | | HL14 | Hospital | 1.28 | 70 | 70 | |
| | | | Subtotal | 100 | | | |
| MI15 | Reumatología | | | | | | |
| | | CL15 | Consulta | 77.27 | 30 | 30 | |
| | | HL15 | Hospital | 22.73 | 70 | 70 | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 | |
| F000 | Foniatría y audiología | a | | | | | |
| | | CL16 | Consulta | 53.93 | | | |
| | | HL16 | Hospital | 8.99 | | | |
| | | F000 | Estudios | 37.08 | | | |
| | | | Subtotal | 100 | | | |
| MF00 | Medicina física y reh | abilitación | | | | | |
| | | CL17 | Consulta | 42.86 | | | |
| | | HL17 | Hospital | 14.29 | | | |
| | | MF00 | Sesiones | 42.85 | | | |
| | | | Subtotal | 100 | | | |

Estimación del porcentaje de gasto y del número de personal según las actividades que realizan de una misma especialidad en más de un servicio

| e | | | a saturation d | % de tiempo por activ | | tividad |
|------------|----------------------|-----------|-----------------------|-----------------------|--------------|----------------------|
| Servicio (| de especialidad | | Actividad | Aten | ción ambulat | oria y |
| | | | | | hospitalaria | |
| Clave | Descripción | Clave | Descripción | Médico | Enfermería | Resto de personal |
| CIOO | | | Cirugía | | | |
| PD00 | | Pediatría | | | | |
| PD01 | Cirugía pediátrica | | | | | |
| | | CS01 | Consulta | 38.1 | 30 | 30 |
| | | HS01 | Hospital | 23.8 | 70 | 70 |
| | | QI01 | Quirófano | 38.1 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| PD02 | Infectología pediátr | ica | | | | |
| | | CS02 | Consulta | 27.27 | 30 | 30 |
| | | HS02 | Hospital | 72.73 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| PD03 | Medicina interna pe | ediátrica | | | | |
| | | CS03 | Consulta | 54.55 | 30 | 30 |
| | | HS03 | Hospital | 45.45 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| PD04 | Nefrología pediátric | a | | | | |
| | | CS04 | Consulta | 66.67 | 30 | 30 |
| | | HS04 | Hospital | 33.33 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| PD05 | Neonatología | | | | | |
| | | CS05 | Consulta | 45.11 | 30 | 30 |
| | | HS05 | Hospital | 54.89 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| PD06 | Neurología pediátrio | ca . | | | | |
| | <u> </u> | CS06 | Consulta | 50 | 30 | 30 |
| | | HS06 | Hospital | 30 | 70 | 70 |
| | | ED02 | Electroencefalografía | 20 | | |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| PD07 | Oncología pediátric | a | | | | |
| | 5 1 | CS07 | Consulta | 45.45 | 30 | 30 |
| | | HS07 | Hospital | 54.55 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| PD08 | Paidopsiquiatría | | | | | |
| | | CS08 | Consulta | 98.72 | 30 | 30 |
| | | HS08 | Hospital | 1.28 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| | | | | | | |

| Estimació | | | y del número de persona na especialidad en más de | | | ue realizan |
|------------|------------------|-------|--|--------|------------------------------|-------------------|
| iervicio d | le especialidad | | Actividad | | iempo por ac | |
| | | | - ristividud | Aten | ción ambulat hospitalaria | oria y |
| Clave | Descripción | Clave | Descripción | Médico | Enfermería | Resto de personal |
| CIOO | | | Cirugía | | | |
| PD09 | Pediatría | | | | | |
| | | CS09 | Consulta | 31.52 | 30 | 30 |
| | | HSO9 | Hospital | 68.48 | 70 | 70 |
| | | | Subtotal | 100 | 100 | 100 |
| H000 | | | Hospitalizació | n | | |
| H000 | Hospitalización | | | | | |
| | | HG00 | Hospitalización general | | | |
| | | HC00 | Hospital cirugía | | 30 | 30 |
| | | HT00 | Hospital gineco-obstetricia | | 30 | 30 |
| | | HL00 | Hospital medicina interna | | 25 | 25 |
| | | HS00 | Hospital pediatría | | 15 | 15 |
| | | | Subtotal | | 100 | 100 |
| CE00 | Consulta externa | | | | | |
| | | CG00 | Consulta de medicina general | | | |
| | | CC00 | Consulta de cirugía | | 30 | 30 |
| | | CT00 | Consulta de gineco-obstetricia | | 30 | 30 |
| | | CL00 | Consulta de medicina interna | | 25 | 25 |
| | | CS00 | Consulta de pediatría | | 15 | 15 |
| | | | Subtotal | | 100 | 100 |

2.6. Secretaría de Salud. Catálogo de centros de costos

| Código | Centro de Costos | Clave | Тіро | Clave | Área |
|-----------|--|-------|---|-------|--|
| AA.0000 | Centros de costos administrativos y de apoyo | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | | |
| | , , | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | DIOO | Dirección |
| AA.AGOO | Administración general | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SA00 | Subdirección administrativa |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SMOO | Subdirección médica |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RHOO | Recursos humanos |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RFOO | Recursos financieros |
| AA.RZ00 | Recursos humanos, financieros, materiales y servicios generales | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RMOO | Recursos materiales |
| | materiales y servicios generales | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | ANOO | Almacén |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | SG00 | Servicios generales y mantenimiento |
| AA.IF00 | Informática | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | IF00 | Informática |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | AL00 | Alimentación y Dietética |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | RE00 | Registros hospitalarios (admisión, estadística, archivo clínico) |
| 4.4. CD00 | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | TS00 | Trabajo social |
| AA.SPOO | Servicios paramédicos | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | ENOO | Enfermería |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | EQ00 | Central de equipos y esterilización |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | CM00 | Central de mezclas |
| | | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | FA00 | Farmacia |
| AA.LV00 | Lavandería | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | LV00 | Lavandería |
| AA.INOO | Limpieza | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | INOO | Intendencia |
| AA.VI00 | Seguridad | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | VIOO | Vigilancia |
| AA.ENOO | Enseñanza e investigación | 1 | Servicios administrativos y médico administrativos | EIOO | Enseñanza e investigación |

| Código | Centro de Costos | Clave | Тіро | Clave | Área |
|---------|---|-------|--------------------|-------|-------------------------------------|
| AE.0000 | Centros de costos de administración al paciente | 2 | Servicios clínicos | | |
| | | 2 | Servicios clínicos | MPOO | Medicina preventiva |
| | | 2 | Servicios clínicos | CE00 | Consulta externa |
| | | 2 | Servicios clínicos | CG00 | Consulta de medicina general |
| | | 2 | Servicios clínicos | CC00 | Consulta de cirugía |
| | | 2 | Servicios clínicos | СТОО | Consulta de Ginecobstetricia |
| AE.AMOO | Atención ambulatoria | 2 | Servicios clínicos | CL00 | Consulta de Medicina interna |
| | | 2 | Servicios clínicos | CS00 | Consulta de Pediatría |
| | | 2 | Servicios clínicos | CP00 | Psicología / Salud mental |
| | | 2 | Servicios clínicos | C000 | Odontología |
| | | 2 | Servicios clínicos | CNOO | Nutrición |
| | | 2 | Servicios clínicos | CA00 | Cirugía ambulatoria |
| | | 2 | Servicios clínicos | H000 | Hospitalización |
| | | 2 | Servicios clínicos | HG00 | Hospitalización general |
| | | 2 | Servicios clínicos | HC00 | Hospitalización cirugía |
| AE.AHOO | Atención hospitalaria | 2 | Servicios clínicos | НТОО | Hospitalización Ginecobstetricia |
| | | 2 | Servicios clínicos | HL00 | Hospitalización Medicina interna |
| | | 2 | Servicios clínicos | HS00 | Hospitalización Pediatría |
| | | 2 | Servicios clínicos | TROO | Transplantes (hospitalización) |
| AE.AH00 | Medicina crítica | 2 | Servicios clínicos | UC00 | Unidades de cuidados intensivos |
| | | 2 | Servicios clínicos | UROO | Urgencias |

| Código | Centro de Costos | Clave | Тіро | Clave | Área |
|---------|---|-------|--------------------|-------|---|
| | | 2 | Servicios clínicos | Q100 | Quirófano |
| AE.PROO | Salas de procedimientos | 2 | Servicios clínicos | TC00 | Tococirugía |
| | | 2 | Servicios clínicos | EC00 | Endoscopia |
| | | 2 | Servicios clínicos | RD00 | Radiodiagnóstico e imagenología |
| | | 2 | Servicios clínicos | AP00 | Anatomía patológica |
| | Auxiliares de diagnóstico y tratamiento | 2 | Servicios clínicos | ТВОО | Transfusión Sanguínea / Banco de sangre |
| | | 2 | Servicios clínicos | CD00 | Clínica del Dolor |
| | | 2 | Servicios clínicos | ED00 | Electrodiagnóstico |
| | | 2 | Servicios clínicos | ATOO | Anestesiología |
| AE.AX00 | | 2 | Servicios clínicos | F000 | Foniatría y audiología |
| | | 2 | Servicios clínicos | HD00 | Hemodiálisis |
| | | 2 | Servicios clínicos | LA00 | Laboratorio de análisis clínicos |
| | | 2 | Servicios clínicos | MF00 | Medicina física y rehabilitación |
| | | 2 | Servicios clínicos | MNOO | Medicina nuclear |
| | | 2 | Servicios clínicos | DAOO | Diálisis |
| | | 2 | Servicios clínicos | QT00 | Quimioterapia |
| | | 2 | Servicios clínicos | RTOO | Radioterapia |

2.7. Secretaría de Salud. Catálogo de distribución de costos indirectos Bases de distribución de los costos directos de los centros de costos administrativos y de apoyo entre los centros de costos de atención al paciente

| Centros de costos administrativos y de apoyo | ** Criterio de reparto |
|---|---|
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| Dirección | centros de costos de atención al paciente |
| | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| Subdirección administrativa | centros de costos de atención al paciente |
| Subuli ección duministrativa | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| Subdirección médica | centros de costos de atención al paciente |
| Subdirection medica | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| Recursos humanos | centros de costos de atención al paciente |
| Recursos numanos | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| Recursos financieros | centros de costos de atención al paciente |
| Recursos financieros | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| Recursos materiales | centros de costos de atención al paciente |
| Recursos materiales | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | No. de mts2 de superficie de los centros de costos de atención |
| | al paciente |
| Servicios generales y mantenimiento | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| | centros de costos de atención al paciente |
| | Gasto de los insumos entregados a los centros de costos de |
| | atención al paciente (Capítulo 2000 excepto partida 2504) |
| Almacén | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos a los centros |
| | de costos de atención al paciente |
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| | centros de costos de atención al paciente |
| Informática | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |

| Centros de costos administrativos y de apoyo | ** Criterio de reparto |
|---|---|
| | No. de raciones servidas a trabajadores y pacientes de los |
| Alimentación y dietética | centros de costos de atención al paciente |
| , | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | No. de expedientes proporcionados a los centros de costos de |
| Registros hospitalarios | atención al paciente |
| | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos en los |
| Trabajo social | centros de costos de atención al paciente |
| | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | No. de enfermeras adscritas a los servicios de atención al |
| Enfermería | paciente |
| | Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos a los centros |
| | de costos de atención al paciente |
| | Gasto en material de curación (partida 2505) proporcionado a |
| Central de equipos y esterilización | los centros de costos de atención al paciente |
| | No. de piezas y/o bultos esterilizados entregados a los centros |
| | de costos de atención al paciente |
| | No. de mezclas preparadas y entregadas a los centros de costos |
| Central de mezclas | de atención al paciente |
| | Gasto en material de curación (partida 2505) proporcionado a |
| | los centros de costos de atención al paciente |
| | Gastos en medicamentos (partida 2504) entregados a los |
| Farmacia | centros de costos de atención al paciente Percepciones pagadas a los trabajadores adscritos a los centros |
| | |
| | de costos de atención al paciente No. de piezas de ropa lavada entregadas a los centros de costos |
| | |
| Lavandería | de atención al paciente No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | - |
| | atención al paciente No. de mts2 de superficie de los centros de costos de atención |
| | · |
| Intendencia | al paciente No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de |
| | atención al paciente |
| | atention at paciente |

| Centros de costos administrativos y de apoyo | ** Criterio de reparto |
|---|---|
| Vigilancia | No. de mts2 de superficie de los centros de costos de atención al paciente |
| Vignancia | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de atención al paciente |
| _ ~ | No. de becarios adscritos a los centros de costos de atención al paciente |
| Enseñanza e investigación | No. de trabajadores adscritos a los centros de costos de atención al paciente |

**

Se presentan 2 opciones de reparto paro los casos en que la primera opción no esté disponible. Si están las dos opciones se utilizará la primera.

3. Secretaría de Salud. Requerimiento de registro de información complementaria a los sistemas de información institucional. Estructura de tablas de registro.

3.1. Recursos humanos

| Clave estad | cLUES | Capítulo del gasto | Nombre del puesto | Horas contratadas diarias | Total de percepciones anuales | Servicio de | registro (inicia) | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|-------------|-------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------|----------------------|---------------------------------------|
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

3.2. Capítulo 2000 y 3000 de gasto, partidas que puede identificarse por servicio

| Clave del estado | CLUES | Capítulo del gasto | Concepto | Partida | Descripción del concepto o partida | Importe | Clave del servicio | registro (inicia) | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|---------------------|-------|-----------------------|----------|---------|--|---------|-----------------------|----------------------|--|
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

3.3. Capítulo 3000 de gasto, partidas que se registran a nivel de unidad médica

| registro (termina) mm/aaaa mm/aaaa |
|------------------------------------|
| |
| |
| |

3.4. Depreciación

| Clave del estado | CLUES | Código tipo de unidad | Depreciación anual equipo | Depreciación anual inmueble | Periodo de registro (inicia) mm/aaaa | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|---------------------|-------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------------|--|--|
| | | | | | | |
| | | | | | | |

3.5. Precios de los insumos de las partidas: 251 Productos químicos básicos, 253 Medicinas y productos farmacéuticos, 254 Materiales, accesorios y suministros médicos, 255 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio

| Clave de partida del gasto | Código cuadro básico | Descripción insumo | Precio de última compra | Periodo de registro (inicia) mm/aaaa | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|----------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------------|---|---------------------------------------|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

3.6. Producción de auxiliares de diagnóstico y tratamiento detallados por tipo de estudio o procedimiento

| Clave del estado | CLUES | Clave del servicio | Nombre del servicio | Tipo de estudio o procedimiento | Cantidad | registro (inicia) | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|---------------------|-------|-----------------------|------------------------|---------------------------------------|----------|----------------------|--|
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

3.7. Servicio otorgados en urgencias

| Clave del estado | CLUES | Clave del servicio | Nombre del servicio | Tipo de atención (consulta adultos y pediatría, observación adultos y pediatría, atenciones) | Cantidad | Periodo de registro (inicia) mm/aaaa | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|---------------------|-------|-----------------------|------------------------|--|----------|---|--|
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

3.8. Productividad servicios de cuidados intensivos

| Clave del estado | CLUES | Nombre del servicio | Time emples | No. de egresos | Días paciente | Días estancia | registro | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|---------------------|-------|------------------------|-------------|-------------------|------------------|------------------|----------|--|
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

3.9. Productividad del servicio de alimentación y dietética

| Clave estado | Clues | Clave servicio que reporta | Servicio que reporta | Clave servicio que solicita | Servicio que solicita | No de raciones para el personal | No de raciones para pacientes | registro (inicia) | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|-----------------|-------|----------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--|--|----------------------|---------------------------------------|
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

3.10. Productividad del servicio de archivo clínico

| Clave del estado | CLUES | Clave del servicio que reporta | Servicio que reporta | Clave del servicio que reporta | Servicio que solicita | Núm. de expedientes entregados | registro | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|---------------------|-------|--------------------------------------|----------------------------|---|-----------------------------|--------------------------------------|----------|--|
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

3.11. Productividad del servicio de lavandería

| Clave del estado | CLUES | Clave del servicio que reporta | Servicio que reporta | Clave del servicio que solicita | Servicio | Piezas de ropa lavada | registro | Periodo de registro (termina) mm/aaaa |
|---------------------|-------|--------------------------------------|----------------------------|--|----------|--------------------------|----------|---------------------------------------|
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

Anexo A.1 Guía Sectorial. Partidas de gasto homologadas.

| Partida | Descripción partida | SS | ISSSTE | IMSS |
|---------|---|----------|----------|----------|
| 2103 | Material de apoyo informativo | fijo | fijo | fijo |
| 2104 | Material estadístico y geográfico | fijo | fijo | |
| 2105 | Materiales y útiles de impresión y | filo | file | file |
| 2103 | reproducción | fijo | fijo | fijo |
| | Materiales y útiles para el | | | |
| 2106 | procesamiento en equipos y bienes | fijo | fijo | |
| | informáticos | | | |
| | Material para información en | | | |
| 2107 | actividades de investigación científica y | fijo | fijo | |
| | tecnológica | | | |
| 2108 | Materiales y suministros para planteles | | | variable |
| 2100 | educativos | | | variable |
| | Productos alimenticios para el personal | | | |
| 2204 | en las instalaciones de las dependencias | fijo | fijo | |
| | y entidades | | | |
| | Productos alimenticios para la | | | |
| 2205 | población en caso de desastres | fijo | fijo | |
| | naturales | | | |
| 2301 | Refacciones, accesorios y herramientas | fijo | fijo | |
| 2301 | · | , | 1.10 | |
| 2302 | Refacciones y accesorios para equipo | fijo | fijo | |
| 2302 | de cómputo | | njo | |
| 2303 | Utensilios para el servicio de | fijo | fijo | fijo |
| 2303 | alimentación | ПјО | njo | |
| 2401 | Materiales de construcción | fijo | fijo | |
| 2402 | Estructuras y manufacturas | fijo | fijo | |
| 2404 | Material eléctrico y electrónico | fijo | fijo | |
| 2501 | Materias primas de producción | variable | variable | |
| 2502 | Sustancias químicas | variable | variable | |
| 2503 | Plaguicidas, abonos y fertilizantes | fijo | fijo | |
| 2504 | Medicinas y productos farmacéuticos | variable | variable | variable |
| 3505 | Materiales, accesorios y suministros | | | |
| 2505 | médicos | variable | variable | variable |
| 2504 | Materiales, accesorios y suministros de | | | |
| 2506 | laboratorio | variable | variable | variable |
| 2606 | Combustibles para plantas productivas | variable | | |
| 3101 | Servicio postal | fijo | fijo | fijo |
| 3102 | Servicio telegráfico | fijo | fijo | - |
| 3103 | Servicio telefónico convencional | fijo | fijo | fijo |
| 3104 | Servicio de telefonía celular | fijo | fijo | , |
| 3105 | Servicio de radiolocalización | fijo | fijo | |
| 3108 | Servicios de telecomunicaciones | fijo | fijo | |

| Partida | Descripción partida | SS | ISSSTE | IMSS |
|---------|--|------|--------|------|
| 3109 | Servicios de conducción de señales analógicas y digitales | fijo | fijo | fijo |
| 3110 | Servicios integrales de telecomunicación | fijo | fijo | fijo |
| 3201 | Arrendamiento de edificios y locales | fijo | fijo | fijo |
| 3202 | Arrendamiento de terrenos | fijo | fijo | J · |
| 3203 | Arrendamiento de maquinaria y equipo | fijo | fijo | fijo |
| 3204 | Arrendamiento de equipo y bienes informáticos | fijo | fijo | fijo |
| 3205 | Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para la ejecución de programas de seguridad pública y nacional | fijo | | |
| 3207 | Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos | fijo | fijo | |
| 3208 | Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para desastres naturales | fijo | fijo | |
| 3209 | Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos | fijo | fijo | |
| 3210 | Arrendamiento de mobiliario | fijo | fijo | |
| 3211 | Arrendamiento de sustancias y productos químicos | fijo | fijo | |
| 3301 | Asesorías asociadas a convenios, tratados o acuerdos | fijo | fijo | |
| 3302 | Asesorías por controversias en el marco de los tratados internacionales | fijo | fijo | |
| 3303 | Consultorías para programas o proyectos financiados por organismos internacionales | fijo | fijo | |
| 3304 | Otras asesorías para la operación de programas | fijo | fijo | fijo |
| 3305 | Servicios para capacitación a servidores públicos | fijo | fijo | |
| 3306 | Servicios de informática | fijo | | fijo |
| 3307 | Servicios estadísticos y geográficos | fijo | fijo | j · |
| 3308 | Estudios e investigaciones | fijo | fijo | |
| 3310 | Servicios relacionados con certificación de procesos | fijo | fijo | |
| 3403 | Servicios bancarios y financieros | fijo | fijo | fijo |
| 3404 | Seguros de bienes patrimoniales | fijo | fijo | fijo |
| 3407 | Otros impuestos y derechos | fijo | fijo | fijo |
| 3409 | Patentes, regalías y otros | fijo | fijo | , |

| Partida | Descripción partida | SS | ISSSTE | IMSS |
|---------|---|----------|----------|----------|
| 3410 | Diferencias por variaciones en el tipo de cambio | fijo | fijo | |
| 3411 | Servicios de vigilancia | fijo | fijo | fijo |
| 3413 | Otros servicios comerciales | fijo | fijo | fijo |
| 3414 | Subcontratación de servicios con terceros | variable | variable | variable |
| 3415 | Proyectos para prestación de servicios | fijo | fijo | |
| 3416 | Seguro de responsabilidad patrimonial del Estado | fijo | fijo | |
| 3417 | Servicios integrales | fijo | fijo | |
| 3418 | Impuesto sobre nóminas | fijo | fijo | |
| 3501 | Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración | fijo | fijo | |
| 3502 | Mantenimiento y conservación de bienes informáticos | fijo | fijo | fijo |
| 3503 | Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo | fijo | fijo | |
| 3504 | Mantenimiento y conservación de inmuebles | fijo | fijo | fijo |
| 3505 | Servicios de lavandería, limpieza, higiene y fumigación | fijo | fijo | |
| 3506 | Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales | fijo | fijo | fijo |
| 3507 | Mantenimiento y conservación de plantas e instalaciones productivas | fijo | | |
| 3601 | Impresiones de documentos oficiales para la prestación de servicios públicos, identificación, formatos administrativos y fiscales, formas valoradas, certificados y títulos | fijo | fijo | |
| 3602 | Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades | fijo | fijo | fijo |
| 3603 | Información en medios masivos derivada de la operación y administración de las dependencias y entidades | fijo | fijo | |
| 3701 | Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales | fijo | fijo | fijo |
| 3702 | Difusión de mensajes comerciales para promover la venta de productos o servicios | fijo | fijo | |
| 3802 | Gastos de ceremonial de los titulares de las dependencias y entidades | fijo | fijo | |

| Partida | Descripción partida | SS | ISSSTE | IMSS |
|---------|---|------|---------------|------|
| 3803 | Gastos de orden social | fijo | fijo | |
| 3804 | Congresos y convenciones | fijo | fijo | |
| 3805 | Exposiciones | fijo | fijo | |
| | Pasajes nacionales para servidores | | | |
| 3811 | públicos de mando en el desempeño de | fijo | fijo | |
| | comisiones y funciones oficiales | | | |
| | Pasajes internacionales para servidores | | | |
| 3813 | públicos en el desempeño de | fijo | fijo | |
| | comisiones y funciones oficiales | - | | |
| | Viáticos nacionales para servidores | | | |
| 3817 | públicos en el desempeño de funciones | fijo | fijo | fijo |
| | oficiales | - | | - |
| 3803 | Gastos de orden social | | | fijo |
| | Viáticos en el extranjero para servidores | | | • |
| 3819 | públicos en el desempeño de | fijo | fijo | |
| | comisiones y funciones oficiales | - | | |
| 3820 | Instalación del personal federal | fijo | fijo | |
| 2021 | Gastos para alimentación de servidores | | F | |
| 3821 | públicos de mando | fijo | Fijo | |
| 3826 | Cuotas y aportaciones a organismos | C! - | £!- | |
| 3820 | internacionales | fijo | fijo | |
| | Servicios integrales nacionales para | | | |
| 3828 | servidores públicos en el desempeño de | fijo | fijo | |
| | comisiones y funciones oficiales | | | |
| | Servicios integrales en el extranjero | | | |
| 3829 | para servidores públicos en el | fic | f.io | |
| 3029 | desempeño de comisiones y funciones | fijo | fijo | |
| | oficiales | | | |
| 3830 | Participaciones en Órganos de gobierno | fijo | fijo | |
| 2001 | Penas, multas, accesorios y | | £!- | £! - |
| 3901 | actualizaciones | | fijo | fijo |
| 3904 | Erogaciones por resoluciones judiciales | | fijo | |
| 7502 | Gastos por servicios de traslado de | | عاداء المحادي | |
| /502 | personas | | variable | |

Anexo A.2 Guía Sectorial. Partidas "libres".

Partidas que se clasificarán como gasto fijo o variable, según las características específicas de operación de cada institución.

Clasificador por objeto de gasto para información correspondiente a 2010

| Partida | Descripción partida | SS | ISSSTE | IMSS |
|---------|--|----------|----------|----------|
| 2101 | Materiales y útiles de oficina | variable | fijo | variable |
| 2102 | Material de limpieza | variable | fijo | variable |
| | Productos alimenticios para personas derivado | | | |
| 2202 | de la prestación de servicios públicos en | variable | fijo | variable |
| 2202 | unidades de salud, educativas, de readaptación | Variable | lijo | Vallable |
| | social y otras | | | |
| 2203 | Productos alimenticios para el personal que | variable | fijo | |
| 2203 | realiza labores en campo o de supervisión | variable | iijo | |
| 2206 | Productos alimenticios para el personal derivado | variable | fijo | |
| 2200 | de actividades extraordinarias | Variable | ПјО | |
| 2403 | Materiales complementarios | fijo | fijo | variable |
| | Combustibles, lubricantes y aditivos para | | | |
| 2602 | vehículos terrestres, aéreos, marítimos, | variable | fijo | variable |
| 2002 | lacustres y fluviales destinados a servicios | variable | njo | Variable |
| | públicos y la operación de programas públicos | | | |
| | Combustibles, lubricantes y aditivos para | | | |
| 2603 | vehículos terrestres, aéreos, marítimos lacustres | variable | fijo | |
| | y fluviales destinados a servicios administrativos | | , , | |
| | , | | | |
| | Combustibles, lubricantes y aditivos para | | | |
| 2604 | vehículos terrestres, aéreos, marítimos lacustres | variable | fijo | |
| | y fluviales asignados a servidores públicos | | | |
| | Combustibles, lubricantes y aditivos para | | | |
| 2605 | maquinaria, equipo de producción y servicios | variable | fijo | |
| 2003 | administrativos | variable | njo | |
| 2701 | Vestuario, uniformes y blancos | fijo | variable | |
| 2702 | Prendas de protección personal | fijo | variable | |
| 2703 | Artículos deportivos | , | fijo | variable |
| 2704 | Vestuario y uniformes | | fijo | variable |
| 3106 | Servicio de energía eléctrica | variable | fijo | variable |
| 3107 | Servicio de agua | variable | fijo | variable |
| 3111 | Contratación de otros servicios | | fijo | variable |
| | Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, | | _ | |
| 3206 | marítimos, lacustres y fluviales para servicios | fijo | fijo | variable |
| | públicos y la operación de programas públicos | | | |
| 3401 | Almacenaje, embalaje y envase | variable | fijo | |
| 3402 | Fletes y maniobras | variable | fijo | variable |
| 3405 | Impuestos y derechos de importación | variable | fijo | |

| Partida | Descripción partida | SS | ISSSTE | IMSS |
|---------|---|----------|--------|----------|
| 3408 | Comisiones por ventas | variable | fijo | |
| 3412 | Gastos inherentes a la recaudación | fijo | fijo | variable |
| 3808 | Pasajes nacionales para labores en campo y de supervisión | variable | fijo | variable |
| 3810 | Pasajes nacionales asociados a desastres naturales | variable | fijo | |
| 3814 | Viáticos nacionales para labores en campo y de supervisión | variable | fijo | variable |
| 3816 | Viáticos nacionales asociados a desastres naturales | variable | fijo | |
| 3822 | Gastos para operativos y trabajos de campo en áreas rurales | variable | fijo | |

Anexo A.3 Guía Sectorial. Servicios (según estructura organizacional) homologados.

| Servicio SS | Servicio IMSS | Servicios ISSSTE | | Unio | dades de | primer c | ontacto | (SS) | | / | Unidad | les de Mo (IM | | amiliar | | | ca de Me iiliar (ISS | |
|---|--|---|---|------|----------|----------|---------|------|---|-----|--------|------------------|---|---------|---|---|-------------------------|----|
| | | | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 1-4 | 5 | 5 | | 7 | 8 | 9 | 10 | 10 |
| Servicios ad | ministrativos | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dirección | Gobierno (oficinas directivas y administrativas | Dirección | | | * | | * | | | | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Subdirección administrativa | | Subdirección administrativa | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Subdirección | | Subdirección médica | | | | | | | | * | | | | | | | | |
| médica | | Subdirection medica | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Administración | Oficinas de apoyo administrativo c/ Modulo de persona | | | | | | | | * | | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Recursos humanos | | Recursos humanos y financieros | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Recursos inancieros | | illiancieros | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Recursos materiales | | Recursos materiales y servicios generales | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Almacén y | Almacén | | | | * | | * | | | | * | | * | * | * | * | * | * |
| farmacia Servicios generales | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| y mantenimiento | Casa de máquinas Talleres de | | | | | | | | | | * | | | | | | * | |
| | mantenimiento | | | | | | | | | | * | | | | | | * | |
| Lavandería | Lavandería | Lavandería | | | * | | * | | | | * | | | | | | * | |
| Informática | Ropería | Informática | | | * | | * | | | | * | | | | | | | |
| Intendencia | | Informatica | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Vigilancia | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Farmacia | Farmacia | * | | * | | * | | | | * | | | | | | * | |
| Central de mezclas | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Enseñanza e | Educación médica | Enseñanza e | | | | | | | | | | | | | | | * | |
| investigación | e investigación | investigación | | | | | | | | * | | | | | | | | |
| Enfermería Correspondencia y | | Enfermería | | | | | | | | | | | | | | | | |
| archivo Registros | Archivo clínico | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| hospitalarios (admisión, estadística, archivo | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| clínico) | Comedor personal | | | | | | | | | | * | | | | | | * | |
| | Control de prestaciones Admisión | | | | | | | | | | * | | | | | | * | |
| Trabajo social | hospitalaria, Trabajo social, puerperio de bajo | | | | | | | | | | | | * | * | * | * | | * |
| | riesgo v cirugía | | | | | | | | | | * | | | | | | * | |
| Con delete | Baños y vestidores | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | nción al paciente | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Central de equipos y esterilización Medicina | | | | | | | | | | * | | | | | | * | |
| preventiva Consulta externa | preventiva | | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Epidemiología Consulta externa | Consulta medicina | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Médica | familiar Consultorio enfermera materno Infantil (EMI) | Medicina general | | | | | | | | | * | | | | | | * | |
| Consulta externa Psicología | | Consulta de Psicología | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta externa | | Consulta de | | | | | | * | * | * | | * | * | * | * | * | | * |
| Odontología Consulta externa | | Odontología | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nutrición | Consultorio dietista | | | | | | | | | | * | | | | | | * | |
| Dietética | Nutrición y dietética Apoyo nutricional | Alimentación | | | | | | | | * | | | | | | | | |
| | Consultorio de atención a la salud | | | | | | | | | | * | | | | | | * | |

| Clínic | ca de Me | dicina Fa | ımiliar (I | SSSTE) | | | | | Hosp | itales Ge | nerales | | | | |
|--------|----------|-----------|------------|--------------------|----|----|----|----|------|-----------|---------|--------|-----|-----|-----|
| 11 | 12 | 15 | 5 - 20 | E 5-20 / Q 5-20 | 12 | 34 | 30 | 72 | 60 | 90 | 120 | 61-120 | 144 | 180 | 216 |
| * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| | Ť | | | | • | | | | | | | | * | | * |
| | | | * | * | | | | | | * | * | * | | * | |
| * | * | * | | | | | | * | | | | | * | | * |
| | | | | | | | * | | * | * | * | | | * | |
| | | | | | | | * | | * | * | * | | | * | |
| | | | * | * | | | * | | * | * | * | * | | * | |
| * | * | * | | | * | * | | * | | | | | * | | * |
| | | * | | | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| | | * | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| | | * | | | * | * | | * | | | | * | * | | * |
| | | | * | | | | * | | * | * | * | | | * | |
| | | | | | | | * | | * | * | * | | | * | |
| | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| | | | | | | | * | | * | * | * | | | * | |
| | | * | | | * | * | | * | | * | * | | * | * | * |
| | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | * | | * | * | * | | | * | |
| | | * | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| * | * | | | | | | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| | | * | | | * | * | | * | | | | | * | | * |
| | | * | | | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| * | * | * | | | | | * | | * | * | * | | | * | |
| * | * | | | | | | | | | | | | | | |
| * | * | * | * | * | | | * | | * | * | * | * | | * | |
| | | * | | | | | | | | | | | | | |
| | | | * | * | | | | | | * | * | * | | * | |
| * | * | | * | * | | | * | | * | * | * | | | * | |
| | | * | | | | | | | | * | * | | | * | |
| | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| | | | | | | | | | | | | | | | * |
| | | * | | | | | | | | | | | | | |

| Servicio SS | Servicio IMSS | Servicios ISSSTE | | Unic | lades de | primer (| ontacto: | (ss) | | / | Unidad | edicina F ISS) | amiliar | / | | ca de Me iliar (ISS | |
|---|---|--|---|------|----------|----------|----------|------|---|-----|--------|-------------------|---------|---|---|------------------------|----|
| | | | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 1-4 | 5 | | 7 | 8 | 9 | 10 | 10 |
| | Consulta cirugía general | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ginecología y obstetricia | Consulta Gineco- Obstetricia | Ginecología y obstetricia /1 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Medicina interna | Consulta medicina | Medicina interna /1 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pediatría | interna Consulta Pediatría | Pediatría /1 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Consulta externa de Especialidades | Oftalmología | | | | | | | | | | | | | | | |
| Hospitalización Cirugía | Hospitalización Cirugía | Cirugía /1 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Unidad de | Cirugia | Cirugia / I | | | | | | | | | | | | | | | |
| cuidados Intensivos | Terapia intensiva | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Unidad de cuidados Intensivos Neonatales | Cuidados continuos | s | | | | | | | | | | | | | | | |
| Unidad de cuidados Intensivos Pediátricos | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Urgencias | Urgencias | | * | | * | | * | | | | * | | | | | * | |
| Quirófano Endoscopia | Endoscopia | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tococirugía | Tococirugía | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Anestesiología | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Inhaloterapia Transfusión | Inhaloterapia | Inhaloterapia | | | | | | | | | | | | | | | |
| sanguínea | Banco de sangre | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Gabinete de Cardio | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Laboratorio de análisis clínicos | Laboratorio de Patología clínica | Laboratorios de análisis clínicos | | | | | | | | | * | * | * | * | * | * | * |
| | Laboratorio de toma de muestra y estudios básicos(orina y plasma) Laboratorio de | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Radiodiagnóstico e | estudios específicos | Radiología | | | | | | | | | | | | | | | |
| imagenología | Rayos "X" dental Imagenologia | diagnóstica | | | | | | | | | | | * | * | * | * | * |
| | estudios simples Imagenologia | | | | | | | | | | | | | | | * | |
| | estudios básicos Imagenologia estudios especiales | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Anatomía patológica | Anatomía patológica | Anatomía patológica | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cl. IIII | Diálisis | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Clínica del dolor | Hemodiálisis Medicina Física y | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | rehabilitación Medicina Nuclear | rehabilitación | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tanatología | Quimioterapia Angiografía | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Neurofisiología | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Planeación y evaluación | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Unidad de atención primaria para la salud (UAPS) | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Atención al derechohabiente Apoyo a los servicios médicos | | | | | | | | | | | | | | | |

| Clínic | ca de Me | dicina Fa | ımiliar (I | SSSTE) | | | | | Hosp | itales Ge | nerales | | | | |
|--------|----------|-----------|------------|--------------------|----|----|----|----|------|-----------|---------|--------|-----|-----|-----|
| 11 | 12 | 15 | 5 - 20 | E 5-20 / Q 5-20 | 12 | 34 | 30 | 72 | 60 | 90 | 120 | 61-120 | 144 | 180 | 216 |
| | | | | | * | * | | * | | | | | * | | * |
| | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| | | | | * | | * | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| | | | | | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| | | | | | | | | * | | * | * | | * | * | * |
| | | | | | * | * | | | | * | * | | | * | |
| | | | | | | | | | | * | * | | | * | |
| | | * | | | * | * | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| | | | | | | * | * | * | * | * | * | | * | * | * |
| | | | | | | | * | | * | * | * | | • | * | |
| | | | | | | | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| | | | | | | | * | | * | * | * | * | * | * | * |
| * | * | * | * | * | | | * | | * | * | * | * | | * | |
| | | | | | * | * | | * | | | | | * | | * |
| | | | | | | | | | | | | | | | * |
| * | * | * | * | * | | | * | | * | * | * | * | | * | |
| | | * | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | * | * | | * | | | | | * | | * |
| | | | | | | | | * | | | | | * | | * |
| | | | | | | | | | * | * | * | * | * | * | * |
| | | | | | | | | | | * | * | | * | * | * |
| | | | | | | | | | | | * | | | • | * |
| | | | | | | | | | | | | * | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | * |
| | | | | | | | * | | * | * | * | | | * | |
| | | | | | | | | | | | | | * | | * |
| | | | | | | | | | | | | * | | | |
| | | | * | * | | | | | | | | * | | | |
| | | | * | * | | | | | | | | * | | | |
| | | | | | | | | | | | | * | | | |

Anexo A.4 Guía Sectorial. Centros de Costos Homologados

Catálogo de centros de costos aplicables al cálculo de costos de servicios en el sector salud a nivel de unidad médica Nota: La "X" indica la existencia del servicio principal, en tanto que el símbolo "•" señala la existencia de los servicios subordinados.

| c | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|-----------|--|----|--------|------|
| General | | | | Х |
| | General | | | |
| Asuntos j | urídicos | | Х | Х |
| , | Asuntos jurídicos/ Servs Admvos -Juridica- | | • | |
| | Coordinación administrativa de asuntos jurídicos | | • | |
| Dirección | , | Х | Х | Х |
| | Dirección/ Dirección de la Unidad Médica/ Dirección Delegacional | | - | |
| | Asistentes de la dirección | | - | |
| | Órgano interno de Control | | - | |
| | Unidad Auxiliar | | | - |
| | UMAA Cuerpo de Gobierno | | | |
| Planeació | n y evaluación | | Х | |
| | Coordinación de planeación y estadística | | | |
| | Departamento de planeación | | | |
| | Estadística Estadística | | - | |
| | Evaluación hospitalaria | | - | |
| | Control de programas | | - | |
| | Supervisión y operación | | - | |
| | Supervisión | | - | |
| Subdireco | ión administrativa | Х | X | Х |
| | Subdirección administrativa/ Servicios admvos en unidades M/ Jefatura de | | | |
| | servicios administrativos | • | - | - |
| | Correspondencia y archivo | | | |
| | Apoyo administrativo | | - | |
| | Oficialía de partes | | - | |
| | Archivo y correspondencia | | - | |
| | Servicios admyos en unidades M | | | |
| | Jefatura de servicios administrativos | | | |
| Subdireco | ión médica | Х | Х | |
| | Subdirección médica | | - | |
| | Jefatura de cirugía | | | |
| | Jefatura de ginecología y obstetricia | | | |
| | Jefatura de medicina interna | | | |
| | Jefatura de pediatría | | | |
| | Coordinación de cirugía | | | |
| | Departamento de cirugía | | | |
| | Coordinación medica de cirugía 1 | | | |
| | Coordinación medica de cirugía 2 | | - | |
| | Coordinación medica de cirugía 3 | | | |
| | Coordinación médica medicina especializada | | | |
| | Coordinación médica neurociencias | | | |
| | Coordinación médica padecimientos neoplásicos | | _ | |

| Tipo de CC | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|--|--|----|--------|------|
| | Coordinación de atención médica | | • | |
| | Jefatura de sección de atención médica | | - | |
| | Coordinación de cardiología y cirugía cardiáca | | - | |
| | Coordinación médica de cardiocirugía | | - | |
| | Coordinación de gineco-obstetricia | | - | |
| | Departamento de ginecología y obstetricia | | - | |
| | Coordinación de medicina interna | | - | |
| | Departamento de medicina | | - | |
| | Coordinación de servicios de pediatría | | - | |
| | Coordinación de pediatría | | | |
| | Departamento de pediatría | | - | |
| | Departamento de servicios modulares | | | |
| | Coordinación de auxiliares de diagnóstico y tratamiento | | | |
| _ | Coordinación de auxiliares de diagnóstico | | - | |
|) Š | Departamento de servicios auxiliares de diagnostico | | - | |
| e G | Coordinación médica de auxiliares de tratamiento | | - | |
| de l | Coordinación médica de consulta externa | | - | |
|) sc | Coordinación administrativa de registros hospitalarios | | - | |
| tivc | Coordinación médica de medicina crítica | | | |
| Centros de costos administrativos y de apoyo | Coordinación de medicina crítica adultos | | | |
| ini | Coordinación de servicios de urgencia y terapia intensiva | | - | |
| E | Coordinación de terapia | | - | |
|)S a | Jefatura medica de terapias | | - | |
| stc | Coordinación médica de laboratorios | | - | |
|) N | Física médica | | - | |
| s de | Asistencia | | - | |
| tro | Departamento de unidades de tercer nivel | | - | |
| , E | Jefatura | | - | |
| | Medicina legal | | - | |
| | Departamento de pensiones, seguridad e higiene | | - | |
| | Coordinación medica de imagenología | | • | |
| | Recursos humanos | Х | Х | Χ |
| | Recursos humanos/ Servs admvos pers en unid méd/ Servs relac laboral u | | | - |
| | med/ Departamento de personal | | | |
| | Jefatura de recursos humanos | • | | |
| | Kardista | - | | |
| | Controlador de asistencia | - | | |
| | Jefe de oficina (Pagador habilitado) | - | | |
| | Coordinación de recursos humanos y financieros | | - | |
| | Jefatura recursos humanos y financieros | | - | |
| | Departamento de recursos materiales y financieros | | - | |
| | Coordinación administrativa procesos de inf. y nóminas | | - | |
| | | | | |

| Tipo de CC | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|--|---|----|----------|------|
| | Coordinación administrativa de operación y pagos | | | |
| | Coordinación administrativa incidencias y prestaciones | | | |
| | Coordinación de recursos humanos | | - | |
| | Departamento de recursos humanos | | = | |
| | Recursos humanos | | - | |
| | Capacitación desarrollo reclutamiento y selección | | - | |
| | Coord calidad y normatividad | | | |
| | Recursos financieros | Х | Х | Χ |
| | Recursos financieros/ Departamento de planeación y F | - | | • |
| | Jefe de recursos financieros (C.P.T.) | - | | |
| | Contador | = | | |
| | Auxiliar de contabilidad | = | | |
| | Cajero manejador de fondos y valores | = | | |
| | Control de personal | | = | |
| | Registro y control de asistencia | | = | |
| | División de incidencias y prestaciones | | - | |
| | Incidencias | | - | |
| <u>&</u> | Prestaciones y servicios | | - | |
| abc | Coordinación administrativa de operación y pagos | | - | |
| de | Jefatura control de movimientos de personal | | - | |
| > | Pago de sueldos | | - | |
| Š | Plantillas y archivo | | | |
| la <u>f</u> i | Coordinación administrativa de procesos de inf. y nóminas | | | |
| list | Procesos de información | | | |
| <u> </u> | Nóminas | | = | |
| ad | Coordinación administrativa de recursos financieros | | = | |
| tos | Coordinación de recursos financieros | | _ | |
| Centros de costos administrativos y de apoyo | Recursos financieros | | _ | |
| ge (| Área de control presupuestal | | - | |
| OS O | Control presupuestal | | _ | |
| Į. | Control presupuestal y contabilidad/ Departamento de presupuesto C/ | | _ | |
| ق | Serv admvos Presp Cont UMed | | - | • |
| | Contabilidad | | _ | |
| | | | - | |
| | Jefatura de recursos financieros | | - | |
| | Tesorería | | - | |
| | Programación y operación | | - | |
| | Caja | | - | |
| | Tomaduría de tiempo | V | <u>-</u> | |
| | Recursos materiales Recursos materiales | X | X | |
| | | _ | | |
| | Oficial técnico | _ | _ | |
| | Coordinación recursos materiales y servicios generales | | _ | |
| | Coordinación administrativa servicios generales | | | |
| | Coordinación administrativa de recursos materiales | | • | |
| | Coordinación de recursos materiales | | • | |
| | Normatividad y apoyo a las adquisiciones | | • | |
| | Compras | | • | |
| | Unidad de abastos | | - | |

| e CC | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IM: |
|------|---|----|--------|-----|
| | Activo fijo | | • | |
| | Correspondencia y archivo | | = | |
| | Coordinación de servicios generales y mantenimiento | | = | |
| | Coordinación de servicios generales | | = | |
| | Jefatura abastecimiento y servicios generales | | = | |
| | Coordinación de mantenimiento | | = | |
| | Departamento mantenimiento y servicios generales | | = | |
| | Jefatura área mantenimiento | | - | |
| | Mantenimiento | | - | |
| | Coordinación admva ingeniería biomédica y mantenimiento | | - | |
| | Ingeniería biomédica | | = | |
| | Comunicaciones electrónicas | | = | |
| | Incineradores | | = | |
| | Servicios de apoyo | | = | |
| | Transportes | | = | |
| | Imprenta | | = | |
| | Recursos materiales y servicios generales | | = | |
| - : | Almacén | X | Х |) |
| | Almacén/ Almacén de unidad médica | • | = | |
| . | Jefe de almacén | - | | |
| | Almacenista | - | | |
| | Auxiliar de almacén | - | | |
| | Almacén general | | = | |
| | Inventarios | | = | |
| | Almacén y víveres | | = | |
| | Kárdex | | = | |
| | Departamento de abastecimiento | | | |
| | Unidad de Computo -Almacenes | | | |
| | Coord Abastecimiento y equipamiento | | | |
| | Depto Adquisi bienes contra Se | | | |
| | Depto suministro y control abasto | | | |
| | Servicios generales y de mantenimiento | X | |) |
| | Servicios generales y mantenimiento/ Depto Conserv y Servicios Grales | - | | |
| | Jefe de servicios generales | - | | |
| | Camillero | - | | |
| | Jefatura de ingeniería y mantenimiento | - | | |
| | Jefatura de ingeniería biomédica | - | | |
| | Técnico en calderas | - | | |
| | Fogonero | - | | |
| | Técnico de mantenimiento especialista en equipos y de refrigeración | - | | |
| | Oficial de mantenimiento | • | | |
| | Chofer de ambulancia | | | |
| | Residencia supervisión de obra | | | |
| | Servs Admvos Conservación U Med | | | |
| | Coordinación construcción y plane | | | |
| | Transportes terrestres - ambulancias | | | |
| | Comunicaciones eléctricas | | | |

| e CC | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|-----------|---|----|--------|------|
| | Estacionamiento Servicios Generales | | | - |
| | Central de Servicios | | | - |
| | Traslado de Pacientes | | | • |
| Informáti | ca | Х | Х | Х |
| | Informática | = | • | |
| | Coordinación administrativa de administración de sistemas | | - | |
| | Coordinación administrativa de soporte técnico | | • | |
| | Coordinación administrativa de producción informática | | • | |
| | Departamento de informática | | • | |
| | Depto Sist Inf y Transparencia | | | |
| Alimenta | ción y dietética | X | X | Х |
| | Alimentación y dietética/ Nutrición y dietética | = | | - |
| | Alimentación | - | | |
| | Dietética | - | | |
| | Coordinación médica de nutrición | | - | |
| | Cocina central | | - | |
| | Servicios periféricos | | - | |
| Registros | hospitalarios | X | | Х |
| | Registros hospitalarios / Área informática Med y Arch clínico | - | | - |
| | Archivo clínico | - | | |
| | Admisión | - | | |
| | Estadística | - | | |
| Atención | al derechohabiente | | Х | Х |
| | Coordinación de atención al derechohabiente | | • | |
| | Atención al derechohabiente | | - | |
| | Coordinación archivo clínico y vigencia derechos | | - | |
| | Jefatura de archivo clínico | | | |
| | Archivo clínico | | | |
| | Registro y vigencia de derechos/ Departamento de afiliación Vig | | | - |
| | Información y orientación/ Servs Orient y quejas | | - | |
| | Licencias médicas | | | |
| | Expedición de licencias médicas | | | |
| | Coordinación médica de trabajo social | | | |
| | Trabajo social | | - | |
| | Servicio al paciente ambulatorio | | - | |
| | Recepción de consulta externa | | • | |
| | Control de pacientes | | • | |
| | Admisión y egresos | | • | |
| | Admisión hospitalaria | | - | |
| | Coordinación de enlace hospitalario | | - | |
| | Departamento de enlace hospitalario | | | |
| | Relaciones hospitalarias | | | |
| | Subdelegación Serv Afil y Cobr/ Depto supervisión afiliación y | | | |
| | Cobranza | | | - |
| Apovo a | los servicios médicos | | Х | |
| 1 - 7 | Coordinación de apoyo a los servicios médicos | | • | |
| | Departamento de servicios paramédicos | | | |
| | Traslado de pacientes | | | |

| Гіро de CC | | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|--|----------------|--|----|--------|------|
| | | Camilleros | | - | |
| | | Nutrición parenteral | | | |
| | Trabajo social | | Х | | |
| | | Trabajo social | • | | |
| | | Tanatología | • | | |
| | Enfermería | | Х | Х | |
| | | Enfermería | • | | |
| | | Coordinadora de enseñanza de enfermería | • | | |
| | | Coordinación de enfermería | | • | |
| | | Coordinación medica de enfermería | | • | |
| | | Jefatura de enfermería | | • | |
| | | Enfermería (gobierno) | | • | |
| | | Jefatura enfermería (gobierno) | | • | |
| | | Enfermería con riesgos | | • | |
| | | Enfermería sin riesgos | | • | |
| | Central de eq | uipo y esterilización | Х | Х | Х |
| Centros de costos administrativos y de apoyo | | Central de equipos y esterilización/ Ctral de equipos y esterilización | • | • | • |
| | Central de me | ezclas | Х | | Х |
| | | Central de mezclas | • | | • |
| | Farmacia | | Х | Х | Х |
| | | Farmacia | | • | |
| | Lavandería | | Х | Х | Х |
| | | Lavandería/ Servicio de lavandería | • | | • |
| | | Lavandería y ropería | | • | |
| | | Ropería / Ropería en unidades médicas | | • | • |
| os a | Intendencia | | Х | Х | Χ |
| s de costos | | Intendencia/ Servicios básicos | • | | • |
| | | Jardinero | • | | |
| | | Intendencia (servicio propio) | | • | |
| ţ | | Intendencia (servicio subrogado) | | • | |
| | Vigilancia | | Х | Х | Х |
| | | Vigilancia | • | | • |
| | | Vigilancia (servicio subrogado) | | • | |
| | Enseñanza e | investigación | Х | Х | Х |
| | | Enseñanza e investigación | • | - | |
| | | Auditorio | • | | |
| | | Aulas | | | |
| | | Biblioteca/ Biblioteca médica biblio Trab | | | |
| | | Subdirección de enseñanza e investigación | | | |
| | | Coordinación de enseñanza/ Serv Ad Coord Educ Salud | | - | • |
| | | Coordinación médica de enseñanza médica y técnica | | • | |
| | | Enseñanza de postgrado/ Postgrado de medicina/ Postgrado de enfermería | | - | • |
| | | Enseñanza de pregrado/ Internado de pregrado | | • | • |
| | | Enseñanza medicina interna | | | |
| | | Enseñanza técnica/ Educación Pers Tec y auxiliar | | • | |
| | | Enseñanza | | • | |
| | | Departamento de enseñanza | | • | |
| | | Coordinación médica de educación continua | | • | |

| Tipo de CC | | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|---|--|--|----|--------|------|
| | | Educación continua y divulgación/ Educación continua | | • | - |
| | | Apoyo y medios educativos | | | |
| | | Departamento de investigación | | | |
| | | Coordinación medica investigación biomédica | | | |
| | | Investigación básica | | | |
| | | Cirugía experimental | | | |
| | | Bioterio | | | |
| \$ | | Coordinación médica investigación aplicada | | - | |
| <u>o</u> | | Investigación clínica | | • | |
| e a | | Investigación en epidemiología | | - | |
| > | | Coordinación de enseñanza e investigación | | | |
| , vo | | Audiovisual | | | |
| ati | | Dibujo médico | | | |
| <u>st</u> r | | Fotografía médica | | | |
| <u> </u> | | Serv Ad Coord Educ Salud | | | |
| Coordinación de enseñanza e investigación Audiovisual Dibujo médico Fotografía médica Serv Ad Coord Educ Salud Escuela de enfermería Biblioteca médica Biblio Trab Educación continua Pasantes en servicio social Pr Postgrado de enfermería Pasantes Serv Soc Salud comunitaria Internado de pregrado Educación Pers Tec y Auxiliar Postgrado de medicina Formación de profesores P-Ensenan Investigación en unidades Atn | | • | | | |
| SO | Fotografía médica Serv Ad Coord Educ Salud Escuela de enfermería Biblioteca médica Biblio Trab Educación continua Pasantes en servicio social Pr Postgrado de enfermería Pasantes Serv Soc Salud comunitaria Internado de pregrado | | | | |
| ost | | Educación continua | | | |
| <u>e</u> | | Pasantes en servicio social Pr | | | • |
| b so | | | | | |
| ıtro | | | | | |
| Ge | | Internado de pregrado | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | Postgrado de medicina Formación de profesores P-Ensenan | | | • | |
| | | | | | • |
| | Otros | | | | Χ |
| | | Traspaso costo Atn Med IMSS | | | • |
| | | Iniciativas | | | • |
| | | Medicina preventiva | Х | Х | Χ |
| | | Medicina preventiva/ Servicios de Medicina Preventi | | • | • |
| jų. | | Coordinación de medicina preventiva (tipo 2) | | | |
| ciente | | Medicina preventiva y salud reproductiva | | | |
| aci | | Brigadas de Medicina Preventi | | | |
| al p | m m | Programa Influenza IMSS Ordinario | | | • |
| ó | Ö | Control de Paludismo | | | • |
| nči | lat | Epidemiología | | | |
| ate | пф | Módulos Fomento Salud | | | |
| de | ar (| Módulos de Salud Reproductiva | | | - |
| SO | Ä | Planificación Familiar Voluntaria | | | |
| ost | Atención ambulatoria | Salud Materno Infantil | | | |
| Centros de costos de atención al pa | Ąŧ | Medicina del Trabajo Anal y Ev | | | |
| b sc | | Lab Salud en el Trabajo | | | • |
| ıtrc | | Serv de Prev y Prom de la Salud | | | |
| Cer | | Divisiones De Salud En El Trab | | | - |
| | | Servs Infor-Asesoría-Capacit-S | | | - |
| | | Ctro Reg Seg En Trabajo Capaci | | | |
| | | Crio wed sed til lianalo cahaci | | | - |

| Tipo de CC | Centro de | costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|---|---------------------|---|----|--------|------|
| | Consulta de medici | na general | Х | Х | Х |
| | | Medicina general | | | |
| | | Medicina familiar/ Consulta medicina familiar | - | • | - |
| | | Evaluación geriátrica | | • | |
| | | Gerontología | | - | |
| | | Unidad móvil o campamento | | | - |
| | | Módulo de oportunidades urbano | | | - |
| | Consulta de especia | ılidades | | | Χ |
| | | Consulta de especialidades | | | • |
| | Consulta de cirugía | | X | Х | Χ |
| | | Angiología | - | - | |
| | | Cirugía cardiovascular | - | | |
| | | Cirugía de tórax | - | | |
| | | Cirugía general | - | | |
| | | Cirugía maxilofacial | | | |
| | | Cirugía plástica y reconstructiva | - | | |
| | | Gastrocirugía | - | | |
| | | Neurocirugía | = | - | |
| <u>e.</u> | | Oftalmología | = | - | |
|)ac | | Oncología quirúrgica | = | - | |
| <u>a</u> a | | Ortopedia | - | - | |
| ión | | Otorrinolaringología | = | - | |
| ula | | Proctología | - | - | |
| ate mb | | Traumatología | = | | |
| de | | Traumatología y ortopedia | - | - | |
| ció | | Urología | = | - | • |
| Centros de costos de atención al paciente Atención ambulatoria | | Clínica del dolor | = | - | |
| A A | | Hemodinamia | - | - | |
| OS O | | Trasplantes | = | - | |
| inte | | Bucodentomaxilar | | - | |
| წ | | Bucomaxilar | | - | |
| | | Cardiovascular | | - | |
| | | Tórax | | - | |
| | | Gastroenterología | | - | |
| | | General | | - | |
| | | Maxilofacial | | - | |
| | | Reconstructiva | | - | |
| | Consulta de ginecol | logía y obstetricia | Х | Х | |
| | | Ginecología | | | |
| | | Gineco-obstetricia | | | |
| | | Obstetricia | | | |
| | | Ginecología de alta especialidad | | | |
| | | Ginecología y perinatología | | | |
| | | Medicina materno fetal | | | |
| | | Perinatología | | | |
| | | Reproducción humana | | | |
| | | Psicoprofilaxis | | | |
| | | Planificación familiar | | | |

| Tipo de CC | | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|---|---------------------|--|----|--------|------|
| | | Consulta de medicina interna | X | Х | |
| | | Alergología | • | | |
| | | Cardiología | • | | |
| | | Dermatología | - | | |
| | | Endocrinología | - | | |
| | | Gastroenterología | - | | |
| | | Geriatría | - | | |
| | | Hematología | - | | |
| | | Infectología | - | | |
| | | Medicina interna | - | | |
| | | Nefrología | - | | |
| | | Neumología | - | | |
| | | Neurofisiología clínica | | | |
| | | Neurología | • | | |
| | | Oncología médica | • | | |
| | | Psiquiatría | | | |
| | | Reumatología | • | | |
| Тŧ | | Foniatría y audiología | - | | |
| ie. | | Medicina física y rehabilitación | - | | |
| bac | | Medicina del trabajo | | | |
| la (| <u>.</u> <u>a</u> . | Nutriología | | | |
| Centros de costos de atención al paciente Atención ambulatoria | ţ | Consulta de pediatría | X | Х | |
| enc | 뻘 | Cirugía pediátrica | • | | |
| at | Ē | Infectología pediátrica | • | | |
| ab : | - E | Medicina interna pediátrica | | | |
| stos | Zić, | Nefrología pediátrica | | | |
| Ö | ter | Neonatología | _ | | |
| de | ⋖ | Neurología pediátrica | | _ | |
| , OS | | Oncología pediátrica | | | |
| il. | | Paidopsiquiatría | - | - | |
| ٣ | | Pediatría | - | - | |
| | | | - | - | |
| | | Escolares y adolescentes | | - | |
| | | Lactantes y preescolares | V | - V | V |
| | | Consulta de psicología Psicología / Terapia psicológica | X | X | X |
| | | | | - | - |
| | | Psicogeriatría | - | | |
| | | Terapia psicológica | | | |
| | | Consulta de odontología | X | Х | Х |
| | | Odontología/ Consulta dental | • | - | • |
| | | Estomatología pediátrica | • | | |
| | | Endodoncia | | | |
| | | Odontogeriatría | | • | |
| | | Odontopediatría | | • | |
| | | Ortodoncia | | • | |
| | | Paradoncia | | • | |
| | | Consulta de nutrición | X | | |
| | | Nutrición | • | | |

| Tipo de CC | | Centro | de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|---|-----------------------|----------------------|--|----|--------|------|
| | ю | Cirugía ambula | toria | Х | Х | |
| | tori | | Cirugía ambulatoria | - | | |
| | Atención ambulatoria | | Centro de cirugía simplificada | | • | |
| | đ | Visitas domicili | arias | | × | |
| | e _ | | Visitas domiciliarias | | - | |
| | ĊĖ | | Extensión hospitalaria a domicilio | | • | |
| | ten | Unidad de aten | ición primaria para la salud | | X | |
| | ⋖ | | Unidad de atención primaria para la salud (UAPS) | | - | |
| | | Hospitalización | general | Х | X | Х |
| | | | Hospitalización general/ Hospitalización | • | - | • |
| | | Hospitalización | de cirugía | Х | X | |
| | | | Angiología | • | - | |
| | | | Cirugía cardiovascular | - | - | |
| | | | Cirugía de tórax | - | - | |
| | | | Cirugía general | - | - | |
| | | | Cirugía maxilofacial | - | - | |
| | | | Cirugía plástica y reconstructiva | - | | |
| Centros de costos de atención al paciente | | | Gastrocirugía | - | | |
| | | | Neurocirugía | - | - | |
| | | | Oftalmología | - | - | |
| | | | Oncología quirúrgica | - | - | |
| | | | Ortopedia | - | - | |
| | | Otorrinolaringología | - | - | | |
| | Atención hospitalaria | | Proctología | - | - | |
| | | | Traumatología | - | | |
| | | | Traumatología y ortopedia | - | - | |
| | spit | | Urología | - | - | |
| φ | ڲ | | Clínica del dolor | - | | |
| ţ | ón | | Hemodinamia | - | | |
| ë | in in | | Cirugía bucodentomaxilar | | - | |
| O | Ate | | Cirugía bucomaxilar | | - | |
| | | | Cirugía gastroenterología | | - | |
| | | | Cirugía reconstructiva | | - | |
| | | | Ortopedia y traumatología | | - | |
| | | Hospitalización | de ginecología y obstetricia | Х | Х | |
| | | | Ginecología | • | | |
| | | | Gineco-obstetricia | | - | |
| | | | Obstetricia | | - | |
| | | | Ginecología de alta especialidad | | - | |
| | | | Ginecología y perinatología | | - | |

| Tipo de CC | | Centro o | de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|---|-----------------------|-------------------|---|----|--------|------|
| | | | Medicina materno fetal | | | |
| | | | Perinatología | | - | |
| | | | Reproducción humana | | - | |
| | | Hospitalización o | le medicina interna | Х | X | |
| | | | Alergología | | • | |
| | | | Cardiología | | - | |
| | | | Dermatología | | - | |
| | | | Endocrinología | • | | |
| | | | Gastroenterología | • | | |
| | | | Geriatría | • | = | |
| | | | Hematología | • | | |
| | | | Infectología | • | = | |
| | | | Medicina interna | • | | |
| | | | Nefrología | | | |
| | | | Neumología | • | - | |
| | | | Neurología | • | - | |
| a. | | | Oncología médica | • | • | |
| inte | | | Psiquiatría | • | • | |
| acie | | | Reumatología | • | - | |
| <u> </u> | | | Foniatría y audiología | • | - | |
| ᇤ | ria. | | Medicina física y rehabilitación | • | • | |
|) jo | tale | | Neurofisiología clínica | | • | |
| Centros de costos de atención al paciente | Atención hospitalaria | Hospitalización o | | Х | X | |
| e Se | ے کو | | Cirugía pediátrica | • | - | |
| 35.0 | ión | | Infectología pediátrica | • | • | |
| ostı | - Gu | | Medicina interna pediátrica | • | - | |
| o U | ¥ | | Nefrología pediátrica | • | - | |
| b S | | | Neonatología | | = | |
| ıtıo | | | Neurología pediátrica | | = | |
| , ja | | | Oncología pediátrica | | - | |
| | | | Paidopsiquiatría | | = | |
| | | | Pediatría | | = | |
| | | | Hematología pediátrica | | | |
| | | | Escolares y adolescentes | | - | |
| | | | Lactantes y preescolares | | - | |
| | | | Cuneros | | • | |
| | | Hospitalización o | | Х | Х | |
| | | | Trasplantes (hospitalización) / Unidad de trasplantes | • | - | • |
| | | | Coordinación médica trasplantes | | - | |
| | | Unidad metabóli | | | | Х |
| | | | Unidad metabólica | | | • |
| | | Prematuros | | | | Х |
| | | | Prematuros | | | • |

| Tipo de CC | | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMSS |
|---|--|---|----|----------|------|
| | | Unidad de cuidados intensivos | Х | Х | Х |
| | | Unidad de cuidados intensivos adultos/ Terapia | - | | - |
| | | intensiva/Medicina crítica | | | - |
| | | Unidad de cuidados intensivos intermedios | Х | Х | |
| | | Unidad de cuidados intensivos pediátricos | • | | |
| | Ęį | Terapia intensiva pediatría | | - | |
| | ਰੋ | Unidad de cuidados intensivos neonatales | Х | X | Х |
| | i. | Unidad de cuidados intensivos neonatales/ Unid | | _ | _ |
| | 냙 | cuidados Intensiv neonatales | _ | | _ |
| | l e | Unidad de cuidados intensivos intermedios | Х | X | |
| | 0 | Unidad de cuidados intermedios | | | |
| | No. | Terapia intermedia | | - | |
| | nsi | Unidad de cuidados coronarios | Х | X | |
| | nte | Unidad de cuidados coronarios | | | |
| | i SC | Unidad coronaria | | - | |
| | Unidades de cuidados intensivos o medicina crítica | Urgencias o atención médica contínua | Х | Х | Х |
| | P | Urgencias/ Atención médica continua | | | |
| | บี | Urgencias adultos | Х | X | Х |
| ē. | s d | Urgencias adultos/ Admisión continua | | | |
| eni | Ğ | Admisión contínua adultos | | _ | |
| aci. | ⊨ j ë | | | <u>-</u> | |
| <u> </u> | วั | Urgencias obstetricia | | X | |
| Centros de costos de atención al paciente | | Urgencias obstetricia | | | |
| <u>Ğ</u> | | Urgencias pediátricas | Х | X | |
| ıţeı | | Urgencias pediatría | | • | |
| <u>e</u> | | Curaciones e inyecciones | | X | |
| 05 (| | Curaciones e inyecciones | | - | |
| stc | | Quirófanos | Х | X | Х |
| 8 | | Quirófanos | • | • | • |
| φ ; | | Recuperación postquirúrgica | Х | X | |
| Š | 8 | Recuperación postquirúrgica | • | • | |
| ent | eut | Tococirugía | Х | X | X |
| U | <u> </u> | Tococirugía | • | • | • |
| | <u> </u> | Labor y expulsión | Х | X | |
| | <u> </u> | Labor y expulsión | • | | |
| | Salas de procedimiento | Recuperación de gineco-obstetricia | Х | X | |
| | ž d | Recuperación | • | | |
| | <u>Şala</u> | Recuperación gineco-obstetricia | | • | |
| | 01 | Endoscopia | Х | X | Х |
| | | Endoscopia | | • | • |
| | | Litotripsia | | | Х |
| | | Servicio Litotripsia General | | | • |
| | 8 | Radiodiagnóstico e imagenología | Х | Х | Х |
| | Sti | Radiología simple/ gabinete de rayos X | • | | • |
| | Auxiliares de diagnóstico y tratamiento | Radiología de contraste | • | | |
| | ares de diagno y tratamiento | Ultrasonografía | • | | |
| | de c | Tomografía / Tomografía axial computarizada / Tomogra | • | - | - |
| | es c | Radiología con fluoroscopía | • | | |
| | iare y t | Mastografía | • | | |
| | i X | Densitometría | • | | |
| | An An | Resonancia magnética | | - | |

| oo de CC | | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMS |
|--|----------------|--|----|--------|-----|
| | | Radiología e imagenología | | • | |
| | | Radiología | | = | |
| | | Radiodiagnóstico | | = | |
| | А | natomía patológica | Х | Х | Х |
| | | Anatomía patológica | - | - | - |
| | | Histopatología | - | - | |
| | | Citología | - | - | |
| | В | anco de sangre/Transfusión sanguínea | Х | Х | Х |
| | | Transfusión sanguínea / Banco de sangre | - | | - |
| | | Consulta donadores | | | - |
| | | Servicio de laboratorio de banco D | | | - |
| | | Proc elaboración de sueros He | | | - |
| | | Ctro Nacional Coord Transferencia sanguínea | | | - |
| | | Puesto de sangrado | | | - |
| | C | ínica del dolor | Х | Х | |
| | | Clínica del dolor | - | - | |
| a, | C | ínica de genética | | | Х |
| inte | | Clínica de genética | | | - |
| - <u>8</u> | - <u>j</u> ë c | ínica de andrología | | | Х |
| <u>a</u> | ta – | Clínica de andrología | | | - |
| Centros de costos de atención al paciente Auxiliares de diagnóstico y tratamiento | E ta | ectrodiagnóstico | Х | Х | Х |
| | > | Electrodiagnóstico/ Gabinete de electrodiagnóstico | - | - | - |
| ater | i ii | abinete de tratamiento | | | Х |
| e e | nós | Gabinete de tratamiento | | | - |
|) SC | lo e | siología cardiovascular | | | Х |
| ost | e d | Fisiología cardiopulmonar | | | - |
| a U | b & | ectrocardiografía | Х | Х | |
| Š | are | Electrocardiografía | - | = | |
| ti 1 | ₩ E | ectroencefalografía | Х | Х | |
| <u> </u> | ΑF | Electroencefalografía | - | | |
| 0 | А | nestesiología | Х | Х | Х |
| | | Anestesiología | | - | - |
| | F | oniatría y audiología | Х | Х | |
| | | Foniatría y audiología | | - | |
| | Н | emodiálisis | Х | Х | Х |
| | | Hemodiálisis | - | | - |
| | Ir | haloterapia | Х | Х | Х |
| | | Inhaloterapia | - | - | - |
| | Н | emodinamia | X | Х | Х |
| | | Hemodinamia/ hemodinámica | - | - | - |
| | L | aboratorio de análisis clínicos | Х | Х | Х |
| | | Laboratorio de análisis clínicos/ Laboratorio clínico | • | | - |
| | | Laboratorio de análisis clínicos / estudios especiales | | • | |
| | L | aboratorio de alergía | | | Х |
| | | Serv de laboratorio de alergia | | | • |
| | | ab clínico- lab prep reac au | | | Х |

| | Centro de costo / Área / Servicio | SS | ISSSTE | IMS |
|--|---|----|--------|-----|
| Li | aboratorio de urgencias | Х | Х | |
| Laboratorio de urgencias Laboratorio de análisis clínicos Laboratorio de urgencias / área Medicina física y rehabilitación | Laboratorio de análisis clínicos de urgencias | - | | |
| | Laboratorio de urgencias / áreas críticas | | • | |
| N | edicina física y rehabilitación | X | Х | Х |
| | Medicina física y rehabilitación | - | - | - |
| | Hidroterapia | - | | |
| | Electroterapia | - | | |
| | Mecanoterapia | | | |
| | Termoterapia | - | | |
| Medicina física y rehabilitación Medicina física y rehabilitación Hidroterapia Electroterapia Termoterapia Terapia física Terapia ocupacional Medicina nuclear Medicina nuclear Medicina nuclear Diálisis Diálisis Prótesis Prótesis Prótesis dental Prótesis removible Prótesis y ortesis Quimioterapia Radioterapia Radioterapia Terapia ocupacional Reeducación ocupacional Reeducación ocupacional | Terapia física | - | - | |
| | Terapia ocupacional | - | - | |
| N | edicina nuclear | X | Х | Х |
| | Medicina nuclear | - | - | - |
| D | álisis | X | | |
| | Diálisis | - | | |
| Pi | ótesis | | X | Х |
| | Prótesis dental | | - | |
| | Prótesis removible | | - | |
| | Prótesis y ortesis | | | |
| Q | uimioterapia | X | Х | Х |
| | Quimioterapia | - | - | - |
| R | dioterapia | X | Х | Х |
| | Radioterapia | - | - | |
| Te | rapia ocupacional | | | Х |
| | Terapia ocupacional | | | - |
| R | educación ocupacional | | | Х |
| | Reeducación ocupacional | | | - |
| Te | rapia recreativa | | | Х |
| | Terapia recreativa | | | - |
| Te | rapia de lenguaje | | | Х |
| | Terapia de lenguaje | | | - |
| Te | rapia física | | | Х |
| | Terapia física | | | - |
| G | enética | | | Х |
| | Genética | | | |
| Se | rvicios médicos subrogados | | | Х |
| | Servicios médicos subrogados | | | - |
| N | ódulos de traumatología | | | Х |
| | Módulos traumatología | | | - |
| Te | rapia respiratoria | | | Х |
| | Terapia respiratoria | | | |

SS = Secretaría de Salud

ISSSTE = Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado

IMSS = Instituto Mexicano del Seguro Social

Agradecimientos

Instituto de Salud del Estado de Aguascalientes

Instituto de Servicios de Salud Pública del Estado de Baja California

Servicios de Salud del Estado de Baja California Sur

Instituto de Servicios Descentralizados de Salud Pública del Estado de Campeche

Servicios de Salud del Estado de Coahuila

Servicios de Salud del Estado de Colima

Instituto de Salud del Estado de Chiapas

Servicios de Salud del Estado de Chihuahua

Secretaría de Salud del Gobierno del Distrito Federal

Servicios de Salud del Estado de Durango

Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Secretaría de Salud del Estado de Guerrero

Servicios de Salud del Estado de Hidalgo

Servicios de Salud del Estado de Jalisco

Instituto de Salud del Estado de México

Servicios de Salud del Estado de Michoacán

Secretaría de Salud del Estado de Morelos

Servicios de Salud del Estado de Nayarit

Servicios de Salud del Estado de Nuevo León

Secretaría de Salud del Estado de Oaxaca

Servicios de Salud del Estado de Puebla

Secretaría de Salud del Estado de Querétaro

Servicios Estatales de Salud del Estado de Quintana Roo

Servicios de Salud del Estado de San Luis Potosí

Servicios de Salud del Estado de Sinaloa

Servicios de Salud del Estado de Sonora

Secretaría de Salud del Estado de Tabasco

Servicios de Salud del Estado de Tamaulipas

Servicios de Salud del Estado de Tlaxcala

Servicios de Salud del Estado de Veracruz

Servicios de Salud del Estado de Yucatán

Servicios de Salud del Estado de Zacatecas

Este documento se terminó de imprimir en el mes de septiembre de 2011. En la Ciudad de México. El tiraje fue de 1000 ejemplares.

