

Qual prática de liderança poderia ser prioritariamente aprimorada na sua empresa?

1) Considere a situação atual da sua empresa, levando em conta:

- O nível de motivação dos funcionários e o clima organizacional;
- Quanto a liderança estimula e colabora para que as pessoas aprendam e se desenvolvam;
- Grau de integração e de colaboração entre áreas e pessoas;
- A forma como são tomadas as decisões;
- Situação financeira atual da empresa;
- Intensidade da concorrência no setor e velocidade das mudanças;
- Clareza em relação ao futuro e às metas de cada um para atingir os objetivos do negócio.

2) Pense também nos traços, comportamentos e estilos de liderança predominantes na sua organização.

3) Recomende qual prática poderia ser aprimorada e como.

Exercício: Discussão de casos reais

Consultoria em trios

- 1) Definam quem vai começar como cliente, os demais serão consultores
- 2) Cliente:
 - Apresente o problema/ prática escolhida individualmente
- 3) Consultores, por meio de perguntas, procurem entender:
 - Qual é o contexto?
 - Qual é a real necessidade da empresa?
 - Por que essa questão é prioritária?
- 4) Cliente e Consultores:
 - Apresentem suas propostas de melhoria
 - Analisem se as propostas de melhoria vão efetivamente aprimorar a prática da liderança
 - Debatam alternativas de solução, se for necessário
- 5) Invertam os papéis
- 6) Escolham a questão de liderança a ser apresentada