



Prescritivos x Ágeis

Marcelo Werneck Barbosa

Métodos convencionais

Adotam a estratégia de previsibilidade. Tenta-se levantar todos os requisitos antes de dar início ao processo de desenvolvimento.

Após levantados os requisitos, é feito um planejamento para que as mudanças possam ser controladas durante o processo.

Métodos ágeis

Optam pela adaptabilidade. Buscam levantar aos poucos os requisitos e o planejamento é contínuo. Há adaptação às mudanças.

Enfatizam os aspectos humanos do desenvolvimento de software ao invés dos aspectos de Engenharia.

Métodos ágeis

Não são centrados nos artefatos.

Optam por uma documentação apropriada para evitar redundâncias e excessos.

Ciclos de vida

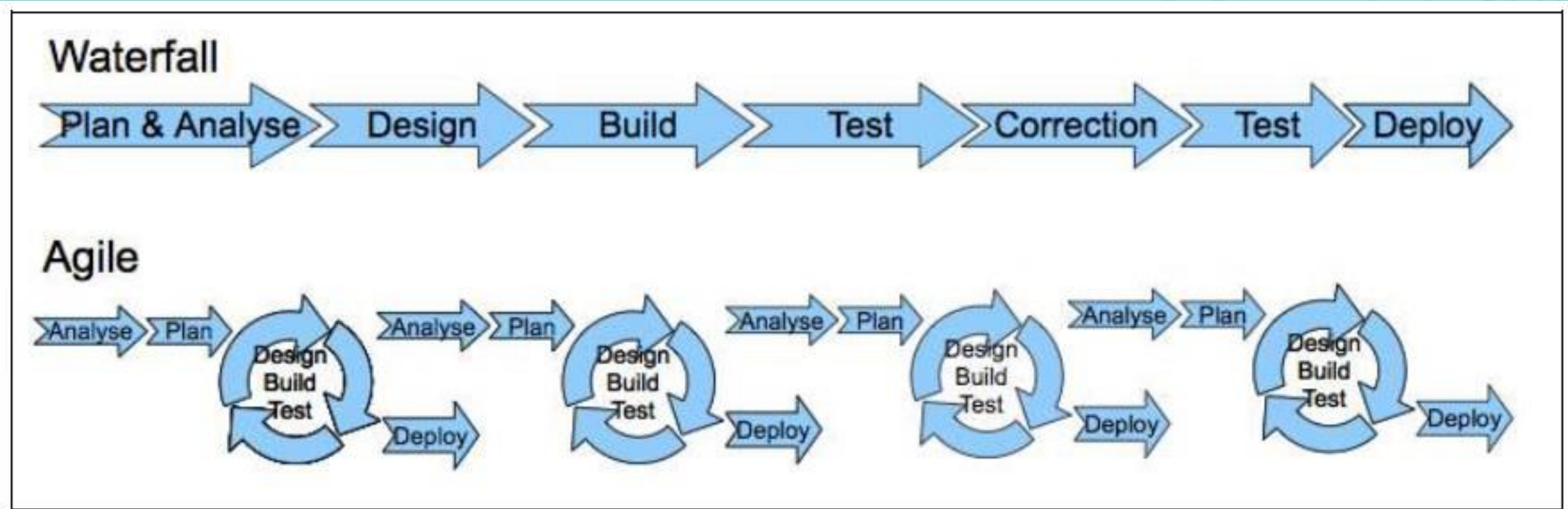
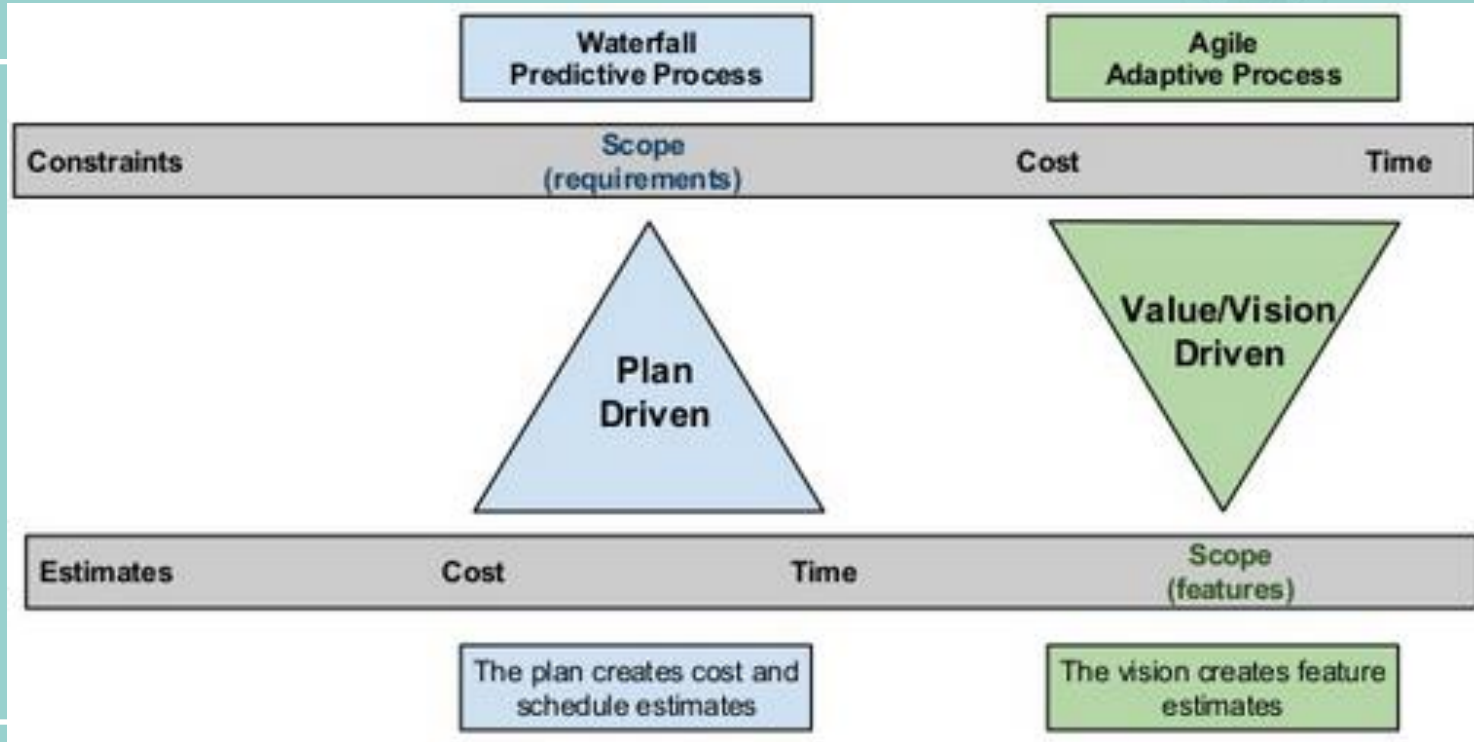
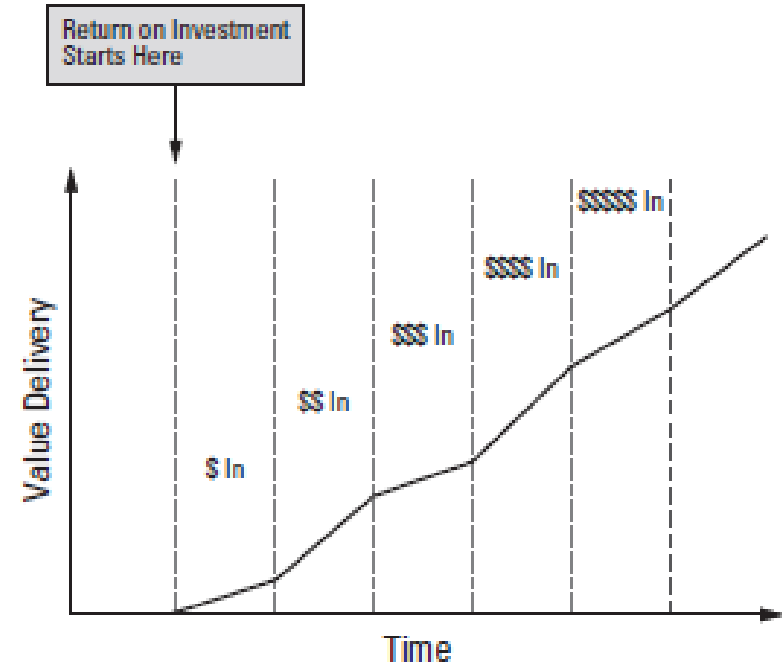
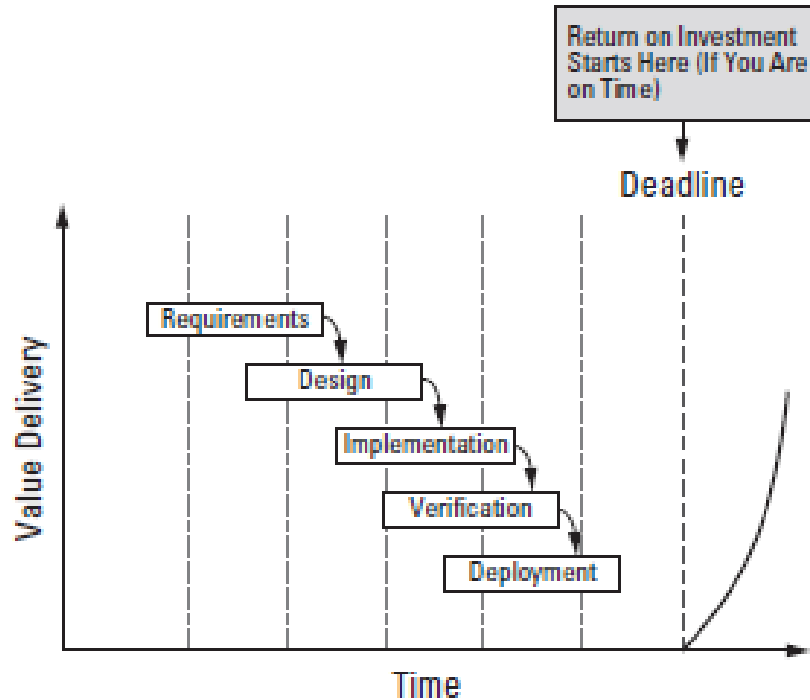


Figure 1. Waterfall & Agile Models (image adapted from one by Amit Gupta, courtesy of article-stack.com)

Métodos ágeis



Métodos ágeis - Entregas e ROI



Métodos ágeis - Tamanho projeto e equipe

Metodologia ágil – times pequenos.

Metodologia tradicional – muitas pessoas são necessárias.

O nível da metodologia aumenta na medida em que o número de pessoas cresce.

Métodos ágeis - Tamanho projeto e equipe

Mais difícil usar métodos ágeis com equipes maiores que 40 pessoas.

Equipes grandes podem ser divididas em equipes menores ("scrums of scrums")

Métodos ágeis - Fatores humanos

Pessoas capacitadas e com experiência são fator chave para metodologias ágeis.

Comprometimento e disponibilidade do cliente.

Processo fica mais atraente.

Cultura da organização.

Métodos ágeis - Fatores de risco

Usados em aplicações que podem ser construídas rapidamente e não necessitam garantia extensiva da qualidade.

Sistemas críticos que demandam alta confiabilidade e segurança são mais adequados para uma metodologia prescritiva.

Conclusão

Quanto mais as características e condições do projeto diferem das recomendadas, mais risco existirá ao se adotar tal abordagem.

Não existe metodologia boa ou ruim.

Importante conhecer a organização para melhor selecionar metodologia mais adequada.