



Desafios da adoção de métodos ágeis

Marcelo Werneck

Introdução












Muito se tem falado das diferenças entre métodos ágeis e tradicionais.

**Mas será que o processo de adoção
destes métodos pelas empresas é tão
diferente?**



Todos os métodos geram entregáveis

Example of a Scrum Task Board

Product Backlog	Sprint Backlog	In Progress	Peer Review	In Test	Done	Blocked
						
						
						
						
						

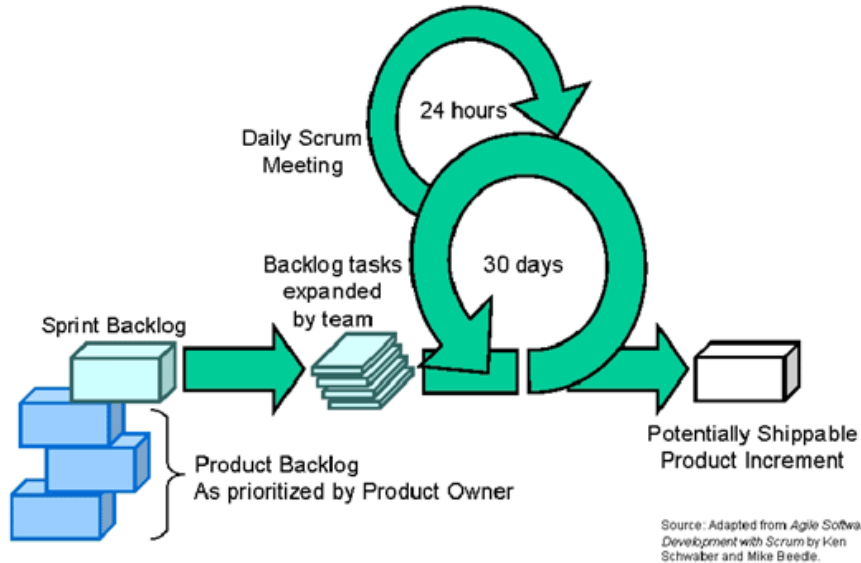
<https://dzone.com/articles/product-backlogs-practice>

Table of Contents

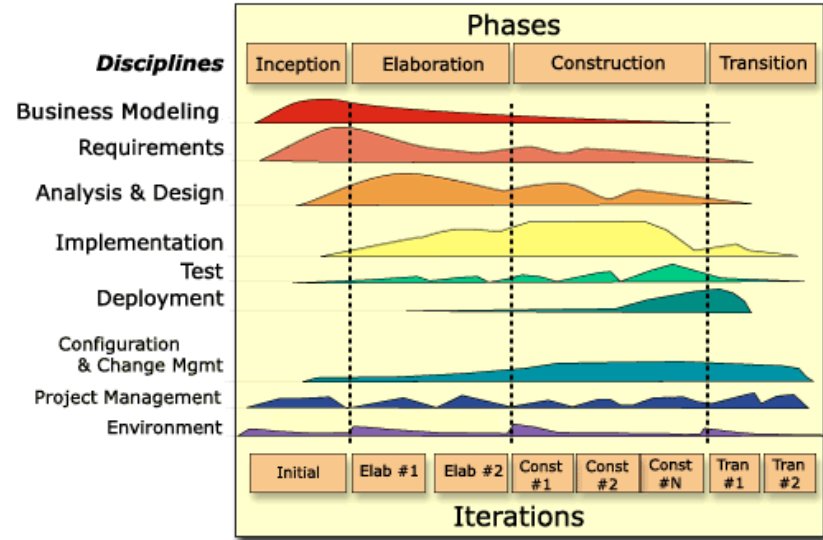
1 Introduction.....	4
1.1 Purpose.....	4
1.2 Document Conventions.....	4
1.3 Project Scope.....	4
1.4 References.....	4
2 System Description.....	4
3 Functional Requirements.....	4
3.1 System Features.....	4
3.1.1 System Feature 1.....	5
3.1.2 System Feature 2.....	5
3.2 Use Cases.....	5
3.2.1 Use Case Diagrams.....	5
3.2.2 Use Case 1.....	5
3.2.3 Use Case 2.....	5
3.3 Entity Relationship Diagrams.....	5
3.4 Data Dictionary.....	6
3.4.1 Entity 1.....	6
3.4.2 Entity 2.....	6
4 External Interface Requirements.....	6
5 Technical Requirements (Non functional).....	6
5.1 Performance.....	6
5.2 Scalability.....	6
5.3 Security.....	6
5.4 Maintainability.....	6
5.5 Usability.....	6
5.6 Multi lingual Support.....	6
5.7 Auditing and Logging.....	6
5.8 Availability.....	6
6 Open Issues.....	7

<http://www.jaysonjc.com/programming/how-to-write-a-software-requirements-specification-srs-document.html>

Os métodos são baseados em ciclos de vida



<http://www.scrumexpert.com/tag/sprint/>

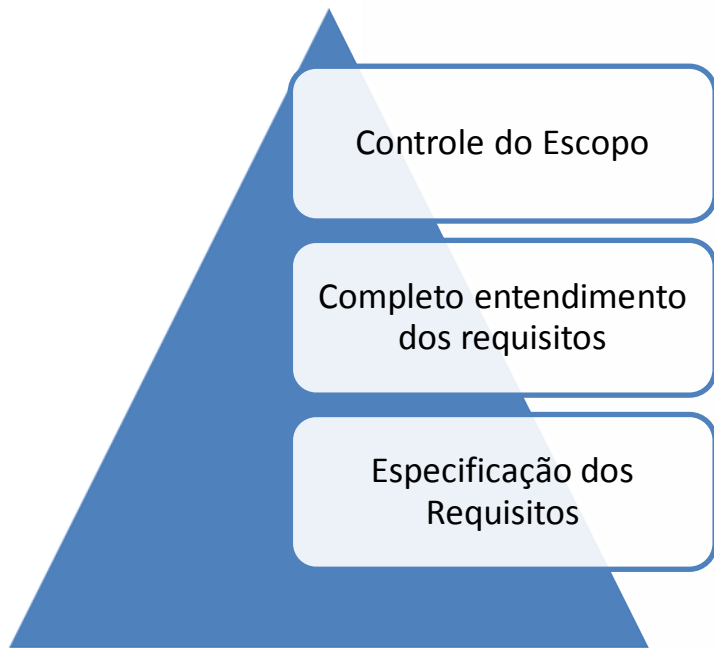


<http://www.ibm.com/developerworks/rational/library/a-pr07/santos/>

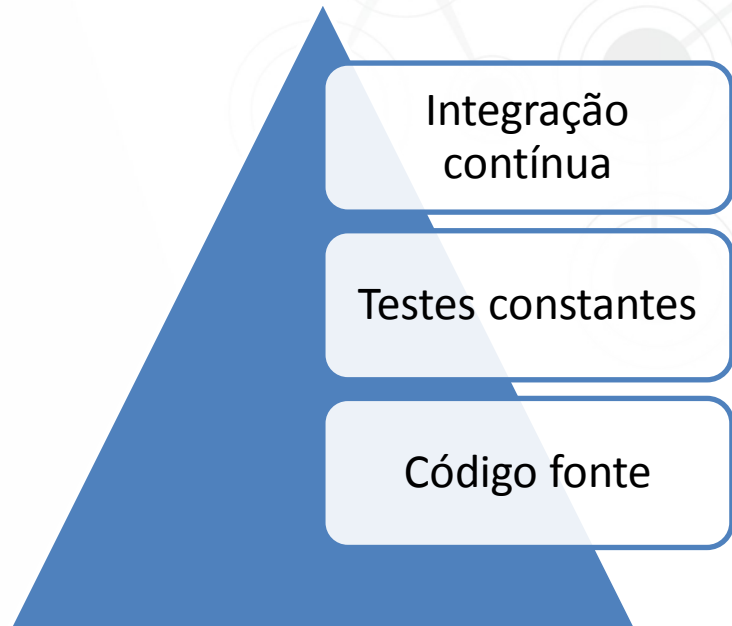
Métodos dependem ...

Do levantamento de requisitos;
Da capacidade do trabalho em equipe;

Métodos possuem alicerces



Tradicional



Ágil

A adoção de métodos de desenvolvimento

A adoção de qualquer método precisa respeitar a cultura organizacional;

As pessoas precisam se acostumar a trabalhar com novas práticas e ter a capacitação adequada para tal;



Desafios da adoção de métodos ágeis

Gerenciamento
e organização

Pessoas

Processos

Ferramentas e
tecnologia

Desafios - Gerenciamento e Organização

Cultura organizacional exerce grande influência;
Gerente de projetos deixa de ser planejador e controlador para ser coordenador. Leva-se tempo para mudar a mentalidade dos gerentes.

Documentação. Definição de uma estratégia de gerenciamento de conhecimento.

Desafios - Pessoas

Gerentes. Precisam escolher pessoas de acordo com o perfil da atividade;

Clientes. Devem ser responsivos e colaboradores. Podem ser barreira para o sucesso;

Coaches. Precisam ser pacientes

Deve haver suficiente treinamento e coaching.

Desafios - Processos

Expectativa de métricas de controle;

A implementação de atividades ágeis por desenvolvedores tradicionais pode ser custosa a princípio;

Escolher o método ágil apropriado.

Desafios - Ferramentas e Tecnologias

Empresas devem usar ferramentas que suportam:

Evolução incremental, integração contínua, gerenciamento de versões, refatoração, entre outras;

Práticas ágeis demandam uso intensivo de ferramentas.

Referências bibliográficas

GANDOMANI, T. J. Obstacles in moving to agile software development methods at a glance.

Journal of Computer Science, 9, pp. 620-625, 2013.