

# UnB Gama O novo endereco da Tecnologia.

# Histórico - Movimento Ágil



- O processo de software tradicional não era eficiente (Larman, 2004).
- Alta taxa de falha na indústria → Descrição não cumpre sua promessa
- Muito documento antes do "vamos ver" → Código
- Reação: 17 pessoas Aliança ágil: <a href="http://www.agilealliance.org">http://www.agilealliance.org</a>,
   Evento ocorrido em Fev/2001.
- Uma primeira concordância entre os participantes foi que um método ágil deve ser apto a aceitar e tratar as mudanças inerentes a um desenvolvimento de software (Kock, 2004).
- A partir de então foram estabelecidos valores e princípios que devem estar presente em processos de desenvolvimento que se propõem a ser ágeis.

Os quais são:

2

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)





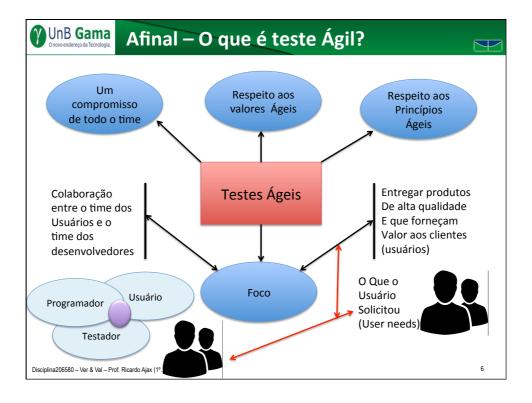
- Satisfazer o cliente, por meio de entregas constantes e incrementais;
- Receber os pedidos de mudanças;
- Entregar software funcionando com frequência;
- Estabelecer software funcionando, pois é a principal medida de progresso;
- Desenvolvedores e responsáveis pelo negócio devem trabalham perto no dia-a-dia do desenvolvimento (colaboração entre papeis);
- Construir projetos ao redor de indivíduos motivados;
- Estabelecer rotinas de interação pessoal entre os responsáveis pelo desenvolvimento.
- · Promover o desenvolvimento sustentável, desenvolvimento ágil;
- Prestar atenção contínua para excelência técnica e bom design, pois otimiza a agilidade;
- Simplicidade;
- Equipes auto-organizadas; e
- Regularmente a equipe reflete sobre como se tornar mas efetiva.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)

# UnB Gama Introdução

- O que significa Testes Ágeis (Agile Testing)?
  - TDD, testes de integração de código, testes de unidade de código são práticas ágeis, utilizadas por times ágeis.
  - No entanto, testes ágeis incluem testes que criticam o produto, voltados ao negócio (business-facing ou customer-facing)
  - Foco em descobrir o que está faltando no produto e como podemos melhorá-lo.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)





# Vontando à questão



- O que significa Testes Ágeis (Agile Testing)?
  - Inclui testes funcionais, sistema, carga, desempenho, segurança, stress, aceitação....
  - Inclui niveis de teste unitários, integração, sistemas, aceitação
  - Inclui ambientes diversos definidos em comum acordo clientes e desenvolvedores
  - Inlcui o uso de técnicas especias para testar o software ficando pronto passo a passo e rapidamente.
- Todos estes tipos de testes podem ser apropriados para qualquer projeto, sendo um projeto ágil ou usando metodologias tradicionais.
- Testes ágeis não significam apenas testes em projetos ágeis!!

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016



# Testes ágeis x tradicionais



- Tradicionais
  - "Me desculpe, mas os requisitos estão congelados. Espere pela outra release"
  - "Porteiros da qualidade"
  - Fases pós-desenvolvimento são esperadas para aumentar a qualidade do código já completado
  - Garantir que todos os requisitos especificados sejam entregues no produto final
  - Testadores estudam os requisitos para escrever os planos de testes e então esperam o produto ser entregue para ser testado

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)



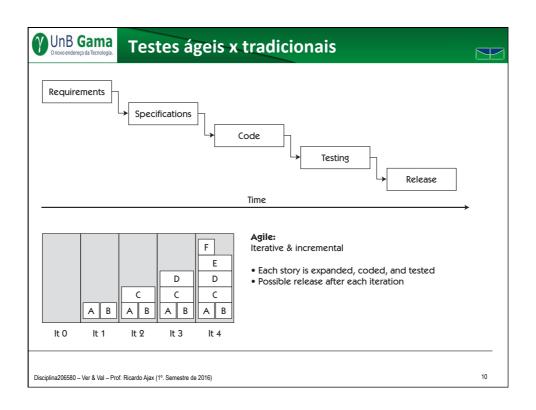
# Testes ágeis x tradicionais



#### Testes Ágeis

- Os critérios de qualidade do produto são definidos pelo cliente e não pela equipe de qualidade
- O papel de um profissional de teste em uma equipe ágil é:
  - auxiliar o cliente a definir qual o valor de cada iteração e escrever testes que garantam que ele obtenha esse valor
  - conduzir testes exploratórios manuais
  - parear com programadores para melhorar os testes
- Equipe tem entendimento detalhado dos requisitos
- Foco em entrega de valor
- Testadores procuram por maneiras de contribuir ao longo do ciclo de vida
- Whole-team approach

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)





#### O Que muda? Alguns conceitos que inovaram



- Refatoração (Fowler 1999) forma disciplinada de fazer pequenas mudanças no código fonte sem alterar o comportamento, enquanto se aperfeiçoa o design;
- Desenvolvimento Dirigido a Testes (TDD Beck 2003, Astels 2003) uma abordagem incremental e iterativa da programação, onde se tem em vista primeiro gerar os testes e por conseguinte, criar a funcionalidade;
  - Antes: os testes eram consequência
  - Em TDD, a funcionalidade é a consequência
- Testes substituem artefatos tradicionais (Ambler, Scott) testes substituem os artefatos, pois testes de aceitação comprovam se a funcionalidade foi aceita e está de acordo com os requisitos do projeto. Com a perspectiva do TDD os desenvolvedores criam os testes antes das funcionalidades, assim eles pensam no que o código fonte deve fazer antes de ser escrito;

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

11



#### O Que muda?



- Modelo ágil de desenvolvimento Devido à interação próxima ao cliente, torna-se reduzida ou desnecessária a necessidade de criação de extensa documentação, assumindo-se que o cliente estará indicando o caminho que deve ser seguido pelos desenvolvedores. Assim, criam-se novos modelos que auxiliam no desenvolvimento.
- Qualidade focada no produto gerado ←→ Necessidades de novas técnicas, medições e ferramentas (aprofundamento das características de qualidade do produto);
- Se tudo deve ser rápido e correto, automatização das atividades de testes é um bom tema de pesquisa no contexto de desenvolvimento ágil, assim como são requisitos não funcionais relacionados à qualidade esperada pelo cliente para o produto gerado.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)



#### Então...Novas abordagens - SCRUM



- A metodologia de gerenciamento SCRUM é framework leve com ampla aplicabilidade para gerência e controle iterativo e incremental dos projetos.
- Papel crítico: No SCRUM "Product Owner" trabalha muito perto da equipe de desenvolvedores para auxiliar na identificação e priorização das funcionalidades do sistema na forma de "Product Backlog".
- O "Product Backlog" consiste de features, correções de defeitos, requisitos não funcionais, etc.
  - O que for preciso para alcançar sistema de software funcionando.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

13



#### Então...Novas abordagens - SCRUM



- A metodologia de desenvolvimento SCRUM tem como principais vantagens:
  - a rapidez no desenvolvimento e
  - a satisfação do cliente devido a constante entrega incremental do software.
- Equipes pequenas, auto organizadas, altamente motivadas e comunicação contínua entre cliente e equipe de desenvolvimento são aspectos fundamentais a serem considerados.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016



#### Então...Novas abordagens - Lean + Kanban



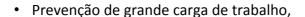
- A metodologia Lean de desenvolvimento tem seus princípios e práticas no movimento Lean Enterprise, e as práticas de companhias como a Toyota.
- Essa metodologia é focada na equipe, agregando valor ao produto ou serviço a ser entregue ao consumidor.
- Lean elimina o supérfluo por meio de práticas que selecionam somente as *features* que são realmente importantes para o projeto.
  - Foca em velocidade e eficiência do desenvolvimento do fluxo de trabalho, e depende do rápido e confiável feedback entre programadores e consumidores.
- A Metodologia Kanban de gerenciamento, baseada na entrega continua, enquanto não sobrecarrega o time de desenvolvimento.
   Como o SCRUM, o Kanban foi projetado para auxiliar o time de desenvolvimento a trabalhar unido com maior desempenho.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

15



# Então...Lean + Kanban – Principais Vantagens



- desenvolvimento flexível,
- redução dos custos,
- minimizar o tempo de espera e os custos de logística,
- redução dos níveis de estoque e custos de overhead.

Disciplina206580 – Ver & Val – Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)



#### **Então...Lean + Kanban - Desvantagens**



- No método *Lean* dependendo da velocidade do *feedback*, a qualidade esperada pode não ser alcançada.
- As desvantagens de se utilizar o Kanban são a constante manutenção do tamanho conforme as necessidades de mudança, pode ser um processo lento e difícil de gerenciar.
- Perda de cópias tags/formulários e cartões do Kanban. Utilização desse método reduz a oportunidade de trabalhar muito a frente do planejado, colocando com isso pressão na equipe.

Disciplina206580 – Ver & Val – Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016

17



#### Então...Novas abordagens - XP Extreme Programming

- A metodologia Extreme Programming (XP) é uma aproximação disciplinada para entrega rápida e contínua de software de alta qualidade.
- Promove um grande envolvimento do consumidor, loops de feedbacks rápidos, teste e planejamento contínuos, assim como trabalho em equipe para entrega de um software funcionando em intervalos frequentes (e os menores possíveis).
- A receita original da metodologia XP baseia-se em quatro princípios básicos: simplicidade, comunicação, feedback e coragem.
- Juntamente com 12 práticas de suporte: planejamento, pequenas releases, testes de aceitação, design simples, programação em pares, desenvolvimento baseado em testes, refatoração, integração contínua, autoria de código coletiva, passo sustentável e padrões de código.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)



#### **Então...XP - Principais Vantagens**



- Entrega contínua de código para o cliente,
- · grande quantidade de código,
- · código de alta qualidade e
- · acompanhamento de perto pelo cliente.
- Mas, se o cliente acompanha de perto, é interessante que ele também:
  - Tenha um certo conhecimento técnico que lhe favoreça acompanhar a equipe
  - Seja capaz de avaliar os resultados dos testes na medida em que eles vão sendo feitos e apresentados
  - Seja capaz de raciocinar junto com a equipe quanto a decisões técnicas (pois as negociais ele deve conhecer e ter capacidade de decidir após rápidas consultas aos usuários negociais) > Um super cliente?

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

19



#### **Então...XP – Principais Desvantagens**



- Os principais problemas ocorrem quando os conceitos não são aplicados corretamente no processo de desenvolvimento, por exemplo, quando os clientes não se comprometem com a entrega rápida de feedbacks.
- Outro problema que pode ocorrer é causado por grande envolvimento e poder do cliente, o que pode acarretar necessidades durante o processo de produção.
- Sob a ótica de uma empresa, o ideal de programação em par diminui a produtividade, pois um computador está sendo utilizado por dois programadores.
  - Mas TQM avisa: Fazer correto desde o início economiza tempo (e dinheiro)

Disciplina206580 – Ver & Val – Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)



#### Então...Novas abordagens - Família Crystal



- Crystal é uma família de metodologias ágeis como Crystal Clear, Crystal Yellow, Crystal Orange e outras.
- Essa é uma das aproximações mais adaptáveis. Seus fatores dependem do tamanho das equipes, quão crítico é o sistema e as prioridades do sistema.
- A família Crystal trata da realização de cada projeto de uma forma diferente, pois segundo a metodologia cada um desses necessita de uma composição diferente de políticas, práticas e processos para se adequar às características únicas do projeto.

Disciplina206580 – Ver & Val – Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

21



#### Então...Novas abordagens - DSDM



- DSDM (Dynamic Systems Development Method) fundamenta-se nos seguintes princípios:
  - negócio, necessidade, valor, envolvimento do usuário ativo, equipes providas com poder, entregas frequentes, teste integrado e colaboração dos stakeholders.
- DSDM especificamente sustenta que o propósito de negócio é o principal critério para entrega e aceitação do sistema.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016

າາ



#### Então...Novas abordagens - DSDM



- Os requisitos s\u00e3o primeiramente tratados em alto n\u00edvel no in\u00edcio do projeto.
- O retrabalho é embutido no processo, e todas as medidas no projeto devem ser reversíveis.
- Os requisitos s\u00e3o planejados e entregues rapidamente e priorizados segundo as regras MoSCoW:
  - M Must have requirements
  - S Should have if at all possible
  - C Could have but not critical
  - W Won't have this time, but potentially later.
- O DSDM é independente e pode ser implantado em conjunto com qualquer outra prática iterativa como XP

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

23



#### Então...Novas abordagens – FDD



- FDD (feature Driven Development) é um processo de pequenas iterações dirigido por modelo. As *features* são pequenos resultados (úteis aos olhos dos clientes).
- A FDD tem como fundamento para as entregas das *features* as oito práticas a seguir:
  - Domínio do Modelo de Objeto;
  - Desenvolvimento pela features;
  - Autoria da(o) classe/componente;
  - Inspeções;
  - Gerência de configuração;
  - Builds regulares; e
  - Progresso e resultados visíveis.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)

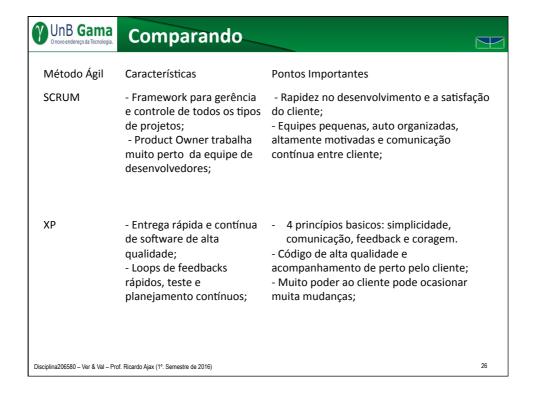


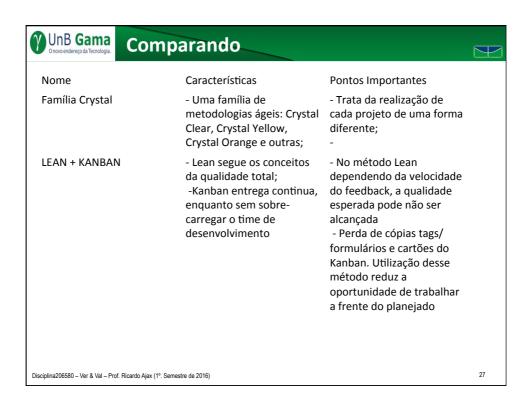
# **Então...FDD – Principais Vantages**



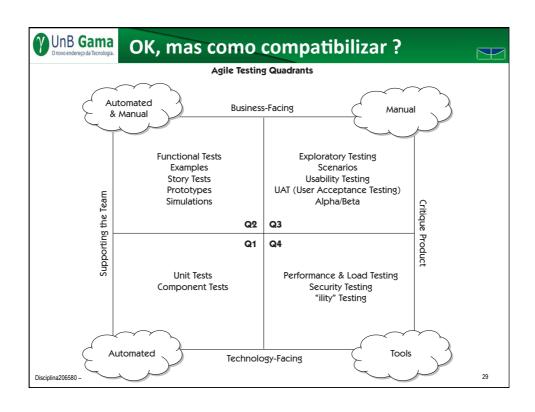
- · Entregas incrementais,
- qualidade e
- resultados visíveis para o cliente.

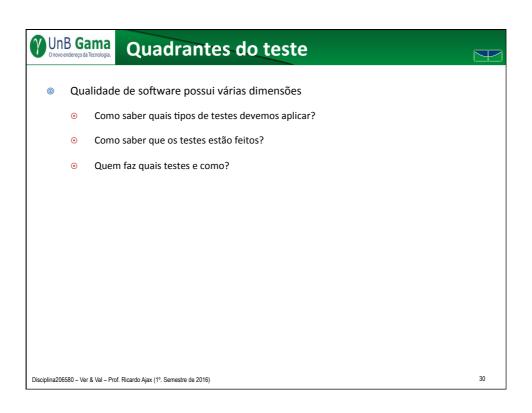
Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

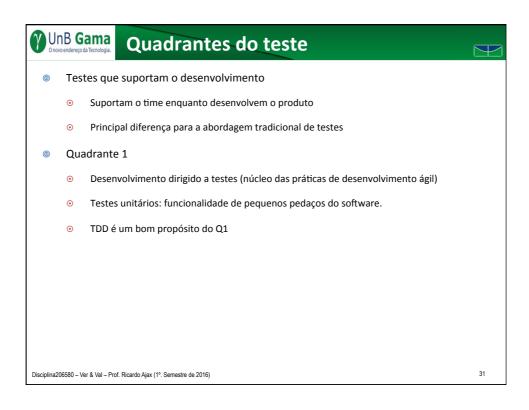


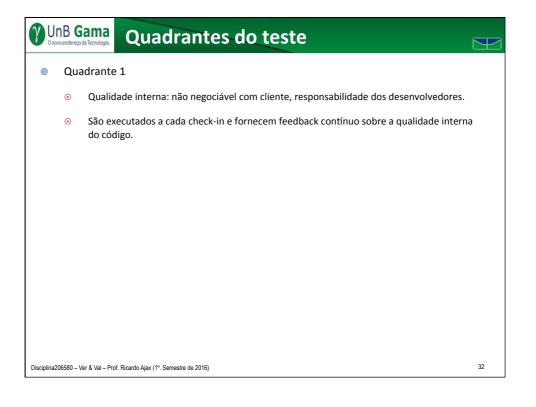


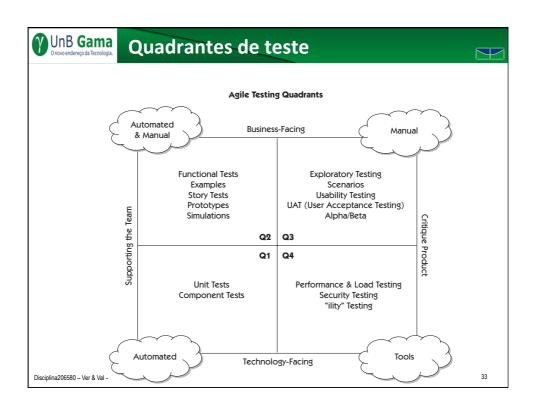
UnB Gama O novo endereço da Tecnología.	Comparando	
DSDM	<ul> <li>Os requisitos são tratados em alto nível no início do projeto.</li> <li>Retrabalho é embutido no processo, e todas as medidas no projeto devem ser reversíveis.</li> </ul>	- O DSDM pode ser implantado em conjunto com qualquer outra prática iterativa como XP ou RUP.
FDD	FDD é um processo de pequenas iterações dirigido por modelo; Oito práticas: Domínio do Modelo de Objeto; Desenvolvimento pela features; Autoria da(o) classe/componente; Inspeções; Gerência de configuração; Builds regulares; e Progresso e resultados visíveis.	<ul> <li>Entregas incrementais,</li> <li>qualidade e resultados visíveis</li> <li>para o cliente.</li> <li>Requisitos estáticos e</li> <li>obsoletos.</li> <li>Atualmente é necessária</li> <li>uma aproximação mais</li> <li>flexível para se manter</li> <li>competitivo no mercado.</li> </ul>
Disciplina206580 – Ver & Val – Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)		28

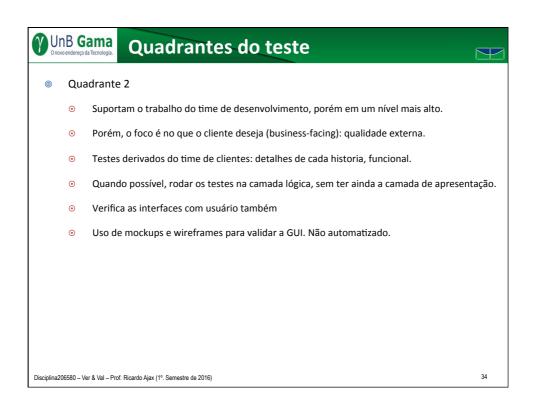


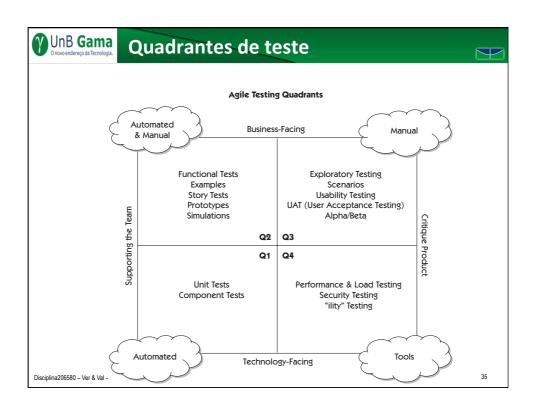


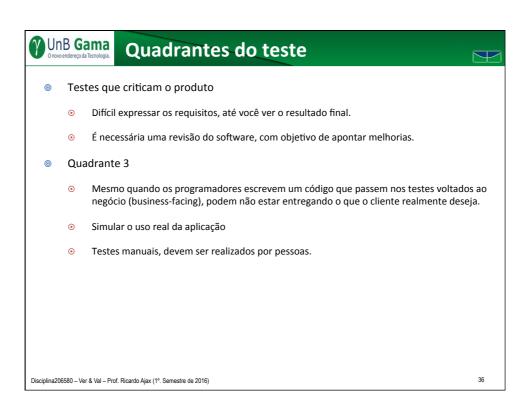














### **Quadrantes do teste**



- Quadrante 3
  - Automatizar alguns scripts de dados, por exemplo
  - Uso dos sentidos e intuição para checar se o time entregou um valor ao negócio requisitado pelo cliente.
  - Testes de aceitação: executado por usuários e clientes. Novas features, mudanças, novas historias. Aprovação das estórias finalizadas.
  - Usabilidade: reações do usuário, navegação, itens simples como ordem de tabulação.
  - Testes exploratórios: o testador projeta e executa os testes, simultaneamente, usando pensamento crítico para analisar os resultados

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

37

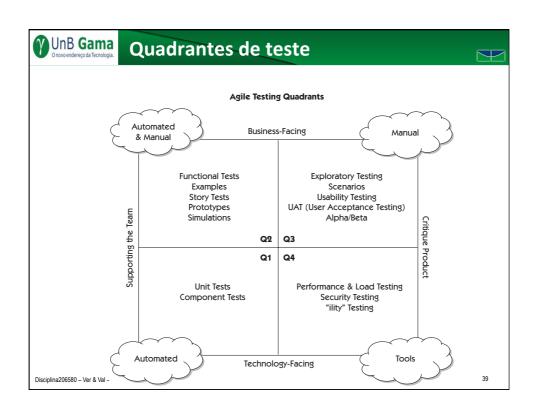


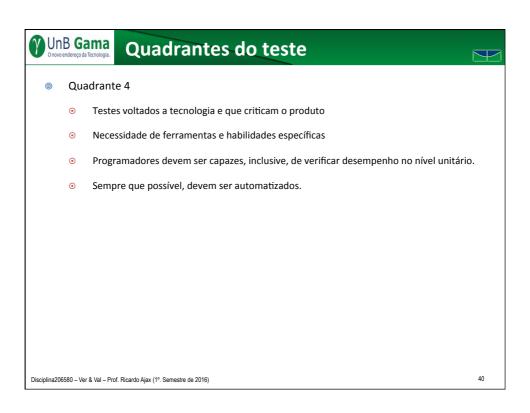
# Testes ágeis - Paradigmas

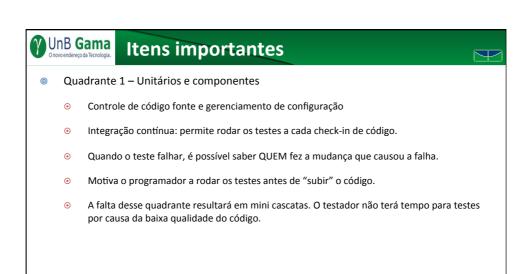


- © Entender o papel dos testes no contexto de agilidade
  - Mais do que descobrir falhas, os testes devem "melhorar o software"
- Definir uma matriz de testes com a máxima cobertura possível do software "a ser melhorado".
- Preocupações importantes:
  - o Integrar os plenejamentos dos testes pelas várias sprints
  - Qual a documentação mínima para realizar os testes e para registrar seus resultados? Quais os dados relevantes? Como eles devem ser agrupados (Consolidados)? Quais as medições?
  - Acompanhar a execução dos testes Gestão dos testes

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)







Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

4



# **Itens importantes**



- Quadrante 2 Funcionais, exemplos e protótipos
- Tais testes se tornarão parte dos testes de regressão
  - Nos métodos tradicionais, são gastos alguns meses para levantar os requisitos do software.
  - Em ágeis, as estória são escritas pelo time de clientes. Os desenvolvedores podem ajudar a quebrar as estórias em tamanhos mais apropriados.
  - Portanto, nem todos os requisitos estão completamente entendidos.
  - Os exemplos podem formar a base para os testes e ajudam a entender os requisitos

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)



# **Itens importantes**



- Quadrante 2 Funcionais, exemplos e protótipos
  - historia1

Como um comprador, eu quero adicionar itens ao carrinho  $\,$  e então pagar por todos de uma só vez.

Exemplo 1 para a historia 1

Há cinco itens em uma página. Eu quero selecionar o item 1 de 20,25 reais e colocá-lo no carrinho de compras. Clico para a próxima página, que tem mais cinco itens. Eu selecionei um segundo item na página por 5,38 reais e coloquei no meu carrinho de compras. Quando termino as compras, será apresentado tanto o item da primeira página quanto o item da segunda página no meu carrinho de compras, com o total de 25,63 reais.

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1º. Semestre de 2016)

43

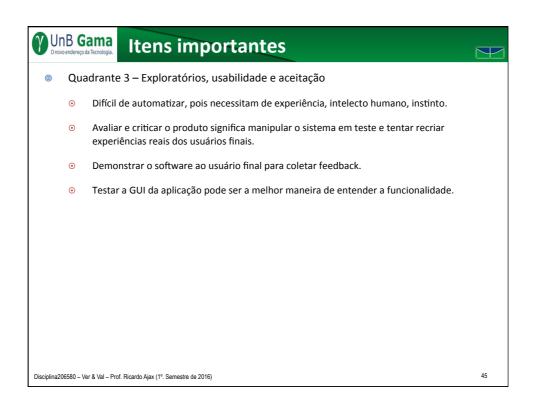


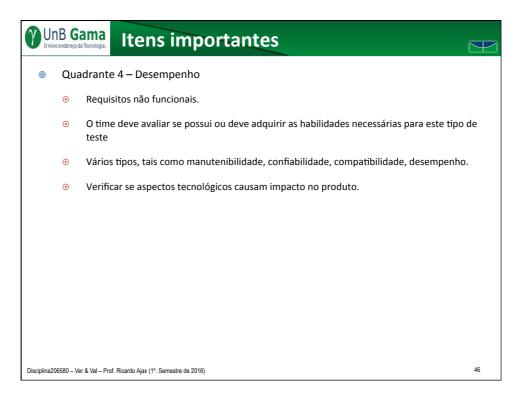
# **Itens importantes**

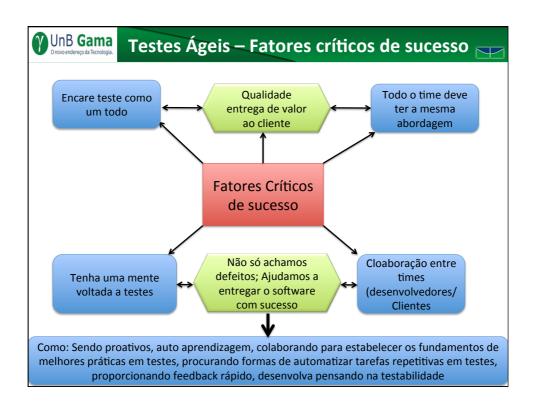


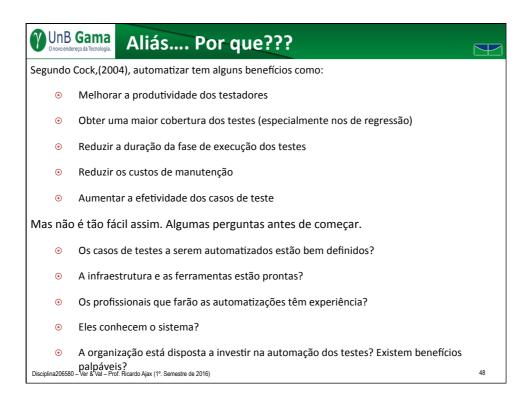
- Quadrante 2 Funcionais, exemplos e protótipos
  - Mostrar qual o código deve ser escrito!
  - Pequenas partes do software dão aos clientes a oportunidade de ver a usar a aplicação.
     Ajustes nos requisitos são esperados.

Disciplina206580 – Ver & Val – Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)











#### As top 10 máximas sobre testes ágeis



- Os trabalhos de teste iniciam logo após a obtenção dos requisitos (funcionais ou não funcionais).
- Se o testador não entendeu o requisito → Preocupe-se, pois ele pode não ser testável e é implementável se não é testável?
- Agilidade nos testes não é uma panaceia para resolver todos os problemas. Os problemas existem, os testes apenas os apontam. Mas quem tem de resolver são os integrantes da equipe
- 4. Os responsávisl pelos testes (analistas ou testadores) também fazem parte da equipe
- 5. Início da Sprint ← → início das atividades de teste.
- Todo o time é responsável pelo resultado do desenvolvimento (inclusive o pessoal de testes).
- 7. As atividades de teste são atividades comuns e corriqueiras da equipe de desenvolvimento
- Nada pessoal, mas o feedback é fundamental para o sucesso do resultado do projeto de software.
   Forneça feedbacks constantes (para os clientes, para os desenvolvedores).
- O teste em ambiente ágil não é tão diferente assim dos outros ambientes pois, fora seus paradigmas, existem muitas atividades comuns a outros ciclos de vida (teste é um processo).
- 10. Pesquise, pesquise pesquise (ex: ATA Agile Testing Alliance)

Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)

49



#### **Dúvidas?**



- · Ricardo Ajax
  - Ricardoajax@unb.br



Disciplina206580 - Ver & Val - Prof. Ricardo Ajax (1°. Semestre de 2016)