POLÍTICA COMERCIAL DEL SEGMENTO EMPRESARIAL



<u>ÍNDICE</u>

N°	CONTENIDO			
ı	ASPECTOS GENERALES			
II	DEFINICIONES			
III	OBJETIVO A ÁMBITO DE APLICACIÓN			
IV	DESCRIPCIÓN DE LA POLÍTICA			
V	AREAS INVOLUCRADAS			
VI	RESPONABILIDAD Y CUMPLIMIENTO			

			FIRMA		
0	APROBADO	Mar-2023	M. Bermúdez	Responsable	RES. C.A. 046/2023
				Cargo	C. de Administración
Rev.	Estado	Fecha	Elaboró	Aprobó	

POLITICA COMERCIAL DEL SEGMENTO EMPRESARIAL

I. ASPECTOS GENERALES

La venta a empresas ha cambiado, como ha cambiado casi todo. Los métodos tradicionales se han renovado (sin desaparecer) y también se ha profesionalizado mucho la labor comercial, hemos pasado de modelos de venta carentes de procesos a empresas basadas en establecer criterios objetivos, bajo la premisa de la **Satisfacción del Cliente**, es decir, de vender productos o servicios enlatados a desarrollar soluciones pensadas en los clientes.

En el último tiempo el Cliente de segmento B2B (business to business), demanda soluciones por parte de sus proveedores; productos y servicios diseñados a la medida de sus necesidades, este segmento de mercado además demanda Servicios de Valor Agregado y valora la atención personalizada, ágil y oportuna.

II. DEFINICIONES

Oferta Comercial: Una oferta consiste en ofrecer un determinado producto o servicio con unas condiciones especiales. En la mayoría de ocasiones, estas condiciones especiales se refieren a modificaciones en el precio original.

B2B (business to business): Cuando una empresa realiza transacciones comerciales con otra. El nombre es la abreviatura del inglés Business to Business, que en español sería algo como de negocio a negocio.

Satisfacción del cliente: Es una métrica que indica qué tan felices están los consumidores con los productos y los servicios que brinda una empresa. Incluye factores como agilidad, precisión, amabilidad, entre otros.

Estrategia: Serie de acciones muy meditadas, encaminadas hacia un fin determinado

Procesos: Procesamiento o conjunto de operaciones a que se somete una cosa para elaborarla o transformarla.

Metodología: define metodología como "ciencia del método" y "conjunto de métodos que se siguen en una investigación científica o en una exposición doctrinal"

III. ÓBJETIVO Y ÁMBITO DE APLICACIÓN

Objetivo General

El enfoque principal que perseguimos es el de vender con **ESTRATEGIA** y que esta se sustente en **PROCESOS** y **METODOLOGÍA**, ello con la finalidad de agilizar el proceso actual de solicitudes de Aprobación de planes, contrataciones, flexibilizaciones, etc. Que actualmente se realizan ante el Consejo De Administración y que se traducen en demora en la respuesta al cliente B2B. En ese contexto es importante señalar los siguientes

aspectos que forman parte del presente documento y que serán aplicadas como políticas para agilizar procesos internos.

Objetivos Específicos

- Agilizar y dinamizar los procesos que actualmente se tienen que seguir para aprobación de planes comerciales, campañas, alianzas estratégicas para proveer soluciones oportunas a clientes B2B.
- Establecer Responsabilidades de acuerdo con el organigrama vigente, para la toma de decisiones, para aprobación de planes comerciales, campañas, alianzas estratégicas para proveer soluciones oportunas a clientes B2B, respetando la cadena de mando, de acuerdo con el siguiente detalle:
 - ✓ Responsable de Unidad de Trabajo, inicia la solicitud con justificativo e informe.
 - ✓ Jefatura de División, autoriza
 - ✓ Gerencia Comercial, visto bueno.

Ámbito de Aplicación

El ámbito de aplicación es para Clientes Empresariales y Estratégicos

IV. DESCRIPCIÓN DE LA POLÍTICA

- 1. Flexibilidad para creación de nuevos planes comerciales a medida de las necesidades del cliente, considerando rubros, ejm: Universidades, Empresas e instituciones del sector público, entre otros. Así como también campañas promocionales, todas estas decisiones serán plasmadas en un documento o informe y contendrán los siguientes respaldos:
 - ✓ Justificativo
 - ✓ Análisis de viabilidad técnica Gerencia Técnica
 - ✓ Análisis de viabilidad Regulatoria (si corresponde)
 - ✓ Análisis de viabilidad Económico Financiero Gerencia de Planificación.
 - ✓ Análisis de viabilidad Legal (si corresponde) Asesoría Legal
- 2. Otorgar <u>planes de prueba</u>, costo cero, a Clientes Empresariales y estratégicos, por un tiempo no mayor a 1 mes, como periodo de degustación para captar nuevos clientes o realizar up sellings, previa autorización de la Jefatura de la División y visto bueno de la Gerencia Comercial.
- **3.** Disponibilidad de cuentas go on, costo cero, por el periodo de 1 mes, para clientes estratégicos que serán utilizadas como herramienta de Fidelización y Retención.

- **4.** Habilitar servicio MAX, sin costo para fines de prueba, por un mes.
- **5.** Insertar publicidad en canales corporativos como elemento Fidelizador y de Retención, por un mes.
- **6.** Negociar costo de instalación de los diferentes servicios, previo informe y justificación a la Jefatura de División y visto bueno de la Gerencia Comercial, precautelando la viabilidad económica y financiera como premisa.
- **7.** Desarrollo de soluciones a medida de las necesidades de los clientes (diversificación de propuesta de valor) como, por ejemplo:
 - 7.1. Servicios de valor agregado
 - 7.2. Servicios de Ingeniería
 - 7.3. Servicios de Construcción de cableado Estructurado.
 - 7.4. Servicios de Asesoramiento técnico.
 - 7.5. Alquiler de equipos.

Previo análisis detallado en el punto 1.

- **8.** Firmar de contratos en modalidad Joint Venture con aliados estratégicos, para resolver contingencias emergentes, como, por ejemplo; para presentarnos a licitaciones del sector público, así como también para proveer servicios en el interior del país.
- **9.** Aplicar tarifas negociadas con las empresas para alquiler de equipos que cuenten con respaldo de planificación.
- **10.** Otorgar Antenas Ruckus y Equipamiento en comodato, considerando la facturación total del cliente.

V. ÁREAS INVOLUCRADAS

- a) Gerencia Comercial
- b) Gerencia de Planificación
- c) Div. Gestión de Recursos
- d) Div. Gestión Integral Territorios
- e) Encargado(a) Equipo Empresas

VI. RESPONSABILIDAD Y CUMPLIMIENTO

Queda encargado de supervisar el fiel cumplimiento de la presente Política, la Gerencia Comercial.

Las disposiciones contenidas en la presente Política regirán a partir de su aprobación y difusión.