#### 2020-06-01 【178】课前测验1-3章

##### 一、错题总结

1. 工作绩效报告的主要用途是()

12. PMO提供了一份组织预先批准的供应商清单, 项目经理可以参考它以缩短供应商的刷选时间, 这份清单对于项目经理是()

15. 公司本部只有三名员工, 其他人都通过互联网互相配合完成项目工作, 其中一部分人是全职的。一部分人是兼职的。这家公司采用的是哪种组织结构形式?()

17. 你经常陪伴公司高层打高尔夫球, 赢得了他们的充分信任, 并趁机说服公司外派你的两名团队成员出国深造。作为项目经理, 你充分使用了哪种权力? ()

18. 如果项目经理发现项目目标与既定的组织战略存在冲突, 首先应当怎么做?()

19. 项目经理同时担任领导者和管理者这两个角色, 其共同点是()

#### 2020-06-02 【178】课前测验4-6章

##### 一、错题总结

1. 一个严苛的项目相关方坚持要增加项目需求。项目经理希望满足该请求, 但是许多需求超出预算并与商业要求不一致。项目经理应该怎么做?
2. 仅批准符合预算并与商业需求一致的请求
3. 将请求提交给变更控制委员会（CCB）
4. 与项目发起人开会, 根据项目范围项目说明书评审并批准请求
5. 项目经理加入一个设计阶段接近完成的项目。 虽然客户已经批准所有设计图纸, 但项目经理发现包含