

高工的个人发展规划

Wu Duoyi
@nwind

似曾相识？

- ▶ 自己的工作没挑战，没意思，人家做的那个啥啥才NB
- ▶ 又到周五了，时间过得真快，等等，本周做啥了？
- ▶ 好久好久没看书了，这段时间技术完全没长进
- ▶ 一直想做XX来着，哦，好像3年前就在想了
- ▶ 明天就deadline了，还没开始弄呢，又要delay然后加班弄
- ▶ 神啊，赐给我更多的时间吧。。。

此生理想， 近期规划， 今日功课

马鹤凌

如何理解？

- ▶ 理想要远，不怕够不着，就怕已经快够着了
- ▶ 规划要近，太远会觉得还有很多时间
- ▶ 行动在现在

个人定位

价值观

- ▶ 生活中充满各种选择，该如何决策？
- ▶ 从身边小事到人生大事
- ▶ 每个选择都会影响你今后的命运
- ▶ 而你的价值观决定了你的选择
- ▶ 所以弄清楚自己的价值观是**最最重要的**事情

价值观

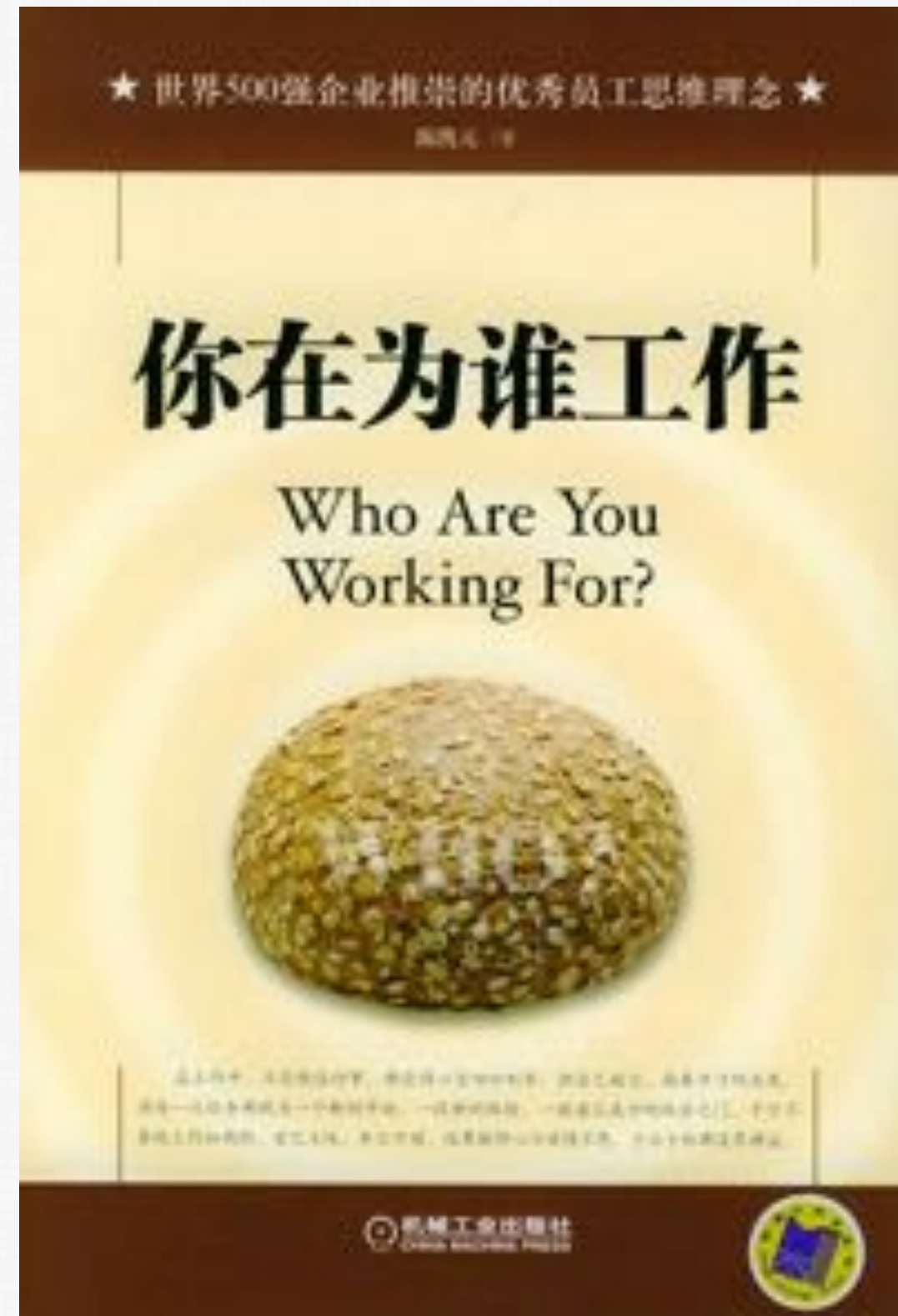
- ▶ 价值观没有对错
- ▶ 什么都重要意味着什么都不重要
- ▶ 对别人有价值的事情对你不一定有价值
- ▶ 会随着经历而不断变化
- ▶ 一些自测：六类职业人格、职业价值观自测表、PDP测试

目标

- ▶ 目标就是你想要什么
- ▶ 为什么它重要?
 - ▶ 有目标才有动力
 - ▶ 可以看到自己不断再朝着目标前进
- ▶ 你的目标还是别人的目标?

It's Your Life

- ▶ 工作就是完成别人安排的任务?
- ▶ 洗脑书?
- ▶ 信则灵



习惯性被安排

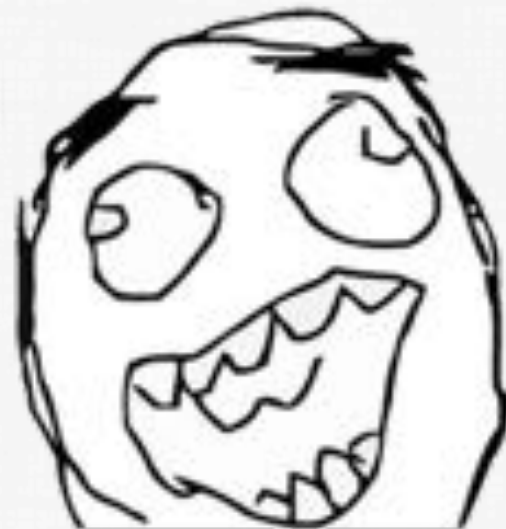
- ▶ “课后作业是X1、X2，后天必须交”
- ▶ “下星期有期中考试，会考Y3、Y4章节”
- ▶ “本学期的必修课有XX、YY，必选的选修课有ZZ、WW”
- ▶ 。 。 。
- ▶ 十几年来你都是这样度过的
- ▶ 但现在你已经不在学校了，你要自己安排你的未来

靠自己

- ▶ 经理只对你的工作负责
- ▶ 你才是自己职业生涯的管理者
- ▶ 经理创造机会，你要抓住它
- ▶ 每个项目都会关系到你的信誉，请认真对待

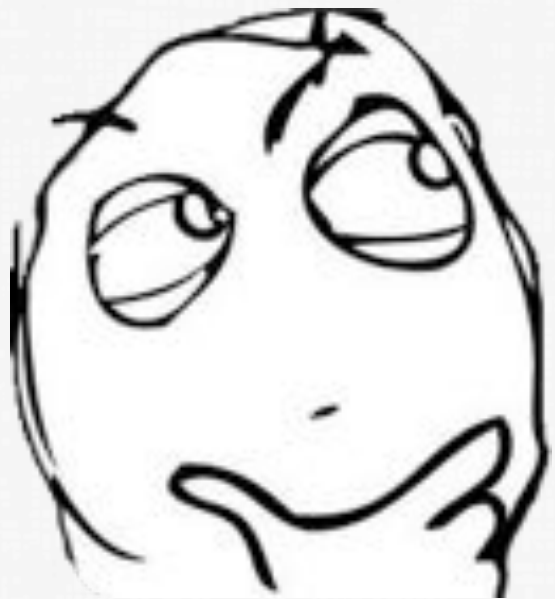
高工眼中的因果关系

高工C：因为老大安排的，所以我负责这个方向



实际的因果关系

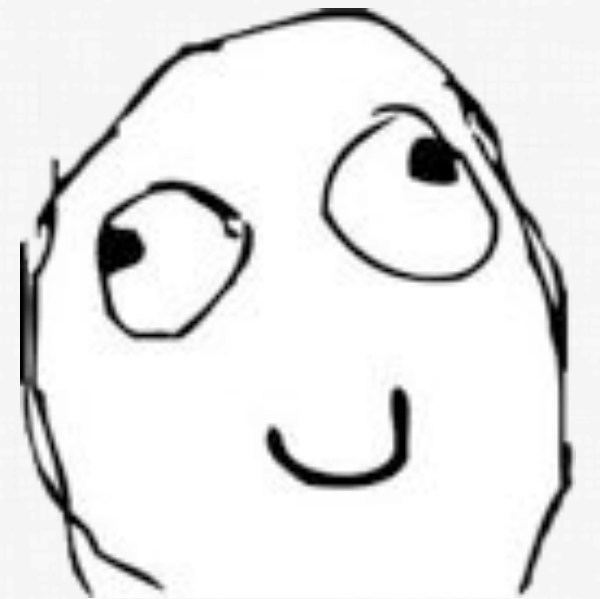
老大A：大家觉得谁适合这个方向？



老大B：推荐高工C，之前表现挺不错



老大A：OK，就这么定了



信誉如此重要

“没给我好的机会，所以我一直没有好的发展”？

还是

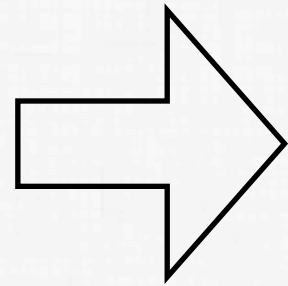
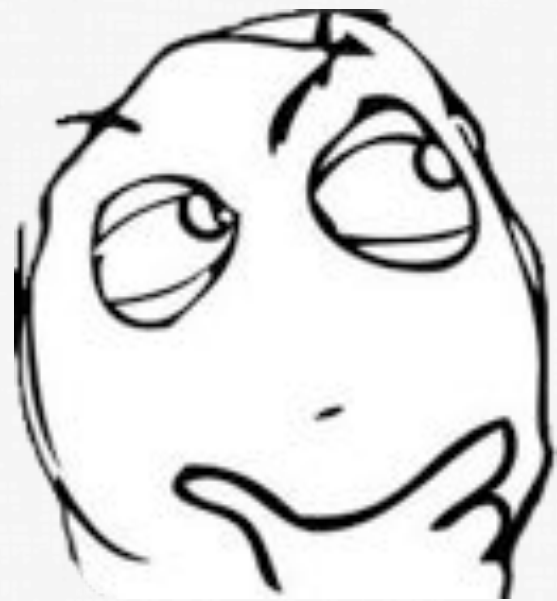
“ta连这都做不好，更重要的事情交给ta不放心啊”

做好眼下的事情，机会来的时候别人会第一个想到你

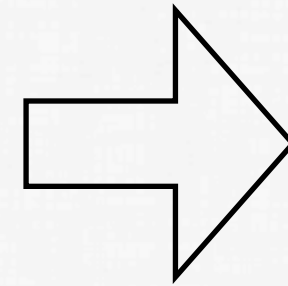
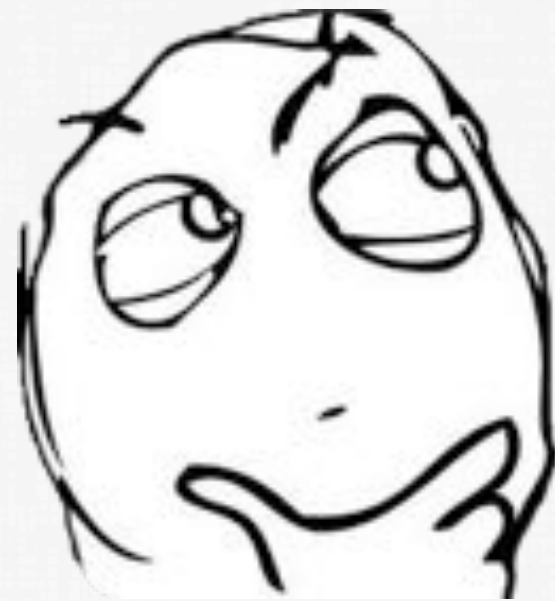
“这人之前做事靠谱，这么重要的事ta来做最合适不过了”

更理想的因果关系

高工D：这个方向最重要的问题是什么？



高工D：后续该如何发展？如何做得更好？



[逐渐成为了这个方向的专家和事实上的负责人]



后续发展规划

- ▶ 列出你知道的各个方向，想清楚它们的优缺点
- ▶ 根据价值观选出你认为最重要的1-2个方向
- ▶ 设定想要达到的目标
- ▶ 制定近期的发展路线，定期review
- ▶ 牢记在心，不断强化

方向寻找

- ▶ 关注公司内部，其它部门都在做什么
- ▶ 关注大公司做了什么、发表过什么方面论文
 - ▶ Google、Yahoo、Microsoft都有专门汇总的页面
- ▶ 关注业界，看这几年国际会议都讨论了什么
- ▶ 关注学术界，过一遍这几年ACM的学术会议和论文

方向分析 SWOT

- ▶ 内部
 - ▶ 优势
 - ▶ 劣势
- ▶ 外部
 - ▶ 机遇
 - ▶ 威胁

越难的方向越好么？

- ▶ 机遇可能不够多
 - ▶ 很深的领域往往会比较窄，风险高，出路不多
- ▶ 外部威胁会比较大
 - ▶ 尤其是底层领域，有很多牛人
 - ▶ 很容易出现异常强大的开源解决方案，难以竞争
- ▶ 学之，则难者亦易矣。很可能是你不了解才觉得难

方向分析 - 注意事项

- ▶ 那山看起来很高
 - ▶ 外人只看到光鲜之处
 - ▶ 每个方向都有苦逼的地方，最好提前了解
- ▶ 那边看起来很美
 - ▶ 不仅仅是技术问题
- ▶ 和团队目标吻合

具体计划: Heilmeier's Catechism

- ▶ What are you trying to do? Articulate your objectives using absolutely no jargon.
- ▶ How is it done today, and what are the limits of current practice?
- ▶ What's new in your approach and why do you think it will be successful?
- ▶ Who cares? If you're successful, what difference will it make?
- ▶ What are the risks and the payoffs?
- ▶ How long will it take and what have you achieved so far?
- ▶ How will you determine success?

学习和成长

为什么要持续学习?

- ▶ 一个人一般要工作35年，你才工作了多久？
- ▶ 想想从小学到大学的同学，在小学表现最好的最后都考上最好的大学了么？
- ▶ 某个技术随时可能感觉一夜之间过时了
 - ▶ 对IE6很了解？IE6比例在有些产品线已经是个位数了
 - ▶ 居安思危，逃离自己的舒服区

学习

- ▶ 目前在天朝买书很便宜，好好利用
- ▶ 绝大多数书籍都只是入门，如何深入？
 - ▶ ACM、IEEE、Springer有很多深入的论文
 - ▶ 读源码
- ▶ 专与博：前期要专一，然后学习一切其它可以学习的
- ▶ 知与行

学习

- ▶ 基础知识很重要
- ▶ 学习学习的能力
- ▶ 现在是一个理解能力最强的时候，摘抄《浪潮之巅》：
 - ▶ 国内：小时候努力，到大学后就不努力了
 - ▶ 国外：到大学后才开始努力，很快就超过国内学生
- ▶ 成人学习的特点：关注现实和实用

我的读书方法

- ▶ 大量购买和阅读图书
 - ▶ 买书其实很划算，5000块能买100本，够看2年
 - ▶ 晋升后很快就挣回来了
- ▶ 通过Evernote管理知识
 - ▶ 大量收集优秀的文章、论文，目前有4000多
 - ▶ 通过iPhone、iPad时常温故知新

我的读书方法

- ▶ 有目的和无目的的
- ▶ 打工不巧
 - ▶ 没有神奇的方法，什么书都看，完全靠熟能生巧
 - ▶ 刚开始也觉得1000页的英文书很恐怖，但后来就习惯了
- ▶ 看得越多看得越快（很多技术是相通的，没多少新内容）
- ▶ <http://book.douban.com/people/nwind/>

我的读书方法

▶ 如何找书

▶ China-pub榜单、豆瓣猜

▶ 如何读书

▶ “How to read a book”、“How to Read a Paper”

▶ 以快速阅读为主

曾经有过的迷茫

- ▶ 没有目的地看过很多书，最后的收获并不大，怎么办？
- ▶ 经常学了又忘，感觉浪费了很多时间
- ▶ 学过很多领域的知识，但都没有持续多久，怎么办？
- ▶ 计算机工程以体力劳动为主，没啥技术含量？

有些折腾不是学习

- ▶ 体力活
 - ▶ 安装各种linux发行版
 - ▶ 照着网上说明按部就班地操作
- ▶ 强迫症、完美主义
 - ▶ 无关紧要的软件小版本升级
- ▶ 每个超过1小时的折腾都要先想清楚：我能学到什么？

进步

- ▶ 6年开发经验?
- ▶ 还是学习了1年，重复工作了5年
- ▶ 我今天比昨天进步了么?

努力

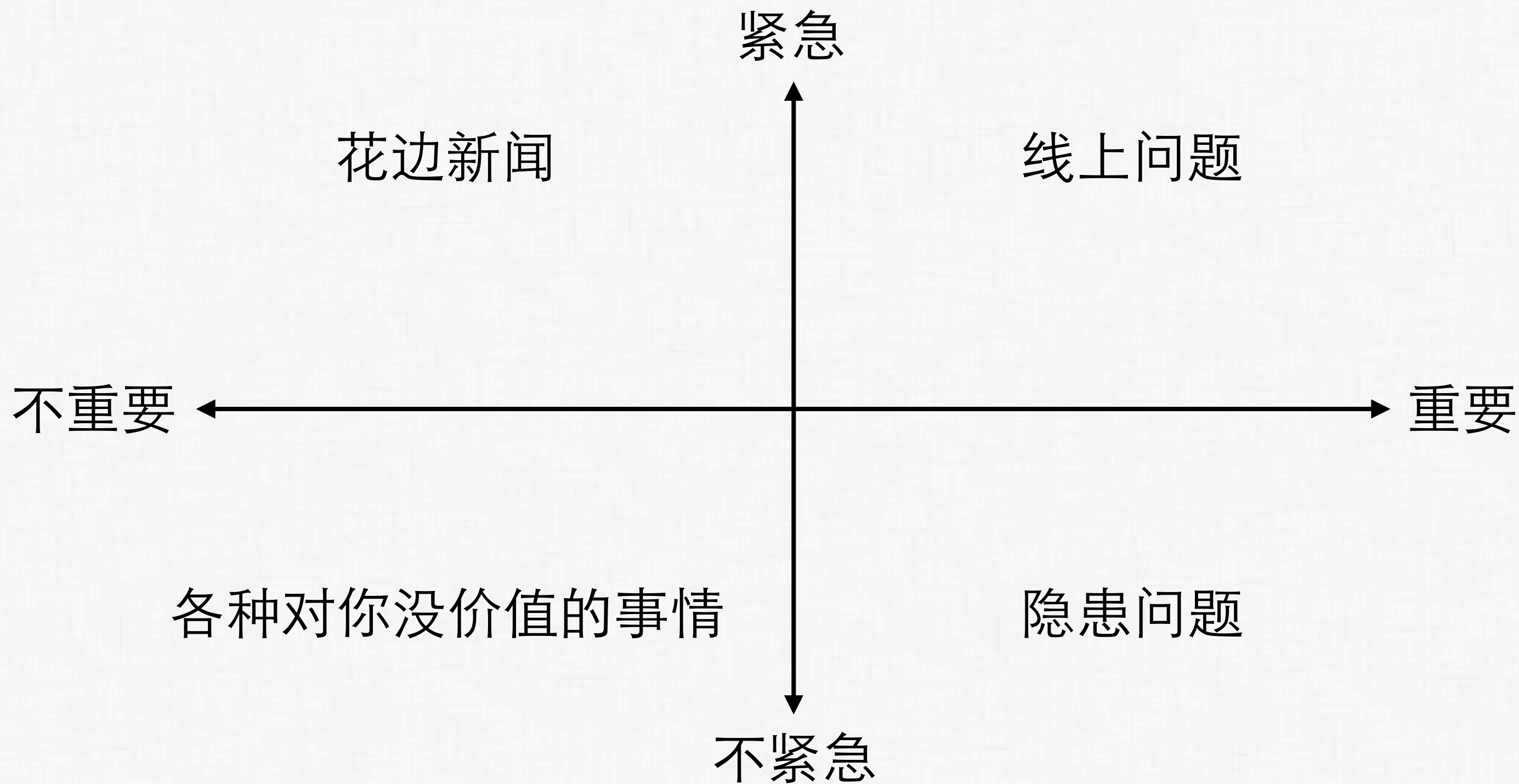
- ▶ 从来就没有什么天才和捷径
 - ▶ “听袁怀仁弹吉他”
 - ▶ 《井上雄彦创作的秘密》
 - ▶ 《哪来的天才？》
 - ▶ 各种人物传记

执行

执行

- ▶ 要事优先
- ▶ 目标分解
- ▶ 先做最头疼的事情
- ▶ 执行
- ▶ 时不我待

要事优先



要事优先

- ▶ 先做重要且紧急的事情，这个谁都知道
- ▶ 但是然后做什么？
 - ▶ “紧急不重要”还是“重要不紧急”？

要事优先

- ▶ 我们周围充斥着各种“紧急”的事情，但它不重要
 - ▶ 最新的花边新闻
- ▶ 用**价值观**来判断，不要在不重要的事情上浪费时间

无视不重要事情

紧急



不紧急



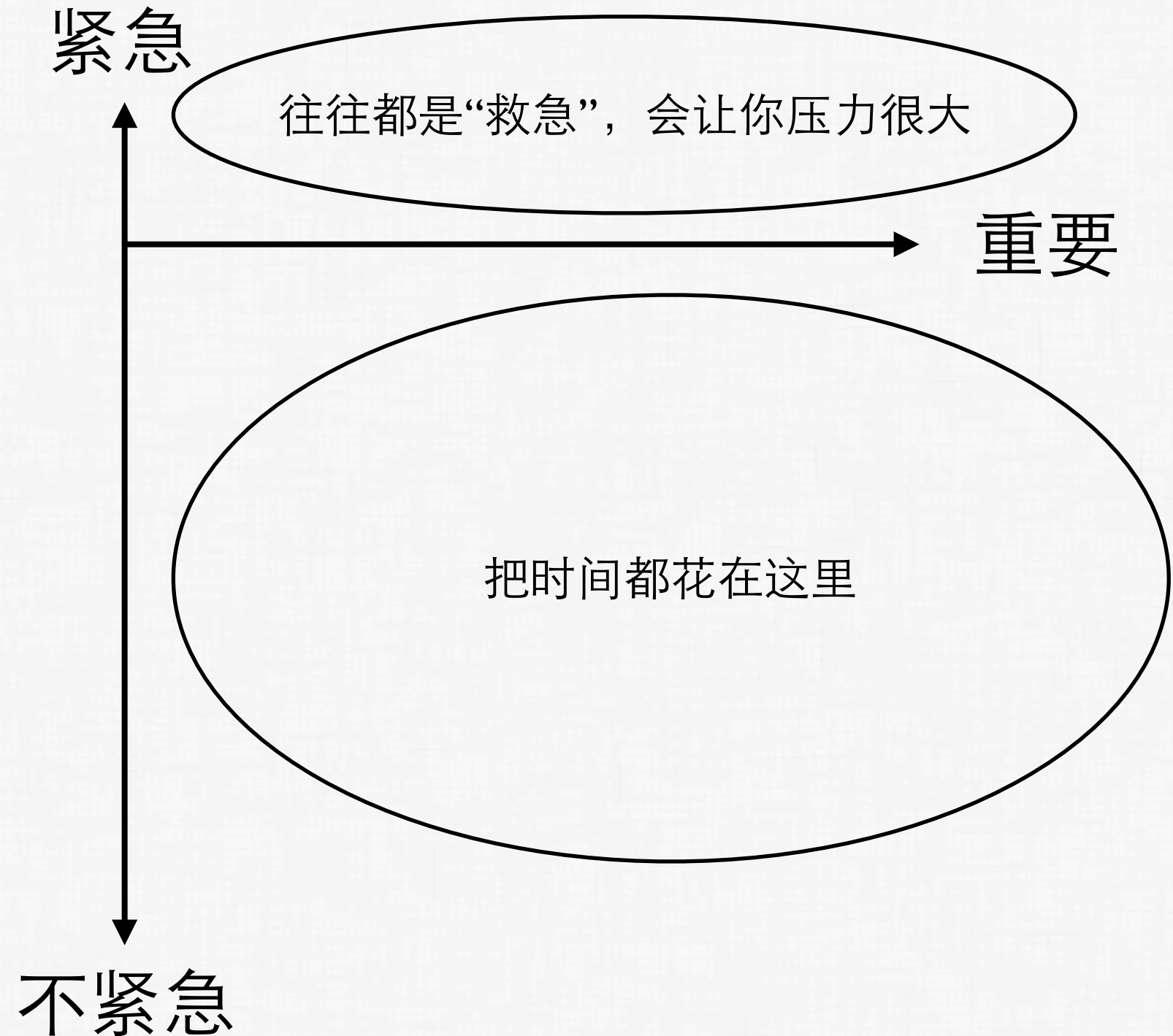
重要



重要但是不紧急？

- ▶ “重要不紧急”迟早会变成“重要且紧急”
- ▶ 现在不做重要的事情以后就会被逼着做紧急的事情
- ▶ 大部分时间都应该花在“重要不紧急”的事情上

别等到紧急的时候才去“救急”



目标分解

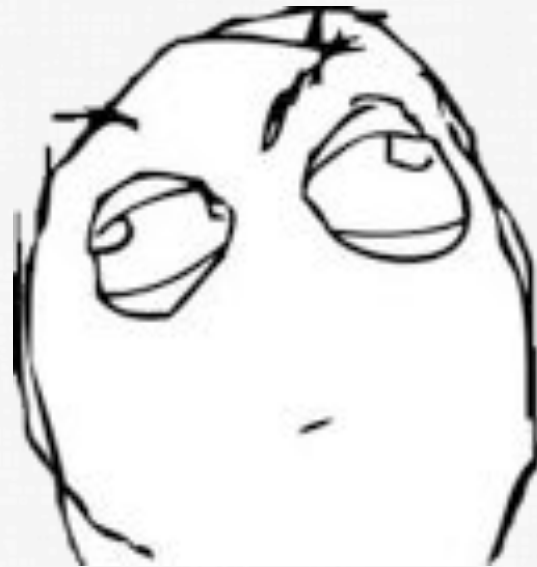
- ▶ 没有分解的目标 === 永远不会开始行动的目标
- ▶ “Start small, and think about the details” - Linus Torvalds
- ▶ 任务一定要具体、可量化、可执行

如果目标没分解

Q1: 做XXX



Q2: 继续做XXX

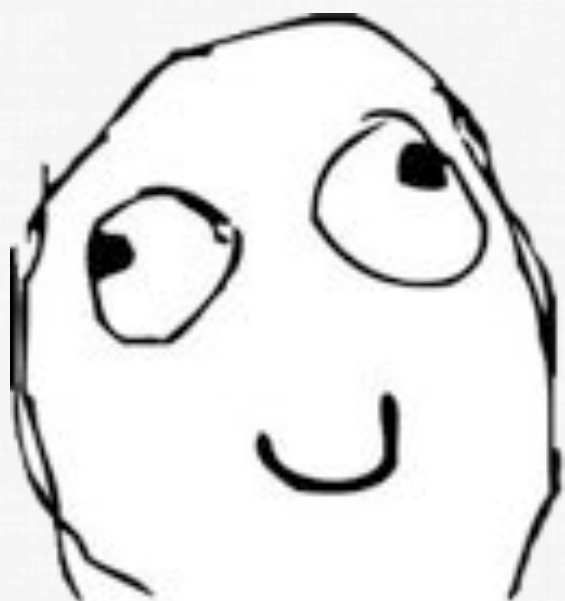


Q3-Q4: 还做XXX

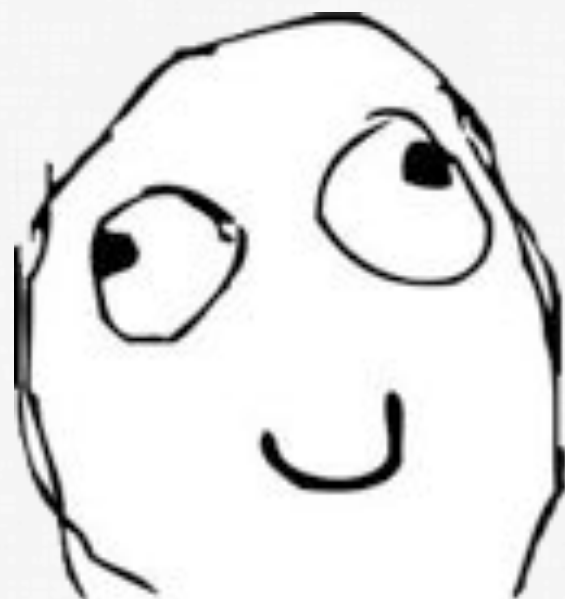


如果进行了分解

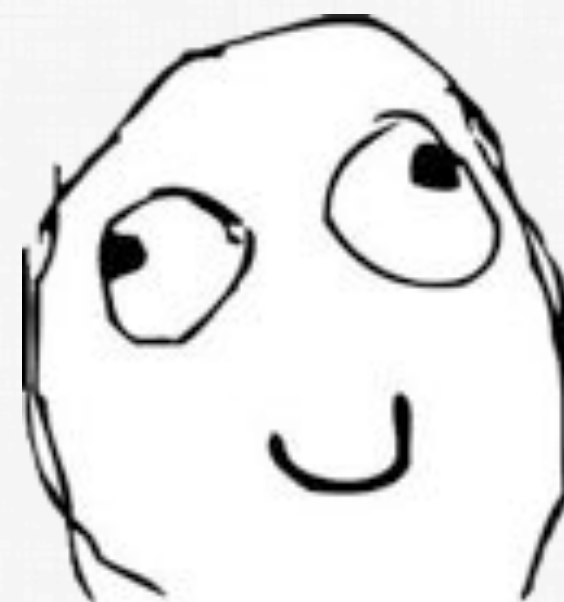
Q1: XXX分为10件事, 完成其中了2个



Q2: 完成了其中3个

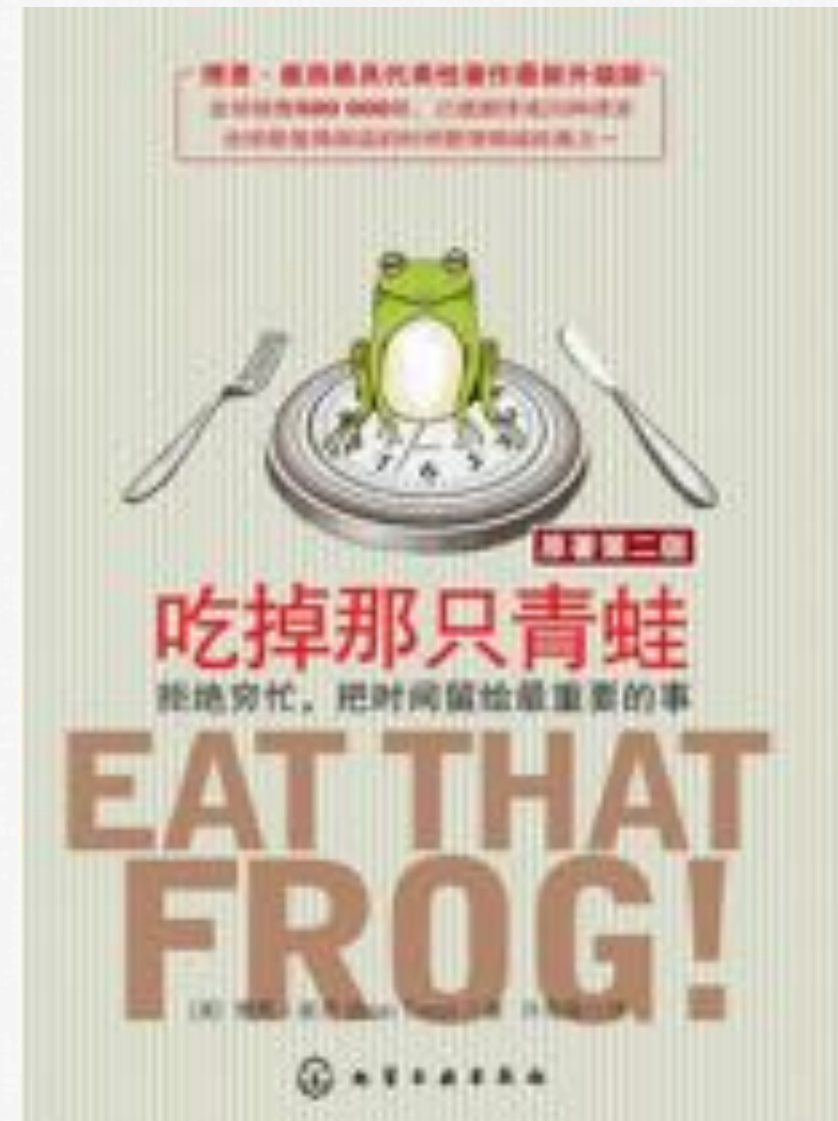


Q3-Q4: 完成了剩余5个, DONE!



先做最头疼的事情

- ▶ 早上第一件事情不是看新闻
- ▶ 而是先做那个最头疼的事情
 - ▶ 最复杂
 - ▶ 最烦心
 - ▶ 最不想先做



为什么先做最头疼的事情？

- ▶ 这些事情往往是你心理压力的主要原因
- ▶ 先做完简单的事情并不会减少你多少压力
- ▶ 先做头疼的事情，可以让你让承受压力的时间变短
 - ▶ “呼，最头疼的那件事情终于搞定了，后面就轻松啦”

执行

- ▶ 严格按照todo顺序做，不允许挑着做
- ▶ 先做完再做完美
- ▶ 立刻处理耗时短的事情（列入计划反而更浪费时间）
- ▶ 10分钟也能做很多事情，没必要等到有完整的2小时

Life is short

乔布斯向斯卡利坦言，他认为自己年轻的时候就会死去，因此他需要尽快取得成就，在硅谷的历史中留下自己的名字。“我们在地球的时间都很短，”那天早上围坐在桌旁的时候，乔布斯告诉斯卡利，“我们或许只有机会做几件真正伟大的事情，并把它们做好。我们谁也不知道自己能活多长时间，我也不知道，但是我感觉必须趁着自己年轻，多取得一些成就。”

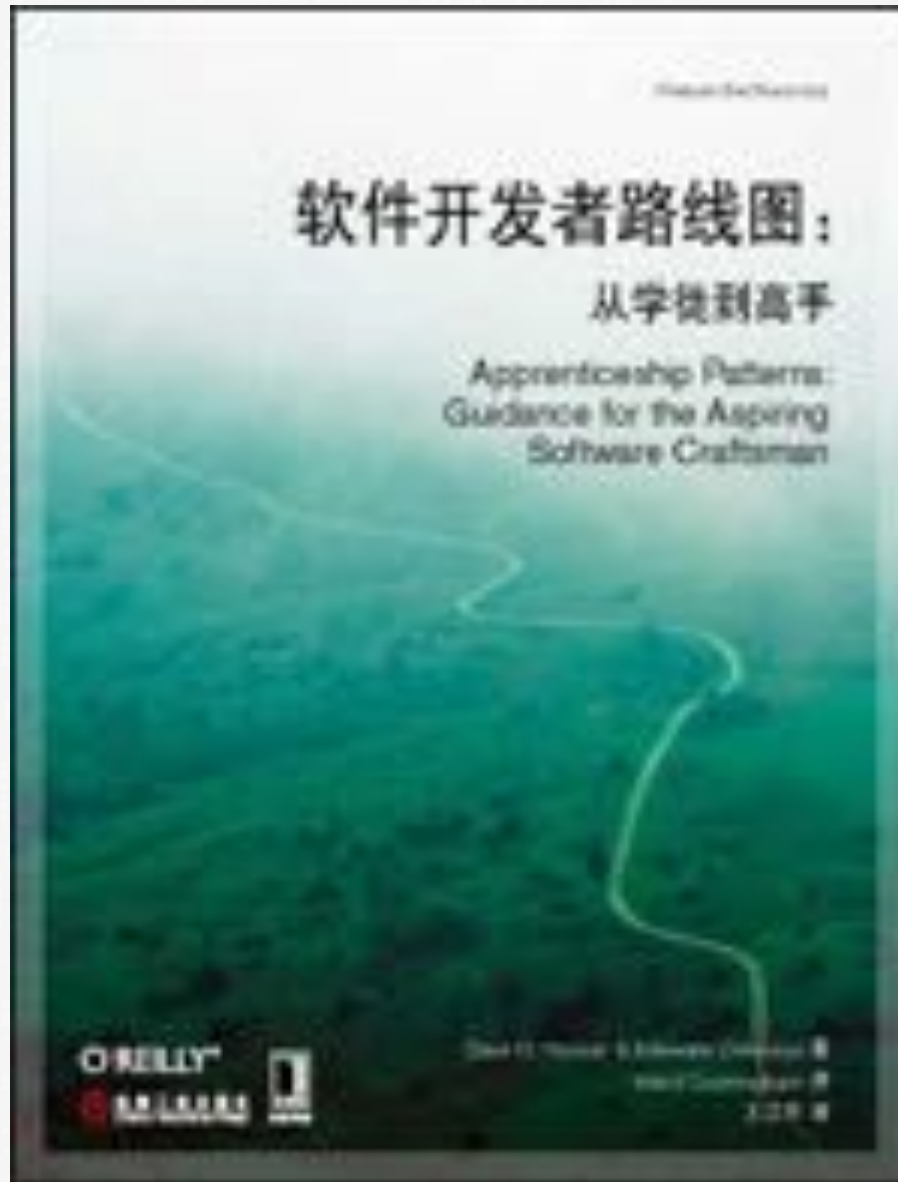
《史蒂夫·乔布斯传》

Your time is limited

- ▶ 逝者如斯夫，不舍昼夜
- ▶ 你在等什么？
 - ▶ 别人给你下一步的工作指示？
 - ▶ 等待完全准备好的时候？
- ▶ 已经时不我待了
- ▶ DO IT NOW

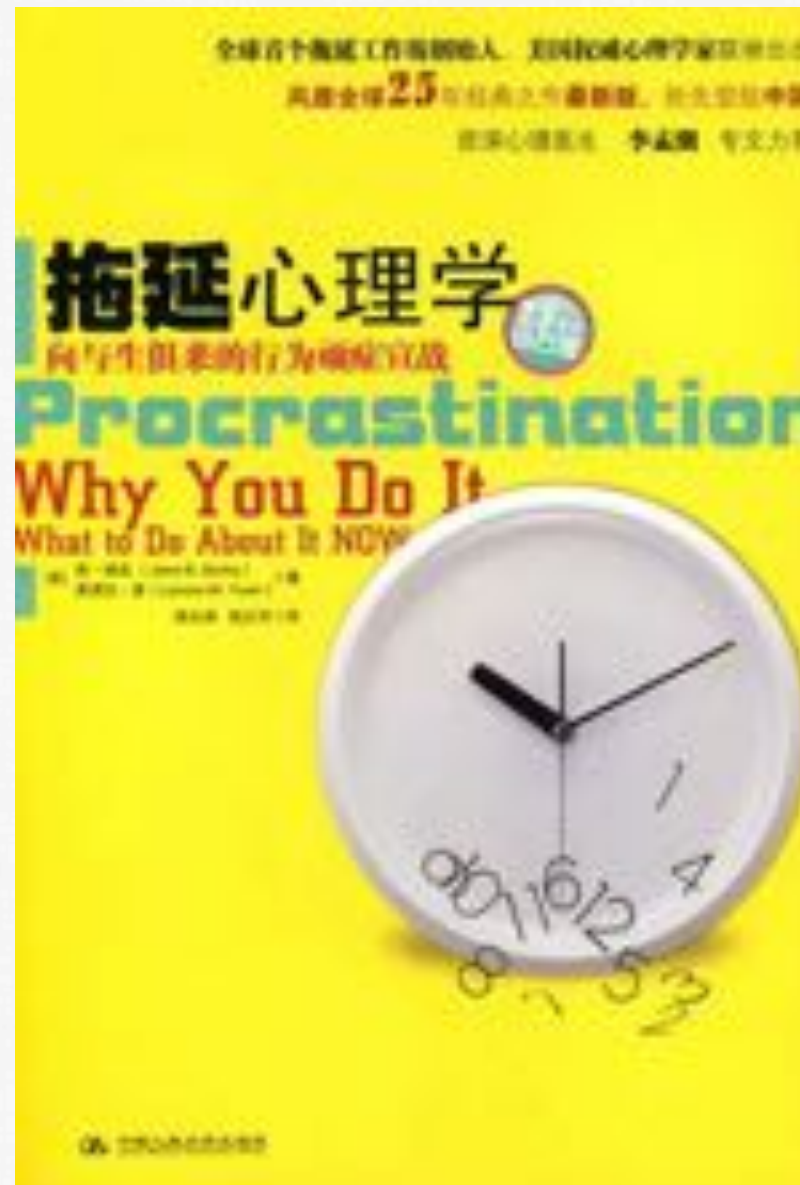
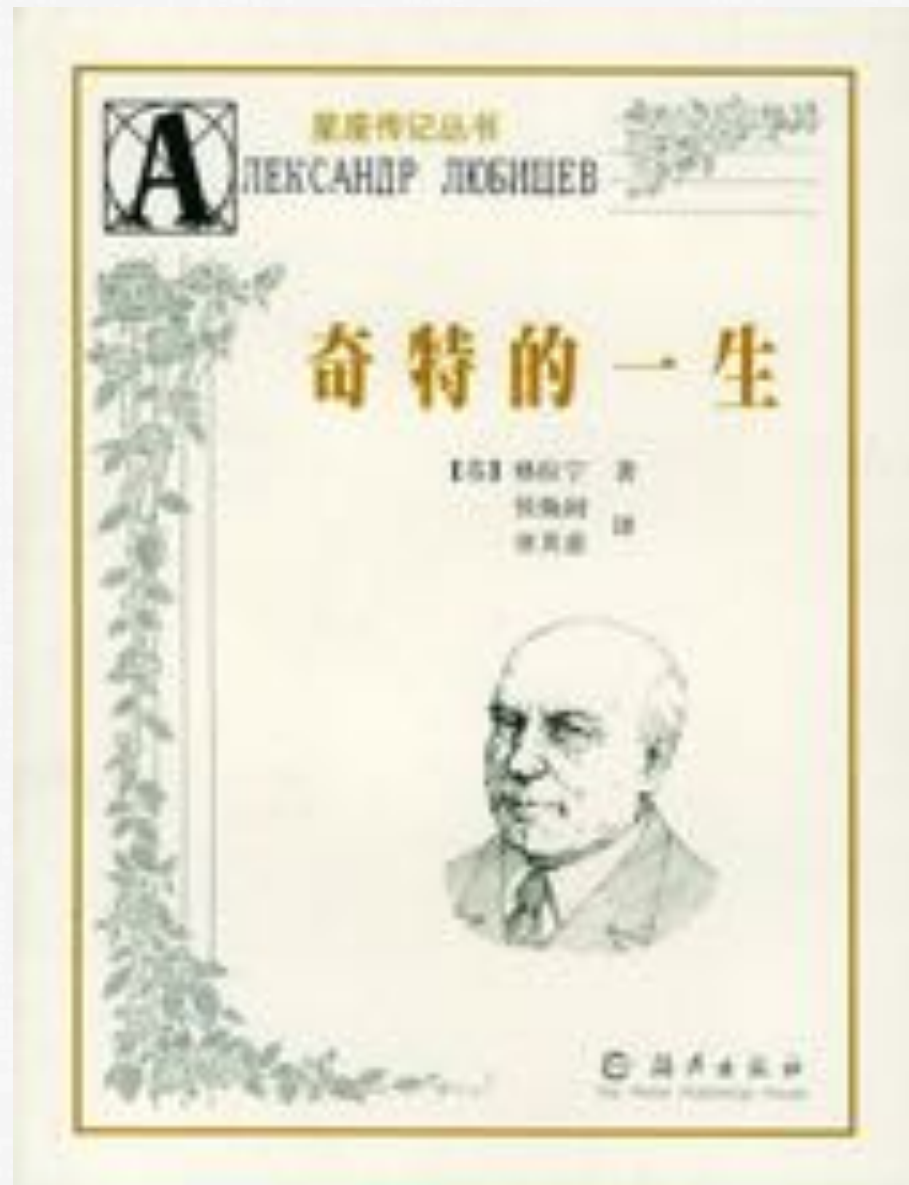
推荐书籍

推荐阅读 - 职业规划



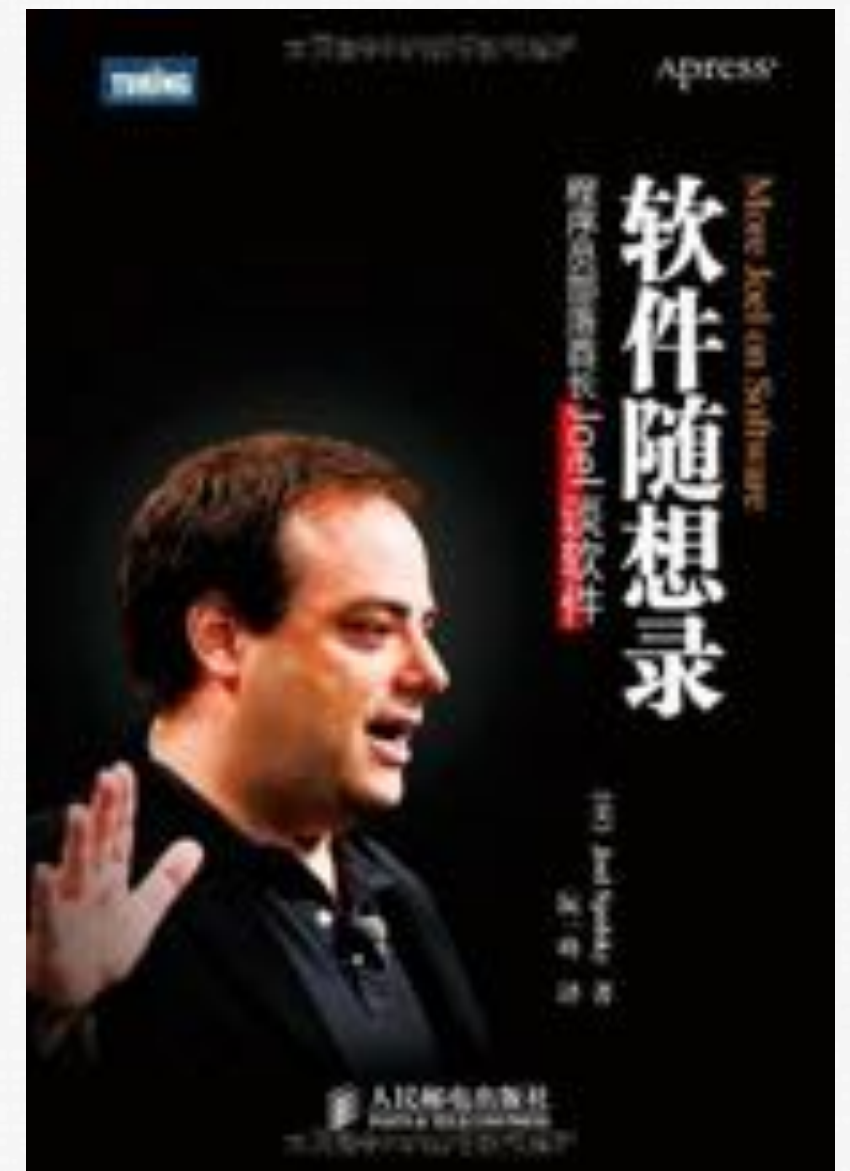
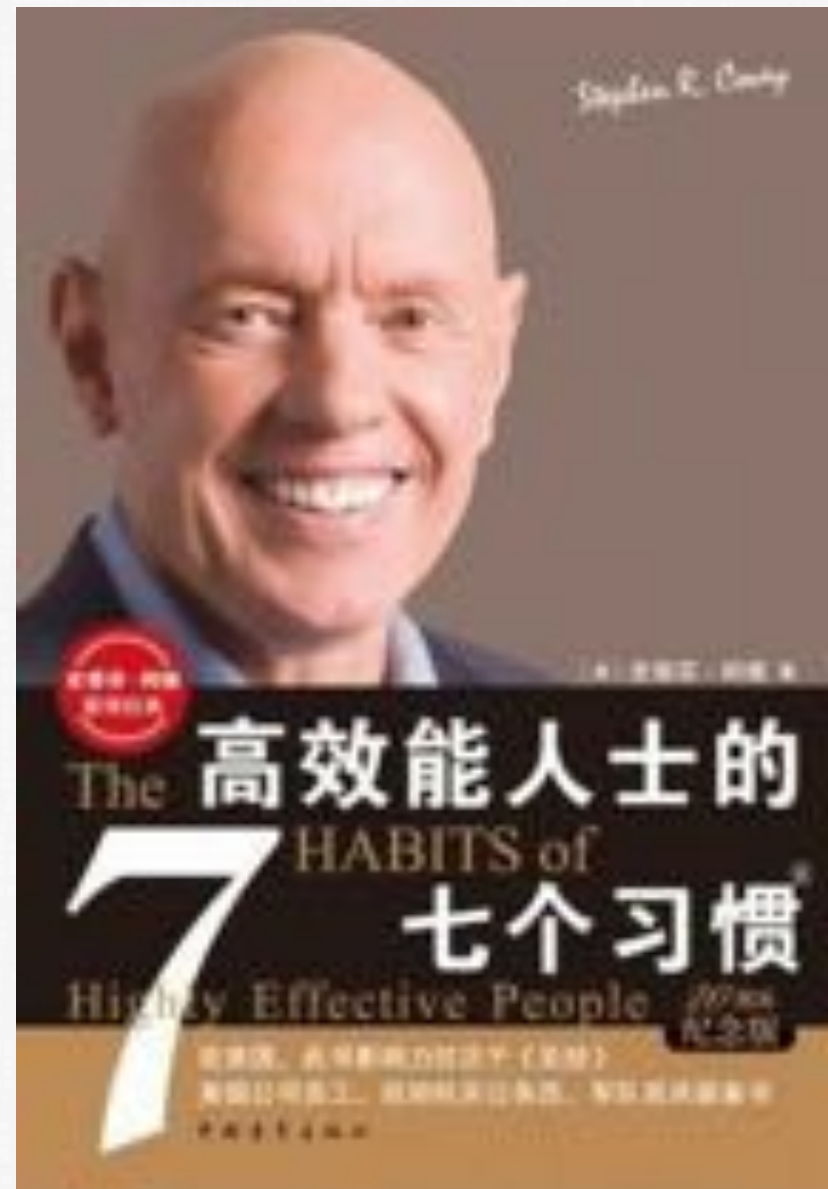
很多内容摘抄自这里

推荐阅读 - 时间管理

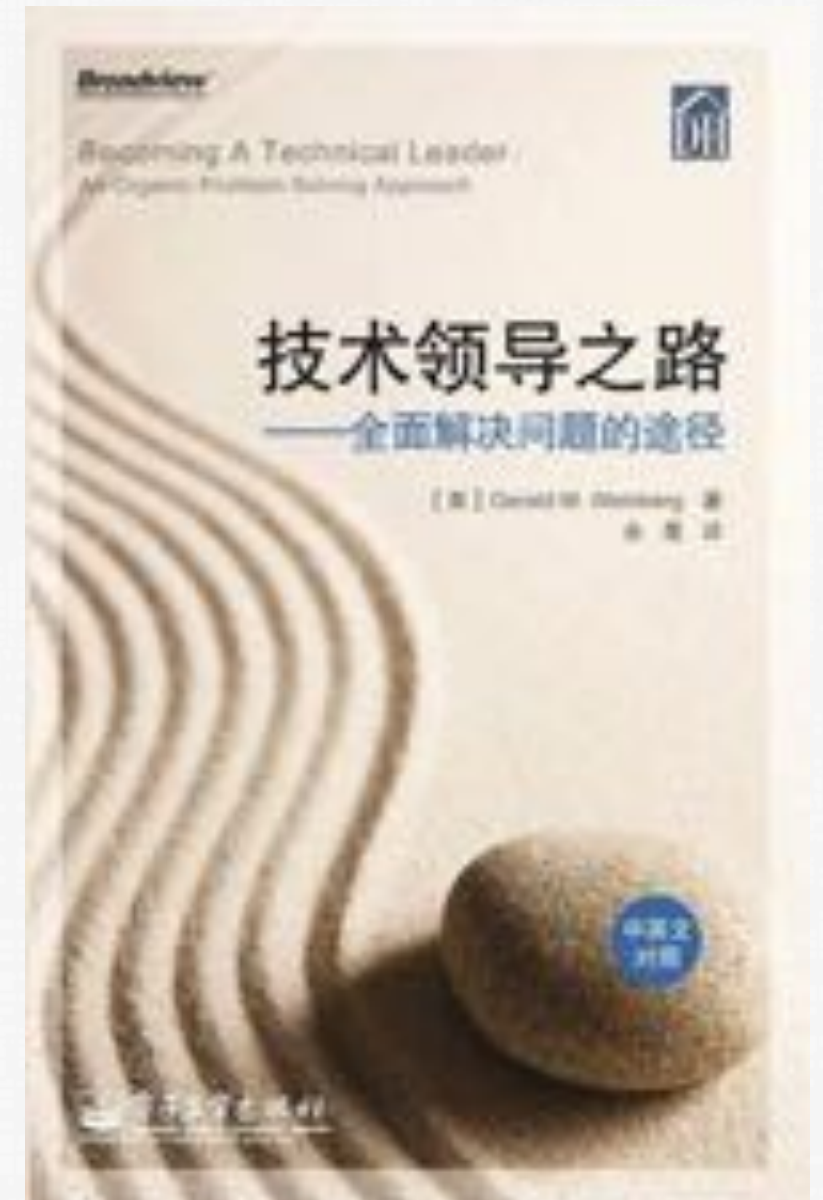


大工不巧，我心中的极致

推荐阅读 - 经典类



推荐阅读 – 架构师的软素质



Thank you