Desenho de uma placa

Descrição gerada automaticamente com confiança média

**FACULDADE DE TECNOLOGIA DE AMERICANA**

**Curso Superior de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas**

BELLACOSA, Giovanni

FAIM, Victor

FREIRE, Del

NUNES, Hadston

SILVA, Thiago

**Sistema de gestão LDA – Integração**

**Americana, SP**

**2023**

|  |
| --- |
| Termo de Abertura do Projeto (TAP) |

# Objetivo

Desenvolver um sistema de gestão para a empresa LDA Locações de Automóveis Ltda, com produto viável previsto para dezembro de 2024, com orçamento de R$100.000,00.

# Partes Interessadas

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nome | Posição | Papel no Projeto |
| Del Freire | Gerente de Projetos | - |
| Giovanni Bellacosa | Equipe de Projetos | Analista de Qualidade |
| Hadston Nunes | Equipe de Projetos | Analista de Requisitos |
| Thiago Silva | Equipe de Projetos | Analista de Programação |
| Victor Faim | Equipe de Projetos | Programador Sênior |
| Fabiana Pontes | Diretora da Empresa | Cliente |
| Felipe Pontes | Gestor de Operações | Usuário do Sistema |
| José Mariano | Digitador | Usuário do Sistema |
| Flavia Pedroso | Digitador | Usuário do Sistema |

# Autoridade do Gerente

* **Tarefas Importantes**: O gerente pode priorizar tarefas importantes em vez de complexas;
* **Alocação de Recursos**: O gerente pode alocar recursos de forma autônoma, desde que não ultrapasse 10% do orçamento;
* **Contrato com Fornecedores**: O gerente pode negociar contratos com fornecedores, desde que esteja dentro do orçamento;

# Fatores Críticos para o Sucesso

* **Comunicação Efetiva**: Deve haver uma comunicação clara e regular entre todas as partes interessadas;
* **Gestão Adequada de Recursos**: Deve haver alocação eficiente de equipe, tecnologia e financiamento;
* **Gestão de Riscos e Problemas**: Deve haver avaliação proativa de possíveis riscos e problemas;

# Restrições

* **Restrição de Orçamento: O valor do orçamento pode ser excedido em no máximo 10%;**
* **Restrição de Prazo: A conclusão do produto viável pode ser excedida em no máximo um mês;**

# Principais Entregas

* **Documentação Técnica do Projeto: Será entregue a documentação técnica com diagramas no final do primeiro semestre;**
* **Protótipo Funcional do Sistema: Será entregue um protótipo demonstrável no início do segundo semestre;**
* **Produto Viável: Será entregue no final do segundo semestre o sistema funcional, capaz de desempenhar as principais funções conforme especificado nos requisitos.**

# Aprovação

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Americana, 27 de outubro de 2023 | | | | |
|  |  |  |  |  |
| Del Freire |  | Fabiana Pontes |  | José Mariano |
|  |  |  |  |  |
|  |  | Felipe Pontes |  | Flavia Pedroso |

# **Escopo**

# 

# **Cronograma**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Atividade** | **Predecessora** | **Sucessora** | **Duração (meses)** | **J** | **F** | **M** | **A** | **M** | **J** | **J** | **A** | **S** | **O** | **N** | **D** |
| 01 | **Levantamento de Requisitos** | - | 02 | 4 | - | - | - | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 02 | **Modelagem do BD** | 01 | 03 | 4 | - | - | - | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 03 | **Desenvolvimento do Sistema** | 02 | 04 | 7 |  |  |  |  | - | - | - | - | - | - | - |  |
| 04 | **Protótipo do sistema** | 03 | 05 | 2 |  |  |  |  |  |  | - | - |  |  |  |  |
| 05 | **Testes** | 04 | 06 | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | - | - | - |  |
| 06 | **Produto Viável** | 05 | - | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | - |

# **Custos**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Atividade** | **Custo Orçado Total** | **J** | **F** | **M** | **A** | **M** | **J** | **J** | **A** | **S** | **O** | **N** | **D** |
| 01 | **Levantamento de Requisitos** | 5.25 | - | - | - | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 02 | **Modelagem do BD** | 8.4 | - | - | - | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 03 | **Desenvolvimento do Sistema** | 12.6 |  |  |  |  | - | - | - | - | - | - | - |  |
| 04 | **Testes** | 15.75 |  |  |  |  |  |  | - | - |  |  |  |  |
| 05 | **Entrega** | 10.5 |  |  |  |  |  |  |  |  | - | - | - |  |
|  | **Total Mês** | 52.5 | 4.5 | 10.5 | 11.65 | 5.5 | 7.55 | 4.2 | 4.2 | 6.3 | 10.5 |  |  |  |
|  | **Acumulado** | 52.5 | 4.5 | 15 | 26.65 | 32.15 | 39.7 | 43.9 | 48.1 | 54.4 | 64.9 |  |  |  |

# **Recursos**

Descrição do Projeto: Desenvolvimento de um sistema de gestão abrangente para melhorar a eficiência operacional e a experiência do cliente da LDA Locações de Automóveis Ltda.

Data de Início: 01/03/2023

Data de Término: 31/12/2024

Responsável pelo Gerenciamento de Recursos: Del Freire

Aprovação: Fabiana Pontes

[Nome e Assinatura do Aprovador] [Data de Aprovação]

Recursos Necessários:

1. Nome do Profissional: Desenvolvedor Java Sênior

2. Descrição do Cargo: O Desenvolvedor Java Sênior será responsável por liderar e supervisionar o desenvolvimento e implementação do sistema de gestão em Java. Ele será encarregado de garantir a qualidade do código, a segurança do sistema e a integração perfeita de recursos avançados, juntamente com a personalização de funcionalidades específicas para atender às necessidades da LDA Locações de Automóveis Ltda.

3. Justificativa para a Abertura da Vaga: A posição exige um profissional altamente experiente para garantir que o sistema seja robusto, seguro e capaz de lidar com a crescente demanda de operações da empresa. Além disso, o Desenvolvedor Java Sênior será fundamental para a orientação e treinamento de outros membros da equipe de desenvolvimento.

4. Benefícios e Requisitos Adicionais: Além de um salário competitivo de até R$ 15.000,00, a empresa oferece benefícios como Vale Refeição (VR), Vale Alimentação (VA), Plano de Saúde, Plano de Previdência Privada, e a oportunidade de participar de conferências e treinamentos relevantes para aprimorar ainda mais as habilidades profissionais.

|  |
| --- |
| Gerenciamento de Comunicação |

# Conceito

No projeto de software de gerenciamento de aluguel de automóveis, o gerenciamento de comunicação envolve identificar necessidades de informação das partes interessadas e estabelecer canais eficazes para manter todos informados e alinhados.

# Tabela de Gerenciamento de Comunicação

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Id | Comunicação | Meio de Comunicação | Periodicidade | Responsável | Público-Alvo | Observações |
| 005 | Brainstorm | Presencial | Uma vez | Del | Gerente e líderes do projeto | Destaques para os maiores desafios |
| 010 | Distribuição de Tarefas | Trello | Semanal | Hadston | Analistas e Desenvolvedores | Explicitar as preferências de cada desenvolvedor |
| 015 | Definição de Testes | Chamada de Áudio/Video | Diária | Victor | Analistas e Testers | Classificação das regras de negócio |

# **Termo de Encerramento de Projeto (TEP)**

# Objetivo

O projeto do sistema de gestão de locação de automóveis encerrou-se normalmente. O orçamento foi acima do previsto em 5%.

# Aprovação

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Americana, 25 de outubro de 2023 | | | | |
|  |  |  |  |  |
| Del Freire |  | Fabiana Pontes |  | José Mariano |
|  |  |  |  |  |
|  |  | Felipe Pontes |  | Flavia Pedroso |