

# Fundamentos de Governança de TI

## Capítulo 2

Relação entre Governança de TI e Governança Corporativa

# Tópicos abordados

---

- ▲ Fundamentos de Governança Corporativa
- ▲ Relação entre a Governança de TI e Governança Corporativa
- ▲ Alinhamento estratégico
- ▲ Influência da Governança Corporativa nos investimentos de TI

# Objetivos

---

- ▲ Apresentar os princípios básicos da Governança Corporativa
- ▲ Demonstrar os fundamentos da lei SOX
- ▲ Relacionar Governança Corporativa com Governança de TI
- ▲ Discutir o alinhamento estratégico entre a TI e os negócios

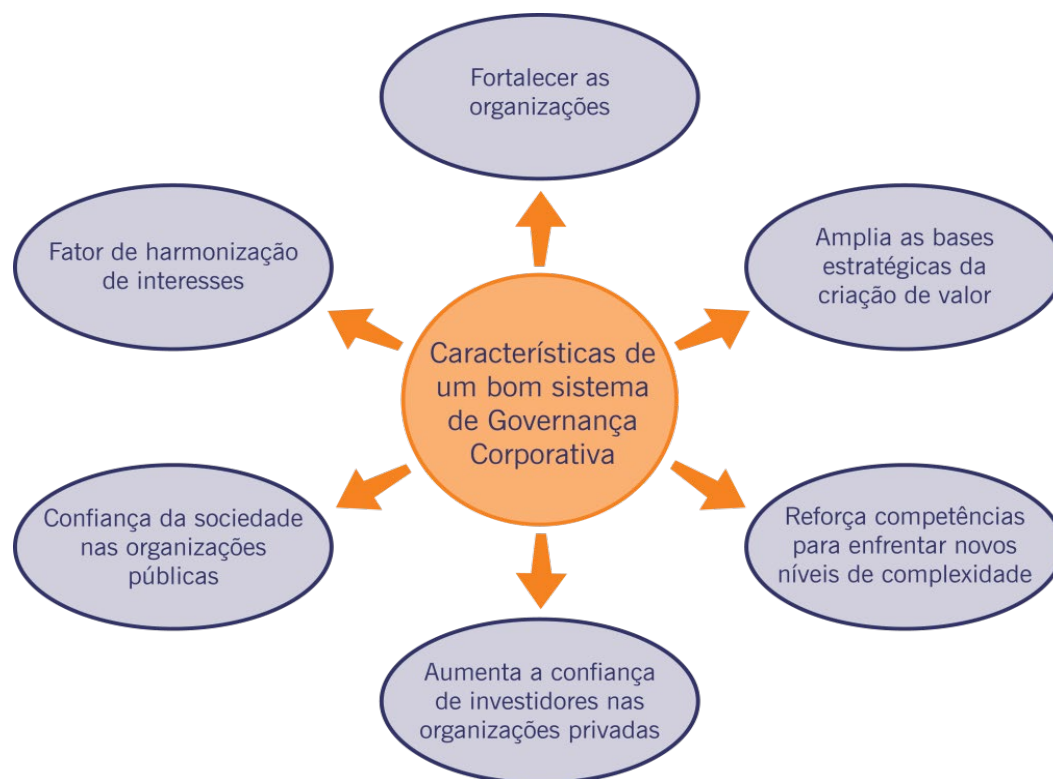
# Introdução

---

## Definição de Governança Corporativa

A Governança Corporativa é um dos processos fundamentais para o desenvolvimento seguro das organizações públicas privadas, provendo maior controle sobre a administração das operações de negócios e direcionando os investimentos necessários para manter o equilíbrio organizacional.

## Características de um bom sistema de Governança Corporativa



# Fundamentos de Governança Corporativa

A Governança Corporativa é um conjunto de responsabilidades e práticas exercidas pela direção das organizações públicas e privadas para:

**Prover direcionamento estratégico:**

As organizações possuem metas e objetivos estabelecidos, sendo necessário estabelecer as estratégias necessárias para alcançá-los

# Fundamentos de Governança Corporativa

A Governança Corporativa é um conjunto de responsabilidades e práticas exercidas pela direção das organizações públicas e privadas para

**Garantir que os objetivos da organização sejam atingidos:**

Definir os indicadores necessários para monitorar o atingimento dos objetivos – financeiros, sociais e de qualidade

# Fundamentos de Governança Corporativa

A Governança Corporativa é um conjunto de responsabilidades e práticas exercidas pela direção das organizações públicas e privadas para

**Garantir que os riscos da organização sejam gerenciados adequadamente:**

Os investimentos e as novas oportunidades de negócios devem ser validados e os riscos devem ser previstos, com medidas para agir em caso de ocorrência do risco



# Fundamentos de Governança Corporativa

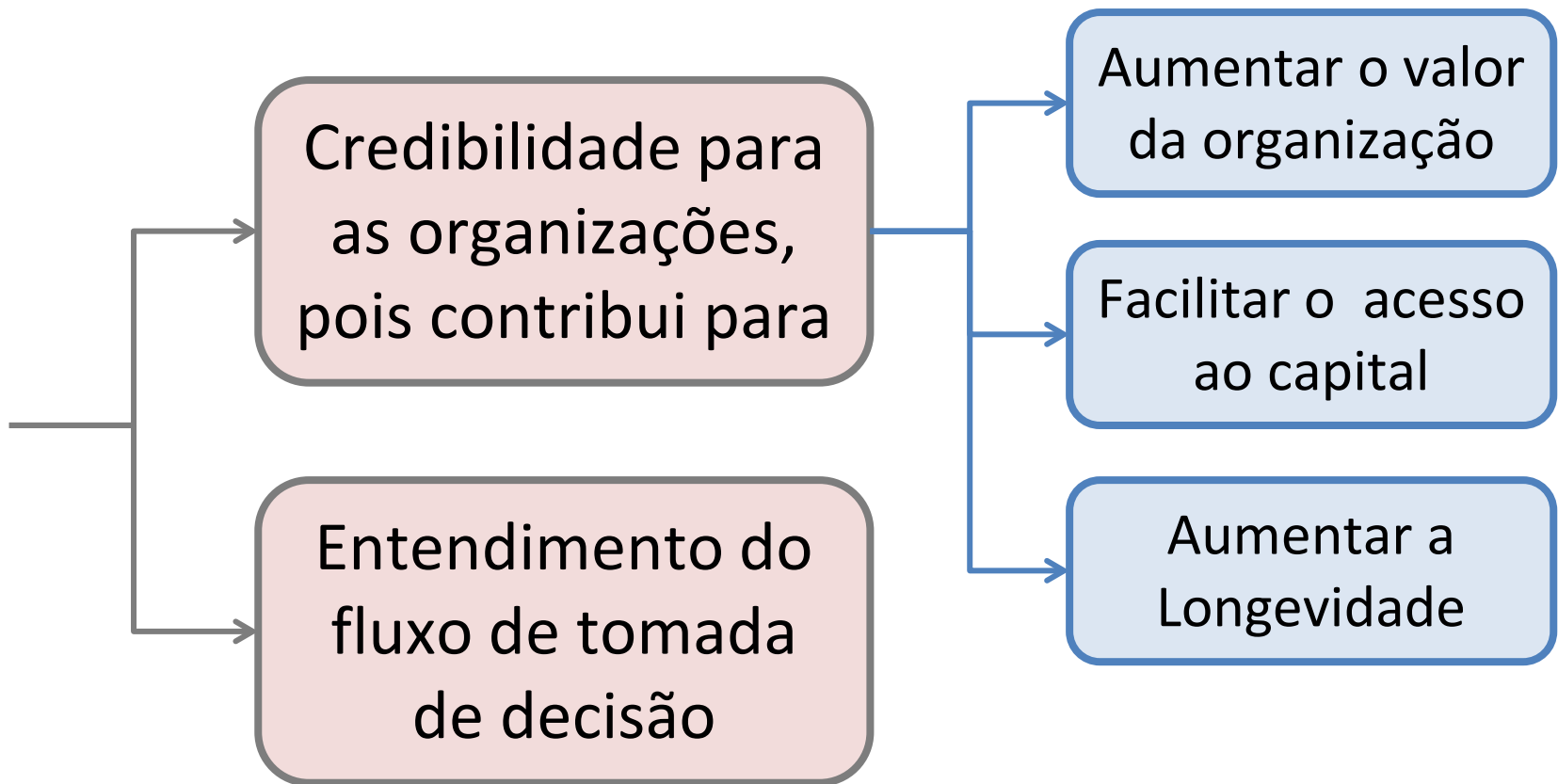
A Governança Corporativa é um conjunto de responsabilidades e práticas exercidas pela direção das organizações públicas e privadas para

**Garantir que os recursos da organização sejam usados com responsabilidade:**

Todos os recursos, humanos, físicos, financeiros e lógicos devem ser usados com responsabilidade

# Fundamentos de Governança Corporativa

Uma boa Governança Corporativa proporciona:



# Fundamentos de Governança Corporativa

## Publicações sobre Governança Corporativa no Brasil



Instituto  
Brasileiro de  
Governança  
Corporativa

[www.ibgc.org.br](http://www.ibgc.org.br)

# Fundamentos de Governança Corporativa

## Lei Sarbanes-Oxley (SOX)

Criada em 2002, por dois americanos, como resposta às fraudes financeiras nos USA originadas nas empresas Enron e WorldCom.

Visa restabelecer a confiança do investidor reforçando as práticas de Governança Corporativa.

Torna os executivos explicitamente responsáveis por estabelecer, avaliar e monitorar a eficácia da estrutura de controles internos das companhias.

Evita, rastreia e ajuda no controle de fraudes.

# Fundamentos de Governança Corporativa

## Lei Sarbanes-Oxley (SOX)

A lei é dividida em capítulos e sessões, sendo que as sessões mais importantes para a Governança Corporativa, são:

### ▲ **Sessão 302:**

“Diretores Executivos e Diretores Financeiros devem declarar pessoalmente que são responsáveis pela divulgação das demonstrações financeiras.”

### ▲ **Sessão 404:**

“Determina uma avaliação anual dos controles e procedimentos internos para a emissão de relatórios financeiros.”

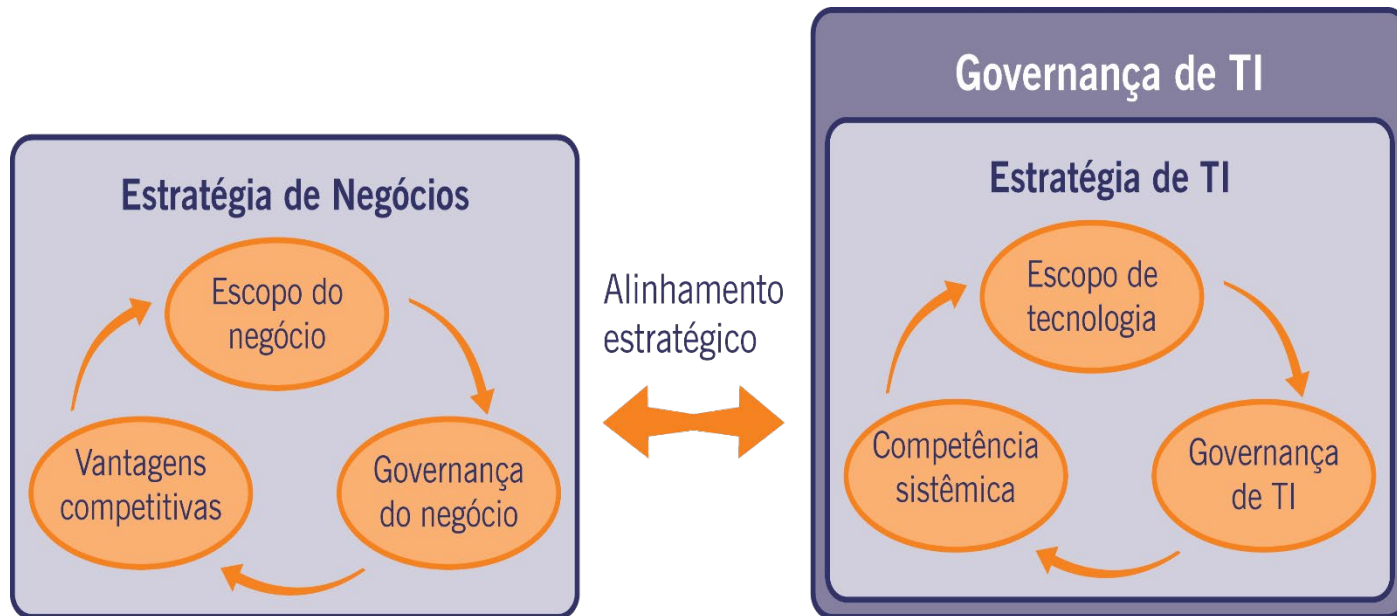
# Relação entre a Governança de TI e a Governança Corporativa

## Monitoração dos negócios



# Relação entre a Governança de TI e a Governança Corporativa

## Alinhamento entre a Governança Corporativa e a Governança de TI



# Relação entre a Governança de TI e a Governança Corporativa

A estratégia de negócios trata dos seguintes assuntos:

*Escopo de  
negócio*



Determina o objetivo a ser atingido pela estratégia de negócio, como por exemplo, aumentar a quantidade de transações de pagamentos



# Relação entre a Governança de TI e a Governança Corporativa

A estratégia de negócios trata dos seguintes assuntos:

*Vantagens competitivas*



Determinam os diferenciais da organização que tornam possível cumprir as determinações do escopo de negócio

# Relação entre a Governança de TI e a Governança Corporativa

A estratégia de negócios trata dos seguintes assuntos:

## *Governança de negócio*



Determina como medir e controlar as ações associadas ao escopo de negócio e as vantagens competitivas. Está associada à forma como os administradores utilizam as informações disponíveis para a tomada de decisão

# Relação entre a Governança de TI e a Governança Corporativa

A Estratégia de TI trata dos seguintes assuntos:

## *Escopo de tecnologia*



Determina as principais tecnologias de suporte ao escopo de negócios atual, bem como as tecnologias que permitem novas oportunidades, como a provisão de sistemas de informação que possibilitem o acesso rápido a informações necessárias para a tomada de decisão, por exemplo.

# Relação entre a Governança de TI e a Governança Corporativa

A Estratégia de TI trata dos seguintes assuntos:

*Competência  
a sistêmica*



Determina as características vitais e pontos fortes da TI que oferecem vantagens para a organização para que o escopo de tecnologia seja alcançado, como por exemplo, manter altos índices de disponibilidade dos sistemas com baixo tempo de resposta

# Relação entre a Governança de TI e a Governança Corporativa

A Estratégia de TI trata dos seguintes assuntos:

## *Governança de TI*



Determina como direcionar as ações para que o escopo de tecnologia e a competência sistêmica sejam atingidos, como por exemplo, criando indicadores que demonstrem como a TI está contribuindo para o alcance dos objetivos do negócio

# Alinhamento estratégico

O planejamento estratégico de uma organização é uma composição:

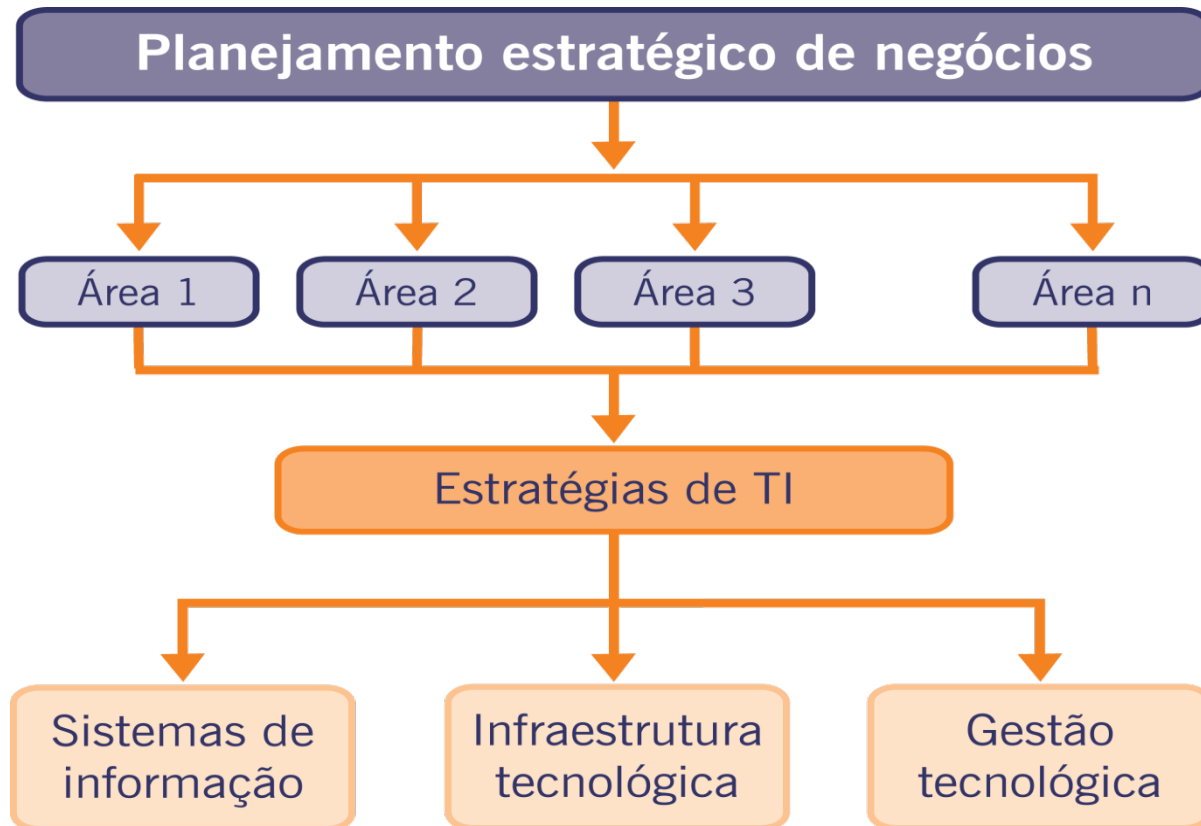
Dos objetivos

Das estratégias pelas quais a organização atingirá seus objetivos

Do ambiente em que a organização pretende operar, das tecnologias utilizadas e do grau de integração entre as áreas internas

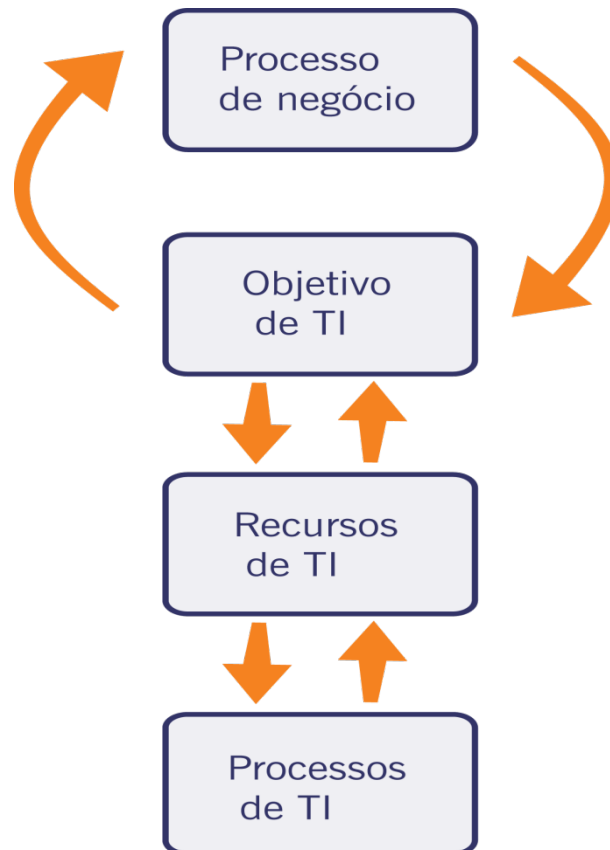
# Alinhamento estratégico

## Planejamento estratégico de negócios



# Alinhamento estratégico

## Processo de negócio e TI

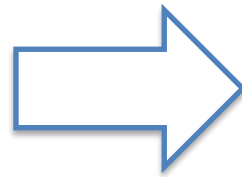




# Influência da Governança Corporativa nos investimentos de TI

Os investimentos em Tecnologia da Informação são determinantes para que uma organização atinja os seus objetivos de negócios

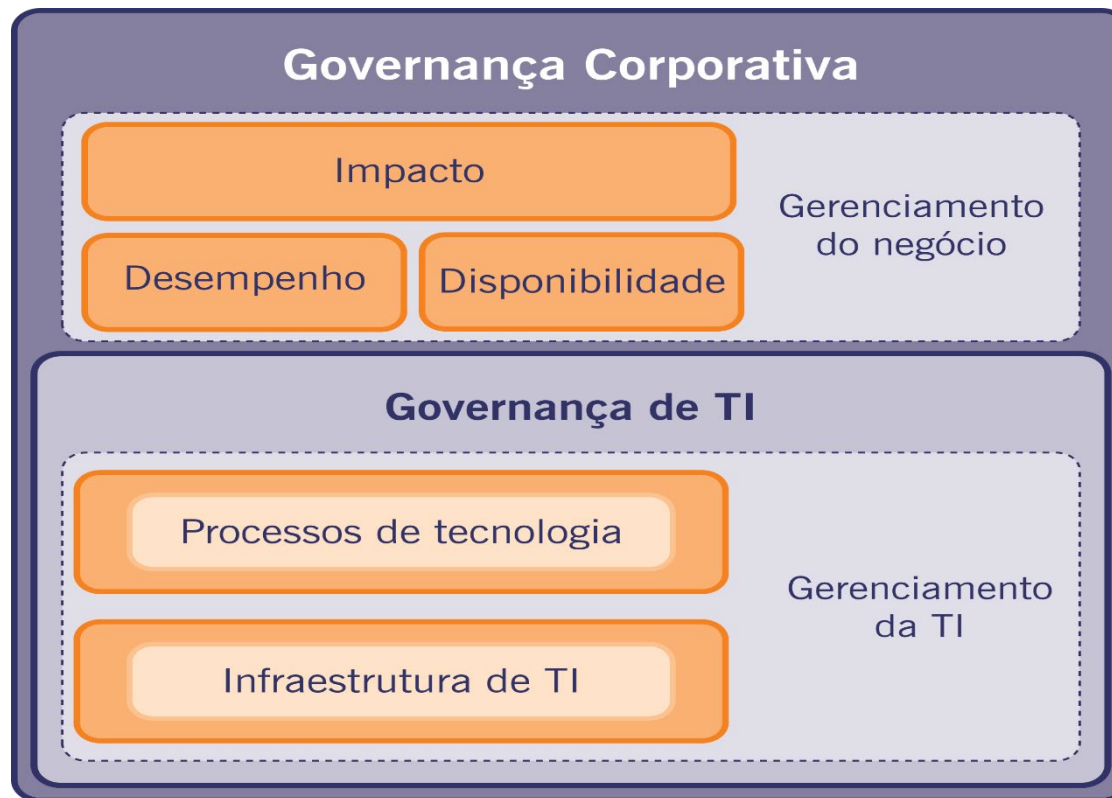
Tomando como base uma organização do setor privado ou público, um dos objetivos financeiros seria:



“Gerenciar e otimizar os investimentos e despesas com TI”

# Influência da Governança Corporativa nos investimentos de TI

## Monitoração dos negócios



# O que foi aprendido

---

- ▲ A importância da Governança de TI para a Governança Corporativa
- ▲ Como a lei SOX influencia as decisões das Governanças Corporativa e de TI
- ▲ Como alinhar os objetivos de TI aos objetivos de negócio de uma organização
- ▲ Como determinar:
  - ▲ Objetivo de negócio
  - ▲ Objetivo de tecnologia
  - ▲ Recursos de TI
  - ▲ Processos de TI