

مدخل إلى ريادة الأعمال

ما هي ريادة الأعمال؟

ريادة الأعمال هي عملية بدء عمل تجاري جديد أو تطوير فكرة مبتكرة وتحويلها إلى مشروع قابل للتنفيذ.



الفرق بين ريادة الأعمال والمشاريع التقليدية

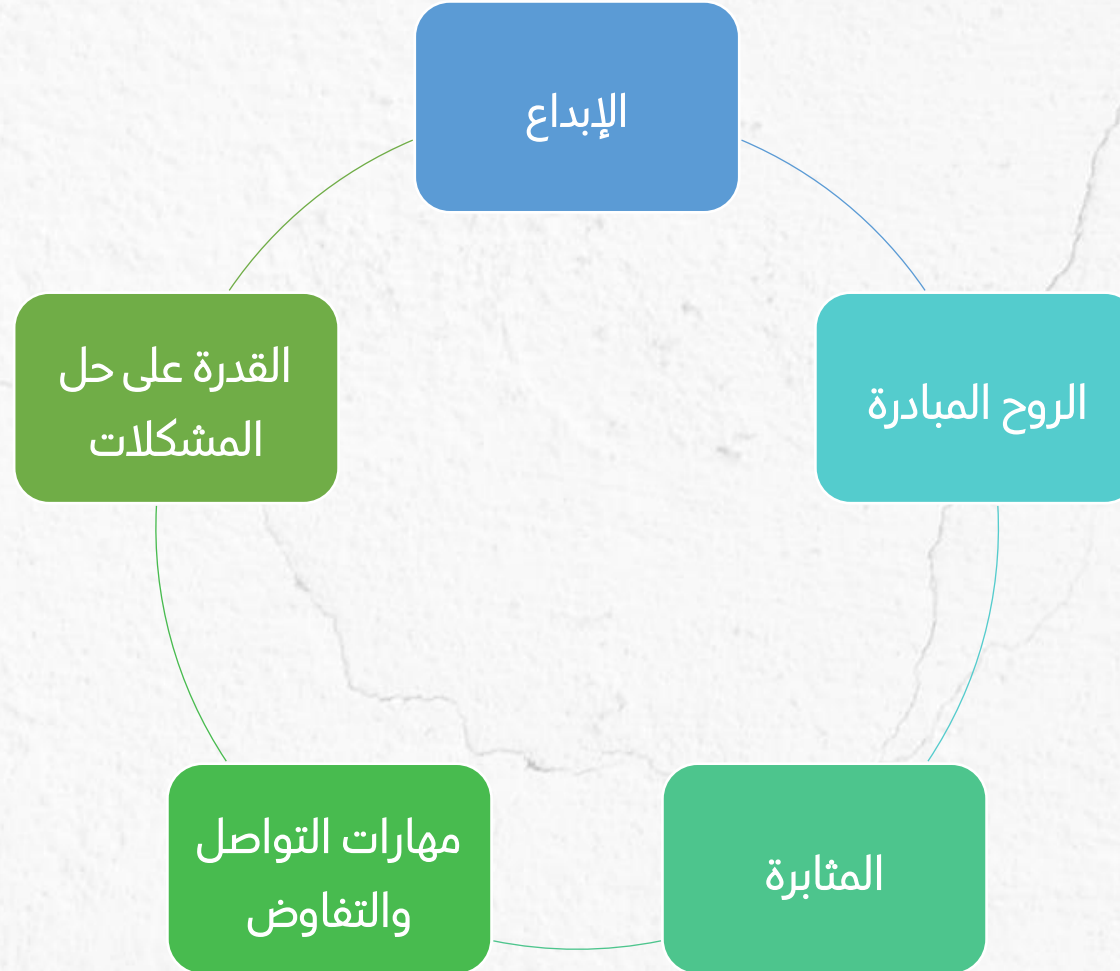


- تجسد **ريادة الأعمال** التحدي والفرص الجديدة
- بينما تركز **المشاريع التقليدية** على استدامة واستقرار الأعمال.
- كلاهما لهما مكانهما وأهميتهما في الاقتصاد، ويمكن أن يتعلم كل منهما من الآخر.

الفرق بين ريادة الأعمال والمشاريع التقليدية

الجوانب	ريادة الأعمال	المشاريع التقليدية
الابتكار والتجديد	تعتمد على الابتكار وتقديم حلول جديدة.	تعتمد على نماذج عمل وخدمات موجودة ومجربة.
المخاطر	مخاطرة عالية بسبب الأفكار الجديدة وغير المجربة.	مخاطرة أقل بسبب الاعتماد على نماذج مجربة.
النمو والتوسع	تسعى إلى نمو سريع وتوسع واسع النطاق.	نمو أبطأ وأكثر تدريجياً، يركز على الاستدامة.
التمويل	تعتمد على رأس المال المخاطر، المستثمرين الملائكة، وحملات التمويل الجماعي.	تعتمد على القروض البنكية، التوفير الشخصي، أو الاستثمارات العائلية.
الثقافة والإدارة	ثقافة عمل مرنة تشجع على الإبداع والتجريب.	هياكل إدارية واضحة وإجراءات تنظيمية تقليدية.
الأهداف والرؤية	تهدف إلى إحداث تأثير كبير وتغيير العالم.	تركز على تحقيق أرباح مستقرة وضمان استدامة العمل.

صفات رائد الأعمال الناجح



أنواع رواد الأعمال

رائد الأعمال المبتكر

السريع النمو

الداخلي

Intrapreneur

(Intrapreneur)

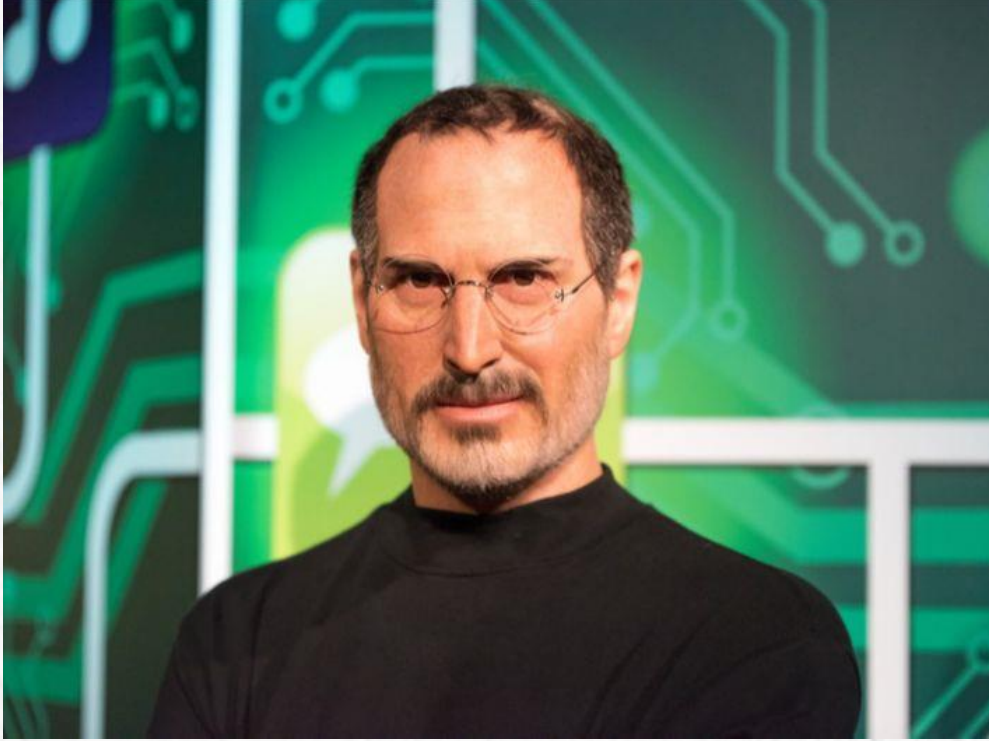
التقليدي

الاجتماعي

المتسلسل

الرقمي

رائد الأعمال المبتكر



هؤلاء الرواد يركزون على الابتكار وتطوير منتجات أو خدمات جديدة. إنهم يسعون لحل مشكلات لم يتم حلها بعد أو تحسين الحلول الموجودة بشكل كبير

مثال: ستيف جوبز، مؤسس شركة أبل. جوبز كان مبتكرًا في مجال التكنولوجيا، حيث قدم منتجات ثورية مثل iPhone و iPad و MacBook، مما غيّر طريقة استخدام الناس للتكنولوجيا

رائد الأعمال السريع النمو



يُعرفون أيضًا برواد الأعمال الطموحين أو "الأحلام الكبيرة"، وهم يهدفون إلى النمو السريع والتوسع على نطاق واسع. هؤلاء الرواد غالبًا ما يبحثون عن رأس المال الاستثماري لدعم نموهم السريع

مثال: مارك زوكربيرج، مؤسس فيسبوك. بدأ زوكربيرج فيسبوك كشبكة اجتماعية للطلاب في جامعة هارفارد، وسرعان ما نمت لتصبح واحدة من أكبر الشبكات الاجتماعية في العالم

رائد الأعمال التقليدي



هؤلاء الرواد يركزون على تأسيس أعمال تقليدية ومستدامة، مثل المتاجر المحلية أو الشركات العائلية. إنهم عادة ما يكونون أكثر حذرًا في نهجهم ويركزون على تحقيق أرباح مستقرة على المدى الطويل

مثال: سام والتون، مؤسس وول مارت. والتون أنشأ سلسلة متاجر تجزئة تقليدية وأسس نموذج عمل يركز على تقديم أسعار منخفضة وخدمة عملاء ممتازة، مما جعل وول مارت أكبر سلسلة متاجر في العالم.

رائد الأعمال الاجتماعي



يسعون لحل المشكلات الاجتماعية أو البيئية من خلال مشاريعهم. هدفهم الأساسي هو تحقيق تأثير اجتماعي إيجابي، بجانب تحقيق الأرباح. مثال على ذلك هو محمد يونس مؤسس بنك غرامين، الذي ساعد في تقديم التمويل الصغير للفقراء.

مثال: محمد يونس، مؤسس بنك غرامين. يونس قدم مفهوم التمويل الصغير لمساعدة الفقراء في بنغلاديش على بدء أعمالهم الخاصة والخروج من دائرة الفقر.

رائد الأعمال الداخلي (Intrapreneur)

هؤلاء الأفراد يعملون داخل شركات كبيرة ويستخدمون مهارات ريادة الأعمال لتطوير منتجات أو خدمات جديدة أو تحسين العمليات الداخلية. إنهم غالبًا ما يتمتعون بموارد الشركة الكبيرة ولكنهم يتصرفون بروح رائد الأعمال.

بول بوتس - شركة أدوبي

بول بوتس هو مثال آخر على رائد الأعمال الداخلي في شركة أدوبي. بوتس كان وراء تطوير برنامج "Adobe Acrobat"، الذي أصبح أحد المنتجات الأكثر نجاحًا للشركة. بوتس استخدم الابتكار والموارد المتاحة له داخل أدوبي لتطوير هذا البرنامج، الذي غير الطريقة التي نتعامل بها مع المستندات الرقمية



رائد الأعمال الرقمي



يركزون على إنشاء أعمال عبر الإنترنت، مثل التجارة الإلكترونية أو تقديم خدمات رقمية. مثال على ذلك هو جيف بيزوس مؤسس أمازون، الذي بدأ كتاجر كتب عبر الإنترنت وتوسع إلى أكبر منصة تجارة إلكترونية في العالم

مثال: جيف بيزوس، مؤسس أمازون. بيزوس بدأ أمازون كتاجر كتب عبر الإنترنت، وتوسع ليصبح أكبر متجر إلكتروني في العالم يشمل مجموعة متنوعة من المنتجات والخدمات

رائد الأعمال المتسلسل



هو الشخص الذي يؤسس ويدير شركات متعددة بشكل متكرر. لا يكتفي بنجاح واحد، بل يسعى باستمرار إلى أفكار جديدة ومشاريع ريادية. يمتلك مهارات وخبرات تراكمية من خلال تجاربه المتعددة في تأسيس وإدارة الشركات.

مثال: إيلون ماسك، مؤسس شركة تيسلا. حيث استمر إيلون ماسك بتطوير الأفكار الريادية كتوسعه بتأسيس شركة SPACE X بعد تأسيس شركة تيسلا والعمل لاحقًا على تملك شركة تويتر X للتواصل الاجتماعي، وهو بشكل مستمر يسعى لابتكار الأفكار الريادية وتطويرها بشكل مستمر.

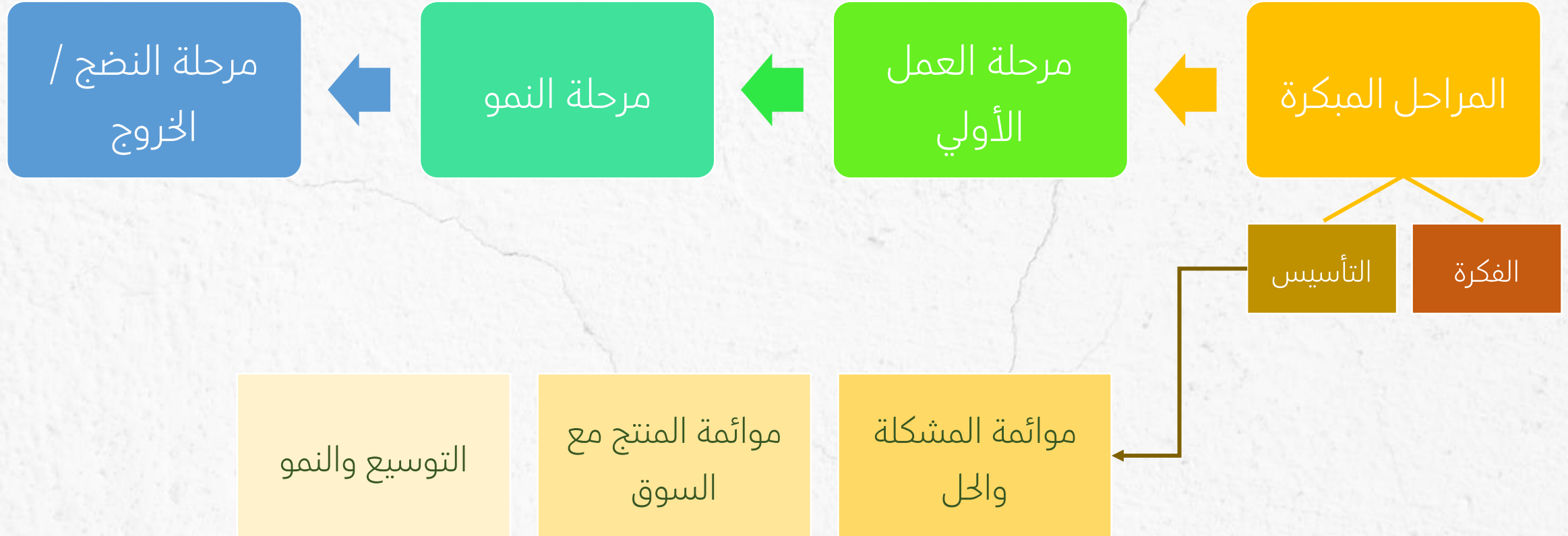
رائد الأعمال الناشئ



هؤلاء الرواد يكونون في المراحل الأولى من بدء أعمالهم، ويواجهون تحديات كبيرة في تأمين التمويل وتطوير النموذج الأولي وجذب العملاء. إنهم غالبًا ما يعتمدون على رأس المال الاستثماري أو التمويل الجماعي لتأمين مواردهم الأولية.

مثال: بريان تشيسكي، مؤسس Airbnb
تشيسكي بدأ Airbnb كمشروع صغير لتحويل شقة سكنية إلى مكان إقامة مؤقت، وتوسع ليصبح منصة عالمية للحجز والإقامة البديلة.

دورة حياة المشروع الريادي



كيف يتفاعل الابداع والابتكار مع ريادة الأعمال



بعض الابتكارات الثورية الكبرى

ثورة في الصناعات النسيجية	في بدايات القرن التاسع عشر	المحرك البخاري
أدى إلى ثورة في الاستهلاك الجمعي	في بدايات القرن العشرين	التقنيات الكهربائية
أدت إلى ثورة في المعلومات والاتصالات	في بدايات القرن الحادي والعشرين	تكنولوجيا المعلومات

مهارات ريادة الأعمال الأساسية

مهارات حل المشكلات واتخاذ القرارات
تسهم في التغلب على التحديات



مهارات الاتصال الفعال
ضرورية للتواصل مع العملاء والشركاء

مهارات الإدارة والتخطيط
تساعد في تنظيم العمل وتحقيق الأهداف

أهمية ريادة الأعمال للأفراد والمجتمع

- خلق فرص عمل جديدة.
- تعزيز الابتكار والإبداع.
- تحسين الوضع الاقتصادي للأفراد والمجتمع.
- بناء القدرات وتعزيز المهارات
- دعم الاقتصاد المحلي وتنويع الموارد
- تحسين البنية التحتية
- دعم الاستقرار الاجتماعي



خلق فرص عمل جديدة

تشجيع الشباب:

تساعد على استقطاب الشباب
وتشجيعهم على دخول سوق العمل
بأفكار ومشاريع جديدة.

توفير فرص عمل جديدة:

ريادة الأعمال تسهم في خلق فرص
عمل جديدة، مما يقلل من معدل
البطالة ويساهم في تحسين مستوى
المعيشة.

تحفيز الابتكار



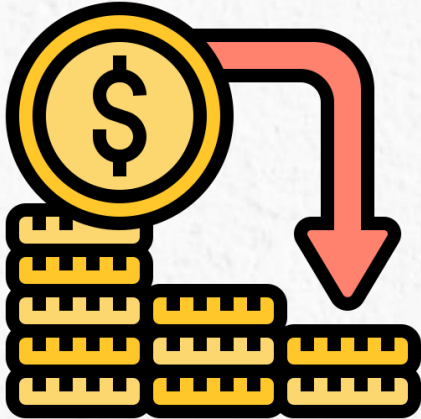
تقديم حلول محلية: الرياديون غالبًا ما يكونون قادرين على تقديم حلول مبتكرة تتناسب مع التحديات المحلية

تشجيع الابتكار: يعزز روح الابتكار والإبداع، مما يؤدي إلى تطوير منتجات وخدمات جديدة تساهم في تنمية المجتمع المحلي.

تعزير الاقتصاد المحلي



تنشيط الاقتصاد: المشاريع الريادية تنشط الدورة الاقتصادية من خلال إنشاء مشاريع جديدة وزيادة الإنتاج المحلي.



زيادة الدخل: تسهم في زيادة دخل الأفراد والمجتمع بشكل عام.

بناء القدرات وتعزيز المهارات



تطوير المهارات: ريادة الأعمال تساعد على تطوير مهارات الأفراد في مجالات متعددة مثل الإدارة، التسويق، التمويل، والتخطيط.

تعليم القيادة: تعلم الأفراد كيفية قيادة المشاريع واتخاذ القرارات المهمة.

تنويع الاقتصاد والموارد

تقليل الاعتماد على المساعدات

تساعد في تقليل الاعتماد
على المساعدات الخارجية
من خلال تعزيز الاعتماد
على الذات.

تنويع القطاعات

تسهم في تنويع الاقتصاد
من خلال إنشاء مشاريع
في مجالات مختلفة مثل
الزراعة، الصناعة، الخدمات،
التكنولوجيا، وغيرها.

الاستفادة من الموارد المحلية



استخدام الموارد المتاحة: المشاريع الريادية تستفيد من الموارد المحلية المتاحة بشكل أفضل وتحقق استفادة أكبر منها.



تشجيع الزراعة والصناعة المحلية: يمكن أن تسهم في تحسين الزراعة والصناعة المحلية من خلال تقديم حلول مبتكرة وتقنيات جديدة.

تحسين البنية التحتية



تطوير البنية التحتية: الاستثمارات في المشاريع
الريادية يمكن أن تسهم في تحسين البنية التحتية
مثل الطرق، الكهرباء، المياه، والاتصالات.

تحسين الخدمات: تسهم في تحسين جودة الخدمات
المقدمة للمجتمع مثل التعليم والصحة.

دعم الاستقرار الاجتماعي

تقليل الفقر

من خلال خلق فرص عمل وزيادة الدخل، تساهم ريادة الأعمال في تقليل مستوى الفقر.

تعزيز الاستقرار

تعمل على تعزيز الاستقرار الاجتماعي من خلال تحسين الظروف الاقتصادية للأفراد والمجتمع.

التوجه العالمي حول ريادة الأعمال

نمو ريادة الأعمال عالميًا

ريادة الأعمال تشهد نموًا ملحوظًا في جميع أنحاء العالم، مع تزايد عدد الأفراد الذين يبدأون أعمالهم الخاصة، مما يعزز الاقتصاديات العالمية ويخلق فرص عمل جديدة.

التعليم الريادي

• التعليم الريادي يعتبر ضعيفًا في معظم الاقتصادات، مما يشير إلى حاجة ماسة لتحسين البرامج التعليمية والتدريبية لدعم رواد الأعمال المستقبليين

الابتكار التكنولوجي

• الابتكار التكنولوجي يلعب دورًا حاسمًا في ريادة الأعمال، مع التركيز على تطوير تقنيات جديدة وتحسين العمليات لزيادة الكفاءة والإنتاجية.

الدعم الحكومي للمؤسسات

• هناك تزايد في الدعم الحكومي والمؤسساتي لريادة الأعمال من خلال تقديم التمويل، والمشورة، والإرشاد، والحوافز الضريبية، مما يساعد رواد الأعمال على تحقيق النجاح والنمو

الدور الاجتماعي والبيئي

• زيادة التركيز على ريادة الأعمال التي تسعى لتحقيق تأثير اجتماعي وبيئي إيجابي، مع اهتمام خاص بالمشاريع التي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة وحل المشكلات الاجتماعية والبيئية

في السنوات الأخيرة، شهدت الحكومات العالمية تزايدًا في تخصيص التمويل لدعم ريادة الأعمال، حيث أدركت أهمية الشركات الناشئة في دفع الابتكار والنمو الاقتصادي

الولايات المتحدة:

برنامج "America's Seed Fund" الذي تديره مؤسسة العلوم الوطنية (NSF) يقدم تمويل يصل إلى 2 مليون دولار للشركات الناشئة التي تطور تقنيات مبتكرة. الهدف هو دعم الابتكار التكنولوجي وتسريع النمو الاقتصادي من خلال دعم رواد الأعمال

الهند:

برنامج "Startup India Seed Fund Scheme" خصص حوالي 945 كرور روبية (حوالي 128 مليون دولار أمريكي) لدعم الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة. هذا البرنامج يساعد في توفير التمويل الأولي الذي يمكن أن يغطي نفقات مثل تطوير النموذج الأولي والاختبار

الاتحاد الأوروبي:

من خلال برنامج "Horizon 2020"، خصص الاتحاد الأوروبي ميزانية قدرها 80 مليار يورو لدعم البحث والابتكار بين عامي 2014 و2020. هذا يشمل دعم الشركات الناشئة التي تعمل في مجالات التكنولوجيا والابتكار

الصين:

في عام 2020، خصصت الحكومة الصينية أكثر من 1.5 مليار دولار أمريكي لدعم الشركات الناشئة والصناعات الابتكارية من خلال مبادرات مثل "Made in China 2025" التي تهدف إلى تعزيز التطوير التكنولوجي والتصنيع المتقدم

المملكة المتحدة:

الحكومة البريطانية تدعم الشركات الناشئة من خلال عدة برامج تمويلية، مثل "Start Up Loans Company" الذي قدم قروضًا تزيد عن 600 مليون جنيه إسترليني منذ إنشائه. هذا البرنامج يهدف إلى مساعدة رواد الأعمال على بدء وتنمية أعمالهم من خلال توفير القروض والمشورة والدعم المستمر

مناقشة



• ما هي بعض التحديات التي تواجه رواد الأعمال في شمال غرب سوريا؟

• ما هي بعض الفرص المتاحة لرواد الأعمال في شمال غرب سوريا؟

• ما هي صفات رائد الأعمال الذي تود أن تكونه؟

التحديات والفرص في ريادة الأعمال في شمال غرب سوريا



التحديات الاقتصادية والسياسية

عدم الاستقرار السياسي	النقص في الخدمات الأساسية	صعوبة الوصول إلى الأسواق	ارتفاع تكاليف التشغيل
تؤثر الأزمة السورية المستمرة على الاقتصاد بشكل كبير، مما يخلق بيئة غير مستقرة لبدء مشاريع جديدة.	تعاني المنطقة من نقص في الخدمات الأساسية مثل الكهرباء والمياه والإنترنت، مما قد يعيق عمل المشاريع.	تواجه الشركات صعوبة في الوصول إلى الأسواق المحلية والدولية بسبب العقوبات والحرب.	ارتفاع تكاليف الإيجار والرواتب والمواد الخام، مما قد يجعل بدء مشروع جديد مكلفًا.

نقص الموارد والتمويل

صعوبة الحصول على القروض	نقص الاستثمار	قلة برامج دعم رواد الأعمال
تواجه الشركات صعوبة في الحصول على قروض بسبب المخاطر المرتفعة	هناك نقص في الاستثمار في المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المنطقة	هناك عدد محدود من برامج دعم رواد الأعمال المتاحة في شمال غرب سوريا

صعوبة الوصول إلى المعرفة والمهارات

. **نقص التدريب والتعليم:** هناك نقص في فرص التدريب والتعليم المتاحة لرواد الأعمال في المنطقة.

. **صعوبة الوصول إلى الخبراء:** يواجه رواد الأعمال صعوبة في الوصول إلى الخبراء في مجالات مثل التسويق والمالية وإدارة المشاريع.

كيف تسهم ريادة الأعمال في تحفيز الاقتصاد شمال غربي سوريا نظرًا إلى التحديات المذكورة سابقًا؟

خلق فرص عمل جديدة

تنويع الاقتصاد المحلي

تعزيز الاستقلال الفردي

تحسين البنى التحتية والخدمات

تحفيز الابتكار والتكنولوجيا

جذب الاستثمارات الخارجية

تمكين فئات المجتمع المحلي كالنساء والياfecين

مصادر الدعم والتوجيه لرواد الأعمال في شمال غرب سوريا



. المنظمات غير الحكومية

. مراكز التدريب والتطوير

. الموارد الإلكترونية

قصة نجاح ملهمة

دراسة حالة 1: مشروع ناجح في الذكاء الاصطناعي

اسم المشروع : أكاديمية الذكاء الاصطناعي للأطفال

الموقع : دبي، الإمارات العربية المتحدة

الوصف : أكاديمية الذكاء الاصطناعي للأطفال هي منصة تعليمية تهدف إلى تعليم الأطفال أساسيات الذكاء الاصطناعي والبرمجة من خلال برامج تفاعلية وورش عمل ممتعة. يتم تقديم الدروس عبر الإنترنت وفي مراكز تعليمية محلية، وتشمل المنصة مواد تعليمية تتناسب مع مختلف الأعمار والمستويات التعليمية. الهدف هو إعداد جيل من الأطفال المبدعين والمبتكرين الذين يمتلكون مهارات المستقبل.

عوامل النجاح:

- استخدام أساليب تعليمية تفاعلية وممتعة تشد انتباه الأطفال.
- التعاون مع المدارس والهيئات التعليمية لضمان الوصول إلى عدد أكبر من الطلاب.
- تقديم محتوى تعليمي متجدد ومواكب لأحدث التطورات في مجال الذكاء الاصطناعي.

التحديات وكيفية التغلب عليها:

- تحديات الانتشار: تم التغلب على هذا التحدي من خلال تقديم دورات مجانية أو بأسعار مخفضة في البداية لجذب الانتباه.
- تحديات الجودة: تم التغلب على هذا التحدي من خلال التعاون مع خبراء في مجال التعليم والذكاء الاصطناعي لتطوير محتوى تعليمي عالي الجودة.

دراسة حالة 2: مبادرة تعليمية تكنولوجية

اسم المشروع: منصة العافية الرقمية

الموقع: بيروت، لبنان

الوصف: منصة العافية الرقمية هي تطبيق شامل يقدم خدمات صحية وعافية للأفراد من خلال هواتفهم الذكية. تشمل الخدمات المقدمة الاستشارات الطبية عبر الإنترنت، تتبع اللياقة البدنية، نصائح التغذية الشخصية، والدعم النفسي. يتميز التطبيق بواجهة سهلة الاستخدام وتكامل مع أجهزة تتبع الصحة واللياقة البدنية.

عوامل النجاح:

- تقديم خدمات صحية شاملة في مكان واحد.
- التعاون مع مقدمي الخدمات الصحية والمستشفيات لضمان جودة الاستشارات الطبية.
- استخدام تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي لتقديم توصيات صحية مخصصة لكل مستخدم.

التحديات وكيفية التغلب عليها:

- تحديات الخصوصية: تم التغلب على هذا التحدي من خلال تطبيق بروتوكولات صارمة لحماية البيانات الشخصية.
- تحديات التبني: تم التغلب على هذا التحدي من خلال حملات توعية وترويجية توضح فوائد استخدام التطبيق.

دراسة حالة 3: مشروع صناعي محلي

اسم المشروع :منتجات الأمل

الموقع :ادلب ، سوريا

الوصف :منتجات الأمل هو مشروع صناعي صغير يهدف إلى تصنيع منتجات منزلية مثل الصابون والشمع باستخدام مواد طبيعية متوفرة محلياً. المشروع يساهم في خلق فرص عمل للنساء والشباب في المجتمع المحلي.

عوامل النجاح:

- التركيز على استخدام المواد الطبيعية والمحلية لتقليل التكاليف وزيادة الاستدامة.
- تدريب المشاركين على المهارات الحرفية اللازمة لإنتاج منتجات ذات جودة عالية.
- تسويق المنتجات من خلال الأسواق المحلية والتعاون مع المتاجر الصغيرة.

التحديات وكيفية التغلب عليها:

- التحديات التسويقية: التغلب على هذا التحدي من خلال استراتيجيات تسويق مبتكرة مثل البيع عبر الإنترنت واستخدام وسائل التواصل الاجتماعي.
- نقص الخبرة الفنية: تنظيم ورش عمل تدريبية لتحسين مهارات المشاركين وضمان جودة المنتجات.

أفكار لمشاريع ريادية

1- مشروع تصنيع منتجات غذائية منزلية:

• **الوصف:** يمكن تحويل المطبخ إلى مصنع صغير لتصنيع منتجات غذائية منزلية مثل المربى والمخللات والمونة.

• المميزات:

- لا يتطلب رأس مال كبير.
- يمكن البدء بكميات صغيرة وزيادتها تدريجيًا.
- يمكن الاعتماد على المواد الأولية المحلية.
- إمكانية بيع المنتجات في الأسواق المحلية أو عبر الإنترنت.

• التحديات:

- ضمان جودة المنتجات.
- التسويق والترويج للمنتجات.

مشروع متجر إلكتروني لبيع المنتجات المحلية

- **الوصف:** إنشاء متجر إلكتروني لبيع المنتجات المحلية من شمال غرب سوريا مثل زيت الزيتون والصابون والحرف اليدوية.
- **المميزات:**
 - الوصول إلى جمهور أوسع من خلال الإنترنت.
 - سهولة التسويق والترويج للمنتجات.
 - تقليل تكاليف التشغيل مقارنة بالمتاجر التقليدية.
- **التحديات:**
 - إنشاء موقع إلكتروني احترافي وجذاب.
 - ضمان جودة المنتجات وسرعة التوصيل.
 - المنافسة مع المتاجر الإلكترونية الأخرى.

شكرًا لاستماعكم

مراجع عالمية لريادة الأعمال باللغة العربية:

كتب:

- كتاب "من صفر إلى واحد" لمؤلفه بيتر ثييل [: https://www.jarir.com/jarir-publication-440275.html](https://www.jarir.com/jarir-publication-440275.html)
- كتاب "استراتيجية المحيط الأزرق" لمؤلفيه دبليو تشان كيم ورينيه موبورن [: https://www.amazon.sa/%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AA%D9%8A%D8%AC%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D9%8A%D8%B7-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B2%D8%B1%D9%82-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AA%D9%86%D8%A7%D8%B2%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%86%D8%A7%D9%81%D8%B3%D8%A9/dp/1625274491](https://www.amazon.sa/%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AA%D9%8A%D8%AC%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D9%8A%D8%B7-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B2%D8%B1%D9%82-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AA%D9%86%D8%A7%D8%B2%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%86%D8%A7%D9%81%D8%B3%D8%A9/dp/1625274491)
- كتاب "كيف تفوز بالأصدقاء وتؤثر في الناس" لمؤلفه ديل كارنيجي [: https://www.amazon.eg/%D8%AA%D9%83%D8%B3%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%A7%D8%B3%D8%8C-%D8%BA%D9%84%D8%A7%D9%81/dp/B09B9GG1B1](https://www.amazon.eg/%D8%AA%D9%83%D8%B3%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%A7%D8%B3%D8%8C-%D8%BA%D9%84%D8%A7%D9%81/dp/B09B9GG1B1)
- كتاب "الأسلوب اللين" لمؤلفه إريك رايس [: https://jarirreader.com/book/5059/%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B3%D9%84%D9%88%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D9%84%D9%8A%D9%86-%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%BA%D9%8A%D9%84-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B4%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%A7%D8%B4%D8%A6%D8%A9](https://jarirreader.com/book/5059/%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B3%D9%84%D9%88%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D9%84%D9%8A%D9%86-%D9%84%D8%AA%D8%B4%D8%BA%D9%8A%D9%84-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B4%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%A7%D8%B4%D8%A6%D8%A9)
- كتاب "فن الريادة" لمؤلفه ستيف بلانك [: https://www.amazon.sa/Ghurafa-Ziyadath-Al-Aemal-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B9%D9%85%D8%A7%D9%84/dp/B0847Q4H2Z](https://www.amazon.sa/Ghurafa-Ziyadath-Al-Aemal-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B9%D9%85%D8%A7%D9%84/dp/B0847Q4H2Z)

مواقع إلكترونية:

- موقع "مدرسة إنجاز" [: https://www.injazuae.org/](https://www.injazuae.org/)
- موقع "رواد الأعمال العرب" [: https://www.szchannel.org/rawabet-al-qadar-ep1](https://www.szchannel.org/rawabet-al-qadar-ep1)
- مدونة "ملهم" [: https://molhem.com/](https://molhem.com/)
- موقع "منصة" [: https://menassah.net/category/%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9](https://menassah.net/category/%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9)
- موقع "Forbes Middle East": <https://www.forbesmiddleeast.com/ar>

منصات تعليمية:

- منصة "إدراك" <https://www.edraak.org/>
- منصة "حاضنة الأعمال بدايات" <https://www.facebook.com/bedayatplatform1/>
- منصة "أكاديمية حسوب" <https://academy.hsoub.com/>
- منصة "منصة نبراس" <https://nabraas.com/>
- منصة "منصة وفاق" https://wefaq.me/sign_in

قنوات يوتيوب:

- قناة "ريادة الأعمال مع محمد طارق" <https://www.youtube.com/watch?v=vAjd3Si9uwk>
- قناة "مُلهم" <https://m.youtube.com/@Molham>
- قناة "رواد الأعمال العرب" <https://www.youtube.com/channel/UCrJacW8t6MhKo7GJ3ttLRKg>
- قناة "أكاديمية حسوب" <https://m.youtube.com/@HsoubAcademy>
- قناة "منصة نبراس" <https://m.youtube.com/@Nebras36>