

2022年11月3







报告目录1

01	现制茶饮市场概览	7 ²	
	行业发展历史	8 3	
	市场规模	9	
	竞争格局	12	
	未来竞争点	13	
02	现制茶饮趋势	14 ⁴	



研究方法1





• 欧睿国际PASSPORT数据库

案头研究

• 各类案头公开资料



• 与品牌方深度访谈

行业访谈

• 对象包括喜茶、古茗、茶颜悦色等茶饮渠道运营商



• 2022年3月完成

消费者 定量调研 • 1,000个样本, <15min问卷长度

• 覆盖1-3线城市现制茶饮渠道中购买过现制茶饮产品且 每周至少消费1次的消费者



分析、整合、交叉验证

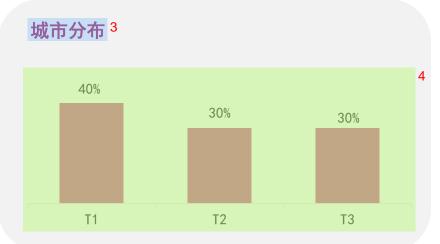


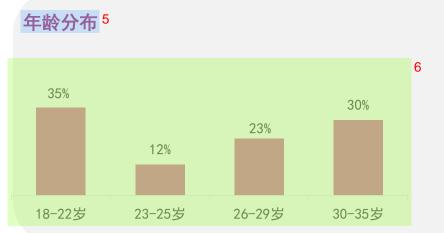
定量调研样本:参与本次定量调研的1-3线城市茶饮重度用户中,女性占比60%,年龄分布在18-35岁,家庭月收入集中在1-2.5万元,至少每周消费一次现制茶饮

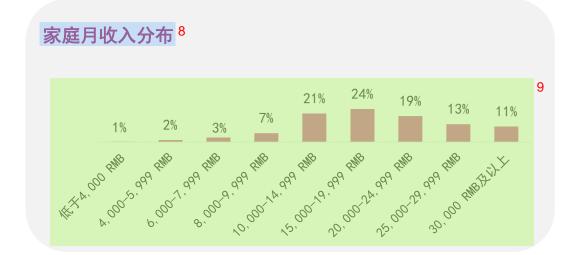














核心摘要





- 现制茶饮行业正由3.0时代进入4.0时代, 拐点已到, 数字化赋能成为4.0时代的标志性特征 ³
- 2022年国内现制茶饮市场将超1,600亿元,茶饮市场未来增速或将放缓
- 门店数整体预计保持上扬趋势,中端品牌加速发展导致行业洗牌,门店不断下沉
- 不同线级城市客单价趋势不同, 低线城市客单价上升趋势明显

人群 4

- 疫情下, 现制茶饮口红效应明显, 消费者对现制茶饮消费热情不减
- 根据当代年轻人的四大典型情绪特征,新式茶饮重度用户可划分为四大人群:社交派、乐趣派、治愈派、养生享乐派

产品7



- 6 产品口味和质感是不变王道,大健康与回归清爽仍是接下来最重要的趋势
 - 受疫情和供应链整合能力影响,现制茶饮门店扩张减缓,生意增长逐渐转向品类扩张,零食/烘焙/原材料/咖啡/第三空间都可拓展的方向。

品牌9

- 消费者日益关注品牌形象,不再单纯为"高端"买单,更青睐健康、创新、年轻新潮且具有社会责任感品牌。
- 消费者愿为产品谏言, 自发性参与社交媒体传播, 茶饮品牌要为"粉丝"提供共创的机会

运营 11

• 作为互联网原住民的Z时代,偏好线上预点单或外卖明显,外卖APP因整合多品牌门店而受青睐,茶饮品牌加速布局线上平台12

8

10

市场及茶饮趋势九大关键词:1







■市场概览 / 现制茶饮趋势



现制茶饮行业发展历史: 3.0时代至4.0时代, 拐点已到1

现 制 宋 以 门 业	及展历史: 3.0时代主	4.0的代,扬从已到	
199	25 20	15 20	20 2022
无代表性品牌,现制 茶饮概念导入时期	街头连锁品牌涌现,如 Coco、一点点等,产品 原料上尚欠优质,一般 不提供第三空间,即买 即走	以喜茶、奈雪的茶为代 表的现制茶饮品牌涌现, 追求高品质,出现第三 空间场景	3. 0时代至4. 0时代,拐 点已到
茶饮1.0时代	茶饮2.0时代	茶饮3.0时代	茶饮4. 0时代
 产品:主要由奶茶粉末冲水勾兑而成,单价低 渠道:街边小店或杯装冲泡奶茶 品牌:街边店几乎无品牌概念,冲泡奶茶以香飘飘为代表 运营:街边店以夫妻老婆店为主,无运营概念 	 产品:初步使用茶渣、茶叶、奶精等廉价原料制作 渠道:街边小店为主,装修简单,逐渐出现连锁概念 品牌:逐渐出现连锁品牌,以加盟为主,如快乐柠檬、一点点、Coco等 运营:宣传以传单广告为主 	 产品:强调优质原料,加入新鲜水果、优质乳品、茶基等 渠道:连锁化概念普遍,门店面积扩大,强调时尚、现代化装修,出现第三空间场景 品牌:连锁品牌普及,如喜茶、奈雪的茶等,强调品牌文化 运营:逐渐布局数字化 	 产品:追求高品质和创新,上新频次快 渠道:连锁化普遍,线上线下渠道共同发力 品牌:连锁品牌普及,强调品牌文化,涌现出一批具有地域代表性的品牌,如茶颜悦色 供应链:向上整合供应链能力逐步提升 数字化赋能:从用户体验端革新,开发自建小程序,简化点单流程,建立私域流量池,开展会员制,减少公共平台广告投放,点对点推送文章精确营销,从而减少营销成本。此外,小程序可开发线上商城功能,在购买奶茶之余,选购周边如公仔、茶杯等,导流线下流量至线上商城。

市场规模: 2022年国内现制茶饮市场将超1,600亿元,茶饮市场未来增速或将放缓



▮2022年国内现制茶饮市场将超1,600 ⁴ 亿元

- 2021年,疫情进入常态化阶段,消费者补偿性消费 6 欲望不断释放, 市场快速复苏。
- 进入2022年,受到区域性疫情爆发、消费者收入信8• 心减弱、原材料上涨等多方面影响,现制茶饮增速有 所放缓,预计2022年中国总零售额为1,642亿元。

数据来源: 欧睿国际根据案头资料和行业访谈所做估计

受疫情反复、消费环境变化以及自身运营能力与规模发展匹配度影响,茶饮市场未5 来增速或将放缓

- 市场整体仍保持上涨态势,受限于原材料价格上涨、产品同质化严重、市场空白点紧缺等原因,7 增速相较2019-2021年放缓;
- 头部玩家、大型连锁、区域性连锁品牌较容易打造品牌力、差异化,未来增长将优于腰部、尾 部玩家;
- 高线城市门店覆盖密集,竞争激烈,低线级城市释放部分市场机会。



门店数量:茶饮门店数量增速放缓,品牌门店拓展出现两极分化¹

茶饮门店数量增速放缓,2022年出现关店潮,品牌门店拓展呈两极分化2

- 截至2021年,全国共有约36.1万家现制茶饮门店,门店增速放缓。截至2022年Q3,全国现制茶饮开闭店比为0.67,闭店数量较高,一线城市尤为突出。
- 规模化连锁品牌能以更快的速度推陈出新,通过多种活动增加品牌曝光,在产品创新、门店运营、供应链管理各方面优势显著。在全国性品牌持续拓店的同时,部分强势区域性品牌也在蓄势扩张。









市场现状:交易笔数和客单价有望增长,客单价提升超过交易笔数成为主要驱动力1

市场量价齐增,客单价增速将超过交易笔数2

- 除2020年受疫情影响外,中国现制茶饮渠道的交易笔数和客单价均呈上涨态 3 势
- 未来五年(2022-26),客单价增速将超过交易笔数,大众为非刚性消费需求买单的意愿度上升,单次购买的产品数量有望提升

不同梯队品牌涨/降价趋势不同 4

- · 高端品牌(如喜茶、奈雪)降价为与中腰部品牌竞争。
- 中端品牌(如古茗、茶百道、茶颜悦色)因为门店运营成本增加,部分产品提价
- 中低端品牌(如蜜雪冰城)门店分布多在三四线城市,产品多在10元以内,近年来通过推新品形式逐步提升客单价



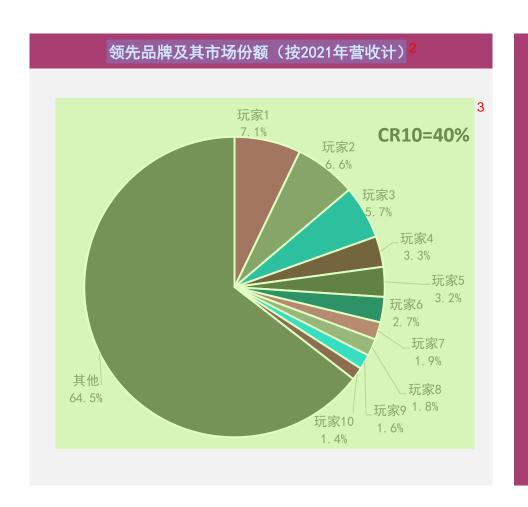


Euromonitor International

数据来源:欧睿国际根据案头资料和行业访谈所做估计



竞争格局: 市场竞争激烈,中价位段品牌快速发展,高端品牌受挤压1



市场集中度低,加盟品牌占大头4

- 截至2021年,中国现制茶饮排名前十品牌总计营收为572.5亿,加总约 5 占40%市场份额,整体集中度较低。现制茶饮进入门槛较低、品牌数量 众多、消费者品牌忠诚度不高。
- 高端直营仅占前十品牌的两个席位,客单价在40元以上,门店数量均 ⁶ 不足千家体量,主打高线市场,走精致化发展路线。其余八家为加盟 品牌,主打性价比,在二三四线等相对下沉的市场密集开店,门店数 量均已破千,加速全国扩张。
- 伴随中价位段品牌激进拓店、蓄力创新,高端品牌将受到挤压。⁷



未来竞争点: 供应链整合能力、数字化建设、拓展品类边界成为未来品牌关键竞争点

市场拐点原因1:2

未来面临原料竞争,价格上涨,门店利润空间受挤压3

Ⅰ供应链整合能力决定毛利上限 ⁴

与供应商深度合作、自建原料产地,从源头上增强品5 控能力, 同时降低运营成本



以蜜雪冰城为例。自有柠 6 檬园、中央工厂使其70%物 料基本实现自产。





从左至右依次为: 喜茶贵州梵净山自有茶园、16 奈雪的茶无土栽培草莓基地

市场拐点原因2:数字化能力欠缺,加盟商实力弱、人员流动大、素质低,管理难度进一步上升7



¹⁰┃数字化建设,提升运营能力⁸

- 通过智能设备减少人员配置, 节约成本
- 建立成熟规范的SOP, 拆分操作流程
- 通过数字化管理系统,实现门店与总部信息同 频. 提升管理效率
- 以CoCo为例,口碑APP、美团、微信小程序手
- 机点单全面覆盖,与观远数据共建数据分析 与决策平台, 实现精准化运营

市场拐点原因3: 大环境疫情反复,整体消费"降级",茶饮告别高价时代 12

Ⅰ找准细分人群,多渠道引流,拓展品类边界 14

- 如品牌要扩大客群,势必要找准品牌对应的细分人群,17 降低客单价并打造差异化产品来吸纳更多刚需
- 优化菜单结构,拓展品类边界,响应日趋多元、新鲜、 健康的消费需求, 依托现有重度消费者, 带动新客群

奈雪的茶大幅降价



图片来自网络



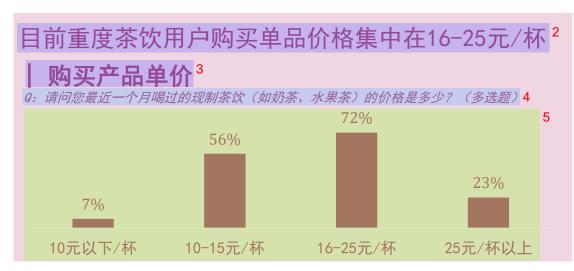


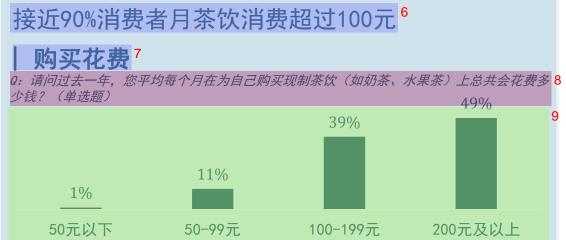
■市场概览 / **现制茶饮趋势**





茶饮趋势一:疫情下,现制茶饮口红效应明显,消费者对现制茶饮消费热情不减





茶饮重度消费者未来在**现制茶饮、健康营养食品**上提升花费及频次的意愿最高;茶饮和咖啡虽然存在交 叉渗透,但前者人群基础显著大于后者,茶饮用户对于咖啡的未来花费意愿较低。

Q: 请问您未来一年将如何调整在以下品类的花费? (单选题) & 请问您未来一年将如何调整以下品类的购买频次? (单选题) 10 样本量n=1000

	现制	茶饮	健康营	养食品	服	饰	休闲	零食	美	妆	现制	咖啡
	花费	频次										
更多	50%	59%	52%	54%	40%	37%	33%	35%	28%	30%	27%	28%
不变	48%	39%	40%	40%	53%	55%	51%	49%	51%	55%	52%	58%
更少	2%	1%	5%	5%	8%	7%	16%	15%	13%	15%	16%	14%
不使用/食用	0%	0%	2%	0%	0%	1%	0%	0%	7%	0%	5%	1%

[©] Euromonitor International 13

关键词三: 人群细分 专业者



茶饮趋势二:现制茶饮是一门出售情绪价值的生意,因此我们根据当代年轻人的四大典型情绪特征,我们将新式茶饮重度用户划分为四大人群:











		社交派	乐趣派	养生享乐派	治愈派	7
茶饮态度		喝现制茶饮,更多的是让 我能和 朋友同事 一起喝, 助兴 又自带话题	喝现制茶饮,更多的是给 我的生活带来 <mark>新鲜感</mark> 和 乐趣	对我而言,健康的现制茶饮给我带来快乐与健康	喝现制茶饮,更多的是能 治愈我的emo时刻	
	代表场景	朋友/同事拉近社交距离	无聊困倦的下午; 等待的时光	无负担的甜点/加餐	下班/学习后的心情转换	
な んり、シャ	每周消费频次	2.51	2.45	2.41	2.38	-
茶饮消费	月度花费(元)	169.4	166.4	161.1	159.1	





对于社交派人群, 茶饮是"社交邀请函", 和朋友同事一起喝, 助兴又自带话题

社交派 28% 2

- 女性比例偏高,以中/高级管理人员或专业3 人员为主,主要分布在高线城市;
- 一杯有**一定价值感的茶饮**,作为朋友/同事 的"伴手礼",展现诚意的同时也不会给 对方造成太大负担, 拉近社交距离。

喜欢在工作日中午或下午,与朋友/同事分享下午茶

工作日下午 52%vs52%(总体)

> 休息日下午 39%vs46%(总体)

工作日中午 36%vs35%(总体) 下午茶赏味

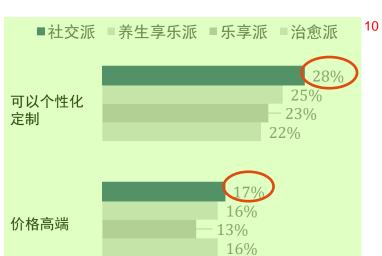
给朋友/同事的" 礼物", 拉近距离

44%vs40%(总体) 24%vs20%(总体)

人口特征⁶



一杯有一定价值感的茶饮组合其他产品。作为朋友/同事的



Q:请问除了购买现制茶饮(如奶茶、水果茶)您还会在茶饮店购买哪些其他产品或使 11



59% vs56%(总体)



烘焙

56% vs54%(总体)



周边

40% vs36%(总体)

社交样本量N=284





对于乐趣派人群,茶饮更多是带来新鲜感和乐趣,打发无趣时光,开启新鲜话题

休息日晚上

乐趣派 36%²

女性比例偏高,以中高级管理人员或学生为主, 主要分布在高线城市:

喝现制茶饮,是在**无聊**等待朋友、电影开场的时候,发现**新品牌或者新品推出**,购买一杯茶饮,为等待时光**找点乐子**,为闲聊开启话题。

• 更偏好在休息日的下午或晚上,与朋友小聚闲聊或者看电影前

工作日下午

50%vs52%(总体)

社交小聚/

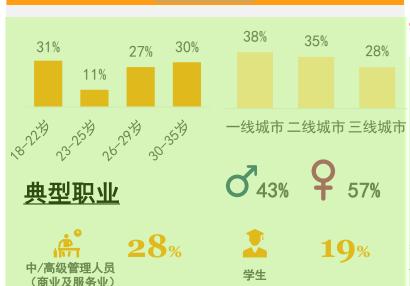
看电影

48%vs46%(总体)

29%vs24%(总体)

44%vs42%(总体) 42%vs41%(总体)

人口特征⁸



产品

Q:现在的市场上新的现制茶饮品牌或产品层出不穷,请问以下哪个描述在多大程度上 10 符合您对"尝新"的态度? (打分题)



的茶饮品牌

他品牌

Q:请问除了购买现制茶饮(如奶茶、水果茶)您还会在茶饮店购买哪些其他产品或使 用哪些服务? (多选题)

Q:请问您在茶饮店通常都做什么? (多选题)



50%

乐趣派会找座位坐下来,边喝 边休息/聊天/办公/等人



 $_{\mathtt{H}^{\mathtt{p}}}80\%$

与朋友/家人聊天

乐趣派样本量N=360

Euromonitor International

数据来源:欧睿国际定量消费者调研,伊利定性消费者调研

对于养生享乐派人群,健康的现制茶饮带来快乐,中和了晚间加餐的"甜蜜负罪感"





养生享乐派 12%²

- 女性比例偏高,以专业人员或学生为主, 主要分布在一线城市或三线城市;
- 晚上无负担的甜品/加餐,用一杯**不过于甜腻、较为健康**的的茶饮,既不会给身体带来负担,也能在一天结尾处带来愉悦感。

· 喜欢在工作日或休息日晚上,独自一人享用 ⁴

工作日下午

41%vs52%(总体)

独自

独自一人 只是为了解馋

工作日晚上

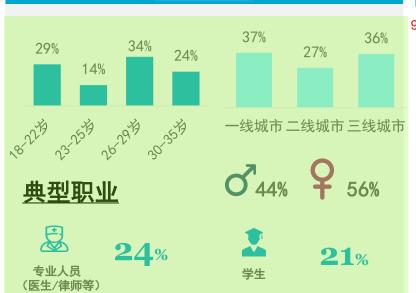
休息日晚上

37%vs28%(总体)

25%vs24%(总体)

49%vs41%(总体) 24%vs20%(总体)

人口特征8



• 一杯低糖、低脂的现制茶饮,作为加餐甜品 6



Q:您在购买现制茶饮时会重点考虑健康宣称,请问以下具有哪些健康宣称的现制茶饮 10 更能吸引您购买?(多选题,最多选2项)



低糖 31% vs21%(总体)



低脂 23% vs19%(总体)

养生享乐派样本量N=119

Euromonitor International

数据来源:欧睿国际定量消费者调研,伊利定性消费者调研



对于治愈派人群,喝现制茶饮更关注的是治愈emo时刻的仪式感

治愈派 15%

相比其他人群,男性比例稍高,以26-29岁专 3 业人员医生/律师或自由职业者为主,分布在 一线城市或三线城市, 工作压力大; 喝现制茶饮,更多是能治愈他们在一天辛苦学 习/工作后的休闲仪式。

更喜欢在工作日和休息日的晚上, 宅家看剧/打游戏的休闲时刻

工作日下午

真材实料

产品口味、

口感好

41%vs52%(总体)

在家看剧/看 比赛休闲时刻

打游戏 休闲时刻

工作日晚上

37%vs28%(总体)

38%vs33%(总体) 30%vs26%(总体)

休息日晚上

30%vs24%(总体)

人口特征



通过一杯"真材实料" 的茶饮。带来放松享受。缓解疲劳

7 Q:您在选择具体现制茶饮(如奶茶、水果茶)产品时最重要的考量因素有哪些?请您 9

Q: 您在购买现制茶饮时会重点考虑健康宣称,请问以下具有哪些健康宣称的现制茶饮 10 更能吸引您购买?(多选题,最多选2项)



产品

外观造型

新品上市



缓解疲劳 **27%** vs19%(总体)







治愈派样本量N=154





茶饮趋势三:产品口味和质感是不变王道,大健康与回归清爽仍是接下来最重 要趋势



• 奶茶、果茶、奶盖奶茶等经典品类的现制茶饮,仍然最受消费者喜爱。

购买品类2

0:请问您最近一个 3 月喝过以下哪种现 制茶饮? (多选题) 样本量n=1000





· 消费者选择现制茶饮产品时,除了关注产品本身的口味和质感之外,对"健康"的关注日益提升。 大量/新鲜/优质/新奇水果、添加健康宣称、优质乳制品都能较好地营造一杯奶茶的价值感。

0: 您在选择具体现 8 制茶饮(如奶茶、水果茶)产品时最重要的考量因素有哪些?请您在以下选项中选择最重要的5个因素(多选题,TOP5)





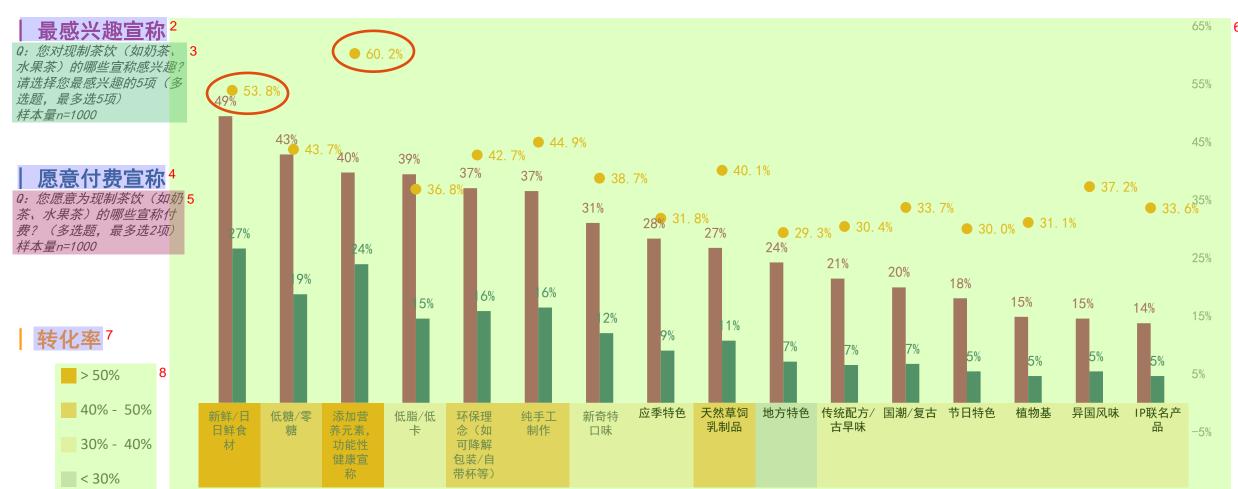
Q: 回想您平时,您更愿意为以下哪些产品特点付出更高的价格?(多选题,最多选2项)10 样本量n=1000





子趋势1:功能性健康宣称、新鲜食材的付费转化率最高1

转化率



子趋势2:健康概念通过小料呈现,五谷杂粮类小料继续风行,芝士口味小料¹依然受热捧,益生菌可溢价空间大





特殊功能性小料逐渐兴起3

消费者诉求由单纯的"好喝"向"好喝'+健康'转变,品牌方通过添加五谷杂粮类小料,提升饮品健康印象

产品中开始出现带有功能性宣传 5 的小料,如益生菌、胶原蛋白、 诱明质酸等。

偏好小料:6

Q: 您最近一个月更偏爱以下哪种小料? (多选题) 7 样本量n=1000



2022Q3 占比最高的小料TOP10 及 推荐环比增长率最高的小料TOP10 8

	菜品占比值 推荐环比增长率	芝士 3.03% 5.01%	红豆 1.73% 0.14%	芋泥 1.21% 2.77%	巧克力 1.10% -1.48%	奥利奥 0.80% 5.35%	
	菜品占比值 推荐环比增长率	椰果 0.72% -1.99%	养乐多 0.47% 5.96%	益菌多 0.43 % -1.33%	香芋 0.33% -0.73%	豆乳 0.32 % 1.51	
	推荐环比增长率	板栗 7.27%	养乐多 5.96%	奥利奥 5·35%	芝士 5.01%	阿华田	
		芋泥	豆乳	酒酿	紫薯	红豆	
	推荐环比增长率 数据来源: 伊利雷达大数据	2.77%	1.51%	1.16%	0.66%	0.14%	
ļ	数据来源: 伊利雷达大数据						

芝士口味小料依然受热捧,消费者付1-3元意愿度最高 *a:* 请问您最愿意为以下哪些茶饮小料/奶茶顶付费? (矩阵) 样本量n=1000

芝士冻、芝士波波球 13

97%愿意付费,**近四成**愿意付费1-3元,**近三成**愿意付费3-5元 14

益生菌因其对肠道健康的作用逐渐风靡,愿付高价(> 5元)的占比最高 15 @: 请问您最愿意为以下哪些茶饮小料/奶茶顶付费? (矩阵) 样本量n=1000

益生菌 16

97%愿意付费,34%和30%分别愿意付费1-3元及 $_3$ -5元,25%愿意付费 $_5$ 元以上



子趋势3:植物基、厚乳成市场新宠;奶基底的天然、优质,依然是消费者最¹ 关注的特征

偏好奶基底²

Q:您最近一个月更偏爱以下哪种奶基底?(多选题)3 样本量n=1000

鲜牛	-奶	49%	4
椰奵	}	42%	
低脂	彻	39%	
燕麦	奶	36%	
脱脂	约	34%	
特深	深鲜牛乳	32%	
杏仁	奶	26%	
豆如	5	21%	
厚郛	,	20%	
旺仔	牛奶	20%	
阿华	田奶	16%	
清孚	,	14%	
水牛	-奶	13%	
绢妞	牛奶	12%	
冰博	客	8%	

| 消费者出于对新品的好奇,对奶基底的追求逐渐跳出传统⁵ 乳品,对于植物基、厚乳等新式奶基底尝试意愿度高。

| 同时,奶基底的"真"、"好"依然是基本要求。消费者对于纯天然奶源、奶香浓郁、口感清爽不粘腻、口感醇厚等基础属性的偏好依然最强。

Q: 对于现制茶饮(如奶茶、水果茶)的奶基底,您希望具有以下哪些特征?(多选题)11 样本量n=1000

纯天然奶源	奶香浓郁	口感清爽,不粘腻	口感醇厚
54 %	52%	50%	48%
低卡路里	易消化	低脂 38%	不含反式脂肪酸
44%	40%		37%
植物基 29%	进口奶源 26%		i产奶源 1 %

② Euromonitor International 数据来源: 欧睿国际定量消费者调研



子趋势4:大量/新鲜优质/新奇水果价值感最高,清爽型果茶受到欢迎1

2022Q3 占比最高的水果TOP10 及 推荐环比增长率最高的水果 TOP10 2





喜茶降价推出清爽版多肉葡萄冻,通过减少果汁、⁶水果、糖等原料的使用,提升产品清爽感。



11多肉葡萄(首创)7

- 售价: 28元
- 可选项:冰量、甜度、茶底、加料、 口味(加雪顶,不收费)、分装

多肉葡萄冻9

- 售价: 19元/500ml标准杯、23元/650ml加大杯
 - 可选项:冰量、甜度、茶底、口味 (加芝士奶盖+5元、加燕麦奶盖+3 元)、加料、分装

一只酸奶牛2022年4月推出益生菌水果茶系列新品,¹² 主打清爽、轻盈。



■ 満杯百香蘭





◀ 元气西柚菌

© Euromonitor International 数据来源: 欧睿国际定量消费者调研

13



子趋势5:重度用户愿意为奶盖、雪顶单独付费,关注口感清爽、原料天然、 入口顺滑

偏好奶茶顶2

Q:您最近一个月更偏爱以下哪种奶茶顶? (多选题)3 样本量n=1000

芝士奶盖	63%	4
酸奶类	55%	
冰淇淋	50%	
燕麦奶盖	49%	
奶油类	39%	

消费者仍然愿意为奶盖、雪顶单独付费,愿意付费1-3元的占⁵ 比最高; 雪顶付费意愿度略高于奶盖。

Q: 请问您最愿意为以下哪些茶饮小料/奶茶顶付费? (矩阵) 6 **栏**太量n=1000

奶盖	雪顶
37% 愿意付费1-3元 愿意付费1元以下 或不愿付费	39% 愿意付费1-3元 10% 仅愿意付费1元以下 或不愿付费

对于奶茶顶,消费者对于口感清爽不粘腻、原料天然、入口顺滑三大特征偏好最强。

Q: 对于现制茶饮(如奶茶、水果茶)的奶茶顶, 您希望具有以下哪些特征? (多选题) 样本量n=1000

$egin{array}{c} egin{array}{c} egin{array$	原料天然 49 %	入口顺滑 47%	香气浓郁 43%
甜度适中 41%	低卡路里 41%	低脂 39 %	易消化 37%
不含反式脂肪酸 32%	植物基 31%	厚实绵密 31%	有咸香味 23%



画外音: 消费者关注乳品原料, 茶饮品牌通过乳品品牌露出强调品质

54%²

消费者表示比较了解乳品原料。

Q: 关于现制茶饮(如奶茶、水果茶)中用的乳制品原料(包括奶、奶 盖、奶油等),以下哪种说法更符合您的情况?请给每一组从1至5分 打分(打分题) 样本量n=1000 46%

消费者表示非常关注乳品原料

Q: 关于现制茶饮(如奶茶、水果茶)中用的乳制品原料(包括奶、奶盖、奶油等),以下哪种说法更符合您的情况?请给每一组从1至5分打分(打分题) 样本量n=1000 >80% 消费者表示乳品原料对其购买决策 影响较大/很大

> Q: 乳制品原料的品牌对购买决策影响程度 样本量n=988

现制茶饮门店通过乳品原料的陈列,向消费者强调所用原料的品牌、品质,提升茶饮价值感和形象 6



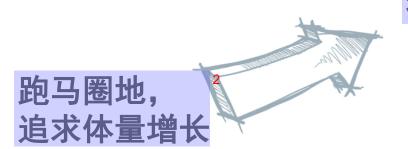




关键词六: 品类扩张



茶饮趋势四: 受疫情和供应链整合能力影响,现制茶饮门店扩张减缓,生意增长逐渐转向品类扩张,零食和烘焙产品成为首选



修炼内功, 提升单店营收

- 快速铺店对于供应链能力提出了高要的 求,门店扩张减缓
- 各玩家继续**修炼内功**,扩大产品品类



在茶饮产品之外,寻求生意增量可通 过增加销售品类,如零食、烘焙,也成 茶饮用户高频在门店购买的产品。

请问除了购买现制茶饮(如奶茶、水果茶)您还会在茶饮店购买哪9 些其他产品或使用哪些服务? (多选题) 样本量n=1000



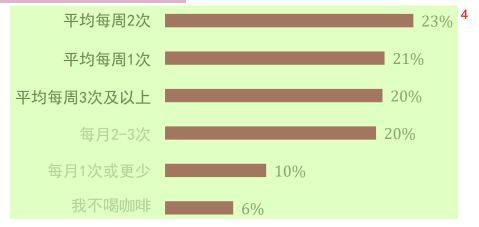
神较¹ 品类扩张



子趋势1: 茶饮与咖啡用户重合度明显,咖啡向茶饮的渗透更容易,但咖啡较¹ 难成为茶饮玩家的战略性品类

茶饮与其他品类的边界逐渐模糊,重度茶饮用户与咖啡用户 2 重合度高,约有64%茶饮用户每周饮用咖啡至少1次

Q: 总的来说,请问您喝现制咖啡的频率是?(单选题)3 样本量n=1000









创意咖啡饮品"奶茶化",咖啡通过加入水果 ⁷ 等更多食材、强调创意玩法,逐渐向奶茶品类 渗透,如DoubleWin的柠檬叶爆爆珠冰拿铁、 星巴克 "玩味冰调"产品、瑞幸生椰拿铁等。

② Euromonitor International 女据来源:欧睿国际定量消费者调研

关键词六: 品类扩张 专业乳品

子趋势2: "茶饮+零食"、茶饮+烘焙",品牌开始打造休闲加餐、下午茶场景1



| 消费者在茶饮店购买烘焙多为下午茶、零食,要² 求产品要小而精致。其次为代餐,当前部分茶饮玩 家加强早餐、午餐场景教育。

Q: 请问您在茶饮店购买烘焙产品是用于什么场景? (多选题) 3 样本量n=1000 4

下午茶 83 %	间食/零食 ${f 53}\%$	午餐 26 %
晚餐	早餐	凑单购买
23 %	18%	9%



喜茶推出厚蛋烧吐司、出前一丁餐蛋包 10

▲ 1套雪的茶推出早餐组合 12

74

消费者购买现制茶饮,最常在下午茶赏味时分。⁶

Q: 请问您饮用现制茶饮(如奶茶、水果茶)的场景通常是什么? 最多选5项(多选题,最 多选5项)

样本量n=1000



▼ 根据奈雪的茶2021年年报,其烘焙业务收入同比2020年增长约40%。13



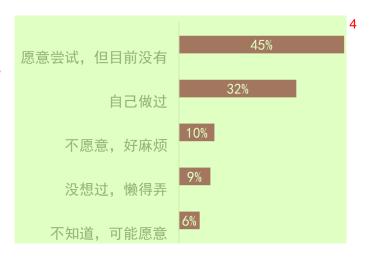
子趋势3: 近八成消费者愿意自购原材料制作奶茶,品牌逐步开始提供半成品、 原材料,满足消费者手作心愿



是否自购原2

Q:请问您会购买原材料 3 在家自制茶饮吗? (单

样本量n=1000



原材料来制作茶饮? (多选题) 样本量n=859



购买珍珠、茶包、奶基底等容 易制作奶茶的原材料,在家制 作奶茶, 既能够获得奶茶的快 乐,同时又容易通过健康原料 控制热量,逐渐走红社交媒体 也给茶饮门店品类扩展提供了 新的思路。





消费者购买茶颜悦色茶叶,在家自制同款奶茶9



茶颜悦色天猫旗舰店上线**自摇泡沫奶茶**,月销量超 9,000件(2022年5月数据,数据来源:茶颜悦色天猫旗舰店)

子趋势4:除品类扩张外,第三空间也是扩张方向,通过概念店方式吸引消费者,门店既是消费场所,也是品牌最好的广告牌

样本量n=1000



49%

消费者选择找座位坐下来,边喝边休息/聊天/办公/等人 Q: 请问除了购买现制茶饮(如奶茶、水果茶)您还会在茶饮店购买哪些其他产品或使用哪 些服务?(多选题)

第三空间活动3

Q: 请问您在茶饮店通常都做什么?(多选题)4 样本量n=491

与朋友/家人聊天

78% 5



一个人坐着, 刷手机

64% ⁶

U

逛街购物休息

53%⁷

看剧/打游戏

42%⁸

工作/学习

42%9

BB

读书 ¹⁰

27%



关键词七: 健康形象



茶饮趋势五:消费者日益关注品牌形象,不再单纯为"高端"买单,更青睐健¹康、创新、年轻新潮且具有社会责任感品牌

Q: 您在选择具体现制茶饮(如奶茶、水果茶)品牌时最重要的考 5 量因素有哪些? 样本量n=1000

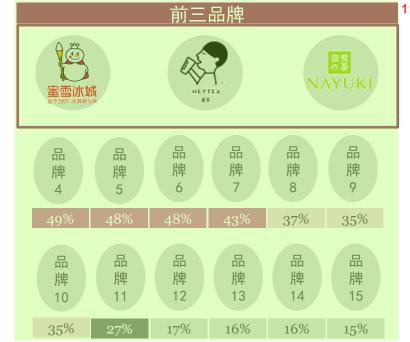


| 健康、创新、年轻新潮且具 ³ 有社会责任感的品牌形象最受 青睐

Q: 以下哪些品牌形象可以增加您对茶饮品牌的好感? (多选 8 题, TOP3) 样本量n=1000

Q: 请问您喜欢哪些现制茶饮(如奶茶、水果茶)品牌? (多 10 选题) 样本量n=1000





现制茶饮为"高互动"品类,消费者愿为产品谏言,自发性参与社交媒体传播, 茶饮品牌要为"粉丝"提供共创的机会;一二线城市的品牌护城河高,但三四 线城市欠缺





对喜爱品牌的态度2

Q: 请问您对喜爱的品牌是什么态度? 最多选3项(多选题,最多选3项)3 样本量n=1000



高价格带品牌在一二线城市的品牌护城河高,但下沉难度大,三四线城市欠缺。中低价格带品牌通过接地气的UGC形式营销,与下沉市场用户形成强互动。

蜜雪冰城:用户原创内容(UGC)引爆流量7

 2021年6月, 蜜雪冰城在其各社交媒体官 方账号上发布了一支鬼畜洗脑的宣传歌 曲MV, 通过B站鼓励创作, 引导UGC, 在 随后的一个多月时间内, 各大社交媒体 持续发酵。



主题曲与品牌"亲民、大众"的调性高度契合, 创造B站广泛话题热点



• 主题曲火爆出圈后,蜜雪冰城部分线下门 1 店推出唱主题曲免单的活动,吸引不少网 友去蜜雪冰城门店"打卡唱歌"。

借助广泛的线下门店的渠道优势,线上流量为线下带去高人气

双微抖快不仅可作为宣传平台,也可以带来购买转化;精明的消费者偏爱直接 省钱的促销活动,对于忠诚用户,权益发放需注重情感联结和社交属性





信息来源²

Q: 总的来说, 您搜集或获取现制茶饮(如奶茶、水果茶)产品3 或品牌相关信息时,最常使用的信息来源有哪些? 最多选3项 (多洗题. 最多洗3项)

样本量n=1000 4



促销活动6

Q:请问您最喜欢以下哪些现制茶饮(如奶茶、水果茶)产品的促销活动?最多选3项(多选题,最多选3项)7 样本量n=1000











品牌围绕不同等级会员的不同需求发放促销券,忠诚用户聚焦社交需求

新会员

对品牌了解少. 一般不会向朋友 推荐

品牌以现金激励 会员作出快速购 买决策,如无门 槛现金券

普通会员

- 购买过一些产品,对品牌有一定 •
- 品牌主要目的为刺激用户复购, 如发放**第二件半价券**
- 根据用户场景发放不同类型促销, 如外卖占比低的用户发放免外送 费券

忠诚会员

消费高频, 忠诚度高

品牌通过"买四送一"券、 "向好友赠卡"特权等方 式满足用户社交及情感需 求,通过现有用户扩大客

友赠送30天体验



数据来源: 欧睿国际定量消费者调研

茶饮趋势六:作为互联网原住民的Z时代,偏好线上预点单或外卖明显,外卖¹APP因整合多品牌门店而受青睐,茶饮品牌加速布局线上平台



| 点单呈现多渠道发展,外卖APP和小程序最受欢迎;品牌开始尝试短视² 频平台点单

0:请问您通常都是在什么渠道购买现制茶饮(如奶茶、水果茶)?请选择你最常用的(多选题,最多选3项)3 样本量n=1000

- **外卖APP**集合多品牌、多门店,消费者在不知道 ⁴ 喝什么的情境下,最习惯打开外卖APP检索
- 到店点单时,微信小程 ⁵ 序可减轻员工点单压力

外卖 自提外带 74% 84% 到店点单 83% 外卖APP(如饿了么、 外卖APP(如饿了么、 44% 线下店员辅助点单 美团) 美团) 微信小程序 微信小程序 11% 微信小程序 支付宝小程序 支付宝小程序 11% 15% 支付宝小程序 18% 短视频平台(如抖音、 短视频平台(如抖音、8% 短视频平台(如抖 快手) 小程序 音、快手) 小程序 快手) 小程序

2021年部分品牌线上点单占比7



⁸约有71.8%消费者选择线上下单,外⁹ 卖配送和到店自提各接近半成。



10 外卖APP(美团、饿了么)下单占比 11 约60%,未来外卖占比有望更高。

台灣古著

1<mark>2</mark>外卖APP(美团、饿了么)下单占比 ¹³ 约3**6.5**%,小程序点单约20%。



Euromonitor International 数据来源:欧睿国际定量消费者调研

线上预点单虽可提升点单效率,但目前多数消费者期望20分钟内拿到茶饮,等待时长依旧是消费者最大痛点,因此提升出杯率是目前各品牌关注的重点





75%消费者愿意为茶饮等待的时间是20分 钟以内,超过30分钟后等待意愿大幅下降

等待时间3

Q: 在线下购买时(包括线上点单线下自提),请问您能接 4 受的最长的等待时间是多久?(从下单时间开始算起)(单 选题)



	品不稳定是消费者目前 ※、水果茶)时有哪些痛点?(多选题)	
43%	35%	33%
等待时间太久	优惠券使用不方便 如:一定要在门店线下下单 导致 等待时间过长	喜欢的产品下架了
31%	27%	25%
原料不新鲜	店员操作混乱, 操作台卫生状况差	产品品质经常变化

痛点解决方向:8

• 使用预混预制原料,标准化 • 引入智能设备减少人工操作[。]

从产品标准化的角度,所有原材料都是**追求** 标准化,标准化的途径要求可复制,更具体 的要求就是门店**尽量简单操作,**同时从加盟 商的角度也愿意如此,门店节省人力。 ——某连锁茶饮品牌前供应链副总监

0目前行业痛点如人员流动大、素质差异大,门 店稳定员工少,**出品质量无法保证**,可以通过 增加智能设备减少人员配置,如多一款制茶机, 就可节省一名员工,节约成本。

一某连锁茶饮品牌现任外卖运营总监



茶饮趋势十:数字化打通信息壁垒,及时掌握全链条数据,有利于标准化经营1

- 随着品牌规模扩大, 管理成本进一步提升,数字化平台的搭建能够有效打通信息壁垒,及时掌握供 应链前后端数据
- 会员系统所积累的消费者数据,可赋能产品创新

行业领先玩家搭建了贯穿供应链前后端的数字平台,追求最大化提³ 升统一管理的效率,降低运营成本,规范门店运营。





要充分增加跟消费者的粘性,要让消费者反馈信息,做信息化 CRM, 会 6 员系统作为补充,利用外卖消费者反馈的信息,APP/小程序上的消费者的信息做有偿的市调;中台系统有很多模块,会员系统也是其中之一,小程序不从属于中台系统,但它们之间会有数据共享;中台系统分业务中台和数据中台,业务中台主要有订单模块、门店中心模块、订单中心、对账和结算中心模块、会员中心、营销中心模块,再加上供应链,组成中台系统。

-某连锁现制茶饮品牌现任采购总监7

市场及茶饮趋势九大关键词:1

市场趋势:2

关键词一: 茶饮4.0

现制茶饮3.0时代至4.0时代 拐点已到, 未来增速或将放 缓;供应链整合能力、数字 化建设、拓展品类边界成为 未来品牌关键竞争点

人群:3

关键词二: 口红效应

疫情下,现制茶饮口红效8 应明显,消费者对现制茶 饮消费热情不减

关键词三: 人群细分

根据当代年轻人的四大典型 情绪特征,新式茶饮重度用 户可划分为四大人群: 社交 派、乐趣派、养生享乐派、 治愈派

品牌趋势:4

关键词七:11

消费者日益关注品牌形象, 更青睐健康、创新、年轻新 潮且具有社会责任感的品牌

关键词八:14

消费者愿为产品谏言,自 16 发性参与社交媒体传播, 茶饮品牌要为"粉丝"提

产品趋势:17

关键词四: 大健康

通过新鲜食、大量/新鲜优 20 质/新奇水果、功能性宣称、 健康小料体现

关键词五: 更清爽

奶茶顶、奶基底追求清爽与 22 品质, 茶饮品牌推出去顶自 选项,满足消费者对于清爽 的追求

关键词六: 品类扩张

现制茶饮门店扩张减缓,生 24 意增长逐渐转向品类扩张。 零食/烘焙/原材料/第三空 间均是可拓展的方向

运营趋势:18

关键词九:25

消费者偏好线上预点单或 2 合多品牌门店而受青睐,





