**2016年工作总结**

填报单位：信息中心系统研发部

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **2016年工作计划** | **2016年工作实际完成情况** |
| 1 | 完成土主物流信息化系统工作 | 1. 完成实际需求调研及系统设计； 2. 完成土主WMS系统的开发和测试； 3. 完成对商务系统、LBMS系统、数据传输接口的改造； 4. 完成土主WMS系统的现场联调与实施上线； 5. 协助完成上桥、大黄路、和批等仓库的搬迁工作。 |
| 2 | 做好集团信息化总体发展规划及实施方案 | 聘请了微软公司专业的咨询团队，共同完成了对信息化总体发展规划：   1. 完成了IT现状调研与分析； 2. 完成信息化目标架构设计，包括：应用架构、数据架构、技术架构、IT治理架构； 3. 完成信息化蓝图设计，制定项目实施路线； 4. 完成BI专项规划、主数据专项规划。 |
| 3 | 按业态统一信息系统 | 1. 贵州WMS系统于2016年10月1日上线，贵州分公司物流仓储业务全部纳入集团统一管控范围； 2. 昆明WMS系统于2016年12月15日进入试运行，2017年1月1日正式上线，昆明分公司物流仓储业务全部纳入集团统一管控范围； 3. 科渝WMS系统于2016年12月15日进入试运行，2017年1月1日正式上线，科渝分公司物流仓储业务全部纳入集团统一管控范围。 |
| 4 | 抓好队伍建设，建立人才梯队，扩大技术人员规模。 | 2016年加大了人才引进力度，新进人员7人：张艺严、刘勇、魏亮、刘勇、吴冬、黄光霁、张倩，均为本科学历，其中：硕士学位1人，高级职称1人，工作经验丰富，入职后快速进入工作角色。 |
| 5 | 部门建设 | 1. 按不同业务流程不同职能进行分组管理，划分了研发组与测试组； 2. 根据部员的技术特点与业务熟悉程度，完成了对部员的职责划分； 3. 梳理和制定开发测试管理制度与流程规范，制定并试行了《项目管理开发流程》、《项目测试流程》、《二次开发流程》及相关过程文档标准。 |
| 6 | 加快新技术、新架构的研究 | 1. 深入学习企业服务总线技术（ESB）技术，开发验证示例； 2. 深入学习流程管理平台（BPM），开发验证示例； 3. 深入学习主数据管理系统（MDM），开发验证示例； 4. 深入学习移动端平台，开发验证示例； 5. 与上述平台的主流厂商接洽交流，为2017年上线移动端平台的选型和开发进行技术准备。 |