各位领导各位同事，下午好：

非常荣幸能有机会代表信息中心系统研发部做年终汇报。我的汇报主要分为三大部分：工作汇报、项目总结、明年计划。回顾2016年，我们部门的工作主要围绕研发实施、团队建设、制度建设、IT规划、技术研究五个工作重点展开。其中研发方面：我部主要参与各地WMS系统的开发工作。各地一共完成了260余个需求，实现超过320功能模块，制作打印票据模板130余个。其中，土主与贵州版本已经上线并稳定运行至今，云南项目也于17年元旦成功上线。测试方面，测试组在16年接受了各地WMS，LBMS系统，商务系统，综合系统编码测试需求，同时还承担了各地物流现场部分实施与培训的任务，1年中，测出2360个BUG，编写测试用例879个，在土主贵州云南等地举行现场培训宣讲会38场，较出色的完成了软件系统的质量保障的工作。同时我们还在不断进行团队建设，我们部门主动搜寻了超过100份简历，经过严格的筛选，扩充了7名人才，都是工作经验丰富并很快投入了工作，除了人员的扩充，我们还根据部员的经验与擅长领域进行了职责划分，同时组织超过30课时的技术分享，相互提升，进一步建设专业化高效化的团队。同时在制度建设方面，我们也做了许多尝试，我们制定了项目管理项目测试二次开发，数据库运维管理流程与执行规范，并在已经多个项目中试行。17年中我们会进一步试行，收集反馈，完善并推广我们的我们相关制度。而IT规划是我们一个重要项目，我们协助专业的微软团队，分析了集团信息化建设现状和不足，制定出了如下集团信息化技术架构。而在此基础上，我们也积极进行了技术准备，针对的企业服务总线、流程平台、移动平台等17年急待上线的项目，我们安排了超过30次技术交流，实际试用并开发了短期的验证项目。形成了相关实施草案5份，2份对比报告

大致回顾了16年工作，下面我针对重点项目土主wms项目进行一个总结汇报。土主WMS项目，15年就开始调研开发，16年2月移入上桥仓库进行测试完善，5月进入现场进行实地调试。这套约一年完成的系统控制数十台大型自动设备，完成了超过4万个货位从入库到出库的全生命周期自动化管理，为36120个零品货位提供DPS辅助拣选服务，系统目前支持着160余台电脑操作终端，140余把手持设备的同时操作，控制96台打印机的自动打印出签，覆盖全流程200余个功能模块。截止到12月15日，不到4个月的时间内，记录的库存操作2400万次，这还只是对库存主表操作的统计。同时他还经受住了各个仓库向土主搬迁的每日数万件货位的压力测试，运行上线以来未发生一件重大故障。

能在短时间内完成这个高并发性、高负载性能、高智能化的系统与项目成员的付出是分不开的，特别是在实地调试阶段，我们遇到了许多困难：为了按时完成任务，及时解决问题，我们的团队成员，吃在工作岗位，睡在现场办公室，保证24小时都有人对应问题。 没有办公环境，周转箱，托盘，货架都是我们的桌椅，缺少电力供应，我们借着手机灯光工作，喷漆装修也不能阻止我们戴上口罩继续工作，两位准妈妈吴洪讯和夏凤霞已经行动不便仍冲在现场调试第一线，刘主任完成了一天的辛苦工作，还赶往现场进行指导。但正是由于这些的困难锤炼，每一次战胜这样的挑战都是对我们职业精神与技术能力的有了巨大的提升，也得到了组织的肯定。

但经过这个项目，我们也发现了我们团队中的在制度规范、质量保障体系、团队技术和学习能力诸多不足。针对这些不足我们之后的团队建设与制度建设中已经做了一些尝试，但这些还是远远不够，在新的一年中我们还要继续加强规范化管理，组织好技术分享和业务知识培训，进一步全面提升我们的团队战斗力。

在17年的项目方面的规划，在集团信息化战略目标的指引下，2017年的工作划分为三大步。首先完成企业服务总线、流程管理平台、主数据管理系统这三大基础平台的建设，然后第二步在基础服务平台的基础上，构建系统办公平台，建立移动化平台，实现移动化办公平台，展示信息化初步成果。最后，围绕集团战略，优化业务系统，辅助业务革新。下面是我们部门17年的具体项目规划。