各位领导各位同事，下午好：

非常荣幸能有机会代表信息中心系统研发部做年终汇报。我的汇报主要分为三大部分：工作汇报、项目总结、明年计划。回顾2016年，我们部门的主要围绕研发测试、团队建设、制度建设、IT规划、技术研究五个工作重点展开。其中研发方面：我部主要参与各地WMS系统的开发工作。在土主WMS系统的基础上又衍生开发了贵州、云南、科渝各地区个性化版本。各地一共完成了262个需求，实现320余个功能模块，制作打印票据模板130余个。其中，土主与贵州版本已经上线并稳定运行至今，云南项目也于17年元旦成功上线。另一方面，测试组在16年接受了各地WMS，LBMS系统，商务系统，综合系统编码测试需求，同时还承担了各地物流现场实施与培训的任务，16年他们不负众望，测出2360个BUG ，编写测试用例879个，在土主贵州云南等地举行现场培训宣讲会38场，较出色的完成了对信息系统质量保障的工作。团队建设方面，我们部门主动搜寻了百余份简历，经过严格的筛选，扩充了7名人才，都是工作经验丰富并很快投入了工作，除了人员的扩充，我们还根据部员的经验与擅长领域进行了职责划分，同时组织超过30课时的技术分享，相互提升，进一步建设专业化高效化的团队。在制度建设方面，我们也做了许多努力，我们制定了项目管理项目测试二次开发，数据库运维管理流程与执行规范，并在已经多个项目中试行。17年中我们会进一步试用，收集反馈，完善我们的我们相关制度。而IT规划是我们一个重要项目，我们协助专业的微软团队，分析了集团信息化建设现状和不足，制定出了如下集团信息化技术架构。而在此基础上，我们也积极进行了技术准备，针对的企业服务总线、流程平台、移动平台等17年急待上线的项目，我们安排了超过30次技术交流，实际试用并开发了短期的验证项目。形成了相关实施草案5份，2份对比报告

以上就是分5方面对2016年工作的一个回顾，下面我针对16年的一个重点项目土主wms项目进行进行重点总结。土主WMS项目，15年就开始调研开发，去年2月移入上桥仓库进行测试完善，5月进入现场进行实地调试。你是约一年打造出这套控制着12台大型堆垛机，40台自动小车，18台拣选小车以及全仓库输送线等先进的仓储设备的全仓库自动化管理系统。完成了15600个托盘货位，14800个箱式货位，8640个缓存货位从入库到出库的全流程自动化管理，为36120个零品货位提供DPS辅助拣选服务，它就是土主现代化物流中心的大脑。它目前支持着160余台电脑操作终端，140余把手持设备的同时操作，控制96台打印机的自动打印出签，覆盖全流程200余个功能模块。截止到12月15日，记录的库存操作2400万次，平均每天13万次以上库存操作，这还只是对库存主表操作的统计。同时他还经受住了各个仓库向土主搬迁的每日数万件货位的压力测试，运行上线以来未发生一件重大故障。

这个项目由于市政建设需求等原因，项目工期紧，任务重，困难重重。但我们的团队没有向这些困难低头，为了按时完成任务，及时解决问题，我们的团队成员，吃在工作岗位，睡在现场办公室，保证24小时都有人对应问题。 没有办公环境，周转箱，托盘，货架都是我们的桌椅，没有电力供应，手机灯光也足够我们坚持工作，办公楼的喷漆装修也不能阻止我们戴上口罩继续工作，两位准妈妈吴洪讯和夏凤霞已经行动不便仍冲在现场调试第一线，刘主任完成了一天的辛苦工作，还赶往现场指导工作，刘文俊杰尽管大婚将至依然没有怨言通宵值班。正所谓宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来，每一个这样的困难的克服都是对我们职业精神的锤炼，每一次战胜这样的挑战都是对我们技术能力的提升，辛勤的汗水和不懈的努力给我们的团队战斗力带来了巨大的提升，也得到了集团的肯定。这少不了各级领导关怀更离不开组织的支持，创新业务部的同事花费自己宝贵的周末休息时间为我们雪中送炭的提供了支援，综合管理部的同事在土主与中心来回奔波为我们提供后勤保障，所以我才说建成的是我们信息中心这支坚强团结的的团队。

同时经过这个项目我们也发现了我们团队中的诸多不足。

于是我们部门在2017年的计划就是首先完成企业服务总线、流程管理平台、主数据管理系统这三大基础平台的建设，然后第二步在基础服务平台的基础上，构建系统办公平台，建立移动化平台，实现移动化办公，为集团的业务扩展打开新的突破口，展示信息化初步成果。最后，紧跟集团业务拓展，围绕集团大健康战略，构建医疗信息化云平台。在新的一年中我们一定会更加努力为重庆医药集团的伟大目标贡献自己的力量。

我今天的工作总结，名叫“罗马攻略”，有一句谚语叫“罗马并非一日建成”，而我们在2016年完成的“土主信息化系统建设”的项目中我们的团队完成了可以媲美一日建成罗马的创举。犹记得在我们5月进入现场时，土主物流中心尚是一个刚刚完成基础土建工程的建筑工地，水电未通甚至连门都尚未安装，设备更是没有安装完毕。但仅仅一个半月后我们就完成了设备联调与系统的集成测试工作，两个月后即达到了系统的稳定运行，而我们设备提供商日本大副公司跟我们提到的他们的其他项目的设备联调阶段通常都在半年以上。“土主物流中心信息系统”历时半年时间开发，一个半月的即完成集成测试正式上线运行，这套系统控制着12台大型堆垛机，40台自动小车，18台拣选小车以及全仓库输送线等先进的仓储设备。完成了15600个托盘货位，14800个箱式货位，8640个缓存货位从入库到出库的全流程自动化管理，为36120个零品货位提供DPS辅助拣选服务，它就是土主现代化物流中心的大脑。它目前支持着160余台电脑操作终端，140余把手持设备的同时操作，控制96台打印机的自动打印出签，覆盖全流程200余个功能模块。截止到12月15日，记录的库存操作2400万次，平均每天13万次以上库存操作，这还只是对库存主表操作的统计。同时他还经受住了各个仓库向土主搬迁的每日数万件货位的压力测试，运行上线以来未发生一件重大故障。

但我心中的罗马城，并非指这套土主信息系统，而是指由这个项目所打造出来的这支有战斗力的团队。这个项目由于市政建设需求等原因，项目工期紧，任务重，困难重重。但我们的团队没有向这些困难低头，为了按时完成任务，及时解决问题，我们的团队成员，吃在工作岗位，睡在现场办公室，保证24小时都有人对应问题。 没有办公环境，周转箱，托盘，货架都是我们的桌椅，没有电力供应，手机灯光也足够我们坚持工作，办公楼的喷漆装修也不能阻止我们戴上口罩继续工作，两位准妈妈吴洪讯和夏凤霞已经行动不便仍冲在现场调试第一线，刘主任完成了一天的辛苦工作，还赶往现场指导工作，刘文俊杰尽管大婚将至依然没有怨言通宵值班。正所谓宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来，每一个这样的困难的克服都是对我们职业精神的锤炼，每一次战胜这样的挑战都是对我们技术能力的提升，辛勤的汗水和不懈的努力给我们的团队战斗力带来了巨大的提升，也得到了集团的肯定。这少不了各级领导关怀更离不开组织的支持，创新业务部的同事花费自己宝贵的周末休息时间为我们雪中送炭的提供了支援，综合管理部的同事在土主与中心来回奔波为我们提供后勤保障，所以我才说建成的是我们信息中心这支坚强团结的的团队，在坐的各位才是重庆医药集团实现宏大战略的基石。

有了如此牢固的基础，我们后续的工作中，快速高效的完成了多个仓储管理系统的开发与测试。10月1日贵州WMS系统正是上线，12月15日科瑜和昆明WMS系统也进入试运行，准备上线。

但集团的战略并不满足于一座罗马城，而是要建立如罗马帝国般横跨亚欧大陆那样雄伟广阔的商业版图。而我们进行的信息化建设就是这雄伟版图的重要基础。所以我们请到了微软的专业团队为我们进行IT规划，进一步理清我们信息化建设的思路，明确新形势下的发展方向。IT规划项目于8月29日启动，共分为“现状调研与分析”， 目标架构设计 ，实施蓝图及分项规划三个阶段，分别为我们提供了应用架构，数据架构，技术架构的架构设计，并在IT管控治理方面提出了专业性建议，同时进行了BI项目和数据中心项目的专项规划，为我们提供了5年内的项目规划蓝图。在这张微软为我们设计的系统架构图中我们可以看到，如果把我们信息系统，比作集团商业板块开疆扩土中运送兵力与资源的运输系统，那么沟通整合各个业务系统的集成平台，便是这个运输系统的主干线。

于是我们部门在2017年的计划就是首先完成企业服务总线、流程管理平台、主数据管理系统这三大基础平台的建设，然后第二步在基础服务平台的基础上，构建系统办公平台，建立移动化平台，实现移动化办公，为集团的业务扩展打开新的突破口，展示信息化初步成果。最后，紧跟集团业务拓展，围绕集团大健康战略，构建医疗信息化云平台。在新的一年中我们一定会更加努力为重庆医药集团的伟大目标贡献自己的力量。