# 2016年工作总结

2016年对于我本人来说是充满重大意义的一年，本人有幸能加入重庆医药集团信息中心这个大家庭。新的环境让我面临了新的挑战，但更多的是给了我极大的提升。

回顾4月入职至今，我参与的工作主要包括以下几个方面：

一、入职初期的4月到8月，我主要参与土主WMS项目。进入项目组初期，我一边学习仓储系统相关业务知识，一边逐步了解WMS系统代码，参与一些简单bug的修改。慢慢熟悉代码以后，我开始扩大修改范围，并重点学习修复WMS系统库内模块的相关BUG。5月中旬，项目组全员进入土主仓库现场进行系统联调，我开始学习设备接口与基础知识，帮助前辈分摊现场调试压力。在这个过程中，我第一次接触到了设备层的操作逻辑与交互方式，扩充了我的业务知识领域。7月下旬，物流中心完成了向土主仓库的搬迁工作，WMS系统也进入最终调试阶段，我的能力也得到一定的肯定，负担起部分的夜班工作。夜班期间的工作是全方位提升个人能力的快速途径。复杂多变的现场问题迫使我进一步更加全面的加强我的业务知识水平和对系统代码的了解深度。另一方面，较长的工作时间也锻炼了我的抗压能力与自我调节能力。直到8月中旬，我才逐步交接土主WMS系统工作。

回顾这个项目的工作，能在入职初期就进入土主WMS项目的我无疑是幸运的，得益于此能我才能能快速融入信息中心这个集体，同时在这个过程中也驱使我努力学习工作，使我在技术、业务以及精神层面都有了巨大提升。

二、8月下旬，我参与了IT规划项目的工作。我在这个项目中主要协助微软公司咨询团队推进IT规划项目，就IT规划的阶段产出物提出了一些意见。毫不夸张的说，参与IT规划项目的每一次会议沟通，对于我来说都是一次重要的学校。在IT规划项目的协助中不光在提升了我的技术知识水平，让我对企业级应用及平台有了深入的了解。更重要的是开阔了我的眼界，让我站在更高的高度去看待工作中的问题，帮助我从一个团队管理者视角进步到了企业级集团级的视野，让我加深了对企业信息化架构的认知，明确了以后工作的方向。

三、10月至12月，我也参与了部分技术研究的工作。在研究过程中，通过与各个供应商的咨询沟通，我全面了解了ESB、BPM、MDM、移动平台等先进的企业信息化架构与技术，也参与了部分验证项目的开发工作。在这个过程中，我一方面有效巩固了我掌握的技术能力，另一方面更让我认识到我技术面的狭窄，促使我进一步加强我的技术水平，扩展我所掌握的知识广度。

四、9月，本人有幸得到组织的肯定，担任研发组组长一职。在担任的过程中，暴露出了我在行政管理和文档整理能力的短板。但是领导们没有抛弃我，仍给与我悉心的指导，帮助我完成从项目管理到行政管理的角色转变，提升我的文档能力，让我能从容的向一个合格的管理者努力。

就个人来说，2016年对我来说是收获颇丰的一年。16年的工作在强度、高度、广度等多维度对我进行了全面的提升。在参与各个项目的过程中，项目工作提升了我的业务知识水平、锻炼了我的精神强度、拔高了我的思维高度、扩展了我的技术能力广度，并敦促了我在管理等综合素质的学习进步，让我有了脱胎换骨般的全面成长。

同时，在工作的过程中我也认识到了我的诸多不足，可以归纳为以下几个方面：

首先，业务知识急待提高。由于没有对信息中心业务知识进行深入全面的了解，在日常工作中经常遇到沟通不畅，问题处理不到位等瓶颈。

其次，技术能力不够全面。在于各种产品各类软件供应商沟通时，我深刻的认识到我在技术领域了解的欠缺。如果不能全面的掌握软件行业领域的技术方向与先进潮流，就不能正确的认识到各项产品的优缺点，影响工作的展开。

最后，管理、文档编写等综合能力欠缺。角色的认知不足和缺少对规范化文档的锻炼，让我在工作中整理的文档不够规范或有较多漏洞。在这类综合能力的提高，才能促进我的全面发展。

所以。在2017年工作中，除了参与部门安排的项目工作，对于我个人来说，我还需要：加强学习，合理安排时间，多参加其他部门或小组的业务知识分享会，更加深入全面的掌握业务知识。同时，多花时间学习行业技术知识，了解前沿的技术东西，尽我所能掌握企业信息化过程中需要使用的技术。另一方面，我还要进一步锻炼我的管理等综合能力，提高我的综合素质，努力满足集团对于先进人才的要求。

在新的一年中我一定会自加压力、认真工作，为公司发展贡献自己的力量。

2017年1月