



بوت کمپ
کروکودیل

فصل اول



مهارت نرم
Soft Skill

دوره آموزشی طراحی و توسعه وب

Web Design and Development Training Course



جلسه چهارم | Fourth Session

مدیریت پروژه

Project Management

فائزه کاهنی

Faezeh Kaheni

مهندس SRE در گروه نرم‌افزاری پارت
SRE in Part Software Group

در مورد چی صحبت می‌کنیم؟

What are we talking about?



مقدمه

Introduction

۱

تعریف مدیریت پروژه

Project Management Definition

۲

تکنیک‌های مدیریت پروژه

Project Management Techniques

۳



01.

مقدمه

Introduction



❖ پروژه

- کوششی موقتی
- زمان شروع و پایان مشخص
- برای خلق محصول، خدمت و یا نتیجه‌ای منحصر به فرد

❖ بر اساس اعلام موسسه مدیریت پروژه (PMI) :

- فقط ۸ درصد سازمان‌ها در مدیریت پروژه‌ها شون حرفه‌ای و بر اساس قواعد هستن.
- ۴۵ درصد پروژه‌ها یا از محدوده زمانی شون تجاوز می‌کنن و یا کلاً لغو میشن.
- فقط ۴۵ درصد پروژه‌ها در حقیقت به اهدافی که باید به اون برسن، دست پیدا می‌کنن.

- برای هر ۱۰۰ دلاری که در دنیا در پروژه‌ها سرمایه گذاری میشه، ۱۳.۵ دلار ضرر خالص ایجاد میشه - «برای همیشه - غیرقابل بازگشت»
- هزینه‌های مهم‌تری از بودجه‌های مالی هم وجود داره.



02.

تعریف مدیریت پروژه

Project Management Definition





مدیریت پروژه چیست؟

❖ بر اساس پی ام آی پنج گروه فرآیندی در پروژه وجود دارد:

- آغاز
- برنامه‌ریزی
- اجرا
- نظارت و کنترل
- خاتمه

❖ چهار رفتار بنیادی مدیر پروژه:

- احترام گذاشتن
- اول گوش دادن
- شفاف‌سازی انتظارات
- پاسخ‌گو بودن



اهداف مدیریت پروژه، انجام چندین کار برای برآورده ساختن نیازمندی‌های پروژه، برای ساختن نتایج نهایی در زمان و بودجه محدوده.



فرآیندهای مدیریت پروژه

❖ بر اساس تعریف موسسه مدیریت پروژه (PMI) پنج گروه فرآیندی در پروژه وجود دارد:

○ آغاز (Project kick-off meeting) | پیش رفتن یا دور خود چرخیدن؟

- شناسایی تمام ذی‌نفعان
- شناسایی ذی‌نفعان کلیدی
- مصاحبه با ذی‌نفعان کلیدی
- تدوین بیانیه محدوده پروژه

○ برنامه‌ریزی (Planning) | واقعه اصلی یا سراب؟

- برنامه‌ریزی راهبرد مدیریت ریسک
- تهیه زمان‌بندی پروژه
- تهیه برنامه ارتباطات





فرآیندهای مدیریت پروژه

❖ بیانیه محدوده پروژه

نام پروژه:	تاریخ شروع برنامه ریزی شده:
تکمیل کننده:	مدت زمان برنامه ریزی شده:
مقصود پروژه:	
توصیف پروژه:	
نتایج مطلوب:	
حذفیات:	
نیازهای ارتباطات:	
معیارهای پذیرش:	
محدودیت ها:	
تاییدیه ها:	



فرآیندهای مدیریت پروژه

❖ برنامه‌ریزی راهبرد مدیریت ریسک

○ شناسایی ریسک‌های پروژه و ارزیابی اون‌ها

- شناسایی با پرسش چی میشه اگه ...
- ارزیابی ریسک با فرمول (شدت اثر * احتمال وقوع = ریسک واقعی)

❖ تهیه زمان‌بندی پروژه

○ تعیین وظایف کلیدی و مایلستون‌ها

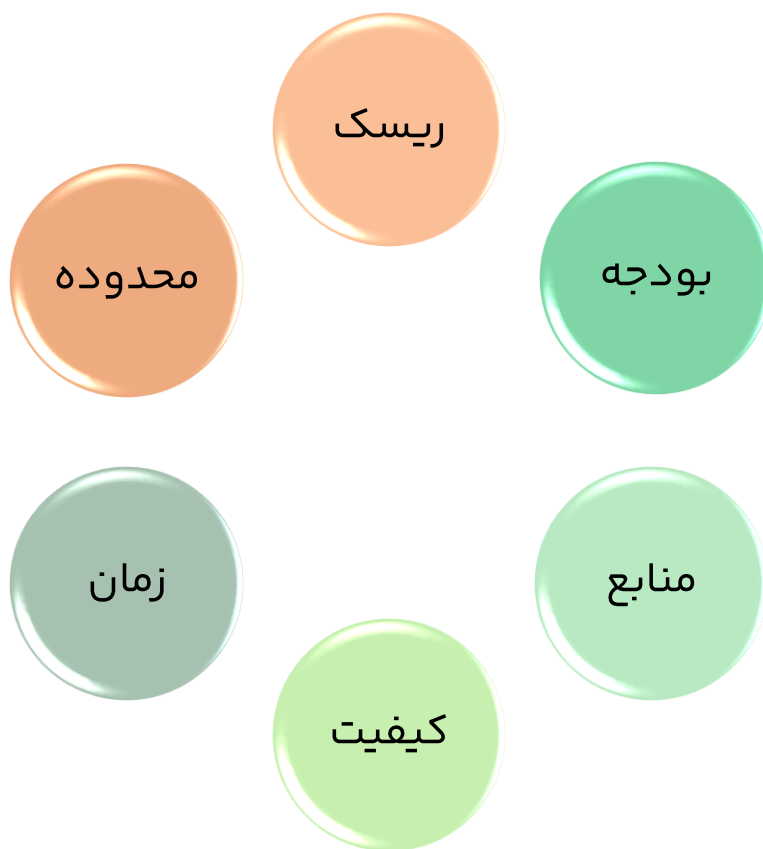
- تهیه ساختار شکست کار
- تعیین توالی فعالیت‌ها
- شناسایی تیم پروژه
- تخمین مدت زمان هر وظیفه
- شناسایی مسیر بحرانی
- تهیه بودجه پروژه





محدودیت‌های پروژه

❖ شش تا محدودیت برای مدیریت پروژه هست:





فرآیندهای مدیریت پروژه

○ اجرا (Execution) | باز کردن مسیر یا با صورت زمین خوردن؟

- ایجاد روند منظم پاسخ‌گویی
- برگزاری جلسات بررسی عملکرد

○ نظارت و کنترل (Monitoring and Controlling) | عاقل ماندن یا دیوانه شدن؟

- مطلع نگه داشتن ذی‌نفعان از وضعیت پروژه
- مدیریت موثر محدوده پروژه





فرآیندهای مدیریت پروژه

○ خاتمه (Closing) | پایان خوش یا پایان خشک و خالی؟

- ارزیابی لیست وظایف
- تایید تحقق محدوده پروژه
- تکمیل خاتمه تدارکات
- ثبت درس‌آموخته‌ها
- ارائه گزارش وضعیت نهایی به ذی‌نفعان کلیدی
- گرفتن امضاهای لازم از ذی‌نفعان
- بایگانی اسناد پروژه
- اعلام موفقیت
- گرفتن جشن خاتمه پروژه با هدایا و تقدیرنامه‌ها





تمرین خونخوار!

نوشتن برنامه تحویل دادنی‌ها و زمانبندی پروژه

شما به عنوان یک تیم طراحی وب، مسئولیت طراحی و توسعه یک وبسایت برای یک مجموعه رستوران را بر عهده دارید. هدف این تمرین، نوشتن برنامه تحویل دادنی‌ها و زمانبندی پروژه است.

مراحل انجام تمرین:

1. شناسایی تحویل دادنی‌ها

2. تعیین زمانبندی

3. ایجاد جدول زمانبندی

مهلت تحویل: تا ساعت ۲۳:۵۹ روز پنجشنبه ۱۵ شهریور ۱۴۰۳

به صورت یک فایل PDF با ساختار نام‌گذاری YourName_Project_Planning

ارسال از طریق آی.دی تلگرام @Crocodeile1Admin



مدیریت بیش از هر چیز، کاریه که
در اون هنر، علم و صنعت به هم
می‌رسن!

Henry Mintzberg,
Professor of Management Studies at McGill University

www.partschool.ir
www.part.institute
www.partsoftware.com

