



دوره آموزشی طراحی و توسعه وب

Web Design and Development Training Course



جلسه سیزدهم | 13th Session

مدیریت پروژه

Project Management

فائزه کاهنی

Faezeh Kaheni

مهندس SRE در گروه نرم‌افزاری پارت
SRE in Part Software Group

در مورد چی صحبت می‌کنیم؟

What are we talking about?



مقدمه

Introduction

۱

تکنیک‌های مدیریت پروژه

Project Management Techniques

۲

مقایسه نقش‌ها

Roles Comparison

۳



در مورد چی صحبت می‌کنیم؟

What are we talking about?



Project Management Tool

ابزار مدیریت پروژه

۴



01.

مقدمه

Introduction





مقدمه

❖ آنچه گذشت ...

○ تعریف پروژه، مدیریت پروژه و بررسی آمار تاثیر مدیریت پروژه صحیح

- آمار موسسه PMI

○ چهار رفتار بنیادی مدیر پروژه

- احترام گذاشتن
- اول گوش دادن
- شفاف سازی انتظارات
- پاسخ گو بودن

○ زیر فرآیندهای مدیریت پروژه

- آغاز
- برنامه ریزی
- اجرا
- نظارت و کنترل
- خاتمه

○ محدودیت های پروژه



02.

تکنیک‌های مدیریت پروژه

Project Management Techniques



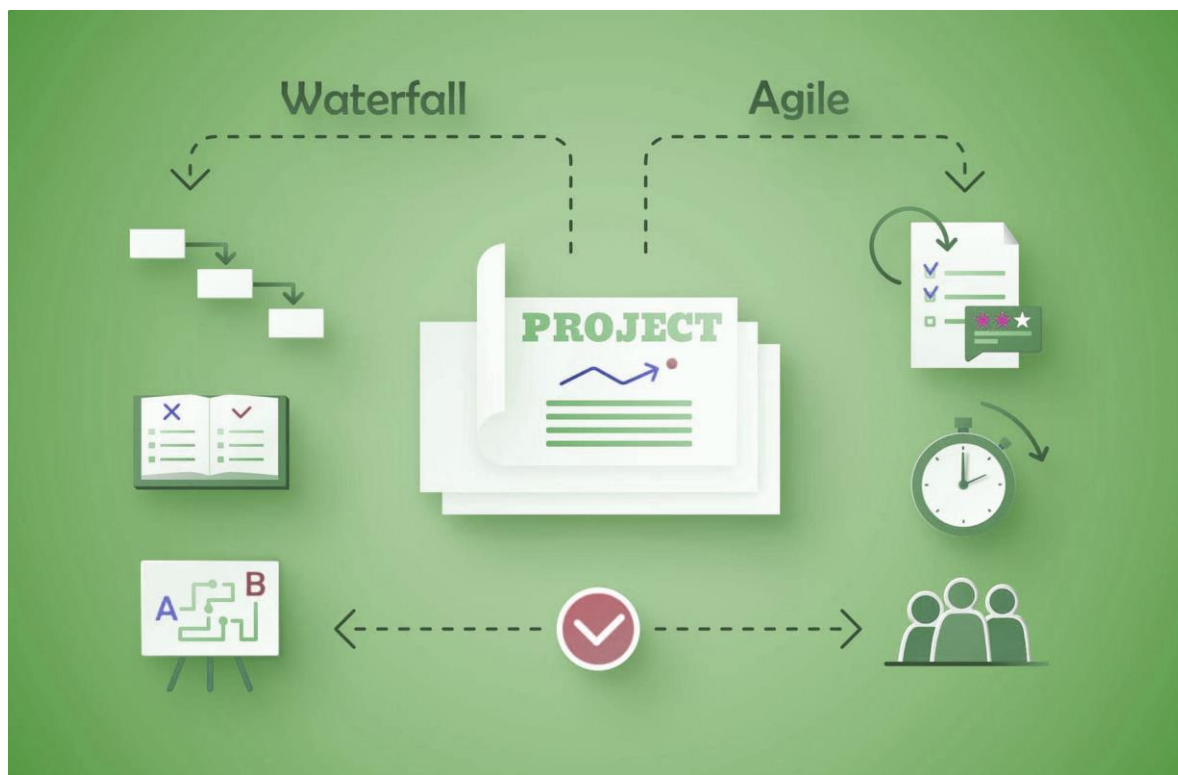


تکنیک‌های مدیریت پروژه

❖ دو تکنیک معروف در مدیریت پروژه وجود دارد:

○ آبشاری (Waterfall)

○ چابک (Agile)



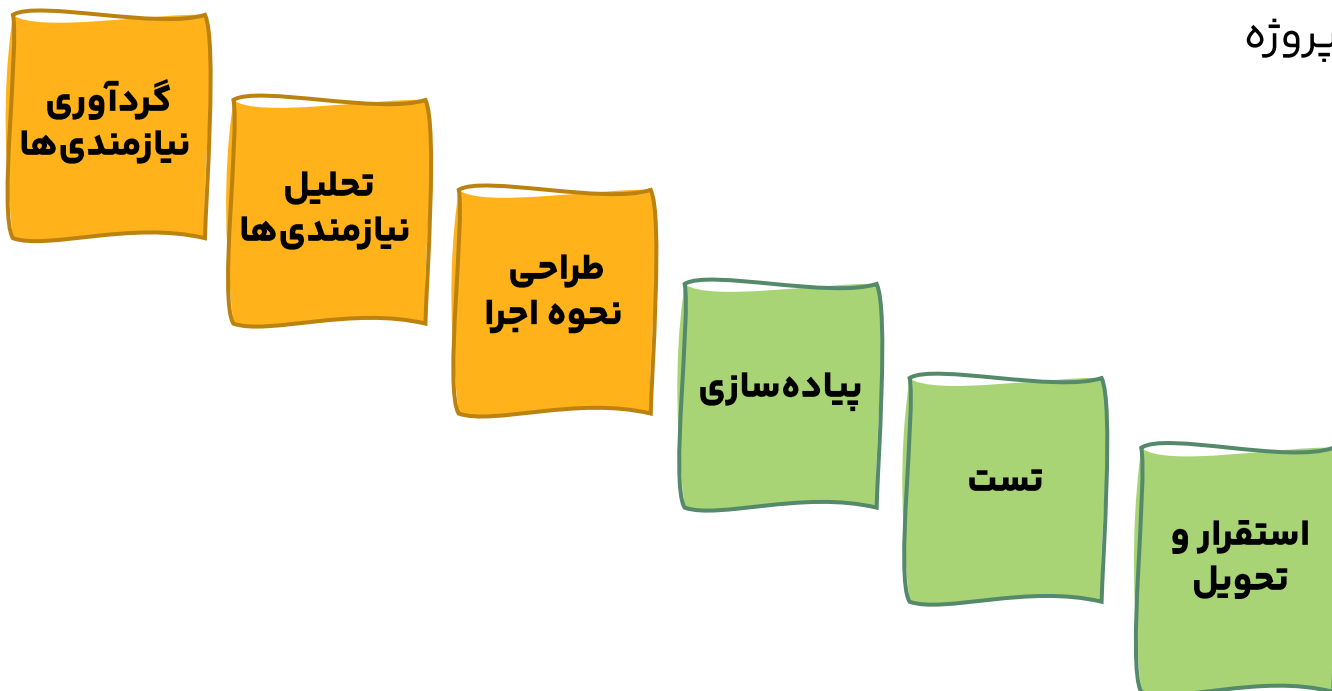


تکنیک‌های مدیریت پروژه

❖ تکنیک مدیریت پروژه آبشاری

○ یک رویکرد خطی و مرحله‌ای که در اون هر مرحله باید به طور کامل به پایان برسه قبل از اینکه مرحله بعدی آغاز بشه.

- برای پروژه‌هایی که پیچیدگی کمتری دارن، مطمئن‌ترین و نیاز به انعطاف پذیری کمتری دارن، انتخاب مناسبیه.
- سنتی‌ترین و ساده‌ترین تکنیک مدیریت پروژه
- تعریف واضح نیازها و مراحل پروژه





تکنیک‌های مدیریت پروژه

❖ تکنیک مدیریت پروژه چابک

○ یک رویکرد تکرار شونده برای مدیریت پروژه است که بر تجزیه پروژه‌های بزرگ به وظایف قابل کنترلی که در تکرارهای کوتاه در طول چرخه عمر پروژه تکمیل می‌شن، متمرکز است.

- برای پروژه‌های پیچیده، غیرقابل پیش‌بینی یا نیازمند به انعطاف‌پذیری بالا، انتخاب مناسبه.
- از چرخه‌های توسعه کوتاهی به نام «Sprints» استفاده می‌کنن.
- با مشخص شدن چرخه‌های اسپرینت کوتاه، دید واضح‌تر از پروژه و گزارش‌های منظم از بروز رسانی‌ها، تیم‌ها می‌تونن پیش‌بینی خودشون رو از پروژه بهبود بدن و ریسک رو کاهش بدن.
- تمرکز بر تکامل و همکاری مستمر،
- مناسب سازمان‌هایی با ضرب‌الاجل‌های سریع، تغییر اولویت‌ها، مشارکت بالای ذی‌نفعان.
- روش‌های اسکرام و کانبان (Scrum & Kanban)



نکات کلیدی در انتخاب تکنیک مناسب

❖ برای انتخاب تکنیک مناسب به پارامترهای زیر توجه می‌کنیم:

○ **ماهیت پروژه**

- نیازهای ثابت یا متغیر؟

○ **اندازه تیم**

- تیم کوچک یا بزرگ؟

○ **در دسترس بودن مشتری**

- آیا مشتری می‌تواند بازخورد منظم ارائه دهد؟

○ **زمان و منابع**

- محدودیت‌های زمانی و منابع موجود.



تکنیک‌های مدیریت پروژه

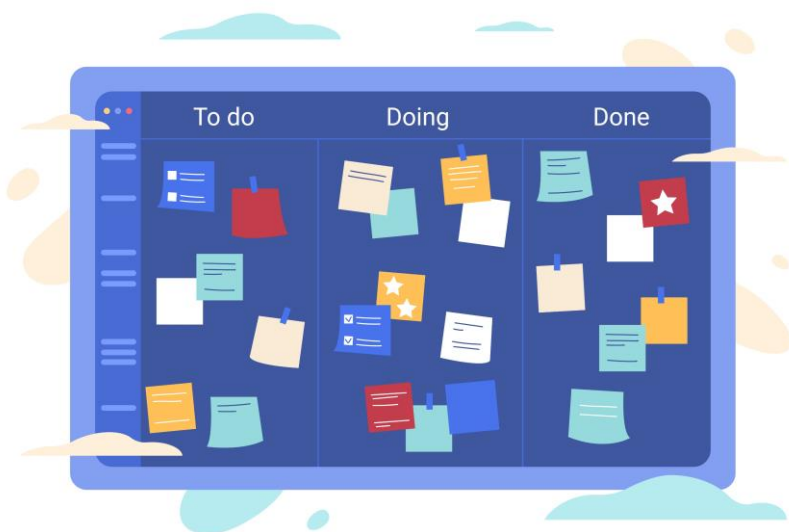
ویژگی	آبشاری	چابک
ساختار	خطی و مرحله‌ای	تکراری و انعطاف‌پذیر
تغییرات	سخت برای اعمال تغییرات در میانه پروژه	آسان برای اعمال تغییرات و پاسخ به بازخوردها
ارتباط با مشتری	معمولا در ابتدا و انتها	تعامل مداوم و بازخوردهای منظم
مناسب برای	پروژه‌هایی با نیازهای ثابت و مشخص	پروژه‌هایی با نیازهای متغیر و اولویت تعامل



سیستم کانبان

❖ **بوردهای کانبان ابزاری برای بصری سازی گردش کار هستند:**

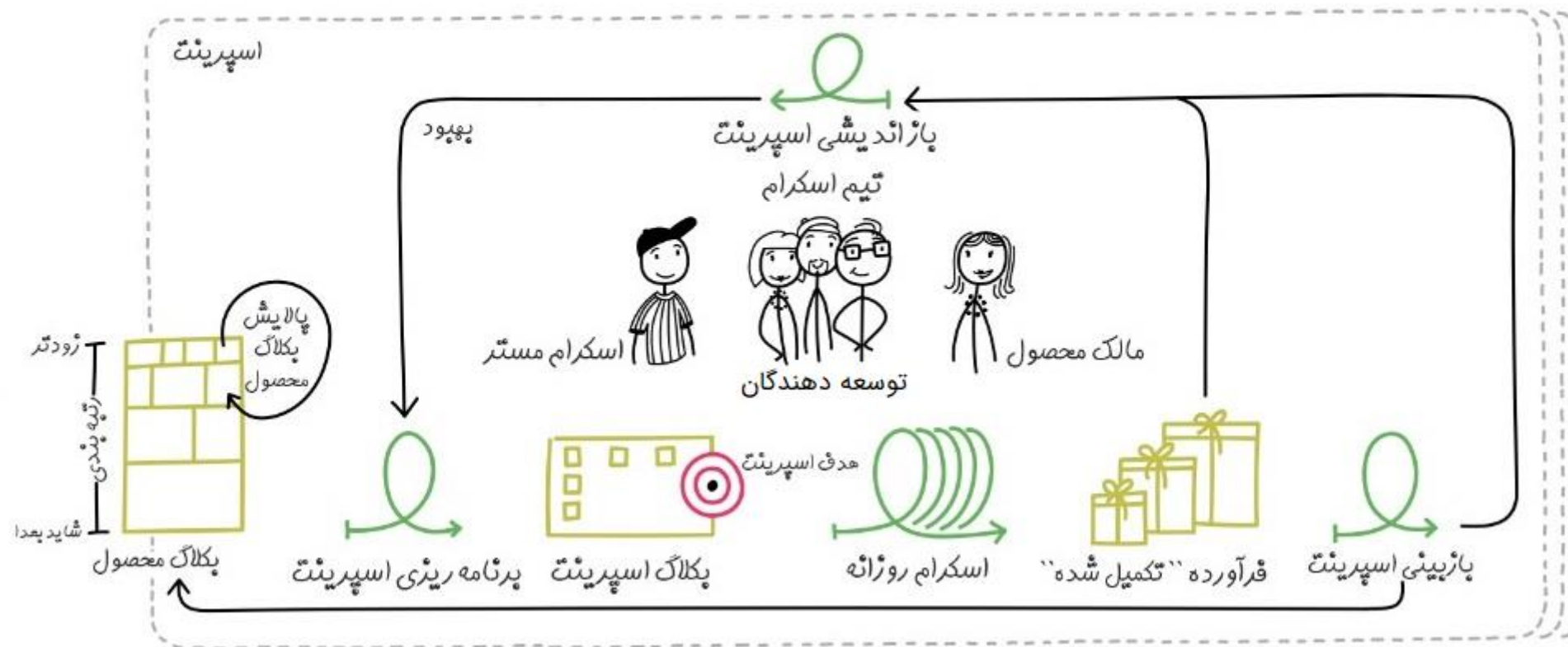
- که به اعضای تیم کمک می‌کند تا روند کار خودشانو شفاف سازی کنند
- کارایی تیم رو افزایش می‌دن
- معرفی توسط شرکت تویوتا
- سیستم مدیریت فرایند تولید Pull و Push





سیستم اسکرام

چارچوب اسکرام





کانبان & اسکرام

ویژگی	کانبان	اسکرام
روند کار	جریان پیوسته	اسپرینت‌هایی با طول ثابت (یعنی ۲ هفته)
روش انتشار	تحویل مستمر یا با صلاحدید تیم	در پایان هر اسپرینت در صورت تایید مدیر محصول
نقش‌ها	هیچ نقشی وجود ندارد. برخی از تیم‌ها از یک مربی چابک کمک می‌گیرند.	مدیر محصول، اسکرام مستر، تیم توسعه
معیارهای کلیدی	زمان چرخه	سرعت
فلسفه تغییر	تغییر در هر زمانی ممکن است رخ دهد.	تیم‌ها باید تلاش کنند تا در طول اسپرینت، تغییراتی در پیش‌بینی سرعت ایجاد نکنند. انجام این کار، تخمین‌ها را به هم می‌زند.

03.

مقایسه نقش‌ها

Project Management Techniques





مقایسه نقش‌ها

❖ مدیر پروژه | مسئول برنامه‌ریزی‌ها، منابع مالی، زمان‌بندی و گزارشات سازمانی

- تعیین اهداف و برنامه برای پروژه

- مدیریت بودجه و منابع پروژه

- اطمینان از انجام پروژه در زمان و بودجه

❖ مدیر محصول | مسئول موفقیت محصول

- درک نیازهای کاربران و تبدیل اون‌ها به الزامات محصول (Research)

- این نقش تماما راجع به دیدن تصویر بزرگ‌تر محصول و در نظرگیری پروژه در طولانی‌مدت است.

- همکاری با ذی‌نفعان برای اطمینان از اینکه محصول نیازهای اون‌ها رو برآورده می‌کنه.



مقایسه نقش‌ها

❖ مالک محصول | مسئول به حداکثر رساندن ارزش محصولی

○ مسئولیت مدیریت بک‌لاگ محصول

- اطمینان از وضوح و شفافیت بک‌لاگ محصول و توضیح کامل موارد آن
- اطمینان از دسترسی همه اعضای تیم به بک‌لاگ
- الویت‌بندی موارد موجود در بک‌لاگ محصول و تخمین زمانی هر کدام از موارد
- دریافت موارد پیاده‌سازی شده بک‌لاگ
- تصمیم‌گیری درباره ادامه و یا لغو یک اسپرینت

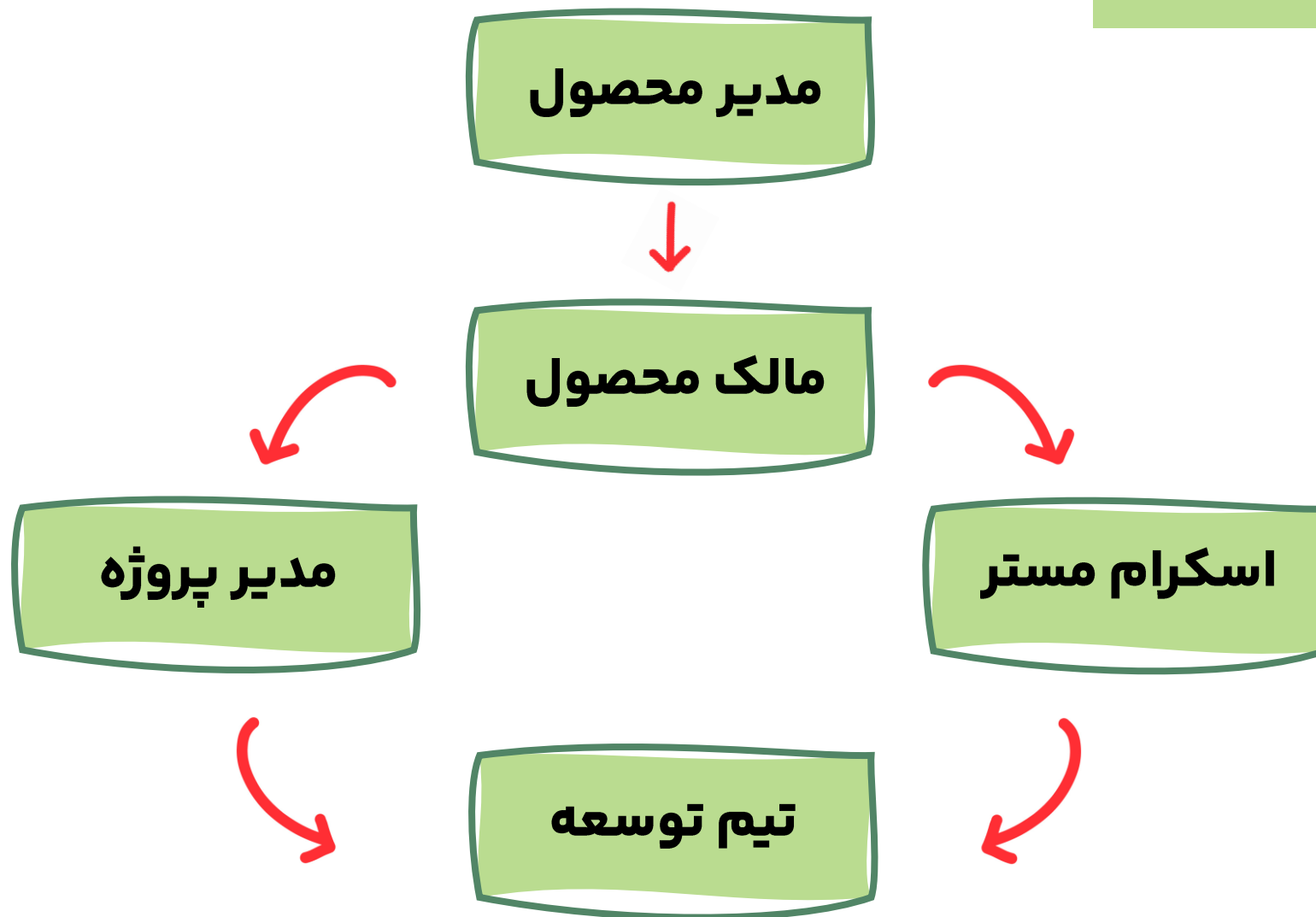
○ رابط تمامی افراد درگیر پروژه

❖ اسکرام مستر | مسئول تسهیل فرآیند اسکرام و اطمینان از کارایی تیم

- آموزش تیم در مورد اصول و روش‌های اسکرام
- کمک به تیم برای تجزیه و تحلیل ویژگی‌ها به وظایف قابل مدیریت
- پیگیری پیشرفت تیم و اطمینان از اینکه تیم در مسیر خود برای تکمیل پروژه است
- رفع موانع و مشکلاتی که مانع از کار تیم می‌شن
- ایجاد یک محیط همکاری و حمایت برای تیم



مقایسه نقش‌ها



04.

ابزار مدیریت پروژه

Project Management Tool





Teemplate

❖ Chat | امکان ارتباط اعضای تیم در خصوص پروژه و تیکت‌ها

Development ⓘ 5 ⚙️

Chat Calendar Board Data Room Notepad

Neda 1:05 PM ✓ 3 views
I started using the app as web design tool. I can't seem to find text-orientation vertical.

Renaldo 1:05 PM ✓ 3 views
It works on both Windows and Linux, but if you prefer you can use the Mac

Renaldo 1:05 PM ✓ 3 views
what do you have in mind?

Yi Lee 1:05 PM ✓ 3 views
Your question is not clear, you can rotate to get that effect. I think you are trying to do something like
you need to rotate the text to get that effect.

Robert 1:05 PM ✓ 3 views
No problem, I'm excited to work on this campaign and make it a success.
[View ticket DE-5](#)

Robert 1:05 PM ✓ 3 views
Also, it's much more efficient than this method, which instantiates a ReflectionObject and then does a recursion until it finds the folder with json, with multiple checks that involves

Zaida 1:05 PM ✓ 3 views
Above all, you notice that the performance gets better and better the more spaces and projects you have.

👍 1 🌟 1 🗨️ +

3 replies Last reply 3 sec ago

Threads

Show only

Threads: 1234

Tri @all Q 0.103.0
3 repl

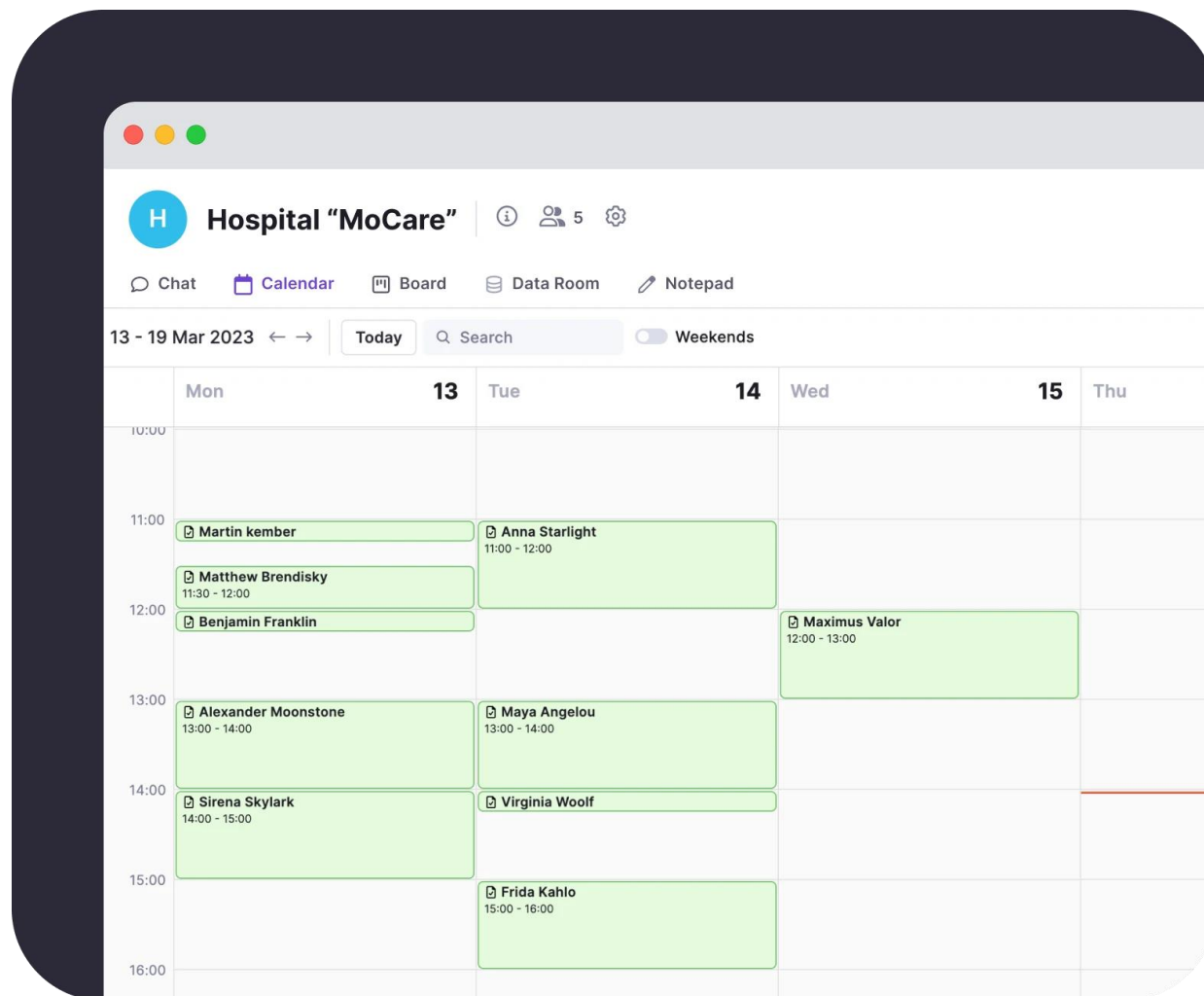
Tri The la chang
[View](#)
3 repl

Tri Global
[View](#)



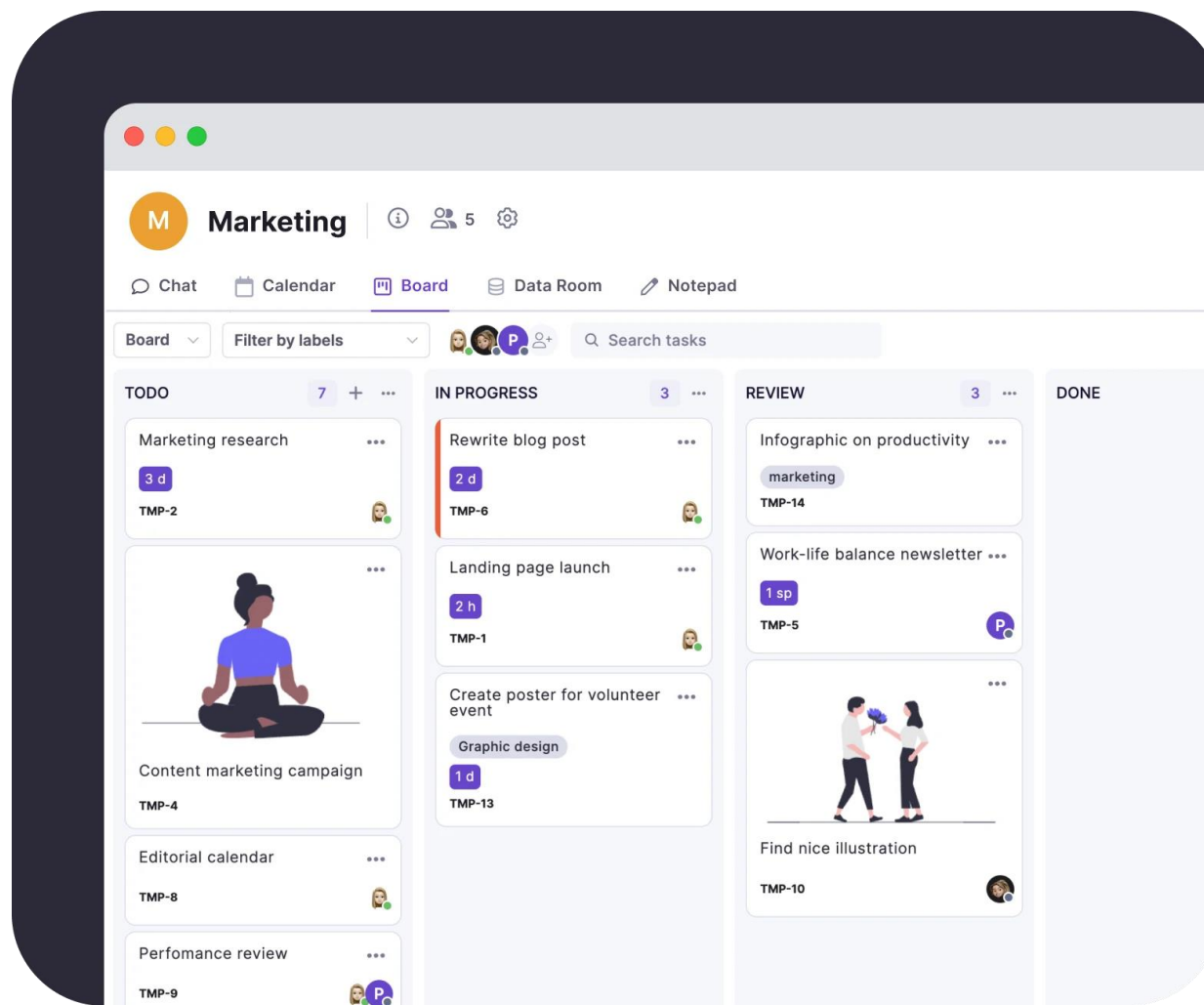
Teemplate

Calendar | زمانبندی ایونت‌ها و جلسات ❖





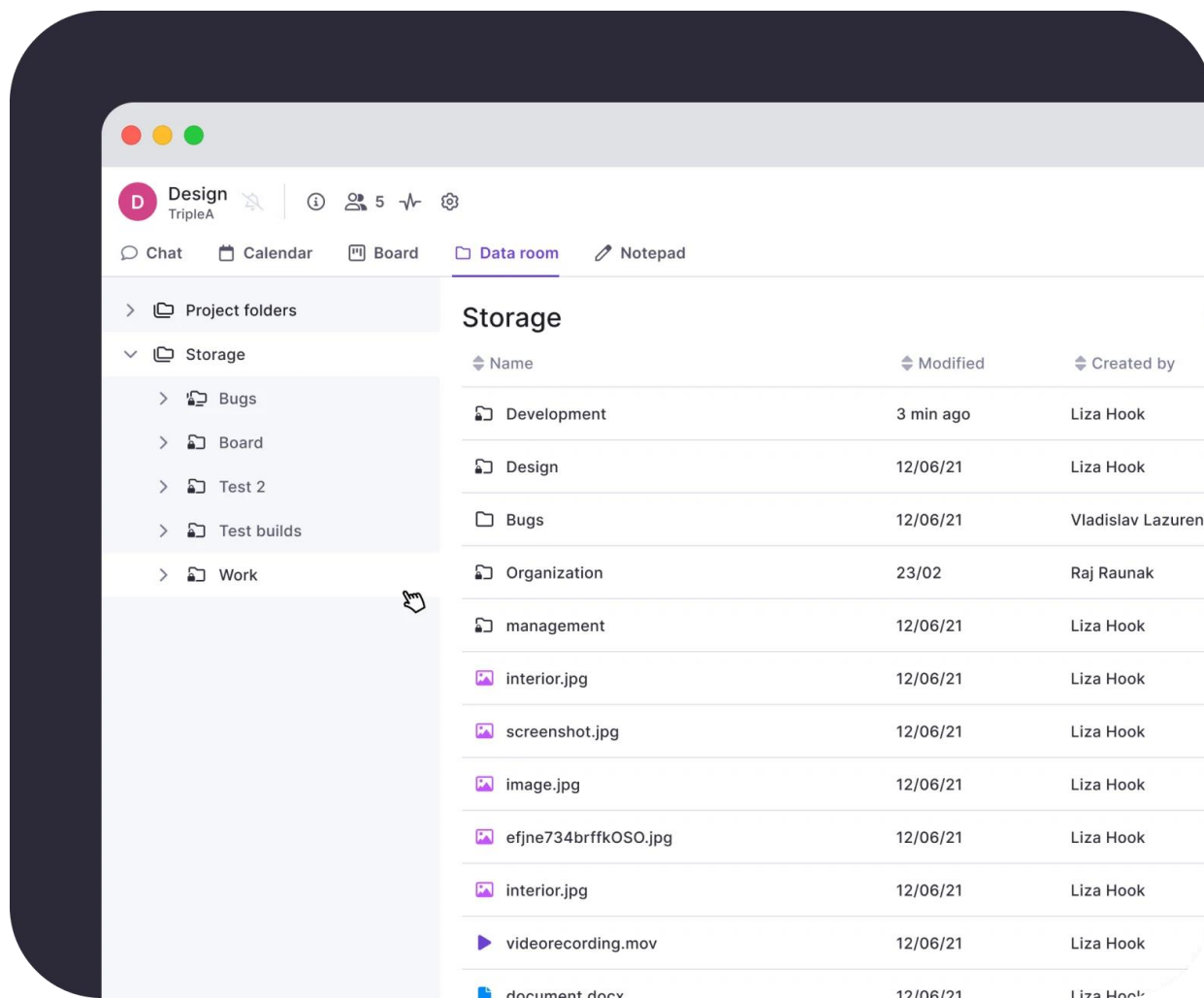
❖ Board | برنامه‌ریزی، پیگیری و مدیریت وظایف و تیکت‌ها





Teemplate

❖ Data Room | امکان ذخیره سازی تمام مستندات پروژه





Teemplate

❖ Personal Space | فضای شخصی مدیریت فعالیت‌های فردی

Personal Space

13 - 19 Mar 2023 ← → Today Calendars 3/4 Weekends Week + Add event

Q Search tasks

	Mon 13	Tue 14	Wed 15	Thu 16	Fri 17
11:00					
12:00	Call: Create a socia... 12:00 - 13:00	Retrospective 12:00 - 13:00			
13:00			Stand-up 13:00 - 14:00		
14:00		Demo Day 14:00 - 15:00			
15:00					
16:00				Interview 16:00 - 17:00	
17:00		Daily call 17:00 - 18:00			
18:00					

TODO

Marke... >

Define the purp...
landing page and audience.

landing page

4 h

TODO

M-L-1



تمرین خونته!

ساخت اکانت در ابزار مدیریت پروژه و فضای پروژه تیمی

مهلت تحویل: تا ساعت ۲۳:۵۹ روز یکشنبه ۱ مهر ۱۴۰۳



مدیریت بیش از هر چیز، کاریه که
در اون هنر، علم و صنعت به هم
می‌رسن!

Henry Mintzberg,
Professor of Management Studies at McGill University

www.partschool.ir
www.part.institute
www.partsoftware.com

