

حمیدرضا هدایتی ۹۶۱۰۹۹۳۹ ایمان غلامی ۹۶۱۰۹۸۰۹ آرمین سعادت ۹۶۱۰۵۸۲۹

فهرست مطالب

	معرفی پروژه	اول
٧	اف	۱ اهد
٧	مقدمه	١,١
٧	اهداف	١,٢
٩	ن زمینه ی پروژه	۲ پیشر
٩	طرح مسئله	۲,۱
٩	پیشینهی منجرشونده به تعریف پروژه	۲,۲
٩	اهداف	۲,۳
١٠	توصيف محصول	۲,۴
۱۱	ره	۳ گست
١١	ذینفعهای سامانه	٣,١
۱۱	مالكين	٣,١,١
11	کاربران	۳,۱,۲
11	مدير پروژه	٣,1,٣ ٣,1,۴
11	مدیر پروره فراهم کنندگان زیرساختهای سرویس و سرویسهای خارجی	۳,۱,۵
١١	دادهها	٣,٢
۱۲	امكانات	٣,٣
۱۲	امكانات مربوط به كاربران	۳,۳,۱
۱۲	امکانات مربوط به مدیران سامانه	٣,٣,٢
۱۲	گستردگی مکانی	٣,۴
	مسیر و مدیریت پروژه	دوم
		,
10	کرد پروژه	
10	مسير پروژه	۴,۱
18	تحويل دادني ها	۴,۲
۱۷	فت مدیریت	
17	مديريت، تجارب و وظايف	۵,۱
1 ٧	مدير پروژه	
1 ¥	١٠٠٠ و هنوانو، و نوانهمان ١٠٠٠	w, 1, 1

۱۸	تحلیل گران	۵,۱,۳
۱۸	طراح پایگاهداده	۵,۱,۴
١٨	طراحی گرافیکی و طراحی صفحات	۵,۱,۵
١٨	توسعهدهندهها	۵,۱,۶
19	- ارزياب سامانه	۵,۱,۷
19	وی. نکات درنظر گرفته شده در تشکیل تیم	۵,۲
19	امين رخشا	۵,۲,۱
19	امین رحسا	۵,۲,۲
19	کیمیا حمیدیه	۵,۲,۳
19	- بـ	۵,۳
19	برنامهی نشستها برنامهی نشستها	۵,۴
۲.	بره می گذارش دهی دفعات و شیوه ی گزارش دهی	۵٫۵
۲٠	مديريت منازعه و بحران	۵,۶
۲٠	مشارکت اعضا در جلسات	۵,۶,۱
١.	منازعه میان اعضا	۵,۶,۲
۲٠	مديريت گستره	۵,٧
	محدودیتها، تخمینها و شرایط رضایتمندی	سوم
۲۳	دوديتها	۶ محا
24	زمان شروع	۶,۱
۲۳	سررسيدها	۶,۲
74	بود <i>جه</i>	۶٫۳
74	.پ. تکنولوژی	۶,۴
۲۵	ردها ت	- • •
۲۵	برآورد زمانی	٧,١
70	زمان کاری	٧,١,١
22 22	بازدهی و وقفهها	۷,۱,۲ ۷,۱,۳
78	روابط پیشنیازی	V,1,1 V,1,4
	روبــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	۷,۱,۵
	برورو رفعی مید مرکز رفید برنامه ی زمانی	۷,۱,۶
۲۸	برقتنی رفتی برآورد مالی	۷,۲
7.	براورد ما می دردها	۷,۱ ۷,۲,۱
۲۸	برآورد هزینهها	٧,٣
49	ایط رضایت مندی	۸ شر
49	معيارهاي موفقيت	۸,۱
44	برخوردار بودن از كيفيت مناسب	۸,۱,۱
4	اتمام پروژه در زمان مقرر	۸,۱,۲
4	اتمام پروژه با بودجهی مشخص	۸,۱,۳
44	پیش فرض ها	۸,۲
٣.	ریسکها	۸,۳
	**	

معرفی پروژه

	1
9	

اهداف	1
مقدمه	١,١
اهداف	١,٢
پیش زمینهی پروژه ۹	*
طرح مسئله	۲,۱
پیشینهی منجرشونده به تعریف پروژه	۲,۲
أهداف	۲,۳
توصيف محصول	۲,۴
گستره گستره	٣
ذینفعهای سامانه	٣,١
دادهها	٣,٢
امكانات	٣,٣
گستردگی مکانی	٣,۴

اهداف

۱,۱ مقدمه

یکی از بزرگترین چالشهای گروههای مختلف دوستی و کاری در سرتاسر جهان مفهوم تسهیم هزینهها با دوستان است، زیرا اغلب اوقات در یک گروه خاص فردی «مادر خرج» می شود و پس از آن دوستانش به سهو (یا حتی عمد!) فراموش میکنند که سهم خود را پرداخت کنند یا حتی آمار حساب پرداختی ها و بدهی ها را از دست می دهند. سرویس دُنگ با ارائه راه حل برای برطرف کردن این مشکل کوشیده است که گردش پول و پول خرد اضافه را به حداقل برساند و کاربران راضی و خوشحال نگه دارد.

هدف اصلی این پروژه با توجه به ماموریتی که بیان شد این است که سامانهای برخط ساخته شود که دوستان مختلف بتوانند گروه تشکیل بدهند و خرجها را با منطق مورد نظر خود به آن اضافه کنند و هزینهها و بدهیهای جاری همواره به افراد مختلف نشان داده شود و در صورت جابجایی پول وضعیت سامانه قابل به روز رسانی باشد.

تا کنون این مشکل با استفاده از روشهای سنتی مانند نوشتن یا ذخیره کردن خرجها و محاسبه دستی و زمانگیر میزان جابجاییهای که لازم است انجام بگیرد، حل می شده ولی سامانه دُنگ با کمینه کردن این هزینه زمانی و انسانی تلاش کرده که دغدغه کاربران در این زمینه تا حد ممکن کمتر شود و سطح رفاه زندگی روزمره افراد بالاتر برود.

۱,۲ اهداف

سامانه دُنگ با هدف آسوده کردن روند ذخیرهسازی خرجها، کمینه کردن گردش پول، یادآوری پرداخت بدهی و تاریخچه پرداختیها و کمتر نمودن هدر رفت وقت کاربران برای نگهداشتن تاریخچه مالی طراحی شده است.

این سامانه با ارائه خدمات مختلف مانند: دادن گزارش مالی به کاربران، نگهداری و نمایش اطلاعات کاربران، توانایی ثبت هزینه جدید در گروه دوستی خاص، ثبت اطلاعات مختلف مربوط به یک خرج خاص مانند مکان و عکس، توانایی پخش برابر و وزندار یک خرج میان گروه، توانایی پرداخت یک بدهی و ... تلاش کرده که به ماموریت خود یعنی بهبود رفاه زندگی روزمره کاربران دست پیدا کند!

پیش زمینهی پروژه

۲,۱ طرح مسئله

سامانههای بهبود زندگی روزمره افراد در راستای صرفهجویی در یکی از موارد وقت، پول و انرژی بوجود آمدهاند، سامانه دُنگ تلاش کرده که با تمرکز با حداقل کردن هزینه زمانی کاربران و همچنین کمینه کردن گردش پول اضافه دو مورد اول را تا حد ممکن کاهش دهد و همچنین با ساده طراحی شدن حداکثری سامانه انرژی بسیار اندکی از کاربران برای ثبت اطلاعات بگیرد که بتواند در ماموریت خود موفق باشد.

مشکلی که دُنگ در راستای حل آن کوشش میکند ایجاد رویکردی منصفانه در گروههای دوستی، کاری و خانواده است به صورتی که افراد از بودن کنار یکدیگر لذت ببرند و تا حد ممکن درگیر فرآیندهای خشکی مانند پرداخت بدهی و ... نشوند.

۲,۲ پیشینهی منجرشونده به تعریف پروژه

یکی از بزرگترین چالشهای گروههای مختلف دوستی و کاری در سرتاسر جهان مفهوم تسهیم هزینهها با دوستان است، زیرا اغلب اوقات در یک گروه خاص فردی «مادر خرج» می شود و پس از آن دوستانش به سهو (یا حتی عمد!) فراموش میکنند که سهم خود را پرداخت کنند یا حتی آمار حساب پرداختی ها و بدهی ها را از دست می دهند.

تا کنون این مشکل با استفاده از روشهای سنتی مانند نوشتن یا ذخیره کردن خرجها و محاسبه دستی و زمانگیر میزان جابجاییهای که لازم است انجام بگیرد، حل میشده که تمامی این راهحلها بسیار زمانگیر و انرژی بر است و معمولا افراد حاضر نمی شوند که چنین هزینه ای را بدهند و چنین مسائل مالی خشک و ناراحت کننده ای را وارد فضاهای دوستی و خانوادگی خود بکنند.

از طرفی جز از سمت افرادی که معمولا پرداختها را انجام میدهند، برای افرادی که قرضی گرفتهاند یا خرجی برایشان انجام شده هم سخت است که لیست تمامی پولهایی که باید در آینده پرداخت کنند را نگه دارند، لذا در این بخش از محیط دوستانه و خرجها هم خلاءی حس می شود که لازم است راه حلی ارائه شود که مشکل برطرف گردد.

از سویی دیگر هم گاهی اوقات دایره پرداختیها آنقدر پیچیده می شود که میزان پول خرد و کارمزد بانکها باعث می شود به طور کلی انتقال پولها به صرفه در نظر نرسد، در حالی که می توانستیم با کمینه کردن تراکنشها و تغییر شروع و مبدا پرداختی ها این میزان را کمتر کنیم و دغدغه کاربران را کاهش دهیم.

تمامی موارد بالا باعث شدهاند که سامانه دُنگ بوجود بیاید، این سامانه به کاربران که گستره آن ها تمامی افراد جامعه هستند کمک میکند تا وضعیت مالی خود و روابط دوستانه خود را بهبود ببخشند.

۲,۳ اهداف

هدف اصلی این پروژه، طراحی، پیادهسازی و اجرای یک سامانهی برخط است که کاربران مختلف بهکمک آن بتوانند خرجهای انجام شده را ثبت کرده و افراد مرتبط به آن خرجها را از میان دوستان خود در سامانه انتخاب کنند. این سامانه ویژگیهای مختلفی را پوشش میدهد که از خرجهای گروهی تا خرجهای فرد به فرد را شامل میشود.

پس به طور کلی و خلاصه، این سامانه تلاش میکند تا اهداف زیر را برآورده سازد:

• سامانه ای برای وارد کردن خرجهای انجام شده با جزییات آن خرجها و افراد درگیر آن باشد.

- سامانهای باشد که در صورت اقدام کاربر به اطلاع پیدا کردن از بدهیها و قرضهایی که داده بتواند اطلاعات را
 به آن فرد ارائه کند.
 - بستری باشد که کاربران بتوانند با ایجاد گروهها به سادگی به خرجهای جمعی رسیدگی کنند.
 - بتواند با انجام بهینهسازی تعداد گردش پولها و پولهای خرد را کمتر کند.

۲,۴ توصيف محصول

محصول نهایی، سامانه دُنگ خواهد بود. همانطور که پیشتر هم اشاره کردیم، هدف نهایی این سامانه بهبود زندگی روزمره کاربران است.

در این سامانه تنها یک دسته کاربر عمومی وجود دارد، که پس از ایجاد حساب کاربری، وارد حساب کاربری خود شده و می تواند هزینه ها را به صورت گروهی (توانایی ساختن گروه با دوستان و همچنین اضافه کردن دوست به حساب کاربری و جود دارد) یا تکی وارد کند. حساب کاربری با ایمیل و شماره تلفن و هزینه ها با تاریخ و افراد مرتبط و عکس و موقعیت مکانی مشخص می شوند و کاربران می توانند با استفاده از ایمیل یا شماره تلفن فردی را به عنوان دوست خود اضافه کنند.

برای سادگی و کمتر کردن هزینه زمانی کاربران، ویژگی هزینههای گروهی نیز وجود دارد که میتوان به صورت دقیق مشخص کرد که هر فرد چه درصدی از هزینه کلی را باید پرداخت کند یا اینکه باید هزینه به صورت مساوی میان همه تقسیم شود. همچنین تمامی کاربران میتوانند با مراجعه به گزارشها بدهی و قرضهای کنونی و گذشته خود را مشاهده کنند و در صورت توان بدهیهای خود را پرداخت کنند.

از طرفی سامانه برای کمتر کردن تعداد گردشهای پولی، در صورتی که میتوان با جابجایی پرداختها و حذف افراد میانی تعداد گردش پولها را کمتر کرد در گروههای تشکیل شده بهینهسازی برای پرداختها انجام میدهد.

گستره

۳,۱ ذینفعهای سامانه

٣,١,١ مالكين

مالک این سامانه دکتر حیدرنوری استاد درس تحلیل و طراحی سیستمها است. انتظار ایشان از این سامانه عملیاتی شدن سامانه برای ارائه به کاربران در صورت وجود زیرساختهای مناسب و برآورده شدن حداقلهای مالی است.

۳,۱,۲ کاربران

كاربران اين سامانه دو دسته هستند:

- 1. کاربران عمومی: کاربرانی هستند که با ثبتنام در سامانه و تکمیل کردن حساب کاربری خود به دنبال اضافه کردن دوست در سامانه و ایجاد گروهها هستند که خرجها را وارد کرده و بدهیها را پرداخت کنند.
- ۲. مدیران سامانه: مدیران سامانه با دسترسی به اطلاعات تمامی کاربران و گروه ها توانایی مشاهده تمامی گزارشات مالی سامانه را دارند.

۳,۱,۳ تحلیلگران، طراحها و سازندگان سامانه

تیم ۳ نفرهی معرفی شده در آغاز پیشنهادنامه به شکل گروهی هر سه وظیفهی تحلیل، طراحی و توسعهی سامانه را بر عهده دارد.

۳,۱,۴ مدیر پروژه

۳,۱,۵ فراهم کنندگان زیرساختهای سرویس و سرویسهای خارجی

از Google Maps برای نشان دادن موقعیت جغرافیایی موقعییتهای شغلی در نقشه استفاده می شود همچنین از زیرساخت ابری ArvanCloud برای نگه داری و ذخیره سازی اطلاعات بر روی فضای ابری استفاده خواهد شد، همچنین برای سرویس CI/CD از سرویس Github استفاده می شود.

۳,۲ دادهها

دادههایی که توسط این سیستم مدیریت می شوند موارد زیر هستند:

- 1. اطلاعات کاربران: هر کاربر این سامانه یک حساب کاربری دارد. این حساب کاربری شامل ایمیل و شماره تلفن می شود که هنگام ثبتنام کاربر از او گرفته می شود. هر کاربر علاوه بر اطلاعات شخصی خود تعدادی دوست در سامانه دارد که می تواند با آن ها خرج رد و بدل کند. هر کاربر علاوه بر حساب کاربری میزان بدهی کلی و میزان طلب کلی اش مشخص شده است.
- ۲. گروهها: گروهها تعدادی آز کاربران هستند که توسط یک نفر تشکیل میشوند. به ازای هر گروه اطلاعاتی مانند
- ۳. خرجها: هر خرج یک کاربر به عنوان خرج کننده و یک کاربر یا گروه به عنوان بدهکار دارد، هر خرج اطلاعاتی مانند عکس، موقعیت جغرافیایی، تاریخ و اسم میتواند داشته باشد. خرجهای هر کاربر قابل دسترسی هستند.

[\]Stakeholders

فصل۳. گستره

۳,۳ امکانات

۳,۳,۱ امکانات مربوط به کاربران

- امکان ثبت خرج برای تک نفر
- امکان ثبت خرج برای یک گروه به صورت مساوی
- امکان ثبت خرج برای یک گروه به صورت وزن دار
 - امكان مشاهده تاريخه بدهيها و طلبها
 - امکان اضافه کردن یک دوست
 - امكان ساخت گروه با دوستان
 - امکان پرداخت یک بدهی

۳,۳,۲ امکانات مربوط به مدیران سامانه

- امكان ايجاد حساب كاربري (دريافت اطلاعات مورد نياز از هر فرد) و تاييد ثبتنام
 - امکان ویرایش حسابهای کاربری، لیست دوستان هر فرد و افراد گروهها
 - امکان ویرایش خرجهای فردی و گروهی
 - امکان مشاهده گزارشهای مالی هر کاربر

۳,۴ گستردگی مکانی

با توجه به اینکه نسخه اولیه قابل ارائه سرویس به زبان فارسی ارائه میشود تمامی فارسی زبانان میتوانند از این سرویس استفاده کنند.

مسیر و مدیریت پروژه

|--|--|

10	رویکرد پروژه .	۴
	مسير پروژه	۴,۱
	تح <i>و</i> يلدادنيها	۴,۱
۱۷	رهىافت مدىرىت	۵

مديريت، تجارب و وظايف ۵,۱ نکات درنظر گرفته شده در تشکیل تیم ۵,۲

آموزشهاي لازم ۵,٣

برنامهی نشستها ۵,۴

ر ک دفعات و شیوهی گزارشدهی مدیریت منازعه و بحران مدیریت گستره ۵,۵ ۵,۶

۵,٧

رویکرد پروژه

رویکرد پروژه به صورت محصول محور اخواهد بود و از روش توسعه ی چابک نرمافزار استفاده خواهیم کرد. این متد مبتنی بر تکرار و به شکل تدریجی است که در آنها، راه حلها از طریق خودسازمان دهی و همکاری بین تیمهای مختلف کاری، انجام می شوند. این روش برنامه ریزی تطبیقی، توسعه و تحویل تکاملی و رویکرد زمان بسته بندی تکرار شونده را ارتقا می بخشد و پاسخهای سریع و انعطاف پذیر برای انجام تغییرات را تقویت می کند.

مسیر پروژه و تحویل دادنی در هر فاز در زیر آمدهاند.

۴,۱ مسیر پروژه

در ابتدا (فاز صفر) گستره و مسئله را بهطور دقیق تعریف میکنیم. سپس در فاز اول، با جزئیات بیشتر مسئله را تحلیل میکنیم. ۳ به بررسی نیازمندیها ۴ میپردازیم.

مثلاً، با خواندن مستندات سیستمهای مشابه و یا بررسی انتظارات کاربران، در جلسات طوفان مغزها سعی میکنیم مکانیزمهای سیستم را دقیق تعریف کنیم تا رضایت تمام ذینفعان جلب شود. حال اگر در این مسیر، نتوانیم تمام این نیازها را برطرف کنیم (به علت تداخل داشتن با یکدیگر) باید به دنیال راهی بگردیم که حداکثر رضایت کابرهای مختلف را جلب کنیم.

سپس نمودار مورد کاربرد را با توجه به نیازمندیها و به روش اصولی بهدست خواهیم آورد. یعنی ابتدا اکتورها و موردکاربردها و سپس روابط بین آنها را بهدست خواهیم آورد.

در فاز دوم، به مدلسازی فرآیندها و بانکهای اطلاعاتی یا معادلاً طراحی منطقی ^۵ میپردازیم. در این فاز با استفاده از نیازمندیهای جمعآوریشده، موجودیتها، صفات و نوع ارتباط ها تعیین خواهند شد. همینطور محدودیتهای پیادهسازی شناسایی خواهند شد.

در فاز سوم، با استفاده از نمودارهای به دست آمده در فازهای قبلی، با استفاده از متدلوژی چابک اسکرام، به پیاده سازی و تست کردن سامانه ی اطلاعاتی می پردازیم. یعنی همان طور که در مقدمه ی این بخش توضیح داده شده است، پس از مقداری پیاده سازی به تست کردن آن و بررسی نظرات کاربران می پردازیم و دوباره پیاده سازی می کنیم و ... تا به محصول نهایی مورد نظر برسیم.

^{&#}x27;product driven

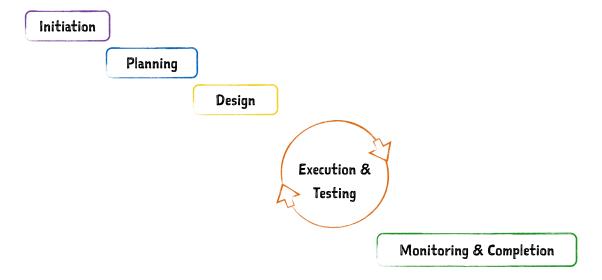
⁷Agile software development

[&]quot;Problem analysis

[†]Requirement analysis

[∆]Logical design

18 فصل ۴. رویکرد پروژه



شکل ۴,۱: مسیر پروژه

۴,۲ تحویل دادنی ها

تحویل دادنی های هر فاز از پروژه بهصورت زیر خواهد بود:

یل دادیی - . .

فاز صفر
پیشنهادنامهی پروژه

فاز اول
نمودار مورد استفاده ^۶
سناریوهای سیستم

• فاز دوم

نمودار جریان دادهها ۷ (مدلسازی فرآیندها)

نمودار داده رابطهای (مدلسازی بانکهای اطلاعاتی)

معماری سیستم • فاز سوم (پیادهسازی نهایی و تبدیل نمودارهای فوق به یک سیستم اطلاعاتی با استفاده از متدلوژی چابک اسکرام) نسخه ی نهایی «شریفکار»

⁹Use Case

^VData flow Diagram

رهيافت مديريت

۵,۱ مدیریت، تجارب و وظایف

۵,۱,۱ مدیر پروژه

		مدير پروژه		
توانمنديها	شرح سوابق کاری	سابقهی کاری	مدرك تحصيلي	نام و نام خانوادگی
مديريت پروژه	کارآموزی در شرکت رهنما، پروژهی buyrapido	دو ماه	کارشناسی مهندسی کامپیوتر	امين رخشا

۵,۱,۲ اعضا و سوابق و توانمندی ها

تمامی اعضا در تمامی مراحل از جمله، تحلیل، توسعه و تست نقش خواهند داشت.

		اعضا		
توانمنديها	شرح سوابق کاری	سابقهی کاری	مدرك تحصيلي	نام و نام خانوادگی
Node.js, React Native, Android Programming, CSS, HTML	کارآموزی در شرکت رهنما، پروژهی buyrapido	دو ماه	کارشناسی مهندسی کامپیوتر	امين رخشا
MongoDB, Node.js, Database Design, Backend Development	کارآموزی در شرکت رهنما، پروژهی buyrapido	دو ماه	کارشناسی مهندسی کامپیوتر	مهبد مجيد
Django, Docker, Infrastructure, CSS, HTML	تیم فنی AI Challenge	دو ماه	کارشناسی مهندسی کامپیوتر	كيميا حميديه

فصل۵. رهیافت مدیریت

۵,۱,۳ تحلیلگران

تحليلگران					
شرح سوابق کاری	سابقهی کاری	مدرك تحصيلي	نام و نام خانوادگی		
کارآموزی در شرکت رهنما، پروژهی buyrapido	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	مهبد مجيد		
AI Challenge تیم فنی	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	كيميا حميديه		

۵,۱,۴ طراح پایگاهداده

	ەدادە	طراح پایگا	
شرح سوابق کاری	سابقهی کاری	مدرك تحصيلي	نام و نام خانوادگی
طراحی پایگاهداده و برنامهنویسی back-end	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	مهبد مجيد

۵,۱,۵ طراحی گرافیکی و طراحی صفحات

طراحی گرافیکی و طراحی صفحات			
شرح سوابق کاري	سابقهی کاری	مدرك تحصيلي	نام و نام خانوادگ <i>ی</i>
طراحی صفحات وب و برنامهنویسی front-end	چهار ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	امين رخشا
تیم فنی AI Challenge و سابقهی طراحی صفحات وب و کار با Django	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	كيميا حميديه

۵,۱,۶ توسعهدهندهها

توسعهدهندهها				
شرح سوابق کاري	سابقهی کاری	مدرك تحصيلي	نام و نام خانوادگی	
کارآموزی در شرکت رهنما، پروژهی buyrapido	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	امين رخشا	
کارآموزی در شرکت رهنما، پروژهی buyrapido	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	مهبد مجيد	
AI Challenge تیم فنی	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	كيميا حميديه	

۵,۱,۷ ارزیاب سامانه

ارزياب سامانه				
شرح سوابق كارى	سابقهی کاری	مدرك تحصيلي	نام و نام خانوادگی	
سابقهی ارزیابی پروژههای نرمافزاری	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	امين رخشا	
سابقهی ارزیابی پروژههای نرمافزاری	یک ماہ	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	مهبد مجيد	
سابقهی ارزیابی پروژههای نرمافزاری	دو ماه	كارشناسي مهندسي كامپيوتر	كيميا حميديه	

۵,۲ نکات درنظر گرفته شده در تشکیل تیم

۵,۲,۱ امین رخشا

با داشتن تجربهی هدایت یک تیم در کارآموزی شرکت رهنما می تواند گروه را به خوبی مدیریت کند. همچنین با توجه به داشتن تجربه و تسلط به برنامهنویسی front-end و وب می تواند به خوبی از عهدهی مسئولیتهای مربوطه در بخش توسعه برآید.

۵,۲,۲ مهبد مجید

با داشتن تجربهی طراحی سیستمهای پایگاهی و توسعهی back-end در کارآموزی شرکت رهنما، میتواند به خوبی از عهده ی مسئولیتهای مربوطه برآید.

۵,۲,۳ کیمیا حمیدیه

با داشتن تجربهی عضویت در تیم فنی AI Challenge و تسلط بر زبان پایتون و Django می تواند به خوبی از عهدهی مسئولیتهای مربوطه برآید.

۵,۳ آموزشهای لازم

برای طراحی و پیادهسازی بهتر پروژه اعضای تیم نیاز به گذراندن برخی آموزشها، جهت کسب مهارت دارند که شرح آنها در جدول زیر قابل مشاهدهاست.

آموزشهای لازم	
مهارتهای مورد نیاز	نام و نام خانوادگی
معماري وب, زبان پايتون ,MS Project, Django	مهبد مجيد
معماري وب ,زبان پايتون ,MS Project, Django	امين رخشا
معماری وب, MS Project	كيميا حميديه

۵,۴ برنامهی نشستها

برای هماهنگی بیشتر میان بخشهای پروژه و بررسی روند پیشرفت کار، اعضا میبایستی هر هفته، در روزهای چهارشنبه ساعت ۱۰ تا ۱۲ در جلسه شرکتکنند. البته این زمان تنها زمان موجود نیست و در صورت نیاز به هماهنگی بیشتر میتوان جلسات کوتاه دیگری را در روزهای دیگر هفته نیز برگزار کرد. محل تشکیل این جلسات، سایت دانشکده یکمپیوتر برگزار کامپیوتر واقع در طبقه ی سوم است. در صورت تعطیلی سایت به هر دلیلی، جلسات در لابی دانشکده یکامپیوتر برگزار

می شوند. اعضای تیم میبایستی در این جلسات گزارشی از پیشرفت کار ارائه کنند و هماهنگی های لازم را با سایر اعضای گروه انجام دهند.

۵٫۵ دفعات و شیوهی گزارشدهی

در جلسات روزهای چهارشنبه اعضا میبایستی گزارشی از پیشرفت کارهایشان را به مدیر پروژه ارائه دهند و بازخورد بگیرند. مدیر پروژه نیز با توجه به برنامهریزی اولیه و پیشرفت کار اعضا، برنامهای به روزشده کرده و در اولین فرصت، پیش از شروع هفتهی آینده، به اعضای گروه ارسال میکند.

همچنین مدیر پروژه میبایستی پس از پایان هر فرسنگنما ۱ گزارشی کامل از جزئیات و پیشرفت روند کارهای پروژه به کارفرما ارائهکند.

۵,۶ مدیریت منازعه و بحران

۵,۶,۱ مشارکت اعضا در جلسات

- ۱. شرکت تمامی اعضای گروه در جلسات هفتگی الزامی است.
 - ۲. یک جلسه غیبت در طی تمام جلسات بلامانع است.
- ۳. در صورت غیبت بیش از یک جلسه با صلاح دید مدیر، جریمهای در نظر گرفته خواهدشد.

۵,۶,۲ منازعه میان اعضا

در این شرایط مدیر گروه با در نظر گرفتن رهیافتهای اصلی موجود برای حل و فصل منازعات همچون:

- تطبيق يافتن
 - رقابت ^۳
- اجتناب ۴
- همکاری ^۵
- مصالحه

میبایستی بهترین راهحل را در راستای رفع ناسازگاری و منازعه برگزیند.

۵,۷ مدیریت گستره

همانطور که در بخش ۵٫۵ اشاره شد، پس از جلسات هفتگی و با بررسی روند پیشرفت پروژه، مدیر پروژه گستره را با توجه به نمودار پرت با وضعیت فعلی مقایسه میکند و با توجه به وضعیت برای جبران عقب ماندگی ها از برنامه، وظایف جدیدی را به اعضا تخصیص می دهد.

مدیر پروژه همچنین میبایستی با تحلیل امکانسنجی، در صورت نیاز، بخشهایی از پروژه را که اولویتی کمتر دارند را از پروژه حذفکند و گستره ی پروژه را بهروزرسانی نماید. همچنین مدیر پروژه باید توجه داشته باشد که بودجهی اختصاص داده شده به هر بخش پروژه، فراتر از حدود تعیین شده برای آن نرود.

[\]milestone

⁷Accommodating

[&]quot;Competing

^{*}Avoiding

[∆]Collaborating

⁹Compromising

محدودیتها، تخمینها و شرایط رضایت مندی

محدودیتها محدودیت	
زمان شروع	۶,
سررسيدها	۶,
بو دجه	۶,۱
تکنولوژی	۶,
برآوردها	1
برآورد زمان <i>ی</i>	٧,
برآورد مالی	٧,
برآورد هزينهها	۷,۲
شرایط رضایت مندی ۲۹۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰	/
معیارهای موفقیت	۸,
يىش فرض ها پيش فرض ها	۸,
ریسکها ریسکها	۸,۲
	1

محدوديتها

۶,۱ زمان شروع

برای شروع بخشهای مختلف باید آن مبحث تدریس شود و توضیحات آن به دست تیم برسد. با فرض این که بعد از هر سررسید این شرایط برای بخش بعد برقرار است برنامهریزی میکنیم.

۶,۲ سررسیدها

۵ سررسید در این پروژه داریم که به شرح زیر است:

١. تحويل پيشنهادنامه: شنبه ١٩ آبان

۲. تحویل نمودارهای مورد کاربرد: شنبه ۲۶ آبان

۳. تحویل نمودار داده رابطهای: شنبه ۱۰ آذر

تحویل نمودارهای فعالیت و توالی: شنبه ۲۴ آذر

۵. معماری سامانه: شنبه ۸ دی

پایان پیادهسازی: جمعه ۲۸ دی

۶,۳ بودجه

بودجه زمانی: طبق نمودار گانت به ۵۵ روز برای انجام کار نیاز داریم.

بودجه مالی: سقف بودجهی این پروژه ۲۰ میلیون تومان در نظر گرفته شده است. این مبلغ در ۳ مرحله به صورت زیر پرداخت میشود:

۱. ۲۰ درصد به صورت پیشپرداخت

۲. ۳۰ درصد بعد از فاز دوم پیادهسازی

۳. ۵۰ درصد بعد از تحویل نهایی

۶,۴ تکنولوژی

این پروژه را در بستر وب پیاده می شود. دلایل این انتخاب به این شرح است:

- ۱. با توجه به این که موقعیت مکانی افراد پراکنده است، تنها دو گزینهی وب و اپلیکیشن مطرح است.
- ۲. با توجه به این که مهلت پیاده سازی محدود است، باید یک بستر برای توسعه استفاده کنیم. مشکل گزینه ی دیگر یعنی اپلیکیشن این است که اگر برای هر تمام سیستم عامل های پر استفاده توسعه داده نشود، بخش زیادی از کاربران نمی توانند از آن استفاده کنند.
 - ۳. اعضای تیم به پیادهسازی در این بستر مسلطتر هستند.
 - ۴. سرعت توسعه برای زمان در دسترس مناسب است.

۷,۱ برآورد زمانی

برای برآورد زمانی ابتدا باید زمان کاری اعضای گروه را مشخص کنیم.

۷,۱,۱ زمان کاری

با توجه به این که تمام اعضای گروه دانشجو هستند، زمان کاری را به صورت زیر است:

- روزهای شنبه تا چهارشنبه: ۲ ساعت، از ۷ تا ۹ شب
- روزهای پنجشنبه و جمعه: ۷ ساعت، ۱۰ تا ۱۲ صبح و ۲ تا ۷ بعد از ظهر

۷,۱,۲ بازدهی و وقفهها

مطمئناً هیچکس همیشه در حین کار بازدهی کامل ندارد و همیشه وقفههایی در کار رخ میدهد. این موارد باعث میشود که زمان انجام کارها بیشتر شود. در تخمینها ، بازدهی افراد ۷۵ درصد در نظر گرفته شده است و ۱۵ درصد کاهش سرعت هم به خاطر وقفهها اضافه شده است.

۷,۱,۳ ساختار شکست کار ۱

برای این که بتوانیم تخمین دقیق تری از زمان داشته باشیم، باید پروژه را به بخشهای کوچک تر و ملموس تر بشکانیم. این ساختار به صورت زیر است:

- پیشنهادنامه
- انتخاب پروژه
- بررسى نمونهها
- ساخت تميليت
 - بخش اول
 - بخش دوم
 - بخش سوم
 - تحليل سامانه
- تحليل نيازمنديها
- نمودار مورد کاربرد
- * پیدا کردن اکتورها
 - * رسم نمودار
 - * توضيحات
- تعیین سناریوهای سیستم
 - مستندسازى
 - طراحي سامانه
 - نمودار داده رابطهای

Work Breakdown Structure

فصل٧. برآوردها

- نمودار فعالیت و توالی
 - معماری سیستم
 - مستندسازی
 - پیادهسازی
- انتخاب تكنولوژىها
- پیادهسازی پایگاهداده
 - فازیک پیادهسازی
- * صفحهی اصلی
 - * پروفايل
- * ثبتنام و ورود
 - فاز دو پیادهسازی
- * امكان اضافه كردن آگهي
 - * نمایش آگهیها
 - فاز سه پیادهسازی
- * امكانات جستجو و فيلتركردن
 - * سیستم پیشنهاددهنده
- * ارائهی آمار و بقیهی امکانات
 - تست و ارزیابی نهایی

توجه داشته باشید فاز پیادهسازی، به روش چابک پیادهسازی میگردد. یعنی پس از مقداری پیادهسازی به بررسی و تست آن قسمت از سامانه میپردازیم.

پس برای هر یک از تسکهای فاز سوم، تست وجود خواهد داشت. که برای سادگی در نمودار گانت نیامده است.

۷,۱,۴ روابط پیشنیازی

از دیگر مواردی که بر زمان بندی تاثیر میگذارد، پیشنیازی در قالب نمودار پرت $^{\Upsilon}$ به پیوست ارسال شده است.

۷,۱,۵ برآورد زمانی انجام هر وظیفه

تخمین زمانی انجام هر یک از وظایف ذکر شده به شرح زیر است:

⁷pert

۲۷ برآورد زمانی

) زمانی	برنامه		
با احتساب وقفه و بازدهی	میانگین	زمان بدبینانه(ساعت)	زمان واقعبينانه (ساعت)	زمان خوشبینانه (ساعت)	وظيفه
1.6	١	1.5	١	0.5	انتخاب پروژه
٣,١	۲	٣	۲	١	بررسي نمونهها
1.7	1.1	۲	١	0.5	انتخاب نقش افراد
12.5	٨	١٢	٨	۴	ساخت تمپلیت
7.8	۵	٨	۵	۲	بخش اول
11	٧	١.	٧	۴	بخش دوم
15.2	9.7	١٢	١٠	۶	بخش سوم
•	•	•	•	•	پایان پیشنهادنامه
3.4	۲,۲	۴	۲	١	تحلیل نیازمندیها
0.8	0.5	١	0.5	0.1	پيداكردن اكتورها
4.4	۲,۸	۴	٣	١	رسم نمودار
7.8	۵	۶	۵	۴	توضيحات
7.8	۵	٧	۵	٣	تعیین سناریوهای سیستم
8.1	5.2	٧	۵	۴	مستندسازي
•	•	•	•	•	پايان تحليل
9.4	۶	٨	۶	۴	نمودار داده رابطهای
11.2	7.2	١.	٧	۵	نمودار فعالیت و توالی
9.9	6.3	١.	۶	۴	معماري سيستم
11.2	7.2	١.	٧	۵	مستندسازي
•	•	•	•	•	پایان طراحی
3.1	۲	٣	۲	١	انتخاب تکنولوژیها
24.8	15.8	۲۵	۱۵	١.	پیادهسازی پایگاهداده
8.4	5.3	1 •	۵	۲	صفحهی اصلی
9.4	۶	١.	۶	۲	پروفايل
9.9	6.3	١.	۶	۴	ثبتنام و ورود
14.1	٩	11	٩	٧	امکان اضافهکردن آگهی
15.4	9.8	١٢	1.	٧	نمایش آگهیها
13.1	8.3	١٢	٨	9	جستوجو و فیلترکردن
22.5	14.3	۲٠	14	١٠	سیستم پیشنهاددهن <i>د</i> ه
15.2	9.7	١٢	١.	۶	آمار و بقیهی امکانات
6.5	4.2	۶	۴	٣	تست و ارزیابی نهایی
269.7	167.8	240.5	165.5	104.1	جمع

فصل٧. برآوردها

۷,۱,۶ برنامهی زمانی

با توجه به روابط پیشنیازی، تخمین زمان هر وظیفه و محدودیتهایی که در بخش ۶ ذکر شد، برنامه زمانی تنظیم شده است. این برنامه را در قالب نمودار گانت ۳ به پیوست ارسال شده است.

۷,۲ برآورد مالی

۷,۲,۱ دستمزدها

دستمزد اعضای تیم به شرح زیر است:

• امین رخشا : ساعتی ۴۲ هزار تومان معادل ۳ دلار

• مهبد مجید: ساعتی ۳۵ هزار تومان معادل 2.5 دلار

• كيميا حميديه: ساعتى ٣٥ هزار تومان معادل 2.5 دلار

۷,۳ برآورد هزینهها

با توجه به دستمزدها و تخمینهای زمان انجام هر وظیفه، هزینهی انجام بخشهای مختلف پروژه به این صورت است:

	برآورد هزينهي بخشها	
هزينه	نام بخش	ID
752.66\$	شريفكار	1
140.93\$	پیشنهادنامه	2
86.13\$	تحليل	11
111.20\$	طراحي	20
414.40\$	پیادەسازى	26

^κGantt

شرايط رضايت مندى

۸,۱ معیارهای موفقیت

در این قسمت، معیارهایی را مشخص میکنیم که تعیینکنندهی این هستند که پروژه با موفقیت به اتمام رسیده یا خیر. کنترل و نظارت بر این موارد در مراحل مختلف پروژه، بهعهدهی مدیر پروژه است.

۸,۱,۱ برخوردار بودن از کیفیت مناسب

پس از به اتمام رسیدن پروژه، معرفی و ارائهی آن به کارفرما باید رضایت مندی آنها را به همراه داشته باشد و تمام نیاز مندی های مورد نظر در سامانه در نظر گرفته شده باشند. یعنی سامانه ی حاصل باید از نظر معیارهایی که کارفرما برای شرکت تبیین کرده بود، مناسب و با کیفیت محسوب شود. برای حاصل شدن این نتیجه، در پایان هر فاز و مرحله از پروژه، می توان نتیجه ی حاصل را برای کارفرما توصیف کرد و نظرات آنها را در مراحل بعدی اعمال کرد تا نتیجه نهایی، رضایت مندی آنها را به همراه داشته باشد.

همین طور در صورتی که کاربران بتوانند به آسانی از سامانه استفاده کنند و از آن نفع ببرند می توان گفت سامانه ی حاصل موفق بوده است. در این صورت سامانه نیازها و خواسته های آن ها را برطرف کرده و همین طور کاربرپسند است. در این صورت است که می توان گفت از کیفیت مورد نظر کاربران نیز برخوردار است.

۸,۱,۲ اتمام پروژه در زمان مقرر

می دانیم در بسیاری از پروژه ها، زمان مولفه ی بسیار مهمی است. به عنوان مثال در صورتی که این پروژه به تاخیر بیافتد، بدین معنی است که شرکتها و دانشجویانی که به امید راه اندازی این سامانه، مانند گذشته مراحل استخدام و یا کاریابی را دنبال نکر ده اند، ممکن است متضرر شوند. مثلاً شرکت توسعه ی نرم افزاری که برای پروژه ای نیاز به یک طراح بازی داشته، ممکن است مانند همیشه برای این کار اعلامیه ای پخش نکر ده باشد، و یا به اندازه ی کافی تبلیغ نکرده باشد. همچنین کارفرما ممکن است در صورت به تاخیر افتادن اتمام پروژه، ضرر زیادی به آنها وارد گردد.

بنابراین برنامهریزی زمانی برای پروژه از حساسترین مولفههای یک پروژه است. چرا که در صورتی که پروژه در زمان مقرر به اتمام نرسد، حتی میتوان گفت شکست خورده است. بنابراین کار تخمین و نظارت بر مراحل مختلف پروژه بسیار مهم هستند.

۸,۱,۳ اتمام پروژه با بودجهی مشخص

می دانیم به هر پروژهای، از ابتدا بودجهی مشخصی داده می شود. که آن بودجه از تخمین تمام هزینه ها به دست آمده و به کارفرما اعلام شده است. بنابراین قابل تغییر نیست. حال در صورتی که در طول پروژه بیشتر از این مقدار معین استفاده کنیم، باعث ضرر اقتصادی ما خواهد شد. بنابراین یکی از معیارها کنترل بودجه است.

در اینجا، بودجهای به این پروژه اختصاص دادهنشده است. بنابراین اگر خرجی داشته باشیم، باعث شکست پروژهی ما خواهد شد.

۸,۲ پیشفرضها

تعدادی از پیش فرض های پروژه، به عنوان شرایط کارفرما در این جا ذکر شدهاند.

- كارجويان همكي دانشجو و يا دانشآموختهي دانشگاه صنعتي شريف هستند.
- اطلاعات وارد شده توسط کاربران معتبر هستند. به عنوان مثال آدرس وارد شده توسط کارفرمایان آدرسی معتبر و موجود خواهد بود.
 - ادمین وبسایت به اطلاعات کاربران دسترسی خواهد داشت.
 - فعال بودن اين سامانه از لحاظ حقوقي بلامانع است.

۸,۳ ریسکها

- تغییر فرضیات و نیازمندیهای کارفرما در طول زمان راهکار: در این صورت، با تحلیل نیازمندیها، زمان و بودجهی لازم به کارفرما اعلام خواهند شد.
- کنارهگیری یکی از اعضای تیم را در صورت نداشتن توانایی آن عضو اضافه کردن فرد دیگری به تیم.
- رونمایی از سامانهای مشابه «شریفکار» راهکار: با بررسی خصوصیات و امکانات سامانهی ارائهشده، سعی میکنیم از کاستیهای آن استفاده کرده و به بهترین نحو از اطلاعات بهدست آمدهی تعامل کاربران با آن سامانه استفاده کنیم تا سامانهی خود را بهبود بخشیم.