**项目风险分析说明**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 风险说明 | 风险严重性 | 风险可能性 | 规避措施 | 应急计划 |
| 1 | 需求变更 | 高 | 中 | 1. 在开发过程中尽量让核心用户看到产品功能； 2. 与用户保持交流获取重大变更需求； | 1. 争取更充分的研发和测试时间； 2. 把后期提出的功能放在下个版本实现 |
| 2 | 测试人员技能不符合要求 | 高 | 中 | 1. 人员培训； 2. 外包给专业测试团队 | 加强培训 |
| 3 | 测试人对产品业务不熟 | 高 | 低 | 找行业专家对测试人员进行培训 | 加强培训 |
| 4 | 测试环境搭建出现问题 | 中 | 中 | 1. 在开发期间提前模拟测试环境; 2. 提前准备备用工具 | 1. 延长测试时间； 2. 使用备用测试工具 |
| 5 | 项目开发延期 | 高 | 高 | 开发组在项目中严格控制进度 | 1. 修改测试计划 |
| 6 | 项目中缺陷程度高 | 高 | 低 | 1. 要求开发组进行规范的单元测试与集成测试； 2. 在开发过程中周期性对软件质量进行检测 | 1. 修改测试计划； 2. 协助开发人员修复缺陷 |
| 7 | 测试准备进度延误 | 高 | 低 | 测试人员严格按计划执行 | 1. 测试人员加班； 2. 项目负责人条正测试计划 |
| 8 | 测试广度、深度低 | 中 | 高 | 1. 在写测试用例时尽量提高覆盖率； 2. 用户实际使用场景模拟 | 1. 增加测试用例； 2. 在下个版本发布前完成覆盖测试 |
| 9 | 测试工具本身的误差 | 中 | 低 | 1. 使用比较成熟的自动化测试工具； 2. 使用测试工具时大胆排除不合理的测试值； 3. 测试完后人工审核和检查； 4. 使用不同的测试工具进行相同场景测试，结果相似或相近的认为是有效测试 | (1)换用其他的工具进行测试 |
| 10 | 发现难以修复缺陷 | 高 | 中 | 及早了解需求、设计与实现的模块，及早预测可能出现重大缺陷的模块 | 配合开发人员进行解决 |
| 11 | 硬件、软件测试资源不足 | 中 | 高 | 研发环境和测试环境分开 | 使用独立的测试环境 |
| 12 | 测试时间不充足 | 高 | 中 | 研发时做好测试风险品评估 | 延长测试时间 |