

# 2016

---

GESCHÄFTSBERICHT

---

# INHALTSVERZEICHNIS

2	An unsere Aktionäre	54	Prognosebericht	100	Konzernabschluss
6	Das Geschäftsjahr im Überblick	54	Gesamtaussage und mittelfristiger Ausblick	101	Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
8	Fresenius-Aktie	55	Künftige Absatzmärkte	101	Konzern-Gesamtergebnisrechnung
12	Die Unternehmensbereiche	56	Gesundheitssektor und Märkte	102	Konzern-Bilanz
12	Fresenius Medical Care	58	Konzernumsatz und Konzernergebnis	103	Konzern-Kapitalflussrechnung
14	Fresenius Kabi	58	Umsatz und Ergebnis der Unternehmensbereiche	104	Konzern-Eigenkapital- veränderungsrechnung
16	Fresenius Helios	59	Finanzierung	106	Konzern-Segmentberichterstattung
18	Fresenius Vamed	59	Investitionen	108	Konzern-Anhang (siehe Detailverzeichnis Seite 108)
20	Konzern-Lagebericht (siehe Detailverzeichnis Seite 20)	59	Beschaffung	109	Allgemeine Erläuterungen
21	Grundlagen des Konzerns	59	Forschung und Entwicklung	124	Erläuterungen zur Konzern- Gewinn- und Verlustrechnung
21	21 Geschäftsmodell des Konzerns	60	Erwartete Änderungen im Personal- und Sozialbereich	128	Erläuterungen zur Konzern-Bilanz
25	25 Ziele und Strategien	60	Dividende	156	Sonstige Erläuterungen
26	26 Unternehmenssteuerung	61	Chancen- und Risikobericht	182	Erläuterungen nach dem Handelsgesetzbuch
27	27 Einstellung der freiwilligen US-GAAP Berichterstattung	61	Chancenmanagement		
27	27 Forschung und Entwicklung	61	Risikomanagement		
29	29 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	62	Risikofelder		
30	30 Veränderungen in Aufsichtsrat und Vorstand	70	Beurteilung der Gesamtrisikosituation	185	Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers
31	31 Beschaffung				
31	31 Qualitätsmanagement	72	Erklärung zur Unternehmensführung und Corporate-Governance-Bericht	186	Bericht des Aufsichtsrats
33	33 Verantwortung, Umwelt- management, Nachhaltigkeit			194	Gremien
36	36 Wirtschaftsbericht			194	Aufsichtsrat Fresenius SE & Co. KGaA
36	36 Branchenspezifische Rahmenbedingungen			196	Vorstand Fresenius Management SE
40	40 Überblick über den Geschäftsverlauf			197	Aufsichtsrat Fresenius Management SE
42	42 Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage			198	Glossar
54	54 Gesamtaussage zur wirtschaftlichen Lage				

**KONZERNZAHLEN (US-GAAP)**

in Mio €	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Umsatz und Ergebnis</b>					
Umsatz	29.083	27.626	23.231	20.331	19.290
EBITDA <sup>1</sup>	5.500	5.073	4.095	3.888	3.851
EBIT <sup>1</sup>	4.327	3.958	3.158	3.045	3.075
Konzernergebnis <sup>2</sup>	1.593	1.423	1.086	1.051	938
Abschreibungen	1.173	1.115	937	843	776
Ergebnis je Aktie in € <sup>2</sup>	2,92	2,61	2,01	1,96	1,81
<b>Cashflow und Bilanz</b>					
Operativer Cashflow	3.574	3.327	2.585	2.320	2.438
Operativer Cashflow in % vom Umsatz	12,3 %	12,0 %	11,1 %	11,4 %	12,6 %
Bilanzsumme	46.447	42.959	39.788	32.663	30.558
Langfristige Vermögenswerte	34.648	32.480	29.776	24.703	22.456
Eigenkapital <sup>3</sup>	20.420	18.003	15.483	13.260	12.758
Eigenkapitalquote <sup>3</sup>	44 %	42 %	39 %	41 %	42 %
Netto-Finanzverbindlichkeiten	13.201	13.725	14.170	11.845	10.037
Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA <sup>4,5</sup>	2,34	2,68	3,24	2,54	2,57
Investitionen <sup>6</sup>	2.547	2.029	3.795	3.827	4.179
<b>Rentabilität</b>					
EBIT-Marge <sup>1</sup>	14,9 %	14,3 %	13,6 %	15,0 %	15,9 %
Eigenkapitalrendite nach Steuern (ROE) <sup>2</sup>	12,7 %	13,0 %	11,6 %	12,8 %	12,3 %
Rendite des betriebsnotwendigen Vermögens (ROOA) <sup>4</sup>	10,1 %	10,1 %	9,1 %	10,6 %	11,0 %
Rendite des investierten Kapitals (ROIC) <sup>4</sup>	8,5 %	8,3 %	7,5 %	8,8 %	9,0 %
<b>Dividende je Aktie in €</b>	0,62 <sup>7</sup>	0,55	0,44	0,42	0,37
<b>Mitarbeiter (31.12.)</b>	232.873	222.305	216.275	178.337	169.324

<sup>1</sup> 2012–2015 vor Sondereinflüssen

<sup>2</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt; 2012–2015 vor Sondereinflüssen

<sup>3</sup> Einschließlich nicht beherrschende Anteile

<sup>4</sup> 2016 pro forma Akquisitionen; 2012–2015 vor Sondereinflüssen; 2014 pro forma Akquisitionen; 2013 pro forma ohne die im Rahmen einer Treuhandvereinbarung geleistete Anzahlung in Höhe von 2,18 Mrd € für den Erwerb von Kliniken der Rhön-Klinikum AG; 2012 pro forma Akquisitionen

<sup>5</sup> Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils zu durchschnittlichen Wechselkursen der vorhergehenden zwölf Monate gerechnet

<sup>6</sup> Investitionen in Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte, Akquisitionen

<sup>7</sup> Vorschlag

## FRESENIUS MEDICAL CARE

DIALYSEPRODUKTE,  
GESUNDHEITSDIENSTLEISTUNGEN  
(DIALYSEDIENSTLEISTUNGEN  
UND VERSORGUNGSMANAGEMENT)

	2016 in Mio US\$	2015 in Mio US\$	Veränderung
Umsatz	17.911	16.738	7 %
EBIT	2.638	2.327	13 %
Jahresergebnis <sup>1</sup>	1.243	1.029	21 %
Operativer Cashflow	2.140	1.960	9 %
Investitionen/Akquisitionen	1.887	1.380	37 %
F & E-Aufwand	162	140	16 %
Mitarbeiter (31.12.)	116.120	110.242	5 %

## FRESENIUS KABI

I.V.-ARZNEIMITTEL, KLINISCHE  
ERNÄHRUNG, INFUSIONSTHERAPIE,  
MEDIZINTECHNISCHE PRODUKTE /  
TRANSFUSIONSTECHNOLOGIE

	2016 in Mio €	2015 in Mio €	Veränderung
Umsatz	6.007	5.950	1 %
EBIT	1.224	1.189 <sup>2</sup>	3 %
Jahresergebnis <sup>1</sup>	716	669 <sup>2</sup>	7 %
Operativer Cashflow	991	913	9 %
Investitionen/Akquisitionen	436	389	12 %
F & E-Aufwand	353	336 <sup>2</sup>	5 %
Mitarbeiter (31.12.)	34.917	33.195	5 %

## FRESENIUS HELIOS

KRANKENHAUSTRÄGERSCHAFT

	2016 in Mio €	2015 in Mio €	Veränderung
Umsatz	5.843	5.578	5 %
EBIT	682	640 <sup>2</sup>	7 %
Jahresergebnis <sup>1</sup>	543	483 <sup>2</sup>	12 %
Operativer Cashflow	622	618	1 %
Investitionen/Akquisitionen	390	376	4 %
Auftragseingang	n/a	n/a	
Mitarbeiter (31.12.)	72.687	69.728	4 %

## FRESENIUS VAMED

PROJEKTE UND DIENSTLEISTUNGEN  
FÜR KRANKENHÄUSER UND  
ANDERE GESUNDHEITSEINRICHTUNGEN

	2016 in Mio €	2015 in Mio €	Veränderung
Umsatz	1.160	1.118	4 %
EBIT	69	64	8 %
Jahresergebnis <sup>1</sup>	45	44	2 %
Operativer Cashflow	27	53	-49 %
Investitionen/Akquisitionen	11	15	-27 %
Auftragseingang	1.017	904	13 %
Mitarbeiter (31.12.)	8.198	8.262	-1 %

<sup>1</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Muttergesellschaft der jeweiligen Unternehmensbereiche entfällt

<sup>2</sup> Vor Sondereinflüssen

Details zu den Sondereinflüssen finden Sie in der Überleitungsrechnung auf Seite 44.



---

Fresenius ist ein weltweit tätiger Gesundheitskonzern mit Produkten und Dienstleistungen für die Dialyse, das Krankenhaus und die ambulante medizinische Versorgung von Patienten. Ein weiteres Arbeitsfeld ist die Trägerschaft von Krankenhäusern. Zudem realisieren wir weltweit Projekte und erbringen Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen. Mehr als 230.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter arbeiten in über 100 Ländern engagiert im Dienste der Gesundheit.

---



**Stephan Sturm**  
Vorsitzender des Vorstands

*Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,*

heute darf ich mich erstmals in meiner neuen Funktion als Vorstandsvorsitzender von Fresenius an Sie wenden. Dieses einzigartige Unternehmen zu führen ist eine faszinierende Aufgabe und eine große Ehre zugleich. Wie Sie wissen, bin ich kein Neuling bei Fresenius. Seit 2005 habe ich als Finanzvorstand eng mit meinem Vorgänger Ulf Schneider zusammengearbeitet. Ich habe die Entwicklung eines Unternehmens mitgestaltet, in dem das Wohl des Patienten stets an oberster Stelle steht. Dessen Produkte und Dienstleistungen für Qualität und Zuverlässigkeit stehen. Und dessen Mitarbeiter sich nicht mit Bewährtem zufrieden geben, sondern immer weiter nach noch besseren Lösungen suchen. Diesen Weg werden wir konsequent fortsetzen.

2016 war ein sehr ereignisreiches Jahr für Fresenius. Wir haben unsere Aktivitäten in allen vier Unternehmensbereichen erfolgreich weiterentwickelt. Einen besonderen Meilenstein markiert dabei die Übernahme der spanischen Krankenkette Quirónsalud durch Fresenius Helios. Bezogen auf den Kaufpreis ist es die größte Übernahme in der Geschichte von Fresenius.

Quirónsalud ist der führende private Krankenhausbetreiber Spaniens. Die Klinikgruppe verfügt über 43 Krankenhäuser, 39 ambulante Gesundheitszentren und rund 300 Einrichtungen für betriebliches Gesundheitsmanagement. Die Gruppe ist in allen Ballungsräumen Spaniens vertreten. Mit Fresenius Helios und Quirónsalud schließen sich zwei in Qualität und Größe führende Unternehmen zusammen. Die Übernahme bietet nicht nur Wachstumschancen und Synergien. Der Austausch von Wissen und Erfahrung wird es uns ermöglichen, die medizinische Versorgung unserer Patienten in beiden Ländern weiter zu verbessern.

Durch die Übernahme von Quirónsalud wird Fresenius Helios international – so wie es Fresenius Medical Care, Fresenius Kabi und Fresenius Vamed schon seit langem sind. Dadurch ergeben sich weitere Möglichkeiten zur Zusammenarbeit unserer vier Unternehmensbereiche. Zunächst in Spanien, perspektivisch aber auch in anderen Ländern.

Auch im Heimatmarkt ist Fresenius Helios weiterhin sehr erfolgreich. Im Sommer haben wir das Krankenhaus Niederrhein in Nordrhein-Westfalen übernommen. Damit verfügt Fresenius Helios nun über insgesamt 112 Akutkrankenhäuser und Rehabilitationskliniken in allen Regionen Deutschlands. Wir haben die Zahl der behandelten Patienten weiter gesteigert und fast 350 Millionen Euro in die Erneuerung und Modernisierung unserer Kliniken investiert. Dies werden wir auch weiterhin tun. Am Standort Wiesbaden beispielsweise wird für deutlich über 200 Millionen Euro bis 2020 ein komplett neues Krankenhausgebäude mit mehr als 900 Betten und 22 Operationssälen entstehen – modern, funktional und mit kurzen Wegen für Patienten und Personal.

---

## » Wir haben unsere Aktivitäten in allen vier Unternehmensbereichen erfolgreich weiterentwickelt. «

---

Ein weiterer Meilenstein: Fresenius Medical Care hat im Herbst 20-jähriges Bestehen gefeiert. Zwar ist Fresenius bereits seit Ende der 1960er-Jahre im Bereich der Nierenersatztherapie aktiv. Aber erst mit der Gründung von Fresenius Medical Care 1996 entwickelten wir uns vom reinem Produktanbieter zum vertikal integrierten Dialysekonzern, der sowohl Dialyseprodukte als auch die Dialysebehandlung selbst anbietet. In diesen zwanzig Jahren hat Fresenius Medical Care die Zahl der behandelten Patienten vervielfacht, die Menge der produzierten Dialysefilter verzehnfacht und den Umsatz verzehnfacht – und damit die Position als weltweit führendes Dialyseunternehmen weiter ausgebaut.



Fresenius Medical Care hat mit dem 6008 CAREsystem eine komplett neue Generation von Hämodialysegeräten eingeführt.

Um die Dialysetherapie weiter zu verbessern, hat Fresenius Medical Care im vergangenen Jahr unter anderem eine komplett neue Generation von Hämodialysegeräten eingeführt. Das 6008 CAREsystem vereinfacht die Handhabung im klinischen Alltag, reduziert den anfallenden Abfall und macht die Behandlung insgesamt noch sicherer und effizienter. Wir haben die Zahl unserer Dialysezentren weiter erhöht, unter anderem durch die Übernahme der zweitgrößten indischen Dialysekette Sandor Nephro Services. Wir haben den Bereich Versorgungsmanagement mit Leistungen in angrenzenden Bereichen zur Dialyse weiter ausgebaut. Und wir haben mit der Übernahme der Xenios AG mit Sitz in Heilbronn unser Leistungsspektrum auf den Bereich der Herz- und Lungentherapie erweitert.

Das Geschäft von Fresenius Kabi ist ebenfalls in allen Regionen und Produktbereichen weiter gewachsen. Besonders hervorheben möchte ich das erneut starke Wachstum in China und Lateinamerika. Wir haben zahlreiche neue Produkte eingeführt. Allein im Bereich intravenös zu verabreichender Generika haben wir weltweit rund 80 neue Produkte auf den Markt gebracht. In den USA haben wir eine Produktionsstätte für vorgefüllte Spritzen erworben. Und wir haben weiter in

die hohe Qualität und Effizienz unserer Fertigungsprozesse investiert. Unser Werk in Melrose Park bei Chicago werden wir für rund 250 Millionen US-Dollar erheblich erweitern und modernisieren. Im thüringischen Mihla haben wir mit dem Ausbau unserer Produktionsstätte für medizinische Einmalkartikel begonnen.

Auch Fresenius Vamed hat sich im vergangenen Jahr sehr gut entwickelt. Beim Auftragseingang haben wir erstmals die Marke von einer Milliarde Euro überschritten. Sowohl das Projekt- als auch das Dienstleistungsgeschäft haben wir weiter ausgebaut. Zwar bleibt Europa vorerst weiter der umsatzstärkste Markt für Fresenius Vamed. Aber wir weiten unsere Tätigkeit in Afrika, Asien, Lateinamerika und dem Nahen Osten kontinuierlich aus. Damit leistet Fresenius Vamed wichtige Pionierarbeit, um immer mehr Menschen weltweit Zugang zu einer qualitativ hochwertigen medizinischen Versorgung zu ermöglichen. Wir erschließen so die Gesundheitsmärkte der Zukunft.

All diese Erfolge haben das abgelaufene Geschäftsjahr zu einem weiteren Rekordjahr für Fresenius gemacht – dem mittlerweile 13. in Folge! Wir haben Umsatz und Gewinn weiter kräftig gesteigert. Bei Zustimmung der Hauptversammlung werden wir die Dividende zum 24. Mal nacheinander erhöhen. Und wir haben einmal mehr unter Beweis gestellt, dass unser Unternehmen auch in politisch und wirtschaftlich unruhigen Zeiten stabil wächst. Das gilt ebenfalls für unseren Aktienkurs. Im vergangenen Jahr hat sich der Wert einer Fresenius-Aktie um 13 Prozent erhöht. Der DAX stieg im selben Zeitraum um rund sieben Prozent. Seit dem vergangenen Jahr bewerten zudem alle drei führenden Rating-Agenturen die Kreditwürdigkeit von Fresenius als „Investment Grade“. Auch das belegt das Vertrauen der Finanzmärkte in die Stabilität und Leistungsfähigkeit unseres Unternehmens.



Die Übernahme von Quirónsalud durch Fresenius Helios war ein besonderer Meilenstein.

Alles deutet darauf hin, dass wir diese sehr erfolgreiche Entwicklung weiter fortsetzen können. Für das Geschäftsjahr 2017 erwarten wir, den Umsatz um 15 bis 17 Prozent zu steigern. Beim Gewinn rechnen wir sogar mit einem Anstieg von 17 bis 20 Prozent. Auch mittel- bis langfristig sehen wir hervorragende Wachstumschancen für Fresenius. Deshalb haben wir uns neue ambitionierte Ziele für das Geschäftsjahr 2020 gesetzt: Der Konzernumsatz soll dann zwischen 43 und 47 Milliarden Euro liegen und das Konzernergebnis zwischen 2,4 und 2,7 Milliarden Euro. Das bedeutet, dass wir Umsatz und Gewinn in den kommenden vier Jahren um rund 50 Prozent steigern wollen.

Was bei alldem ganz entscheidend ist: Wachstum und Größe sind für uns kein Selbstzweck. Sie dienen vielmehr unserem wichtigsten Ziel – dem Wohl des Patienten. Denn nur, wenn wir wirtschaftlich erfolgreich sind, können wir neue Therapien entwickeln und in bessere, aber gleichzeitig bezahlbare Medizin investieren. Größe ist ein ebenso wichtiger Faktor. Fresenius Helios beispielsweise kann auf Vergleichsdaten von über 100 Krankenhäusern in Deutschland zugreifen. Auf dieser Basis haben wir ein Qualitätsmanagement entwickelt,



das sowohl in seiner Struktur als auch in der Transparenz führend ist. Zudem tauschen sich bei Fresenius Helios Mediziner und Pflegekräfte aller Fachrichtungen standortübergreifend aus. Die Übernahme von Quirónsalud wird diesen Wissenstransfer auf eine neue Stufe heben.

Bei Fresenius Medical Care fließen die Erfahrungen aus mehr als 3.500 Dialysezentren in fast 50 Ländern zusammen. Dieses Wissen nutzen wir zum einen, um die Abläufe in den Zentren und die Behandlung selbst weiter zu verbessern. Gleichzeitig hilft es uns auch, unsere Dialyseprodukte kontinuierlich weiterzuentwickeln. Nicht zuletzt deshalb ist Fresenius Medical Care seit langem sowohl Markt- als auch Technologieführer – und soll es auch in Zukunft bleiben. Für die bessere Abstimmung der verschiedenen medizinischen Leistungen rund um die Dialyse – Stichwort Versorgungsmanagement – sind die Größe, die wirtschaftliche Stärke und die enorme Erfahrung von Fresenius Medical Care ebenfalls ein immenser Vorteil. Es sind entscheidende Faktoren, um unsere Patienten noch umfassender und besser behandeln und betreuen zu können.

---

» Auch künftig lautet  
unser Anspruch:  
immer bessere Medizin für  
immer mehr Menschen. «

---

Größe hilft uns auch bei Fresenius Kabi, dringend benötigte Medikamente dauerhaft in höchster Qualität liefern zu können. Millionenschwere Investitionen in die Produktionsprozesse wie beispielsweise in Melrose Park kann nur ein großes und wirtschaftlich gesundes Unternehmen stemmen. Fertigungstechnologien entwickeln wir eigenständig weiter und führen sie dann weltweit in unseren Werken ein. Dank unseres internationalen Produktionsnetzwerks mit rund 70 Standorten auf

allen Kontinenten können wir auch kurzfristig auf Nachfragesteigerungen reagieren und die Versorgung der Patienten mit oft lebensrettenden Arzneimitteln sicherstellen.

Fresenius Vamed hat mittlerweile mehr als 800 Gesundheitsprojekte in rund 80 Ländern umgesetzt. Das Unternehmen ist auf seinem Gebiet der klare Marktführer. Auch hier verfügen wir dank unserer Größe über einen einzigartigen Erfahrungsschatz. Er hilft uns, weltweit maßgeschneiderte Lösungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen anzubieten – in Industrienationen genauso wie in Schwellen- und Entwicklungsländern.

Deshalb wollen und werden wir weiter wachsen. Weil wir dadurch noch bessere Produkte und Therapien anbieten können. Weil wir so zu einer hochwertigen und gleichzeitig bezahlbaren Gesundheitsversorgung beitragen können. Auch künftig lautet unser Anspruch: immer bessere Medizin für immer mehr Menschen. Dass ich Fresenius nun als Vorstandsvorsitzender auf diesem Weg anführen darf, macht mich froh und stolz. Auch Sie, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, können stolz auf Ihr Engagement sein. Denn Ihre Investition und Ihr Vertrauen helfen uns dabei, weiter erfolgreich zu wachsen. Dafür danke ich Ihnen herzlich!

Mit freundlichen Grüßen  
Ihr



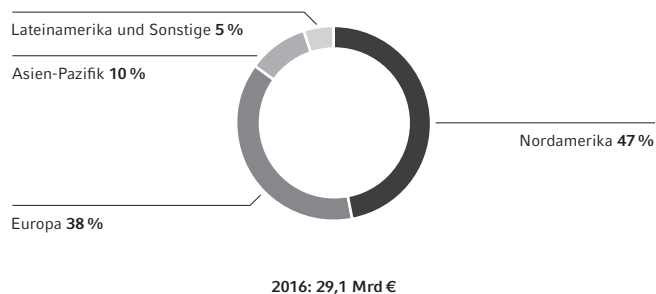
Stephan Sturm  
Vorsitzender des Vorstands

# DAS GESCHÄFTSJAHR IM ÜBERBLICK

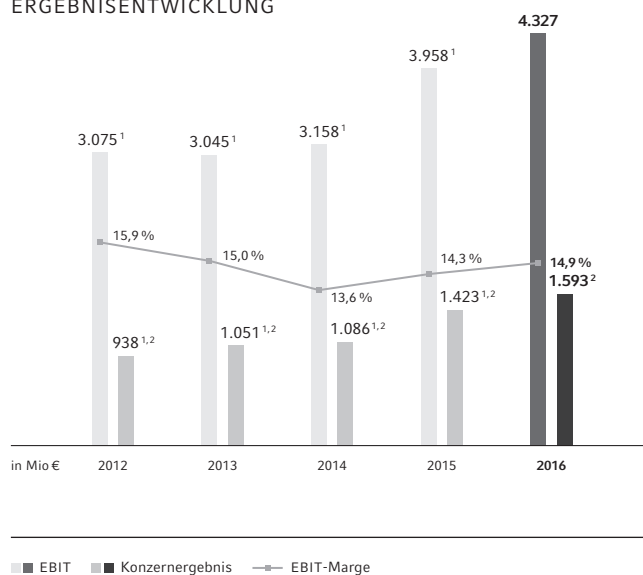
**UMSATZ.** Der Konzernumsatz stieg um 5 % auf 29.083 Mio € (2015: 27.626 Mio €). Das organische Wachstum betrug 6 %, Akquisitionen trugen 1 % zum Umsatzanstieg bei. Desinvestitionen minderten das Umsatzwachstum um 1 %. Währungsumrechnungseffekte hatten einen negativen Einfluss von 1 %.

**ERGEBNIS.** Der EBIT<sup>1</sup> stieg auf 4.327 Mio €. Die EBIT-Marge lag bei 14,9 %. Das Konzernergebnis<sup>1,2</sup> stieg um 12 % auf 1.593 Mio €. Das währungsbereinigte Wachstum betrug 13 %.

## UMSATZ NACH REGIONEN



## ERGEBNISENTWICKLUNG



<sup>1</sup> Vor Sondereinflüssen

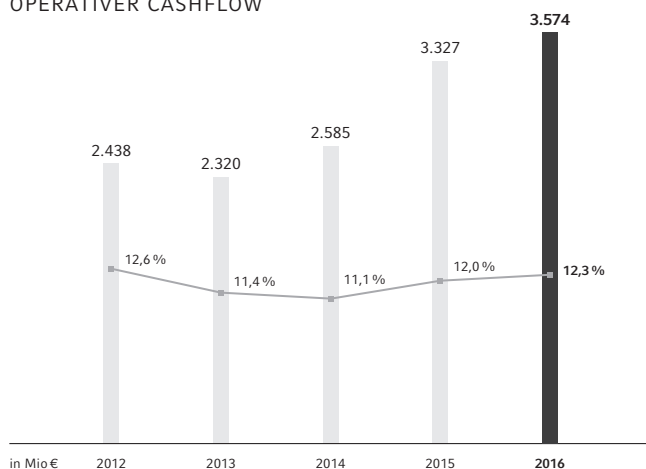
<sup>2</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt

Details zu den Sondereinflüssen finden Sie in der Überleitungsrechnung auf Seite 44.

**CASHFLOW.** Der operative Cashflow stieg um 7% auf 3.574 Mio €. Die Cashflow-Marge stieg auf 12,3 %. Der Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden stieg um 6 % auf 1.971 Mio €.

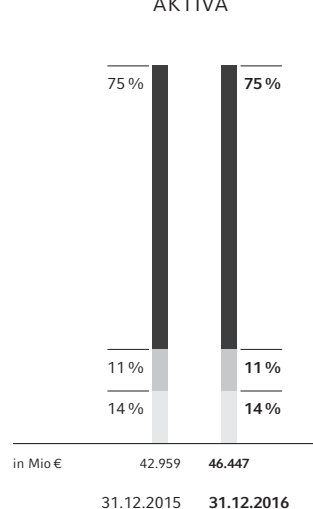
**BILANZ.** Die Bilanzsumme stieg insbesondere aufgrund der Ausweitung der Geschäftsaktivitäten um 8 % auf 46.447 Mio €. Das Eigenkapital einschließlich nicht beherrschender Anteile nahm um 13 % auf 20.420 Mio € zu. Die Kennziffer Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA lag zum 31. Dezember 2016 bei 2,34<sup>3,5</sup> (31. Dezember 2015: 2,68<sup>3,4</sup>).

## OPERATIVER CASHFLOW

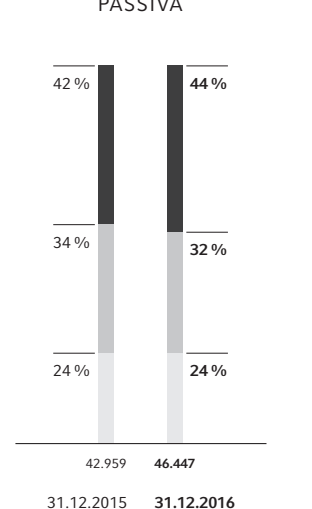


■ Operativer Cashflow — Operative Cashflow-Marge

## AKTIVA



## PASSIVA



■ Langfristige Vermögenswerte  
 ■ Eigenkapital und nicht beherrschende Anteile  
 ■ Forderungen aus Lieferungen und Leistungen  
 ■ Finanzverbindlichkeiten  
 ■ Sonstige, kurzfristige Vermögenswerte  
 ■ Sonstige Verbindlichkeiten

<sup>3</sup> Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils zu durchschnittlichen Wechselkursen der vorhergehenden zwölf Monate gerechnet

<sup>4</sup> Vor Sondereinflüssen

<sup>5</sup> Pro forma Akquisitionen

**FRESENIUS-AKTIE.** Die Fresenius-Aktie hat ihre hervorragende Kursentwicklung auch im Börsenjahr 2016 fortgesetzt. Sie erreichte im Dezember mit 74,26 € ein neues Allzeithoch. Mit einem Plus von 13 % entwickelte sich die Fresenius-Aktie deutlich besser als der DAX.

#### AKTIENMARKT UND KURSENTWICKLUNG DER FRESENIUS-AKTIE

Nach einem volatilen Jahresauftakt und dem überraschenden Ausgang des Brexit-Referendums erholten sich die Finanzmärkte im weiteren Jahresverlauf. Die leichte Aufhellung der weltweiten Konjunktur wirkte beruhigend auf die Märkte.

Der **DAX** verzeichnete im Jahresverlauf einen Anstieg von 7 %, der **EURO STOXX 50** gewann 1 % an Wert. Der **STOXX Europe 600** beendete das Jahr 2016 mit einem Minus von 1 %. In diesem Index verzeichnete der Healthcare-Sektor einen Abschlag von 10 %. Die Leitindizes in den USA entwickelten sich wie folgt: Der **S & P 500** stieg um 10 % und der **Dow Jones Industrial Average** um 13 %.

Der Schlusskurs der Fresenius-Aktie lag am 31. Dezember 2016 bei 74,26 €. Dies entspricht einem Wertzuwachs von 13 % gegenüber dem Schlusskurs des Jahres 2015.

Im Fünfjahresvergleich erzielt die Fresenius-Aktie eine Outperformance von 117 Prozentpunkten gegenüber dem

DAX. Während der deutsche Leitindex um 95 % stieg, gewann sie 212 % an Wert.

Zum 31. Dezember 2016 lag die **Marktkapitalisierung** von Fresenius mit 40,6 Mrd € um 13 % über dem Vorjahreswert. Das durchschnittliche tägliche **Xetra-Handelsvolumen** der Fresenius-Aktie fiel um 15 % auf 1.176.579 Stück (2015: 1.390.878 Stück). Das Handelsvolumen des DAX verblieb im Vergleichszeitraum nahezu unverändert.

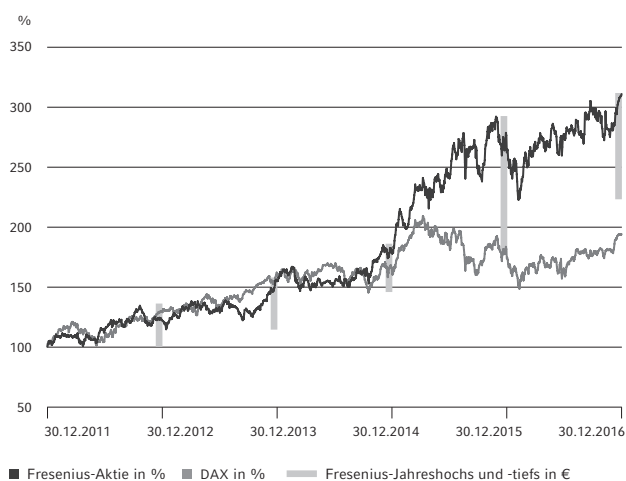
In den USA hat Fresenius ein Sponsored-Level-I-American-Depositary-Receipt-(ADR-)Programm. Darin entsprechen vier Fresenius-ADRs einer Fresenius-Aktie. Die ADRs werden im Marktsegment OTCQX International Premier gehandelt.

#### KAPITALSTRUKTUR

Die Gesamtzahl der ausgegebenen Aktien betrug zum Jahresende 547.208.371 Stück (31. Dezember 2015: 545.727.950). Der Anstieg geht auf die Ausübung von Optionen nach Maßgabe von Aktienoptionsplänen zurück. Informationen zu den

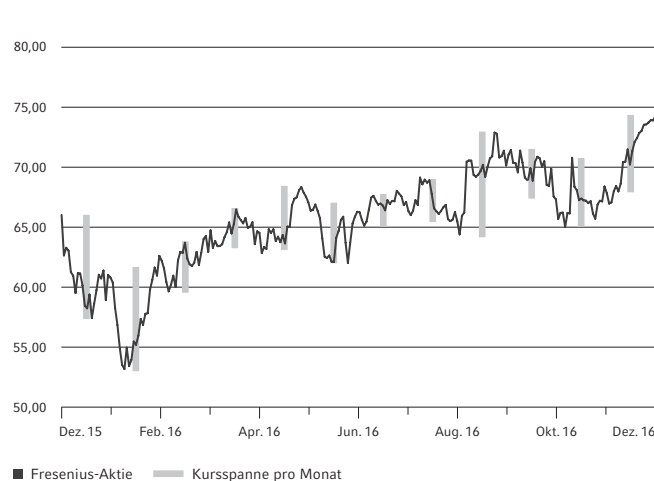
## RELATIVE KURSENTWICKLUNG 2011 – 2016

## FRESENIUS-AKTIE VS. DAX



## ABSOLUTE KURSENTWICKLUNG 2016

## FRESENIUS-AKTIE IN €



Aktionsoptionsplänen finden Sie im Konzern-Anhang auf den Seiten 173 bis 180 dieses Berichts.

## DIVIDENDE

Fresenius hat sich im Geschäftsjahr 2016 erneut ausgezeichnet entwickelt. Daher schlagen wir unseren Aktionärinnen und Aktionären zum 24. Mal in Folge vor, die Dividende zu erhöhen – um 13 % auf nunmehr 0,62 € je Aktie (2015:

0,55 €). Die Ausschüttungssumme beläuft sich auf 343,1 Mio € oder 22 % des Konzernergebnisses. Bemessen an diesem Vorschlag und am Jahresschlusskurs beträgt die Dividendenrendite 0,8 %.

Die Fresenius-Aktie ist ein attraktives Investment: Wer vor fünf Jahren 1.000 € investiert und die Dividenden reinvestiert hat, verfügte am 31. Dezember 2016 über einen Wert von 3.179 €. Dies entspricht einer durchschnittlichen jährlichen Rendite von 27 % (vor Kosten und Steuern).

## KENNDATEN DER FRESENIUS-AKTIE

	2016	2015	2014	2013	2012
Anzahl Aktien	547.208.371	545.727.950	541.532.600	539.084.487	534.564.780
Börsenkurs <sup>1</sup> in €					
Hoch	74,26	69,75	44,12	37,31	32,12
Tief	53,05	42,41	35,00	27,30	24,02
Jahresschlusskurs	74,26	65,97	43,16	37,20	29,03
Marktkapitalisierung <sup>2</sup> in Mio €	40.636	36.002	23.373	20.054	15.520
Ausschüttungssumme in Mio €	343,1 <sup>3</sup>	300,2	238,3	224,6	196,0
Dividende je Aktie in €	0,62 <sup>3</sup>	0,55	0,44	0,42	0,37
Ergebnis je Aktie in €	2,92 <sup>4</sup>	2,61 <sup>4</sup>	2,01 <sup>4</sup>	1,96 <sup>4</sup>	1,81 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> Xetra-Schlusskurs an der Frankfurter Wertpapierbörse

<sup>2</sup> Gesamtzahl der Stammaktien multipliziert mit dem jeweiligen Xetra-Jahresschlusskurs an der Frankfurter Wertpapierbörse

<sup>3</sup> Vorschlag

<sup>4</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt; 2012–2015 vor Sondereinflüssen

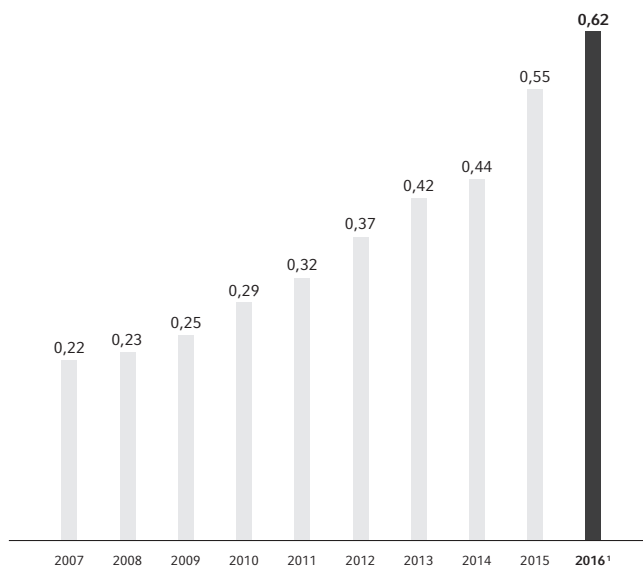
Bei den DividendenAdel Awards, der Auszeichnung für die besten europäischen Dividendenaktien, erhielt die Fresenius SE & Co. KGaA im September 2016 den Sonderpreis des Veranstalters. Die Jury würdigte damit die kontinuierlichen Dividendenanhebungen seit mehr als zwei Jahrzehnten.

## AKTIONÄRSSTRUKTUR

Die nachfolgenden Grafiken zeigen die Aktionärsstruktur zum Ende des Jahres 2016. Als größte Anteilseignerin der Fresenius SE & Co. KGaA hielt die Else Kröner-Fresenius-Stiftung 26,44 % am Kapital. Laut Meldungen gemäß Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) lag der Stimmrechtsanteil der Allianz Global Investors GmbH bei 5,11 % und der BlackRock, Inc. bei 4,98 %. Weitere Informationen zu Stimmrechtsmitteilungen gemäß WpHG finden Sie unter [www.fresenius.de/aktionaeersstruktur](http://www.fresenius.de/aktionaeersstruktur).

Bei der **Ermittlung der Aktionärsstruktur** zum 31. Dezember 2016 wurden 92 % des Grundkapitals erfasst. Fresenius kann sich auf eine solide Aktionärsbasis stützen: Über 580 institutionelle Investoren hielten rund 330,1 Millionen Aktien oder 60 % des Grundkapitals. Auf Privatanleger entfielen 27,8 Millionen Aktien. Die **Top-10-Investoren** hielten rund 20 % des Aktienkapitals. Fresenius-Aktien sind überwiegend im Besitz von Investoren aus Deutschland, den USA und Großbritannien.

## DIVIDENDENENTWICKLUNG IN €

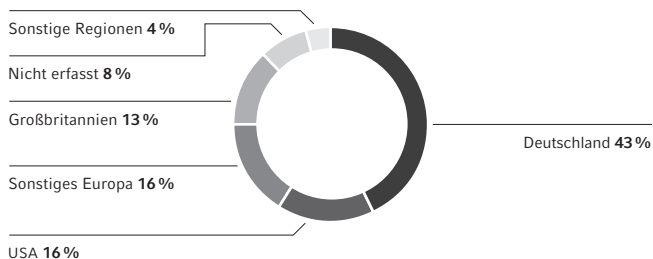


<sup>1</sup> Vorschlag

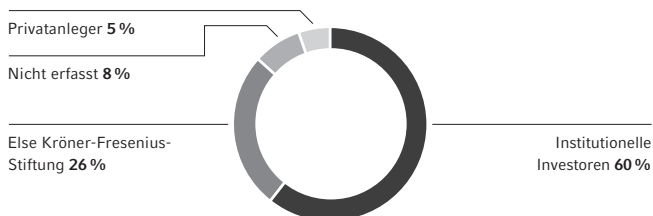
## ANALYSTENEMPFEHLUNGEN

Empfehlungen von Finanzanalysten sind eine wichtige Entscheidungsgrundlage sowohl für institutionelle als auch für private Investoren. Bis zum 21. Februar 2017 gab es nach unserer Erhebung 17 Kaufempfehlungen, 6 Halteempfehlungen und keine Verkaufsempfehlung.

## AKTIONÄRSSTRUKTUR NACH REGIONEN



## AKTIONÄRSSTRUKTUR NACH INVESTORENGRUPPEN<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Aufgrund von Rundungsdifferenzen addieren sich die Positionen nicht auf 100 %

Welche Banken regelmäßig über Fresenius berichten und unsere Aktie bewerten, erfahren Sie unter [www.fresenius.de/analysten-und-konsensus](http://www.fresenius.de/analysten-und-konsensus).

## INVESTOR RELATIONS

Unsere Investor Relations-Arbeit ist den Transparenzrichtlinien des Deutschen Corporate Governance Kodex verpflichtet: Wir kommunizieren umfassend, zeitnah und offen sowohl mit privaten und institutionellen Investoren als auch mit Finanzanalysten. Dabei behandeln wir alle Aktionäre gleich.

Auch im Jahr 2016 haben wir einen intensiven **Dialog mit dem Kapitalmarkt** geführt. Über die vierteljährlichen Telefon- und Webkonferenzen hinaus hat sich Fresenius auf allen wichtigen Finanzplätzen Europas und der USA präsentiert. Auf 31 internationalen Investorenkonferenzen, 10 Roadshows sowie in zahlreichen Einzelgesprächen haben wir unsere regelmäßigen Kontakte mit institutionellen Investoren und Analysten weiter ausgebaut. Zudem haben wir mit Banken sogenannte Field Trips organisiert, bei denen Investoren und Analysten mit dem Vorstand in Dialog treten konnten.

Anerkennung erfuhren das Investor Relations-Team und das Managementteam der Fresenius durch die Ergebnisse des Extel Surveys. Für diese breit angelegte Untersuchung durch das Unternehmen Thomson Reuters werden jährlich rund 15.000 Investoren und Analysten zu verschiedenen Aspekten guter Investor Relations-Arbeit befragt. Als bestes Investor Relations-

## ANALYSTENEMPFEHLUNGEN



Team im europäischen MedTech-Sektor hat die Fresenius besonders gut abgeschnitten.

Die Kommunikation mit unseren **Privatanlegern** haben wir insbesondere über das Internet fortgeführt. Auf unserer Website können Privataktionäre unter [www.fresenius.de/events-und-praesentationen](http://www.fresenius.de/events-und-praesentationen) Live-Übertragungen der Telefonkonferenzen verfolgen und das stetig erweiterte Informationsangebot nutzen.

Wenn Sie uns kontaktieren oder sich über unseren Finanzkalender 2017 informieren möchten, schauen Sie bitte auf die letzte Seite dieses Geschäftsberichts oder unter [www.fresenius.de/investoren](http://www.fresenius.de/investoren).

**FRESENIUS MEDICAL CARE.** Im Jahr 2016 haben wir Umsatz und Ergebnis erheblich gesteigert. Unsere führende Position im weltweiten Dialysemarkt haben wir – insbesondere im Dienstleistungsbereich – weiter gestärkt.

Fresenius Medical Care ist der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit chronischem Nierenversagen. Fällt bei Patienten mit chronischer Nierenerkrankung die Nierenfunktion aus, übernimmt die Dialyse die lebensnotwendige Reinigung des Blutes von Schadstoffen und überschüssigem Wasser. Als vertikal integriertes Unternehmen bietet Fresenius Medical Care in mehr als 120 Ländern Produkte und Dienstleistungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette der Dialyse an. Fresenius Medical Care verfügt weltweit über 37 Produktionsstätten. Im Jahr 2016 haben wir unsere führende Marktposition weiter ausgebaut: Weltweit haben wir 308.471 Patienten in 3.624 Dialysekliniken versorgt. Die Zahl der Behandlungen ist um 4 % auf 46,5 Millionen gestiegen.

#### WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG

Fresenius Medical Care steigerte im Geschäftsjahr 2016 den Umsatz um 7 % auf 17.911 Mio US\$ (2015: 16.738 Mio US\$). Das organische Umsatzwachstum lag bei 7 %, Akquisitionen/Desinvestitionen trugen 1 % zum Wachstum bei. Währungsumrechnungseffekte wirkten sich mit 1 % negativ aus.

Der Umsatz mit Gesundheitsdienstleistungen (Dialyседienstleistungen und Versorgungsmanagement) stieg um 8 % (währungsbereinigt: 9 %) auf 14.519 Mio US\$ (2015: 13.392 Mio US\$). Der Umsatz mit Dialyseprodukten stieg um 1 % auf 3.392 Mio US\$ (2015: 3.346 Mio US\$). Währungsbereinigt erhöhte sich der Umsatz um 4 %.

Der EBIT stieg um 13 % auf 2.638 Mio US\$ (2015: 2.327 Mio US\$). Die EBIT-Marge betrug 14,7 % (2015: 13,9 %). Vor Einmaleffekten<sup>1</sup> stieg der EBIT um 10 %.

Das Jahresergebnis<sup>2</sup> erhöhte sich um 21 % auf 1.243 Mio US\$ (2015: 1.029 Mio US\$). Vor Einmaleffekten<sup>3</sup> stieg das Jahresergebnis um 16 %.

#### UMSATZ NACH REGIONEN

in Mio US\$	2016	2015	Veränderung	Währungs- umrechnungs- effekte	Anteil am Umsatz der Fresenius Medical Care
Nordamerika	12.886	11.813	9 %	0 %	72 %
Europa/Naher Osten/Afrika	2.667	2.629	1 %	-3 %	15 %
Asien-Pazifik	1.632	1.502	9 %	1 %	9 %
Lateinamerika	712	766	-7 %	-20 %	4 %
Zentralbereiche	14	28	-48 %	0 %	0 %
<b>Gesamt</b>	<b>17.911</b>	<b>16.738</b>	<b>7 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>100 %</b>

<sup>1</sup> 2016 vor Akquisitionen (39 Mio US\$ vor Steuern), 2015 vor Kosten der grundsätzlichen Einigung im GranuFlo®/NaturaLyte®-Verfahren (-60 Mio US\$ vor Steuern) und vor Akquisitionen (16 Mio US\$ vor Steuern)

<sup>2</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA entfällt

<sup>3</sup> 2016 vor Akquisitionen (15 Mio US\$ nach Steuern), 2015 vor Kosten der grundsätzlichen Einigung im GranuFlo®/NaturaLyte®-Verfahren (-37 Mio US\$ nach Steuern) und vor Akquisitionen (9 Mio US\$ nach Steuern).



## REGIONALE ENTWICKLUNG

Der Umsatz in Nordamerika, dem größten Markt für Fresenius Medical Care, stieg im Geschäftsjahr 2016 um 9 % auf 12.886 Mio US\$ (2015: 11.813 Mio US\$).

Der EBIT stieg um 18 % auf 2.119 Mio US\$ (2015: 1.798 Mio US\$). Die EBIT-Marge betrug 16,4 % (2015: 15,2 %).

Die durchschnittliche Vergütung je Dialysebehandlung in den USA lag bei 351 US\$ (2015: 346 US\$), während sich die durchschnittlichen Kosten pro Behandlung gegenüber dem Vorjahr von 279 US\$ auf 278 US\$ reduzierten.

Außerhalb Nordamerikas in den Regionen **EMEA (Europa/Naher Osten/Afrika), Asien-Pazifik und Lateinamerika** belasteten Währungseinflüsse die Geschäftsentwicklung. Der Umsatz wuchs um 2 % (währungsbereinigt: 7 %) auf 5.011 Mio US\$ (2015: 4.897 Mio US\$). Der EBIT fiel um 2 % auf 909 Mio US\$ (2015: 923 Mio US\$). Die EBIT-Marge betrug 18,1 % (2015: 18,8 %).

## AKQUISITIONEN/DESINVESTITIONEN

Im Geschäftsjahr 2016 hat Fresenius Medical Care den weiteren Ausbau des Kliniknetzes vorangetrieben.

Im Berichtsjahr haben wir von einer Investorengruppe eine Beteiligung von 85 % an der indischen Dialysegruppe Sandor Nephro Services erworben. Dies ist der zweitgrößte Anbieter von Dialysebehandlungen in Indien und betreibt unter der Marke Sparsh Nephrocare mehr als 50 Dialysezentren. Mit der Übernahme hat Fresenius Medical Care sein Kerngeschäft in einer der weltweit am schnellsten wachsenden Volkswirtschaften gestärkt.

## FRESENIUS MEDICAL CARE NACH REGIONEN

	Nordamerika	Europa/ Naher Osten/ Afrika	Lateinamerika	Asien-Pazifik	Gesamt 2016	Veränderung 2016/2015
Dialysekliniken (31.12.)	2.306	711	233	374	3.624	6 %
Dialysepatienten (31.12.)	188.987	59.767	30.389	29.328	308.471	5 %
Behandlungen	28.882.107	8.872.231	4.770.859	4.003.957	46.529.154	4 %

## QUALITÄTSDATEN DER FRESENIUS MEDICAL CARE-PATIENTEN <sup>1</sup>

	USA		EMEA		Lateinamerika		Asien-Pazifik	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Kt/V $\geq 1,2$	98 %	98 %	96 %	96 %	91 %	92 %	97 %	97 %
Hämoglobin = 10–12 g/dl	73 %	72 %	78 %	77 %	52 %	52 %	60 %	60 %
Hämoglobin = 10–13 g/dl	79 %	78 %	77 %	77 %	68 %	69 %	68 %	68 %
Albumin $\geq 3,5$ g/dl <sup>2</sup>	78 %	81 %	91 %	92 %	91 %	90 %	89 %	89 %
Phosphat $\leq 5,5$ mg/dl <sup>2</sup>	64 %	64 %	77 %	79 %	77 %	75 %	72 %	72 %
Hospitalisierung in Tagen	10,0	10,0	9,4	9,5	3,8	3,5	4,4	4,2

<sup>1</sup> Jeweils für das letzte Quartal

<sup>2</sup> Internationaler Standard BCR CRM470

## UMSATZENTWICKLUNG

in Mio US\$	2016	2015	Veränderung
<b>Nordamerika</b>			
Gesundheitsdienstleistungen <sup>1</sup>	11.982	10.932	10 %
Dialyseprodukte	904	881	3 %
<b>Gesamt</b>	<b>12.886</b>	<b>11.813</b>	<b>9 %</b>
<b>International <sup>2</sup></b>			
Gesundheitsdienstleistungen <sup>1</sup>	2.537	2.460	3 %
Dialyseprodukte	2.474	2.437	2 %
<b>Gesamt</b>	<b>5.011</b>	<b>4.897</b>	<b>2 %</b>
<b>Weltweit</b>			
Gesundheitsdienstleistungen <sup>1</sup>	14.519	13.392	8 %
Dialyseprodukte <sup>3</sup>	3.392	3.346	1 %
<b>Gesamt</b>	<b>17.911</b>	<b>16.738</b>	<b>7 %</b>

<sup>1</sup> Umsätze aus unserem Geschäft mit Dialyседienstleistungen und dem Versorgungsmanagement

<sup>2</sup> International umfasst die Segmente EMEA (Europa/Naher Osten/Afrika), Asien-Pazifik und Lateinamerika

<sup>3</sup> Inklusive Umsatz der Zentralbereiche von 14 Mio US\$ für das Jahr 2016 und 28 Mio US\$ für das Jahr 2015

## BEHANDLUNGSQUALITÄT

Auch 2016 haben wir unseren Patienten Behandlungsqualität auf höchstem Niveau geboten, wie die unten stehende Tabelle verdeutlicht. Weitere Details hierzu finden Sie im Lagebericht auf Seite 31.

Einen Ausblick für das Jahr 2017 finden Sie im Lagebericht auf Seite 58 f. Weitere Informationen erhalten Sie im Geschäftsbericht 2016 von Fresenius Medical Care oder unter [www.freseniusmedicalcare.com/de](http://www.freseniusmedicalcare.com/de).

**FRESENIUS KABI.** Unser Geschäft ist in allen Regionen und Produktbereichen organisch gewachsen. Erfreulich ist insbesondere das starke Wachstum in China und Lateinamerika. Mit einem organischen Wachstum von 5 % und einem Anstieg des EBIT um 5 %<sup>1</sup> haben wir unsere ursprünglichen Erwartungen noch übertroffen.

Fresenius Kabi ist spezialisiert auf die Therapie und Versorgung chronisch und kritisch kranker Menschen. Unser **Produktportfolio** umfasst I.V.-Arzneimittel, d. h. intravenös zu verabreichende generische Anästhetika, Analgetika und Antiinfektiva, sowie Arzneimittel zur Behandlung onkologischer und anderer kritischer Erkrankungen. Ein weiterer Produktbereich ist die klinische Ernährung. Wir gehören zu den wenigen Unternehmen weltweit, die zugleich parenterale und enterale Ernährungsprodukte vertreiben. Zum Portfolio der Infusionstherapie gehören Infusionslösungen und Blutvolumenersatzstoffe.

Im Bereich Medizintechnische Produkte/Transfusions-technologie bieten wir Infusions- und Ernährungspumpen sowie Verbrauchsmaterialien zur Verabreichung von Pharmazeutika und klinischen Ernährungsprodukten an. Darüber hinaus umfasst unser Sortiment Produkte zur Sammlung und Verarbeitung von Blutkomponenten sowie Produkte für die Transfusionsmedizin.

#### WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG

Fresenius Kabi steigerte den Umsatz im Jahr 2016 um 1 % auf 6.007 Mio €. Das organische Umsatzwachstum betrug 5 %. Der Verkauf des onkologischen Compounding-Geschäfts in Australien und in Deutschland im Jahr 2015 reduzierte das Umsatzwachstum um 1 %. Währungsumrechnungseffekte minderten den Umsatz um 3 %. Sie ergaben sich aus der Abwertung verschiedener Währungen gegenüber dem Euro, insbesondere lateinamerikanischer Währungen und des chinesischen Yuan.

In Europa erzielten wir ein organisches Wachstum von 3 %. In Nordamerika betrug das organische Umsatzwachstum 3 %. Dieser Umsatzanstieg ist im Wesentlichen auf die Einführung neuer Produkte zurückzuführen. Deutliche Umsatzsteigerungen verzeichnete Fresenius Kabi in den Schwellenländern. In Lateinamerika erzielten wir ein organisches Wachstum von 17 %. In der Region Asien-Pazifik ist insbesondere China hervorzuheben mit einem organischen Umsatzanstieg von 7 % auf 719 Mio €.

#### UMSATZ NACH REGIONEN

in Mio €	2016	2015	Veränderung	Währungs- umrechnungs- effekte	Anteil am Umsatz der Fresenius Kabi
Europa	2.135	2.123	1 %	- 1 %	36 %
Nordamerika	2.170	2.093	4 %	0 %	36 %
Asien-Pazifik	1.108	1.141	- 3 %	- 4 %	18 %
Lateinamerika/Afrika	594	593	0 %	- 14 %	10 %
<b>Gesamt</b>	<b>6.007</b>	<b>5.950</b>	<b>1 %</b>	<b>- 3 %</b>	<b>100 %</b>

<sup>1</sup> 2015 vor Sondereinflüssen; währungsbereinigt

Der Umsatz der **Produktbereiche** entwickelte sich wie folgt:

in Mio €	2016	2015	Organisches Wachstum
I.V.-Arzneimittel	2.531	2.429	5 %
Klinische Ernährung	1.576	1.560	7 %
Infusionstherapie	861	914	6 %
Medizintechnische Produkte/Transfusions-technologie	1.039	1.047	1 %
<b>Gesamt</b>	<b>6.007</b>	<b>5.950</b>	<b>5 %</b>

Der EBIT<sup>1</sup> stieg um 3% auf 1.224 Mio €. Währungsumrechnungseffekte minderten den EBIT<sup>1</sup> um 2 %.

in Mio €	2016	2015	Veränderung
Europa	343	352	-3 %
Nordamerika	837	798	5 %
Asien-Pazifik / Lateinamerika / Afrika	348	314	11 %
Verwaltungs- und zentrale F & E-Kosten	-304	-275	-11 %
<b>EBIT<sup>1</sup></b>	<b>1.224</b>	<b>1.189</b>	<b>3 %</b>
<b>EBIT-Marge<sup>1</sup></b>	<b>20,4 %</b>	<b>20,0 %</b>	
Jahresergebnis <sup>2</sup>	<b>716</b>	<b>669</b>	<b>7 %</b>

<sup>1</sup> Vor Sondereinflüssen

<sup>2</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius Kabi AG entfällt; vor Sondereinflüssen

## AKQUISITIONEN/INVESTITIONEN

Im Berichtsjahr hat Fresenius Kabi in den USA eine Produktionsstätte und ein Portfolio von sieben I.V.-Arzneimitteln in vorgefüllten Fertigspritzen von dem US-amerikanischen Medizintechnikunternehmen Becton, Dickinson and Company erworben. Vorgefüllte Fertigspritzen gewinnen angesichts der hohen Anforderungen an die Anwendungssicherheit und Effizienz im Krankenhaus an Bedeutung.

Im Berichtsjahr haben wir in alle Herstellungsstätten investiert und bestimmte Investitionsprogramme gestartet: Beispielsweise werden wir in dem Werk in Melrose Park nahe Chicago, USA, bis 2026 insgesamt rund 250 Mio US\$ investieren, um die Produktionskapazitäten für I.V.-Arzneimittel zu erhöhen und zu modernisieren. Der begonnene Ausbau unseres Standorts im thüringischen Mihla mit einem Investitionsvolumen von 12 Mio € ist ein weiteres Beispiel. Im Werk in Mihla produzieren wir Komponenten für medizinische Einmalartikel.

## PRODUKTBEREICHE

Bei den generischen **I.V.-Arzneimitteln** haben wir unsere Produktpalette auf weitere regionale Märkte ausgedehnt. Weltweit waren es etwa 80 Produktneueinführungen von I.V.-Arzneimitteln. In den USA haben wir im Berichtsjahr neun I.V.-Arzneimittel eingeführt, dazu zählen auch zwei Produktneueinführungen in vorgefüllter Fertigspritze. Wir arbeiten kontinuierlich daran, unsere Produkte und Darreichungsformen, wie vorgefüllte Fertigspritzen, besonders anwenderfreundlich und sicher zu machen.

In der **klinischen Ernährung** haben wir die Marktpresenz unserer 3-Kammerbeutel-Produkte für die parenterale Ernährung global weiter ausgebaut. Unser Produkt SmofLipid vertreiben wir erfolgreich in mehr als 65 Ländern und haben im Berichtsjahr die Marktzulassung für die USA erhalten. Im Bereich der enteralen Ernährung haben wir eine eiweißreiche Sondennahrung für die frühe enterale Ernährung von Intensivpatienten in einigen Ländern Europas eingeführt. Fresubin Intensive wurde für Patienten mit erhöhtem Eiweißbedarf und niedrigem bis moderatem Energiebedarf entwickelt.

In der **Infusionstherapie** konnten wir aufgrund einer von der US-Gesundheitsbehörde FDA vorübergehend verlängerten Einfuhrgenehmigung Standardinfusionslösungen weiterhin verkaufen, um Versorgungsengpässe zu überbrücken.

Im Produktbereich **Medizintechnische Produkte/Transfusionstechnologie** haben wir im Berichtsjahr für unser neues Apheresegerät AmiCORE die CE-Zulassung erhalten und das Produkt unter anderem in Malaysia, Thailand und Vietnam eingeführt. Bei der Apherese werden aus dem Blut des Spenders bestimmte Blutkomponenten gewonnen. Des Weiteren haben wir unser Gerät CATSmart erfolgreich in weiteren Ländern, z. B. in den USA, eingeführt. CATSmart ist ein Gerät zur maschinellen Autotransfusion. Mit diesem Verfahren wird ermöglicht, dass für Patienten bei Operationen oder bei hohem Blutverlust eine rasche Bereitstellung eigener Erythrozyten zur Verfügung steht. So reduziert sich die Notwendigkeit einer Transfusion von Fremdblut.

Einen Ausblick für das Jahr 2017 finden Sie im Lagebericht auf Seite 58f. Weitere Informationen über Fresenius Kabi erhalten Sie im Internet unter [www.fresenius-kabi.de](http://www.fresenius-kabi.de).

<sup>1</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

Details zu den Sondereinflüssen finden Sie in der Überleitungsrechnung auf Seite 44. Die Sondereinflüsse sind jeweils im Konzern-Segment Konzern/Sonstiges ausgewiesen.

**FRESENIUS HELIOS.** Mit der Akquisition von Quirónsalud machen wir einen wichtigen strategischen Schritt und bauen unsere Position als größter privater Krankenhausbetreiber in Europa deutlich aus. In Deutschland haben wir uns weiter verbessert und unsere Umsatz- und Ergebnisziele erreicht.

Fresenius Helios ist der größte Krankenhausbetreiber in Deutschland. Ende 2016 gehörten 112 Kliniken zur HELIOS-Kliniken-Gruppe: 88 Akutkrankenhäuser, darunter 7 Maximalversorger in Berlin-Buch, Duisburg, Erfurt, Krefeld, Schwerin, Wiesbaden und Wuppertal, sowie 24 Rehabilitationskliniken. Darüber hinaus unterhält HELIOS 78 Medizinische Versorgungszentren (MVZ), 4 Rehazentren, 18 Präventionszentren sowie 13 Pflegeeinrichtungen. Insgesamt verfügen wir über rund 35.000 Betten und versorgen jährlich mehr als 5,2 Millionen Patienten, davon rund 1,3 Millionen stationär.

#### WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG

Fresenius Helios steigerte den Umsatz im Jahr 2016 um 5 % auf 5.843 Mio € (2015: 5.578 Mio €). Das organische Umsatzwachstum betrug 4 %. Akquisitionen trugen mit 1 % zum Anstieg bei.

Der Bereich Akutkliniken erwirtschaftete 91 % des Umsatzes (2015: 91 %), die Rehabilitationskliniken 6 % (2015: 6 %). 3 % entfielen auf sonstige Umsatzerlöse (2015: 3 %).

Fresenius Helios steigerte den EBIT<sup>1</sup> um 7 % auf 682 Mio € (2014: 640 Mio €). Die EBIT-Marge<sup>1</sup> betrug 11,7 % (2015: 11,5 %). Der Anstieg ist auf die positive Entwicklung des gesamten Klinikportfolios zurückzuführen.

Das Jahresergebnis<sup>2</sup> stieg um 12 % auf 543 Mio € (2015: 483 Mio €).

in Mio €	2016	2015	Veränderung
Umsatz	5.843	5.578	5 %
davon Akutkliniken	5.332	5.080	5 %
davon Rehabilitationskliniken	370	348	6 %
EBIT <sup>1</sup>	682	640	7 %
EBIT-Marge <sup>1</sup> in %	11,7	11,5	
Jahresergebnis <sup>2</sup>	543	483	12 %

<sup>1</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

<sup>2</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der HELIOS Kliniken GmbH entfällt; 2015 vor Sondereinflüssen

Für neu akquirierte Akut- und Rehabilitationskliniken in Deutschland haben wir einen auf sechs Jahre ausgelegten **Entwicklungsplan** etabliert. Unser Ziel ist es, die EBIT-Marge jährlich um 2 Prozentpunkte zu verbessern, bis die Zielmarge von 12 bis 15 % erreicht ist.

#### AKQUISITIONEN

Im September 2016 hat Fresenius Helios die Akquisition von IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud) angekündigt. Quirónsalud ist der größte private Krankenhausbetreiber Spaniens. Die Klinikgruppe verfügt über 43 Krankenhäuser und 39 ambulante Gesundheitszentren. Darüber hinaus unterhält Quirónsalud rund 300 Einrichtungen für betriebliches Gesundheitsmanagement, in denen es ein umfassendes medizinisches Leistungsspektrum in der stationären und ambulanten Versorgung bietet. Die Gruppe ist in allen wirtschaftlich wichtigen Ballungsräumen Spaniens vertreten. Insgesamt verfügt Quirónsalud über 6.600 Betten und versorgt jährlich rund 320.000 Patienten stationär und rund 9,4 Millionen ambulant.

<sup>1</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

<sup>2</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der HELIOS Kliniken GmbH entfällt; 2015 vor Sondereinflüssen

Im Jahr 2016 erwirtschaftete Quirónsalud einen Umsatz von 2.540 Mio € und ein EBITDA<sup>1</sup> von 461 Mio €.

Der Kaufpreis einschließlich Netto-Finanzverbindlichkeiten betrug 5,76 Mrd €. Das zuständige spanische Kartellamt genehmigte die Akquisition am 22. Dezember 2016 ohne Auflagen. Damit konnte die Übernahme am 31. Januar 2017 abgeschlossen und Quirónsalud seit dem 1. Februar 2017 konsolidiert werden.

Im Mai 2016 hat Fresenius Helios die Akquisition des kommunalen Krankenhauses Niederberg in Velbert abgeschlossen. Das Krankenhaus verfügt über 519 Betten und erzielte im Jahr 2015 einen Umsatz von 69 Mio €.

Ferner hat Fresenius Helios im Berichtsjahr sein MVZ-Netzwerk von 72 auf 78 erweitert.

## FÄLLE UND BEHANDLUNGSLEISTUNGEN

Dank des Leistungsangebots und der hohen Behandlungsqualität von HELIOS ist die Zahl der stationär und ambulant behandelten Patienten im Jahr 2016 weiter gestiegen:

	2016	2015	Veränderung
Stationär und teilstationär behandelte Patienten	<b>1.287.808</b>	1.251.982	3 %
Akutkliniken	<b>1.229.125</b>	1.193.423	3 %
Rehabilitationskliniken	<b>58.683</b>	58.559	0 %
Ambulant behandelte Patienten	<b>3.985.746</b>	3.488.045	14 %

Wesentliche Strukturdaten und Leistungsindikatoren haben sich wie folgt entwickelt:

	2016	2015	Veränderung
Akutkliniken	<b>88</b>	87	1 %
Betten	<b>29.618</b>	28.914	2 %
Verweildauer (Tage)	<b>6,4</b>	6,4	0 %
Rehabilitationskliniken	<b>24</b>	24	0 %
Betten	<b>5.088</b>	5.162	- 1 %
Verweildauer (Tage)	<b>26,1</b>	26,4	- 1 %
Auslastung	<b>82 %</b>	82 %	

## INVESTITIONEN

Im Berichtsjahr investierte Fresenius Helios 500 Mio € (2015: 480 Mio €). Davon entfielen 38 Mio € auf Akquisitionen und 470 Mio € im Wesentlichen auf Neubauten sowie auf Modernisierungen von Krankenhäusern an den Klinikstandorten Schleswig, Duisburg, Pforzheim und Wiesbaden. Die Eigeninvestitionen betrugen 352 Mio € und damit 6 % vom Umsatz.

in Mio €	2016	2015	Veränderung
Investitionen	<b>500</b>	480	6 %
Eigeninvestitionen (Sachanlagen)	<b>352</b>	277	27 %
Fördermittel <sup>1</sup> (Sachanlagen)	<b>110</b>	104	13 %
Akquisitionen	<b>38</b>	99	- 62 %

<sup>1</sup> Summe aus zweckgebundenen, öffentlichen Investitionszuschüssen gemäß § 9 Krankenhausfinanzierungsgesetz (KHG)

## STRATEGISCHE INITIATIVEN

Die HELIOS-Kliniken sind Partnerkliniken von „Wir für Gesundheit“. Diesem bundesweiten Kliniknetzwerk für Qualitätsmedizin gehören mehr als 130 Krankenhäuser an, die sich auf strenge und messbare Qualitätskriterien verpflichten. Die PlusCard von „Wir für Gesundheit“ umfasst eine in den Partnerkliniken gültige betriebliche Krankenzusatzversicherung. Versicherte erhalten in allen Partnerkliniken des Netzwerks besondere Service- und Komfortleistungen. Mehr Informationen über das Kliniknetzwerk und die PlusCard finden Sie auf [www.wir-fuer-gesundheit.de](http://www.wir-fuer-gesundheit.de).

Mit „helios.hub“ treibt HELIOS konsequent die fortschreitende Digitalisierung im Gesundheitswesen voran. helios.hub ist eine neue Plattform für Gründer und Start-ups, um **digitale Anwendungen** mit unmittelbarem Nutzen für Patienten, Angehörige oder niedergelassene Ärzte zu entwickeln. Die Plattform ist die erste ihrer Art in Deutschland. Das flächendeckende Netzwerk der 112 Kliniken von HELIOS bietet hervorragende Chancen, Pilotprojekte umzusetzen und mit Ärzten und Patienten gemeinsam den Nutzen von Anwendungen zu bewerten. Weitere Informationen sind unter [www.helios-hub.com](http://www.helios-hub.com) verfügbar.

Einen Ausblick für das Jahr 2017 finden Sie im Lagebericht auf Seite 58f. Weitere Informationen über Fresenius Helios erhalten Sie im Internet unter [www.helios-kliniken.de](http://www.helios-kliniken.de).

<sup>1</sup> Vor Sondereinflüssen, im Wesentlichen in Verbindung mit der Transaktion

**FRESENIUS VAMED.** Sowohl das Dienstleistungs- wie auch das Projektgeschäft haben sich sehr gut entwickelt. Unsere Umsatz- und Ergebnisziele haben wir erreicht. Der Auftragseingang hat erstmals die Marke von 1 Milliarde Euro überschritten. Dies bietet eine ausgezeichnete Basis für zukünftiges Wachstum.

Fresenius Vamed realisiert weltweit Projekte und erbringt Dienstleistungen für Gesundheitseinrichtungen. Unser Leistungsspektrum umfasst die gesamte Wertschöpfungskette: von der Entwicklung, Planung und schlüsselfertigen Errichtung über die Instandhaltung bis zum technischen Management und zur Gesamtbetriebsführung (siehe Seite 19). Unser Angebot richtet sich an die unterschiedlichen Bereiche der Gesundheitsversorgung, sei es Prävention, Akutversorgung, Rehabilitation oder Pflege. Dank dieser Kompetenz können wir komplexe Gesundheitseinrichtungen über ihren gesamten Lebenszyklus hinweg effizient und erfolgreich betreuen. Als Spezialist und weltweit tätiger Komplettanbieter nimmt VAMED eine einzigartige Position ein. Wir haben bislang mehr als 800 Projekte in 79 Ländern erfolgreich realisiert.

## WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG

Im Geschäftsjahr 2016 stieg der Umsatz von Fresenius Vamed um 4 % auf 1.160 Mio € (2015: 1.118 Mio €). Das organische Wachstum betrug 5 %. Desinvestitionen minderten den Umsatz um 1 %. Währungsumrechnungseffekte hatten keinen wesentlichen Einfluss.

### UMSATZ NACH REGIONEN

in Mio €	2016	2015	Veränderung	Anteil am Umsatz von Fresenius Vamed
Europa	828	833	-1 %	71 %
Afrika	98	96	2 %	8 %
Asien-Pazifik	193	156	24 %	17 %
Lateinamerika	41	33	24 %	4 %
<b>Gesamt</b>	<b>1.160</b>	<b>1.118</b>	<b>4 %</b>	<b>100 %</b>

Der Umsatz der Geschäftsfelder entwickelte sich wie folgt:

in Mio €	2016	2015	Veränderung	Anteil am Umsatz von Fresenius Vamed
Projekte	594	575	3 %	51 %
Dienstleistungen	566	543	4 %	49 %

Der EBIT stieg um 8 % auf 69 Mio € (2015: 64 Mio €). Die EBIT-Marge erhöhte sich auf 5,9 % (2015: 5,7 %). Im Projektgeschäft stieg der EBIT auf 27 Mio € (2015: 25 Mio €), im Dienstleistungsgeschäft auf 42 Mio € (2015: 39 Mio €). Das Jahresergebnis<sup>1</sup> erhöhte sich auf 45 Mio € (2015: 44 Mio €).

Unser Geschäft hat eine geringe Kapitalintensität. Dies spiegelt sich in der Bilanz wider: Der Anteil des Anlagevermögens liegt bei 16 % und die Eigenkapitalrentabilität vor Steuern bei 19,6 % (2015: 19,4 %).

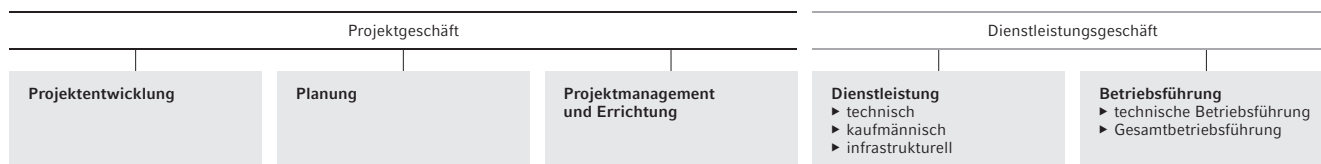
## PROJEKTGESCHÄFT

Im Projektgeschäft berät, entwickelt und plant VAMED-Gesundheitseinrichtungen, errichtet sie schlüsselfertig und übernimmt das Finanzierungsmanagement. Unseren Auftraggebern bieten wir maßgeschneiderte Lösungen aus einer Hand. Darüber hinaus realisieren wir Projekte im Rahmen von Kooperationen. VAMED ist ein Pionier bei Public-Private-Partnership-Modellen (PPP): Bis Ende 2016 haben wir 24 solcher Modelle verwirklicht oder realisieren diese derzeit.

**Europa** ist weiterhin der umsatzstärkste Markt für VAMED.

<sup>1</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der VAMED AG entfällt

## WERTSCHÖPFUNGSKETTE VON VAMED



In Deutschland hat VAMED für die Berliner Charité den OP-Neubau, die Intensivmedizinstation und die zentrale Notaufnahme sowie das neu gestaltete Bettenhochhaus fertiggestellt. Bei dem größten PPP-Projekt im deutschen Gesundheitswesen, der Errichtung und Modernisierung des Universitätsklinikums Schleswig-Holstein (UKSH), wurde der erste Meilenstein erreicht. In Österreich erhielt VAMED weitere Aufträge, darunter ein PPP-Auftrag zur Generalplanung, Errichtung und Finanzierung sowie technischer Betriebsführung von Radioonkologie-Einrichtungen an zwei Standorten in Wien. Im Dezember 2016 wurde die Errichtung einer neurologischen Rehabilitationseinrichtung in Wien abgeschlossen. Weitere Projekte betreut VAMED u. a. in Polen und der Schweiz.

Auch in **Afrika** haben wir unsere Geschäftstätigkeit ausgedehnt. Unter anderem hat die Regierung von Ghana VAMED mit dem schlüsselfertigen Bau von fünf Kreiskrankenhäusern und einer Poliklinik beauftragt. In Tunesien errichten wir ein Onkologiezentrum.

In der Region **Asien-Pazifik** hat VAMED die Realisierung eines Lebenszyklusprojektes in Abu Dhabi erfolgreich fortgesetzt. Weitere Aufträge haben wir in China erhalten sowie in Laos, wo wir ein Krankenhaus schlüsselfertig errichten.

In **Lateinamerika** verantwortet VAMED weitere Medizintechnikprojekte in Nicaragua. In Bolivien werden wir ein Regional Krankenhaus errichten.

## AUFTRAGSEINGANG UND -BESTAND IM PROJEKTGESCHÄFT

in Mio €	2016	2015	Veränderung
Auftragseingang	1.017	904	13 %
Auftragsbestand (31.12.)	1.961	1.650	19 %

## DIENSTLEISTUNGSGESCHÄFT

Unser modular aufgebautes Dienstleistungsgeschäft deckt das gesamte technische, kaufmännische und infrastrukturelle Facility-Management von Gesundheitseinrichtungen ab. Dies umfasst z. B. die Instandhaltung von Gebäuden und Geräten,

die Betreuung medizintechnischer Anlagen sowie die technische oder die Gesamtbetriebsführung. Das integrierte Angebot von VAMED zielt darauf ab, eine Gesundheitseinrichtung optimal zu führen.

Wir waren 2016 auf 4 Kontinenten mit der Gesamtbetriebsführung von 52 Gesundheitseinrichtungen mit insgesamt rund 7.000 Betten beauftragt. Darüber hinaus erbringt VAMED weltweit im Rahmen der technischen Betriebsführung Leistungen für rund 600 Krankenhäuser mit rund 143.000 Betten.

In **Österreich** sind wir seit 1986 mit der technischen Betriebsführung eines der größten Krankenhäuser Europas, des Allgemeinen Krankenhauses der Stadt Wien (AKH), betraut. Am UKSH in **Deutschland** erbringen wir seit Mitte 2015 die technischen Dienstleistungen. Ein von VAMED geführtes Konsortium ist seit 2006 für alle technischen und infrastrukturellen Dienstleistungen an der Berliner Charité verantwortlich. Darüber hinaus haben wir in wichtigen europäischen Märkten wie Deutschland, Österreich, der **Schweiz** und **Italien** weitere Dienstleistungsaufträge erhalten.

VAMED ist mit zwölf Einrichtungen der größte private Rehabilitationsanbieter in Österreich. Weitere renommierte Reha-Einrichtungen betreiben wir in der Schweiz und in **Tschechien**.

## VAMED VITALITY WORLD

Die VAMED Vitality World schlägt mit ihrem Leistungsangebot die Brücke zwischen Vorsorgemedizin und Gesundheitstourismus. In Österreich sind wir mit acht Thermen- und Gesundheitsresorts Marktführer. In Ungarn betreibt VAMED die Aqua World Budapest, die größte Therme des Landes. Die Einrichtungen wurden für ihre innovativen Leistungen und die hohe Qualität in Österreich und international ausgezeichnet.

Einen Ausblick für das Jahr 2017 bietet Ihnen der Lagebericht auf den Seiten 58f. Weitere Informationen über Fresenius Vamed erhalten Sie im Internet unter [www.vamed.com](http://www.vamed.com).



# INHALTSVERZEICHNIS KONZERN-LAGEBERICHT

21 Grundlagen des Konzerns	54 Gesamtaussage zur wirtschaftlichen Lage
21 Geschäftsmodell des Konzerns	
22 Wesentliche Absatzmärkte und Wettbewerbsposition	54 Prognosebericht
22 Rechtliche und wirtschaftliche Einflussfaktoren	54 Gesamtaussage und mittelfristiger Ausblick
22 Leitung und Kontrolle	55 Künftige Absatzmärkte
23 Kapitalien, Aktionäre, Satzungsbestimmungen	56 Gesundheitssektor und Märkte
25 Ziele und Strategien	58 Konzernumsatz und Konzernergebnis
26 Unternehmenssteuerung	58 Umsatz und Ergebnis der Unternehmensbereiche
27 Einstellung der freiwilligen US-GAAP-Berichterstattung	59 Finanzierung
27 Forschung und Entwicklung	59 Investitionen
29 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	59 Beschaffung
30 Veränderungen in Aufsichtsrat und Vorstand	59 Forschung und Entwicklung
31 Beschaffung	60 Erwartete Änderungen im Personal- und Sozialbereich
31 Qualitätsmanagement	60 Dividende
33 Verantwortung, Umweltmanagement, Nachhaltigkeit	
36 Wirtschaftsbericht	61 Chancen- und Risikobericht
36 Branchenspezifische Rahmenbedingungen	61 Chancenmanagement
36 Der Dialysemarkt	61 Risikomanagement
38 Der Markt für generische I.V.-Arzneimittel, Ernährungs- und Infusionstherapien und medizintechnische Produkte/Transfusionstechnologie	62 Risikofelder
39 Der Krankenhausmarkt	70 Beurteilung der Gesamtrisikosituation
40 Der Markt für Projekte und Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen	
40 Überblick über den Geschäftsverlauf	
40 Einschätzung des Vorstands zur Auswirkung der gesamtwirtschaftlichen und branchenspezifischen Entwicklung auf den Geschäftsverlauf	
40 Beurteilung der Geschäftsentwicklung durch den Vorstand und wesentliche Ereignisse für den Geschäftsverlauf	
41 Vergleich des tatsächlichen mit dem prognostizierten Geschäftsverlauf	
42 Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage	
42 Ertragslage	
45 Finanzlage	
51 Vermögenslage	
53 Rating des Unternehmens	



**KONZERN-LAGEBERICHT.** Fresenius blickt auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2016 zurück. Unsere Prognosen haben wir erfüllt. Wir erzielten einen Umsatz von rund 29,1 Milliarden Euro und ein Konzernergebnis von 1,6 Milliarden Euro. Die operative Cashflow-Marge betrug 12,3 %.

## GRUNDLAGEN DES KONZERNS

### GESCHÄFTSMODELL DES KONZERNS

Fresenius ist ein weltweit tätiger Gesundheitskonzern in der Rechtsform einer SE & Co. KGaA (Kommanditgesellschaft auf Aktien). Wir bieten Produkte und Dienstleistungen für die Dialyse, das Krankenhaus und die ambulante medizinische Versorgung an. Ein weiteres Arbeitsfeld ist die Trägerschaft von Krankenhäusern. Zudem realisieren wir weltweit Projekte und erbringen Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen.

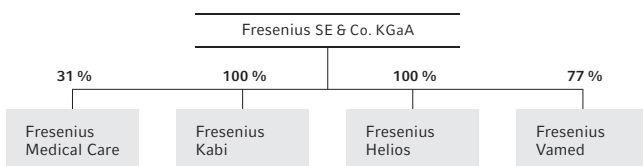
Das operative Geschäft betreiben vier rechtlich selbstständige **Unternehmensbereiche** (Segmente), die von der Fresenius SE & Co. KGaA als operativ tätiger Muttergesellschaft geführt werden. Diese sind regional und dezentral aufgestellt.

- **Fresenius Medical Care** bietet Dienstleistungen und Produkte für Patienten mit chronischem Nierenversagen an. Zum 31. Dezember 2016 wurden in den 3.624 Dialysekliniken des Unternehmens 308.471 Patienten behandelt.

Zu den wichtigsten Produktgruppen zählen Dialysatoren, Dialysegeräte und Dialysemittel. Darüber hinaus erbringt Fresenius Medical Care im Bereich Versorgungsmanagement zusätzliche Dienstleistungen rund um die medizinische Versorgung von Patienten.

- **Fresenius Kabi** ist spezialisiert auf intravenös zu verabreichende generische Arzneimittel (I.V.-Arzneimittel), klinische Ernährung sowie Infusionstherapien. Außerdem bietet das Unternehmen medizintechnische Geräte sowie Produkte für die Transfusionstechnologie an. Kunden der Fresenius Kabi sind vorwiegend Krankenhäuser.
- **Fresenius Helios** ist der größte Krankenhausbetreiber in Deutschland. Ende 2016 gehörten 112 Kliniken mit rund 35.000 Betten zur HELIOS-Gruppe, darunter 88 Akutkrankenhäuser mit 7 Maximalversorgern in Berlin-Buch, Duisburg, Erfurt, Krefeld, Schwerin, Wiesbaden und Wuppertal sowie 24 Rehabilitationskliniken. Nach Abschluss der Akquisition von Quirónsalud im Januar 2017 ist Fresenius Helios zugleich der größte private Krankenhausbetreiber in Spanien. Ende 2016 gehörten 43 Krankenhäuser, 39 ambulante Gesundheitszentren und rund 300 Einrichtungen für betriebliches Gesundheitsmanagement zu Quirónsalud.
- **Fresenius Vamed** realisiert weltweit Projekte und erbringt Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen. Das Leistungsspektrum umfasst die gesamte Wertschöpfungskette: von der Entwicklung, Planung und schlüsselfertigen Errichtung über die Instandhaltung bis zum technischen Management und zur Gesamtbetriebsführung.

### KONZERNSTRUKTUR



Fresenius unterhält ein internationales Vertriebsnetz und betreibt rund 90 Produktionsstätten. Die größten davon befinden sich in den USA, in China, Japan, Deutschland und Schweden. Dazu kommen Werke in weiteren Ländern Europas, Lateinamerikas, der Region Asien-Pazifik und in Südafrika.

## WESENTLICHE ABSATZMÄRKTE UND WETTBEWERBSPOSITION

Fresenius ist in rund 80 Ländern mit Tochtergesellschaften aktiv. **Hauptabsatzmärkte** sind Nordamerika mit 47 % und Europa mit 38 % des Umsatzes.

**Fresenius Medical Care** ist der weltweite Marktführer sowohl bei Dialyседienstleistungen – mit einem Marktanteil von etwa 10 %, gemessen an der Anzahl der behandelten Patienten – als auch bei Dialyseprodukten mit einem weltweiten Marktanteil von rund 34 %. **Fresenius Kabi** nimmt in Europa führende Marktstellungen ein und hält auch in den Wachstumsmärkten Asien-Pazifik und Lateinamerika bedeutende Marktanteile. In den USA ist Fresenius Kabi einer der führenden Anbieter generischer I.V.-Arzneimittel. **Fresenius Helios** ist der größte Krankenhausbetreiber in Deutschland und nach dem Abschluss der Akquisition von Quirónsalud im Januar 2017 zugleich der größte private Krankenhausbetreiber in Spanien. Auch **Fresenius Vamed** zählt auf seinem Gebiet zu den weltweit führenden Unternehmen.

## RECHTLICHE UND WIRTSCHAFTLICHE EINFLUSSFAKTOREN

Die rechtlichen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen blieben für das operative Geschäft des Fresenius-Konzerns im Wesentlichen unverändert. Unsere lebensrettenden und lebenserhaltenden Produkte und Therapien haben große Bedeutung für Menschen auf der ganzen Welt. Daher sind unsere Märkte vergleichsweise stabil und weitgehend unabhängig von Wirtschaftszyklen. Über unsere Märkte berichten wir auf den Seiten 36 ff.

Die Diversifikation in vier Unternehmensbereiche und unsere globale Ausrichtung verleihen dem Konzern zusätzliche Stabilität.

Schwankende Währungsrelationen, vor allem zwischen Euro und US-Dollar, führen zu Währungsumrechnungseffekten in der Gewinn- und Verlustrechnung sowie der Bilanz. Der Euro war im Jahresdurchschnitt mit 1,11 US-Dollar unverändert gegenüber dem Wert des Jahres 2015. Hieraus ergaben

sich im Geschäftsjahr 2016 insofern keine wesentlichen Auswirkungen auf die Gewinn- und Verlustrechnung. Leicht negative Währungsumrechnungseffekte auf die Gewinn- und Verlustrechnung ergaben sich im Geschäftsjahr 2016 jedoch insbesondere aus der Abwertung lateinamerikanischer Währungen und des chinesischen Yuan gegenüber dem Euro. Aufgrund der veränderten Stichtagsrelation von 1,09 US-Dollar zum 31. Dezember 2015 auf 1,05 US-Dollar zum 31. Dezember 2016 stieg die Bilanzsumme währungsbedingt um 2 % an.

Rechtsstreitigkeiten mit wesentlichem Einfluss auf die Geschäftsentwicklung gab es im Berichtsjahr nicht.

## LEITUNG UND KONTROLLE

Die Rechtsform der KGaA sieht folgende Organe der Gesellschaft vor: die Hauptversammlung, den Aufsichtsrat und die persönlich haftende Gesellschafterin, die Fresenius Management SE. An der Fresenius Management SE hält die Else Kröner-Fresenius-Stiftung 100 %. Die KGaA hat ein **duales Führungssystem**. Leitung und Kontrolle sind streng voneinander getrennt.

Die **persönlich haftende Gesellschafterin**, vertreten durch ihren **Vorstand**, führt die Geschäfte der KGaA und vertritt diese gegenüber Dritten. Der Vorstand besteht grundsätzlich aus sieben Mitgliedern. Entsprechend der Geschäftsordnung des Vorstands sind diese Mitglieder für ihre jeweiligen Aufgabenbereiche selbst, für die Geschäftsleitung des Konzerns jedoch gemeinsam verantwortlich. Neben der Fresenius SE & Co. KGaA hat die Fresenius Management SE einen eigenen Aufsichtsrat. Der Vorstand hat dem Aufsichtsrat der Fresenius Management SE regelmäßig Bericht zu erstatten, insbesondere über Geschäftspolitik und Strategien. Des Weiteren berichtet er pflichtgemäß über die Rentabilität des Geschäfts, den laufenden Geschäftsbetrieb und alle sonstigen Geschäfte, die für die Rentabilität und Liquidität von erheblicher Bedeutung sein können. Der Aufsichtsrat der Fresenius Management SE berät und überwacht zudem den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens. Er darf grundsätzlich keine Geschäftsführungsfunktion ausüben. Die Geschäftsordnung des Vorstands sieht jedoch vor, dass dieser bestimmte Geschäfte nicht ohne Zustimmung des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE vornehmen darf.

Der Vorstand wird laut Artikel 39 der SE-Verordnung durch den Aufsichtsrat der Fresenius Management SE bestellt und abberufen. Nach der Satzung der Fresenius Management SE können auch stellvertretende Vorstandsmitglieder bestellt werden.

Der **Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA** berät und überwacht die Geschäftsführung durch die persönlich haftende Gesellschafterin, prüft den Jahresabschluss und den Konzernabschluss und nimmt die sonstigen durch Gesetz und Satzung ihm zugewiesenen Aufgaben wahr. Er ist in Strategie und Planung eingebunden sowie in alle Fragen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen. Dem Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA gehören sechs Vertreter der Anteilseigner und sechs Vertreter der Arbeitnehmer an. Für die Wahlvorschläge der Anteilseignervertreter wurde ein Nominierungsausschuss des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA gebildet. Dieser orientiert sich an den Vorgaben des Gesetzes und des Deutschen Corporate Governance Kodex. Die **Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA** wählt die Anteilseignervertreter. Der Europäische Betriebsrat wählt die Vertreter der Arbeitnehmer im Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA.

Der Aufsichtsrat tritt mindestens zweimal pro Kalenderhalbjahr zusammen. Er bildet aus dem Kreis seiner Mitglieder zwei ständige **Ausschüsse**: den Prüfungsausschuss mit fünf und den Nominierungsausschuss mit drei Mitgliedern. Ihre Mitglieder sind auf Seite 195 des Geschäftsberichts aufgeführt. Die Arbeitsweisen der Ausschüsse des Aufsichtsrats werden in der Erklärung zur Unternehmensführung auf den Seiten 72 bis 86 des Geschäftsberichts erläutert. Diese Erklärung findet sich auch auf der Website [www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance).

Der Vergütungsbericht auf den Seiten 87 bis 99 des Geschäftsberichts beschreibt das **Vergütungssystem** und weist individuell aus, welche Vergütung Vorstand und Aufsichtsrat der Fresenius Management SE sowie der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA erhalten. Der Vergütungsbericht ist Bestandteil des Konzern-Lageberichts.

## KAPITALIEN, AKTIONÄRE, SATZUNGSBESTIMMUNGEN

Das Grundkapital der Fresenius SE & Co. KGaA bestand zum 31. Dezember 2016 aus 547.208.371 Stammaktien (31. Dezember 2015: 545.727.950).

Die Fresenius-Aktien sind Stückaktien, die auf den Inhaber lauten. Auf jede Stückaktie entfällt ein anteiliger Betrag am Grundkapital von 1,00 €. Die Rechte der Aktionäre regelt das Aktiengesetz.

Die Fresenius Management SE als persönlich haftende Gesellschafterin ist mit Zustimmung des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA ermächtigt:

- das Grundkapital der Fresenius SE & Co. KGaA bis zum 15. Mai 2019 durch ein- oder mehrmalige Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien gegen Bar- und/oder Sacheinlagen um insgesamt bis zu 120,96 Mio € zu erhöhen (**Genehmigtes Kapital I**). Das Bezugsrecht der Aktionäre kann ausgeschlossen werden.

### Bericht der persönlich haftenden Gesellschafterin entsprechend § 203 Abs. 2 Satz 2 AktG in Verbindung mit § 186 Abs. 4 Satz 2 AktG i.V.m. § 278 Abs. 3 AktG über die teilweise Ausnutzung des von der ordentlichen Hauptversammlung vom 16. Mai 2014 beschlossenen Genehmigten Kapitals I

Der Vorstand der persönlich haftende Gesellschafterin hat mit Zustimmung des Aufsichtsrats am 2. September 2016, konkretisiert durch Beschluss vom 12. Januar 2017, beschlossen, von der gemäß § 4 Abs. 4 der Satzung eingeräumten Ermächtigung teilweise Gebrauch zu machen und das Grundkapital der Gesellschaft um 6.108.176 € durch Ausgabe von 6.108.176 neuen auf den Inhaber lautenden Stammaktien (Stückaktien) im Wege der Kapitalerhöhung gegen Sacheinlagen unter Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre zu erhöhen. Die Durchführung der Erhöhung des Grundkapitals von 545.727.950 € auf 551.836.126 € wurde am 31. Januar 2017 in das Handelsregister eingetragen. Das Volumen der Kapitalerhöhung entspricht rund 1,12 % des Grundkapitals zum Zeitpunkt der Ausnutzung.

Die neuen Stückaktien, dividendenberechtigt ab 1. Januar 2016, wurden an die HC Investments BV gegen Sacheinlage von Anteilen an der IDC Salud S.L.U. („Quirónsalud“) ausgegeben. Die Kapitalerhöhung steht im Zusammenhang mit dem Erwerb sämtlicher Anteile an Quirónsalud für insgesamt 5,76 Mrd € (frei von Netto-Finanzverbindlichkeiten), der zu einem Teil (für 4.548.101 der insgesamt 32.518.921 Quirónsalud-Anteile) gegen die Ausgabe neuer Aktien und im Übrigen gegen Zahlung eines Barkaufpreises erfolgte. Auf die eingebrachten 4.548.101 Anteile entfallen rund 14 % des Unternehmenswertes von Quirónsalud.

Der Ausschluss des Bezugsrechts erfolgte aufgrund der Ermächtigung in § 4 Abs. 4 Unterabs. 2 der Satzung für Kapitalerhöhungen gegen Sacheinlagen zum Erwerb eines Unternehmens. Diese Möglichkeit, schnell und flexibel zu handeln, wurde im Interesse der Gesellschaft genutzt. Der Bedarf, den Kaufpreis durch Fremdkapitalinstrumente zu finanzieren, wurde auf diese Weise reduziert. Der Wert der Sacheinlage steht in angemessenem Verhältnis zum Wert der neuen

Aktien. Aufgrund des geringen Volumens der Kapitalerhöhung konnten und können Aktionäre, die an der Erhaltung ihrer Beteiligungsquote interessiert sind, Aktien der Gesellschaft über die Börse hinzerwerben. Die Vermögens- und Stimmrechtsinteressen der Aktionäre wurden damit angemessen gewahrt.

Darüber hinaus bestehen die nachfolgend genannten **Bedingten Kapitalien**. Die Bedingten Kapitalien I und II wurden zwischenzeitlich durch die Ausübung von Aktienoptionen angepasst.

- Das Grundkapital ist um bis zu 5.017.585,00 € durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien bedingt erhöht (**Bedingtes Kapital I**). Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie gemäß dem Aktienoptionsplan 2003 Wandelschuldverschreibungen auf Inhaber-Stammaktien ausgegeben wurden und deren Inhaber von ihrem Wandlungsrecht Gebrauch machen.
- Das Grundkapital ist um bis zu 5.980.888,00 € durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien bedingt erhöht (**Bedingtes Kapital II**). Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie gemäß dem Aktienoptionsplan 2008 Bezugsrechte ausgegeben wurden und deren Inhaber von ihrem Ausübungsrecht Gebrauch machen und die Gesellschaft zur Erfüllung der Bezugsrechte keine eigenen Aktien gewährt bzw. von ihrem Recht auf Barausgleich Gebrauch macht.
- Die persönlich haftende Gesellschafterin ist mit Zustimmung des Aufsichtsrats ermächtigt, bis zum 15. Mai 2019 einmalig oder mehrmals auf den Inhaber lautende Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen im Gesamtnennbetrag von bis zu 2,5 Mrd € zu begeben. Zur Erfüllung der gewährten Bezugsrechte ist das Grundkapital um bis zu 48.971.202,00 € durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien bedingt erhöht (**Bedingtes Kapital III**). Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie die Inhaber von gegen Barleistung ausgegebenen Wandelschuldverschreibungen oder von Optionsscheinen aus gegen Barleistung ausgegebenen Optionsschuldverschreibungen von ihrem Wandlungs- oder Optionsrecht Gebrauch machen und soweit nicht andere Erfüllungsformen zur Bedienung eingesetzt werden.
- Das Grundkapital ist um bis zu 25.200.000,00 € durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien bedingt erhöht (**Bedingtes Kapital IV**). Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie gemäß dem Aktienoptionsplan 2013 Bezugsrechte ausgegeben wurden oder werden und die Inhaber dieser Bezugsrechte von ihrem Ausübungsrecht Gebrauch machen und die Gesellschaft zur Erfüllung der Bezugsrechte keine eigenen Aktien gewährt.

Die Gesellschaft ist ermächtigt, bis zum 15. Mai 2019 **eigene Aktien** im Umfang von bis zu 10 % des Grundkapitals zu erwerben und zu verwenden. Sie ist darüber hinaus ermächtigt, beim Erwerb eigener Aktien Eigenkapitalderivate mit möglichem Ausschluss eines etwaigen Andienungsrechts einzusetzen. Zum 31. Dezember 2016 hat sie von diesen Ermächtigungen keinen Gebrauch gemacht.

Die Else Kröner-Fresenius-Stiftung, Bad Homburg, Deutschland als **größter Aktionär** hat der Gesellschaft am 16. Dezember 2016 mitgeteilt, dass sie 144.695.094 Stammaktien der Fresenius SE & Co. KGaA hält. Dies entspricht einem Anteil am Grundkapital von 26,44 % zum 31. Dezember 2016.

**Änderungen der Satzung** erfolgen gemäß § 278 Abs. 3 und § 179 Abs. 2 AktG in Verbindung mit § 17 Abs. 3 der Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA. Soweit nicht zwingende gesetzliche Vorschriften dem entgegenstehen, bedürfen Satzungsänderungen der einfachen Mehrheit des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals. Bei Stimmgleichheit gilt ein Antrag als abgelehnt. Gemäß § 285 Abs. 2 Satz 1 AktG bedürfen Satzungsänderungen darüber hinaus der Zustimmung der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Fresenius Management SE. Die Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA befugt den Aufsichtsrat, die Satzung, soweit es ihre Fassung betrifft, ohne Beschluss der Hauptversammlung zu ändern.

Ein **Kontrollwechsel** infolge eines Übernahmeangebots hätte unter Umständen Auswirkungen auf einige unserer langfristigen Finanzierungsverträge, die Change-of-Control-Klauseln enthalten. Diese marktüblichen Vereinbarungen räumen Gläubigern das Recht zur vorzeitigen Kündigung bzw. Fälligestellung der ausstehenden Beträge bei Eintritt eines Kontrollwechsels ein. Das Kündigungsrecht ist teilweise aber nur dann wirksam, wenn der Kontrollwechsel mit einer Herabstufung des Ratings der Gesellschaft oder der entsprechenden Finanzierungsinstrumente verbunden ist.

## ZIELE UND STRATEGIEN

Unser Ziel ist es weiterhin, die Position von Fresenius als ein global führender Anbieter von Produkten und Therapien für schwer und chronisch kranke Menschen auszubauen. Dabei konzentrieren wir uns mit unseren vier Unternehmensbereichen auf ausgewählte Bereiche des Gesundheitswesens. Dank dieser klaren Ausrichtung haben wir einzigartige Kompetenzen entwickelt. Wir werden diese langfristige Strategie weiterhin konsequent verfolgen und unsere Chancen nutzen.

Die zentralen Elemente der Strategie und die Ziele des Fresenius-Konzerns stellen sich wie folgt dar:

► **Ausbau der Marktposition und der weltweiten Präsenz:**

Fresenius will seine Stellung als ein international führender Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für den Gesundheitssektor langfristig sichern und ausbauen. Darum und um unser Geschäft geografisch zu erweitern, planen wir, nicht nur organisch zu wachsen, sondern auch selektiv kleine bis mittlere Akquisitionen zu tätigen. Diese sollen unser bestehendes Portfolio ergänzen. Wir konzentrieren uns auf Märkte mit attraktiven Wachstumsraten.

In der Dialyse ist Fresenius Medical Care weltweit führend. Insbesondere in den USA nimmt das Unternehmen eine starke Marktstellung ein. Gute Zukunftsperspektiven versprechen sowohl die weitere internationale Expansion mit Dialyседienstleistungen und -produkten als auch der Ausbau des Bereichs Versorgungsmanagement. Hier bietet Fresenius Medical Care zusätzliche Dienstleistungen rund um die Versorgung von Dialysepatienten an. Dazu gehören u. a. Dienstleistungen im Bereich Gefäßchirurgie, Labordienstleistungen sowie die Koordination von stationären und intensivmedizinischen Behandlungen durch spezialisierte Ärzte. Mit diesem Modell wird Fresenius Medical Care der steigenden Nachfrage nach ganzheitlicher Versorgung gerecht.

Fresenius Kabi ist in Europa und in den wichtigsten Ländern der Regionen Asien-Pazifik und Lateinamerika führend in der Infusions- und Ernährungstherapie und in den USA ein führender Anbieter generischer I.V.-Arzneimittel. Außerdem gehört das Unternehmen zu den Marktführern bei Produkten der Transfusionstechnologie. Fresenius Kabi plant, Produkte aus der bestehenden Palette vor allem in den Wachstumsmärkten einzuführen und

in den USA zu vermarkten. In den Bereichen I.V.-Arzneimittel, Infusions- und Ernährungstherapien sowie Medizintechnik/Transfusionstechnologie will Fresenius Kabi seine Marktanteile mit neuen Produkten erweitern.

Fresenius Helios ist mit 112 Kliniken weitgehend flächendeckend in Deutschland vertreten. Damit kann das Unternehmen neue Versorgungsmodelle entwickeln. Außerdem kann es weitere Wachstumschancen nutzen, die sich aus der Privatisierung und Konsolidierung im deutschen Krankenhausmarkt ergeben. Mit der im Januar 2017 abgeschlossenen Akquisition des größten privaten Krankenhausbetreibers Spaniens, Quirónsalud, ergeben sich Chancen aus der Nutzung von Synergien, der Erweiterung und dem Neubau von Krankenhäusern sowie weiteren Konsolidierungen im stark fragmentierten privaten Krankenhausmarkt in Spanien.

Fresenius Vamed wird seine Position als weltweit tätiger Spezialist für Projekte und Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen weiter ausbauen.

► **Stärkung der Innovationskraft:** Fresenius hat das Ziel, die starke Position im Technologiebereich, die Kompetenz und Qualität in der Behandlung von Patienten und die kosteneffektiven Herstellungsprozesse weiter auszubauen. Wir wollen Produkte und Systeme entwickeln, die eine höhere Sicherheit und Anwenderfreundlichkeit aufweisen und sich den Bedürfnissen der Patienten individuell anpassen lassen. Mit noch wirksameren Produkten und Behandlungsmethoden wollen wir weiterhin unserem Anspruch gerecht werden, Spitzenmedizin für schwer und chronisch kranke Menschen zu entwickeln und anzubieten.

► **Steigerung der Ertragskraft:** Nicht zuletzt ist es unser Ziel, die Ertragskraft des Konzerns zu erhöhen. Auf der Kostenseite konzentrieren wir uns vor allem darauf, die Effizienz unserer Produktionsstätten zu steigern, Größeneffekte und Vertriebsstrukturen intensiver zu nutzen und grundsätzlich Kostendisziplin zu üben. Die Fokussierung auf den operativen Cashflow mit einem effizienten Working-Capital-Management soll den Investitionsspielraum von Fresenius erweitern und die Bilanzrelationen verbessern. Darüber hinaus wollen wir die gewichteten Kapitalkosten optimieren. Dazu setzen wir gezielt auf einen ausgewogenen Mix aus Eigenkapital- und Fremdkapitalfinanzierungen. Unter aktuellen Kapitalmarktverhältnissen optimieren wir unsere Kapitalkosten, wenn die

## FINANZIELLE LEISTUNGSINDIKATOREN

Wachstum	Profitabilität	Liquidität	Kapitaleffizienz	Kapitalmanagement
<b>Umsatzwachstum</b> (währungsbereinigt)  <b>Umsatzwachstum</b> (organisch)	<b>Operatives Ergebnis (EBIT)</b> +/- Finanzergebnis - Ertragsteuern - Nicht beherrschende Anteile = <b>Konzernergebnis</b>  <b>EBIT-Wachstum</b> (währungsbereinigt)  <b>Konzernergebniswachstum</b> (währungsbereinigt)	Operativer Cashflow ÷ Umsatz = <b>Cashflow-Marge</b>	EBIT - Ertragsteuern = NOPAT ÷ Investiertes Kapital = <b>ROIC</b>  EBIT ÷ Betriebsnotwendiges Vermögen = <b>ROOA</b>	Netto-Finanzverbindlichkeiten ÷ EBITDA = <b>Verschuldungsgrad</b>

Kennziffer Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA zwischen 2,5 und 3,0 liegt. Mehr dazu finden Sie im nachfolgenden Abschnitt „Unternehmenssteuerung“ sowie auf den Seiten 42 und 53.

Weitere Informationen über unsere Ziele bietet der Ausblick auf den Seiten 54 bis 60.

## UNTERNEHMENSSTEUERUNG

Der Vorstand trifft die operativen und strategischen Managemententscheidungen auf Grundlage unserer konzernweit verwendeten Leistungsindikatoren für Wachstum, Profitabilität, Liquidität, Kapitaleffizienz und Kapitalmanagement. Die für uns bedeutsamsten finanziellen Leistungsindikatoren sind nachfolgend erläutert und im Finanzglossar auf den Seiten 200 bis 202 definiert.

## WACHSTUM DER UMSATZERLÖSE

Im Rahmen unserer Wachstumsstrategie ist die währungs-bereinigte Umsatzentwicklung auf Konzernebene und in den Unternehmensbereichen, insbesondere das organische Umsatzwachstum, von zentraler Bedeutung.

## PROFITABILITÄT

Die Ertragskraft der Bereiche messen wir mit dem Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT) und dem währungs-bereinigten EBIT-Wachstum. Auf der Ebene des Konzerns verwenden wir hierzu primär das Konzernergebnis bzw. das währungs-bereinigte Wachstum des Konzernergebnisses. Um die operative Leistung über mehrere Perioden hinweg besser vergleichen zu können, werden die Ergebnisgrößen gegebenenfalls zusätzlich um Sondereinflüsse bereinigt.

## LIQUIDITÄT

Als wesentliche Liquiditätskennzahl wird auf Konzernebene die Cashflow-Marge verwendet. Um die Beiträge unserer Unternehmensbereiche zum operativen Cashflow weiter zu analysieren und zu optimieren, nutzen wir ferner die ergänzenden Kennzahlen DSO<sup>1</sup> (Forderungslaufzeit bzw. Days Sales Outstanding) und SOI<sup>1</sup> (Vorratsreichweite bzw. Scope of Inventory). Sie zeigen den Forderungs- bzw. Vorratsbestand im Verhältnis zum Umsatz bzw. zu den Kosten der umgesetzten Leistungen des vergangenen Berichtszeitraums.

## KAPITALEFFIZIENZ

Mit dem Kapital, das uns Aktionäre und Kreditgeber zur Verfügung stellen, arbeiten wir so profitabel und effizient wie möglich. Um dies zu steuern, ermitteln wir vorrangig die Kapitalrendite (Return on Invested Capital, ROIC) und die Rendite des betriebsnotwendigen Vermögens (Return on Operating Assets, ROOA)<sup>2</sup>.

## KAPITALMANAGEMENT

Als zentrale Messgröße zur Steuerung der Kapitalstruktur verwenden wir den Quotienten aus den Netto-Finanzverbindlichkeiten und dem EBITDA. Diese Kennzahl zeigt an, inwieweit ein Unternehmen in der Lage ist, seinen Zahlungsverpflichtungen nachzukommen. Unsere Unternehmensbereiche halten in der Regel führende Positionen in wachsenden, größtenteils nichtzyklischen Märkten. Sie generieren überwiegend stabile, planbare Cashflows, da unsere Kunden mehrheitlich über eine hohe Kreditqualität verfügen. Daher kann sich der Konzern stärker über Fremdkapital finanzieren als Unternehmen anderer Branchen.

<sup>1</sup> Gehört nicht zu den bedeutsamsten finanziellen Leistungsindikatoren.

<sup>2</sup> Zur detaillierten Berechnung des ROIC und ROOA siehe Finanzglossar auf den Seiten 200–202



## INVESTITIONSPROZESS

Investitionen tätigen wir nach einem detaillierten Abstimmungs- und Evaluierungsprozess. Ausgehend von entsprechenden Investitionsanträgen, legt der Vorstand zunächst das Budget sowie die Schwerpunkte für Investitionen des Konzerns fest. Im nächsten Schritt analysieren die jeweiligen Unternehmensbereiche und der konzerninterne Ausschuss AIC (Acquisition & Investment Council) die vorgeschlagenen Projekte und Maßnahmen. Dabei berücksichtigen sie die Gesamtstrategie, das Gesamtbudget sowie die Renditeanforderungen und -potenziale. Die Investitionsprojekte bewerten wir auf Basis allgemein gängiger Verfahren, insbesondere der internen Zinsfuß- und der Kapitalwertmethode. Je nach Investitionsvolumen erfordert ein Projekt die Genehmigung des Vorstandsgremiums oder der Geschäftsführung des jeweiligen Unternehmensbereichs, des Vorstands oder gar des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE.

## EINSTELLUNG DER FREIWILLIGEN US-GAAP-BERICHTERSTATTUNG

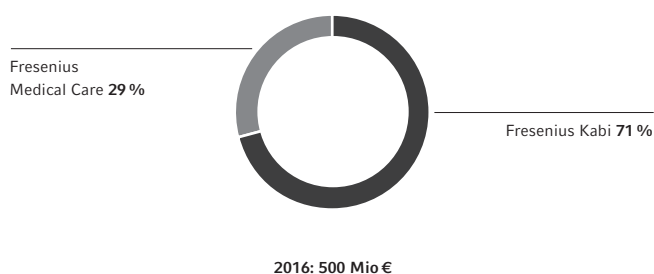
Die Fresenius SE & Co. KGaA erfüllt als kapitalmarktorientiertes Mutterunternehmen mit Sitz in einem Mitgliedsstaat der Europäischen Union die Pflicht, den Konzernabschluss nach IFRS unter Anwendung von § 315a Handelsgesetzbuch (HGB) aufzustellen und zu veröffentlichen.

Da unsere größte Tochtergesellschaft Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA aufgrund eines sogenannten Pooling Agreements nach US-GAAP bilanziert hat, hat Fresenius neben dem gesetzlich vorgeschriebenen IFRS-Konzernabschluss zusätzlich einen Konzernabschluss nach US-GAAP veröffentlicht, um die wirtschaftliche Lage des Konzerns vergleichbar und transparent darzustellen. Die Verpflichtung der Fresenius Medical Care zur Konzernbilanzierung und -berichterstattung nach US-GAAP wurde mit einem Beschluss von ihrer Hauptversammlung 2016 aufgehoben.

Dem Ansatz der einheitlichen Steuerung und Darstellung des Fresenius-Konzerns und aller Konzernbereiche folgend, werden mit Beginn des Geschäftsjahres 2017 der Konzern und alle Unternehmensbereiche ausschließlich nach IFRS berichten.

## KENNZAHLEN FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

### FORSCHUNGS- UND ENTWICKLUNGSAUFWAND NACH BEREICHEN



### FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

Neue Produkte und Verfahren zu entwickeln und Therapien zu verbessern ist ein fester Bestandteil unserer Wachstumsstrategie. Wir richten unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten auf die Kernkompetenzen in folgenden Bereichen aus:

- ▶ Dialyse
- ▶ generische I.V.-Arzneimittel
- ▶ Infusions- und Ernährungstherapien
- ▶ Medizintechnik

Neben neuen Produkten entwickeln und optimieren wir vor allem Therapien, Behandlungsverfahren und Dienstleistungen.

Die **Aufwendungen** für Forschung und Entwicklung betragen im Berichtsjahr 500 Mio € (2015: 464 Mio €). Dies entspricht 5,6 % unseres Produktumsatzes (2015: 5,2 %). Im Jahr 2016 haben Fresenius Medical Care 17 % und Fresenius Kabi 5 % mehr Mittel für Forschung und Entwicklung aufgewendet als 2015. Details hierzu finden Sie in der Segmentberichterstattung auf den Seiten 106f.

Am 31. Dezember 2016 beschäftigten die Forschungs- und Entwicklungsbereiche 2.770 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (2015: 2.247). Davon waren 816 für Fresenius Medical Care (2015: 671) und 1.954 für Fresenius Kabi (2015: 1.576) tätig.

	2016	2015	2014	2013	2012
F & E-Aufwendungen in Mio €	500	464	369	348	305
in % vom Produktumsatz	5,6	5,2	4,8	4,6	4,4
F & E-Mitarbeiter	2.770	2.247	2.107	1.969	1.903

Unsere Hauptentwicklungsstandorte liegen in Europa, den USA und Indien. Produktionsnahe Entwicklungstätigkeiten finden auch in China statt. Unsere Forschung und Entwicklung erfolgt vornehmlich durch eigene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Forschungsleistungen Dritter nehmen wir nur in geringem Umfang in Anspruch.

### FRESENIUS MEDICAL CARE

Die komplizierten Wechselwirkungen und Begleiterscheinungen, die bei Nierenversagen auftreten, werden immer besser erforscht. Parallel dazu verbessern sich die technologischen Möglichkeiten, Patienten zu therapieren. Forschung und Entwicklung bei Fresenius Medical Care zielen darauf ab, neue Erkenntnisse zügig in marktreife Produkte umzusetzen, um Patienten immer schonender, sicherer und individueller behandeln zu können.

Mit unserem **globalen F & E-Portfoliomanagement** wollen wir Grundfunktionen und einzelne Komponenten unserer Therapiesysteme weltweit vereinheitlichen sowie Prozess- und Kontrollstrukturen standardisieren. Damit verkürzen wir die Entwicklungszeiten und bündeln unsere Ressourcen. Gleichzeitig erlaubt uns dies, auf lokale Besonderheiten einzugehen. Bei der Entwicklung **neuer Technologien und Anwendungen** profitieren wir von unserer **vertikalen Integration**. Sie öffnet uns den Zugang zu Erfahrungen von Patienten und medizinischem Fachpersonal.

Auch im Jahr 2016 hat Fresenius Medical Care Produkte weiterentwickelt und Neuerungen eingeführt, u. a. ein neues Therapiesystem. Das sogenannte 6008 CAREsystem optimiert die Dialysebehandlung und minimiert die benötigten Bedienschritte während des Verfahrens. Es besteht aus einem neuartigen Kassettensystem mit vormontierten Blutschläuchen für sämtliche Behandlungsarten. Da es auch die Abfallmenge bei Dialysebehandlungen verringert, arbeitet das 6008 CAREsystem zugleich kosteneffizient und umweltfreundlich.

Darüber hinaus haben wir 2016 die ersten klinischen Daten für einen neuen Dialysator erhoben. Wir haben die Innenwand der Hohlfaser modifiziert, um eine hämokompatible Faseroberfläche zu erzeugen. Dadurch konnten wir den Heparinbedarf bei Standard-Dialysebehandlungen reduzieren.

Gemeinsam mit unseren Partnern entwickeln wir ein Portfolio modernster Technologien für die automatisierte Peritonealdialyse (APD).

Eigens für die **aufstrebenden Märkte** entwickeln wir zudem ein Portfolio an Produkten, die höchste Anforderungen an Qualität und Wirtschaftlichkeit erfüllen. Wir arbeiten daran u. a. in unserem eigenen Entwicklungszentrum in China.

### FRESENIUS KABI

Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten von Fresenius Kabi konzentrieren sich auf Produkte für die Therapie und Versorgung kritisch und chronisch Kranker. Mit unseren Produkten wollen wir den medizinischen Fortschritt in der Akut- und Folgeversorgung fördern und die Lebensqualität von Patienten verbessern.

Unsere **Entwicklungskompetenz** umfasst alle relevanten Komponenten: den Arzneimittelrohstoff, die Arzneimittelformulierung, das Primärbehältnis, das medizintechnische Produkt zur Verabreichung von Arzneimitteln und Infusionen sowie die Herstellungstechnologie.

Im Bereich **I.V.-Arzneimittel** arbeiten wir kontinuierlich an dem Ausbau unseres Wirkstoffsortiments. Unser Ziel ist es, neue generische Produkte zeitnah zum Patentablauf der Originalpräparate auf den Markt zu bringen. Darüber hinaus entwickeln wir neue Formulierungen bereits patentfreier I.V.-Arzneimittel. Im Jahr 2016 haben wir an 107 Generika-Projekten gearbeitet. Wir konzentrieren uns dabei u. a. auf komplexe Formulierungen, beispielsweise auf Wirkstoffe in liposomalen<sup>1</sup> Lösungen. Des Weiteren entwickeln wir gebrauchsfertige Produkte, die besonders anwenderfreundlich und sicher sind, beispielsweise Fertiglösungen in unseren freeflex-Infusionsbeuteln sowie vorgefüllte Fertigspritzen. Arzneimittel in Fertigspritzen sind im Vergleich zur traditionellen Verabreichung einfacher und sicherer anzuwenden. Damit helfen sie, die Patientenversorgung zu verbessern.

**Klinische Ernährung** dient der Versorgung von Patienten, die keine oder nicht genügend normale Nahrung zu sich nehmen können. Dies betrifft beispielsweise Patienten auf Intensivstationen, schwer und chronisch Kranke sowie Mangelernährte. Wird klinische Ernährung indikationsgerecht und frühzeitig eingesetzt, können Mangelernährung und deren Konsequenzen für Patienten vermieden werden.

Im Bereich **Parenterale Ernährung** legen wir die Schwerpunkte auf Produkte, die maßgeblich zur Verbesserung der klinischen Behandlung und des Ernährungszustands des Patienten beitragen, sowie auf Behältnisse wie unsere Mehrkammerbeutel, die im medizinischen Alltag sicher und einfach anwendbar sind. Im Berichtsjahr haben wir die Entwicklung parenteraler Formulierungen fortgeführt. Wir konzentrieren uns dabei auf Formulierungen, die auf die Bedürfnisse

<sup>1</sup> Liposome sind winzige mit Medikamenten befüllte Kapseln, die einen zielgerichteten Transport von Wirkstoffen an jene Stellen im Organismus ermöglichen, an denen sie benötigt werden.



einzelner Patientengruppen ausgerichtet sind. Ferner forschen wir an neuen parenteralen Ernährungsprodukten, die eine optimierte Nährstoffaufnahme ermöglichen. Teil unserer Forschungs- und Entwicklungsarbeit ist auch, marktspezifische parenterale Formulierungen zu entwickeln. Im Berichtsjahr haben wir u. a. an Produkten für die USA und China gearbeitet.

Im Bereich **Enterale Ernährung** haben wir an neuen Produkt- und Verpackungskonzepten gearbeitet, um Besonderheiten von weiteren lokalen Märkten zu berücksichtigen, die wir künftig mit unserem Portfolio bedienen möchten. Darüber hinaus befassen wir uns mit Rezepturenentwicklungen, die eine tägliche Zufuhr von enteralen Ernährungsprodukten für den Patienten erleichtern.

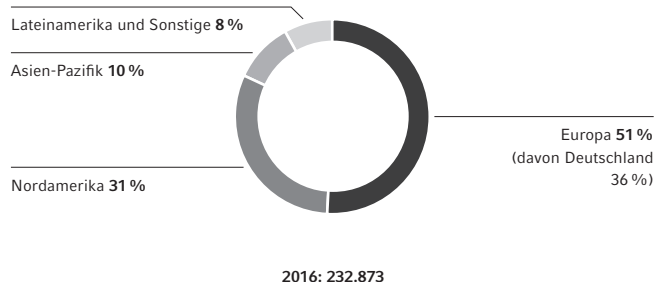
Im Bereich **Medizintechnische Produkte/Transfusions-technologie** haben wir u. a. an der Erweiterung unseres Produktangebots in der Applikationstechnik gearbeitet. Mit der Marke Agilia bieten wir ein breites Portfolio an stationärer und ambulanter Applikationstechnik, die sicher und effizient ist. Im Berichtsjahr haben wir eine Infusionspumpe entwickelt, die es Patienten erlaubt, sich selbst intravenös ein Schmerzmittel (Analgetikum) zu verabreichen. Diese Form der Schmerztherapie wird meist nach Operationen eingesetzt. Die neue Pumpe, Agilia Connect PCA, verfügt über Softwareanbindungen, die zur Vereinfachung der täglichen Arbeit und der Patientensicherheit in der medizinischen Versorgung beiträgt. Wir planen, die neue Pumpe im Jahr 2017 einzuführen.

## MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER

Das Wissen, die Erfahrung und der engagierte Einsatz unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind entscheidend für unseren Erfolg. Darum pflegt Fresenius eine Kultur der **Viel-falt**. Erst das Zusammenspiel unterschiedlicher Sichtweisen, Meinungen, kultureller Prägungen, Erfahrungen und Werte ermöglicht es uns, unsere Potenziale als global agierendes Unternehmen erfolgreich auszuschöpfen.

Die **Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter** ist im Jahr 2016 um rund 5 % gestiegen, auf 232.873 Beschäftigte zum Jahresende.

## MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER NACH REGIONEN



Der **Personalaufwand** im Fresenius-Konzern belief sich 2016 auf 11.671 Mio € (2015: 10.862 Mio €) oder 40,1 % des Umsatzes (2015: 39,3 %). Der Anstieg von 7 % ist hauptsächlich auf den Mitarbeiteranstieg, Gehaltssteigerungen und Akquisitionen zurückzuführen. Der Personalaufwand pro Mitarbeiter betrug 51,0 Tsd € (2015: 49,3 Tsd €), währungsbereinigt lag er bei 51,2 Tsd €. In Deutschland haben Fresenius-Konzerngesellschaften Tarifverträge mit der IG BCE, dem Marburger Bund sowie der Dienstleistungsgewerkschaft ver.di geschlossen. An den tariflichen und betrieblichen Vereinbarungen hat sich im Berichtszeitraum strukturell nichts Wesentliches geändert.

## PERSONALMANAGEMENT

Wir passen unsere Personalinstrumente ständig neuen Anforderungen an. Diese ergeben sich aus der demografischen Entwicklung, dem Wandel zur Dienstleistungsgesellschaft, dem Fachkräftemangel und der Forderung nach der Vereinbarkeit von Familie und Beruf. So ermöglichen wir beispielsweise eine **flexible Arbeitszeitgestaltung** und bieten ein Zeitkonto für eine langfristige berufliche Planung an. In dieses Langzeitkonto bringen Mitarbeiter freiwillig Urlaubstage oder Beiträge aus dem Gehalt ein, die sie für Weiterbildung, Pflegezeiten oder den vorzeitigen Ruhestand nutzen können.

Anzahl Mitarbeiter	31.12.2016	31.12.2015	Veränderung	Anteil am Konzern
Fresenius Medical Care	116.120	110.242	5 %	50 %
Fresenius Kabi	34.917	33.195	5 %	15 %
Fresenius Helios	72.687	69.728	4 %	31 %
Fresenius Vamed	8.198	8.262	-1 %	4 %
Konzern/Sonstiges	951	878	8 %	0 %
<b>Gesamt</b>	<b>232.873</b>	<b>222.305</b>	<b>5 %</b>	<b>100 %</b>

Darüber hinaus gehört es zu unserem Selbstverständnis als Gesundheitskonzern, das **Wohlergehen unserer Mitarbeiter** nachhaltig zu fördern und entsprechende Rahmenbedingungen zu schaffen. Die Fresenius SE & Co. KGaA erhielt im Geschäftsjahr 2016 die Auszeichnung „Gesundes Unternehmen“. Die gleichnamige Initiative will Unternehmen mit einer vorbildlichen Gesundheitsförderung sichtbar machen.

## MITARBEITERGEWINNUNG UND PERSONAL-ENTWICKLUNG

Um unseren Bedarf an **qualifizierten Fachkräften** langfristig zu sichern und neue Mitarbeiter zu gewinnen, setzen wir auf digitales Personalmarketing, richten eigene Bewerberveranstaltungen aus und nehmen regelmäßig an Karrieremessen teil. Darüber hinaus binden wir unsere Mitarbeiter mit attraktiven Entwicklungsangeboten dauerhaft an unser Unternehmen.

Die Konzepte und Maßnahmen zur Mitarbeitergewinnung und Personalentwicklung richten sich nach den jeweiligen Marktanforderungen unserer einzelnen Segmente. Sie werden daher bereichsspezifisch abgestimmt, entwickelt und realisiert.

Wir unterstützen die **fachliche Entwicklung und Persönlichkeitsbildung** konzernweit durch individuelle Beratungsgespräche und durch ein breit gefächertes Trainingsangebot. Dieses Angebot erweitern wir kontinuierlich auf allen Hierarchieebenen.

**Wir fördern Frauen** langfristig und nachhaltig. Bewerber wählen wir allein nach ihrer Qualifikation aus. Männer und Frauen haben bei Fresenius bei vergleichbarer Eignung die gleichen Karrierechancen. Der Anteil weiblicher Mitarbeiter im Fresenius-Konzern lag zum 31. Dezember 2016 bei 68 %. Gemessen an der Zahl der Teilnehmer am Aktienoptionsprogramm hatten wir bei den oberen Führungskräften eine Frauenquote von 30 %. Für die Teilhabe von Frauen und Männern in Führungspositionen sieht das Gesetz bestimmte Zielgrößen vor. Detaillierte Informationen dazu finden Sie in der Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 289a HGB auf unserer Website unter [www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance) sowie auf der Seite 84 dieses Geschäftsberichts.

Ferner engagieren wir uns intensiv in der **beruflichen Ausbildung**. An unseren deutschen Standorten haben wir im Jahr 2016 mehr als 3.700 junge Menschen in 30 verschiedenen Berufen ausgebildet sowie – gemeinsam mit dualen Hochschulen – über 100 Studierende in 15 Studiengängen. Die zunehmende Digitalisierung der Arbeitsprozesse stellt auch uns vor Herausforderungen. Darum haben wir die Zahl der angebotenen Ausbildungs- und Studienplätze in den IT- und IT-nahen Berufen erhöht. Zudem stellen wir neue duale Studiengänge bereit, etwa im Fach Digitale Medien. Als willkommene Alternative zum klassischen Direkteinstieg bietet Fresenius Hochschulabsolventen Traineeprogramme an.

Nicht zuletzt engagieren wir uns in zwei Initiativen zur beruflichen Integration junger Flüchtlinge in Bad Homburg und Frankfurt am Main. Unser Ziel ist es, die Flüchtlinge nach einer Orientierungsphase und einer erfolgreichen Einstiegsqualifizierung in eine Berufsausbildung zu übernehmen.

Unser mehrfach ausgezeichnetes **Karriereportal** finden Sie auf [www.karriere.fresenius.de](http://www.karriere.fresenius.de).

## ERFOLGSBETEILIGUNG UND AKTIENOPTIONSPLAN

Seit vielen Jahren bietet Fresenius eine aktienbasierte **Erfolgsbeteiligung** an. Diese wird ausgeschüttet, wenn der Konzern die im Programm definierten EBIT- und Ergebnisziele erreicht. Die Entwicklung der Erfolgsbeteiligung zeigt die unten stehende Tabelle. Mit unserem **Long Term Incentive Program 2013** verfügen wir über ein globales Vergütungsinstrument für Führungskräfte, das unternehmerische Mitverantwortung mit zukünftigen Chancen und Risiken verknüpft. Es umfasst den Aktienoptionsplan 2013 sowie den Phantom Stock Plan 2013 und verbindet die Ausgabe von Aktienoptionen mit der Ausgabe von Phantom Stocks. Weitere Informationen finden Sie auf den Seiten 173 ff. dieses Geschäftsberichts.

## VERÄNDERUNGEN IN AUFSICHTSRAT UND VORSTAND

In der Hauptversammlung am 13. Mai 2016 wurden als Vertreter der Anteilseigner Frau Prof. Dr. med. Iris Löw-Friedrich und Frau Hauke Stars neu in den Aufsichtsrat gewählt. Als Vertreter der Arbeitnehmer wurden Frau Stefanie Lang und

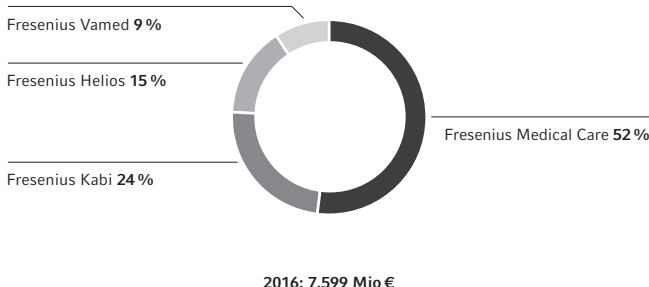
## ERFOLGSBETEILIGUNG

	2015	2014	2013	2012	2011
Erfolgsbeteiligung <sup>1</sup> in €	2.200	2.335	2.134	2.164	2.036
Bezugsberechtigte <sup>2</sup>	2.385	2.310	2.155	2.313	2.220

<sup>1</sup> Die Erfolgsbeteiligung gilt für das angegebene Jahr und wird jeweils im nachfolgenden Geschäftsjahr ausgezahlt.

<sup>2</sup> In einigen deutschen Konzerngesellschaften ist sie Bestandteil der Vergütung.

<sup>2</sup> Ohne Bezugsberechtigte der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

MATERIALAUFWAND NACH UNTERNEHMENSBEREICHEN<sup>1</sup><sup>1</sup> Angaben vor Konsolidierungsbuchungen

Frau Frauke Lehmann sowie Herr Oscar Romero De Paco durch den Europäischen Betriebsrat neu in das Gremium gewählt. Gesetzliche Regelungen schreiben für den Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA eine Quote von jeweils mindestens 30 % Frauen und Männern vor. Mit diesen turnusgemäßen Wahlen wurden die gesetzlichen Quoten erfüllt.

Am 26. Juni 2016 gab die Fresenius SE & Co. KGaA bekannt, dass der Aufsichtsrat der Fresenius Management SE Herrn Stephan Sturm (52) zum 1. Juli 2016 einstimmig zum Vorstandsvorsitzenden (CEO) von Fresenius berufen hat. Herr Stephan Sturm folgt auf Herrn Dr. Ulf M. Schneider (50), der das Unternehmen zum 30. Juni 2016 auf eigenen Wunsch verlassen hat, um eine neue berufliche Herausforderung anzunehmen.

## BESCHAFFUNG

Im Jahr 2016 betrugen die Aufwendungen für Material und bezogene Leistungen 7.599 Mio € (2015: 7.493 Mio €). Der Anstieg von 1 % ist auf die Ausweitung der Geschäftsaktivitäten zurückzuführen.

in Mio €	2016	2015
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	6.572	6.466
Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.027	1.027
<b>Gesamt</b>	<b>7.599</b>	<b>7.493</b>

Für unsere Profitabilität ist eine effiziente Wertschöpfungskette entscheidend. Stetige Einsparbemühungen der Kostenträger im Gesundheitswesen und Preisdruck auf den Absatzmärkten prägen unser Umfeld. Die vier Unternehmensbereiche des Fresenius-Konzerns steuern die **Beschaffungsprozesse** daher über zentrale Koordinationsstellen. Diese bündeln gleichartige Bedarfe, schließen weltweit Rahmenverträge ab, beobachten fortwährend die Markt- und Preisentwicklung und gewährleisten die Sicherheit und Qualität der Materialien.

## QUALITÄTSMANAGEMENT

Die Qualität unserer Produkte, Dienstleistungen und Therapien ist Voraussetzung für eine optimale medizinische Versorgung. Zum Wohl der Patienten und zum Schutz unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter legen wir daher an alle Prozessabläufe höchste Qualitäts- und Sicherheitsmaßstäbe an. Unser Qualitätsmanagement verfolgt im Wesentlichen drei Ziele:

- ▶ wertschöpfende, auf Kundenanforderungen und Effizienz ausgerichtete Prozesse zu erkennen,
- ▶ diese mithilfe von Kennzahlen zu überwachen und zu lenken und
- ▶ Abläufe zu verbessern.

## FRESENIUS MEDICAL CARE

Als lebensrettende Behandlung muss die Dialyse höchste Anforderungen an Sicherheit und Qualität erfüllen. Das gilt sowohl für die Produktion unserer Dialyseprodukte als auch für die Dialysebehandlung in unseren Kliniken. Fresenius Medical Care hat deshalb an allen Produktionsstandorten und in den Dialysekliniken **Qualitätsmanagementsysteme** etabliert, die regelmäßig extern überprüft werden.

In Europa kontrolliert der Technische Überwachungsverein (TÜV) in Audits, d. h. standardisierten Inspektionen, jährlich unsere Klinikorganisation gemäß den Normen ISO 9001 für Qualitätsmanagement und ISO 14001 für Umweltmanagement. In den USA überwachen die Behörden des staatlichen Gesundheitsfürsorgeprogramms (Centers for Medicare and Medicaid Services – CMS) unsere Kliniken. Unsere Qualitätsmanagementsysteme überprüfen wir regelmäßig zudem in unternehmensinternen Audits.

Die **Behandlungsqualität** in unseren Dialysekliniken messen und bewerten wir anhand allgemein anerkannter Standards. Dazu gehören u. a. branchenrelevante klinische Richtwerte sowie unternehmenseigene Qualitätsziele, die Fresenius Medical Care z. B. für Service- und Beratungsleistungen festlegt. Die von uns erhobenen **medizinischen Parameter**, z. B. der Hämoglobinwert, sind anerkannte Standards der Branche.

## FRESENIUS KABI

Das globale **Qualitätsmanagementsystem** von Fresenius Kabi basiert auf der weltweit anerkannten Norm ISO 9001. Es berücksichtigt u. a. Good Clinical Practice (GCP), Good Manufacturing Practice (GMP), Good Distribution Practice (GDP),

den Code of Federal Regulations (CFR) der US-amerikanischen Gesundheitsbehörde FDA sowie die Norm ISO 13485 für Medizinprodukte. Der TÜV Süd hat das globale Qualitätsmanagementsystem zertifiziert und auditiert es regelmäßig. Wesentliche Bestandteile des Qualitätsmanagements sind:

- **Globale Prozessrichtlinien und -standards:** Fachteams erarbeiten unternehmensweit gültige Standards und Richtlinien. Diese werden von den Landesgesellschaften implementiert.
- **Frühwarnsystem:** Für Standardabläufe und unvorhergesehene Ereignisse haben wir Berichtsprozesse etabliert, die wir anhand von Kennzahlen, z. B. Reklamationsraten, evaluieren.
- **Globales Produktrisikomanagement:** Sicherheitsbeauftragte reagieren unverzüglich, sobald wir von einem Problem mit der Qualität oder Patientensicherheit erfahren. Sie steuern Produktrückrufe zentral.

Entlang der gesamten **Wertschöpfungskette** erfolgen zusätzlich Inspektionen durch Behörden sowie Audits durch unabhängige Organisationen und Kunden.

Unser Qualitätsmanagementsystem berücksichtigt nicht nur interne Prozesse, sondern auch die Anwendung unserer Produkte und Dienstleistungen bei Kunden. Um frühzeitig über deren Probleme informiert zu werden und adäquat reagieren zu können, hat Fresenius Kabi ein **globales Überwachungs- und Meldesystem** (Vigilanzsystem) implementiert. Dieses dient der **Patientensicherheit** und wird daher auch von den zuständigen Aufsichtsbehörden überwacht.

Im Jahr 2016 haben wir unsere Qualitätsprozesse weiter auf elektronische Verfahren umgestellt. Mit diesen globalen Systemen können wir Abläufe zunehmend harmonisieren und Daten zur Risikoabwehr besser bereitstellen.

## FRESENIUS HELIOS

HELIOS nutzt ein Verfahren, das interne Maßnahmen des Qualitätsmanagements mit dem **Einsatz von Qualitätsindikatoren** verbindet. Anhand von Kennzahlen und Routinedaten messen wir die medizinische Ergebnisqualität einer Behandlung. Die eigene Qualität machen wir mithilfe von **G-IQI-Qualitätsindikatoren** (German Inpatient Quality Indicators) transparent. Im Geschäftsjahr 2016 haben wir das **HELIOS-Qualitätsmanagementsystem** weiterentwickelt. Mit

## HELIOS-QUALITÄTSKENNZAHLEN (AUSZUG)

Krankheitsbild/Standardisiertes Sterblichkeitsverhältnis (SMR) <sup>1</sup>	2016 SMR	2015 SMR <sup>2</sup>
Chronisch obstruktive Lungenkrankheit (COPD)	0,71	0,77
Herzinfarkt	0,70	0,74
Herzinsuffizienz	0,58	0,65
Hirninfarkt	0,82	0,86
Pneumonie	0,62	0,69
Schenkelhalsfraktur	0,80	0,82

<sup>1</sup> SMR von 1 entspricht dem Bundesdurchschnitt,

SMR < 1 = Sterblichkeit liegt unter dem Bundesdurchschnitt

<sup>2</sup> Adjustiert um das 2016 akquirierte HELIOS Klinikum Niederberg. Die Umstellung auf G-IQI 5.0 mit neuen Referenzwerten des Statistischen Bundesamtes 2014 findet 2017 statt.

Weitere Informationen: [www.helios-kliniken.de/medizin/qualitaetsmanagement](http://www.helios-kliniken.de/medizin/qualitaetsmanagement)

der Umstellung der G-IQI-Indikatoren auf die Version 5.0 werden wir ab 2017 inhaltlich verfeinerte Kennzahlen und aktualisierte Referenzzahlen anwenden.

Bei statistischen Auffälligkeiten untersuchen HELIOS-Ärzte die Behandlungsabläufe anhand von Krankenakten (Peer-Review-Verfahren). Das Thema Hygiene steht dabei weiterhin im Mittelpunkt. Zur Klärung spezieller Fragen, z. B. in der Intensivmedizin, kamen 2016 erstmals sogenannte interprofessionelle Teams zum Einsatz. So haben besonders geschulte Mitarbeiter aus Pflegeberufen in 11 von 19 Peer-Review-Verfahren das ärztliche Team unterstützt.

Ergänzend nutzen wir sehr intensiv einen Pool von Indikatoren, die wir im Rahmen der gesetzlich vorgeschriebenen Qualitätssicherung erheben. So haben wir z. B. in der Geburtshilfe nach Peer-Review-Verfahren Schulungen und Trainings initiiert, um Entbindungen noch sicherer zu machen.

Ein weiteres Ziel von HELIOS ist es, Behandlungskonzepte für Patienten mit bösartigen Tumoren in einer interdisziplinären Gruppe abzustimmen. Der Medizinische Beirat aus zehn erfahrenen HELIOS-Chefärzten verschiedener Fachrichtungen überwacht diese Abstimmung mit vierteljährlichen Qualitätsanalysen.

HELIOS tauscht sich mit anderen Krankenhausträgern über die **Initiative Qualitätsmedizin** (IQM) aus. Deren Mitglieder verpflichten sich zu drei grundsätzlichen Vorgehensweisen: Qualitätsmessung mit Routinedaten, Veröffentlichung der Ergebnisse und Peer-Review-Verfahren. Die IQM-Mitglieder versorgen in über 400 Krankenhäusern in Deutschland und der Schweiz jährlich rund 6,3 Millionen Patienten stationär. In Deutschland liegt ihr Anteil an der stationären Versorgung bei 30 %.

Für 46<sup>1</sup> der G-IQI-Qualitätsindikatoren haben wir konkrete Zielwerte definiert. Diesen Werten liegt unser Anspruch zugrunde, besser zu sein als der Bundesdurchschnitt. Im Jahr 2016 sind wir diesem Anspruch bei 43 Qualitätsindikatoren gerecht geworden, was einer **Zielerreichungsquote von 93 %** (2015: 91 %) entspricht.

Wir sind überzeugt, dass Transparenz entscheidende Anreize für Verbesserungen erzeugt. HELIOS veröffentlicht daher die Daten zur medizinischen Behandlungsqualität, Ergebnisse von Patientenbefragungen und Hygienekennzahlen jeder Akutklinik auf der Website [www.helios-kliniken.de](http://www.helios-kliniken.de). Damit gehen wir über die gesetzlichen Anforderungen hinaus.

Das nationale Qualitätsinstitut (IQTIG) ist vom Gemeinsamen Bundesausschuss beauftragt worden, Qualitätsindikatoren zu empfehlen, die sich als Entscheidungsgrundlage zur Krankenhausplanung eignen. Erste Indikatoren aus den Leistungsbereichen gynäkologische Operationen, Geburtshilfe und Mammachirurgie, die im Rahmen der externen stationären Qualitätssicherung erhoben werden, stehen nun fest und werden ab 2017 erprobt. HELIOS ist mit dem eigenen Qualitätsmanagementsystem auf die neue Verfahrensweise vorbereitet.

## FRESENIUS VAMED

Fresenius Vamed stellt bei der Planung und Errichtung von Krankenhäusern hohe Qualitätsansprüche. Diese zielen insbesondere darauf ab, Prozesse zu optimieren, nach modularen Versorgungsstufen zu differenzieren sowie Gebäude, Bereiche und Stationen auf eine möglichst flexible Nutzung auszulegen.

Für die internen Prozesse von Fresenius Vamed gelten **geschäftsfeldübergreifende Qualitätsstandards**. Diese orientieren sich an folgenden Normen: ISO 9001 (Qualitätsmanagementsystem), ISO 13485 (Qualitätsmanagementsystem Medizinprodukte), ISO 17020 (Inspektionsstellen für Medizintechnikprodukte), ISO 17025 (Kompetenz von Prüf- und Kalibrierlaboratorien), ISO 14001 (Umweltmanagement), ISO 19600 (Compliance Managementsystem), ISO 50001 (systematisches Energiemanagement), ISO 27001 (Informationssicherheits-Managementsystem) sowie Standards der EFQM (European Foundation for Quality Management).

Die EFQM hat die für den technischen Betrieb des AKH Wien zuständige VAMED-Gesellschaft bereits vier Mal in unterschiedlichen Kategorien ausgezeichnet, darunter als Excellence Award Prize Winner und europäisches Vorbildunternehmen im Hinblick auf Erfolge durch Mitarbeiter (2010, 2013), Innovation (2012) und Nutzen für den Kunden (2015).

Darüber hinaus sind die Unternehmen von Fresenius Vamed nach zahlreichen relevanten Fachnormen zertifiziert.

Für Gesundheitseinrichtungen verwenden wir u. a. das Zertifizierungsmodell **JCI (Joint Commission International)**. Nach diesem Modell haben bisher drei von uns gemanagte Einrichtungen in Österreich die höchste Qualitätsstufe erreicht: in der Patientenversorgung, bei Hygiene und Sicherheit sowie in der Patienten- und Mitarbeiterzufriedenheit. Dieser Status wird uns im Rahmen der von JCI vorgesehenen Rezertifizierungen regelmäßig bestätigt.

## VERANTWORTUNG, UMWELTMANAGEMENT, NACHHALTIGKEIT

Wir orientieren unser Handeln an langfristigen Zielen und gewährleisten so, dass unsere Arbeit den Bedürfnissen von Patienten und Mitarbeitern sowie Aktionären und Geschäftspartnern gerecht wird. Unsere **Verantwortung als Gesundheitskonzern** reicht über unser operatives Geschäft hinaus. Sie erstreckt sich auch darauf, die Natur als Lebensgrundlage zu schützen und mit ihren Ressourcen sorgsam umzugehen. Es ist selbstverständlich für uns, gesetzliche Vorgaben einzuhalten und Maßnahmen für den Umwelt- und Gesundheitsschutz, die Arbeits- und Anlagensicherheit sowie die Produktverantwortung und die Logistik stetig zu verbessern.

Im **Umweltmanagement** haben wir die internationale ISO-Norm 14001 sowohl in Produktionsstätten als auch in den meisten Dialysekliniken umgesetzt. Sie sieht u. a. vor, dass Standorte kontinuierlich auf mögliche Umweltbelastungen hin überprüft werden. Wichtige Umweltindikatoren sind u. a. der Energie- und Wasserverbrauch, die Abfallmenge und die Recyclingquote.

In Europa unterliegen unsere Produktionsstandorte der **EU-Verordnung REACH** – Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals (Registrierung, Bewertung und Zulassung von Chemikalien). Ihr Ziel ist es, Mensch und Umwelt vor Gefahren und Risiken zu schützen, die von Chemikalien ausgehen können.

<sup>1</sup> Auf Beschluss der Fachgruppe Gynäkologie im März 2016 ist die Kennzahl „nicht abdominale Hysterektomie“ vom Beobachtungswert zum Zielwert aufgewertet worden, sodass 2016 insgesamt 46 Ziele erreichbar sind.

Im Geschäftsjahr 2016 hat Fresenius ein konzernweites Projekt etabliert, das die **Berichterstattung zur Nachhaltigkeit** erweitern soll. Im vierten Quartal haben wir dazu eine umfangreiche Wesentlichkeitsanalyse durchgeführt, in die wir relevante interne und externe Stakeholder eingebunden haben. Wir werden das Projekt im Geschäftsjahr 2017 fortführen und planen, im Geschäftsbericht 2017 ausführlich darüber zu berichten.

### FRESENIUS MEDICAL CARE

Unser betriebliches **Umweltmanagement** arbeitet systematisch daran, Umweltauflagen zu erfüllen und unsere Produkte und Verfahren ressourceneffizient zu gestalten. Darüber hinaus unterstützt es die Geschäftsbereiche dabei, mit umweltfreundlichen Produkten und Dienstleistungen einen Mehrwert für unsere Kunden zu schaffen.

In Europa, dem Nahen Osten und Afrika (EMEA) ist das TÜV-zertifizierte **Umweltmanagement** Bestandteil des integrierten Managementsystems. Ende 2016 waren acht (2015: acht) europäische **Produktionsstandorte** und die Medizinprodukteentwicklung nach ISO 14001 zertifiziert. An unseren deutschen Produktionsstandorten St. Wendel und Schweinfurt nutzen wir ein Energiemanagementsystem nach ISO 50001. Darüber hinaus haben wir das zertifizierte Umweltmanagementsystem in 14 (2015: 14) europäischen Ländern implementiert.

Wir wollen auch die Auswirkungen von **Dialysebehandlungen** auf die Umwelt weiter reduzieren. Ein zentrales Instrument zur Steuerung der Ressourceneffizienz unserer Kliniken in den Regionen EMEA und Lateinamerika ist die Software e-con5. Wir verwenden sie in 526 (2015: 518) europäischen und in 213 (2015: 209) lateinamerikanischen Dialysekliniken.

Mit diesem **Managementsystem für Umweltdaten** können wir Daten zur Ressourceneffizienz erfassen und vergleichen sowie Verbesserungen rasch umsetzen. Von 2009 bis zum Berichtsjahr 2016 konnten wir den durchschnittlichen Wasserverbrauch pro Dialysebehandlung in unseren Zentren um 7 % und den Stromverbrauch um 15 % reduzieren. In den vergangenen Jahren haben wir außerdem die Menge des blutkontaminierten Abfalls stark verringert. Unser Ziel ist, die bereits erreichten niedrigen Werte dauerhaft und unter Berücksichtigung bestehender Gesetzesvorgaben auch in Zukunft einzuhalten. Darüber hinaus haben wir uns in dem im Jahr 2013 verabschiedeten Umweltprogramm das Ziel gesteckt von 2013 bis 2018 unseren durchschnittlichen Wasserverbrauch pro Dialysebehandlung in unseren Zentren um 11 % und den Stromverbrauch um 7 % weiter zu reduzieren.

### FRESENIUS KABI

Ein **Umweltmanagementsystem** nach dem internationalen Standard ISO 14001 ist integraler Bestandteil des globalen Qualitätsmanagements von Fresenius Kabi. Die Fresenius Kabi AG und mehrere Standorte sind nach diesem Standard zertifiziert. Darüber hinaus haben wir an mehreren Standorten Arbeits- und Gesundheitsschutzsysteme gemäß OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment System) implementiert und machen Vorgaben für alle Standorte. Alle Werke der Fresenius Kabi Deutschland GmbH sind nach dem internationalen Standard für Energiemanagementsysteme ISO 50001 zertifiziert. Außerhalb Deutschlands sind die Werke Wuxi in China und La Châtre in Frankreich nach ISO 50001 zertifiziert. Zudem haben wir die Umweltmaßnahmen in unseren Werken intensiviert, weltweit und insbesondere außerhalb Europas.

In **Österreich** konnten wir den Energieverbrauch am Standort Graz trotz gesteigener Produktionsmengen und vergrößerter Produktionsflächen auf dem Niveau des Vorjahres halten. Wir haben drei Wärmeaustauscher installiert, um Wärme aus dem abgeleiteten Wasserdampf zu gewinnen. Mit ihr erwärmen wir wiederum das Wasser, bevor es in den Dampfkessel gelangt. Dessen Gasverbrauch konnten wir dadurch signifikant reduzieren. Zusätzlich haben wir den Gasbrenner erneuert, um sowohl den Gasverbrauch als auch die Emissionen, besonders von Stickoxiden, zu reduzieren. Des Weiteren haben wir Verpackungsmaterialien wiederverwendet und so knapp 2.200 t CO<sub>2</sub> eingespart. Die Recyclingquote lag 2016 erneut bei über 80 %.

In **Schweden** lag der Energieverbrauch im Jahr 2016 am Standort Uppsala unverändert bei 2,8 kWh pro Liter produzierter Lösung. Rund 42 % des Energiebedarfs an den schwedischen Standorten Uppsala und Brunna decken wir durch erneuerbare Energien ab (2015: 40 %). Die Recyclingquote blieb konstant bei 99,5 %.

Am Produktionsstandort Pune in **Indien** konnten wir im Vergleich zum Vorjahr den Verbrauch von Briketts um rund 8 % und den von Wasser um 5 % senken. Am Standort Haina in der **Dominikanischen Republik** haben wir im Berichtsjahr den Plastikabfall um 30 % und dank der Verwendung neuer Technologien für Beleuchtung und Klimatisierung den Stromverbrauch um rund 8 % reduziert.



## FRESENIUS HELIOS

Krankenhäuser haben einen hohen Bedarf an Energie und Wasser. Um unsere Mitarbeiter zum sparsamen Umgang mit diesen Ressourcen anzuhalten, haben wir unsere Umweltkampagne im Berichtsjahr intensiviert.

Der **Energieverbrauch** einer Klinik hängt in hohem Maße von ihrem baulichen Zustand ab. Alle Neubauten und Gebäudemodernisierungen bei HELIOS entsprechen daher den Anforderungen an eine effiziente Wärmedämmung nach der aktuellen Energieeinsparverordnung. Weitere Verbesserungen beruhen auf unserem umfassenden Controllingsystem für die Immobilienbewirtschaftung. Es ermöglicht uns, Soll- und Ist-Werte regelmäßig und umgehend abzugleichen. Zum Vorjahr hat sich der Energiebedarf bereinigt um 3 % verringert. Dies entspricht einer CO<sub>2</sub>-Reduktion von rund 1.571 mg/a und spart uns etwa 1,4 Mio €, die wir in die Medizin investieren können.

Dieses System bildet auch die Grundlage für die Zertifizierung aller HELIOS-Kliniken nach dem neuen Energiedienstleistungsgesetz (EDL-G). Wir identifizieren fortwährend Maßnahmen zur weiteren Senkung der benötigten Ressourcen und setzen sie möglichst kurzfristig um. So forcieren wir weiter die Bereitstellung von Wärme aus regenerativen Energien, z. B. aus Holzpellets. Sie ist CO<sub>2</sub>-neutral und damit deutlich umweltschonender als Wärme aus Gas oder Öl. Jedoch ist der fossile Energieträger Erdgas zur Strom- und Wärmebereitstellung durch neun errichtete Blockheizkraftwerkenanlagen nicht wegzudenken. Dank der bisherigen Maßnahmen haben wir im Jahr 2016 rund 4.680 mg CO<sub>2</sub> (2015: 29.747 mg CO<sub>2</sub>) eingespart.

Der **Wasserverbrauch** in allen HELIOS-Kliniken lag bei 4.760.500 m<sup>3</sup> (2015: 4.434.810 m<sup>3</sup>). Davon entfällt der größte Anteil auf die Sterilisation, die Prozesskühlung sowie die Wasseraufbereitung. Um den Wasserverbrauch zu senken, nutzen einige Krankenhäuser Brunnenwasser, z. B. für die Kühltürme von Klimaanlageanlagen.

Für Krankenhäuser hat eine ordnungsgemäße **Abfallsorgung** hohe Bedeutung. HELIOS versteht das Entsorgungsmanagement als Prozess: Er beginnt mit der Abfallvermeidung und reicht bis zur konsequenten Verwertung oder umweltverträglichen Beseitigung. Dabei sind Anforderungen an den Umwelt-, Arbeits- und Infektionsschutz sowie an die Krankenhaushygiene zu berücksichtigen. Dies betrifft insbesondere Klinikabfälle, z. B. aus der Diagnose und der Behandlung von Krankheiten. Im Jahr 2016 betrug deren Gesamtmenge in allen HELIOS-Kliniken 21.560 t (2015: 20.775 t).

## FRESENIUS VAMED

Im **Projektgeschäft** berücksichtigt VAMED die jeweiligen nationalen Umweltvorgaben bereits bei der Planung von Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen. Insbesondere in den Wachstumsmärkten Afrika und Asien ist unser umfassendes Wissen im Bereich Umweltmanagement ein wichtiger Erfolgsfaktor. Abwasserreinigung und die Entsorgung medizintechnischer Abfälle erfolgen auf dem höchstmöglichen Standard.

Auch im **Dienstleistungsgeschäft** sind unsere Umweltschutzmaßnahmen sehr erfolgreich. Ein Beispiel dafür ist das AKH Wien, für dessen technische Betriebsführung wir seit mehr als 30 Jahren verantwortlich sind. In dieser Zeit ging der Stromverbrauch des AKH um rund 14 % zurück, der Bedarf an Fernwärme um 23 % und der Trinkwasserverbrauch um 45 %. Die Gesamtmenge der gefährlichen medizinischen Abfälle des AKH sank um rund 90 %.

Seit 2015 ist das Energiemanagement von Fresenius Vamed in Österreich nach ISO 50001:2011 zertifiziert.

## WIRTSCHAFTSBERICHT

### BRANCHENSPEZIFISCHE RAHMENBEDINGUNGEN

Der Gesundheitssektor zählt zu den weltweit bedeutendsten Wirtschaftszweigen. Im Vergleich zu anderen Branchen ist er weitgehend unabhängig von konjunkturellen Schwankungen und konnte auch in den letzten Jahren überdurchschnittlich wachsen.

Wesentliche **Wachstumsfaktoren** sind

- ▶ der zunehmende Bedarf an medizinischer Versorgung, den eine alternde Gesellschaft mit sich bringt,
- ▶ die wachsende Zahl chronisch kranker und multimorbider Patienten,
- ▶ die steigende Nachfrage nach innovativen Produkten und Therapien,
- ▶ der medizintechnische Fortschritt und
- ▶ das zunehmende Gesundheitsbewusstsein, das zu einem steigenden Bedarf an Gesundheitsleistungen und -einrichtungen führt.

Zusätzliche Wachstumstreiber in den **Schwellenländern** sind

- ▶ stetig zunehmende Zugangsmöglichkeiten und steigende Nachfrage nach medizinischer Basisversorgung sowie
- ▶ steigendes Volkseinkommen und damit höhere Ausgaben im Gesundheitssektor.

Zugleich erhöhen sich die **Kosten der Gesundheitsversorgung**. Ihr Anteil am Volkseinkommen wächst stetig. Insgesamt gaben die OECD-Länder im Jahr 2015 durchschnittlich 9,0 % ihres BIP oder 3.814 US\$ pro Kopf für Gesundheitsleistungen aus.

#### ANTEIL DER GESUNDHEITSAUSGABEN AM BIP

in %	2015	2000	1990	1980	1970
USA	16,9	12,5	11,3	8,2	6,2
Frankreich	11,0	9,5	8,0	6,7	5,2
Deutschland	11,1	9,8	8,0	8,1	5,7
Schweiz	11,5	9,3	7,4	6,6	4,9

Quelle: OECD-Gesundheitsdaten 2016

Die höchsten Ausgaben pro Kopf verzeichneten wie in den Vorjahren die USA (9.451 US\$). Deutschland belegt mit 5.267 US\$ den sechsten Rang im OECD-Ländervergleich.

Die OECD-Länder haben ihre **Gesundheitsausgaben** im Jahr 2015 im Durchschnitt zu 73 % aus öffentlichen Mitteln finanziert. In Deutschland lag dieser Anteil bei 85 %.

Die **Lebenserwartung** hat sich in den meisten OECD-Staaten in den letzten Jahrzehnten erhöht. 2014 lag sie bei durchschnittlich 80,6 Jahren. Die Gründe dafür sind bessere Lebensbedingungen, eine intensivere Gesundheitsvorsorge sowie Fortschritte bei der medizinischen Versorgung.

Um die stetig steigenden **Ausgaben im Gesundheitswesen** zu begrenzen, werden zunehmend die Versorgungsstrukturen überprüft und Kostensenkungspotenziale identifiziert. Doch Rationalisierungen allein reichen nicht aus, um den Kostendruck zu kompensieren. Daher sollen marktwirtschaftliche Elemente verstärkt Anreize schaffen, im Gesundheitswesen kosten- und qualitätsbewusst zu handeln. Gerade durch eine verbesserte Qualität lassen sich die Behandlungskosten insgesamt reduzieren. Darüber hinaus gewinnen Vorsorgeprogramme ebenso an Bedeutung wie innovative Versorgungsmodelle, die an die Behandlungsqualität gekoppelt sind.

Unsere wichtigsten **Märkte** haben sich wie folgt entwickelt:

### DER DIALYSEMARKT

Der weltweite Markt für **Dialyseprodukte und Dienstleistungen** lag im Jahr 2016 bei rund 76 Mrd US\$. Währungsbereinigt wuchs er um 4 %.

Weltweit wurden im Jahr 2016 etwa 3,7 Millionen **Patienten mit chronischem Nierenversagen** behandelt. Davon unterzogen sich rund 3,0 Millionen Patienten einer Dialysebehandlung, rund 726.000 lebten mit einer Spenderniere. Etwa 88 % der Patienten wurden mittels der Hämodialyse und 12 % mittels der Peritonealdialyse versorgt.



Wachstumstreiber ist im Wesentlichen die steigende Zahl von Menschen, die an Diabetes und Bluthochdruck leiden – Erkrankungen, die dem chronischen Nierenversagen häufig vorausgehen.

Die **Zahl der Dialysepatienten** ist im Jahr 2016 um etwa 6 % gestiegen. In den USA, Japan sowie West- und Mitteleuropa war das Patientenwachstum niedriger als in ökonomisch schwächeren Regionen, in denen das Wachstum zumeist über 6 % lag.

Die **Prävalenzrate**, also die relative Zahl der wegen terminaler Niereninsuffizienz behandelten Menschen pro Million Einwohner (PME), fällt regional sehr unterschiedlich aus. In Entwicklungsländern kann sie bei weit unter 100 liegen. In der Europäischen Union beträgt sie im Durchschnitt etwas mehr als 1.100. Sehr hohe Werte, zum Teil deutlich über 2.000, weisen Länder wie Japan und die USA auf. Gründe hierfür sind zum einen Unterschiede in der Altersstruktur und bei den Risikofaktoren, die eine Nierenerkrankung auslösen können, sowie genetische Dispositionen und kulturelle Unterschiede, etwa in der Ernährung. Zum anderen ist der Zugang zu Dialysebehandlungen in vielen Ländern weiterhin begrenzt. Dadurch werden viele Menschen mit terminaler Niereninsuffizienz nicht behandelt und folglich auch nicht in der Prävalenzkalkulation erfasst.

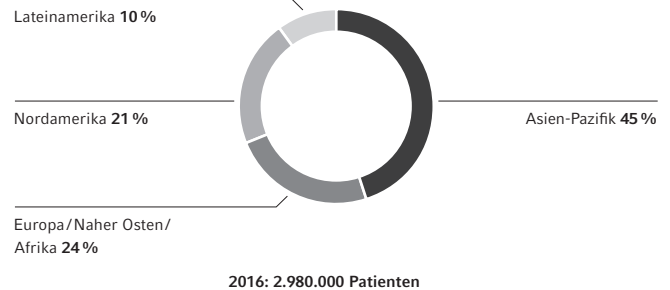
### Dialyседienstleistungen

Der weltweite **Markt für Dialyседienstleistungen** (einschließlich Dialysemedikamenten) lag im Jahr 2016 bei rund 62 Mrd US\$.

Fresenius Medical Care behandelte im Berichtsjahr gut 10 % aller Dialysepatienten weltweit. Mit 3.624 Dialysekliniken und 308.471 Dialysepatienten in über 45 Ländern betreibt das Unternehmen das mit Abstand größte und internationalste Kliniknetzwerk. In den USA hat Fresenius Medical Care im Jahr 2016 rund 38 % der Dialysepatienten (>185.000 Patienten) behandelt. In den USA ist der Markt für Dialyседienstleistungen bereits stark konsolidiert. Fresenius Medical Care und der Anbieter DaVita versorgen zusammen rund 75 % aller Patienten.

Außerhalb der USA ist der Markt für Dialyседienstleistungen wesentlich stärker fragmentiert. Hier steht Fresenius Medical Care insbesondere im **Wettbewerb** mit Klinikketten, unabhängigen Einzelkliniken und solchen, die Krankenhäusern angegliedert sind.

### DIALYSEPATIENTEN – REGIONALE AUFTEILUNG



Die **Vergütungssysteme** weisen erhebliche Unterschiede auf. Sie variieren nicht nur von Land zu Land, sondern oft sogar innerhalb eines Landes. In den USA stellen die staatlichen Gesundheitsfürsorgeprogramme Centers for Medicare and Medicaid Services (CMS) die medizinische Versorgung für die überwiegende Mehrheit aller US-amerikanischen Dialysepatienten sicher.

### Dialyseprodukte

Der weltweite **Markt für Dialyseprodukte** lag im Jahr 2016 bei rund 14 Mrd US\$.

Fresenius Medical Care ist mit einem **Marktanteil** von rund 34 % der weltweit führende Anbieter. Größter **Wettbewerber** im Dialyseproduktgeschäft ist Baxter mit einem weltweiten Marktanteil von rund 28 %. Die Anteile der übrigen Anbieter liegen jeweils im einstelligen Prozentbereich.

Bei Hämodialyseprodukten hält Fresenius Medical Care einen weltweiten Marktanteil von 38 % und ist damit das führende Unternehmen. Bei Produkten für die Peritonealdialyse hat Fresenius Medical Care einen Anteil von rund 21 % und ist nach Baxter weltweit die Nummer zwei.

### Versorgungsmanagement

Das **Versorgungsmanagement** umfasst beispielsweise medizinische Leistungen im Bereich der Gefäßchirurgie, nicht dialysebezogene Labordienstleistungen, Dienstleistungen durch niedergelassene Ärzte sowie die Koordination von stationären und intensivmedizinischen Behandlungen durch spezialisierte Ärzte, Versicherungsdienstleistungen für Dialysepatienten, die Distribution verschreibungspflichtiger Arzneimittel sowie die ambulante Versorgung.

In den USA ist Fresenius Medical Care im Bereich Versorgungsmanagement u. a. mit einem Netzwerk aus über 2.200 spezialisierten Krankenhausärzten, sogenannten Hospitalists, sowie Intensivmedizinerinnen und Fachkräften in der Pflegeüberleitung tätig. In rund 350 Krankenhäusern und Postakuteinrichtungen wurden im Jahr 2016 mehr als 1,5 Millionen Patienten betreut.

#### **DER MARKT FÜR GENERISCHE I.V.-ARZNEIMITTEL, ERNÄHRUNGS- UND INFUSIONSTHERAPIEN UND MEDIZINTECHNISCHE PRODUKTE/TRANSFUSIONSTECHNOLOGIE<sup>1</sup>**

Der weltweite Markt für generische I.V.-Arzneimittel, Ernährungs- und Infusionstherapien und medizintechnische Produkte/Transfusionstechnologie lag im Jahr 2016 bei rund 48 Mrd €.

Davon entfielen rund 29 Mrd €<sup>2</sup> auf den globalen **Markt für generische I.V.-Arzneimittel**. Durch gezielte Investitionen und die Vergrößerung des Portfolios u. a. in den Bereichen komplexe Formulierungen, Peptiden und vorgefüllte Fertigspritzen konnte Fresenius Kabi zusätzliche Segmente im weltweiten adressierbaren Markt erschließen.

In Europa und den USA wuchs der Markt für generische I.V.-Arzneimittel um rund 12 %. Für Zuwächse sorgen im Wesentlichen Produkte, die nach Ablauf des Patentschutzes auf den Markt kommen, sowie patentfreie Originalpräparate, die durch Alleinstellungsmerkmale weiterhin preisstabil angeboten werden. Ferner ist das Marktwachstum begründet in starken Preisanstiegen bei ausgewählten Molekülen einzelner Wettbewerber. In den USA, dem für Fresenius Kabi wichtigsten Markt für generische I.V.-Arzneimittel, ist das Unternehmen einer der führenden Anbieter. Wettbewerber von Fresenius Kabi sind u. a. Pfizer, Sandoz und Teva Pharmaceutical Industries.

Der weltweite **Markt für klinische Ernährung** lag im Jahr 2016 bei rund 8 Mrd €. In Europa wuchs der Markt um rund 2 %. In den Wachstumsregionen Asien-Pazifik, Lateinamerika und Afrika hingegen konnten Steigerungsraten von bis zu 10 % in einzelnen Ländern verzeichnet werden. Wachstumspotenzial auf diesem Markt ergibt sich, weil Ernährungstherapien oft in noch nicht ausreichendem Maße bei der Patientenversorgung eingesetzt werden, obwohl Studien ihren medizinischen und ökonomischen Nutzen belegen. So lassen sich beispielsweise durch die Gabe von klinischer Ernährung bei krankheits- und altersbedingter Mangelernährung Krankenhauskosten einsparen – durch kürzere Liegezeiten

und geringeren Pflegebedarf. Schätzungen<sup>3</sup> gehen davon aus, dass allein in der Europäischen Union bei 20 Millionen Menschen das Risiko einer Mangelernährung besteht. Im Markt für klinische Ernährung ist Fresenius Kabi einer der führenden Anbieter weltweit. Im Markt für parenterale Ernährung ist Fresenius Kabi der weltweit führende Anbieter, im Markt für enterale Ernährung eines der führenden Unternehmen in Europa. Wettbewerber im Markt für parenterale Ernährung sind u. a. Baxter, B. Braun und Kelun Pharmaceuticals. Im Markt für enterale Ernährung konkurriert Fresenius Kabi u. a. mit Danone, Nestlé und Abbott.

Der **Markt für Infusionstherapien** lag im Jahr 2016 weltweit bei rund 5 Mrd €. In Europa war aufgrund der eingeschränkten Anwendung von Blutvolumenersatzstoffen kein Wachstum zu verzeichnen. In den Regionen Asien-Pazifik, Lateinamerika und Afrika wuchs der Markt für Infusionstherapien in ausgewählten Märkten um rund 8 %. Infusionstherapien (z. B. Elektrolyte) gehören weltweit zum medizinischen Standard in Krankenhäusern. Wachstumstreiber ist im Wesentlichen der steigende Bedarf in den Schwellenländern. Fresenius Kabi ist im Markt für Infusionstherapien das führende Unternehmen in Europa. Wettbewerber sind u. a. Baxter und B. Braun.

Der **Markt für medizintechnische Produkte/Transfusionstechnologie** lag im Jahr 2016 weltweit bei rund 6 Mrd €. Davon entfielen rund 4 Mrd € auf medizintechnische Produkte und rund 2 Mrd € auf Transfusionstechnologie. Der Markt wuchs im Jahr 2016 um rund 3 %. Wachstumstreiber im Markt für medizintechnische Produkte sind insbesondere Informationstechnologielösungen, die deren Anwendung sicherer machen und die Effizienz der Therapie erhöhen. In der Transfusionstechnologie ergibt sich ein Marktwachstum vor allem durch den allgemein steigenden Bedarf an Blutprodukten in Schwellenländern. Gegenläufig wirkte sich der sinkende Bedarf an Blutbeuteln in Europa und den USA durch neue Behandlungsmethoden, die einen geringeren Bedarf an Fremdblut zu Folge haben, aus. Die so entstehenden Überkapazitäten gehen mit Preisrückgängen einher.

Im Markt für medizintechnische Produkte zählt Fresenius Kabi weltweit zu den führenden Anbietern. Wettbewerber sind u. a. Baxter, B. Braun sowie Becton, Dickinson and Company und ICU Medical. In der Transfusionstechnologie ist Fresenius Kabi weltweit eines der führenden Unternehmen. Zu den Wettbewerbern gehören u. a. Haemonetics, Macopharma und Terumo.

<sup>1</sup> Marktdaten basieren auf eigenen Erhebungen und beziehen sich auf die für Fresenius Kabi adressierbaren Märkte. Sie unterliegen jährlichen Schwankungen, u. a. aufgrund von Veränderungen der Währungsrelationen und von Patentabläufen der Originalpräparate im Markt der I.V.-Arzneimittel.

<sup>2</sup> Die Marktdefinition wurde im Vergleich zum Vorjahr angepasst und beinhaltet nun u. a. auch Umsatzerlöse von patentfreien Originalpräparaten.

<sup>3</sup> Deutsche Gesellschaft für Ernährungsmedizin e. V. 2009; Ljungqvist O., Clinical Nutrition 2010, 29:149-150

## DER KRANKENHAUSMARKT<sup>1</sup>

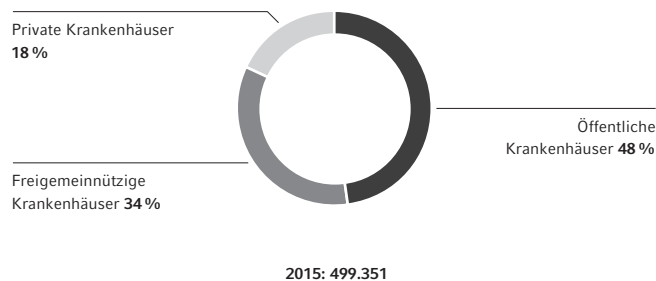
Der Markt für Akutkrankenhäuser in **Deutschland** hatte im Jahr 2015 eine Größe von rund 94 Mrd €<sup>2</sup>. Davon entfielen etwa 62 % auf Personalkosten und 38 % auf Sachkosten. Personal- und Sachkosten erhöhten sich jeweils um rund 4 %.

Durch Steigerungen der Fallzahlen wächst der Akutkrankenhausmarkt organisch um rund 1 %. Darüber hinaus ergeben sich durch Klinikzukäufe bzw. Privatisierungen zusätzliche Wachstumschancen für private Krankenhausbetreiber.

Obwohl sich ihre wirtschaftliche Situation gegenüber den Vorjahren verbessert hat, verzeichnete ein Drittel (33 %) der deutschen Krankenhäuser im Jahr 2015 Verluste. Weitere 10 % hatten ein ausgeglichenes Ergebnis, 57 % konnten einen Jahresüberschuss erwirtschaften. Zu der oft schwierigen wirtschaftlichen und finanziellen Situation kommt ein enormer **Investitionsbedarf**. Er ergibt sich aus dem medizinischen und technologischen Fortschritt, erhöhten Qualitätsanforderungen und notwendigen Modernisierungen. Gleichzeitig konnten die Bundesländer ihrer gesetzlichen Verpflichtung, die dafür notwendigen Mittel bereitzustellen, in den letzten Jahren nicht ausreichend nachkommen. Die Folge ist ein kontinuierlich wachsender Investitionsstau. Das Rheinisch-Westfälische Institut für Wirtschaftsforschung (RWI) schätzt, dass sich der jährliche Investitionsbedarf in deutschen Krankenhäusern – ohne die Universitätskliniken – auf mindestens 5,5 Mrd € beläuft. Das ist in etwa das Doppelte des derzeitigen Fördervolumens der Länder.

Im Jahr 2015 gab es in Deutschland 1.956 **Krankenhäuser** mit insgesamt 499.351 **Betten**. Wesentliche Kennzahlen zeigt die unten stehende Tabelle.

## ANTEIL DER KRANKENHAUSBETTEN NACH TRÄGERN



Quelle: Statistisches Bundesamt 2016

Fresenius Helios ist mit einem Anteil von rund 6 % das führende Unternehmen im deutschen Markt für Akutkrankenhäuser. Die Kliniken von Fresenius Helios konkurrieren vorwiegend mit Einzelkrankenhäusern oder lokalen und regionalen Klinikverbünden. Private Wettbewerber sind im Wesentlichen Asklepios, Rhön-Klinikum und Sana Kliniken.

Für den Anstieg in der **Vergütung von Krankenhausleistungen** ist der sogenannte Veränderungswert maßgeblich. Er dient zur Kompensation steigender Kosten im Krankenhausmarkt, insbesondere der Personal- und Sachkosten. Der Veränderungswert wird jährlich für das Folgejahr neu festgelegt. Für das Jahr 2016 lag er bei 2,95 % (2015: 2,53 %).

Die 1.152 **Vorsorge- und Rehabilitationseinrichtungen** in Deutschland verfügten über insgesamt 165.013 **Betten**. Davon befanden sich zwei Drittel (66 %) in privater und 16 % bzw. 18 % in freigemeinnütziger und öffentlicher Trägerschaft. Die Zahl der behandelten Patienten blieb mit 1,97 Millionen nahezu unverändert. Die durchschnittliche Verweildauer betrug unverändert 25,3 Tage (2014: 25,3 Tage).

## KENNZAHLEN ZUR STATIONÄREN VERSORGUNG IN DEUTSCHLAND

	2015	2014	2013	2012	2011	Veränderung 2015/2014
Krankenhäuser	1.956	1.980	1.996	2.017	2.045	-1,2 %
Betten	499.351	500.680	500.671	501.475	502.029	-0,3 %
Betten je 1.000 Einwohner	6,11	6,18	6,21	6,24	6,26	-1,1 %
Verweildauer (Tage)	7,3	7,4	7,5	7,6	7,7	-1,4 %
Fälle (Mio)	19,24	19,15	18,79	18,62	18,34	0,5 %
Ø Kosten je Fall in € <sup>1</sup>	5.060	4.893	4.792	4.663	4.547	3,4 %

<sup>1</sup> Nach Bruttogesamtkosten

Quelle: Statistisches Bundesamt 2016

<sup>1</sup> Jeweils aktueller Stand der verfügbaren Daten

<sup>2</sup> Bruttogesamtkosten der Krankenhäuser abzüglich wissenschaftliche Forschung und Lehre

Mit dem Abschluss der Akquisition des größten privaten Krankenhausbetreibers Spaniens, Quirónsalud, im Januar 2017 ist auch der **private spanische Krankenhausmarkt** für uns relevant geworden. Dieser hatte im Jahr 2015 eine Größe von rund 13 Mrd €<sup>1</sup>. Wachstumschancen für private Betreiber eröffnen sich insbesondere durch die steigende Anzahl privat versicherter Patienten. Eine private Krankenversicherung ist in Spanien Voraussetzung, um Leistungen in privaten Krankenhäusern in Anspruch nehmen zu können. Die Attraktivität privater Kliniken ergibt sich u. a. aus vergleichsweise geringen Wartezeiten für geplante Behandlungen. Private Zusatzversicherungen in Spanien sind verhältnismäßig günstig.

Weiteres Potenzial eröffnet die Möglichkeit, dass private Krankenhausbetreiber ihr Netzwerk durch zusätzliche Klinikneugründungen erweitern können. Darüber hinaus bietet der Markt aufgrund seiner starken Fragmentierung erhebliches Konsolidierungspotenzial.

Quirónsalud ist mit einem Marktanteil von rund 10 % (nach Umsatz) mit großem Abstand Marktführer. Wettbewerber sind eine Vielzahl privat geführter Einzelkliniken oder kleinere regionale Ketten, u. a. Asisa, HM Hospitales, Hospiten, Ribera, Salud Sanitas und Vithas.

## DER MARKT FÜR PROJEKTE UND DIENSTLEISTUNGEN FÜR KRANKENHÄUSER UND ANDERE GESUNDHEITSEINRICHTUNGEN

Der **Markt für Projekte und Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen** ist stark fragmentiert, sodass sich keine Angabe zur Gesamtmarktgröße darstellen lässt. Der Markt weist große Unterschiede zwischen den Ländern auf und ist in hohem Maße geprägt von der jeweiligen staatlichen Gesundheitspolitik, dem Grad der Regulierung und Privatisierung sowie von wirtschaftlichen, demografischen und politischen Gegebenheiten. In den **etablierten Gesundheitsmärkten**, in denen der Kostendruck zunimmt, sind Gesundheitseinrichtungen vor allem aufgefordert, ihre Effizienz zu steigern. Gefragt sind insbesondere eine nachhaltige Planung und energieeffiziente Errichtung, optimierte Betriebsabläufe in den Einrichtungen sowie die Übernahme medizintechnischer Dienstleistungen durch externe Spezialisten. Dies ermöglicht es den Krankenhäusern, sich

auf ihre Kernkompetenz zu konzentrieren, die Behandlung ihrer Patienten. In den **aufstrebenden Märkten** hingegen gilt es, die Infrastruktur weiterzuentwickeln und die medizinische Versorgung zu verbessern.

Fresenius Vamed gehört zu den global führenden Unternehmen in seinem Markt. Das Unternehmen hat keine **Wettbewerber**, die ein vergleichbar umfassendes Portfolio von Dienstleistungen über den gesamten Lebenszyklus weltweit abdecken. Fresenius Vamed konkurriert deshalb je nach Dienstleistung zum einen mit großen, international tätigen Konzernen und Konsortien und zum anderen mit kleineren, lokalen Anbietern.

## ÜBERBLICK ÜBER DEN GESCHÄFTSVERLAUF

### EINSCHÄTZUNG DES VORSTANDS ZUR AUSWIRKUNG DER GESAMTWIRTSCHAFTLICHEN UND BRANCHENSPEZIFISCHEN ENTWICKLUNG AUF DEN GESCHÄFTSVERLAUF

Die weltweite Konjunktur hat sich im Geschäftsjahr 2016 insgesamt nur unwesentlich auf unsere Branche ausgewirkt. Sowohl in den etablierten als auch in den Wachstumsmärkten ist der Bedarf an Gesundheitsleistungen weiter gestiegen. Dies hatte einen positiven Einfluss auf unsere Geschäftsentwicklung.

### BEURTEILUNG DER GESCHÄFTSENTWICKLUNG DURCH DEN VORSTAND UND WESENTLICHE EREIGNISSE FÜR DEN GESCHÄFTSVERLAUF

Nach Überzeugung des Vorstands war 2016 ein überaus erfolgreiches Geschäftsjahr für den Fresenius-Konzern mit Umsatz- und Ergebnissteigerungen in allen Unternehmensbereichen.

Fresenius Medical Care steigerte den Umsatz um 7 % auf 17.911 Mio US\$. Der Anstieg ist vor allem auf eine gute Entwicklung der Gesundheitsdienstleistungen zurückzuführen. Das auf die Anteilseigner der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA entfallende Jahresergebnis stieg vor Einmaleffekten um 16 %<sup>2</sup>. Fresenius Kabi erreichte ein organisches

<sup>1</sup> Marktdaten basieren auf eigenen Erhebungen und beziehen sich auf den für Quirónsalud adressierbaren Markt. Die Marktdefinition beinhaltet weder Public-Private-Partnership-Modelle noch Einrichtungen für betriebliches Gesundheitsmanagement. Sie kann von der Definition in anderen Zusammenhängen abweichen (beispielsweise regulatorische Definition).

<sup>2</sup> 2016 vor Akquisitionen (15 Mio US\$ nach Steuern), 2015 vor Kosten der grundsätzlichen Einigung im GranuFlo®/NaturaLyte®-Verfahren (-37 Mio US\$ nach Steuern) und vor Akquisitionen (9 Mio US\$ nach Steuern).

Umsatzwachstum von 5 % und steigerte den EBIT<sup>1</sup> um 3 % (währungsbereinigt: 5 %) auf 1.224 Mio €. Neue Produkteinführungen in den USA trugen dazu bei, dass Fresenius Kabi sich in dieser Region besser entwickelt hat als zunächst erwartet. Das organische Wachstum von Fresenius Helios betrug 4 %. Hierzu trugen gestiegene Fallzahlen sowie höhere Erstattungssätze bei. Das Unternehmen konnte den EBIT<sup>1</sup> um 7 % auf 682 Mio € steigern. Fresenius Vamed erreichte ein organisches Umsatzwachstum von 5 %. Der EBIT stieg um 8 % auf 69 Mio €.

## VERGLEICH DES TATSÄCHLICHEN MIT DEM PROGNOTIZIERTEN GESCHÄFTSVERLAUF

Unsere Annahme hat sich bestätigt, dass die Nachfrage nach unseren Produkten und Dienstleistungen im Jahr 2016 weiterhin stark bleiben würde.

Die unten stehende Übersicht zeigt die Entwicklung des Ausblicks für den Konzern und die Unternehmensbereiche im Jahr 2016.

Aufgrund der über unseren ursprünglichen Erwartungen liegenden starken Geschäftsentwicklung, insbesondere bei Fresenius Kabi in den USA, haben wir unterjährig den **Konzernergebnisausblick** insgesamt zweimal verbessert.

Der Fresenius-Konzern hat die Prognose für das währungsbereinigte **Umsatzwachstum** erreicht. Es lag mit 6 % innerhalb der Prognosebandbreite. Das **Konzernergebnis**<sup>2</sup> stieg währungsbereinigt um 13 % und lag damit im Zielkorridor von 12 bis 14 %.

Wir haben 1.621 Mio € in **Sachanlagen** investiert (2015: 1.512 Mio €). Dies entspricht dem vorgesehenen Wert von rund 6 % unseres Umsatzes.

Der **operative Cashflow** betrug 3.574 Mio € (2015: 3.327 Mio €). Die Cashflow-Marge betrug 12,3 % (2015: 12,0 %) und lag damit über unserer Erwartung. Wir hatten in Aussicht gestellt, eine Cashflow-Marge zwischen 9 und 11 % zu erreichen.

## ZIELERREICHUNG DES KONZERNS 2016

	Ziele 2016, publiziert Februar 2016	Zielanpassung/ Konkretisierung, publiziert August 2016	Zielanpassung/ Konkretisierung, publiziert Oktober 2016	Erreicht 2016
<b>Konzern</b>				
Umsatz (Wachstum, währungsbereinigt)	6 – 8 %			6 %
Konzernergebnis <sup>1</sup> (Wachstum, währungsbereinigt)	8 – 12 %	11 – 14 %	12 – 14 %	13 %
<b>Fresenius Medical Care<sup>2</sup></b>				
Umsatzwachstum (währungsbereinigt)	7 – 10 %			7 %
Jahresergebnis (Wachstum) <sup>3,4</sup>	15 – 20 %			16 %
<b>Fresenius Kabi<sup>5</sup></b>				
Umsatzwachstum (organisch)	niedriger einstelliger Prozentbereich	3 – 5 %	4 – 6 %	5 %
EBIT-Wachstum (währungsbereinigt)	in etwa auf Vorjahresniveau	3 – 5 %	4 – 6 %	5 %
<b>Fresenius Helios</b>				
Umsatzwachstum (organisch)	3 – 5 %			4 %
EBIT	670 – 700 Mio €			682 Mio €
<b>Fresenius Vamed</b>				
Umsatzwachstum (organisch)	5 – 10 %			5 %
EBIT-Wachstum	5 – 10 %			8 %

<sup>1</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt; 2015 vor Integrationskosten (12 Mio € vor Steuern für erworbene Krankenhäuser der Rhön-Klinikum AG), vor Kosten für das Effizienzprogramm bei Fresenius Kabi (105 Mio € vor Steuern) und vor Veräußerungsgewinnen zweier HELIOS-Kliniken (34 Mio € vor Steuern)

<sup>2</sup> Darin enthalten sind Kosteneinsparungen aus dem weltweiten Effizienzprogramm. Nicht enthalten sind Akquisitionen 2015/2016.

<sup>3</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA entfällt

<sup>4</sup> 2016 vor Akquisitionen (15 Mio US\$ nach Steuern), 2015 vor Kosten der grundsätzlichen Einigung im GranuFlo®/NaturaLyte®-Verfahren (-37 Mio US\$ nach Steuern) und vor Akquisitionen (9 Mio US\$ nach Steuern). Basis der prognostizierten Ergebnissteigerung 2016 waren 1.057 Mio US\$.

<sup>5</sup> 2015 vor Kosten für das Effizienzprogramm (105 Mio € vor Steuern)

<sup>1</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

<sup>2</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt; 2015 vor Sondereinflüssen

Die Kennziffer **Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA** betrug 2,34<sup>1</sup>. Der Verschuldungsgrad lag damit unter dem prognostizierten Wert von rund 2,5.

Der ROIC stieg im Konzern auf 8,50 %<sup>2</sup> (2015: 8,26 %<sup>3</sup>), der ROOA auf 10,13 %<sup>2</sup> (2015: 10,11 %<sup>3</sup>). Beide Kennziffern lagen damit, wie prognostiziert, über dem Wert des Jahres 2015.

## ERTRAGS-, FINANZ- UND VERMÖGENSLAGE

### ERTRAGSLAGE

#### Umsatz

Im Geschäftsjahr 2016 konnten wir den Konzernumsatz währungsbereinigt um 6 % und zu Ist-Kursen um 5 % auf 29.083 Mio € steigern (2015: 27.626 Mio €). Die nebenstehende Grafik zeigt die Einflüsse auf das Umsatzwachstum.

Dabei ergaben sich im Jahr 2016 keine wesentlichen Effekte aus der Veränderung des **Sortimentsmix**.

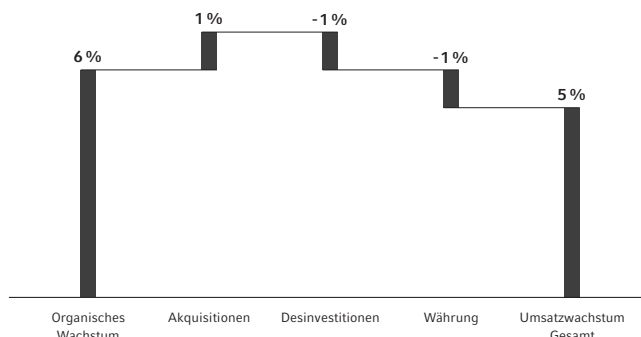
**Preiseinflüsse** gab es bei Fresenius Medical Care. Die Medicare-Erstattungssätze blieben im Jahr 2016 nahezu unverändert, bei gleichzeitig gestiegenen Personalkosten.

Die unten stehende Tabelle zeigt das **Umsatzwachstum nach Regionen**.

Die **Umsätze in unseren Unternehmensbereichen** entwickelten sich wie folgt:

- Fresenius Medical Care steigerte den Umsatz um 7 % (währungsbereinigt: 8 %) auf 16.181 Mio € (2015: 15.086 Mio €). Zurückzuführen ist dies vor allem auf eine gute Entwicklung der Gesundheitsdienstleistungen, deren Umsatz um 9 % auf 13.116 Mio € stieg. Das Versorgungsmanagement in Nordamerika wuchs um 23 % (währungsbereinigt: 23 %) auf 2.084 Mio €. Der Umsatz mit

#### UMSATZEINFLÜSSE



Dialyseprodukten erhöhte sich um 2 % auf 3.065 Mio €. Dies ist begründet durch verbesserte Verkaufszahlen von Dialysatoren, Produkten für die Akutversorgung und Dialysegeräten. Das organische Wachstum betrug 7 %, Akquisitionen/Desinvestitionen wirkten sich mit 1 % aus.

- Fresenius Kabi steigerte den Umsatz um 1 % auf 6.007 Mio € (2015: 5.950 Mio €). Das Umsatzwachstum ist wesentlich getrieben durch neue Produkteinführungen in den USA. Das Unternehmen erzielte ein organisches Wachstum von 5 %. Desinvestitionen minderten den Umsatz um 1 %. Währungsumrechnungseffekte hatten einen negativen Einfluss in Höhe von 3 %. Sie ergaben sich aus der Abwertung verschiedener Währungen gegenüber dem Euro, insbesondere lateinamerikanischer Währungen und des chinesischen Yuan.
- Fresenius Helios steigerte den Umsatz um 5 % auf 5.843 Mio € (2015: 5.578 Mio €). Das organische Umsatzwachstum betrug 4 %. Hierzu trugen gestiegene Fallzahlen sowie höhere Erstattungssätze bei. Akquisitionen trugen mit 1 % zum Umsatzanstieg bei.

#### UMSATZ NACH REGIONEN

in Mio €	2016	2015	Veränderung	Organisches Wachstum	Währungsumrechnungseffekte	Akquisitionen/Desinvestitionen	Anteil am Konzernumsatz
Nordamerika	13.735	12.621	9 %	7 %	0 %	2 %	47 %
Europa	10.839	10.557	3 %	3 %	0 %	0 %	38 %
Asien-Pazifik	2.928	2.779	5 %	8 %	-2 %	-1 %	10 %
Lateinamerika	1.223	1.297	-6 %	12 %	-16 %	-2 %	4 %
Afrika	358	372	-4 %	2 %	-6 %	0 %	1 %
<b>Gesamt</b>	<b>29.083</b>	<b>27.626</b>	<b>5 %</b>	<b>6 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>0 %</b>	<b>100 %</b>

<sup>1</sup> Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils zu durchschnittlichen Wechselkursen der vorhergehenden zwölf Monate gerechnet; pro forma Akquisitionen

<sup>2</sup> Pro forma Akquisitionen

<sup>3</sup> Vor Sondereinflüssen



- Fresenius Vamed steigerte den Umsatz um 4 % auf 1.160 Mio € (2015: 1.118 Mio €). Desinvestitionen minderten den Umsatz um 1 %. Im Projektgeschäft stieg der Umsatz um 3 % auf 594 Mio € (2015: 575 Mio €). Im Dienstleistungsgeschäft konnte der Umsatz um 4 % auf 566 Mio € gesteigert werden (2015: 543 Mio €). Der Umsatzanstieg ist sowohl auf Neugeschäft als auch auf das Bestandsgeschäft zurückzuführen. Der **Auftragseingang** im Projektgeschäft hat sich erneut sehr gut entwickelt: Er stieg erstmals auf über 1 Mrd € (2015: 904 Mio €). Den **Auftragsbestand** konnte Fresenius Vamed um 19 % auf 1.961 Mio € steigern (31. Dezember 2015: 1.650 Mio €). Fresenius Vamed ist der einzige Unternehmensbereich innerhalb des Fresenius-Konzerns, dessen Geschäft wesentlich von Auftragseingang und Auftragsbestand bestimmt wird.

### Ergebnisstruktur

Das **Konzernergebnis**<sup>1,2</sup> stieg um 12 % auf 1.593 Mio € (2015: 1.423 Mio €). Das währungsbereinigte Wachstum betrug 13 %. Das **Ergebnis je Aktie**<sup>1,2</sup> erhöhte sich auf 2,92 € (2015: 2,61 €). Dies entspricht einem Plus von 12 %, währungsbereinigt von 13 %. Die durchschnittliche Anzahl der Aktien belief sich auf 546,4 Millionen Stück.

Die Inflationsentwicklung hatte während des Berichtszeitraums keine signifikanten Auswirkungen auf unsere Ertragslage.

Der **Konzern-EBITDA**<sup>2</sup> stieg um 8 % auf 5.500 Mio € (2015: 5.073 Mio €). Währungsbereinigt betrug der Anstieg 9 %.

Der **Konzern-EBIT**<sup>2</sup> stieg um 9 % auf 4.327 Mio € (2015: 3.958 Mio €). Währungsbereinigt betrug der Anstieg 10 %.

Der **EBIT der Unternehmensbereiche** entwickelte sich wie folgt:

- Der EBIT der Fresenius Medical Care stieg um 14 % (währungsbereinigt: 14 %) auf 2.383 Mio € (2015: 2.097 Mio €). Unveränderten Medicare-Erstattungssätzen in Nordamerika standen Kosteneinsparungen auf der Beschaffungsseite für Pharmaprodukte und Kosteneinsparungen aus dem weltweiten Effizienzprogramm gegenüber. Die EBIT-Marge der Fresenius Medical Care Gruppe stieg auf 14,7 % (2015: 13,9 %). Vor Einmal-effekten<sup>3</sup> stieg der EBIT um 10 % auf 2.599 Mio US\$.
- Der EBIT<sup>2</sup> bei Fresenius Kabi stieg um 3 % (währungsbereinigt: 5 %) auf 1.224 Mio € (2015: 1.189 Mio €). Der Anstieg des EBIT<sup>2</sup> war wesentlich durch neue Produkteinführungen und eine erfreuliche Geschäftsentwicklung in den USA getrieben. Die EBIT-Marge<sup>2</sup> stieg auf 20,4 % (2015: 20,0 %).
- Der EBIT<sup>2</sup> bei Fresenius Helios stieg um 7 % auf 682 Mio € (2015: 640 Mio €). Die EBIT-Marge<sup>2</sup> stieg auf 11,7 % (2015: 11,5 %). Der Anstieg ist sowohl auf gestiegene Fallzahlen als auch auf kontinuierliche Verbesserungen bei den Kostenstrukturen unserer Kliniken zurückzuführen.

### UMSATZ NACH UNTERNEHMENSBEREICHEN

in Mio €	2016	2015	Veränderung	Organisches Wachstum	Währungs-umrechnungseffekte	Akquisitionen/Des-investitionen	Anteil am Konzernumsatz
Fresenius Medical Care	16.181	15.086	7 %	7 %	-1 %	1 %	56 %
Fresenius Kabi	6.007	5.950	1 %	5 %	-3 %	-1 %	20 %
Fresenius Helios	5.843	5.578	5 %	4 %	0 %	1 %	20 %
Fresenius Vamed	1.160	1.118	4 %	5 %	0 %	-1 %	4 %

### AUFTRAGSEINGANG / -BESTAND FRESENIUS VAMED

in Mio €	2016	2015	2014	2013	2012
Auftragseingang	1.017	904	840	744	657
Auftragsbestand (31.12.)	1.961	1.650	1.398	1.139	987

<sup>1</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt

<sup>2</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

<sup>3</sup> 2016 vor Akquisitionen (39 Mio US\$ vor Steuern), 2015 vor Kosten der grundsätzlichen Einigung im GranuFlo®/NaturaLyte®-Verfahren (-60 Mio US\$ vor Steuern) und vor Akquisitionen (16 Mio US\$ vor Steuern)

- Der EBIT der Fresenius Vamed erhöhte sich um 8 % auf 69 Mio € (2015: 64 Mio €). Die EBIT-Marge stieg auf 5,9 % (2015: 5,7 %).

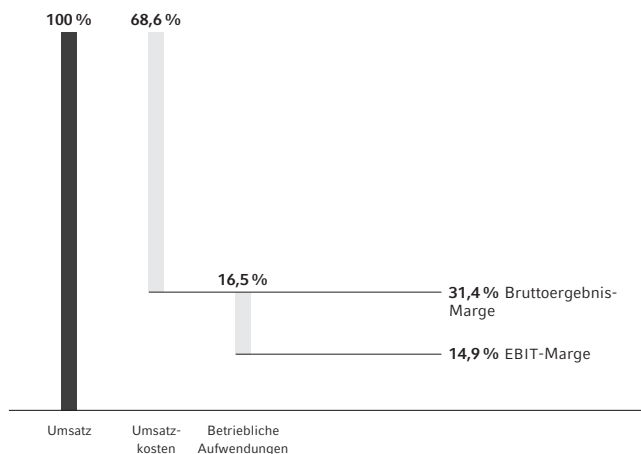
### Überleitungsrechnung auf das Konzernergebnis

Das US-GAAP-Konzernergebnis zum 31. Dezember 2016 enthält keine Sondereinflüsse, während das US-GAAP-Konzernergebnis zum 31. Dezember 2015 Sondereinflüsse enthält. Um die operative Entwicklung des Konzerns im Berichtszeitraum darzustellen, wurden die relevanten Positionen in der Gewinn- und Verlustrechnung um diese Sondereinflüsse bereinigt. Die unten stehende Tabelle zeigt sämtliche Sondereinflüsse sowie eine Überleitung des Ergebnisses vor Sondereinflüssen zum Ergebnis inklusive Sondereinflüssen gemäß US-GAAP.

### Entwicklung weiterer wesentlicher Posten der Gewinn- und Verlustrechnung

Das **Bruttoergebnis vom Konzernumsatz** stieg auf 9.128 Mio € und übertraf damit um 7 % den Vorjahreswert von 8.534 Mio € (währungsbereinigt: 8 %). Die Bruttoergebnismarge stieg auf 31,4 % (2015: 30,9 %). Die **Umsatzkosten**

### ERGEBNISSTRUKTUR (VOR SONDEREINFLÜSSEN)



nahmen im Vergleich zum Vorjahr um 5 % auf 19.955 Mio € zu (2015: 19.092 Mio €). Der Anteil der Umsatzkosten am Konzernumsatz fiel auf 68,6 % gegenüber 69,1 % im Jahr 2015.

Die **Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten** umfassen hauptsächlich Personalkosten, Vertriebskosten und Abschreibungen. Sie erhöhten sich um 3 % auf 4.301 Mio €

### ÜBERLEITUNGSRECHNUNG

in Mio €	Q1-4/ 2016 (vor Sonder- einflüssen)	Effizienz- programm bei Kabi	Integra- tions- kosten für erworbene Rhön- Kliniken	Veräuße- rungs- gewinne zweier HELIOS- Kliniken	Q1-4/ 2016 gemäß US-GAAP (inklusive Sonder- einflüssen)	Q1-4/ 2015 (vor Sonder- einflüssen)	Effizienz- programm bei Kabi	Integra- tions- kosten für erworbene Rhön- Kliniken	Veräuße- rungs- gewinn zweier HELIOS- Kliniken	Q1-4/ 2015 gemäß US-GAAP (inklusive Sonder- einflüssen)
<b>Umsatz</b>	<b>29.083</b>				<b>29.083</b>	27.626				27.626
<b>EBIT</b>	<b>4.327</b>	0	0	0	<b>4.327</b>	3.958	-105	-12	34	3.875
Zinsergebnis	-582				-582	-613				-613
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>3.745</b>	0	0	0	<b>3.745</b>	3.345	-105	-12	34	3.262
Ertragsteuern	-1.051	0	0	0	-1.051	-983	16	2	0	-965
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern</b>	<b>2.694</b>	0	0	0	<b>2.694</b>	2.362	-89	-10	34	2.297
Ergebnis, das auf nicht beherrschende Anteile entfällt	-1.101				-1.101	-939				-939
<b>Konzernergebnis<sup>1</sup></b>	<b>1.593</b>	0	0	0	<b>1.593</b>	1.423	-89	-10	34	1.358

<sup>1</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt

Die Sondereinflüsse sind jeweils im Segment Konzern/Sonstiges ausgewiesen.



(2015: 4.195 Mio €). Der Anstieg ist im Wesentlichen auf die Ausweitung der bestehenden Geschäftsaktivitäten zurückzuführen. Der Anteil der Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten am Konzernumsatz fiel daher auf 14,8 % (2015: 15,2 %). Der **Aufwand für Forschung und Entwicklung** betrug 500 Mio € (2015: 464 Mio €). Er lag mit 6 % über der anvisierten Bandbreite von rund 4 bis 5 % des Produktumsatzes. **Abschreibungen** beliefen sich auf 1.173 Mio € (2015: 1.115 Mio €). Die Abschreibungsquote betrug 4,0 % (2015: 4,0 %). Der **Personalaufwand** im Konzern stieg auf 11.671 Mio € (2015: 10.862 Mio €). Die Personalkostenquote lag bei 40,1 % (2015: 39,3 %). Die nebenstehende Grafik verdeutlicht die Ergebnisstruktur des Jahres 2016.

Das **Zinsergebnis** des Konzerns lag mit -582 Mio € unter dem Vorjahreswert (2015: -613 Mio €). Der Rückgang ist im Wesentlichen auf verbesserte Finanzierungsbedingungen und verminderte Netto-Finanzverbindlichkeiten zurückzuführen. Die **Konzern-Steuerquote** (vor Sondereinflüssen) lag mit 28,1 % (2015: 29,4 %) unter dem Vorjahresniveau.

Der **auf nicht beherrschende Anteile entfallende Gewinn** stieg auf 1.101 Mio € (2015: 939 Mio €). Davon entfielen 96 % auf nicht beherrschende Anteile an der Fresenius Medical Care.

Die Entwicklung der Renditekennzahlen im Verhältnis zum Umsatz zeigt die Tabelle auf Seite 46.

#### GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (KURZFASSUNG)

in Mio €	2016	2015	Veränderung	Veränderung währungsbereinigt
<b>Umsatz</b>	<b>29.083</b>	27.626	5 %	6 %
Umsatzkosten	-19.955	-19.092	-5 %	-6 %
Bruttoergebnis vom Umsatz	9.128	8.534	7 %	8 %
Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten	-4.301	-4.195	-3 %	-4 %
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen	-500	-464	-8 %	-8 %
EBIT	4.327	3.875	12 %	12 %
Zinsergebnis	-582	-613	5 %	5 %
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-1.051	-965	-9 %	-10 %
Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn	-1.101	-939	-17 %	-17 %
<b>Konzernergebnis (vor Sondereinflüssen)<sup>1</sup></b>	<b>1.593</b>	1.423	12 %	13 %
Konzernergebnis <sup>1</sup>	1.593	1.358	17 %	18 %
Ergebnis je Aktie in € (vor Sondereinflüssen) <sup>1</sup>	2,92	2,61	12 %	13 %
Ergebnis je Aktie in € <sup>1</sup>	2,92	2,50	17 %	18 %
EBITDA	5.500	4.990	10 %	11 %
Abschreibungen	1.173	1.115	5 %	6 %

<sup>1</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt

Details zu den Sondereinflüssen finden Sie in der Überleitungsrechnung auf Seite 44. Die Sondereinflüsse sind jeweils im Segment Konzern/Sonstiges ausgewiesen.

## FINANZLAGE

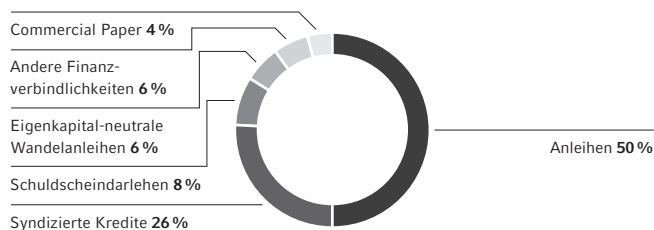
### Grundsätze und Ziele des Finanzmanagements

Die Finanzierungsstrategie des Fresenius-Konzerns hat folgende wesentliche Ziele:

- Sicherung der finanziellen Flexibilität
- Optimierung der gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten

Finanzielle Flexibilität zu sichern hat höchste Priorität in der Finanzierungsstrategie des Fresenius-Konzerns. Dies gewährleisten wir durch eine Vielzahl von Finanzierungsinstrumenten, bei deren Auswahl Kriterien wie Marktkapazität, Investorendiversifikation, Flexibilität bei der Inanspruchnahme, Kreditauflagen und das bestehende Fälligkeitsprofil berücksichtigt werden. Das **Fälligkeitsprofil** des Konzerns weist eine breite Streuung auf mit einem hohen Anteil von mittel- und langfristigen Finanzierungen. Bei der Auswahl der **Finanzierungsinstrumente** berücksichtigen wir auch, in welchen Währungen unsere Erträge und Cashflows erwirtschaftet werden, und stellen diesen gezielt passende Fremdkapitalstrukturen in den entsprechenden Währungen gegenüber.

## FINANZIERUNGSMIX DES FRESENIUS-KONZERNS



31.12.2016: 14.780 Mio €

Die wesentlichen Fremdfinanzierungsinstrumente des Konzerns sind in der oben stehenden Grafik dargestellt. Inklusive der Finanzierungsaktivitäten im Zusammenhang mit dem Erwerb von Quirónsalud ergeben sich beim Finanzierungsmix nur geringe Verschiebungen.

Wir haben einen angemessenen **Finanzierungsspielraum** mit freien Kreditlinien aus syndizierten oder bilateral mit Banken vereinbarten Krediten. Darüber hinaus verfügen die Fresenius SE & Co. KGaA und die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA über Commercial-Paper-Programme. Weitere Finanzierungsmöglichkeiten bietet zudem das Fresenius Medical Care-Forderungsverkaufsprogramm.

Ein weiteres wesentliches Ziel der Finanzierungsstrategie des Fresenius-Konzerns ist es, die gewichteten durchschnittlichen **Kapitalkosten zu optimieren**. Dazu setzen wir ganz gezielt einen ausgewogenen Mix aus Eigenkapital- und Fremdkapitalfinanzierungen ein. Aufgrund der Diversifikation des Unternehmens innerhalb des Gesundheitssektors und der starken Marktpositionen der Unternehmensbereiche in globalen, wachsenden und nichtzyklischen Märkten können wir planbare und nachhaltige Cashflows erwirtschaften. Diese erlauben einen deutlichen Anteil an Fremdkapital, d. h. den Einsatz eines umfangreichen Mix aus Finanzverbindlichkeiten. Zur langfristigen Sicherung des Wachstums ziehen wir in

Ausnahmefällen, etwa zur Finanzierung einer großen Akquisition, auch eine Kapitalerhöhung in Erwägung.

Entsprechend der Konzernstruktur erfolgen die Finanzierungen separat für Fresenius Medical Care und für den übrigen Fresenius-Konzern. Es gibt keine gemeinsamen Finanzierungen und keine gegenseitigen Garantien. Die Unternehmensbereiche Fresenius Kabi, Fresenius Helios und Fresenius Vamed werden hauptsächlich durch die Fresenius SE & Co. KGaA finanziert, um strukturelle Nachrangigkeit zu vermeiden.

## Finanzierung

Fresenius deckt den **Finanzierungsbedarf** durch eine Kombination aus operativen Cashflows, die in den Unternehmensbereichen erwirtschaftet wurden, und durch die Aufnahme von kurz-, mittel- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten. Wichtige Instrumente neben Bankfinanzierungen sind Anleihen, Schulscheindarlehen, Wandelanleihen, Commercial-Paper-Programme und ein Forderungsverkaufsprogramm.

Die **Finanzierungsaktivitäten** im abgelaufenen Geschäftsjahr erfolgten im Wesentlichen im Zusammenhang mit dem Erwerb der IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud). Von dem Gesamtkaufpreis von 5,76 Mrd € wurden 5,36 Mrd € durch Fremdkapitalinstrumente finanziert. 400 Mio € wurden in Form von neuen Aktien der Fresenius SE & Co. KGaA aus genehmigten Kapital erbracht. Folgende Finanzierungsaktivitäten wurden durchgeführt:

- Im Oktober 2016 wurde die Kreditvereinbarung 2013 um zusätzliche Fazilitäten in einer Gesamthöhe von 1,2 Mrd € erweitert. Diese setzen sich zusammen aus einer revolving-Kreditlinie in Höhe von 300 Mio € und einem Darlehen in Höhe von 900 Mio € – beide mit Endfälligkeit im Jahr 2020. Die Auszahlung der zusätzlichen Fazilitäten erfolgte am 31. Januar 2017.

in %

EBITDA-Marge <sup>1</sup>
EBIT-Marge <sup>1</sup>
Umsatzrendite (vor Steuern und Gewinnanteilen Dritter) <sup>1</sup>

2016	2015	2014	2013	2012
18,9	18,4	17,6	19,1	20,0
14,9	14,3	13,6	15,0	15,9
12,9	12,1	11,0	12,1	12,5

<sup>1</sup> 2012 – 2015 vor Sondereinflüssen

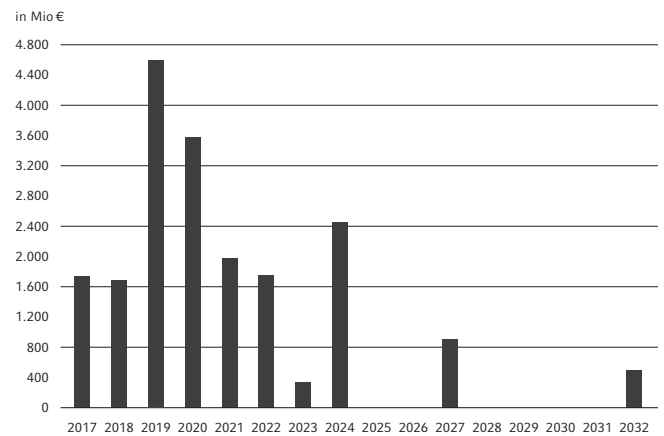
Details zu den Sondereinflüssen finden Sie in der Überleitungsrechnung auf Seite 44. Die Sondereinflüsse sind jeweils im Segment Konzern/Sonstiges ausgewiesen.

- Im Dezember 2016 hat die Fresenius SE & Co. KGaA Schuldscheinanlehensverträge in Höhe von 1,0 Mrd € abgeschlossen. Sie bestehen aus Tranchen mit fester und variabler Verzinsung und Laufzeiten von fünf, sieben und zehn Jahren. Die Auszahlung der Schuldscheinanleihen erfolgte am 31. Januar 2017.
- Im Januar 2017 hat die Fresenius Finance Ireland plc. Anleihen im Gesamtvolumen von 2,6 Mrd € begeben, eingeteilt in vier Tranchen mit Laufzeiten von fünf Jahren (700 Mio €, Kupon von 0,875 %, Emissionskurs von 99,732 %), von sieben Jahren (700 Mio €, Kupon von 1,500 %, Emissionskurs von 99,875 %), von zehn Jahren (700 Mio €, Kupon von 2,125 %, Emissionskurs von 99,359 %) sowie von 15 Jahren (500 Mio €, Kupon von 3,000 %, Emissionskurs von 99,275 %). Die Anleihen wurden unter dem kürzlich aufgelegten Fresenius European Medium Term Note (EMTN)-Programm begeben.
- Ebenfalls im Januar 2017 hat die Fresenius SE & Co. KGaA eine eigenkapital-neutrale Wandelanleihe mit einem Volumen von 500 Mio € und einer Laufzeit bis 2024 begeben. Die Anleihe ist unverzinslich und wurde zu einem Emissionspreis von 101,00 % ausgegeben. Der anfängliche Wandlungspreis beträgt 107,0979 €. Das entspricht einer Prämie von 45 % über dem Referenzkurs der Fresenius-Aktie von 73,8606 €. Um eine möglicherweise hohe Rückzahlung vollständig abzusichern und eine Verwässerung des Aktienkapitals auszuschließen, erwarb Fresenius zeitgleich zur Platzierung der Anleihe Call-Optionen auf eigene Aktien. Bei Wandlung der Anleihe werden daher keine neuen Fresenius-Aktien ausgegeben.
- Aufgrund des erfolgreichen Abschlusses der langfristigen Finanzierungen für den Erwerb von Quirónsalud im Dezember 2016 und Januar 2017 konnte die seit September 2016 bestehende Zwischenfinanzierung der Fresenius SE & Co. KGaA vorzeitig gekündigt werden. Sie war mit einer kleinen Gruppe von Banken über einen Betrag von 3,75 Mrd € abgeschlossen worden.

Neben den Maßnahmen im Rahmen des Erwerbs von Quirónsalud, erfolgten im Geschäftsjahr 2016 **Finanzierungsaktivitäten** für allgemeine Unternehmenszwecke:

- Im März 2016 hat die Fresenius US Finance II, Inc. Schuldscheinanleihen im Gesamtvolumen von 400 Mio US\$ begeben. Sie bestehen aus Tranchen mit fester und variabler Verzinsung und Laufzeiten von fünf und sieben Jahren.

#### FÄLLIGKEITSSTRUKTUR DER FINANZIERUNGSTRUMENTE DES FRESENIUS-KONZERNS<sup>1</sup>



<sup>1</sup> 31. Dezember 2016, wesentliche Instrumente

Pro forma Akquisition Quirónsalud: 2,6 Mrd € Anleihen; 1,2 Mrd € Aufstockung Kreditvereinbarung; 1,0 Mrd € Schuldscheinanleihen sowie 500 Mio € Eigenkapital-neutrale Wandelanleihe

- Im Dezember 2016 hat Fresenius Medical Care die Laufzeit des Forderungsverkaufsprogramms in Höhe von 800 Mio US\$ bis Dezember 2019 verlängert.

Die oben stehende Grafik zeigt die Fälligkeitsstruktur des Konzerns.

Die Fresenius SE & Co. KGaA und die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA verfügen über Commercial-Paper-Programme, in deren Rahmen jeweils kurzfristige Schuldtitel bis zu 1,0 Mrd € ausgegeben werden können. Am 31. Dezember 2016 war das Commercial-Paper-Programm der Fresenius SE & Co. KGaA in Höhe von 178 Mio € genutzt. Unter dem Commercial-Paper-Programm der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA bestanden Verbindlichkeiten in Höhe von 476 Mio €.

Der Fresenius-Konzern nahm im Rahmen von bilateralen und syndizierten Bankkrediten Mittel in Höhe von rund 4,4 Mrd € in Anspruch. Darüber hinaus bestanden per 31. Dezember 2016 rund 3,4 Mrd € freie Kreditlinien (einschließlich fest zugesagter Kreditlinien in Höhe von rund 2,8 Mrd €). Diese Kreditlinien stehen im Allgemeinen zur Finanzierung von Betriebsmitteln zur Verfügung. Mit Ausnahme der syndizierten Kreditvereinbarungen der Fresenius SE & Co. KGaA und der Fresenius Medical Care sind die Kreditlinien in der Regel unbesichert.

Am 31. Dezember 2016 erfüllten sowohl die Fresenius SE & Co. KGaA als auch die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA einschließlich aller Tochtergesellschaften die Kreditauflagen und Verpflichtungen aus sämtlichen Finanzierungsverträgen.

Detaillierte Informationen zur Finanzierung des Fresenius-Konzerns finden Sie auf den Seiten 136 bis 144 im Konzern-Anhang. Einen Ausblick auf Finanzierungsmaßnahmen im Jahr 2017 geben wir auf Seite 59 im Prognosebericht.

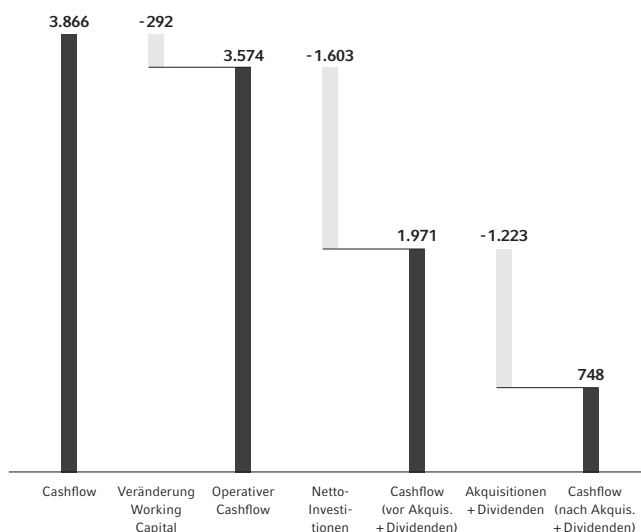
### Bedeutung außerbilanzieller Finanzierungsinstrumente für die Finanz- und Vermögenslage

Fresenius ist nicht an außerbilanziellen Geschäften beteiligt, die sich gegenwärtig oder zukünftig aller Wahrscheinlichkeit nach in wesentlicher Weise auswirken werden auf die Finanzlage, Aufwendungen oder Erträge, die Ertragslage, Liquidität, Investitionsausgaben, das Vermögen oder die Kapitalausstattung.

### Liquiditätsanalyse

Wesentliche Quellen der Liquidität waren im Berichtsjahr **Mittelzuflüsse aus laufender Geschäftstätigkeit** und **Mittelzuflüsse aus Finanzierungstätigkeit**, d. h. die Aufnahme von kurz-, mittel- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten. Die Mittelzuflüsse aus laufender Geschäftstätigkeit werden beeinflusst durch die Rentabilität des Geschäfts von Fresenius und durch das Nettoumlaufvermögen (Working Capital), insbesondere durch den Forderungsbestand. Mittelzuflüsse aus Finanzierungstätigkeit werden durch die Nutzung verschiedener kurzfristiger Finanzierungsinstrumente generiert. Dazu begeben wir Commercial Paper und nehmen Bankkreditlinien in Anspruch. Zudem kann Fresenius Medical Care

CASHFLOW-DARSTELLUNG IN MIO €



kurzfristig Forderungen im Rahmen des Forderungsverkaufsprogramms veräußern. Mittel- und langfristige Finanzierungen werden überwiegend durch die syndizierten Kreditvereinbarungen der Fresenius SE & Co. KGaA und der Fresenius Medical Care sowie durch Anleihen, Schulscheindarlehen und Wandelanleihen bereitgestellt. Fresenius ist davon überzeugt, dass die bestehenden Kreditfazilitäten, Zuflüsse aus Anleiheemissionen sowie die Mittelzuflüsse aus der laufenden Geschäftstätigkeit und aus sonstigen kurzfristigen Finanzierungsquellen zur Deckung des vorhersehbaren Liquiditätsbedarfs des Konzerns ausreichen werden.

### FÜNFJAHRESÜBERSICHT FINANZLAGE

in Mio €	2016	2015	2014	2013	2012
Operativer Cashflow	3.574	3.327	2.585	2.320	2.438
in % vom Umsatz	12,3	12,0	11,1	11,4	12,6
Working Capital <sup>1</sup>	6.839	6.090	5.448	4.571	4.470
in % vom Umsatz	23,5	22,0	23,5	22,5	23,2
Investitionen in Sachanlagen, netto	1.603	1.462	1.323	1.047	952
Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden	1.971	1.865	1.262	1.273	1.486
in % vom Umsatz	6,8	6,8	5,4	6,3	7,7

<sup>1</sup> Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vorräte abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und erhaltener Anzahlungen

## Dividende

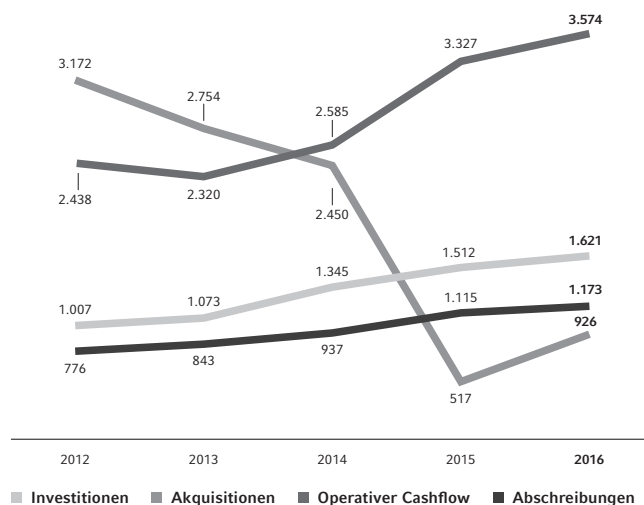
Die persönlich haftende Gesellschafterin und der Aufsichtsrat schlagen der Hauptversammlung vor, die Dividende zu erhöhen: Für das Geschäftsjahr 2016 soll eine Dividende von 0,62 € je Aktie an die Aktionäre gezahlt werden. Dies entspricht einer Steigerung von rund 13 %. Die Ausschüttungssumme erhöht sich um rund 14 % auf 343 Mio € (2015: 300 Mio €).

## Cashflow-Analyse

Der Cashflow stieg um 11 % auf 3.866 Mio € (2015: 3.469 Mio €). Die Veränderung des Working Capital betrug -292 Mio € (2015: -142 Mio €), bedingt durch die Ausweitung der bestehenden Geschäftsaktivitäten. Der im Jahr 2016 erwirtschaftete Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit (**operativer Cashflow**) stieg trotz einer freiwilligen Zuführung von 100 Mio US\$ zum Pensionsplanvermögen bei Fresenius Medical Care Nordamerika um 7 % auf 3.574 Mio € (2015: 3.327 Mio €). Die Cashflow-Marge betrug 12,3 % (2015: 12,0 %). Der operative Cashflow überstieg den Finanzierungsbedarf aus Investitionstätigkeit vor Akquisitionen, wobei die Auszahlungen für Investitionen 1.628 Mio € und die Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Anlagevermögens 25 Mio € betrugen (2015: 1.489 Mio € bzw. 27 Mio €).

Der **Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden** belief sich auf 1.971 Mio € (2015: 1.865 Mio €). Hieraus konnten wir die Dividenden des Konzerns in Höhe von 738 Mio €

FÜNFJAHRESÜBERSICHT INVESTITIONEN, AKQUISITIONEN, OPERATIVER CASHFLOW UND ABSCHREIBUNGEN IN MIO €



finanzieren. Der Dividendenbetrag ermittelt sich wie folgt: Dividende an die Aktionäre der Fresenius SE & Co. KGaA in Höhe von 300 Mio €, Dividende der Fresenius Medical Care an deren Aktionäre in Höhe von 244 Mio € sowie Dividende an Dritte in Höhe von 270 Mio € (im Wesentlichen Fresenius Medical Care betreffend). Dagegen steht die Dividende in Höhe von 76 Mio €, die die Fresenius SE & Co. KGaA als Aktionärin von Fresenius Medical Care erhalten hat. Der Mittelbedarf aus Akquisitionen (netto) in Höhe von 485 Mio € wurde aus dem Cashflow finanziert.

## KAPITALFLUSSRECHNUNG (KURZFASSUNG)

in Mio €

	2016	2015	Veränderung	Marge
Konzernergebnis nach Ertragsteuern	2.694	2.297	17 %	
Abschreibungen	1.173	1.115	5 %	
Veränderung Pensionsrückstellungen	-1	57	-102 %	
<b>Cashflow</b>	<b>3.866</b>	<b>3.469</b>	<b>11 %</b>	<b>13,3 %</b>
Veränderung Working Capital	-292	-142	-106 %	
<b>Operativer Cashflow</b>	<b>3.574</b>	<b>3.327</b>	<b>7 %</b>	<b>12,3 %</b>
Erwerb von Sachanlagen	-1.628	-1.489	-9 %	
Erlöse aus dem Verkauf von Sachanlagen	25	27	-7 %	
<b>Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden</b>	<b>1.971</b>	<b>1.865</b>	<b>6 %</b>	<b>6,8 %</b>
Mittelabfluss für Akquisitionen/Erlöse aus Verkauf	-485	-32	--	
Dividendenzahlungen	-738	-639	-15 %	
<b>Cashflow nach Akquisitionen und Dividenden</b>	<b>748</b>	<b>1.194</b>	<b>-37 %</b>	
Mittelabfluss/-zufluss aus Finanzierungstätigkeit (ohne Dividendenzahlungen)	-238	-1.343	82 %	
Wechselkursbedingte Veränderung der flüssigen Mittel	25	18	39 %	
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>535</b>	<b>-131</b>	<b>--</b>	

Die ausführliche Kapitalflussrechnung ist im Konzernabschluss dargestellt.

Der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit (ohne Dividendenzahlungen) betrug 238 Mio € (2015: 1.343 Mio €). Er war im Jahr 2016 vor allem geprägt durch den Abbau von Finanzverbindlichkeiten aufgrund des freien Cashflows und Refinanzierungsmaßnahmen.

Die flüssigen Mittel erhöhten sich um 535 Mio € auf 1.579 Mio € am 31. Dezember 2016 (31. Dezember 2015: 1.044 Mio €). Währungsumrechnungseffekte wirkten sich mit 25 Mio € (2015: 18 Mio €) positiv auf den Kassenbestand aus.

Investitionen und Akquisitionen

Im Jahr 2016 hat der Fresenius-Konzern 2.547 Mio € (2015: 2.029 Mio €) für Investitionen und Akquisitionen bereitgestellt. Die **Investitionen in Sachanlagen** stiegen auf 1.621 Mio € (2015: 1.512 Mio €). Sie betrugen 5,6 % vom Umsatz (2015: 5,5 %) und überstiegen deutlich die Abschreibungen in Höhe von 1.173 Mio €. Damit sichern sie den langfristigen Wert-erhalt und die Expansion des Unternehmens. Die für **Akqui-sitionen** eingesetzten Mittel betrugen 926 Mio € (2015: 517 Mio €). Von der Gesamtinvestitionssumme im Jahr 2016 entfielen demnach 64 % auf Sachanlagen und 36 % auf Akquisitionen.

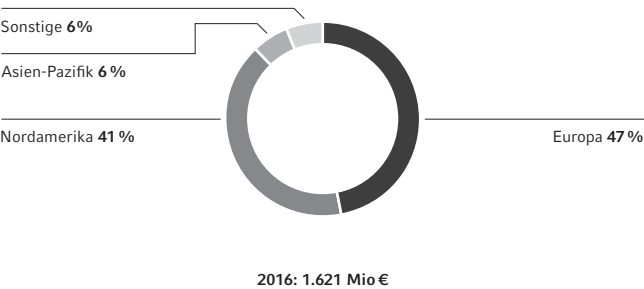
Die unten stehende Tabelle zeigt die Verteilung der Investitionen/Akquisitionen nach Unternehmensbereichen. Die nebenstehende Grafik macht die regionale Aufteilung der Investitionen deutlich.

Die Mittelabflüsse für Akquisitionen betrafen im Wesentlichen folgende Unternehmensbereiche:

Fresenius Medical Care investierte im Wesentlichen in den Erwerb von Dialysekliniken und den Ausbau des Bereichs Versorgungsmanagement.

Die Akquisitionsausgaben von Fresenius Kabi betrafen im Wesentlichen den Erwerb einer US-Produktionsstätte und eines Portfolios von sieben I.V.-Arzneimitteln.

INVESTITIONEN NACH REGIONEN



Fresenius Helios tätigte Akquisitionsausgaben, die im Wesentlichen auf den Erwerb von 100 % der Klinikum Niederberg gGmbH sowie auf den Erwerb medizinischer Versorgungszentren entfielen.

Wir haben folgende wesentliche Sachanlageinvestitionen durchgeführt:

- ▶ Ausbau und Optimierung von Produktionsanlagen bei Fresenius Medical Care, vor allem in Nordamerika und Europa, und bei Fresenius Kabi, vor allem in Europa, Nordamerika und Asien
- ▶ Modernisierung bestehender und Einrichtung neuer Dialysekliniken bei Fresenius Medical Care
- ▶ Neubau und Modernisierung von Krankenhäusern bei Fresenius Helios in Höhe von 352 Mio €; bedeutendste Einzelprojekte waren die Kliniken in Schleswig, Duisburg, Pforzheim und Wiesbaden.

INVESTITIONEN / AKQUISITIONEN NACH UNTERNEHMENSBEREICHEN

in Mio €	2016	2015	davon Sachanlagen	davon Akquisitionen	Veränderung	Anteil am Gesamtvolumen
Fresenius Medical Care	1.705	1.244	931	774	37 %	67 %
Fresenius Kabi	436	389	322	114	12 %	17 %
Fresenius Helios	390	376	352	38	4 %	15 %
Fresenius Vamed	11	15	11	0	-27 %	1 %
Konzern/Sonstiges	5	5	5	0	0 %	0 %
Gesamt	2.547	2.029	1.621	926	26 %	100 %

## INVESTITIONEN UND AKQUISITIONEN

in Mio €	2016	2015	Veränderung
Investitionen Sachanlagen	1.621	1.512	7 %
davon Erhaltungs-investitionen	54 %	48 %	
davon Erweiterungs-investitionen	46 %	52 %	
Investitionen Sachanlagen in % vom Umsatz	5,6	5,5	
Akquisitionen	926	517	79 %
<b>Investitionen und Akquisitionen gesamt</b>	<b>2.547</b>	<b>2.029</b>	<b>26 %</b>

Für die Fortführung bereits laufender großer **Investitionsvorhaben zum Bilanzstichtag** werden im Jahr 2017 Sachanlageinvestitionen in Höhe von 273 Mio € erfolgen. Hierbei handelt es sich um Investitionsverpflichtungen im Wesentlichen für Krankenhäuser bei Fresenius Helios sowie um Investitionsmittel für den Ausbau und die Optimierung von Produktionsanlagen bei Fresenius Medical Care und Fresenius Kabi. Die Finanzierung dieser Projekte soll aus dem operativen Cashflow erfolgen.

**Erwerb der IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud)**

Am 5. September 2016 gab Fresenius Helios die Unterzeichnung eines Vertrags zum Erwerb von 100 % der Anteile an der IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud), Spanien, für einen Gesamtkaufpreis von 5,76 Mrd € bekannt.

Verkäufer sind das Private-Equity-Unternehmen CVC Capital Partners, Víctor Madera, Mitbegründer und Vorsitzender der Geschäftsführung, und weitere Mitglieder der Geschäftsführung von Quirónsalud. Quirónsalud, der mit Abstand größte private Krankenhausbetreiber Spaniens, bietet ein umfassendes medizinisches Leistungsspektrum in der stationären und ambulanten Versorgung an.

Die Freigabe durch die zuständigen Kartellbehörden erfolgte am 22. Dezember 2016 und die Transaktion wurde am 31. Januar 2017 abgeschlossen. Quirónsalud wird ab 1. Februar 2017 konsolidiert.

## VERMÖGENSLAGE

**Vermögens- und Kapitalstruktur**

Die **Bilanzsumme** des Konzerns stieg um 8 % auf 46.447 Mio € (31. Dezember 2015: 42.959 Mio €). Währungsbereinigt entspricht dies einem Anstieg von 6 %. Der Anstieg ist im Wesentlichen auf die Ausweitung der Geschäftsaktivitäten und Währungsumrechnungseffekte zurückzuführen. Letztere haben zu einer Erhöhung der Bilanzsumme von 0,9 Mrd € geführt. Die Inflationsentwicklung hatte im Berichtsjahr keine signifikanten Auswirkungen auf die Vermögenslage von Fresenius.

Auf der Aktivseite stiegen die **kurzfristigen Vermögenswerte** auf 11.799 Mio € (31. Dezember 2015: 10.479 Mio €). Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nahmen um 10 % auf 5.052 Mio € zu (31. Dezember 2015: 4.596 Mio €). Die durchschnittliche Forderungslaufzeit lag mit 63 Tagen über dem Vorjahresniveau von 61 Tagen.

Die **Vorräte** sind um 12 % auf 3.189 Mio € gestiegen (31. Dezember 2015: 2.860 Mio €). Die Vorratsreichweite betrug 58 Tage (31. Dezember 2015: 55 Tage). Der Anteil der Vorräte an der Bilanzsumme hat sich gegenüber dem Vorjahresstichtag auf 6,9 % erhöht (31. Dezember 2015: 6,7 %).

Die **langfristigen Vermögenswerte** stiegen um 7 % auf 34.648 Mio € (31. Dezember 2015: 32.480 Mio €). Währungsbereinigt betrug der Anstieg 5 %. Hier wirkten sich Zugänge im Sachanlagevermögen und bei den Firmenwerten aus. Die Firmenwerte in Höhe von insgesamt 22.774 Mio € (31. Dezember 2015: 21.523 Mio €) haben sich als werthaltig erwiesen und stiegen im Wesentlichen aufgrund der im Geschäftsjahr 2016 getätigten Akquisitionen und aufgrund von Währungsumrechnungsdifferenzen an. Der Zugang zum Firmenwert aus Akquisitionen im Geschäftsjahr 2016 betrug 692 Mio €. Weitere Informationen hierzu finden Sie auch auf den Seiten 131 ff. im Konzern-Anhang.

Auf der Passivseite der Bilanz ist das **Eigenkapital einschließlich nicht beherrschender Anteile** um 13 % auf 20.420 Mio € gestiegen (31. Dezember 2015: 18.003 Mio €). Währungsbereinigt betrug der Anstieg 11 %. Das **Konzernergebnis**, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt, erhöhte das Eigenkapital um 1.593 Mio €. Die Eigenkapitalquote einschließlich nicht beherrschender Anteile lag bei 44,0 % am 31. Dezember 2016 (31. Dezember 2015: 41,9 %).



Die Passivseite der Bilanz zeigt eine solide Finanzierungsstruktur: Das Eigenkapital des Konzerns einschließlich nicht beherrschender Anteile deckt die langfristigen Vermögenswerte zu 59 % (31. Dezember 2015: 55 %). Eigenkapital, nicht beherrschende Anteile und langfristige Verbindlichkeiten decken die gesamten langfristigen Vermögenswerte und 65 % der Vorräte ab.

Die **langfristigen Verbindlichkeiten** fielen zum Bilanzstichtag um 2 % auf 16.299 Mio € (31. Dezember 2015: 16.661 Mio €). Die **kurzfristigen Verbindlichkeiten** erhöhten sich um 16 % auf 8.544 Mio € (31. Dezember 2015: 7.348 Mio €).

Im Konzern bestehen keine **Rückstellungen**, die als Einzelsachverhalt von wesentlicher Bedeutung sind.

Die **Finanzverbindlichkeiten** des Konzerns blieben mit 14.780 Mio € (31. Dezember 2015: 14.769 Mio €) nahezu unverändert (währungsbereinigt - 2 %). Der Anteil an der Bilanzsumme lag bei 32 % (31. Dezember 2015: 34 %). Von den Finanzverbindlichkeiten sind rund 52 % in US-Dollar aufgenommen. Das Volumen mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr betrug 1.937 Mio € (31. Dezember 2015: 1.162 Mio €); bei den Fälligkeiten von über einem Jahr handelte es sich um einen Betrag von 12.843 Mio € (31. Dezember 2015: 13.607 Mio €).

Die **Netto-Finanzverbindlichkeiten** des Konzerns reduzierten sich um - 4% (währungsbereinigt: - 5%) auf 13.201 Mio € (31. Dezember 2015: 13.725 Mio €).

Das Verhältnis der Netto-Finanzverbindlichkeiten zum Eigenkapital einschließlich nicht beherrschender Anteile (Gearing) beträgt 65 % (31. Dezember 2015: 76 %).

Die Eigenkapitalrentabilität nach Steuern (Eigenkapital der Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA) fiel auf 12,7 % (31. Dezember 2015: 13,0 %<sup>1</sup>). Die Gesamtkapitalrentabilität nach Steuern und vor nicht beherrschenden Anteilen stieg auf 5,8 % (2015: 5,5 %<sup>1</sup>).

Der ROIC erhöhte sich im Konzern auf 8,50%<sup>2</sup> (2015: 8,26 %<sup>1</sup>), der ROOA stieg auf 10,13 %<sup>2</sup> (2015: 10,11 %<sup>1</sup>). Bei der Berechnung des ROIC wirkt sich in der Position „Investiertes Kapital“ der Firmenwert in Höhe von 22,8 Mrd € als maßgebliche Einflussgröße aus. Hierbei ist zu berücksichtigen: Rund 62 % des Firmenwerts entfallen auf die strategisch bedeutsamen Akquisitionen von National Medical Care im Jahr 1996, Renal Care Group und HELIOS-Kliniken im Jahr 2006, APP Pharmaceuticals im Jahr 2008, Liberty Dialysis Holdings im Jahr 2012 und Kliniken der Rhön-Klinikum AG im Jahr 2014. Diese haben die Marktstellung des Fresenius-Konzerns erheblich gestärkt.

## FÜNFJAHRESÜBERSICHT VERMÖGENSLAGE

in Mio €	2016	2015	2014 <sup>3</sup>	2013 <sup>3</sup>	2012 <sup>3</sup>
Bilanzsumme	46.447	42.959	39.788	32.663	30.558
Eigenkapital <sup>1</sup>	20.420	18.003	15.483	13.260	12.758
Eigenkapitalquote <sup>1</sup> in %	44	42	39	41	42
Eigenkapital <sup>1</sup> / Langfristige Vermögenswerte, in %	59	55	52	54	57
Finanzverbindlichkeiten	14.780	14.769	15.345	12.709	10.922
Finanzverbindlichkeiten in % der Bilanzsumme	32	34	39	39	36
Gearing in %	65	76	92	73 <sup>2</sup>	79

<sup>1</sup> Einschließlich nicht beherrschende Anteile

<sup>2</sup> Pro forma, ohne die im Rahmen einer Treuhandvereinbarung geleistete Anzahlung in Höhe von 2,18 Mrd € für den Erwerb von Kliniken der Rhön-Klinikum AG

<sup>3</sup> Gemäß einer geänderten US-GAAP-Bilanzierungsvorschrift (US-GAAP Standard ASU 2015-03) wurden die Finanzierungsnebenkosten umgegliedert

<sup>1</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

<sup>2</sup> Pro forma Akquisitionen



Der ROIC und der ROOA nach Unternehmensbereichen:

in %	ROIC		ROOA	
	2016	2015	2016	2015
Fresenius Medical Care <sup>1</sup>	7,8	6,9	10,4	9,6
Fresenius Kabi <sup>2</sup>	10,4	10,6	12,7	13,2
Fresenius Helios <sup>2</sup>	8,1	7,7	8,4	8,1
Fresenius Vamed <sup>3</sup>	–	–	10,5	11,1
Konzern <sup>1,2</sup>	8,5	8,3	10,1	10,1

<sup>1</sup> 2016 pro forma Akquisitionen

<sup>2</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

<sup>3</sup> ROIC: geringes investiertes Kapital aufgrund erhaltener Anzahlungen und Kassenbestand

Die im Jahr 2016 erwirtschaftete Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROIC) des Fresenius-Konzerns übersteigt unsere Kapitalkosten deutlich. Dabei betrug der durchschnittliche Gesamtkapitalkostensatz (WACC – Weighted Average Cost of Capital) für Fresenius Medical Care 5,1 %, für die übrigen Unternehmensbereiche 5,9 %.

### Devisen- und Zinsmanagement

Zum 31. Dezember 2016 betrug das Nominalvolumen aller Devisenkontrakte 2.635 Mio € mit einem Marktwert von -7 Mio €. Das Nominalvolumen der Zinssicherungskontrakte belief sich auf 647 Mio € mit einem Marktwert von 3 Mio €. Weitere Informationen hierzu finden Sie im Risikobericht auf den Seiten 68 f. sowie im Konzern-Anhang auf den Seiten 162 bis 169.

### FÜNFJAHRESÜBERSICHT FINANZIERUNGSKENNZAHLEN

	31.12.2016 <sup>2</sup>	31.12.2015 <sup>1</sup>	31.12.2014 <sup>1,2</sup>	31.12.2013 <sup>3</sup>	31.12.2012 <sup>1,2</sup>
Finanzverbindlichkeiten/EBITDA	2,7	2,9	3,7	2,7	2,8
Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA <sup>4</sup>	2,3 <sup>6</sup>	2,7	3,2	2,5	2,6
Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA <sup>5</sup>	2,4 <sup>7</sup>	2,7	3,4	2,5	2,5
EBITDA/Zinsergebnis	9,5	8,3	6,8	6,7	5,8

<sup>1</sup> Vor Sondereinflüssen

<sup>2</sup> Pro forma Akquisitionen

<sup>3</sup> Pro forma ohne die im Rahmen einer Treuhandvereinbarung geleistete Anzahlung in Höhe von 2,18 Mrd € für den Erwerb von Kliniken der Rhön-Klinikum AG und vor Sondereinflüssen

<sup>4</sup> Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils zu durchschnittlichen Wechselkursen der vorhergehenden zwölf Monate gerechnet

<sup>5</sup> Netto-Finanzverbindlichkeiten zum Stichtagskurs; EBITDA zu durchschnittlichen Wechselkursen der vorhergehenden zwölf Monate gerechnet

<sup>6</sup> Pro forma Akquisition Quirónsalud: Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA 3,1

<sup>7</sup> Pro forma Akquisition Quirónsalud: Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA 3,2

### RATING DES UNTERNEHMENS

Die führenden Rating-Agenturen Moody's, Standard & Poor's und Fitch bewerten und überprüfen regelmäßig die Kreditwürdigkeit von Fresenius. Im Juli 2016 hat die Ratingagentur Fitch das Unternehmensrating von Fresenius von BB+ auf BBB- mit stabilem Ausblick angehoben. Standard & Poor's und Moody's hatten das Unternehmensrating von Fresenius im Jahr 2015 auf Investment-Grade-Status angehoben.

Die Tabelle zeigt das Unternehmensrating und den Ausblick zum 31. Dezember 2016.

### RATING DER FRESENIUS SE & CO. KGAA

	31.12.2016	31.12.2015
Standard & Poor's		
Unternehmensrating	BBB-	BBB-
Ausblick	stabil	stabil
Moody's		
Unternehmensrating	Baa3	Baa3
Ausblick	stabil	stabil
Fitch		
Unternehmensrating	BBB-	BB+
Ausblick	stabil	stabil

## GESAMTAUSSAGE ZUR WIRTSCHAFTLICHEN LAGE

Zum Zeitpunkt der Erstellung des Lageberichts beurteilt der Vorstand die Geschäftsentwicklung des Fresenius-Konzerns weiterhin als positiv. Nach wie vor sehen wir weltweit eine stetig wachsende Nachfrage nach unseren Produkten und Dienstleistungen.

## PROGNOSEBERICHT

Einige der im Lagebericht enthaltenen Angaben, einschließlich der Aussagen zu künftigen Umsätzen, Kosten und Investitionsausgaben sowie zu möglichen Veränderungen in der Branche oder zu Wettbewerbsbedingungen und zur Finanzlage, enthalten zukunftsbezogene Aussagen. Diese wurden auf der Grundlage von Erwartungen und Einschätzungen des Vorstands über künftige, den Konzern möglicherweise betreffende Ereignisse und auf Basis unserer Mittelfristplanung formuliert. Solche in die Zukunft gerichteten Aussagen unterliegen naturgemäß Risiken, Ungewissheiten, Annahmen und anderen Faktoren, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse einschließlich der Finanzlage und der Profitabilität von Fresenius wesentlich von denjenigen abweichen – in positiver wie in negativer Hinsicht –, die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen oder beschrieben werden. Informationen hierzu finden Sie auch in unserem Chancen- und Risikobericht auf den Seiten 61 ff.

## GESAMTAUSSAGE UND MITTELFRISTIGER AUSBLICK

Die Aussichten des Fresenius-Konzerns für die kommenden Jahre schätzen wir weiterhin als positiv ein. Um Patienten und Kunden verlässlich versorgen und beliefern zu können, arbeiten wir fortwährend daran, unsere Kosten zu optimieren, unsere Kapazitäten anzupassen, unseren Produktmix zu verbessern sowie unser Produkt- und Dienstleistungsgeschäft auszubauen. Wir erwarten, dass diese Aktivitäten in den kommenden Jahren zu Ergebnissteigerungen führen werden. Gute Wachstumschancen für Fresenius ergeben sich vor allem aus folgenden Faktoren:

- Das stetige **Wachstum der Märkte**, in denen wir tätig sind: Fresenius sieht weiterhin sehr gute Chancen, vom steigenden Bedarf an Gesundheitsversorgung zu profi-

tieren. Dieser ergibt sich aus dem zunehmenden Altersdurchschnitt der Bevölkerung, die medizinisch immer umfassender versorgt werden muss, aus dem technischen Fortschritt sowie aus der noch unzureichenden Versorgung in den Entwicklungs- und Schwellenländern. So bieten sich uns in Asien, Lateinamerika und Afrika überdurchschnittliche Wachstumschancen. Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen werden sich dort mit der Zeit verbessern. Damit entstehen auch funktionierende Gesundheitssysteme mit entsprechenden Vergütungsstrukturen. Daher werden wir in den genannten Regionen unsere Aktivitäten verstärken und sukzessive weitere Produkte aus unserem Portfolio einführen.

- Die **Ausweitung der regionalen Präsenz**: Vor allem in den stark wachsenden Märkten der Regionen Asien-Pazifik, Lateinamerika und Afrika können wir unsere Marktposition stärken. Langfristig bieten sich u. a. in China ausgezeichnete Wachstumschancen. Dies gilt zum einen für Fresenius Kabi bei Infusions- und Ernährungstherapien, I.V.-Arzneimitteln sowie in der Medizintechnik, zum anderen für Fresenius Medical Care auf dem Gebiet der Dialyse. Wir setzen weiter darauf, zusätzliche Produkte und Therapien aus unserem Portfolio in Ländern einzuführen, in denen wir noch kein umfassendes Sortiment anbieten. Mit der Akquisition des größten privaten Krankenhausbetreibers Spaniens, Quirónsalud, ist Fresenius Helios nun auch außerhalb Deutschlands präsent. Wachstumschancen in Spanien ergeben sich insbesondere aus der Nutzung von Synergien, der Erweiterung und dem Neubau von Krankenhäusern sowie weiterem Konsolidierungspotenzial im stark fragmentierten privaten Krankenhausmarkt in Spanien.
- Der **Ausbau des Dienstleistungsgeschäfts**: Für Fresenius Medical Care ergeben sich erhebliche Wachstumschancen im Bereich der Dialysebehandlung, sobald sich ein Land für private Dialyseanbieter öffnet oder die Zusammenarbeit öffentlicher und privater Anbieter zulässt, etwa in Public-Private-Partnerships. Ob und in welcher Form Privatunternehmen Dialysebehandlungen anbieten können, hängt vom Gesundheitssystem und von den rechtlichen Rahmenbedingungen des jeweiligen Landes ab. Erhebliches Wachstumspotenzial sieht Fresenius Medical Care nicht nur in der Behandlung von Dialysepatienten, sondern auch in medizinischen Dienstleistungen rund um die Dialyse. Daher werden wir den Bereich Versorgungsmanagement ausbauen. Dazu gehören u. a. Dienstleistungen im Bereich Gefäßchirurgie, Labordienstleistungen sowie

die Koordination von stationären und intensivmedizinischen Behandlungen durch spezialisierte Ärzte. Fresenius Helios ist weitgehend flächendeckend in Deutschland vertreten. Dadurch ergeben sich Chancen, neue Angebotsmodelle im Rahmen integrierter Versorgungskonzepte zu entwickeln und anzubieten. Durch Wissens- und Erfahrungsaustausch zwischen Fresenius Helios und Quirónsalud soll die Versorgung von Patienten weiter verbessert werden. Darüber hinaus bietet die enge Verzahnung von Quirónsaluds Einrichtungen für betriebliches Gesundheitsmanagement mit den eigenen Krankenhäusern zusätzliche Wachstumschancen.

- **Der Ausbau des Produktgeschäfts:** Wachstumschancen bei Fresenius Medical Care bieten u. a. Dialysemedikamente. Sie ergänzen das Angebot von Dialyseprodukten und erweitern damit unser Portfolio horizontal. Aus dieser Erweiterung ergeben sich zusätzliche Chancen, da sie zu unserer strategischen Ausrichtung passt und vom Trend zu einer immer stärker integrierten Versorgung profitiert. Bei Fresenius Kabi planen wir u. a., das Produktgeschäft mit I.V.-Arzneimitteln auszubauen. Wir arbeiten daran, neue generische Produkte auf den Markt zu bringen, wenn die Patente der Originalpräparate auslaufen. Darüber hinaus entwickeln wir neue Formulierungen bereits patentfreier I.V.-Arzneimittel sowie gebrauchsfertige Produkte, die besonders anwenderfreundlich und sicher sind. Dazu gehören zum Beispiel Fertiglösungen in unseren freeflex-Infusionsbeuteln sowie vorgefüllte Fertigspritzen.
- **Die Entwicklung innovativer Produkte und Therapien:** Sie eröffnet uns Chancen, unsere Marktposition in den Regionen weiter auszubauen. Neben Innovationskraft, Qualität und Verlässlichkeit spielt die einfache Anwendung unserer Produkte und Therapien eine entscheidende Rolle. In der Dialyse werden u. a. Heimtherapien weiter an Bedeutung gewinnen. Daraus ergeben sich Wachstumschancen für Fresenius Medical Care. Die Heimdialyse sowie damit verbundene Technologien und Produkte bilden daher auch in Zukunft einen Schwerpunkt unserer F & E-Aktivitäten. Fresenius Kabi entwickelt u. a. neue Darreichungsformen der eigenen Produkte.
- **Selektive Akquisitionen:** Ein gutes organisches Wachstum ist die Basis unseres Geschäfts. Daneben wollen wir auch künftig über kleine bis mittlere Akquisitionen wachsen, mit denen wir unsere Produktpalette und die regionale Präsenz ausbauen.

Darüber hinaus nehmen wir Chancen wahr, die sich aus **Kostenmanagement** und **Effizienzsteigerungen** im operativen Geschäft ergeben. Wir optimieren beispielsweise Geschäftsprozesse, produzieren noch kosteneffizienter und verbessern kontinuierlich den Einkauf.

Die Prognose berücksichtigt alle zum Zeitpunkt der Bilanzierung bekannten Ereignisse, die unsere Geschäftsentwicklung im Jahr 2017 und darüber hinaus beeinflussen könnten. Wesentliche Risiken erläutern wir im Risikobericht. Wie in der Vergangenheit setzen wir alles daran, unsere Ziele zu erreichen und – wenn möglich – zu übertreffen.

## KÜNFTIGE ABSATZMÄRKTE

Wir erwarten, dass sich die Konsolidierung der Wettbewerber in unseren Märkten fortsetzt, insbesondere in Europa, in der Region Asien-Pazifik und in Lateinamerika. Wir werden daher auch künftig neue Absatzmärkte erschließen können, indem wir sowohl unsere regionale Präsenz als auch unser Produktprogramm ausbauen.

**Fresenius Medical Care** erschließt neue Absatzmärkte, insbesondere in Schwellenländern, durch die sukzessive regionale Ausdehnung des Produkt- und Dienstleistungsspektrums. Zudem baut die Gesellschaft den Bereich Versorgungsmanagement aus, der zusätzliche Dienstleistungen rund um die medizinische Versorgung von Patienten anbietet.

**Fresenius Kabi** plant, bestehende Produkte in den USA einzuführen und die Produktpalette vor allem in den schnell wachsenden Regionen Asien-Pazifik und Lateinamerika zu komplettieren. In den Bereichen I.V.-Arzneimittel, Medizintechnik für Infusions- und Ernährungstherapien sowie Transfusionstechnologie will Fresenius Kabi seine Marktanteile mit neuen Produkten erweitern.

**Fresenius Helios** kann dank der nahezu flächendeckenden Präsenz in Deutschland neue Versorgungsmodelle entwickeln. Darüber hinaus dürften sich auf dem deutschen Krankenhausmarkt weiterhin Möglichkeiten zum Erwerb von Krankenhäusern bieten. Erhebliche Chancen eröffnen sich für private Betreiber wie Quirónsalud durch die steigende Anzahl privatversicherter Patienten in Spanien.

**Fresenius Vamed** erwartet, dass sowohl das Projekt- als auch das Dienstleistungsgeschäft durch den Bedarf an Lebenszyklus- und PPP-Projekten weiter wachsen wird. Darüber hinaus will das Unternehmen seine Position über Anschlussaufträge mit bestehenden Kunden ausbauen und darüber hinaus neue Zielmärkte erschließen.

## GESUNDHEITSEKTOR UND MÄRKTE

Der Gesundheitssektor gilt als weitgehend unabhängig von konjunkturellen Schwankungen. Die Nachfrage insbesondere nach lebensrettenden und lebenserhaltenden Produkten und Dienstleistungen wird aufgrund ihrer medizinischen Notwendigkeit und der Alterung der Gesellschaft weiter steigen. Darüber hinaus dürften der medizinische Fortschritt und die große Zahl schwer oder nicht heilbarer Erkrankungen zu weiterem Wachstum beitragen.

In den Schwellenländern steigt der Bedarf an einer breiteren medizinischen Basisversorgung ebenso wie die Nachfrage nach hochwertigen Therapien. Dazu kommt: Je höher das Pro-Kopf-Einkommen und damit die Ansprüche an einen modernen Lebensstil steigen, desto häufiger treten Zivilisationskrankheiten auf.

Andererseits wird erwartet, dass staatliche Finanzierungsengpässe einen höheren Preisdruck erzeugen und so das Umsatzwachstum der im Gesundheitsmarkt tätigen Unternehmen verringern könnten. In einigen Ländern führt die angespannte Haushaltslage zu erheblichen Finanzierungsproblemen im Bereich der Gesundheitsversorgung. Insbesondere in den Industrieländern dürfte der Spardruck zunehmen, da die Gesundheitsausgaben einen Großteil ihrer Staatshaushalte ausmachen.

Für Unternehmen in diesem Sektor wird es daher immer wichtiger, den Nutzen für die Patienten zu erhöhen, die Behandlungsqualität zu verbessern und präventive Therapien anzubieten. Darüber hinaus werden jene Produkte und Therapien an Bedeutung gewinnen, die nicht nur medizinisch, sondern auch ökonomisch sinnvoll sind.

### DER DIALYSEMARKT

Für 2017 erwarten wir, dass der **globale Dialysemarkt** währungsbereinigt um 4 % wächst.

Die Zahl der Dialysepatienten wird 2017 weltweit voraussichtlich um rund 6 % zunehmen. Die zum Teil erheblichen regionalen Unterschiede dürften bestehen bleiben: Angesichts der bereits relativ hohen Prävalenz in den USA, Japan sowie Mittel- und Westeuropa rechnen wir dort mit einem Anstieg der Patientenzahlen um rund 0 bis 4 %. In ökonomisch schwächeren Regionen liegen die Zuwachsraten deutlich höher.

In Asien, Lateinamerika, Osteuropa, dem Nahen Osten und Afrika verbessert sich die Infrastruktur, es etablieren sich Gesundheitssysteme, und chronische Erkrankungen nehmen zu. Infolgedessen rechnen wir hier mit überdurchschnittlichen Wachstumsraten. Die Tatsache, dass ein Großteil der Weltbevölkerung in diesen Regionen lebt, verdeutlicht das starke Wachstumspotenzial für Dialyseprodukte und -dienstleistungen.

Insgesamt tragen vor allem die alternde Gesellschaft und die steigende Zahl von Menschen mit Diabetes und Bluthochdruck dazu bei, dass der Dialysemarkt weiter wächst. Diese Erkrankungen gehen dem terminalen Nierenversagen häufig voraus. Zudem steigt die Lebenserwartung von Dialysepatienten, da sich Behandlungsqualität und Lebensstandard auch in den Entwicklungsländern stetig verbessern.

Der Markt für Versorgungsmanagement eröffnet Fresenius Medical Care zusätzliches Wachstumspotenzial.

Weitere Informationen hierzu finden Sie auf den Seiten 36 ff. des Lageberichts.

### DER MARKT FÜR GENERISCHE I.V.-ARZNEIMITTEL, ERNÄHRUNGS- UND INFUSIONSTHERAPIEN SOWIE MEDIZINTECHNISCHE PRODUKTE UND TRANSFUSIONSTECHNOLOGIE <sup>1</sup>

Wir erwarten, dass der weltweite Markt für generische I.V.-Arzneimittel, Ernährungs- und Infusionstherapien sowie medizintechnische Produkte und Transfusionstechnologie im Jahr 2017 um rund 4 bis 5 % wachsen wird.

Der **Markt für generische I.V.-Arzneimittel** sollte im Jahr 2017 in Europa und den USA um 7 bis 9 % wachsen. Gesundheitsökonomisch betrachtet, dürfte die Nachfrage nach generischen I.V.-Arzneimitteln weiter steigen, da sie deutlich preisgünstiger sind als Originalpräparate. Das Wachstum wird weiterhin angetrieben von Originalpräparaten, deren Patentschutz abläuft, sowie von patentfreien Originalpräparaten, die durch Alleinstellungsmerkmale preisstabil angeboten werden. Gegenläufig wirken sich Preissenkungen bei Originalpräparaten nach Patentablauf wie auch bei bereits eingeführten Generika aus.

Der **Markt für klinische Ernährung** sollte 2017 in Europa um rund 2 % wachsen. Allerdings setzen viele Länder angesichts der Finanzlage ihre Bestrebungen fort, Kosten im Gesundheitswesen einzusparen. Erhebliches Potenzial eröffnen

<sup>1</sup> Marktdaten beziehen sich auf die für Fresenius Kabi adressierbaren Märkte. Sie unterliegen zudem jährlichen Schwankungen, u. a. aufgrund von Veränderungen der Währungsrelationen und von Patentabläufen der Originalpräparate im Markt der I.V.-Arzneimittel.

uns nach wie vor die Regionen Asien-Pazifik, Lateinamerika und Afrika mit höheren Wachstumsraten von teilweise bis zu 10 % in einzelnen Ländern.

Der **Markt für Infusionstherapien** in Europa wird unserer Einschätzung nach auf Vorjahresniveau liegen. Neben einem leicht rückläufigen Markt für Blutvolumenersatzstoffe aufgrund eingeschränkter Anwendung wirkt sich hier fortgesetzter Preisdruck bei Ausschreibungen für Standardlösungen aus. Außerhalb Europas erwarten wir ebenfalls, dass sich der Markt der Infusionstherapien auf Vorjahresniveau bewegt, wobei die Region Lateinamerika ein Wachstum von bis zu 8 % aufweist.

Der **Markt für medizintechnische Produkte/Transfusionstechnologie** dürfte 2017 um bis zu 4 % wachsen.

## DER KRANKENHAUSMARKT

Der Markt für Akutkrankenhäuser in **Deutschland** wird nach unseren Erwartungen 2017 leicht wachsen. Wir gehen von einem Anstieg der Fallzahlen um rund 1 % aus.

Für den Anstieg in der **Vergütung von Krankenhausleistungen** ist der sogenannte Veränderungswert maßgebend. Er wurde für 2017 auf 2,50 % festgesetzt. Zudem sieht das Krankenhausfinanzierungssystem verschiedene Zu- und Abschläge für Akutkrankenhäuser vor.

Für Mehrleistungen, die vorab mit den Krankenkassen vereinbart wurden, mussten die Krankenhäuser bislang einen Mehrleistungsabschlag von 25 % hinnehmen. Ab dem Jahr 2017 kommt bei Mehrleistungen der sogenannte Fixkostendegressionsabschlag von 35 bis 50 % zur Anwendung. Dessen genaue Höhe handeln die Krankenhäuser mit den Krankenkassen aus. Für nicht vereinbarte Mehrleistungen fällt weiterhin ein Abschlag von 65 % an, der sogenannte Mehrerlösausgleich.

Ab 2017 ersetzt der Pflegezuschlag den bisherigen Versorgungszuschlag. Er soll die Pflege im Krankenhaus fördern und wird nach den Pflegekosten der einzelnen Klinik gewährt. Das Fördervolumen beträgt für 2017 rund 500 Mio €. Wir erwarten, dass sich die Zu- und Abschläge 2017 insgesamt neutral auf das Ergebnis von HELIOS auswirken werden.

Ab 2018 wird bei der Vergütung die medizinische Ergebnisqualität berücksichtigt. Der Gemeinsame Bundesausschuss wird bis Ende 2017 Qualitätsindikatoren dafür definieren. Aus diesem Grund lässt sich derzeit noch nicht sagen, welche konkreten finanziellen Effekte dies auf HELIOS haben wird. Wir erwarten jedoch keine negativen Auswirkungen,

da die HELIOS-Gruppe sich konsequent auf Qualität ausrichtet, medizinische Ergebnisse transparent macht und daher gut auf eine qualitätsorientierte Vergütung vorbereitet ist.

Trotz steigender Erlöse sind die allgemeinen **wirtschaftlichen Erwartungen der Krankenhäuser** für 2017 eher pessimistisch. Nach dem Krankenhaus Barometer 2016 des Deutschen Krankenhausinstituts erwartet nur ein Viertel (24 %) der Häuser eine Verbesserung, 36 % der Kliniken rechnen damit, dass sich ihre wirtschaftliche Situation verschlechtert. Zudem wächst der Bedarf an Investitionen, während die Fördermittel sinken. Das Rheinisch-Westfälische Institut für Wirtschaftsforschung (RWI) erwartet, dass sich künftig mehr Kliniken zu Verbünden zusammenschließen und ihre Leistungen stärker bündeln, um dem wirtschaftlichen Druck zu begegnen. Ein Verbund bietet einzelnen Krankenhäusern u. a. die Möglichkeit, Kostenvorteile zu erzielen, etwa im Einkauf.

Wir gehen auch für die Zukunft von weiteren Privatisierungen und Konsolidierungen im deutschen Kliniksektor aus.

Der private Krankenhausmarkt in **Spanien** wird nach unseren Erwartungen 2017 um 2 bis 3 % wachsen. Die weiterhin steigende Anzahl privat versicherter Patienten sollte den privaten Betreibern auch zukünftig Wachstumschancen eröffnen. Wichtige Marktkennzahlen, beispielsweise landesweite Gesundheitsausgaben und Bettendichte, lassen einen Nachholbedarf des spanischen Gesundheitssystems im Vergleich zu anderen EU-Ländern erkennen. Daraus ergeben sich auch Möglichkeiten für Klinikneugründungen. Daneben ist von einer weiteren Konsolidierung des fragmentierten privaten Krankenhausmarktes auszugehen.

## DER MARKT FÜR PROJEKTE UND DIENSTLEISTUNGEN FÜR KRANKENHÄUSER UND ANDERE GESUNDHEITSEINRICHTUNGEN

Für 2017 erwarten wir, dass der Bedarf an Projekten und Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen global im niedrigen einstelligen Prozentbereich steigen wird.

In den **etablierten Gesundheitsmärkten** Zentraleuropas rechnen wir mit einem soliden Wachstum. Die Nachfrage wird weiterhin steigen. Gründe dafür sind die demografische Entwicklung und ein zunehmender Investitions- und Modernisierungsbedarf bei öffentlichen Gesundheitseinrichtungen.

Gefragt sind vor allem Dienstleistungen, d. h. die Wartung und Instandhaltung der Medizin- und Krankenhaustechnik, das Facility-Management, die technische oder die Gesamtbetriebsführung sowie die Optimierung infrastruktureller Prozesse – insbesondere im Rahmen von Public-Private-Partnership-Modellen. Zusätzliche Wachstumschancen ergeben sich daraus, dass öffentliche Einrichtungen nichtmedizinische Leistungen verstärkt an private Dienstleister auslagern.

In den **aufstrebenden Märkten** rechnen wir mit einer insgesamt dynamischen Entwicklung. So wächst z. B. in Afrika, Lateinamerika und Südostasien zunächst die Nachfrage nach einer effizienten und bedarfsgerechten medizinischen Grundversorgung. In anderen Märkten, etwa in China und im Mittleren Osten, gilt es, die Infrastruktur weiterzuentwickeln und neue Versorgungs-, Forschungs- und Ausbildungsstrukturen zu schaffen.

## KONZERNUMSATZ UND KONZERNERGEBNIS

Mit Beginn des Geschäftsjahres 2017 werden der Fresenius-Konzern und alle Unternehmensbereiche ausschließlich nach IFRS berichten. In dem folgenden Ausblick werden daher sowohl die Zahlen für das Geschäftsjahr 2016 als auch die Mittelfristziele und die Ziele für 2017 auf Basis von IFRS dargestellt (siehe hierzu auch Seite 27).

### MITTELFRISTZIELE DES KONZERNS

	Ziele 2020 <sup>1</sup>
Umsatz <sup>2</sup>	43 – 47 Mrd €
Konzernergebnis <sup>2,3</sup>	2,4 – 2,7 Mrd €

<sup>1</sup> Alle Angaben gemäß IFRS; zu aktuell geltenden IFRS-Regeln

<sup>2</sup> Zu vergleichbaren Wechselkursen; beinhaltet kleine und mittlere Akquisitionen

<sup>3</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt

Bis zum Ende des Geschäftsjahres 2020 soll der **Konzernumsatz** auf 43 bis 47 Mrd € ansteigen. Das **Konzernergebnis**<sup>1</sup> soll bis 2020 auf 2,4 bis 2,7 Mrd € steigen.

Für das Geschäftsjahr 2017 planen wir einen währungs-bereinigten Anstieg des **Konzernumsatzes** von 15 bis 17 %. Das **Konzernergebnis**<sup>1</sup> soll währungsbereinigt um 17 bis 20 % steigen.

### ZIELE DES KONZERNS 2017

	Ziele 2017 <sup>1</sup>	Geschäftsjahr 2016 <sup>1</sup>
Umsatz, Wachstum (währungsbereinigt)	15 – 17 %	29.471 Mio €
Konzernergebnis <sup>2</sup> , Wachstum (währungsbereinigt)	17 – 20 %	1.560 Mio €
Investitionen in Sachanlagen	~ 6 % v. Umsatz	1.633 Mio €
Dividende	Ertragsorientierte Ausschüttungspolitik fortsetzen	Vorschlag: +13 % je Aktie

<sup>1</sup> Alle Angaben gemäß IFRS

<sup>2</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt

## UMSATZ UND ERGEBNIS DER UNTERNEHMENSBEREICHE

Für das Geschäftsjahr 2017 erwarten wir in den Unternehmensbereichen nachfolgende Umsatz- und Ergebnisentwicklung:

### ZIELE DER UNTERNEHMENSBEREICHE 2017

	Ziele 2017 <sup>1</sup>	Geschäftsjahr 2016 <sup>1</sup>
<b>Fresenius Medical Care</b>		
Umsatz, Wachstum <sup>2</sup> (währungsbereinigt)	8 – 10 %	16.570 Mio €
Jahresergebnis <sup>2,3</sup> , Wachstum (währungsbereinigt)	7 – 9 %	1.144 Mio €
<b>Fresenius Kabi</b>		
Umsatzwachstum (organisch)	5 – 7 %	6.007 Mio €
EBIT, Wachstum (währungsbereinigt)	5 – 7 %	1.171 Mio €
<b>Fresenius Helios</b>		
Umsatzwachstum (organisch)	3 – 5 % <sup>4</sup>	5.843 Mio € <sup>4</sup>
Umsatz	~ 8,6 Mrd € <sup>5,6</sup>	5.843 Mio € <sup>4</sup>
EBIT	1.020 – 1.070 Mio € <sup>5,7</sup>	683 Mio € <sup>4</sup>
<b>Fresenius Vamed</b>		
Umsatzwachstum (organisch)	5 – 10 %	1.160 Mio €
EBIT-Wachstum	5 – 10 %	69 Mio €

<sup>1</sup> Alle Angaben gemäß IFRS

<sup>2</sup> Effekte aus der Vergütungsnachzahlung für die Behandlung von US-Kriegsveteranen sind nicht inkludiert

<sup>3</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA entfällt

<sup>4</sup> Helios Kliniken Deutschland exklusive Quirónsalud

<sup>5</sup> Quirónsalud elf Monate konsolidiert

<sup>6</sup> Davon Quirónsalud: ~2,5 Mrd €

<sup>7</sup> Davon Quirónsalud: 300 bis 320 Mio €

<sup>1</sup> Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt



**Fresenius Medical Care** erwartet für das Geschäftsjahr 2017 ein währungsbereinigtes Umsatzwachstum von 8 bis 10 %. Das auf die Anteilseigner der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA entfallende Jahresergebnis soll währungsbereinigt um 7 bis 9 % steigen. Effekte aus der Vergütungsnachzahlung für die Behandlung von US-Kriegsveteranen sind nicht inkludiert.

**Fresenius Kabi** erwartet für 2017 ein organisches Umsatzwachstum von 5 bis 7 %. Der Unternehmensbereich prognostiziert ferner ein währungsbereinigtes EBIT-Wachstum von 5 bis 7 %.

**Fresenius Helios** erwartet für das Geschäftsjahr 2017 ein organisches Umsatzwachstum von 3 bis 5 %<sup>1</sup>, und einen Umsatz von ~8,6 Mrd € (davon Quirónsalud: ~2,5 Mrd €<sup>2</sup>). Der EBIT soll auf 1.020 bis 1.070 Mio € (davon Quirónsalud: 300 bis 320 Mio €<sup>2</sup>) steigen.

**Fresenius Vamed** erwartet für 2017 ein organisches Umsatzwachstum von 5 bis 10 % und einen EBIT-Anstieg von 5 bis 10 %.

## FINANZIERUNG

Für das Geschäftsjahr 2017 erwarten wir einen weiterhin starken Cashflow bei einer **Cashflow-Marge** zwischen 10 und 12 %.

Darüber hinaus verfügen wir über einen angemessenen **Finanzierungsspielraum** mit umfangreichen freien Kreditlinien aus syndizierten oder bilateral mit Banken vereinbarten Krediten.

Im Jahr 2017 sind aufgrund des ausgewogenen Fälligkeitsprofils nur in kleinerem Umfang Refinanzierungen erforderlich.

Wir erwarten, dass die Kennziffer **Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA**<sup>3</sup> am Jahresende 2017 in der unteren Hälfte der selbst gesetzten Bandbreite von 2,5 bis 3,0 liegen wird.

Die Fremdkapitalfinanzierung für den Erwerb von IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud), Spaniens größter privater Krankenhausgruppe, haben wir im Januar 2017 abgeschlossen.

## INVESTITIONEN

Wir planen, im Geschäftsjahr 2017 rund 6 % des Umsatzes in Sachanlagen zu investieren. Rund 50 % der vorgesehenen Investitionen entfallen auf Fresenius Medical Care, rund 20 % auf Fresenius Kabi und 25 % auf Fresenius Helios. Die übrigen Mittel sind für sonstige Investitionen und die Erweiterung der Konzernzentrale vorgesehen. Bei Fresenius Medical Care sollen die Investitionen im Wesentlichen in die Erweiterung der Produktionskapazitäten, in die Kostenoptimierung der Produktion sowie in die Einrichtung neuer Dialysekliniken fließen. Fresenius Kabi wird im Wesentlichen in den Ausbau und den Erhalt der Produktionsstandorte sowie in die Einführung neuer Fertigungstechnologien investieren. Fresenius Helios investiert primär in den Neubau und die Modernisierung sowie die Ausstattung bestehender und neu erworbener Kliniken.

Regionale Schwerpunkte des Konzerns sind Europa mit rund 55 % und Nordamerika mit rund 35 % des Investitionsvolumens. Die übrigen Mittel werden wir in Asien, Lateinamerika und Afrika investieren. Rund 30 % der Gesamtsumme sind für Investitionen in Deutschland vorgesehen.

Wir gehen davon aus, dass die Rendite auf das betriebsnotwendige Vermögen (ROOA) und auf das investierte Kapital (ROIC) aufgrund der Akquisition von Quirónsalud jeweils unter dem Wert von 2016 liegen wird.

## BESCHAFFUNG

Auch im Jahr 2017 werden wir unser Beschaffungsmanagement weiter optimieren: Wir werden verstärkt auf günstigere Preise und Konditionen sowie insbesondere auf höhere Qualität drängen, um den Ertrag weiter zu steigern.

Aufgrund der Entwicklungen in der Finanz- und der Realwirtschaft gehen wir davon aus, dass die Preisschwankungen anhalten, ungeachtet einer kurz- bis mittelfristigen Entspannung an den Rohstoffmärkten.

## FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

Unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten haben auch in Zukunft einen hohen Stellenwert. **Innovationen und neuartige Therapien** sollen das Wachstum des Unternehmens langfristig sichern.

Wir wollen 2017 unsere Aufwendungen für Forschung und Entwicklung im Konzern erhöhen und planen, dafür rund 5 % unseres Produktumsatzes zu investieren.

<sup>1</sup> Helios Kliniken Deutschland, exklusive Quirónsalud

<sup>2</sup> Quirónsalud für elf Monate konsolidiert

<sup>3</sup> Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils auf Basis der zu aktuellen Währungsrelationen erwarteten durchschnittlichen Jahreswechsellkurse gerechnet; ohne große nicht bekannt gegebene Akquisitionen



Für den Erfolg neuer Produkte ist es von zentraler Bedeutung, Forschungs- und Entwicklungsprojekte marktorientiert und unter strengem zeitlichem Management voranzutreiben. Daher überprüfen wir unsere Forschungsergebnisse kontinuierlich auf der Grundlage klar definierter Zwischenziele. Innovative Ideen, Produktentwicklungen und Therapien mit hohem Qualitätsniveau werden stets die Basis für marktführende Positionen sein. Angesichts fortgesetzter Sparmaßnahmen im Gesundheitswesen gewinnt Kosteneffizienz, gepaart mit strikter Qualitätsorientierung, zunehmend an Bedeutung bei der Entwicklung von Produkten und der Verbesserung von Behandlungskonzepten und Therapien.

Bei **Fresenius Medical Care** planen wir, unsere globale Plattformarchitektur für Forschung und Entwicklung weiter auszubauen. Einen Schwerpunkt unserer Aktivitäten werden die Heimdialyse sowie damit verbundene Technologien und Produkte bilden. Ein wichtiges Ziel dabei ist, den Wasserverbrauch für die Heim-Hämodialyse deutlich zu reduzieren, um mit einem ressourceneffizienten und flexibel einsetzbaren Gerät dem Dialysepatienten größtmögliche Unabhängigkeit und Mobilität zu bieten. Wir werden unser Angebot auch in Zukunft um innovative Produkte und Verfahren erweitern, um Wachstumschancen zu nutzen – zunehmend auch, um die Nachfrage nach einer integrierten Versorgung bestmöglich zu bedienen.

Schwerpunkte der Forschung und Entwicklung von **Fresenius Kabi** liegen auf Infusions- und Ernährungstherapien sowie auf generischen I.V.-Arzneimitteln. Wir werden uns u. a. darauf konzentrieren, rechtzeitig zum Patentablauf von Originalpräparaten die entsprechende generische Arzneimittelformulierung anbieten zu können. Ferner werden wir daran arbeiten, unser Sortiment um zusätzliche gebrauchsfertige Produkte zu erweitern, beispielsweise vorgefüllte Fertigspritzen und Fertiglösungen in unseren freeflex-Infusionsbeuteln.

Mit unseren medizintechnischen Produkten möchten wir dazu beitragen, dass Infusionen und Nährstofflösungen effektiv und zugleich sicher appliziert werden können. Darum werden wir entsprechende Produkte auch künftig neu und weiterentwickeln. In der Transfusionstechnologie konzentrieren wir unsere Entwicklungsarbeit auf Geräte und Einzelartikel, die eine sichere, anwenderfreundliche und effiziente Herstellung von Blutprodukten ermöglichen, sowie die Therapie spezifischer Krankheiten, insbesondere von Autoimmunerkrankungen.

## ERWARTETE ÄNDERUNGEN IM PERSONAL- UND SOZIALBEREICH

Die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Konzern wird angesichts des erwarteten Wachstums weiter zunehmen. Sie soll im Jahr 2017 auf rund 270.000<sup>1</sup> ansteigen (31. Dezember 2016: 232.873). Zuwächse planen wir in allen Unternehmensbereichen. Rund 55 % unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden in Europa, rund 30 % in Nordamerika und etwa 15 % in Asien-Pazifik, Lateinamerika und Afrika beschäftigt sein.

## DIVIDENDE

In den letzten 23 Jahren hat Fresenius die Dividenden stets erhöht. Unsere Dividendenpolitik zielt darauf ab, die Dividenden in Einklang mit dem Ergebnis je Aktie (vor Sonderinflüssen) zu steigern. Die Ausschüttungsquote soll in der Bandbreite von etwa 20 bis 25 % gehalten werden. Unseren Aktionärinnen und Aktionären wollen wir wiederum eine ertragsorientierte Ausschüttung in Aussicht stellen.

<sup>1</sup> Darin enthalten sind 27.600 Mitarbeiter von Quirónsalud. Unberücksichtigt bleiben dabei rund 7.400 freie Mitarbeiter und selbstständige Ärzte.

## CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

Der Fresenius-Konzern ist infolge der Komplexität und Dynamik seiner Geschäfte einer Reihe von Risiken ausgesetzt. Diese sind zwangsläufige Folgen unternehmerischen Handelns, **denn Chancen kann nur nutzen, wer bereit ist, Risiken einzugehen.**

Als Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für schwer und chronisch kranke Menschen sind wir kaum von Konjunkturzyklen betroffen. Die Diversifikation in vier Unternehmensbereiche, die in unterschiedlichen Segmenten des Gesundheitswesens aktiv sind, und die globale Ausrichtung des Konzerns vermindern unser Risikoprofil weiter. Langjährige Erfahrung sowie regelmäßig führende Positionen in unseren Märkten bilden zudem eine solide Basis, um Risiken realistisch einschätzen zu können.

Das Gesundheitswesen bietet vielfältige und nachhaltige Wachstumschancen, die wir auch künftig gezielt nutzen werden.

### CHANCENMANAGEMENT

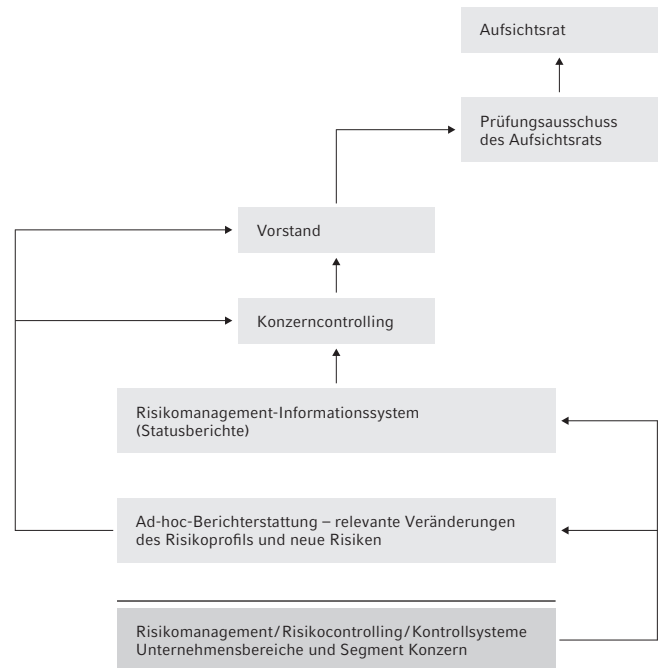
Wir sehen das **Chancenmanagement** als fortwährende unternehmerische Aufgabe. Um langfristig erfolgreich zu sein, sichern und verbessern wir Bestehendes und schaffen Neues. Organisation und Management des Fresenius-Konzerns sind dezentral und regional strukturiert. Dadurch können wir Trends, Anforderungen und Chancen der oftmals fragmentierten Märkte erkennen und analysieren sowie unser Handeln danach ausrichten. Um neue Potenziale zu erschließen, diskutieren wir kontinuierlich mit Forschergruppen und wissenschaftlichen Institutionen. Zudem beobachten wir intensiv unsere Märkte und den Wettbewerb. Unsere Unternehmensbereiche tauschen zielgerichtet Erfahrungen aus, um so zusätzliche Chancen und Synergien zu identifizieren und zu nutzen. Chancen stellen wir im **Prognosebericht** ab Seite 54 dar.

### RISIKOMANAGEMENT

#### FRESENIUS-RISIKOMANAGEMENTSYSTEM

Auch das Management von Risiken ist eine fortwährende Aufgabe. Die Fähigkeit, Risiken zu erfassen, zu kontrollieren und zu steuern, ist ein wichtiges Element solider Unternehmensführung. Das **Fresenius-Risikomanagementsystem** ist eng mit der Unternehmensstrategie verknüpft. Chancen werden im Risikomanagementsystem nicht erfasst.

#### RISIKOMANAGEMENT



In den Unternehmensbereichen sind die Verantwortlichkeiten für **Prozessablauf und Prozesskontrolle** wie folgt festgelegt:

- Die Risikosituation wird regelmäßig in standardisierter Form erfasst und mit bestehenden Vorgaben verglichen. So können wir rechtzeitig Gegenmaßnahmen ergreifen, sollten sich negative Entwicklungen abzeichnen.
- Die verantwortlichen Führungskräfte sind verpflichtet, dem Vorstand unverzüglich über relevante Veränderungen des Risikoprofils zu berichten.
- Wir beobachten ständig den Markt und halten enge Kontakte zu Kunden, Lieferanten und Behörden, um Veränderungen unseres Umfelds frühzeitig erkennen und darauf reagieren zu können.

Das Risikomanagementsystem wird sowohl auf Konzernebene als auch in den Unternehmensbereichen durch das **Risikocontrolling** sowie ein **Managementinformationssystem** unterstützt. Auf Basis detaillierter Monats- und Quartalsberichte

identifizieren und analysieren wir Abweichungen der tatsächlichen von der geplanten Geschäftsentwicklung. Darüber hinaus umfasst das Risikomanagementsystem ein **Kontrollsystem** aus organisatorischen Sicherungsmaßnahmen sowie internen Kontrollen und Prüfungen. Mit ihnen erkennen wir frühzeitig wesentliche Risiken, um diesen gegensteuern zu können.

Die Wirksamkeit unseres Risikomanagementsystems wird regelmäßig vom Vorstand und von der Internen Revision überprüft. Erkenntnisse daraus fließen in die kontinuierliche Weiterentwicklung des Systems ein, damit wir Veränderungen in unserem Umfeld frühzeitig begegnen können. Dieses System hat sich bislang bewährt. Auch das Kontrollsystem wird von Vorstand und Interner Revision regelmäßig überprüft. Des Weiteren beurteilt der Abschlussprüfer, ob das vom Vorstand eingerichtete Überwachungssystem geeignet ist, bestandsgefährdende Risiken frühzeitig zu erkennen. Aus der Abschlussprüfung resultierende Erkenntnisse in Bezug auf interne Kontrollen der Finanzberichterstattung werden bei der kontinuierlichen Weiterentwicklung berücksichtigt.

Fresenius hat die Organisation und die Systeme zur Identifikation, Beurteilung und Kontrolle von Risiken sowie zur Entwicklung von Gegenmaßnahmen funktionsfähig eingerichtet und angemessen ausgestaltet. Eine absolute Sicherheit, Risiken in vollem Umfang identifizieren und steuern zu können, kann es jedoch nicht geben.

## INTERNE KONTROLLEN DER FINANZBERICHTERSTATTUNG

Mit einer Vielzahl von Maßnahmen und internen Kontrollen stellt Fresenius die Verlässlichkeit der Rechnungslegungsprozesse und die Korrektheit der Finanzberichterstattung sicher. Dies schließt die Erstellung eines regelkonformen Jahresabschlusses und Konzernabschlusses sowie eines Lageberichts und Konzern-Lageberichts ein. Insbesondere sichert unser in der Regel **vierstufiger Berichtsprozess** eine intensive Erörterung und Kontrolle der Finanzergebnisse. Auf jeder Ebene, nämlich

- ▶ der lokalen Einheit,
- ▶ der Region,
- ▶ dem Unternehmensbereich und
- ▶ dem Konzern,

werden Finanzdaten und Kennzahlen berichtet, erörtert und monatlich mit den Vorjahreszahlen, den Budgetwerten und der aktuellen Hochrechnung verglichen. Dabei werden alle Sachverhalte, Annahmen und Schätzungen, die eine relevante

Auswirkung auf die extern berichteten Konzern- und Segmentzahlen haben, intensiv mit der Abteilung besprochen, die die Konzernabschlüsse erstellt. Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats erörtert diese Vorgänge quartalsweise.

**Kontrollmechanismen**, z. B. systemtechnische und manuelle Abstimmungen, stellen eine zuverlässige Finanzberichterstattung ebenso sicher wie die zutreffende Erfassung von Transaktionen in der Buchhaltung. Der von den Konzerngesellschaften zu berichtende Inhalt und Umfang wird zentral vorgegeben und regelmäßig an Änderungen der Rechnungslegungsvorschriften angepasst. Die Konsolidierungsvorschläge erfolgen IT-gestützt. In diesem Zusammenhang findet u. a. ein umfangreicher Abgleich konzerninterner Salden statt. Um Missbrauch zu vermeiden, achten wir darauf, Funktionen systematisch zu trennen. **Überwachungen und Bewertungen des Managements** tragen zusätzlich dazu bei, dass Risiken mit direktem Einfluss auf die Finanzberichterstattung identifiziert werden und Kontrollen zur Risikominimierung eingerichtet sind. Darüber hinaus verfolgen wir Änderungen der Rechnungslegungsvorschriften intensiv und schulen die mit der Finanzberichterstattung betrauten Mitarbeiter regelmäßig und umfassend. Bei Bedarf greifen wir auf externe Experten zurück, z. B. auf Gutachter. Bei der Erstellung der Abschlüsse sind unterstützend die Abteilungen Treasury, Steuern, Controlling und Recht eingebunden. Die für die Erstellung der Konzernabschlüsse zuständige Abteilung verifiziert dabei ein weiteres Mal die bereitgestellten Informationen.

Fresenius Medical Care unterliegt zudem dem Kontrollumfeld des Abschnitts 404 des **Sarbanes-Oxley Act**.

## RISIKOFELDER

### GESAMTWIRTSCHAFTLICHES RISIKO UND RISIKEN AUFGRUND WIRTSCHAFTLICHER RAHMENBEDINGUNGEN

Aus der **globalen Wirtschaftsentwicklung** ergibt sich aus heutiger Sicht kein wesentliches Risiko für den Fresenius-Konzern. Für das Geschäftsjahr 2017 gehen wir davon aus, dass sich das gesamtwirtschaftliche Wachstum fortsetzt. Von allgemeinen Konjunkturschwankungen ist Fresenius nur in geringem Maße betroffen. Wir erwarten, dass die Nachfrage nach unseren lebensrettenden und lebenserhaltenden Produkten und Dienstleistungen weiterhin wächst. Zudem strebt Fresenius eine ausgewogene Verteilung des Geschäfts in den wichtigsten Regionen der Welt und zwischen etablierten und Schwellenländern an.

Die Risikosituation unserer Unternehmensbereiche hängt insbesondere von der Entwicklung der für sie relevanten Märkte ab. Daher beobachten und bewerten wir auch die

**länderspezifischen politischen, rechtlichen und finanzwirtschaftlichen Rahmenbedingungen** sorgfältig, insbesondere im gegenwärtigen makroökonomischen Umfeld. Dies gilt beispielsweise für unsere Forderungsbestände in Staaten, die aufgrund ihrer Verschuldung Haushaltsprobleme haben. Dies gilt auch für mögliche Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit, die sich aus der Entscheidung Großbritanniens, aus der Europäischen Union auszutreten, ergeben.

Und dies gilt insbesondere für die Initiativen der neuen US-Regierung zur möglichen Erhebung von Einfuhrzöllen, zu möglichen Änderungen an den momentan existierenden Gesundheitsvorsorgeprogrammen sowie zur möglichen Senkung von Unternehmenssteuern.

## BRANCHENRISIKO

Von wesentlicher Bedeutung für den Fresenius-Konzern sind Risiken, die sich aus Veränderungen im Gesundheitsmarkt ergeben. Dabei handelt es sich vor allem um die Finanzierung der Gesundheitssysteme sowie die entsprechenden Erstattungssysteme und die Entwicklung neuer Produkte und Therapien.

### Finanzierung der Gesundheitssysteme und Erstattungssysteme

In unserem weitgehend reglementierten Geschäftsumfeld können sich **Gesetzesänderungen**, auch in Bezug auf Kosten-erstattungen, einschneidend auf unseren Geschäftserfolg auswirken. Aufgrund des hohen Anteils am Konzernumsatz trifft dies in besonderem Maße auf den US-Markt zu, wo vor allem Änderungen im staatlichen **Erstattungssystem**, z. B. Erstattungen für Dialysebehandlungen, unser Geschäft erheblich beeinflussen könnten. So erzielte Fresenius Medical Care im Jahr 2016 rund 32 % des Umsatzes durch Erstattungen der staatlichen Gesundheitsversorgungsprogramme Centers of **Medicare und Medicaid Services (CMS)** in den USA. Ein Rückgang der Erstattungsraten oder der erstatteten Leistungen könnte zu einer erheblichen Reduzierung des Umsatzes und des Ergebnisses führen.

Die Dialyseerstattung durch Medicare erfolgt seit dem Jahr 2011 im Rahmen eines **Pauschalvergütungssystems (PVS)**, das bestimmte Produkte sowie Dienstleistungen in einem Erstattungssatz bündelt und zu einer niedrigeren Erstattung pro Behandlung geführt hat als das bis dahin geltende System. Der PVS-Erstattungsbetrag wird jährlich auf der Grundlage des Kostenanstiegs eines sogenannten Warenkorbs bestimmter Produkte und Dienstleistungen für die medizinische Versorgung abzüglich eines Produktivitätsfaktors angepasst.

Das **Qualitätsverbesserungsprogramm (QVP)** des PVS beeinflusst die Medicare-Erstattungen auf Basis der Erfüllung von Qualitätsstandards durch Kliniken. Für Dialysekliniken, die die festgelegten Qualitätsstandards nicht erreichen, können die Erstattungen um bis zu 2 % gekürzt werden. Die zugrunde liegenden Qualitätsmaßstäbe werden durch die CMS jährlich überarbeitet, erweitert und angepasst. Sollte es Fresenius Medical Care in größerem Ausmaß nicht gelingen, die Mindestanforderungen des QVP zu erfüllen, könnte dies eine wesentliche negative Auswirkung auf unser Geschäft, die Finanzlage und das Ergebnis haben.

Fresenius Medical Care hat die Auswirkungen des PVS und der weiteren vorstehend aufgeführten Gesetzesinitiativen mit zwei umfassenden Maßnahmen begrenzt. Erstens arbeitet Fresenius Medical Care mit Klinikleitungen und behandelnden Ärzten im Sinne des QVP sowie guter klinischer Praxis an Änderungen der Abläufe bei der Behandlung der Patienten und verhandelt über Kosteneinsparungen beim Arzneimittelkauf. Des Weiteren führt Fresenius Medical Care mit dem Ziel, Effizienzsteigerungen und verbesserte Patientenbehandlungserfolge zu erreichen, neue Initiativen ein, um die Patientenversorgung bei Dialysebeginn zu verbessern, den Anteil der Heimdialysepatienten zu steigern und weitere Kosteneinsparungen in den Kliniken zu generieren.

Die CMS arbeiten mit Gesundheitsdienstleistungskonzernen, sogenannten „ESRD – Seamless Care Organization“ (ESCOs) zusammen, um ein neues Zahlungs- und Behandlungssystem zu testen. Dialysekliniken und Ärzte können im Rahmen des sogenannten „Comprehensive ESRD Care Models“, einem neuen Vergütungs- und Versorgungsmodell der CMS, ESCOs bilden. Ziel ist es, die Gesundheit der Patienten zu verbessern und dabei gleichzeitig die Kosten der CMS zu senken. ESCOs, die die Mindestqualität des Programms erreichen und Senkungen der Behandlungskosten der CMS oberhalb bestimmter Schwellenwerte für ihre Patienten mit terminaler Niereninsuffizienz generieren, werden einen Anteil der Kosteneinsparungen erhalten. Von ESCOs, die Dialyseketten mit mehr als 200 Kliniken einbeziehen, wird gefordert, dass sie das Risiko von Kostensteigerungen teilen und den CMS einen Teil solcher Steigerungen erstatten. Das am 1. Oktober 2015 gestartete Modell umfasst sechs unserer Organisationen. Der anfängliche Vertragszeitraum des Modells beträgt drei Jahre.

Außerdem nimmt die Fresenius Medical Care gegenwärtig an verschiedenen wertorientierten Programmen teil, wie z. B. dem „Bundled Payments for Care Improvement Program“ (BPCI), und den so genannten „Medicare Advantage

Chronic Special Needs Plans“ (MA-CSNP) sowie Vergütungsvereinbarungen mit Versicherern. Im Rahmen der BPCI hat Fresenius Medical Care die Möglichkeit, zusätzliche Zahlungen zu erhalten, sofern es gelingt, hochwertige Gesundheitsversorgung für Kosten unterhalb einer bestimmten Referenzgröße anzubieten. Ebenso ist Fresenius Medical Care dem Risiko ausgesetzt, beim Verfehlen dieser Vorgaben zur Zahlung von Geldbußen herangezogen zu werden.

Sollte Fresenius Medical Care die Anforderungen der BPCI oder der CMS verfehlen, könnte Fresenius Medical Care neben verschiedenen Maßnahmen auch der Entzug der Teilnahmeberechtigung an der BPCI zu Teilen oder auch im Ganzen durch die CMS drohen.

Darüber hinaus wird erwartet, dass es zu einer Überarbeitung oder einem Widerruf des „Affordable Care Act“ unter der neuen US-Regierung kommen wird. Ebenso könnte sich die Haltung der CMS gegenüber derartigen Programmen von der vorherigen Regierung unterscheiden. Diese Entwicklungen könnten die Zukunft dieses Programms in einer nicht vorhersehbaren Weise beeinflussen.

Ferner wird ein Teil der Dialysebehandlung in den USA durch private Krankenversicherungen und sogenannte Managed-Care-Organisationen erstattet. Falls es diesen Versicherungsträgern in den USA gelingt, eine Senkung der Erstattungssätze durchzusetzen, könnte dies ebenso die Umsatzerlöse für Produkte und Dienstleistungen sowie das Ergebnis von Fresenius Medical Care wesentlich verringern. Ein Teil dieser privat versicherten Dialyse-Patienten der Fresenius Medical Care, der auf karitative Unterstützung zur Deckung der Versicherungsbeiträge angewiesen ist, könnte in naher Zukunft zu einem Wechsel in die staatliche Krankenversicherung gezwungen sein. Sollten die jüngsten Anstrengungen, diese Möglichkeit der karitativen Finanzierung in den USA einzuschränken oder abzuschaffen, erfolgreich sein, könnte dies aufgrund daraus resultierender niedrigerer Erstattungssätze einen wesentlichen negativen Effekt auf das operative Ergebnis der Fresenius Medical Care haben.

Ähnliches gilt für den Krankenhausmarkt in Deutschland. Das **DRG-System** (Diagnosis Related Groups) soll die Effizienz in den Krankenhäusern steigern und die Aufwendungen im Gesundheitssystem reduzieren. Wir verfolgen daher sehr genau die gesetzlichen Entwicklungen. Die Belegung in den Kliniken erfolgt in erheblichem Umfang durch gesetzliche Krankenkassen und Rentenversicherungsträger. Der Fortbestand der Verträge mit diesen Institutionen beeinflusst daher den Erfolg von Fresenius Helios. Wir beobachten intensiv

die gesetzgeberischen Aktivitäten und Planungen und arbeiten mit den staatlichen Gesundheitsorganisationen zusammen.

Durch die Akquisition der spanischen privaten Klinikenkette **Quirónsalud** wird Fresenius Helios erstmals außerhalb Deutschlands tätig. Quirónsalud betreibt Krankenhäuser über **PPP-Verträge (Public-Private-Partnership)**. Diese sind Teil des öffentlichen Gesundheitssystems in Spanien. Somit ist dem Unternehmen Verantwortung für die gesetzlich versicherten Bürger Spaniens in bestimmten Bereichen der Gesundheitsversorgung übertragen worden. Dafür erhält Quirónsalud eine Vergütung in Form einer Pro-Kopf-Pauschale oder ein Entgelt für die jeweilige erbrachte Leistung. Sollte Quirónsalud die Konzession verlieren, Krankenhäuser mit PPP-Verträgen zu betreiben, oder bei Neuverhandlungen mit öffentlichen oder privaten Versicherungen schlechtere Bedingungen erzielen oder sollten die Krankenhäuser nicht in der Lage sein, niedrigere Erstattungssätze durch Kosteneinsparungen auszugleichen, kann dies eine wesentliche negative Auswirkung auf unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben.

Einsparungen bei der Erstattung von Gesundheitsleistungen können sich ebenso negativ auf die Verkaufspreise von Produkten von Fresenius Kabi auswirken.

Änderungen der Gesetzgebung bzw. der Erstattungspraxis könnten den Umfang der Erstattungen für Dienstleistungen, den Umfang des Versicherungsschutzes und das Produktgeschäft beeinflussen. Dies könnte erhebliche nachteilige Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit sowie auf unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben. Insgesamt wollen wir solchen möglichen regulatorischen Risiken über Leistungssteigerungen und Kostenreduktionen entgegenwirken.

## Entwicklung neuer Produkte und Therapien

Die **Einführung neuer Produkte und Dienstleistungen** oder die Entwicklung überlegener Technologien durch Wettbewerber könnten unsere Produkte und Dienstleistungen weniger wettbewerbsfähig oder gar überflüssig machen und damit ihren Absatz, die Preise der Produkte und den Umfang der Dienstleistungen wesentlich nachteilig beeinflussen. Dies trifft auch auf die Einführung von Generika oder patentierten Medikamenten durch Wettbewerber zu, was Auswirkungen auf Umsatz und Ergebnis haben könnte.

**Kooperationen mit Ärzten und Wissenschaftlern** ermöglichen es uns, wichtige technologische Innovationen aufzugreifen und zu fördern. So sind wir stets über aktuelle Entwicklungen alternativer Behandlungsmethoden informiert, sodass wir unsere unternehmerische Strategie bewerten und gegebenenfalls anpassen können.

## RISIKEN DES OPERATIVEN GESCHÄFTS

Die Geschäftstätigkeit von Fresenius ist weltweit einer Vielzahl von **Risiken** und umfassender **staatlicher Regulierung** ausgesetzt. Diese betreffen u. a. die folgenden Bereiche:

- ▶ die Qualität, Sicherheit und Wirksamkeit medizinischer und pharmazeutischer Produkte und Grundstoffe sowie Therapien;
- ▶ den Betrieb von Kliniken, Produktionsanlagen und Labors;
- ▶ die Planung, den Bau, die Ausstattung und das Management von Einrichtungen des Gesundheitswesens;
- ▶ den korrekten Ausweis und die Fakturierung von Erstattungen durch staatliche und private Krankenversicherer;
- ▶ die Etikettierung und Kennzeichnung von pharmazeutischen Produkten sowie deren Vermarktung;
- ▶ die Vergütung für medizinisches Personal sowie finanzielle Vereinbarungen mit Ärzten und Einrichtungen, die Überweisungen von Patienten veranlassen.

Sollte Fresenius gegen Gesetze oder Vorschriften verstoßen, kann dies vielfältige Rechtsfolgen nach sich ziehen: Insbesondere Straf- und Bußgelder, erhöhte Aufwendungen zur Erfüllung behördlicher Auflagen, der Ausschluss aus staatlichen Kostenerstattungsprogrammen oder die vollständige oder teilweise Untersagung der Geschäftstätigkeit könnten die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage erheblich beeinträchtigen.

Wesentliche Risiken des operativen Geschäfts für den Fresenius-Konzern werden in den folgenden Abschnitten beschrieben.

### Produktion, Produkte und Dienstleistungen

Die Einhaltung von **Produktspezifikationen und Produktionsvorschriften** stellen wir durch unsere Qualitätsmanagementsysteme sicher. Diese sind gemäß der international anerkannten Qualitätsnorm ISO 9001 strukturiert und berücksichtigen zahlreiche internationale und nationale Regularien. Wir setzen sie mithilfe von internen Richtlinien wie Qualitätshandbüchern und Verfahrensanweisungen um und überprüfen sie regelmäßig durch interne und externe Audits an Produktionsstandorten, in Vertriebsgesellschaften und Dialysekliniken. Dies betrifft die Einhaltung aller Anforderungen und Vorschriften von der Leitung und Verwaltung über die Produktherstellung und die klinischen Dienstleistungen bis hin zur Patientenzufriedenheit. Unsere Produktionsstätten erfüllen die

Good Manufacturing Practice ihrer jeweiligen Absatzmärkte. Sie werden von der FDA und anderen Behörden überprüft. Stellen diese Mängel fest, werden diese beanstandet und das Unternehmen wird zur Mängelbeseitigung aufgefordert, so etwa im Rahmen der Inspektionen unserer US-Produktionsanlage in Grand Island und in Kalyani, Indien, in den Vorjahren.

Die **Nichteinhaltung von Anforderungen der Aufsichtsbehörden** in unseren Produktionsstätten oder bei unseren Lieferanten könnte regulatorische Maßnahmen zur Folge haben, u. a. Abmahnungen, Produktrückrufe, Produktionsunterbrechungen, Geldstrafen oder Verzögerungen bei der Zulassung neuer Produkte. Jede dieser Maßnahmen könnte unsere Fähigkeit beeinträchtigen, Umsatz zu generieren, und erhebliche Kosten verursachen.

Möglichen Risiken bei der **Inbetriebnahme neuer Produktionsstätten oder neuer Technologien** begegnen wir, indem wir Projekte sorgfältig planen und ihren Fortschritt regelmäßig analysieren und überprüfen. Die **Produktionskapazitäten** an einigen Standorten könnten z. B. beeinträchtigt werden durch technisches Versagen, Naturkatastrophen, regulatorische Rahmenbedingungen oder die Unterbrechung von Lieferungen, etwa bei Rohstoffen.

In unseren Krankenhäusern, Fachkliniken und Dialysekliniken erbringen wir **medizinische Leistungen**, die grundsätzlich Risiken unterliegen. So bergen z. B. Störungen im Prozessablauf Risiken für Patienten und die Klinik. Daneben bestehen Betriebsrisiken, etwa durch Hygienemängel. Diesen Risiken begegnen wir, indem wir Abläufe strukturiert organisieren, Mitarbeiter kontinuierlich schulen und unsere Arbeitsweise an den Bedürfnissen der Patienten ausrichten. Darüber hinaus arbeiten wir im Rahmen von Qualitätsmanagementsystemen kontinuierlich daran, die Behandlung der Patienten zu verbessern.

Risiken der Leistungserfüllung, die mit dem **Projektgeschäft** der Fresenius Vamed verbunden sind, begegnen wir mit professioneller Projektsteuerung, kompetentem Projektmanagement und einem ausgereiften, der jeweiligen Geschäftstätigkeit angepassten System zur Erkennung, Bewertung und Minimierung dieser Risiken. Dies umfasst zum einen organisatorische Maßnahmen: So gelten schon bei der Erstellung eines Angebots Standards für die Risikokalkulation; noch vor Auftragsannahme werden Risiken eingeschätzt und anschließend im Rahmen des Projektcontrollings fortlaufend aktualisiert. Um möglichen Ausfallrisiken vorzubeugen,



besteht das System zum anderen aus finanztechnischen Maßnahmen wie Bonitätsprüfungen und in der Regel aus Sicherungen durch Vorauszahlungen, Akkreditive und besicherte Kredite.

Bei der **Entwicklung neuer Produkte und Therapien** besteht grundsätzlich das Risiko, dass Ziele nicht oder verspätet erreicht werden und dass Behörden eine **Zulassung** nicht oder nur verzögert erteilen. So ist es bei I.V.-Arzneimitteln entscheidend, dass rechtzeitig und stetig neue Produkte eingeführt werden. Daher überwachen wir die Entwicklung dieser Produkte anhand detaillierter Projektpläne und orientieren uns strikt an Erfolgsfristen. So können wir Gegenmaßnahmen ergreifen, falls wir die geplanten Ziele infrage stellen müssen.

### Beschaffung

Im **Beschaffungssektor** entstehen mögliche Risiken hauptsächlich aus Preissteigerungen oder der mangelnden Verfügbarkeit von Rohstoffen und Gütern. Dem begegnen wir mit einer entsprechenden Auswahl und Kooperation mit unseren Lieferanten, mit längerfristigen Rahmenverträgen in bestimmten Einkaufssegmenten sowie mit der Bündelung der zu beschaffenden Mengen im Konzern.

Im Rahmen des Medicare-Pauschalvergütungssystems ist die Erstattung für Erythropoietin-stimulierende Substanzen (ESA) im gebündelten Erstattungssatz enthalten. Eine Lieferunterbrechung oder ein wesentlicher Anstieg in der Verwendung oder bei den Anschaffungskosten von ESA könnten Umsatz und Ergebnis maßgeblich beeinträchtigen.

Im Jahr 2015 endete der Patentschutz einiger ESAs. Dies ermöglicht uns eine Diversifizierung der Beschaffungsquellen und eine damit einhergehende Verringerung der Risiken in Verbindung mit Versorgungsengpässen sowie mit Preiserhöhungen.

Ein weiteres Risiko besteht in mangelnder Qualität fremdbezogener Rohstoffe, Halbfertigprodukte und Bauteile. Dem begegnen wir im Wesentlichen mit präzisen Qualitätsanforderungen an unsere Lieferanten. Hierzu gehören ein strukturierter Qualifizierungsprozess, der Audits, Dokumenten- und Vorabmusterprüfungen umfasst, sowie regelmäßige Qualitätskontrollen der Anlieferungen. Wir beziehen ausschließlich qualitativ hochwertige Produkte, deren Sicherheit und Eignung erwiesen ist, von qualifizierten Lieferanten, die unseren Spezifikationen und Anforderungen entsprechen.

### Wettbewerb

Ein verschärfter **Wettbewerb**, u. a. auch ausgelöst durch den Wiedereintritt von Wettbewerbern in den US-Markt für generische I.V.-Arzneimittel nach Produktionseinschränkungen, könnte sich nachteilig auf die Preisgestaltung und den Verkauf unserer Produkte und Dienstleistungen auswirken. Die Einführung von Generika oder patentierten Medikamenten durch Wettbewerber könnte Auswirkungen auf Umsatz und Ergebnis unserer Produkte haben.

Insgesamt ist der Gesundheitssektor durch Preisdruck (u. a. bei Tendergeschäften), Wettbewerb und Kosteneinsparungen gekennzeichnet. Dies könnte geringere Umsätze zur Folge haben und sich nachteilig auf unser Geschäft sowie unsere Finanz- und Ertragslage auswirken.

In den USA verkauft Fresenius Kabi nahezu alle injizierbaren pharmazeutischen Produkte mittels Vereinbarungen mit **Einkaufskooperationen (Group Purchasing Organization – GPO)** und Distributoren. Die meisten Krankenhäuser haben mit den GPOs ihrer Wahl Verträge abgeschlossen, um ihren Bedarf zu decken. Derzeit kontrollieren weniger als fünf GPOs den größten Teil dieses Geschäfts. Fresenius Kabi erzielt einen Großteil des Umsatzes in den USA mit einer kleinen Anzahl GPOs und hat mit den wichtigsten von ihnen Vereinbarungen getroffen. Um diese Geschäftsbeziehungen aufrechtzuerhalten, muss Fresenius Kabi eine qualitativ hochwertige Produktpalette zu konkurrenzfähigen Preisen zuverlässig liefern und die Bestimmungen der U.S. Food and Drug Administration (FDA) einhalten. Die GPOs haben auch mit anderen Herstellern Verträge abgeschlossen. Der Bieterprozess ist sehr wettbewerbsintensiv. Die meisten Verträge von Fresenius Kabi mit GPOs in den USA können kurz- oder mittelfristig gekündigt werden. Im Bereich der Transfusionstechnologie sind wesentliche Kunden Plasmafirmen und Blutzentren. Der US-Markt wird von vier großen Plasmafirmen bedient. Bei Blutzentren findet in den USA eine zunehmende Marktkonsolidierung statt, da Krankenhäuser verstärkt Maßnahmen treffen, um Blutkonserven einzusparen, und sich dies auf die Preisentwicklung auswirkt.

### Zahlungsausfälle

Um das Risiko von **Zahlungsverzögerungen bzw. -ausfällen** zu begrenzen, bewerten wir in der Regel die Kreditwürdigkeit von Neukunden. Zudem führen wir kontinuierlich Nachfolgebewertungen und Prüfungen der Kreditlimits durch. Wir überwachen Außenstände bestehender Kunden und bewerten das Ausfallrisiko der Forderungen. Dies gilt insbesondere in



Ländern mit Haushaltsproblemen und Ländern, die politischen Risiken ausgesetzt sind. Durch Maßnahmen wie z. B. Factoring haben wir auch im Jahr 2016 an unserem Forderungsbestand gearbeitet.

## Personal

Dem **potenziellen Mangel an qualifiziertem Personal** wirkt Fresenius extern durch geeignete Maßnahmen im Personalmarketing entgegen und intern durch umfangreiche Personalentwicklungsprogramme. Wir stärken die Bindung an unser Unternehmen, indem wir unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern attraktive Sozialleistungen, zum Teil Erfolgsbeteiligungsprogramme oder in verschiedenen Bereichen die Einrichtung von Langzeitkonten anbieten. Dem generellen Mangel an Klinikfachpersonal begegnen wir mit zielgruppenspezifischen Maßnahmen. So gewinnen wir qualifiziertes und motiviertes Fachpersonal und sichern den hohen Qualitätsstandard in der Behandlung. Gleichzeitig qualifizieren wir junge Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und binden sie an das Unternehmen. Aufgrund all dieser Maßnahmen stufen wir die Risiken im Bereich Personal als nicht wesentlich ein.

## RISIKEN IM ZUSAMMENHANG MIT FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

Bei der **Entwicklung neuer Produkte und Therapien** besteht grundsätzlich das Risiko, dass Ziele nicht oder verspätet erreicht werden. Bis zur Zulassung eines Produkts sind kostenintensive und umfangreiche präklinische Prüfungen und klinische Studien notwendig. Es besteht auch das Risiko, dass Behörden eine Zulassung nicht oder nur verzögert erteilen. Zudem besteht die Gefahr, dass mögliche Nebenwirkungen eines Produkts erst nach dessen Zulassung bzw. Registrierung entdeckt werden, sodass es ganz oder teilweise vom Markt genommen werden muss. Eine solche Rücknahme kann freiwillig erfolgen oder auch durch rechtliche oder behördliche Schritte begründet sein. Da wir Produkte für unterschiedliche Produktsegmente entwickeln, sind diese Risiken im Fresenius-Konzern breit gestreut. Wir begegnen ihnen, indem wir Entwicklungstrends kontinuierlich analysieren und evaluieren sowie die Projektfortschritte überprüfen. Zugleich überwachen wir die strikte Einhaltung gesetzlicher Vorgaben für die klinische und chemisch-pharmazeutische Forschung und Entwicklung. Bei I.V.-Arzneimitteln ist es darüber hinaus entscheidend, dass rechtzeitig und stetig neue Produkte eingeführt werden. Daher überwachen wir die Entwicklung

dieser Produkte anhand detaillierter Projektpläne und orientieren uns strikt an Erfolgsfristen. So können wir Gegenmaßnahmen ergreifen, falls wir die geplanten Ziele infrage stellen müssen.

## RISIKEN AUS AKQUISITIONEN

Die **Übernahme und Integration** von Unternehmen birgt Risiken, die sich nachteilig auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Fresenius auswirken können. Die Strukturen eines erworbenen Unternehmens müssen integriert, rechtliche und vertragliche Fragen gelöst und das Marketing, der Service für Patienten sowie logistische Abläufe vereinheitlicht werden. Dabei besteht das Risiko, wesentliche Führungskräfte zu verlieren. Auch der Geschäftsablauf sowie die Geschäftsbeziehungen zu Kunden und Mitarbeitern könnten in Mitleidenschaft gezogen oder Change-of-Control-Klauseln in Anspruch genommen werden. Der Integrationsprozess erweist sich möglicherweise als schwieriger oder kostet mehr Zeit und Mittel als erwartet. In der Geschäftstätigkeit neu erworbener Gesellschaften könnten Risiken auftreten, die Fresenius nicht erkannt oder als nicht wesentlich erachtet hat. Vorteile, die Fresenius sich von dem Erwerb versprochen hat, treffen möglicherweise nicht oder nicht im erwarteten Maße ein. **Künftige Akquisitionen** könnten eine Herausforderung für die Finanzierung und das Management unseres Geschäfts darstellen. Ferner kann der Erwerb von Unternehmen zur Folge haben, dass Fresenius gegenüber Dritten direkt oder mittelbar in Haftung genommen wird oder Ansprüche gegenüber Dritten sich als nicht durchsetzbar erweisen.

Risiken aus Akquisitionen begegnen wir mit detaillierten Integrationsplänen sowie mit einem dezidierten Integrations- und Projektmanagement. So können wir bei Abweichungen von der erwarteten Entwicklung frühzeitig Gegenmaßnahmen ergreifen.

Die o. g. Risiken treffen auch auf die **Akquisition der spanischen privaten Klinikette Quirónsalud** durch Fresenius Helios zu. Ebenso wurden und werden die genannten Gegenmaßnahmen ergriffen.

Darüber hinaus ergeben sich Risiken für die von Quirónsalud über PPP-Verträge betriebenen Krankenhäuser. Sollte Quirónsalud die Konzession verlieren, Krankenhäuser mit PPP-Verträgen zu betreiben, oder bei Neuverhandlungen mit öffentlichen oder privaten Versicherungen schlechtere Bedingungen erzielen oder sollten die Krankenhäuser nicht in der Lage sein, niedrigere Erstattungssätze durch Kosteneinsparungen auszugleichen, kann dies eine wesentliche negative Auswirkung auf unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben.

## RISIKEN DER INFORMATIONSTECHNOLOGIE

Mit dem kontinuierlichen Wachstum und der zunehmenden Internationalisierung von Fresenius werden die Abläufe im Unternehmen komplexer. Entsprechend erhöht sich die **Abhängigkeit von Informations- und Kommunikationstechnologien** sowie von den entsprechenden Systemen, mit denen Abläufe strukturiert und zunehmend überregional harmonisiert werden können. Ein Ausfall dieser Systeme könnte vorübergehend zum Erliegen weiter Teile unseres Geschäfts führen und somit hohe Schäden verursachen. Durch den Verlust sensibler Daten oder die **Nichteinhaltung datenschutzbezogener Gesetze**, Bestimmungen und Standards könnte unsere Stellung im Wettbewerb, unsere Reputation sowie das gesamte Unternehmen Schaden nehmen.

Fresenius begegnet diesen Risiken mit diversen Sicherungsmaßnahmen, Kontrollen und Prüfungen. Zudem investieren wir kontinuierlich in Hard- und Software und verbessern stetig unser System-Know-how. Dazu kommt ein detaillierter Notfallplan, den wir laufend verbessern und testen. Wesentliche IT-Systeme oder Kommunikationsinfrastrukturen halten wir redundant vor. Um organisatorische Risiken, wie Manipulationen oder unzulässige Zugriffe, zu minimieren, haben wir einen Zugriffsschutz durch Passwörter eingerichtet. Darüber hinaus sind Unternehmensrichtlinien zu beachten, die auch die Berechtigungsvergabe regeln und deren Einhaltung wir kontrollieren. Daneben führen wir operative und sicherheitsbezogene Prüfungen durch.

Durch die vermehrte Integration von IT-Systemen in unsere Geschäftsprozesse besteht außerdem die Möglichkeit, dass mithilfe von **Cyberangriffen** in unsere internen und externen Systeme eingedrungen wird und Angreifer dabei Schaden anrichten oder sensible Informationen erlangen könnten. Die existierende IT-Sicherheitsarchitektur mit diversen Sicherheitsmaßnahmen auf unterschiedlichen Ebenen schützt die Systeme in unseren Datenzentren. Der Zugang zu sensiblen oder kritischen Daten von außerhalb des geschützten Datenzentrumsnetzwerks ist durch die Nutzung von sicheren Protokollen sowie kryptografischen Maßnahmen gesichert. Zudem werden für Anwendungen mit kritischen Daten (z. B. Patienten- oder Personaldaten) jährliche Penetrationstests durchgeführt.

## FINANZRISIKEN

### Währungs- und Zinsrisiken

Aus unserer internationalen Ausrichtung ergeben sich vielfältige **Fremdwährungsrisiken**. Die Finanzierung der Geschäftstätigkeit setzt uns darüber hinaus verschiedenen **Zinsänderungsrisiken** aus. Um diese Risiken zu begrenzen, setzen wir u. a. derivative Finanzinstrumente ein. Wir beschränken uns auf marktgängige, außerbörslich gehandelte Instrumente und nutzen sie ausschließlich zur Sicherung von Grundgeschäften, nicht aber zu Handels- oder Spekulationszwecken. Alle Transaktionen erfolgen über Banken mit hohem Rating.

Unser **Währungsmanagement** basiert auf einer vom Vorstand verabschiedeten Richtlinie. Sie legt Ziele, Organisation und Ablauf der Risikomanagementprozesse fest. Insbesondere definiert sie, wer für die Ermittlung von Risiken, den Abschluss von Sicherungsgeschäften und die regelmäßige Berichterstattung über das Risikomanagement verantwortlich ist. Die Verantwortlichkeiten entsprechen den Entscheidungsstrukturen in den übrigen Geschäftsprozessen des Konzerns. Entscheidungen über den Einsatz derivativer Finanzinstrumente im **Zinsmanagement** fallen grundsätzlich in enger Abstimmung mit dem Vorstand. Bis auf vereinzelte devisenrechtlich bedingte Ausnahmen werden die Geschäfte mit derivativen Finanzinstrumenten unter Kontrolle der zentralen Treasury-Abteilung des Fresenius-Konzerns getätigt. Sie unterliegen strenger interner Aufsicht. So ist sichergestellt, dass der Vorstand über alle wesentlichen Risiken und über die bestehenden Sicherungsgeschäfte stets umfassend informiert ist.

Grundsätzlich ist Fresenius gegen **Währungs- und Zinsrisiken** in hohem Maße gesichert: Von den Finanzverbindlichkeiten des Konzerns zum 31. Dezember 2016 waren rund 66 % durch Festsatzfinanzierungen bzw. durch Zinssicherungen gegen einen Zinsanstieg geschützt. Somit unterlagen rund 34 % einem Zinsänderungsrisiko. Mit dem Abschluss der langfristigen Finanzierungen für den Erwerb von Quirónsalud hat sich dieses Verhältnis nur geringfügig verändert. Eine Sensitivitätsanalyse zeigt: Wenn die für Fresenius relevanten Referenzzinsen um 0,5 % steigen, beeinflusst dies das Konzernergebnis um weniger als 1,0 %.

Fresenius unterliegt als weltweit tätiger Konzern in hohem Maße **Währungsumrechnungseffekten** aufgrund sich ändernder Währungsrelationen. Angesichts des starken US-Geschäfts spielt dabei das Verhältnis zwischen US-Dollar und Euro eine besondere Rolle. Währungsumrechnungsrisiken

werden nicht gesichert. Eine Sensitivitätsanalyse zeigt, dass eine Veränderung des US-Dollars zum Euro von 1 Cent einen jährlichen Effekt von etwa 120 Mio € auf den Konzernumsatz, von rund 20 Mio € auf den EBIT und von rund 5 Mio € auf das Konzernergebnis hätte.

Als global agierendes Unternehmen verfügen wir über Produktionskapazitäten in allen wesentlichen Währungsräumen. In den Servicegeschäften decken sich unsere Umsatz- und unsere Kostenbasis in hohem Maße. Mit einem Cashflow-at-Risk-Modell schätzen wir die **Transaktionsrisiken** in fremder Währung ab und quantifizieren sie. Diese Analyse basiert dabei auf den mit hinreichender Wahrscheinlichkeit eintretenden Fremdwährungszahlungsströmen der nächsten zwölf Monate abzüglich der erfolgten Absicherungen. Zum 31. Dezember 2016 betrug der Cashflow-at-Risk des Fresenius-Konzerns 73 Mio €, d. h., mit einer Wahrscheinlichkeit von 95 % wird ein möglicher Verlust aus den Fremdwährungszahlungsströmen der nächsten zwölf Monate nicht höher als 73 Mio € ausfallen. Weitere Informationen zu den Finanzrisiken sind im Konzern-Anhang auf den Seiten 162 bis 169 enthalten.

### Werthaltigkeit von Vermögenswerten

Finanzwirtschaftliche Risiken, die aus Akquisitionen und Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte resultieren könnten, prüfen wir unter Einbeziehung externer Berater sorgfältig und detailliert. Die immateriellen Vermögenswerte einschließlich der Firmenwerte, Produktrechte, Markennamen und Managementverträge tragen einen wesentlichen Teil zu der Bilanzsumme des Fresenius-Konzerns bei. Die Werthaltigkeit der in der Konzernbilanz enthaltenen Firmenwerte sowie der sonstigen immateriellen Vermögenswerte mit unbestimmbarer Nutzungsdauer stellen wir in jährlichen **Impairment-Tests** fest. Bei einer wesentlichen Verschlechterung unserer Zukunftsaussichten oder der allgemeinen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen kann ein zusätzlicher Abschreibungsbedarf entstehen. Weitere Informationen hierzu finden Sie auf den Seiten 131 ff. im Konzern-Anhang.

### Steuern

Als weltweit tätiger Konzern unterliegt Fresenius zahlreichen **steuerlichen Gesetzen und Regelungen**. Risiken, die sich daraus ergeben, werden fortlaufend identifiziert und bewertet. In den Gesellschaften des Fresenius-Konzerns finden regelmäßige steuerliche Betriebsprüfungen statt. Änderungen bei den steuerlichen Regelungen und Anpassungen, die sich

aus den Betriebsprüfungen ergeben, können zu höheren Steuerzahlungen führen. Informationen zum Stand der steuerlichen Betriebsprüfungen finden Sie im Konzern-Anhang auf den Seiten 126 f.

### Verschuldung und Liquidität

Zum 31. Dezember 2016 betrugen die Finanzverbindlichkeiten des Fresenius-Konzerns 14.780 Mio €. Die **Verschuldung** könnte die Fähigkeit zur Zahlung von Dividenden, die Refinanzierung und die Einhaltung von Kreditklauseln oder die Umsetzung der Geschäftsstrategie beeinträchtigen. Im Falle einer anhaltend schwierigen Lage auf den Finanzmärkten könnten sich Finanzierungsrisiken für Fresenius ergeben. Diese Risiken reduzieren wir durch einen hohen Anteil an mittel- und langfristigen Finanzierungen mit einem ausgewogenen Fälligkeitsprofil. Unsere Finanzierungsvereinbarungen enthalten Auflagen, die uns zur Einhaltung bestimmter finanzieller Kennzahlen sowie weiterer finanzieller Kriterien verpflichten. Die Nichteinhaltung dieser Auflagen könnte zu einer Verpflichtung zur vorzeitigen Rückzahlung der Finanzverbindlichkeiten führen.

Über Konditionen und Fälligkeiten informieren wir im Konzern-Anhang auf den Seiten 136 ff. sowie im Lagebericht auf den Seiten 46 ff.

## COMPLIANCE- UND RECHTSRISIKEN

### Compliance-Risiken

Die Geschäftstätigkeit von Fresenius unterliegt in nahezu allen Ländern umfassenden staatlichen Regulierungen und Kontrollen. Davon sind wir insbesondere in den USA, Deutschland und zukünftig Spanien betroffen. Darüber hinaus hat Fresenius weitere allgemein anwendbare Rechtsvorschriften zu beachten, die sich von Land zu Land unterscheiden. Sollte Fresenius gegen diese Gesetze oder Vorschriften verstoßen, kann dies vielfältige Rechtsfolgen nach sich ziehen.

Wir müssen insbesondere Vorschriften und Auflagen zur Sicherheit und Wirksamkeit medizinischer Produkte und Dienstleistungen einhalten. Deshalb legen wir besonderen Wert auf die strikte Umsetzung unserer **Compliance-Programme** und Richtlinien. Sie helfen uns, den eigenen Erwartungen wie auch denen unserer Partner zu entsprechen und unsere Geschäftsaktivitäten an anerkannten Standards sowie lokalen Gesetzen und Verordnungen auszurichten.

Verantwortlich für Entwicklung und Umsetzung dieser Richtlinien und Vorgehensweisen ist der **Chief Compliance Officer** (Vorstand Recht, Compliance und Personal), dem die Stabsstelle Compliance unterstellt ist. Außerdem verfügt jeder Unternehmensbereich über einen eigenen Compliance Officer. Dieser wird je nach Organisations- und Geschäftsstruktur durch weitere Compliance-Beauftragte unterstützt.

Die Mitarbeiter der Corporate-Compliance-Abteilungen unterstützen die Compliance-Beauftragten der Unternehmensbereiche, Regionen und Länder.

Mit unseren Compliance-Programmen setzen wir verbindliche Vorgaben für unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Wir gehen davon aus, dass wir ausreichend Vorsorge dafür getroffen haben, dass die nationalen und internationalen Regeln beachtet und eingehalten werden.

### Rechtsrisiken

Risiken, die sich im Zusammenhang mit **Rechtsstreitigkeiten** ergeben, werden innerhalb des Unternehmens fortlaufend identifiziert, bewertet und berichtet. Unternehmen in der Gesundheitsbranche sind regelmäßig Klagen wegen Sorgfaltspflichtverletzungen, Produkthaftung, Verletzung ihrer Gewährleistungspflichten, Patentverletzungen, Behandlungsfehlern und anderen Ansprüchen ausgesetzt. Diese können hohe Schadenersatzforderungen und erhebliche Kosten für die Rechtsverteidigung mit sich bringen, unabhängig davon, ob letztlich ein Schadenersatzanspruch besteht. Klageverfahren können ferner dazu führen, dass sich Risiken dieser Art zukünftig nicht mehr zu angemessenen Bedingungen versichern lassen. Produkte aus der Gesundheitsbranche können zudem Rückrufaktionen unterliegen, die sich nachteilig auf die Finanz- und Ertragslage auswirken könnten.

Angaben zu rechtlichen Verfahren und einer laufenden internen Compliance-Untersuchung bei Fresenius Medical Care finden Sie auf den Seiten 156 bis 161 im Konzern-Anhang.

Darüber hinaus ist der Fresenius-Konzern in verschiedene Rechtsstreitigkeiten involviert, die sich aus seiner Geschäftstätigkeit ergeben. Obwohl sich deren Ausgang nicht vorher-sagen lässt, erwarten wir derzeit aus den anhängigen Verfahren keine wesentlichen negativen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

### SONSTIGE RISIKEN

Risiken sonstiger Art, z. B. **Umweltrisiken** oder **Risiken aus Steuerungs- und Controllingsystemen**, stufen wir für Fresenius als nicht wesentlich ein.

### BEURTEILUNG DER GESAMTRISIKOSITUATION

Für die Einschätzung des Gesamtrisikos ist das von Fresenius eingesetzte Risikomanagement grundlegend. Dieses wird vom Management regelmäßig überprüft. Risiken für Fresenius ergeben sich aus Faktoren, die wir nicht unmittelbar beeinflussen können. Hierzu gehört etwa die allgemeine Konjunktur-entwicklung, die wir regelmäßig analysieren. Dazu kommen von uns unmittelbar beeinflussbare Risiken, zumeist operativer Art, die wir möglichst frühzeitig antizipieren und gegen die wir, falls notwendig, Maßnahmen einleiten. Daher sind derzeit für die zukünftige Entwicklung von Fresenius keine Risiken erkennbar, die zu einer dauerhaften und wesentlichen negativen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Fresenius-Konzerns führen könnten. Organisatorisch haben wir alle Voraussetzungen geschaffen, um frühzeitig über mögliche Risikosituationen informiert zu sein und um entsprechende Gegenmaßnahmen ergreifen zu können.

### RISIKEN MIT AUSWIRKUNGEN AUF DEN 1-JAHRES-PROGNOSEZEITRAUM

Wesentliche Risiken, die innerhalb des einjährigen Prognosezeitraums zu Abweichungen von der erwarteten Unternehmensentwicklung führen können, zeigt die neben stehende Übersicht. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich bei der Eingruppierung und den potentiellen Auswirkungen der Risiken keine Änderungen ergeben. Beim regulatorischen Umfeld sind wir auf Grund der Initiativen der neuen US-Regierung dem Risiko von Einfuhrzöllen und der Änderung an momentan existierenden Gesundheitsvorsorgeprogrammen ausgesetzt. Bei den Erstattungssätzen erhöhen mögliche Änderungen der Patientenstruktur in den USA das Risiko in Bezug auf Erstattungen durch private Krankenversicherungen.

Zur Klassifizierung der Risiken werden neben quantitativen Faktoren vor allen Dingen qualitative Einschätzungen herangezogen. Die Skalen zur Klassifizierung der potenziellen Auswirkung und der Eintrittswahrscheinlichkeit sind in den beiden folgenden Abbildungen dargestellt.

Potenzielle Auswirkung	Beschreibung der Auswirkung
Hoch	Erhebliche negative Auswirkungen auf die 1-Jahres-Prognose
Mittel	Moderate negative Auswirkungen auf die 1-Jahres-Prognose
Gering	Unerhebliche negative Auswirkungen auf die 1-Jahres-Prognose

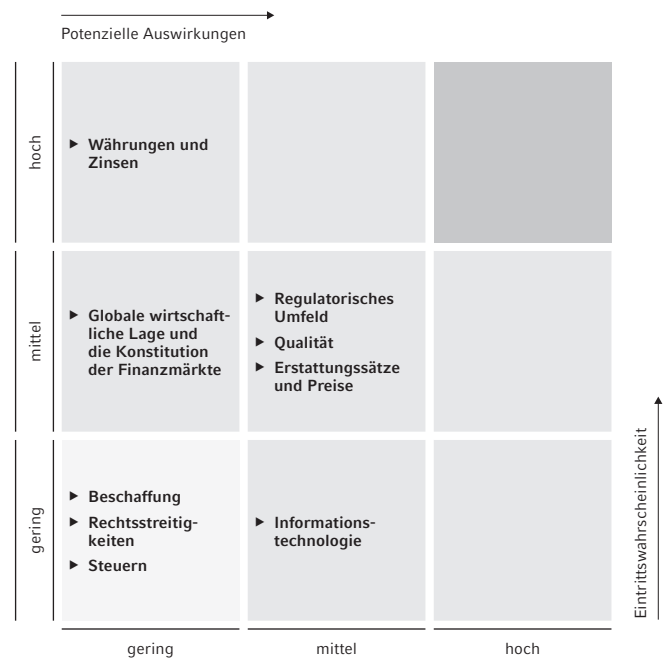
Eintrittswahrscheinlichkeit	Klassifizierung
Hoch	≥ 66 % bis 100 %
Mittel	≥ 33 % bis < 66 %
Gering	0 % bis < 33 %

### AUSWIRKUNGEN AUF UNSER MITTELFRISTZIEL

Grundsätzlich können alle im Risikobericht erläuterten Risikofelder und Risiken zu Abweichungen von unserem mittelfristigen Ziel führen. Von besonderer Bedeutung sehen wir dabei:

- Risiken im Zusammenhang mit der Qualität, Sicherheit und Wirksamkeit unserer Produkte und Dienstleistungen (siehe Risiken des operativen Geschäfts, Seite 65 f.),
- Risiken aus der Finanzierung der Gesundheitssysteme und aus möglichen Änderungen der Erstattungssysteme (siehe Branchenrisiko, Seite 63 f.),
- Risiken aus dem regulatorischen Umfeld und der Einhaltung von Gesetzen und Vorschriften (siehe Gesamtwirtschaftliches Risiko und Risiken aufgrund wirtschaftlicher Rahmenbedingungen, Seite 62 f.).

### RISIKEN MIT AUSWIRKUNGEN AUF DEN 1-JAHRES-PROGNOSEZEITRAUM



## ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT.

Der Aufsichtsrat und der Vorstand bekennen sich zu einer verantwortungsbewussten Unternehmensführung, die auf eine nachhaltige Steigerung des Unternehmenswerts ausgerichtet ist. Ihre wesentlichen Merkmale sind langfristige Strategien, eine solide Finanzpolitik, die Einhaltung rechtlicher und ethischer Geschäftsstandards sowie Transparenz in der Kommunikation.

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA und der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA, der Fresenius Management SE (nachfolgend: der Vorstand), berichten in dieser Erklärung gemäß § 289a HGB über die Unternehmensführung sowie gemäß Nummer 3.10 des Deutschen Corporate Governance Kodex (nachfolgend: der Kodex) über die Corporate Governance des Unternehmens (Corporate-Governance-Bericht). Die Erklärung zur Unternehmensführung und der Corporate-Governance-Bericht sind auf der Website unter [www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance) zugänglich.

### ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG

#### KONZERNLEITUNGS- UND ÜBERWACHUNGS-STRUKTUR UND ORGANE DER GESELLSCHAFT

##### KONZERNLEITUNGS- UND ÜBERWACHUNGS-STRUKTUR

Das Unternehmen hat die Rechtsform einer Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA). Die gesetzlich vorgesehenen

Organe sind die **Hauptversammlung**, der **Aufsichtsrat** und die **persönlich haftende Gesellschafterin**, die Fresenius Management SE. Im Berichtsjahr haben sich keine Änderungen in der Konzernleitungs- und Überwachungsstruktur ergeben. Über die Konzernstruktur informiert die Grafik auf der nächsten Seite.

Die Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA, die neben den gesetzlichen Regelungen die Kompetenzen der Organe näher bestimmt, ist auf unserer Website unter [www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance) abrufbar.

##### AKTIONÄRE

Die Aktionäre nehmen ihre Rechte in der Hauptversammlung wahr und üben dort ihr **Stimmrecht** aus. Jede Stammaktie der Fresenius SE & Co. KGaA gewährt eine Stimme. Aktien mit Mehr- oder Vorzugsstimmrechten gibt es nicht.

Wir berichten über die Kommunikation mit unseren Aktionären auf Seite 86 sowie im Kapitel „Fresenius-Aktie“ auf Seite 11.

##### HAUPTVERSAMMLUNG

Unsere ordentliche Hauptversammlung fand am 13. Mai 2016 in Frankfurt am Main statt. Dort waren rund 73 % des Aktienkapitals vertreten.

In der Hauptversammlung stimmten die Aktionäre mit über 90 % der abgegebenen gültigen Stimmen für den Vorschlag der persönlich haftenden Gesellschafterin und des Aufsichtsrats, die Dividende für das Geschäftsjahr 2015 um 25 % auf 0,55 € je Stammaktie zu erhöhen. Die Aktionäre stimmten ebenfalls mit deutlichen Mehrheiten den turnusgemäßen Wahlen zum Aufsichtsrat zu. Vorstand und Aufsichtsrat wurden mit Mehrheiten von 99,6 % bzw. 99,5 % für das Jahr 2015 entlastet.

Das Gesetz schließt die persönlich haftende Gesellschafterin und teilweise auch ihre Alleinaktionärin, die Else Kröner-Fresenius-Stiftung, bei bestimmten Beschlussgegenständen vom Stimmrecht aus. Dazu gehören die Wahl des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA, die Entlastung der persönlich haftenden Gesellschafterin und der Mitglieder des Aufsichtsrats sowie die Wahl des Abschlussprüfers. So ist gewährleistet, dass die übrigen Aktionäre über diese Fragen, die insbesondere die Kontrolle der Geschäftsführung betreffen, allein entscheiden können.

Die Dokumente und Informationen zur Hauptversammlung sowie die Abstimmungsergebnisse sind auf unserer Website unter [www.fresenius.de/hauptversammlung](http://www.fresenius.de/hauptversammlung) verfügbar.

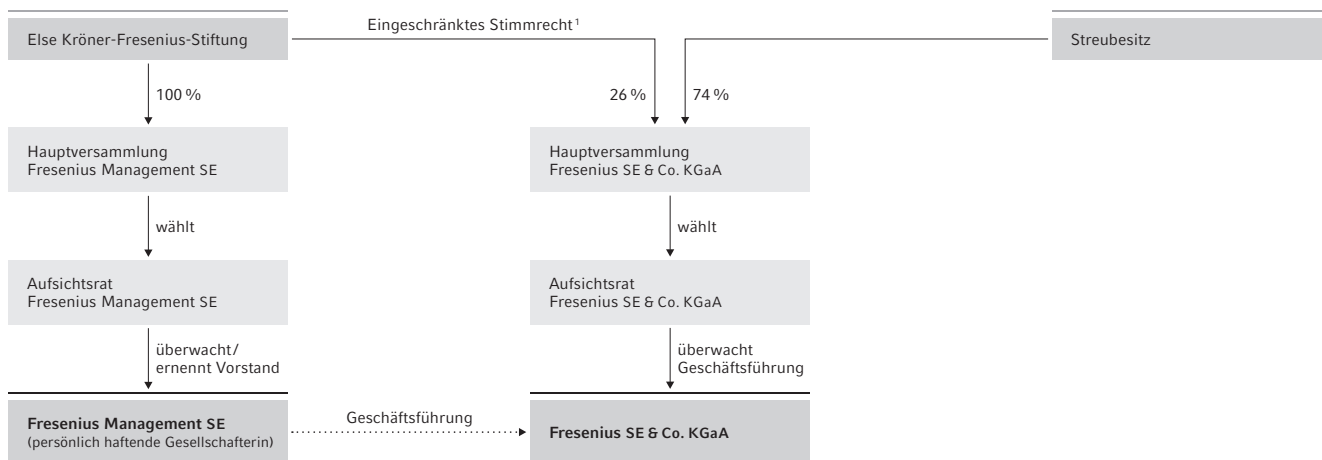
## ARBEITSWEISEN VON GESCHÄFTSFÜHRUNG UND AUFSICHTSRAT

Innerhalb der Fresenius SE & Co. KGaA sind die **Kompetenzen** wie folgt verteilt: Die Geschäftsführung obliegt dem Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin. Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA überwacht die Geschäftsführung durch die persönlich haftende Gesellschafterin.

### Persönlich haftende Gesellschafterin – Vorstand und Aufsichtsrat

Die persönlich haftende Gesellschafterin – die Fresenius Management SE –, vertreten durch ihren Vorstand, leitet die Fresenius SE & Co. KGaA in eigener Verantwortung und führt ihre Geschäfte. Der Vorstand entwickelt die Unternehmensstrategie, berät sie mit den Aufsichtsräten der Fresenius Management SE sowie der Fresenius SE & Co. KGaA und sorgt für ihre Umsetzung. Sein Handeln und seine Entscheidungen richtet er dabei am Interesse der Fresenius SE & Co. KGaA aus. Der Vorstand ist der nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswerts verpflichtet. Die vom Aufsichtsrat der Fresenius Management SE erlassene Geschäftsordnung des Vorstands bestimmt die nähere Ausgestaltung der Arbeit im Gremium.

## STRUKTUR FRESENIUS SE & CO. KGAA



<sup>1</sup> Bei bestimmten Beschlussgegenständen besteht kein Stimmrecht, z. B. Wahl des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA, Entlastung der persönlich haftenden Gesellschafterin und des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA, Wahl des Abschlussprüfers.



Sie regelt insbesondere, für welche Ressorts die Vorstandsmitglieder zuständig sind, welche Angelegenheiten dem Gesamtvorstand vorbehalten und welche Beschlüsse von diesem zu fassen sind. Die **Sitzungen des Vorstands** werden jeweils bei Bedarf, mindestens einmal im Monat, vom Vorstandsvorsitzenden einberufen und von ihm geleitet. Ist er verhindert, obliegt diese Aufgabe dem Finanzvorstand, ist auch dieser verhindert, dem an Lebensjahren ältesten anwesenden Vorstandsmitglied. In der Regel finden Vorstandssitzungen jedoch zweimal im Monat statt. Der Sitzungsleiter bestimmt die Reihenfolge, in der die Gegenstände der Tagesordnung behandelt werden, sowie die Art der Abstimmungen. Der Vorstand beschließt in Sitzungen mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen, außerhalb von Sitzungen mit einfacher Mehrheit seiner Mitglieder. Davon ausgenommen sind Angelegenheiten, in denen zwingende Rechtsvorschriften strengere Anforderungen stellen. Bei Stimmengleichheit gibt die Stimme des Vorstandsvorsitzenden den Ausschlag. Ist der Vorstandsvorsitzende verhindert oder enthält er sich der Stimme, so ist bei Stimmengleichheit der Beschlussvorschlag abgelehnt. Die Geschäftsordnung des Vorstands regelt auch den Verkehr zwischen Vorstand und Aufsichtsrat der persönlich haftenden Gesellschafterin bzw. zwischen der persönlich haftenden Gesellschafterin und dem Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA. Zudem legt sie fest, in welchen Fällen die Zustimmung des Aufsichtsrats der persönlich haftenden Gesellschafterin erforderlich ist.

Der Vorstand besteht grundsätzlich aus sieben Mitgliedern: dem Vorstandsvorsitzenden, dem Finanzvorstand, dem Vorstand für Recht, Compliance und Personal sowie den Vorstandsvorsitzenden bzw. Vorsitzenden der Geschäftsführung der vier Unternehmensbereiche. So ist gewährleistet, dass der Gesamtvorstand stets über wichtige Geschäftsvorgänge, Planungen, Entwicklungen und Maßnahmen innerhalb der Unternehmensbereiche informiert ist. Da die Fresenius SE & Co. KGaA als operative Holding fungiert, sind keine Ausschüsse des Vorstands eingerichtet. Zum 1. Juli 2016 wurde Stephan Sturm zum Vorstandsvorsitzenden der Fresenius Management SE bestellt. Er folgt auf Dr. Ulf M. Schneider, der das Unternehmen zum 30. Juni 2016 verließ. Seit dem 1. Juli 2016 hat Herr Sturm die Positionen des Vorstandsvorsitzenden und des Finanzvorstands in Personalunion inne. Bis ein Nachfolger für die Position des Finanzvorstands bestellt ist, besteht der Vorstand aus sechs Mitgliedern. Die Mitglieder des Vorstands sind im Geschäftsbericht auf Seite 196 aufgeführt.

Mitglieder des Vorstands werden für eine Dauer von maximal fünf Jahren bestellt. Entsprechend der Empfehlung des Deutschen Corporate Governance Kodex ist bei Erstbestellungen eine Bestelldauer von fünf Jahren nicht die Regel. Vielmehr erfolgt eine Erstbestellung grundsätzlich für drei Jahre.

Als Europäische Gesellschaft (SE – Societas Europaea) verfügt die Fresenius Management SE über einen eigenen **Aufsichtsrat**. Er besteht aus sechs Mitgliedern. Vorsitzender ist Herr Dr. Gerd Krick. Dieser Aufsichtsrat bestellt die Vorstandsmitglieder der Fresenius Management SE und überwacht und berät den Vorstand bei der Geschäftsführung. Bei Bedarf – beispielsweise bei der Beratung und Beschlussfassung zu Vorstandsangelegenheiten – tagt er ohne den Vorstand. Er hat sich entsprechend der Empfehlung in Kodex-Nummer 5.1.3 eine Geschäftsordnung gegeben.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE sind auf Seite 197 des Geschäftsberichts aufgeführt.

### Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA überwacht die Geschäftsführung durch die persönlich haftende Gesellschafterin. Gegenstand der Überwachung sind die unternehmerischen Entscheidungen im Hinblick auf deren Ordnungsmäßigkeit, Zweckmäßigkeit und Wirtschaftlichkeit. Die Vorstandsmitglieder der persönlich haftenden Gesellschafterin werden nicht durch den Aufsichtsrat der KGaA bestellt, sondern – wie schon ausgeführt – durch den Aufsichtsrat der Fresenius Management SE.

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA besteht aus zwölf Mitgliedern. Die Hälfte der Mitglieder wird von der Hauptversammlung gewählt. Bei den Vorschlägen zur Wahl von Aufsichtsratsmitgliedern wird im Unternehmensinteresse vorrangig auf die erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen zur Wahrnehmung der Aufgaben abgestellt. Der Aufsichtsrat wird bei der Beratung seiner Vorschläge die internationale Tätigkeit des Unternehmens, potenzielle Interessenkonflikte, die Anzahl unabhängiger Aufsichtsratsmitglieder im Sinne von Kodex-Nummer 5.4.2 und Vielfalt (Diversity) berücksichtigen. Die neuen gesetzlichen Regelungen schreiben für den Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA ferner eine Quote von jeweils mindestens 30 % Frauen und Männern vor. Im Jahr 2016 fanden turnusgemäß Aufsichtsratswahlen statt. Mit diesen Wahlen wurden die gesetzlichen Quoten erfüllt. Um im Unternehmensinteresse die Auswahl geeigneter Kandidaten nicht pauschal einzuschränken, verzichtet der Aufsichtsrat auf eine Altersgrenze und eine Regelgrenze für die Zugehörigkeitsdauer. Die

gesetzlich vorgeschriebene Entsprechenserklärung zum Kodex enthält insoweit eine begründete Einschränkung. Für die Wahlvorschläge der **Anteilseignervertreter** wurde ein Nominierungsausschuss gebildet, der sich an den Vorgaben des Gesetzes und des Kodex orientiert. Die Vertreter der **Arbeitnehmer** im Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA werden durch den Europäischen Betriebsrat gewählt.

Dem Aufsichtsrat gehört eine nach seiner Einschätzung angemessene Anzahl **unabhängiger Mitglieder** an, die in keiner geschäftlichen oder persönlichen Beziehung zu der Gesellschaft, deren Organen, einem kontrollierenden Aktionär oder einem mit diesem verbundenen Unternehmen stehen, die einen wesentlichen und nicht nur vorübergehenden Interessenkonflikt begründen kann. Einzelheiten zu Wahl, Konstituierung und Amtszeit des Aufsichtsrats, zu dessen Sitzungen und Beschlussfassungen sowie zu seinen Rechten und Pflichten regelt die **Satzung** der Fresenius SE & Co. KGaA. Diese ist auf unserer Website unter [www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance) abrufbar.

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA hat sich gemäß Kodex-Nummer 5.1.3 eine Geschäftsordnung gegeben. Sein Vorsitzender koordiniert die Arbeit, leitet die **Sitzungen des Aufsichtsrats** und nimmt dessen Belange nach außen wahr. Der Aufsichtsrat soll einmal im Kalendervierteljahr und muss zweimal im Kalenderhalbjahr zusammentreten. Die Sitzungen werden vom Vorsitzenden einberufen und geleitet, im Falle seiner Verhinderung durch einen von ihm benannten Sitzungsleiter. Er bestimmt die Reihenfolge der Verhandlungsgegenstände und die Art der Abstimmung. Der Aufsichtsrat entscheidet mit einfacher Mehrheit der an der Beschlussfassung teilnehmenden Stimmen, soweit nicht das Gesetz zwingend andere Mehrheiten vorschreibt. Bei Stimmengleichheit gibt die Stimme des Vorsitzenden und bei dessen Nichtteilnahme die Stimme desjenigen Stellvertreters den Ausschlag, der ein Vertreter der Anteilseigner ist.

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA führt seine Geschäfte nach den Vorschriften des Gesetzes, der Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA und der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats. Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin – der Fresenius Management SE – informiert den Aufsichtsrat kontinuierlich über die Geschäftsentwicklung,

die Unternehmensplanung und die Strategie. Der Aufsichtsrat überwacht die Geschäftsführung und prüft den Jahresabschluss des Konzerns unter Berücksichtigung der Berichte des Abschlussprüfers. Ein weiterer wesentlicher Bestandteil der Aufsichtsrats Tätigkeit ist die Arbeit in den Ausschüssen, die nach den Bestimmungen des Aktiengesetzes sowie den Empfehlungen des Kodex gebildet werden.

### Aus- und Fortbildungsmaßnahmen für den Aufsichtsrat

Die Aufsichtsratsmitglieder nehmen die für ihre Aufgaben erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen eigenverantwortlich wahr. Sie informieren sich regelmäßig durch unternehmensinterne und externe Quellen über den aktuellen Stand der Anforderungen an ihre Überwachungstätigkeit. Der Aufsichtsrat stellt sicher, dass seine Mitglieder fortlaufend qualifiziert, ihre Fachkenntnisse aktualisiert sowie ihre Urteilsfähigkeit und Erfahrung weiterentwickelt werden. Dabei werden sie von Fresenius gemäß Kodex-Nummer 5.4.5 Abs. 2 angemessen unterstützt. So informieren Vertreter aus den Fresenius-Fachbereichen und verschiedene unternehmensexterne Sachkundige über maßgebliche Entwicklungen, z. B. über die strategische Ausrichtung des Unternehmens in den Wachstumsmärkten, über relevante Neuerungen in Gesetzgebung und Rechtsprechung und über Änderungen in der Rechnungslegung und Prüfung nach US-GAAP und IFRS. Zusätzlich findet auch eine Einführungsveranstaltung für neue Aufsichtsratsmitglieder statt („Onboarding“).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA sind auf den Seiten 194 bis 195 des Geschäftsberichts aufgeführt. Auf den Seiten 186 bis 193 berichtet der Aufsichtsrat über die Schwerpunkte seiner Tätigkeit und der seiner Ausschüsse im Jahr 2016.

### Effizienzprüfung des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA hat sich in seiner Sitzung im März 2016 mit der Effizienzprüfung gemäß Kodex-Nummer 5.6 befasst.

Er überprüfte die Effizienz seiner Tätigkeit in einer offenen Diskussion im Plenum. Als Diskussionsgrundlage diente ein **unternehmensspezifischer Fragebogen**, der die für eine Selbsteinschätzung wesentlichen Aspekte abdeckt. Dies sind u. a. der Ablauf und die Strukturierung der Sitzungen, der Umfang der Vorlagen sowie der Informationsfluss. Die Überprüfung hat ergeben, dass sowohl die Organisation als auch die Arbeit des Aufsichtsrats als effizient eingeschätzt werden.

## Zusammenwirken von persönlich haftender Gesellschafterin und Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA

Gute Unternehmensführung setzt eine **vertrauensvolle und effiziente Zusammenarbeit** zwischen Geschäftsführung und Aufsichtsrat voraus. Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA arbeiten zum Wohl des Unternehmens eng zusammen. Dazu ist eine offene Kommunikation unabdingbar. Das gemeinsame Ziel ist es, den Unternehmenswert nachhaltig zu steigern und dabei die Grundsätze der Corporate Governance und der Compliance zu wahren. Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA stimmen sich insbesondere über die strategische Ausrichtung des Unternehmens ab. Als Kontrollorgan benötigt der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA darüber hinaus umfassende Informationen über die Geschäftsentwicklung und Planung sowie über die Risikolage, das Risikomanagement und die Compliance. Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin hat diese Informationen pflichtgemäß und in vollem Umfang zur Verfügung gestellt.

Die Vertreter der Aktionäre und der Anteilseigner können die Sitzungen des Aufsichtsrats jeweils gesondert, gegebenenfalls mit Mitgliedern des Vorstands, vorbereiten. So finden regelmäßig Vorbesprechungen der Arbeitnehmervertreter sowie Beratungen im Kreis der Anteilseignervertreter statt. Bei Bedarf tagt der Aufsichtsrat ohne Vorstand.

## ZUSAMMENSETZUNG UND ARBEITSWEISE DER AUSSCHÜSSE DES AUFSICHTSRATS

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA bildet aus dem Kreis seiner Mitglieder zwei **ständige Ausschüsse**: den Prüfungsausschuss mit fünf und den Nominierungsausschuss mit drei Mitgliedern. Die Mitglieder der Ausschüsse wurden für die Dauer ihrer Amtszeit im Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA gewählt. Nach der Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA wird nur die Mitgliedschaft im Prüfungsausschuss gesondert vergütet (§ 13 Abs. 2). Der Personalausschuss entfällt in der KGaA, da der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA weder für die Bestellung noch für die Verträge der Vorstandsmitglieder der persönlich haftenden Gesellschafterin zuständig ist. Diese Personalkompetenz liegt vielmehr beim Aufsichtsrat der persönlich haftenden Gesellschafterin.

Die für den Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA getroffenen Regelungen gelten entsprechend für die Ausschüsse.

Sie führen bei Bedarf Sitzungen durch, die der jeweilige Ausschussvorsitzende einberuft. Dieser berichtet in der darauffolgenden Aufsichtsratssitzung über die Arbeit des jeweiligen Ausschusses. Die Geschäftsordnung der Ausschüsse ist in der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA enthalten. Die Ausschüsse haben sich keine eigenen Geschäftsordnungen gegeben.

Die Mitglieder der Ausschüsse des Aufsichtsrats sind auf Seite 195 des Geschäftsberichts aufgeführt.

## Prüfungsausschuss

Der Prüfungsausschuss hat u. a. die Aufgaben, die Entscheidungen des Aufsichtsrats der Gesellschaft über die Billigung des Jahresabschlusses und des Konzernabschlusses sowie den Vorschlag des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung zur Wahl des Abschlussprüfers vorzubereiten und die Vorprüfung des Vorschlags für die Gewinnverwendung vorzunehmen. Er hat ferner die Quartalsberichte vor deren Veröffentlichung zu prüfen sowie – nach Beratung mit dem Vorstand – dem Abschlussprüfer den Prüfungsauftrag (einschließlich der Honorarvereinbarung) zu erteilen, Prüfungsschwerpunkte festzulegen und die Berichtspflichten des Prüfers gegenüber dem Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA zu vereinbaren. Darüber hinaus hat er die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems und des internen Revisionssystems sowie der Compliance zu überprüfen.

Dem Prüfungsausschuss gehören seit der konstituierenden Sitzung des Aufsichtsrats am 13. Mai 2016 die Herren Klaus-Peter Müller (Vorsitzender), Konrad Kölbl, Dr. Gerd Krick, Frau Hauke Stars und Herr Rainer Stein an. Herr Klaus-Peter Müller ist unabhängig und verfügt über Sachverstand auf den in § 100 Abs. 5 AktG genannten Gebieten sowie besondere Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von Rechnungslegungsgrundsätzen und internen Kontrollverfahren. Bis zum Ablauf der ordentlichen Hauptversammlung am 13. Mai 2016 gehörten dem Prüfungsausschuss die Herren Prof. Dr. Roland Berger (Vorsitzender), Konrad Kölbl, Dr. Gerd Krick, Gerhard Roggemann und Rainer Stein an.

Der Prüfungsausschuss beschäftigte sich auch eingehend mit der Genehmigung von Nicht-Prüfungsleistungen durch die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin.

## Nominierungsausschuss

Der Nominierungsausschuss schlägt dem Aufsichtsrat geeignete Kandidaten für dessen Wahlvorschläge an die Hauptversammlung zur Besetzung der Vertreter der Anteilseigner im

Aufsichtsrat der Gesellschaft vor. Dem Ausschuss gehören ausschließlich Vertreter der Anteilseigner an. Er orientiert sich bei seinen Wahlvorschlägen an den Vorgaben des Kodex.

Dem Nominierungsausschuss gehören seit der konstituierenden Sitzung des Aufsichtsrats am 13. Mai 2016 die Herren Dr. Gerd Krick (Vorsitzender), Michael Diekmann und Klaus-Peter Müller an. Bis zum Ablauf der ordentlichen Hauptversammlung am 13. Mai 2016 gehörten dem Nominierungsausschuss die Herren Dr. Gerd Krick (Vorsitzender), Prof. Dr. Roland Berger und Michael Diekmann an.

### Vermittlungsausschuss

Einen Vermittlungsausschuss gibt es bei der Fresenius SE & Co. KGaA nicht, da die Vorschriften des Mitbestimmungsgesetzes, die einen solchen Ausschuss vorsehen, für eine Kommanditgesellschaft auf Aktien nicht gelten und der Kodex einen solchen Ausschuss nicht fordert.

### Gemeinsamer Ausschuss

Für einzelne in § 13c Abs. 1 der Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA näher ausgeführte Angelegenheiten bedarf die persönlich haftende Gesellschafterin der Zustimmung des Gemeinsamen Ausschusses, soweit jeweils 40 % des Konzernumsatzes, der Konzernbilanzsumme und des Konzerngewinns von der Angelegenheit betroffen sind. Zu diesen Angelegenheiten zählen z. B. die Veräußerung und der Erwerb wesentlicher Beteiligungen und Unternehmensteile oder die Ausgliederung wesentlicher Unternehmensteile aus dem Vermögen der Fresenius SE & Co. KGaA oder einem in ihrem alleinigen Anteilsbesitz stehenden Unternehmen. Die Zustimmung des Gemeinsamen Ausschusses ist darüber hinaus erforderlich für bestimmte Rechtsgeschäfte zwischen der Fresenius SE & Co. KGaA und mit ihr verbundenen Unternehmen einerseits und der Else Kröner-Fresenius-Stiftung andererseits.

Dem Gemeinsamen Ausschuss gehörten die Herren Dr. Gerd Krick und Michael Diekmann an. Ferner sind die durch die persönlich haftende Gesellschafterin entsandten Herren Dr. Dieter Schenk (Vorsitzender) und Dr. Karl Schneider Mitglieder des Ausschusses. Der Gemeinsame Ausschuss hat im Berichtsjahr nicht getagt.

Angaben zu Mitgliedschaften der Ausschussmitglieder in anderen gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten und vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen finden Sie auf den Seiten 194 bis 197 des Geschäftsberichts.

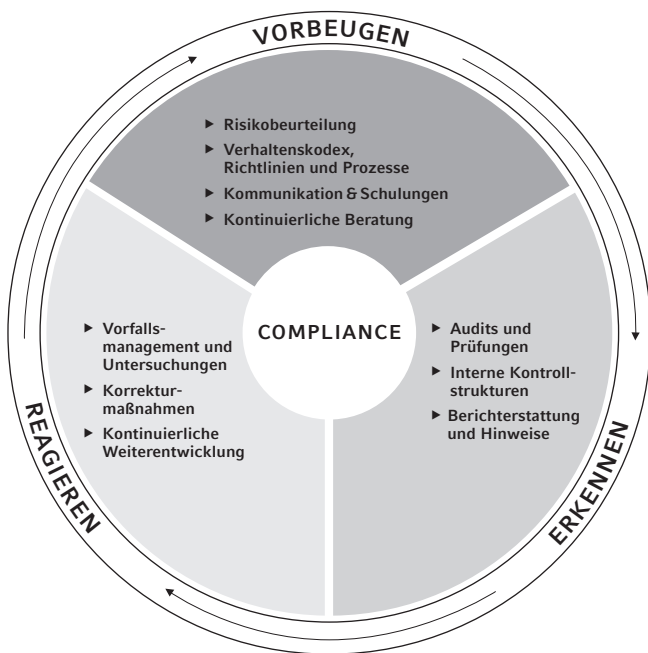
## RELEVANTE ANGABEN ZU UNTERNEHMENSFÜHRUNGSPRAKTIKEN

Die persönlich haftende Gesellschafterin führte – vertreten durch den Vorstand – die Geschäfte des Unternehmens mit der Sorgfalt eines ordentlichen und gewissenhaften Unternehmensleiters unter Beachtung der gesetzlichen Bestimmungen, der Satzung, der Geschäftsordnung des Vorstands sowie der Beschlüsse des Gesamtvorstands und des Aufsichtsrats der persönlich haftenden Gesellschafterin. Unternehmensführungspraktiken, die über die gesetzlichen Bestimmungen hinausgehen, finden sich im **Fresenius-Verhaltenskodex**. Dieser enthält die wesentlichen Grundsätze und Regeln für das Verhalten im Unternehmen sowie gegenüber externen Partnern und der Öffentlichkeit. Der Fresenius-Verhaltenskodex ist auf unserer Website unter [www.fresenius.de/compliance](http://www.fresenius.de/compliance) einsehbar. Er ist für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Gesellschaft verbindlich und in jeder Art von Geschäftsbeziehung zu befolgen. Unsere Führungskräfte verstehen es als Managementaufgabe, seine Einhaltung sicherzustellen.

### COMPLIANCE

Nachhaltig erfolgreiches Wachstum ist für uns als weltweit tätiger Gesundheitskonzern die Voraussetzung, um langfristig hochqualitative und bezahlbare Gesundheitsversorgung sicherzustellen. **Compliance** sichert dieses Wachstum und ist ein integraler Bestandteil unserer Unternehmenskultur sowie unserer täglichen Arbeit. Dieses Compliance-Verständnis ist auch die Grundlage unserer **Unternehmenswerte**, die im Fresenius-Verhaltenskodex festgehalten sind. Im Verhaltenskodex verpflichtet sich der Vorstand ohne Einschränkung zu verbindlichen Grundsätzen und Regeln für das Verhalten innerhalb des Unternehmens und im Geschäftsverkehr. Dazu gehören Professionalität, Ehrlichkeit und Integrität im Umgang mit unseren Patienten, Kunden, Lieferanten, Mitarbeitern und Anteilseignern. Darüber hinaus verpflichtet sich Fresenius in seinem Verhaltenskodex zu fairem Wettbewerb sowie dem ehrlichen Umgang mit Geschäftspartnern und der Öffentlichkeit. Fresenius erwartet von allen Mitarbeitern und Führungskräften, die geltenden Gesetze und Vorschriften sowie die internen Richtlinien einzuhalten. Verstöße werden nicht toleriert und geahndet. Alle Unternehmensbereiche von Fresenius haben Verhaltenskodizes implementiert, die zwar die Besonderheiten ihrer Geschäftstätigkeit abdecken, jedoch die Werte des Fresenius-Verhaltenskodex widerspiegeln.

## COMPLIANCE MANAGEMENT SYSTEM (CMS)



## Organisation

Für jeden unserer Unternehmensbereiche wurde ein Chief Compliance Officer benannt, der für die Entwicklung, Implementierung und Überwachung des **Compliance-Management-Systems** des jeweiligen Unternehmensbereichs zuständig ist. Die Unternehmensbereiche haben im Einklang mit ihrer Organisations- und Geschäftsstruktur Compliance-Verantwortlichkeiten etabliert. Innerhalb dieser Strukturen ist das lokale Management verantwortlich für Compliance in der jeweiligen Gesellschaft. Darüber hinaus arbeiten mehr als 150 Mitarbeiter hauptamtlich als Compliance-Verantwortliche innerhalb des Fresenius-Konzerns.

Die **Corporate Compliance Abteilung** der Fresenius SE & Co. KGaA unterstützt die Compliance-Verantwortlichen der Unternehmensbereiche mit standardisierten Instrumenten, Prozessen und Methoden. Um die Compliance-Management-Systeme des Fresenius-Konzerns weiterzuentwickeln, werden globale Compliance-Initiativen von der Corporate Compliance Abteilung in Absprache mit den Compliance-Verantwortlichen der jeweiligen Unternehmensbereiche erarbeitet. Zudem ist die Corporate Compliance Abteilung der Fresenius SE & Co. KGaA verantwortlich für die Entwicklung, Implementierung und Überwachung des Compliance-Management-Systems der Fresenius SE & Co. KGaA und ihrer Konzernbereiche,

wie z. B. dem Bereich Treasury. Die Corporate Compliance Abteilung berichtet an den **Chief Compliance Officer** der Fresenius SE & Co. KGaA – den Vorstand für Recht, Compliance und Personal.

Das **Compliance Steering Committee** ist das zentrale Beratungsgremium der Fresenius SE & Co. KGaA für Compliance-Angelegenheiten. Es dient dem Austausch mit anderen relevanten Governance-Funktionen. **Wesentliche Themen** sind

- ▶ die Beratung über den Stand und die Entwicklungen des Compliance-Management-Systems des Konzerns sowie wichtige Compliance-Initiativen,
- ▶ die Diskussion schwerwiegender Fälle möglichen Fehlverhaltens sowie der Gegenmaßnahmen und
- ▶ die Vorstellung von Compliance-relevanten Themen anderer Governance-Funktionen, wie z. B. Planung und Berichte der Internen Revision.

Das Compliance Steering Committee besteht aus folgenden Vertretern der Fresenius SE & Co. KGaA: dem Chief Compliance Officer, dem Chief Financial Officer sowie den Leitern der Abteilungen „Recht“, „Interne Revision“ und „Corporate Compliance“. Die Unternehmensbereiche berichten dem Compliance Steering Committee jährlich über ihre Compliance-Management-Systeme. Die Treffen des Compliance Steering Committee finden alle sechs bis acht Wochen statt, mindestens sechs Mal pro Jahr.

Die Aufsichtsräte der Fresenius SE & Co. KGaA sowie der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Fresenius Management SE, werden regelmäßig – jedoch mindestens einmal pro Jahr – zu Compliance im Konzern informiert. Zu den Themen gehören die Compliance-Management-Systeme, aktuelle und zukünftige Compliance-Initiativen und, sofern relevant, Compliance-Fälle.

## Compliance-Management-Systeme

Bei Fresenius sind risikoorientierte Compliance-Management-Systeme in allen Unternehmensbereichen und auf Ebene der Fresenius SE & Co. KGaA implementiert. Diese Systeme berücksichtigen die jeweiligen Märkte, in denen Fresenius tätig ist. Sie sind auf die spezifischen Anforderungen des jeweiligen Unternehmensbereichs zugeschnitten. Alle Compliance-Management-Systeme umfassen drei Säulen: **Vorbeugen**, **Erkennen** und **Reagieren**. Der Fokus liegt darauf, Compliance-Verstöße zu verhindern. Sollten dennoch Verstöße auftreten, sind angemessene Prozesse eingerichtet, um kurzfristig zu reagieren.

## Vorbeugen

Wesentliche Maßnahmen zur Vorbeugung sind eine umfassende Risikobeurteilung, angemessene und wirksame Richtlinien und Prozesse, regelmäßige Schulungen sowie eine kontinuierliche Beratung.

Compliance-Risiken werden in jedem Unternehmensbereich und bei der Fresenius SE & Co. KGaA regelmäßig mithilfe standardisierter Methoden beurteilt. Diese **Risikobeurteilungen** umfassen in Abhängigkeit von der jeweiligen Unternehmensstruktur bis zu 20 Compliance-Risikogruppen. Über alle Unternehmensbereiche hinweg stellt Korruption einen Kern-Risikobereich dar. Aus Sicht des Fresenius-Konzerns sind darüber hinaus Kartellrecht und Datenschutz weitere wesentliche Risikobereiche.

Wir stellen weltweit hohe Anforderungen an die Ehrlichkeit und Integrität unseres Handelns im täglichen Umgang mit Heilberufsträgern und Einrichtungen des Gesundheitswesens sowie öffentlichen Auftraggebern, um unserem Leitbild „Forward Thinking Healthcare“ gerecht zu werden. Daher ist die Einhaltung weltweiter Antikorruptionsvorschriften die Grundlage unseres Handelns. Alle Unternehmensbereiche haben **Antikorruptionsmaßnahmen** als zentralen Bestandteil ihrer Compliance-Management-Systeme festgelegt.

Zu diesen Maßnahmen gehört Sorgfalt in der Zusammenarbeit mit unseren Geschäftspartnern weltweit. In allen Unternehmensbereichen finden risikobasierte Prüfungen statt, um Risiken im Umgang mit unseren **Geschäftspartnern** zu beurteilen. Basierend auf dem Risikoprofil implementieren wir entsprechende Gegenmaßnahmen, wie vertragliche Verpflichtungen, um Korruption durch Geschäftspartner zu verhindern. Das Wohl des Patienten steht für Fresenius an erster Stelle. Deshalb verpflichten wir uns zu den höchsten Standards des fairen Wettbewerbs und des Datenschutzes in unserem täglichen Handeln.

Bei der Fresenius SE & Co. KGaA und in den Unternehmensbereichen haben die Compliance-Verantwortlichen **Richtlinien und Prozesse** festgelegt, die die Umsetzung der jeweiligen Regeln der Verhaltenskodizes in der Praxis definieren. Sie sollen den Mitarbeitern in ihrer täglichen Arbeit helfen, die richtigen Entscheidungen zu treffen. Beispiele hierfür sind die Transparenzrichtlinie zur Verhinderung von Interessenskonflikten von Ärzten der Helios-Gruppe sowie Richtlinien von Fresenius Kabi zum angemessenen und transparenten Umgang mit Heilberufsträgern.

Regelmäßige **Präsenz- und Online-Schulungen** zum jeweiligen Verhaltenskodex, zu Unternehmensrichtlinien im Allgemeinen oder zu spezifischen Themen wie Antikorruption

und Kartellrecht, helfen unseren Mitarbeitern bei der Einhaltung geltender Regeln. Dabei ist das Ziel, die Bedeutung regelkonformen Verhaltens im Bewusstsein der Teilnehmer zu stärken und mögliche Verstöße zu verhindern. Diese Schulungen haben bei Fresenius höchste Priorität. Alle Mitarbeiter, einschließlich der Führungskräfte, erhalten entsprechende Compliance-Schulungen. Die Planung der Schulungen erfolgt nach einem risikoorientierten Ansatz. Alle neuen Mitarbeiter erhalten im Rahmen ihrer Einarbeitung standardmäßig Compliance-Schulungen. Wichtige Compliance-Schulungen, beispielsweise zum Fresenius-Verhaltenskodex, sind für alle Mitarbeiter verpflichtend und werden regelmäßig wiederholt. Darüber hinaus werden managementspezifische Compliance-Schulungen für Hochrisiko-Compliance-Bereiche durchgeführt. Wir haben zudem Prozesse implementiert, die sicherstellen, dass alle Mitarbeiter regelmäßig an den entsprechenden Schulungen teilnehmen.

Alle Compliance-Verantwortlichen bieten den Mitarbeitern **kontinuierliche Beratung** bei allen Fragen rund um das Thema Compliance. Die Unternehmensbereiche haben Compliance-Verantwortlichkeiten über ihre Organisationsebenen hinweg festgelegt. Lokale Compliance-Verantwortliche geben den Mitarbeitern vor Ort Antworten auf ihre Fragen und unterstützen sie bei Entscheidungen im Rahmen ihrer täglichen Arbeit. Compliance-Verantwortliche der Regionen und Divisionen unterstützen und beraten die lokalen Compliance-Verantwortlichen. Die Compliance-Abteilungen auf Leitungsebene der Unternehmensbereiche entwickeln globale Compliance-Initiativen für die Unternehmensbereiche und unterstützen die Compliance-Verantwortlichen der Regionen und Divisionen bei deren Compliance-Initiativen. Die Corporate Compliance-Abteilung der Fresenius SE & Co. KGaA unterstützt nach Bedarf die Compliance-Beauftragten der Unternehmensbereiche.

## Erkennen

Die Compliance-Organisation führt regelmäßig funktionale **Prüfungen** der implementierten Compliance-Initiativen durch. Solche Prüfungen werden als Workshops gestaltet, um die Umsetzung von Richtlinien und die Einführung von Verfahren sicherzustellen sowie die Mitarbeiter bei der Umsetzung unserer Werte Integrität und Ehrlichkeit im Alltag zu unterstützen.

Fresenius Kabi verfügt mit dem **Compliance-Cockpit** über ein Instrument, das das Compliance-Risikoprofil der einzelnen Gesellschaften ermittelt. Es nutzt dazu objektive



externe und interne Indikatoren. Fresenius Kabi überprüft das Compliance-Cockpit jährlich und legt gebotene Überwachungsmaßnahmen für Gesellschaften fest, die ein höheres Risikoprofil aufweisen.

Zudem führt die Interne Revision unabhängige **Untersuchungen** der Compliance-Management-Systeme durch, indem sie Unternehmensbereiche und Konzerngesellschaften auch im Hinblick auf Compliance-relevante Themen prüft. Die Interne Revision kontrolliert die Implementierung von Richtlinien und Verfahren, sowie die Effektivität des Compliance-Management-Systems. Falls sich Verbesserungspotenziale aus Prüfungen oder **Audits** ergeben, werden die erforderlichen Maßnahmen in Abstimmung mit den verantwortlichen Führungskräften festgelegt. 2016 führten die Interne Revision und die Compliance-Verantwortlichen weltweit zahlreiche Prüfungen, Workshops und Audits mit Compliance-Bezug in allen Unternehmensbereichen durch.

Die Compliance-Verantwortlichen der Fresenius SE & Co. KGaA und ihrer Unternehmensbereiche unterstützen die Unternehmensführung darin, angemessene **Kontrollstrukturen** zu etablieren, um regelkonforme Geschäftsaktivitäten im Alltag zu gewährleisten. Diese Kontrollstrukturen stellen sicher, dass potenzielle Verstöße verhindert oder frühzeitig erkannt werden. Entsprechende Kontrollstrukturen werden in Compliance-Richtlinien auf Unternehmensbereichs- und Konzernebene beschrieben.

Für Bargeldtransaktionen und Bankgeschäfte wurden Kontrollen, wie das Vier-Augen-Prinzip und die lückenlose Überwachung von Zahlungsvorgängen über einem bestimmten Schwellenwert implementiert. Diese Kontrollen gewährleisten, dass alle Zahlungsvorgänge einen sachgerechten Bezug haben und ordnungsgemäß autorisiert sowie durchgeführt werden. Solche internen Kontrollen sind ein wesentlicher Bestandteil der bestehenden Geschäftsprozesse und helfen Mitarbeitern dabei, in Übereinstimmung mit anwendbaren Vorschriften und Richtlinien zu handeln. Potenzielle Verbesserungen, die sich aufgrund von Audits oder anderen Prüfungen ergeben, werden zeitnah implementiert.

Es wird von allen Fresenius-Mitarbeitern erwartet, potenzielle Fälle der Nichteinhaltung von Gesetzen, Vorschriften oder internen Richtlinien an ihren Vorgesetzten oder den zuständigen Compliance-Verantwortlichen zu **melden**. Im Fresenius-Verhaltenskodex ist explizit festgehalten, dass kein Mitarbeiter aufgrund der Meldung von möglichem Fehlverhalten

benachteiligt werden darf. Vor dem Hintergrund können Fälle der Nichteinhaltung auch anonym über Whistleblower-Hotlines oder E-Mail-Adressen gemeldet werden, die zu diesem Zweck in den Unternehmensbereichen und bei der Fresenius SE & Co. KGaA eingerichtet wurden.

### Reagieren

Alle gemeldeten oder anderweitig aufgedeckten Compliance-Verstöße werden nach Schwere des **möglichen Fehlverhaltens** auf Konzernebene der Fresenius SE & Co. KGaA bzw. in den Unternehmensbereichen nachverfolgt. Alle potenziellen Verstöße werden objektiv hinsichtlich ihrer Plausibilität und möglichen Schwere bewertet und ordnungsgemäß nachverfolgt, um sicherzustellen, dass alle Verstöße konsistent, fair und umfassend behandelt werden. Sofern erforderlich, wird eine Untersuchung durch ein internes Team oder mit externer Unterstützung durchgeführt.

Sollte die Beurteilung eines möglichen Fehlverhaltens ergeben, dass Anpassungen der internen Kontrollstrukturen erforderlich sind, werden diese Maßnahmen zeitnah von der Unternehmensführung in enger Zusammenarbeit mit den zuständigen Compliance-Verantwortlichen implementiert. Sofern erforderlich, werden gezielte Gegenmaßnahmen festgelegt, um in Zukunft das Risiko von Verstößen zu verringern. Disziplinarmaßnahmen werden nach Bedarf vorgenommen.

Um ethisches Verhalten zu gewährleisten, überprüfen und hinterfragen wir kontinuierlich aktuelle Geschäftspraktiken und versuchen von Best Practices zu lernen. Für die vier Unternehmensbereiche mit ihren unterschiedlichen Compliance-Fokusthemen bedeutet dies, durch regelmäßigen Erfahrungsaustausch zwischen den Compliance-Verantwortlichen des Konzerns voneinander zu lernen. Unser Ziel ist die ständige **Weiterentwicklung** unserer Compliance-Maßnahmen im Tagesgeschäft, um unserer Selbstverpflichtung zu Professionalität, Ehrlichkeit und Integrität in all unseren Beziehungen mit Patienten, Kunden, Lieferanten, Mitarbeitern und Aktionären gerecht zu werden.



## RISIKOMANAGEMENT UND KONTROLLSYSTEM

Wir betrachten den verantwortungsbewussten Umgang mit Risiken als ein wesentliches Element guter Corporate Governance. Fresenius verfügt über ein systematisches Risikomanagement und Kontrollsystem, das den Vorstand in die Lage versetzt, Risiken und Markttendenzen frühzeitig zu erkennen und auf relevante Veränderungen des Risikoprofils unverzüglich zu reagieren. Unser Risikomanagement und Kontrollsystem sowie effizient gestaltete Prozesse tragen zum Unternehmenserfolg bei. Das Risikomanagement ist Gegenstand der jährlichen Abschlussprüfung. Das Kontrollsystem wird regelmäßig vom Vorstand und von der Internen Revision überprüft. Einzelheiten finden Sie im Lagebericht auf den Seiten 61 bis 62.

Der Bereich Interne Revision unterstützt darüber hinaus den Vorstand als unabhängige Funktion außerhalb des operativen Tagesgeschäfts. Der Bereich beurteilt interne Prozesse aus einem objektiven Blickwinkel und mit der notwendigen Distanz. Ziel ist es, durch verbesserte interne Kontrollen, optimierte Geschäftsprozesse, Reduzierung von Kosten und Effizienzsteigerungen sowie Prävention von Korruption Mehrwert für Fresenius zu schaffen und dadurch Organisationsziele zu erreichen.

Die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA verfügt über ein eigenes Risikomanagement und Kontrollsystem.

## DEUTSCHER CORPORATE GOVERNANCE KODEX UND ENTSPRECHENSERKLÄRUNG

Der Deutsche Corporate Governance Kodex soll die in Deutschland geltenden Regeln der Unternehmensleitung und -überwachung für Investoren transparenter machen. Der Grundsatz der nachhaltigen Wertsteigerung und die weitaus meisten im Kodex enthaltenen Vorgaben, Empfehlungen und Anregungen für eine **verantwortungsbewusste Unternehmensführung** sind bei Fresenius seit Jahren gelebter Unternehmensalltag. Umfangreiche Informationen zum Thema Corporate Governance finden Sie auf unserer Website unter [www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance).

Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA, der Fresenius Management SE, und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA haben die folgende nach § 161 AktG vorgeschriebene **Entsprechenserklärung** abgegeben und auf der Website der Gesellschaft zugänglich gemacht:

### „Erklärung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA, der Fresenius Management SE, und des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA zum Deutschen Corporate Governance Kodex gemäß § 161 AktG

Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA, der Fresenius Management SE, (nachfolgend der Vorstand) und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA erklären, dass seit Abgabe der letzten Entsprechenserklärung im Dezember 2015 den vom Bundesministerium der Justiz und für Verbraucherschutz im amtlichen Teil des Bundesanzeigers bekannt gemachten Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ (nachfolgend: der Kodex) in der Fassung vom 5. Mai 2015 entsprochen wurde und auch zukünftig entsprochen wird. Lediglich den folgenden Empfehlungen des Kodex in der Fassung vom 5. Mai 2015 wurde bzw. wird nicht entsprochen:

#### ► Kodex-Nummer 4.2.3 Absatz 2 Satz 6: Betragsmäßige Vergütungshöchstgrenzen

Gemäß Kodex-Nummer 4.2.3 Absatz 2 Satz 6 soll die Vergütung der Vorstandsmitglieder insgesamt und hinsichtlich ihrer variablen Vergütungsteile betragsmäßige Höchstgrenzen aufweisen.

Von dieser Empfehlung wird abgewichen. Die Vorstandsverträge sehen nicht für alle Vergütungsteile und folglich auch nicht für die Gesamtvergütung betragsmäßige Höchstgrenzen vor. Die kurzfristige erfolgsbezogene Vergütung (der variable Bonus) ist der Höhe nach begrenzt. Für Aktienoptionen und Phantom Stocks als Vergütungsteile mit langfristiger Anreizwirkung sehen die Vorstandsverträge Begrenzungsmöglichkeiten, aber keine betragsmäßigen Höchstgrenzen vor. Die Festlegung betragsmäßiger Höchstgrenzen für solche aktienbasierten Vergütungsteile widerspräche dem Grundgedanken, die Vorstandsmitglieder an den wirtschaftlichen Risiken und Chancen des Unternehmens angemessen zu beteiligen. Fresenius verfolgt stattdessen ein flexibles, den konkreten Einzelfall berücksichtigendes Konzept. In Fällen außerordentlicher Entwicklungen der aktienbasierten Vergütung, die in keinem relevanten Zusammenhang mit den Leistungen des Vorstands stehen, kann eine Begrenzung durch den Aufsichtsrat erfolgen.

► **Kodex-Nummer 4.2.3 Absatz 4: Abfindungs-Cap**

Gemäß Kodex-Nummer 4.2.3 Absatz 4 soll bei Abschluss von Vorstandsverträgen darauf geachtet werden, dass Zahlungen an ein Vorstandsmitglied bei vorzeitiger Beendigung der Vorstandstätigkeit einschließlich Nebenleistungen den Wert von zwei Jahresvergütungen nicht überschreiten (Abfindungs-Cap) und nicht mehr als die Restlaufzeit des Anstellungsvertrags vergüten. Für die Berechnung des Abfindungs-Caps soll auf die Gesamtvergütung des abgelaufenen Geschäftsjahres und gegebenenfalls auch auf die voraussichtliche Gesamtvergütung für das laufende Geschäftsjahr abgestellt werden.

Von diesen Empfehlungen wird insoweit abgewichen, als die Anstellungsverträge für Mitglieder des Vorstands keine Abfindungsregelungen für den Fall einer vorzeitigen Beendigung der Vorstandstätigkeit und damit insoweit auch keine Begrenzung der Höhe nach enthalten. Pauschale Abfindungsregelungen dieser Art widersprechen dem von Fresenius im Einklang mit dem Aktiengesetz praktizierten Konzept, die Anstellungsverträge der Vorstandsmitglieder regelmäßig für die Dauer der Bestellungsperiode abzuschließen. Sie würden auch einer ausgewogenen Einzelfallbetrachtung nicht gerecht.

► **Kodex-Nummer 4.2.5 Absatz 3: Darstellung im Vergütungsbericht**

Gemäß Kodex-Nummer 4.2.5 Absatz 3 soll die Darstellung der Vergütung der einzelnen Vorstandsmitglieder im Vergütungsbericht die erreichbare Maximal- und Minimalvergütung variabler Vergütungsteile unter Verwendung entsprechender Mustertabellen enthalten. Dabei soll die Darstellung der gewährten Zuwendungen gemäß der Beschreibung zur Mustertabelle 1 auch den Zielwert bzw. einen vergleichbaren Wert eines „mittleren Wahrscheinlichkeitsszenarios“ der einjährigen variablen Vergütung und der aufzuschiebenden Anteile aus einjährigen variablen Vergütungen (Deferrals) nennen.

Fresenius sieht in Abweichung von Kodex-Nummer 4.2.3 Absatz 2 Satz 6 nicht für alle variablen Vergütungsteile und folglich auch nicht für die Gesamtvergütung betragsmäßige Höchstgrenzen vor. Für die einjährige

variable Vergütung und die aufzuschiebenden Anteile aus einjährigen variablen Vergütungen (Deferrals) existieren keine Zielwerte bzw. vergleichbaren Werte. Die einjährige variable Vergütung wird anhand von Bonuskurven ermittelt, die für mehrere Jahre gelten. Insoweit kann der Vergütungsbericht nicht den Vorgaben des Kodex entsprechen. Fresenius stellt das System und die Höhe der Vorstandsvergütung jedoch unabhängig davon umfassend und transparent im Rahmen des Vergütungsberichts dar. Der Vergütungsbericht wird Tabellen sowohl zum Wert der gewährten Zuwendungen als auch zum Zufluss im Berichtsjahr enthalten, die der Struktur und weitgehend auch den Vorgaben der Mustertabellen folgen.

► **Kodex-Nummer 5.1.2 Absatz 2 Satz 3: Altersgrenze für Vorstandsmitglieder**

Gemäß Kodex-Nummer 5.1.2 Absatz 2 Satz 3 soll für Vorstandsmitglieder eine Altersgrenze festgelegt werden. Fresenius wird – wie in der Vergangenheit – auch künftig von der Festlegung einer Altersgrenze für Mitglieder des Vorstands absehen. Eine Befolgung dieser Empfehlung würde die Auswahl qualifizierter Kandidaten pauschal einschränken.

► **Kodex-Nummer 5.3.2 Satz 3: Unabhängigkeit des Vorsitzenden des Prüfungsausschusses**

Gemäß Kodex-Nummer 5.3.2 Satz 3 soll der Vorsitzende des Prüfungsausschusses unabhängig sein. Ein Aufsichtsratsmitglied ist gemäß Kodex-Nummer 5.4.2 Satz 2 insbesondere dann nicht als unabhängig anzusehen, wenn es in einer persönlichen oder einer geschäftlichen Beziehung zu der Gesellschaft, deren Organen, einem kontrollierenden Aktionär oder einem mit diesem verbundenen Unternehmen steht, die einen wesentlichen und nicht nur vorübergehenden Interessenkonflikt begründen kann.

Herr Prof. Dr. h.c. Roland Berger war bis zum Ablauf der Hauptversammlung am 13. Mai 2016 Vorsitzender

des Prüfungsausschusses der Fresenius SE & Co. KGaA. Er war gleichzeitig als Gesellschafter an der Roland Berger Strategy Consultants Holding GmbH beteiligt und Ehrenvorsitzender des Aufsichtsrats der Roland Berger Strategy Consultants Holding GmbH. Der Fresenius-Konzern hatte in der Amtszeit von Herrn Prof. Dr. h.c. Berger als Vorsitzender des Prüfungsausschusses Beratungsleistungen von der Roland Berger Strategy Consultants GmbH, einem verbundenen Unternehmen der Unternehmensberatung Roland Berger Strategy Consultants Holding GmbH, in Anspruch genommen. Zwar konnten diese geschäftlichen Beziehungen nach Auffassung von Vorstand und Aufsichtsrat weder einen wesentlichen und dauerhaften Interessenkonflikt begründen noch beeinträchtigten sie die Amtsführung des Prüfungsausschussvorsitzenden. Mit Blick auf die zur Frage der Unabhängigkeit vertretenen Rechtsauffassungen wird jedoch vorsorglich die Abweichung von Kodex-Nummer 5.3.2 Satz 3 für die Zeit bis zum Ausscheiden von Herrn Prof. Dr. h.c. Roland Berger aus dem Aufsichtsrat erklärt. Seit der Wahl von Herrn Klaus-Peter Müller zum Vorsitzenden des Prüfungsausschusses in der konstituierenden Sitzung des Aufsichtsrats am 13. Mai 2016 wird der Empfehlung entsprochen.

► **Kodex-Nummer 5.4.1 Absatz 2 und Absatz 3: Benennung konkreter Ziele zur Zusammensetzung des Aufsichtsrats und deren Berücksichtigung bei Wahlvorschlägen**

Gemäß Kodex-Nummer 5.4.1 Absatz 2 und Absatz 3 soll der Aufsichtsrat konkrete Ziele für seine Zusammensetzung benennen und bei seinen Wahlvorschlägen berücksichtigen. Die Zielsetzung des Aufsichtsrats und der Stand der Umsetzung sollen im Corporate Governance Bericht veröffentlicht werden. Von diesen Empfehlungen wird abgewichen. Die Zusammensetzung des Aufsichtsrats muss sich am Unternehmensinteresse ausrichten und die effektive Überwachung und Beratung des Vorstands gewährleisten. Folglich kommt es grundsätzlich und vorrangig auf die Qualifikation des Einzelnen an. Der Aufsichtsrat wird bei der Beratung seiner Vorschläge an die zuständigen Wahlgremien die internationale Tätigkeit des Unternehmens, potenzielle Interessenkonflikte, die Anzahl der

unabhängigen Aufsichtsratsmitglieder im Sinne von Kodex-Nummer 5.4.2 und Vielfalt (Diversity) berücksichtigen.

Um im Unternehmensinteresse die Auswahl geeigneter Kandidaten nicht pauschal einzuschränken, beschränkt sich der Aufsichtsrat dabei aber auf die Einhaltung der gesetzlichen Erfordernisse und verzichtet insbesondere auf eine Altersgrenze und eine Regelgrenze für die Zugehörigkeitsdauer.

► **Kodex-Nummer 5.4.6 Absatz 2 Satz 2: Auf eine nachhaltige Unternehmensentwicklung ausgerichtete erfolgsorientierte Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder**

Gemäß Kodex-Nummer 5.4.6 Absatz 2 Satz 2 soll eine den Aufsichtsratsmitgliedern zugesagte erfolgsorientierte Vergütung auf eine nachhaltige Unternehmensentwicklung ausgerichtet sein. Die variable Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder der Fresenius SE & Co. KGaA hat keine mehrjährige Bemessungsgrundlage und ist daher in diesem Sinne nicht auf eine nachhaltige Unternehmensentwicklung ausgerichtet. Der Aufsichtsrat erhält vielmehr eine erfolgsorientierte Vergütung, die gemäß §13 Absatz 1 der Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA an die Dividende gekoppelt ist. Dieses Vergütungsmodell besteht bereits seit dem Jahr 1995. Es führt unverändert zu einer gesetzeskonformen und mit den Interessen der Aktionäre im Einklang stehenden angemessenen Vergütung des Aufsichtsrats.

Bad Homburg v. d. H., im Dezember 2016

Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA, der Fresenius Management SE, und Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA“

Diese und alle vorangegangenen Entsprechenserklärungen sind gemäß § 161 Abs. 2 AktG bzw. Kodex-Nummer 3.10 Satz 3 auf unserer Website unter [www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance) abrufbar.

## WEITERE ANGABEN ZUR CORPORATE GOVERNANCE

### VIELFALT (DIVERSITY)

Im Rahmen der Besetzung von Führungspersonen achtet der Vorstand bei der Auswahl auf Vielfalt (Diversity). Bei Fresenius ist die Qualifikation für jede Personalauswahl – seien es Einstellungen oder Beförderungen – entscheidend. Dies bedeutet, dass Frauen und Männer bei vergleichbarer Eignung die gleichen Karrierechancen haben. Diesen Grundsatz wird Fresenius auch weiterhin konsequent befolgen – selbstverständlich unter Beachtung der sich aus dem Gesetz zur gleichberechtigten Teilhabe von Frauen und Männern in Führungspositionen in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Dienst ergebenden Verpflichtungen:

Die gesetzlichen Regelungen schreiben für den Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA eine Quote von jeweils mindestens 30 % Frauen und Männern vor. Im Jahr 2016 fanden turnusgemäß Aufsichtsratswahlen statt. Mit diesen Wahlen wurden die gesetzlichen Quoten erfüllt.

Die gesetzlich vorgesehenen Zielgrößen für den Vorstand sind weder für die Fresenius Management SE noch für die Fresenius SE & Co. KGaA einschlägig. Die Fresenius SE & Co. KGaA hat aufgrund ihrer Rechtsform keinen Vorstand. Die Fresenius Management SE ist nicht börsennotiert und unterliegt auch nicht der Mitbestimmung.

Gemäß den gesetzlichen Vorgaben hat der Vorstand für die ersten beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands folgende Festlegungen getroffen:

Die erste Führungsebene umfasst alle Senior Vice Presidents und Vice Presidents mit einem Anstellungsvertrag der Fresenius SE & Co. KGaA, die direkt an ein Mitglied des Vorstands berichten. Für den Frauenanteil auf der ersten Führungsebene wurde durch Beschluss des Vorstands mit Wirkung ab 1. Januar 2016 die Zielgröße 33,3 % mit einer Frist zum 31. Dezember 2020 festgelegt. Dieser Wert entspricht dem Anteil zum 31. Dezember 2015.

Die zweite Führungsebene umfasst alle Vice Presidents mit einem Anstellungsvertrag der Fresenius SE & Co. KGaA, die direkt an ein Mitglied der ersten Führungsebene berichten. Für den Frauenanteil auf der zweiten Führungsebene

wurde durch Beschluss des Vorstands mit Wirkung ab 1. Januar 2016 die Zielgröße 37,5 % mit einer Frist zum 31. Dezember 2020 festgelegt. Dieser Wert entspricht dem Anteil zum 31. Dezember 2015.

Aus Sicht des Vorstands ist die Gruppe der Teilnehmer an den konzernweiten Aktienoptionsprogrammen aussagekräftig, um den Frauenanteil in Führungspositionen weltweit aufzuzeigen: Die Frauenquote unter diesen Top-1200-Führungskräften betrug zum 31. Dezember 2016 30,2 %.

Weitere Informationen zu Vielfalt sowie zu unserem Personalmanagement und unserer Personalentwicklung finden Sie im Konzern-Lagebericht auf den Seiten 29 f.

### RECHTSVERHÄLTNISSE MIT ORGANMITGLIEDERN

Die persönlich haftende Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA sind dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Sie verfolgen bei der Ausübung ihrer Tätigkeit weder persönliche Interessen, noch gewähren sie anderen Personen ungerechtfertigte Vorteile. Nebentätigkeiten oder Geschäfte der Organmitglieder mit dem Unternehmen sind dem Aufsichtsrat unverzüglich offenzulegen und von diesem zu genehmigen. Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA berichtet der Hauptversammlung über etwaige Interessenkonflikte und deren Behandlung.

Die Fresenius SE & Co. KGaA weist auf folgende Beziehungen hin, die zwischen Fresenius-Konzerngesellschaften und Unternehmen bestehen, bei denen Aufsichtsratsmitglieder der Fresenius SE & Co. KGaA bzw. Aufsichtsrats- oder Vorstandsmitglieder der Fresenius Management SE im Berichtsjahr eine Organ- oder sonstige Funktion ausgeübt haben:

Herr Prof. Dr. med. D. Michael Albrecht ist Mitglied des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA und medizinischer Vorstand und Sprecher des Vorstands des Universitätsklinikums Carl Gustav Carus Dresden sowie Mitglied des Aufsichtsrats der Universitätsklinik Aachen. Der Fresenius-Konzern unterhält mit diesen Kliniken regelmäßig Geschäftsbeziehungen zu marktüblichen Konditionen.

Herr Klaus-Peter Müller ist Aufsichtsratsmitglied der Fresenius Management SE und der Fresenius SE & Co. KGaA sowie Aufsichtsratsvorsitzender der Commerzbank AG, mit der der Fresenius-Konzern Geschäftsbeziehungen zu marktüblichen Konditionen unterhält. Herr Michael Diekmann ist Aufsichtsratsmitglied der Fresenius Management SE und

stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA sowie aktuell Non-Executive Director im Board of Directors der Allianz Australia Ltd. Die vom Fresenius-Konzern an die Allianz gezahlten Versicherungsprämien entsprachen marktüblichen Konditionen.

Berater- oder sonstige Dienstleistungsbeziehungen zwischen Aufsichtsratsmitgliedern und der Gesellschaft bestanden bei Herrn Dr. Dieter Schenk, dem stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden der Fresenius Management SE. Herr Dr. Schenk ist Partner der Rechtsanwaltssozietät Noerr LLP. Die Gesellschaften der international agierenden Sozietät Noerr sind im Jahr 2016 für den Fresenius-Konzern rechtsberatend tätig geworden. Der Fresenius-Konzern hat der Anwaltssozietät Noerr im Berichtsjahr insgesamt rund 0,9 Mio € gezahlt (2015: 1,4 Mio €). Dies entspricht weniger als 0,5 % der Rechts- und Beratungskosten des Fresenius-Konzerns im Jahr 2016 (2015: 1 %). Dieser Zahlungsbetrag beinhaltet auch Zahlungen für bereits im Jahr 2015 erbrachte Dienstleistungen, die erst in 2016 zur Auszahlung gekommen sind. Von dem genannten Gesamtbetrag für das Jahr 2016 entfielen weniger als 0,1 Mio € auf Mandate, die Fresenius-Konzerngesellschaften außerhalb des Unternehmensbereichs Fresenius Medical Care betreffen. Mandate, die von Konzerngesellschaften des Unternehmensbereichs Fresenius Medical Care erteilt werden, unterliegen der separaten Zustimmung der Aufsichtsräte der Fresenius Medical Care Management AG sowie der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA. Der Aufsichtsrat der Fresenius Management SE hat sich mit der Mandatierung eingehend beschäftigt und hat dieser Mandatierung bei Stimmenthaltung von Herrn Dr. Schenk zugestimmt. Die Beschlussfassung erfolgte auf der Grundlage einer schriftlichen Aufsichtsratsvorlage unter Auflistung aller Einzelmandate und aller Rechnungen für die Einzelmandate. Sämtliche Zahlungen im Geschäftsjahr 2016 erfolgten erst nach Zustimmung des Aufsichtsrats. Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA hat sich mit dem Verhältnis des Honorarvolumens für die Rechtsberatungsleistungen der Sozietät Noerr zu den Honorarvolumina anderer Sozietäten befasst.

Die in diesem Abschnitt „Rechtsverhältnisse mit Organmitgliedern“ genannten Beträge in Euro sind Nettobeträge. Darüber hinaus wurde die jeweilige Mehrwertsteuer gezahlt.

Sonstige Berater-, Dienstleistungs- oder Werkverträge zwischen Aufsichtsratsmitgliedern und der Gesellschaft bestehen weder unmittelbar noch mittelbar.

Die Angaben zu den nahestehenden Personen hat Fresenius in den Quartalsfinanzberichten 2016 sowie im Geschäftsbericht auf Seite 181 veröffentlicht.

### **INFORMATIONEN ÜBER DIRECTORS' DEALINGS/EIGENGESCHÄFTE VON FÜHRUNGSKRÄFTEN UND AKTIENBESITZ IM GESCHÄFTSJAHR 2016**

Seit dem 3. Juli 2016 gilt die EU-Marktmissbrauchsverordnung (MAR). Anstelle der bisherigen Regelung des § 15a Wertpapierhandelsgesetzes (WpHG) zu Directors' Dealings gelten nun die Regelungen des Art. 19 MAR zu Eigengeschäften von Führungskräften. Personen, die Führungsaufgaben wahrnehmen, sowie in enger Beziehung zu ihnen stehende Personen haben demnach Eigengeschäfte mit Aktien oder Schuldtiteln der Fresenius SE & Co. KGaA oder damit verbundenen Finanzinstrumenten zu melden.

Über die Eigengeschäfte von Führungskräften 2016 informiert die Übersicht auf unserer Website unter [www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance).

Darüber hinaus sollen Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder gemäß Kodex-Nummer 6.2 den Besitz von Aktien der Gesellschaft oder sich darauf beziehenden Finanzinstrumenten angeben, wenn er direkt oder indirekt 1 % der von der Gesellschaft ausgegebenen Aktien übersteigt. Keines der Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder der persönlich haftenden Gesellschafterin oder der Aufsichtsratsmitglieder der Fresenius SE & Co. KGaA hält direkt oder indirekt mehr als 1 % der von Fresenius ausgegebenen Aktien oder sich darauf beziehender Finanzinstrumente.

Insgesamt halten die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE sowie des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA Aktien oder sich darauf beziehende Finanzinstrumente bzw. Aktienoptionen aus den Aktienoptionsplänen der Fresenius SE & Co. KGaA in Höhe von 0,26 % der zum 31. Dezember 2016 ausgegebenen Aktien der Fresenius SE & Co. KGaA. Davon hält der Vorstand

der Fresenius Management SE 0,25 %, der Aufsichtsrat der Fresenius Management SE 0,01 % und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA 0,01 %. Da einige Personen Mitglieder beider Aufsichtsräte sind, ist die Summe der berichteten Einzelwerte höher als der tatsächliche Besitz von Aktien, sich darauf beziehenden Finanzinstrumenten bzw. von Aktienoptionen aller Mitglieder der drei Gremien.

Es lagen keine Mitteilungen vor, denen zufolge der Aktienbesitz von Vorstands- oder Aufsichtsratsmitgliedern die jeweiligen im Wertpapierhandelsgesetz vorgesehenen Melde-schwellen erreicht, über- oder unterschritten hat.

### TRANSPARENZ UND KOMMUNIKATION

Durch eine stetige Kommunikation mit der Öffentlichkeit erfüllt Fresenius sämtliche Anforderungen an Transparenz, die der Kodex unter Nummer 6 aufführt. Damit wollen wir das uns entgegengebrachte Vertrauen rechtfertigen und vertiefen. Die **Gleichbehandlung** aller Adressaten ist uns besonders wichtig. Damit alle Marktteilnehmer zeitlich und inhaltlich denselben Informationsstand erhalten, stellen wir alle wichtigen Dokumentationen auf unserer Website [www.fresenius.de](http://www.fresenius.de) bereit. Über unsere Investor-Relations-Aktivitäten berichten wir ausführlich auf Seite 11 des Geschäftsberichts.

### RECHNUNGSLEGUNG UND KONZERN-ABSCHLUSS

Der Fresenius-Konzernabschluss wurde in Übereinstimmung mit den US-amerikanischen Rechnungslegungsgrundsätzen (United States Generally Accepted Accounting Principles – US-GAAP) erstellt. Als Kapitalgesellschaft mit Sitz in einem Mitgliedsstaat der Europäischen Union ist Fresenius verpflichtet, den Konzernabschluss nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) unter Anwendung von § 315a Handelsgesetzbuch (HGB) zu erstellen und zu veröffentlichen. Da unsere größte Tochtergesellschaft Fresenius Medical Care nach US-GAAP bilanziert, veröffentlichen wir neben dem gesetzlich vorgeschriebenen IFRS-Konzernabschluss zusätzlich einen Konzernabschluss nach US-GAAP. Damit stellen wir die wirtschaftliche Lage des Fresenius-Konzerns für alle Anleger vergleichbar und transparent dar. Mit Beginn des Geschäftsjahres 2017 wird Fresenius die Finanzberichterstattung ausschließlich nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) vornehmen. Das Unternehmen wird Finanzinformationen gemäß US-GAAP dann nicht mehr zusätzlich zur Verfügung stellen. Weitere Erläuterungen zur Umstellung finden Sie im Konzernlagebericht auf Seite 27.

Der verantwortliche Abschlussprüfer Herr Marcus Rohrbach, KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ist seit 2012 für die Prüfung des Konzernabschlusses zuständig.

## VERGÜTUNGSBERICHT

Der Vergütungsbericht fasst die wesentlichen Elemente des Systems zur Vergütung des Vorstands der Fresenius Management SE als persönlich haftende Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA zusammen und erläutert in diesem Zusammenhang vor allem die Höhe und Struktur der Vorstandsvergütung. Darüber hinaus werden die Grundsätze und die Höhe der Vergütung des Aufsichtsrats beschrieben. Der Vergütungsbericht ist Bestandteil des Lageberichts des Einzelabschlusses und des Konzern-Lageberichts der Fresenius SE & Co. KGaA. Der Vergütungsbericht wird auf der Basis der Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex sowie unter Berücksichtigung der Entsprechenserklärung der Fresenius SE & Co. KGaA vom Dezember 2016 erstellt und beinhaltet ferner die Angaben, die nach den maßgeblichen gesetzlichen Vorschriften, vor allem dem Handelsgesetzbuch, erforderlich sind.

## VERGÜTUNG DES VORSTANDS

Für die Festlegung der Vorstandsvergütung ist das Aufsichtsratsplenum der Fresenius Management SE zuständig. Der Aufsichtsrat wird dabei von einem Personalausschuss unterstützt. Der Personalausschuss der Fresenius Management SE setzte sich aus den Herren Dr. Gerd Krick, Dr. Dieter Schenk und Dr. Karl Schneider zusammen.

Zielsetzung des Vergütungssystems ist es, die Mitglieder des Vorstands an der nachhaltigen Entwicklung des Unternehmens entsprechend ihren Aufgaben und Leistungen sowie den Erfolgen bei der Gestaltung der wirtschaftlichen und finanziellen Lage des Unternehmens unter Berücksichtigung des Vergleichsumfelds angemessen teilhaben zu lassen.

Die Vergütung des Vorstands ist in ihrer Gesamtheit leistungsorientiert und setzte sich im Geschäftsjahr 2016 aus drei Bestandteilen zusammen:

- ▶ erfolgsunabhängige Vergütung (Festvergütung und Nebenleistungen)
- ▶ kurzfristige erfolgsbezogene Vergütung (einjährige variable Vergütung (Bonus))
- ▶ Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung (mehrjährige variable Vergütung, bestehend aus Aktienoptionen, aktienbasierter Vergütung mit Barausgleich (Phantom Stocks) sowie verschobenen Zahlungen der einjährigen variablen Vergütung)

Des Weiteren bestehen für die Mitglieder des Vorstands Pensionszusagen.

Herr Dr. Ulf M. Schneider ist mit Wirkung zum 30. Juni 2016 aus dem Vorstand der Fresenius Management SE ausgeschieden. Er erhielt für das Geschäftsjahr zeitanteilig die erfolgsunabhängige Vergütung sowie den Bonus. Ihm wurden dagegen für das Geschäftsjahr 2016 keine Aktienoptionen und Phantom Stocks gewährt. Die Teilnahmebedingungen der Aktienoptionspläne sehen bei einem einvernehmlichen Ausscheiden vor, dass Teilnehmer innerhalb von 60 Kalendertagen (gegebenenfalls zuzüglich Ausübungssperrfristen) nach ihrem Ausscheiden Aktienoptionen ausüben können, sofern deren Wartefrist abgelaufen und das Erfolgsziel erreicht ist. Von dieser Möglichkeit hat Herr Dr. Ulf M. Schneider Gebrauch gemacht und nach seinem Ausscheiden 227.040 Aktienoptionen ausgeübt. 270.000 ihm bereits zugeteilte Aktienoptionen und 80.499 ihm bereits zugeteilte Phantom Stocks verfielen ersatzlos, da deren Wartefrist noch nicht abgelaufen war. Herrn Dr. Ulf M. Schneiders dienstvertragliche Pensionszusage bleibt von seinem Ausscheiden unberührt.

Die Ausgestaltung der einzelnen Bestandteile folgt den nachstehenden Kriterien:

Die Festvergütung wurde im Geschäftsjahr 2016 in zwölf monatlichen Raten ausbezahlt. Herr Rice Powell erhält einen Teil seiner Festvergütung von Fresenius Medical Care North America in 24 Raten ausbezahlt. Zusätzlich haben die Mitglieder des Vorstands Nebenleistungen erhalten, die im Wesentlichen aus Versicherungsleistungen, der Privatnutzung eines Firmen-Pkw, Sonderzahlungen wie Wohnkostenzuschüssen und Gebührenerstattungen, Schulgeld, der Übernahme von Kosten für den Betrieb von Einbruchmeldeanlagen sowie Zuschüssen zur Renten- und Krankenversicherung bestehen.

Die erfolgsbezogene Vergütung wird auch für das Geschäftsjahr 2016 in Form einer kurzfristig ausgerichteten Barzahlungskomponente (einjährige variable Vergütung) und als Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung (Aktienoptionen, aktienbasierte Vergütung mit Barausgleich (Phantom Stocks), verschobene Zahlungen der einjährigen variablen Vergütung) gewährt. Die Höhe der jeweiligen einjährigen variablen Vergütung ist davon abhängig, dass bestimmte am Konzernergebnis des Fresenius-Konzerns bzw. der relevanten Unternehmensbereiche orientierte Zielparameter erreicht werden. Im Falle der Vorstandsmitglieder mit funktionaler Verantwortlichkeit für den Gesamtkonzern – das sind die Herren Sturm, Dr. Schneider<sup>1</sup> und Dr. Götz – leitet

<sup>1</sup> Herr Dr. Ulf M. Schneider ist mit Wirkung zum 30. Juni 2016 aus dem Vorstand der Fresenius Management SE ausgeschieden. Er erhält die auf seine Amtszeit bis zum 30. Juni 2016 entfallende anteilige kurzfristige erfolgsbezogene Vergütung für 2016 vertragsgemäß.



sich die Höhe der einjährigen variablen Vergütung vollständig vom jeweiligen Konzernjahresüberschuss der Fresenius SE & Co. KGaA (nach Abzug von Minderheitsanteilen) ab. Bei den Herren Henriksson und Dr. De Meo hängt die Höhe der einjährigen variablen Vergütung rund hälftig von der Entwicklung des Konzernjahresüberschusses der Fresenius SE & Co. KGaA sowie im Übrigen von der Entwicklung des Jahresüberschusses des Unternehmensbereichs (jeweils nach Abzug von Minderheitsanteilen), für den das jeweilige Vorstandsmitglied zuständig ist, ab. Die einjährige variable Vergütung von Herrn Dr. Wastler richtet sich rund hälftig nach dem

Konzernjahresüberschuss der Fresenius SE & Co. KGaA (nach Abzug von Minderheitsanteilen) sowie nach dem Konzernjahresergebnis vor Steuern und außerordentlichen Erträgen/Aufwendungen der VAMED-Gruppe. Herr Rice Powell erhält seine Vergütung ausschließlich von Fresenius Medical Care. Darüber hinaus kann der Aufsichtsrat Mitgliedern des Vorstands eine Ermessenstantieme für besondere Leistungen gewähren.

Für die Geschäftsjahre 2016 und 2015 stellte sich die Höhe der Barvergütung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA wie folgt dar:

in Tsd €	Erfolgsunabhängige Vergütung				Kurzfristige erfolgsbezogene Vergütung		Barvergütung (ohne Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung)	
	Festvergütung		Nebenleistungen <sup>2</sup>		Bonus		2016	2015
	2016	2015	2016	2015	2016	2015		
Stephan Sturm	850	600	43	109	1.773	1.142	2.666	1.851
Dr. Ulf M. Schneider (bis 30. Juni 2016)	550	1.100	72	143	875	1.712	1.497	2.955
Dr. Francesco De Meo	600	600	23	22	1.250	1.242	1.873	1.864
Dr. Jürgen Götz	460	460	37	70	928	869	1.425	1.399
Mats Henriksson	600	600	149	185	1.250	1.239	1.999	2.024
Rice Powell <sup>1</sup>	1.242	1.239	121	342	2.403	1.032 <sup>3</sup>	3.766	2.613
Dr. Ernst Wastler	500	500	72	85	775	707	1.347	1.292
<b>Summen</b>	<b>4.802</b>	<b>5.099</b>	<b>517</b>	<b>956</b>	<b>9.254</b>	<b>7.943</b>	<b>14.573</b>	<b>13.998</b>

<sup>1</sup> Herr Rice Powell erhielt seine Vergütung ausschließlich von der Fresenius Medical Care, an der die Fresenius SE & Co. KGaA einen Anteil von rund 30,82 % hält.

<sup>2</sup> Wegen der Vorstandsmitgliedschaft bei der Fresenius Management SE ist die Vergütung auch in den Vergütungsbericht des Fresenius-Konzerns aufzunehmen.

<sup>3</sup> Enthalten sind Versicherungsleistungen, die Privatnutzung eines Firmen-Pkw, Zuschüsse zur Renten- und Krankenversicherung sowie sonstige Nebenleistungen.

<sup>3</sup> In diesem Betrag ist für das Geschäftsjahr 2015 eine Ermessenstantieme für Herrn Rice Powell in Höhe von 541 Tsd € enthalten.

Die direkt ausgezahlte einjährige variable Vergütung, ohne die Auszahlung an Herrn Rice Powell, beträgt für das Geschäftsjahr 2016 6.851 Tsd €. Dies entspricht der gesamten einjährigen variablen Vergütung.

Um zu gewährleisten, dass das System zur Vergütung der Vorstandsmitglieder insgesamt auf eine langfristige und nachhaltige Unternehmensentwicklung ausgerichtet ist, sieht das Vergütungssystem vor, dass der Anteil der langfristig orientierten variablen Vergütungsbestandteile betragsmäßig mindestens die Hälfte der dem jeweiligen Vorstandsmitglied insgesamt eingeräumten variablen Vergütungsbestandteile ausmacht. Zur Sicherstellung dieser Mindestrelation zugunsten der langfristig orientierten variablen Vergütungsbestandteile ist ausdrücklich vorgesehen, dass der Aufsichtsrat bestimmen kann, dass die grundsätzlich jährlich zu zahlende einjährige variable Vergütung (anteilig) in eine auf einer

mehrjährigen Bemessungsgrundlage basierende variable Vergütungskomponente, die auch etwaigen negativen Entwicklungen innerhalb des Bemessungszeitraums Rechnung trägt, umgewandelt wird. Dies geschieht in der Weise, dass die Fälligkeit der an sich jährlich erdienten einjährigen variablen Vergütung nach dem Ermessen des Aufsichtsrats anteilig oder vollständig um zwei Jahre verschoben wird. Dabei wird gleichzeitig sichergestellt, dass eine Auszahlung an das Vorstandsmitglied auch nach Ablauf dieses mehrjährigen Zeitraums nur dann erfolgt, wenn (i) keine nachträgliche Berichtigung des für die Bemessung der einjährigen variablen Vergütung maßgeblichen (um Sondereffekte bereinigten) Konzernjahresüberschusses der Fresenius SE & Co. KGaA (nach Abzug von Minderheitsanteilen) außerhalb einer betragsmäßigen Toleranzbreite von 10 % erfolgt und (ii) der (um Sondereffekte bereinigte) Konzernjahresüberschuss der

Fresenius SE & Co. KGaA in den beiden relevanten Folgejahren die (um Sondereffekte bereinigten) Konzernjahresüberschüsse (nach Abzug von Minderheitsanteilen) der jeweiligen vorangegangenen Geschäftsjahre betragsmäßig nicht wesentlich unterschreitet. Im Falle einer lediglich geringfügigen bzw. teilweisen Verfehlung der vorgenannten Auszahlungsvoraussetzungen kann der Aufsichtsrat eine entsprechende anteilige Auszahlung des umgewandelten Teils der einjährigen variablen Vergütung beschließen. Eine Verzinsung des umgewandelten Anspruchs auf einjährige variable Vergütung von der erstmaligen Entstehung bis zu dessen effektiver Auszahlung findet nicht statt. Auf diese Weise kann die einjährige variable Vergütung anteilig oder vollständig in einen echten auf mehrjähriger Bemessungsgrundlage basierenden variablen Vergütungsbestandteil umgewandelt werden, der etwaige negative Entwicklungen während des relevanten Bemessungszeitraums berücksichtigt.

Im Geschäftsjahr 2016 wurde kein Teil der einjährigen variablen Vergütung in eine Komponente mit mehrjähriger Bemessungsgrundlage umgewandelt.

Als weitere Komponente mit langfristiger Anreizwirkung wurden im Geschäftsjahr 2016 Leistungen aus dem LTIP 2013 der Fresenius SE & Co. KGaA bzw. für Herrn Rice Powell aus dem LTIP 2016 der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA gewährt. Diese bestehen zum einen aus einer aktienbasierten Vergütung mit Barausgleich (Phantom Stocks) und zum anderen aus Aktienoptionen auf Basis des Aktienoptionsplans 2013 der Fresenius SE & Co. KGaA bzw. aus Performance Shares aus dem LTIP 2016 der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA für Herrn Rice Powell. Der LTIP 2013 steht sowohl für Vorstandsmitglieder als auch für sonstige Führungskräfte zur Verfügung. In Übereinstimmung mit der aktienrechtlichen Kompetenzordnung erfolgen Zuteilungen an Vorstandsmitglieder durch den Aufsichtsrat der Fresenius Management SE und an sonstige Führungskräfte durch den Vorstand. Die Anzahl der zuzuteilenden Aktienoptionen und Phantom Stocks für Vorstandsmitglieder wird durch den Aufsichtsrat nach dessen pflichtgemäßem Ermessen festgelegt, wobei alle Vorstandsmitglieder, mit Ausnahme des Vorsitzenden des Vorstands, der jeweils die doppelte Anzahl von Aktienoptionen und Phantom Stocks erhält, grundsätzlich dieselbe Anzahl von Aktienoptionen und Phantom Stocks erhalten. Im Zeitpunkt der Zuteilung können die Teilnehmer des LTIP 2013 wählen, ob sie Aktienoptionen zu Phantom Stocks im Verhältnis 75:25 oder 50:50 erhalten möchten.

Die Ausübung der Aktienoptionen und der Phantom Stocks, die unter dem LTIP 2013 der Fresenius SE & Co. KGaA gewährt werden, ist an mehrere Bedingungen wie den Ablauf einer vierjährigen Wartezeit, die Beachtung von Ausübungssperrfristen, das Erreichen des definierten Erfolgsziels sowie das Fortbestehen des Dienst- respektive Arbeitsverhältnisses geknüpft. Die ausübenden Aktienoptionen können innerhalb von vier Jahren ausgeübt werden. Die ausübenden Phantom Stocks werden am 1. März des Jahres, das dem Ende der Wartezeit folgt, ausbezahlt.

Die Höhe der Barauszahlung nach Maßgabe des Phantom Stock Plans 2013 richtet sich nach dem volumengewichteten durchschnittlichen Börsenkurs der Aktie der Fresenius SE & Co. KGaA in den drei Monaten vor dem Ausübungstag.

Das Erfolgsziel ist jeweils erreicht, wenn innerhalb der Wartezeit das bereinigte Konzernergebnis der Gesellschaft (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Gesellschaft entfällt) währungsbereinigt um mindestens 8 % pro Jahr im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr gestiegen ist. Das Erfolgsziel ist auch erreicht, wenn die durchschnittliche jährliche Wachstumsrate des bereinigten Konzernergebnisses der Gesellschaft in den vier Jahren der Wartezeit währungsbereinigt mindestens 8 % beträgt. Sollte hinsichtlich eines Vergleichszeitraums oder mehrerer der vier Vergleichszeiträume innerhalb der Wartezeit weder das bereinigte Konzernergebnis der Gesellschaft währungsbereinigt um mindestens 8 % pro Jahr im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr gestiegen sein, noch die durchschnittliche jährliche Wachstumsrate des bereinigten Konzernergebnisses der Gesellschaft währungsbereinigt in den vier Jahren der Wartezeit mindestens 8 % betragen haben, verfallen die jeweils ausgegebenen Aktienoptionen und Phantom Stocks in dem anteiligen Umfang, wie das Erfolgsziel innerhalb der Wartezeit nicht erreicht worden ist, d. h. um ein Viertel, um zwei Viertel, um drei Viertel oder vollständig.

Die Grundzüge des LTIP 2013 der Fresenius SE & Co. KGaA und des LTIP 2016 der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA werden in Anmerkung 33 des Konzern-Anhangs, Aktienbasierte Vergütungspläne, näher dargestellt.

Den Mitgliedern des Vorstands mit Ausnahme von Herrn Dr. Ulf M. Schneider<sup>2</sup> und Herrn Rice Powell wurde im Geschäftsjahr 2016 ein Anspruch auf eine weitere aktienbasierte Vergütung mit Barausgleich (weitere Phantom Stocks) im Gegenwert von 100 Tsd € je Vorstandsmitglied gewährt. Für diese gelten in Bezug auf Erfolgsziel und Wartezeit dieselben Anforderungen wie für die Phantom Stocks, die unter dem LTIP 2013 gewährt wurden.

<sup>2</sup> Herr Dr. Ulf M. Schneider ist mit Wirkung zum 30. Juni 2016 aus dem Vorstand der Fresenius Management SE ausgeschieden.

Für die Geschäftsjahre 2016 und 2015 sind die Anzahl und der Wert der ausgegebenen Aktienoptionen, der Wert der aktienbasierten Vergütung mit Barausgleich (Phantom Stocks bzw. Performance Shares) und der Wert der verschobenen erfolgsbezogenen Vergütung in der nachfolgenden Tabelle dargestellt.

Die Anzahl der im Geschäftsjahr 2016 an die Mitglieder des Vorstands unter dem LTIP 2013 gewährten Aktienoptionen ist im Vergleich zu 2015 grundsätzlich unverändert. Für das Geschäftsjahr 2016 erhielt Herr Dr. Ulf M. Schneider aufgrund seines Ausscheidens zum 30. Juni 2016 allerdings keine Aktienoptionen bzw. Phantom Stocks. Herr Stephan Sturm erhielt pro rata für die Zeit bis zum 30. Juni 2016 als einfaches Vorstandsmitglied die reguläre Anzahl und für die Zeit ab dem 1. Juli 2016 als Vorstandsvorsitzender die verdoppelte Anzahl an Aktienoptionen bzw. Phantom Stocks.

Die angegebenen Werte entsprechen deren Zeitwert (Fair Value) zum Zeitpunkt ihrer Gewährung, somit einem Wert in Höhe von 15,31 € (2015: 14,76 €) pro Aktienoption der Fresenius SE & Co. KGaA. Der Ausübungskurs für die gewährten Aktienoptionen der Fresenius SE & Co. KGaA beträgt 66,02 € (2015: 60,64 €). In den im Vergleich zu 2015 höheren Werten drückt sich ebenso wie in dem gestiegenen Ausübungskurs die hervorragende Kursentwicklung der Fresenius-Aktie aus.

Der beizulegende Zeitwert (Fair Value) der im Geschäftsjahr 2016 an die Mitglieder des Vorstands gewährten Phantom Stocks zum Zeitpunkt ihrer Gewährung entspricht einem Wert in Höhe von 64,31 € (2015: 58,70 €) pro Phantom Stock der Fresenius SE & Co. KGaA und in Höhe von 85,06 US\$ pro erstmalig gewährter Performance Share der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA.

#### KOMPONENTEN MIT LANGFRISTIGER ANREIZWIRKUNG

	Aktienoptionen <sup>1</sup>				Verschobene Zahlungen der einjährigen variablen Vergütung		Aktienbasierte Vergütung mit Barausgleich (Phantom Stocks)		Gesamt	
	Anzahl		Wert in Tsd €		Wert in Tsd €		Wert in Tsd €		Wert in Tsd €	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Stephan Sturm	101.250	45.000	1.550	664	0	0	613	762	2.163	1.426
Dr. Ulf M. Schneider (bis 30. Juni 2016)	0	90.000	0	1.328	0	0	0	1.424	0	2.752
Dr. Francesco De Meo	67.500	67.500	1.033	996	0	0	442	430	1.475	1.426
Dr. Jürgen Götze	67.500	45.000	1.033	664	0	0	442	762	1.475	1.426
Mats Henriksson	45.000	45.000	689	664	0	0	786	762	1.475	1.426
Rice Powell	0	149.400	0	2.244	0	0	2.415 <sup>2</sup>	941	2.415	3.185
Dr. Ernst Wastler	67.500	45.000	1.033	664	0	0	442	762	1.475	1.426
<b>Summen</b>	<b>348.750</b>	<b>486.900</b>	<b>5.338</b>	<b>7.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.140</b>	<b>5.843</b>	<b>10.478</b>	<b>13.067</b>

<sup>1</sup> Aktienoptionen, die in den Jahren 2016 und 2015 aus dem Aktienoptionsprogramm der Fresenius SE & Co. KGaA ausgegeben wurden.

Herr Rice Powell erhielt Aktienoptionen aus dem Aktienoptionsprogramm der Fresenius Medical Care.

<sup>2</sup> Performance Shares und Share Based Awards der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Am Ende des Geschäftsjahrs 2016 hielten die Mitglieder des Vorstands insgesamt 1.294.530 (2015: 1.030.920) Aktienoptionen der Fresenius SE & Co. KGaA und 344.793 (2015: 465.318) der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA. Sie

hielten insgesamt ferner 262.524 (2015: 237.911) Phantom Stocks der Fresenius SE & Co. KGaA sowie 19.852 erstmalig gewährte Performance Shares und 17.853 (2015: 24.124) Phantom Stocks der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA.

Die Entwicklung und der Stand der Aktienoptionen des Vorstands im Geschäftsjahr 2016 sind in der folgenden Tabelle dargestellt:

	Stephan Sturm	Dr. Francesco De Meo	Dr. Jürgen Götz	Mats Henriksson	Rice Powell <sup>1</sup>	Dr. Ernst Wastler	Summen <sup>2</sup>
Am 1. Januar 2016 ausstehende Optionen							
Anzahl	305.280	242.640	135.000	213.000	465.318	135.000	1.030.920
durchschnittlicher Ausübungspreis in €	33,17	39,02	43,55	36,83	55,88	43,55	38,02
Im Geschäftsjahr gewährte Optionen							
Anzahl	101.250	67.500	67.500	45.000	0	67.500	348.750
Ausübungspreis in €	66,02	66,02	66,02	66,02	0	66,02	66,02
Im Geschäftsjahr ausgeübte Optionen							
Anzahl	85.140	0	0	0	64.500	0	85.140
durchschnittlicher Ausübungspreis in €	23,76	n. a.	n. a.	n. a.	34,41	n. a.	23,76
durchschnittlicher Aktienkurs in €	70,00	n. a.	n. a.	n. a.	72,99	n. a.	70,00
Im Geschäftsjahr verfallene Optionen							
Anzahl	0	0	0	0	56.025	0	0
durchschnittlicher Ausübungspreis in €	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	49,76	n. a.	n. a.
Am 31. Dezember 2016 ausstehende Optionen							
Anzahl	321.390	310.140	202.500	258.000	344.793	202.500	1.294.530
durchschnittlicher Ausübungspreis in €	46,01	44,89	51,04	41,93	60,89	51,04	46,50
durchschnittlich verbleibende Laufzeit in Jahren	5,26	5,20	6,10	4,80	4,76	6,10	5,40
Bandbreite an Ausübungspreisen in €	26,11 bis 66,02	26,11 bis 66,02	33,10 bis 66,02	23,76 bis 66,02	42,68 bis 76,99	33,10 bis 66,02	23,76 bis 66,02
Am 31. Dezember 2016 ausübbar Optionen							
Anzahl	85.140	85.140	0	78.000	102.018	0	248.280
durchschnittlicher Ausübungspreis in €	26,11	26,11	n. a.	25,21	47,38	n. a.	25,83

<sup>1</sup> Herr Rice Powell hält Aktienoptionen aus dem Aktienoptionsplan der Fresenius Medical Care.

<sup>2</sup> Nur Aktienoptionen der Fresenius SE & Co. KGaA, ohne Aktienoptionen von Herrn Rice Powell

Die Höhe der Gesamtvergütung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA stellte sich für die Geschäftsjahre 2016 und 2015 damit wie folgt dar:

in Tsd €	Barvergütung (ohne Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung)		Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung		Gesamtvergütung (einschließlich Kompo- nenten mit langfristiger Anreizwirkung)	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Stephan Sturm	2.666	1.851	2.163	1.426	4.829	3.277
Dr. Ulf M. Schneider (bis 30. Juni 2016)	1.497	2.955	0	2.752	1.497	5.707
Dr. Francesco De Meo	1.873	1.864	1.475	1.426	3.348	3.290
Dr. Jürgen Götz	1.425	1.399	1.475	1.426	2.900	2.825
Mats Henriksson	1.999	2.024	1.475	1.426	3.474	3.450
Rice Powell	3.766	2.613	2.415	3.185	6.181	5.798
Dr. Ernst Wastler	1.347	1.292	1.475	1.426	2.822	2.718
<b>Summen</b>	<b>14.573</b>	<b>13.998</b>	<b>10.478</b>	<b>13.067</b>	<b>25.051</b>	<b>27.065</b>

Die Aktienoptionen und der Anspruch auf eine aktienbasierte Vergütung (Phantom Stocks) können erst nach Ablauf festgelegter Mindestlaufzeiten (Erdienungszeiträume) ausgeübt werden. Ihr Wert wird auf die Erdienungszeiträume verteilt und als Aufwand im jeweiligen Geschäftsjahr berücksichtigt.

Der auf die Geschäftsjahre 2016 und 2015 entfallende Aufwand ist in der nachfolgenden Tabelle ausgewiesen. Bei Herrn Dr. Ulf M. Schneider beinhalten die Werte für das Jahr 2016 Anpassungen des Aufwands der vergangenen Jahre für die Aktienoptionen und Phantom Stocks, die aufgrund seines Ausscheidens verfallen sind.

#### AUFWAND FÜR KOMPONENTEN MIT LANGFRISTIGER ANREIZWIRKUNG

in Tsd €	Aktienoptionen		Aktienbasierte Vergütung mit Barausgleich (Phantom Stocks)		Gesamtaufwand für aktienbasierte Vergütungen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Stephan Sturm	523	365	1.047	929	1.570	1.294
Dr. Ulf M. Schneider (bis 30. Juni 2016)	-826	729	-1.850	1.482	-2.676	2.211
Dr. Francesco De Meo	552	399	932	892	1.484	1.291
Dr. Jürgen Götz	469	365	1.039	929	1.508	1.294
Mats Henriksson	433	321	986	686	1.419	1.007
Rice Powell	593	377	668 <sup>1</sup>	699	1.261	1.076
Dr. Ernst Wastler	469	365	1.039	929	1.508	1.294
<b>Summen</b>	<b>2.213</b>	<b>2.921</b>	<b>3.861</b>	<b>6.546</b>	<b>6.074</b>	<b>9.467</b>

<sup>1</sup> Beinhaltet Aufwand für Performance Shares und Share Based Awards der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Die kurzfristige erfolgsbezogene Vergütung ist der Höhe nach begrenzt. Für Aktienoptionen und Phantom Stocks gibt es eine vertraglich geregelte Begrenzungsmöglichkeit. Dadurch kann vor allem solchen außerordentlichen Entwicklungen angemessen Rechnung getragen werden, die in keinem relevanten Zusammenhang mit den Leistungen des Vorstands stehen.

Die Höhe der Festvergütung und die Gesamtvergütung der Vorstandsmitglieder nach Maßgabe des Vergütungssystems wurde bzw. wird unter besonderer Berücksichtigung relevanter Vergleichswerte anderer DAX-Unternehmen und ähnlicher Gesellschaften vergleichbarer Größe und Leistung aus dem relevanten Industriesektor bemessen.

#### ZUSAGEN AN MITGLIEDER DES VORSTANDS FÜR DEN FALL DER BEENDIGUNG DER TÄTIGKEIT

Für die Vorstandsmitglieder Stephan Sturm, Dr. Francesco De Meo und Dr. Jürgen Götz bestehen individuelle Pensionszusagen auf der Grundlage ihrer Anstellungsverträge mit der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA. Für das zum 30. Juni 2016 ausgeschiedene Vorstandsmitglied Dr. Ulf M. Schneider besteht eine individuelle

Pensionszusage auf der Grundlage seines beendeten Anstellungsvertrags mit der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA. Das Vorstandsmitglied Dr. Ernst Wastler hat eine Pensionszusage der VAMED AG, Wien; für die Verpflichtungen hieraus hat die Fresenius SE & Co. KGaA eine Garantie abgegeben. Das Vorstandsmitglied Mats Henriksson hat eine Versorgungszusage der Fresenius Kabi AG. Dem Vorstandsmitglied Rice Powell wurde eine einzelvertragliche Pensionszusage der Fresenius Medical Care Management AG erteilt. Er hat ferner unverfallbare Ansprüche aus der Teilnahme an Pensionsplänen für Mitarbeiter der Fresenius Medical Care North America erworben und nahm im Geschäftsjahr 2016 am US-basierten 401(k) Savings Plan teil. Dieser Plan ermöglicht es generell Mitarbeitern in den USA, einen Teil ihrer Bruttovergütung in Programme zur Ruhestandsversorgung zu investieren. Hinsichtlich der Pensionszusagen für zum 31. Dezember amtierende Vorstandsmitglieder bestanden im Fresenius-Konzern zum 31. Dezember 2016 Pensionsverpflichtungen in Höhe von 31.180 Tsd € (2015: 25.111 Tsd €). Die Zuführung zur Pensionsrückstellung betrug im Geschäftsjahr 2016 6.069 Tsd € (2015: 5.024 Tsd €).

Die Pensionsverpflichtungen stellen sich wie folgt dar:

in Tsd €	Stand 1. Januar 2016	Zuführung	Stand 31. Dezember 2016
Stephan Sturm	3.007	2.667	5.674
Dr. Francesco De Meo	2.402	552	2.954
Dr. Jürgen Götz	2.092	441	2.533
Mats Henriksson	4.115	579	4.694
Rice Powell	9.397	875	10.272
Dr. Ernst Wastler	4.098	955	5.053
<b>Summen</b>	<b>25.111</b>	<b>6.069</b>	<b>31.180</b>

Die Pensionszusagen sehen jeweils ab dem endgültigen Ausscheiden aus der aktiven Erwerbstätigkeit, frühestens jedoch ab Vollendung des 63. bzw. 65. (Herr Rice Powell) Lebensjahres oder ab dem Eintritt der Berufs- oder Erwerbsunfähigkeit, ein von der Höhe der letzten Festvergütung abhängiges Ruhegehalt und eine Hinterbliebenenversorgung vor.

Das Ruhegehalt beträgt mindestens 30 % der letzten Festvergütung und erhöht sich für jedes volle Dienstjahr als Vorstandsmitglied ab Beginn der Pensionszusage um 1,5 Prozentpunkte, wobei maximal 45 % erreicht werden können.

Laufende Ruhegehälter erhöhen sich nach Maßgabe der gesetzlichen Vorschriften (§ 16 BetrAVG).

Spätere Einkünfte aus einer Erwerbstätigkeit des Vorstandsmitglieds sind mit 30 % ihres Bruttobetrags auf die Pension wegen Berufs- oder Erwerbsunfähigkeit anzurechnen.

Im Fall des Todes eines der Vorstandsmitglieder erhält die Witwe eine Pension in Höhe von 60 % des sich zu diesem Zeitpunkt ergebenden Pensionsanspruchs. Ferner erhalten leibliche eheliche Kinder des verstorbenen Vorstandsmitglieds bzw. im Einzelfall vom verstorbenen Vorstandsmitglied als Kind angenommene leibliche Kinder seiner Ehefrau bis zum Abschluss der Ausbildung, längstens jedoch bis zur Vollendung des 25. Lebensjahres, eine Waisenpension in Höhe von 20 % des sich zu diesem Zeitpunkt ergebenden Pensionsanspruchs. Alle Waisenpensionen und die Witwenpension erreichen zusammen jedoch höchstens 90 % des Pensionsanspruchs des Vorstandsmitglieds.

Scheiden die Vorstandsmitglieder vor Vollendung des 63. bzw. 65. (Herr Rice Powell) Lebensjahres als Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE (bzw. Herr Rice Powell als Mitglied des Vorstands der Fresenius Medical Care Management AG) auf andere Weise als durch Eintritt der Berufs- oder Erwerbsunfähigkeit aus, bleiben die Anwartschaften auf die vorgenannten Versorgungsleistungen erhalten, jedoch vermindert sich die bei Eintritt eines Versorgungsfalles zu zahlende Pension im Verhältnis der tatsächlichen Dienstzeit als Vorstandsmitglied zur möglichen Dienstzeit bis zur Vollendung des 63. bzw. 65. (Herr Rice Powell) Lebensjahres.

Die Pensionszusage von Dr. Ernst Wastler sieht die Gewährung von Normalpension, Vorpension, Berufsunfähigkeitspension sowie Witwen- und Waisenpension vor. Die Normalpension wird frühestens ab Vollendung des 60. Lebensjahres, die Vorpension frühestens ab Vollendung des 55. Lebensjahres gewährt. Die Pensionsleistungen betragen pro Dienstjahr 1,2 % bezogen auf die letzte Festvergütung, wobei maximal 40 % erreicht werden können. Die Witwenpension (60 %) und die Waisenpensionen (je 20 %) erreichen zusammen maximal den zum Zeitpunkt des Todes bestehenden Pensionsanspruch von Herrn Dr. Ernst Wastler. Von Dritten geleistete Pensionen, Ruhe- oder Versorgungsbezüge werden auf die Pensionsleistung angerechnet.

Das Vorstandsmitglied Mats Henriksson hat ausschließlich eine Versorgungszusage von der Fresenius Kabi AG aus der Zeit seiner vorherigen Tätigkeit. Diese Versorgungszusage blieb durch den Dienstvertrag mit der Fresenius Management SE, beginnend am 1. Januar 2013, unberührt. Sie basiert auf der Versorgungsordnung der Fresenius-Unternehmen vom 1. Januar 1988 und sieht die Gewährung von Alters-, Invaliden- und Hinterbliebenenrenten vor. Eine Anrechnung anderer Einkünfte oder Versorgungsbezüge ist nicht vorgesehen. Die Witwenrente beträgt 60 % der zum Todeszeitpunkt zu gewährenden Invaliden- bzw. Altersrente; die Waisenrente beträgt 10 % (Halbwaisen) bzw. 20 % (Waisen) der zum Todeszeitpunkt zu gewährenden Invaliden- bzw. Altersrente. Die Ansprüche der Hinterbliebenen sind insgesamt auf 100 % der Rentenansprüche von Herrn Mats Henriksson begrenzt.

Für alle Vorstandsmitglieder wurde ein nachvertragliches Wettbewerbsverbot vereinbart. Sofern dieses zur Anwendung kommt, erhalten die Vorstände für die Dauer von maximal zwei Jahren für jedes Jahr der sie jeweils betreffenden Geltung des Wettbewerbsverbots eine Karenzentschädigung, die grundsätzlich die Hälfte ihrer jeweiligen jährlichen Festvergütung beträgt.

Die Anstellungsverträge der Vorstandsmitglieder enthalten keine ausdrücklichen Regelungen für den Fall eines „Change of Control“.

## SONSTIGES

Alle Vorstandsmitglieder haben einzelvertragliche Zusagen zur Fortzahlung ihrer Bezüge im Krankheitsfall für maximal zwölf Monate erhalten, wobei ab sechs Monaten krankheitsbedingtem Ausfall gegebenenfalls Versicherungsleistungen zur Anrechnung gebracht werden. Im Falle des Versterbens eines Vorstandsmitglieds werden den Hinterbliebenen nach dem Monat des Versterbens noch drei Monatsbezüge ausbezahlt, längstens jedoch bis zum Ende des jeweiligen Anstellungsvertrags.

Im Geschäftsjahr 2016 wurden an die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE keine Darlehen oder Vorschusszahlungen auf zukünftige Vergütungsbestandteile gewährt.

Die Fresenius SE & Co. KGaA hat sich verpflichtet, die Mitglieder des Vorstands von Ansprüchen, die gegen sie aufgrund ihrer Tätigkeit für die Gesellschaft und deren konzernverbundene Unternehmen erhoben werden, soweit solche Ansprüche über ihre Verantwortlichkeit nach deutschem Recht hinausgehen, im Rahmen des gesetzlich Zulässigen freizustellen. Zur Absicherung derartiger Verpflichtungen hat die Gesellschaft eine Directors & Officers-Versicherung mit einem Selbstbehalt abgeschlossen, der den aktienrechtlichen Vorgaben entspricht. Die Freistellung gilt für die Zeit, in der das jeweilige Mitglied des Vorstands amtiert, sowie für Ansprüche in diesem Zusammenhang nach jeweiliger Beendigung der Vorstandstätigkeit.

Im Geschäftsjahr sind im Rahmen von Pensionszusagen an ausgeschiedene Vorstandsmitglieder 1.094 Tsd € (2015: 1.081 Tsd €) und an Herrn Dr. Ben Lipps aufgrund eines

Gewährte Zuwendungen Wert in Tsd €	Stephan Sturm Vorsitzender des Vorstands (seit 1. Juli 2016) Vorstand seit 1. Januar 2005				Dr. Ulf M. Schneider Vorsitzender des Vorstands (bis 30. Juni 2016) Vorstand seit 28. Mai 2003				Dr. Francesco De Meo Vorstand Unternehmensbereich Fresenius Helios Vorstand seit 1. Januar 2008			
	2016	2016 Min.	2016 Max.	2015	2016	2016 Min.	2016 Max.	2015	2016	2016 Min.	2016 Max.	2015
Festvergütung	850	850	850	600	550	550	550	1.100	600	600	600	600
Nebenleistungen	43	43	43	109	72	72	72	143	23	23	23	22
<b>Summe erfolgsunabhängige Vergütung</b>	<b>893</b>	893	893	709	<b>622</b>	622	622	1.243	<b>623</b>	623	623	622
Einjährige variable Vergütung <sup>1</sup>	1.773	1.750	2.300	1.142	875	600	875	1.712	1.250	750	1.250	1.242
Mehrjährige variable Vergütung/ Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung	2.163	0	n. a.	1.426	0	0	n. a.	2.752	1.475	0	n. a.	1.426
davon verschobene einjährige variable Vergütung	0	0	n. a.	0	0	0	n. a.	0	0	0	n. a.	0
davon Aktienoptionsplan 2013 (Teil des LTIP 2013) (5 Jahre Laufzeit)	1.550	0	n. a.	664	0	0	n. a.	1.328	1.033	0	n. a.	996
davon Phantom Stocks (Teil des LTIP 2013) (5 Jahre Laufzeit)	513	0	n. a.	662	0	0	n. a.	1.324	342	0	n. a.	330
davon weitere Phantom Stocks	100	0	n. a.	100	0	0	n. a.	100	100	0	n. a.	100
<b>Summe erfolgsunabhängige und erfolgsabhängige Vergütung</b>	<b>4.829</b>	2.643	n. a.	3.277	<b>1.497</b>	1.222	n. a.	5.707	<b>3.348</b>	1.373	n. a.	3.290
Versorgungsaufwand	276	276	276	251	191	191	191	342	300	300	300	273
<b>Wert der gewährten Vergütung</b>	<b>5.105</b>	2.919	n. a.	3.528	<b>1.688</b>	1.413	n. a.	6.049	<b>3.648</b>	1.673	n. a.	3.563

<sup>1</sup> Für die einjährigen variablen Vergütungen existieren keine Zielwerte bzw. vergleichbaren Werte für Vorstandsmitglieder, die ihre Vergütung von der Fresenius Management SE erhalten.

Die einjährige variable Vergütung wird anhand von Bonuskurven ermittelt, die für mehrere Jahre gelten. Daher ist bei diesen der Zufluss aus der einjährigen variablen Vergütung angegeben.

<sup>2</sup> In diesem Betrag ist für das Geschäftsjahr 2015 eine Ermessenstantieme für Herrn Rice Powell in Höhe von 541 Tsd € enthalten.

<sup>3</sup> Herrn Rice Powell wurden Aktienoptionen, Phantom Stocks und Performance Shares aus dem Programm der Fresenius Medical Care wie folgt gewährt:

2016: 877 Tsd € aus dem Share Based Award – New Incentive Bonus Plan 2010 und 1.538 Tsd € aus dem Long Term Incentive Program 2016 – Performance Share Plan 2016  
2015: 164 Tsd € aus dem Share Based Award – New Incentive Bonus Plan 2010, 2.244 Tsd € aus dem Long Term Incentive Program 2011 – Stock Option Plan 2011  
und 777 Tsd € aus dem Long Term Incentive Program 2011 – Phantom Stock Plan 2011



anstelle einer Pensionsregelung abgeschlossenen Beratervertrags mit der Fresenius Medical Care Management AG 585 Tsd € (2015: 588 Tsd €) gezahlt worden. Für diesen Personenkreis besteht eine Pensionsverpflichtung von 23.183 Tsd € (2015: 17.835 Tsd €). Hiervon entfielen auf Herrn Dr. Ulf M. Schneider 5.182 Tsd €.

## TABELLEN ZUM WERT DER GEWÄHRTEN ZUWENDUNGEN UND ZUM ZUFLUSS

Der Deutsche Corporate Governance Kodex sieht vor, dass im Vergütungsbericht für jedes Vorstandsmitglied bestimmte Informationen zu den für das Berichtsjahr gewährten Zuwendungen sowie dem Zufluss und dem Versorgungsaufwand im bzw. für das Berichtsjahr dargestellt werden sollen. Für diese Informationen sollen die dem Deutschen Corporate Governance Kodex als Anlage beigefügten Mustertabellen verwendet werden.

Die nachfolgenden Tabellen enthalten Angaben sowohl zum Wert der gewährten Zuwendungen als auch zum Zufluss. Sie folgen der Struktur und weitgehend auch den Vorgaben der Mustertabellen des Deutschen Corporate Governance Kodex. Die Tabelle zum Zufluss weist zusätzlich den Zufluss für das Berichtsjahr, d. h. ohne mehrjährige variable Vergütung/Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung, aus. Dies dient der Verdeutlichung, welcher Zufluss der Tätigkeit in dem jeweiligen Berichtsjahr zuzuordnen ist und welcher Zufluss sich aus Vergütungskomponenten ergibt, die in vorangegangenen – ggf. sogar mehreren – Berichtsjahren gewährt wurden. Durch die Differenzierung wird auch die Vergleichbarkeit der jeweiligen Vergütungsentwicklung erhöht.

Dr. Jürgen Götz Vorstand Recht, Compliance und Personal/Arbeitsdirektor Vorstand seit 1. Juli 2007				Mats Henriksson Vorstand Unternehmensbereich Fresenius Kabi Vorstand seit 1. Januar 2013				Rice Powell Vorstand Unternehmensbereich Fresenius Medical Care Vorstand seit 1. Januar 2013				Dr. Ernst Wastler Vorstand Unternehmensbereich Fresenius Vamed Vorstand seit 1. Januar 2008			
2016	2016 Min.	2016 Max.	2015	2016	2016 Min.	2016 Max.	2015	2016	2016 Min.	2016 Max.	2015	2016	2016 Min.	2016 Max.	2015
460	460	460	460	600	600	600	600	1.242	1.242	1.242	1.239	500	500	500	500
37	37	37	70	149	149	149	185	121	121	121	342	72	72	72	85
497	497	497	530	749	749	749	785	1.363	1.363	1.363	1.581	572	572	572	585
928	700	950	869	1.250	750	1.250	1.239	2.050	169	2.460	2.586 <sup>2</sup>	775	650	950	707
1.475	0	n. a.	1.426	1.475	0	n. a.	1.426	2.415 <sup>3</sup>	0	n. a.	3.185 <sup>3</sup>	1.475	0	n. a.	1.426
0	0	n. a.	0	0	0	n. a.	0					0	0	n. a.	0
1.033	0	n. a.	664	689	0	n. a.	664					1.033	0	n. a.	664
342	0	n. a.	662	686	0	n. a.	662					342	0	n. a.	662
100	0	n. a.	100	100	0	n. a.	100					100	0	n. a.	100
2.900	1.197	n. a.	2.825	3.474	1.499	n. a.	3.450	5.828	1.532	n. a.	7.352	2.822	1.222	n. a.	2.718
211	211	211	190	188	188	188	173	741	741	741	570	137	137	137	133
3.111	1.408	n. a.	3.015	3.662	1.687	n. a.	3.623	6.569	2.273	n. a.	7.922	2.959	1.359	n. a.	2.851

	Stephan Sturm Vorsitzender des Vorstands (seit 1. Juli 2016) Vorstand seit 1. Januar 2005		Dr. Ulf M. Schneider Vorsitzender des Vorstands (bis 30. Juni 2016) Vorstand seit 28. Mai 2003		Dr. Francesco De Meo Vorstand Unternehmensbereich Fresenius Helios Vorstand seit 1. Januar 2008	
Zufluss Wert in Tsd €	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Festvergütung	850	600	550	1.100	600	600
Nebenleistungen	43	109	72	143	23	22
<b>Summe erfolgsunabhängige Vergütung</b>	<b>893</b>	<b>709</b>	<b>622</b>	<b>1.243</b>	<b>623</b>	<b>622</b>
Einjährige variable Vergütung	1.773	1.142	875	1.712	1.250	1.242
Mehrfährige variable Vergütung/ Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung	4.234	5.757	9.454	10.590	375	9.333
davon verschobene einjährige variable Vergütung	30	49	0	0	108	0
davon Aktienoptionsplan 2003 (5 Jahre Laufzeit)						
Ausgabe 2007		2.078				1.845
davon Aktienoptionsplan 2008 (5 Jahre Laufzeit)						
Ausgabe 2010		3.630		5.771		3.996
Ausgabe 2011	3.937		2.385 <sup>3</sup>	4.819		3.492
Ausgabe 2012			6.802 <sup>3</sup>			
davon weitere Phantom Stocks						
Ausgabe 2011	267		267		267	
Sonstiges	0	0	0	0	0	0
<b>Summe erfolgsunabhängige und erfolgsabhängige Vergütung</b>	<b>6.900</b>	<b>7.608</b>	<b>10.951</b>	<b>13.545</b>	<b>2.248</b>	<b>11.197</b>
Versorgungsaufwand	276	251	191	342	300	273
<b>Zufluss einschließlich mehr- jährige variable Vergütung/ Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung</b>	<b>7.176</b>	<b>7.859</b>	<b>11.142</b>	<b>13.887</b>	<b>2.548</b>	<b>11.470</b>
<b>Zufluss für das Berichtsjahr (ohne mehrjährige variable Vergütung/Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung)</b>	<b>2.942</b>	<b>2.102</b>	<b>1.688</b>	<b>3.297</b>	<b>2.173</b>	<b>2.137</b>

<sup>1</sup> In diesem Betrag ist für das Geschäftsjahr 2015 eine Ermessenstantieme für Herrn Rice Powell in Höhe von 541 Tsd € enthalten.

<sup>2</sup> Herr Rice Powell erhielt diesen Zufluss aus Aktienoptionen aus dem Aktienoptionsprogramm der Fresenius Medical Care:

2016: 598 Tsd € aus dem Share Based Award – New Incentive Bonus Plan 2010 Ausgabe 2012, 2.043 Tsd € aus dem Aktienoptionsplan 2006 Ausgabe 2009, 446 Tsd € aus dem Aktienoptionsplan 2006 Ausgabe 2010 und 186 Tsd € aus dem Long Term Incentive Program 2011 – Phantom Stock Plan 2011 Ausgabe 2011  
2015: 485 Tsd € aus dem Share Based Award – New Incentive Bonus Plan 2010 Ausgabe 2011 und 2.123 Tsd € aus dem Aktienoptionsplan 2006 Ausgabe 2008

<sup>3</sup> Dieser Zufluss stammt aus Aktienoptionen, die Herr Dr. Ulf M. Schneider in Übereinstimmung mit den Teilnahmebedingungen der Aktienoptionspläne nach seinem Ausscheiden zum 30. Juni 2016 ausgeübt hat.

Dr. Jürgen Götz Vorstand Recht, Compliance und Personal/Arbeitsdirektor Vorstand seit 1. Juli 2007		Mats Henriksson Vorstand Unternehmensbereich Fresenius Kabi Vorstand seit 1. Januar 2013		Rice Powell Vorstand Unternehmensbereich Fresenius Medical Care Vorstand seit 1. Januar 2013		Dr. Ernst Wastler Vorstand Unternehmensbereich Fresenius Vamed Vorstand seit 1. Januar 2008	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
460	460	600	600	1.242	1.239	500	500
37	70	149	185	121	342	72	85
497	530	749	785	1.363	1.581	572	585
928	869	1.250	1.239	2.403	1.032 <sup>1</sup>	775	707
267	5.993	65	1.878	3.273 <sup>2</sup>	2.608 <sup>2</sup>	267	11.030
0	0	65	0			0	0
							992
			1.525				2.792
	2.493		353				3.723
	3.500						3.523
267						267	
0	0	0	0	0	0	0	0
1.692	7.392	2.064	3.902	7.039	5.221	1.614	12.322
211	190	188	173	741	570	137	133
1.903	7.582	2.252	4.075	7.780	5.791	1.751	12.455
1.636	1.589	2.187	2.197	4.507	3.183	1.484	1.425

## VERGÜTUNG DES AUFSICHTSRATS

Die Vergütung des Aufsichtsrats wird durch die Hauptversammlung festgelegt und ist in § 13 der Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA geregelt. Die feste Vergütung pro Aufsichtsratsmitglied beträgt für jedes volle Geschäftsjahr nach der Satzung 13 Tsd €.

Die Mitglieder des Prüfungsausschusses der Fresenius SE & Co. KGaA erhalten zusätzlich 10 Tsd €, der Vorsitzende des Ausschusses weitere 10 Tsd €. Die Vergütung erhöht sich für jedes volle Geschäftsjahr um jeweils 10 %, wenn das Dreifache der Dividende für dieses Geschäftsjahr, die auf eine Stammaktie ausgeschüttet wird (Dividendenbetrag laut Beschluss der Hauptversammlung (Bruttodividende)), um jeweils einen Prozentpunkt höher ist als 3,6 % des auf eine einzelne Stückaktie entfallenden anteiligen Betrags des Grundkapitals; Zwischenbeträge werden interpoliert. Beschließt die Hauptversammlung unter Berücksichtigung des Jahresergebnisses eine höhere Vergütung, so gilt diese. Der Vorsitzende erhält das Doppelte und seine Stellvertreter das Eineinhalbfache der Vergütung eines Aufsichtsratsmitglieds. Allen Aufsichtsratsmitgliedern werden die in Ausübung ihres Amtes entstandenen Auslagen ersetzt, zu denen auch die anfallende Umsatzsteuer zählt. Zusätzlich wurden für Herrn Dr. Krick in seiner Eigenschaft als Aufsichtsratsvorsitzender der Fresenius Management SE die Kosten für den Betrieb einer Einbruchmeldeanlage in Höhe von 1,4 Tsd € übernommen. Die Fresenius SE & Co. KGaA stellt den Aufsichtsratsmitgliedern

Versicherungsschutz in einem für die Ausübung der Aufsichtsrats Tätigkeit angemessenen Umfang mit einem Selbstbehalt zur Verfügung, der dem für den Vorstand vereinbarten entspricht.

Soweit ein Mitglied des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA gleichzeitig Mitglied des Aufsichtsrats der persönlich haftenden Gesellschafterin Fresenius Management SE ist und für seine Tätigkeit im Aufsichtsrat der Fresenius Management SE Vergütungen erhält, werden die Vergütungen für die Tätigkeit als Mitglied des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA auf die Hälfte reduziert. Das Gleiche gilt hinsichtlich der zusätzlichen Vergütung für den Vorsitzenden des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA bzw. seinen Stellvertreter, soweit dieser gleichzeitig Vorsitzender bzw. sein Stellvertreter im Aufsichtsrat der Fresenius Management SE ist. Soweit der Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden der Fresenius SE & Co. KGaA gleichzeitig Vorsitzender des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE ist, erhält er für seine Tätigkeit als Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden der Fresenius SE & Co. KGaA insoweit keine zusätzliche Vergütung. Die Vergütung des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE wurde gemäß § 7 der Satzung der Fresenius SE & Co. KGaA an die Fresenius SE & Co. KGaA weiterbelastet.

Für die Geschäftsjahre 2016 und 2015 stellt sich die Höhe der Vergütung einschließlich der Vergütung für Ausschusstätigkeit für die Mitglieder des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA und der Fresenius Management SE (ohne Auslagen und Erstattungen) wie folgt dar:

in Tsd €	Festvergütung				Vergütung für Ausschusstätigkeit				Variable Vergütung				Gesamtvergütung	
	Fresenius SE & Co. KGaA		Fresenius Management SE		Fresenius SE & Co. KGaA		Fresenius Management SE		Fresenius SE & Co. KGaA		Fresenius Management SE			
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Dr. Gerd Krick	13	13	13	13	10	10	20	20	237	210	237	210	530	476
Michael Diekmann (seit 20. Mai 2015)	13	8	6	4	0	0	0	0	237	129	119	65	375	206
Dr. Dieter Schenk	0	0	19	19	0	0	10	10	0	0	356	315	385	344
Niko Stumpfögger	19	19	0	0	0	0	0	0	356	315	0	0	375	334
Prof. Dr. med. D. Michael Albrecht	13	13	0	0	0	0	0	0	237	210	0	0	250	223
Prof. Dr. h. c. Roland Berger (bis 13. Mai 2016)	2	7	2	6	7	20	0	0	44	104	44	105	99	242
Dr. Kurt Bock (seit 13. Mai 2016)	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	151	0	159	0
Dario Ilossi (bis 13. Mai 2016)	5	13	0	0	0	0	0	0	87	210	0	0	92	223
Konrad Kölbl	13	13	0	0	10	10	0	0	237	210	0	0	260	233
Stefanie Lang (seit 13. Mai 2016)	8	0	0	0	0	0	0	0	151	0	0	0	159	0
Frauke Lehmann (seit 13. Mai 2016)	8	0	0	0	0	0	0	0	151	0	0	0	159	0
Prof. Dr. med. Iris Löw-Friedrich (seit 13. Mai 2016)	8	0	0	0	0	0	0	0	151	0	0	0	159	0
Klaus-Peter Müller	7	7	6	6	13	0	0	0	118	104	119	105	263	222
Dieter Reuß (bis 13. Mai 2016)	5	13	0	0	0	0	0	0	87	210	0	0	92	223
Gerhard Roggemann (bis 13. Mai 2016)	5	13	0	0	4	10	0	0	87	210	0	0	96	233
Oscar Romero De Paco (seit 13. Mai 2016)	8	0	0	0	0	0	0	0	151	0	0	0	159	0
Dr. Karl Schneider	0	0	13	13	0	0	10	10	0	0	237	210	260	233
Stefan Schubert (bis 13. Mai 2016)	5	13	0	0	0	0	0	0	87	210	0	0	92	223
Hauke Stars (seit 13. Mai 2016)	8	0	0	0	6	0	0	0	150	0	0	0	164	0
Rainer Stein	13	13	0	0	10	10	0	0	237	210	0	0	260	233
<b>Summen</b>	<b>153</b>	<b>145</b>	<b>67</b>	<b>61</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>2.805</b>	<b>2.332</b>	<b>1.263</b>	<b>1.010</b>	<b>4.388</b>	<b>3.648</b>

## DIRECTORS & OFFICERS-VERSICHERUNG

Die Fresenius SE & Co. KGaA hat eine Vermögensschadenhaftpflichtversicherung für Unternehmensleiter (D & O-Versicherung) mit Selbstbehalt für den Vorstand und den Aufsichtsrat der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA und den Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA sowie für alle Organe der verbundenen Unternehmen im

In- und Ausland abgeschlossen. Die bestehende D & O-Versicherung ist weltweit gültig und hat eine Laufzeit bis Ende Juni 2017. Die Versicherung deckt die Rechtskosten der Verteidigung eines Organs bei Inanspruchnahme und gegebenenfalls den zu leistenden Schadenersatz im Rahmen der bestehenden Deckungssummen.

---

# INHALTSVERZEICHNIS KONZERNABSCHLUSS

---

101 Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

104 Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

---

101 Konzern-Gesamtergebnisrechnung

106 Konzern-Segmentberichterstattung

---

102 Konzern-Bilanz

108 Konzern-Anhang

---

103 Konzern-Kapitalflussrechnung

## FRESENIUS SE & CO. KGAA

### KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

in Mio €	Anhang (Anmerkung)	2016	2015
Umsatz	4	29.083	27.626
Umsatzkosten	5	-19.955	-19.092
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>		<b>9.128</b>	<b>8.534</b>
Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten	8	-4.301	-4.195
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen		-500	-464
<b>Operatives Ergebnis (EBIT)</b>		<b>4.327</b>	<b>3.875</b>
Zinserträge	9	96	255
Zinsaufwendungen	9	-678	-868
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>		<b>3.745</b>	<b>3.262</b>
Ertragsteuern	10	-1.051	-965
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern</b>		<b>2.694</b>	<b>2.297</b>
Abzüglich nicht beherrschende Anteile	11	1.101	939
<b>Konzernergebnis</b> <b>(Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE &amp; Co. KGaA entfällt)</b>		<b>1.593</b>	<b>1.358</b>
<b>Ergebnis je Aktie in €</b>	12	<b>2,92</b>	<b>2,50</b>
Ergebnis je Aktie bei voller Verwässerung in €	12	2,90	2,48

Der nachfolgende Konzern-Anhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

## FRESENIUS SE & CO. KGAA

### KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG

in Mio €	Anhang (Anmerkung)	2016	2015
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern</b>		<b>2.694</b>	<b>2.297</b>
<b>Other Comprehensive Income (Loss)</b>			
Währungsumrechnungsdifferenzen	27, 29	544	869
Cashflow Hedges	27, 29	23	63
Marktwertveränderung der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte	27, 29	-	-
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	24, 27	-78	95
Ertragsteuern auf Komponenten des Other Comprehensive Income (Loss)	27	-1	-76
<b>Other Comprehensive Income, netto</b>		<b>488</b>	<b>951</b>
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>3.182</b>	<b>3.248</b>
<b>Auf nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen entfallendes Gesamtergebnis</b>		<b>203</b>	<b>221</b>
<b>Auf nicht beherrschende Anteile ohne Put-Optionen entfallendes Gesamtergebnis</b>		<b>1.142</b>	<b>1.270</b>
<b>Auf die Anteilseigner der Fresenius SE &amp; Co. KGaA entfallendes Gesamtergebnis</b>		<b>1.837</b>	<b>1.757</b>

Der nachfolgende Konzern-Anhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.



## FRESENIUS SE & CO. KGAA

### KONZERN-BILANZ

#### AKTIVA

zum 31. Dezember, in Mio €	Anhang (Anmerkung)	2016	2015
Flüssige Mittel	13	1.579	1.044
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, abzüglich Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen	14	5.052	4.596
Forderungen gegen und Darlehen an verbundene Unternehmen		13	78
Vorräte	15	3.189	2.860
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	16	1.966	1.901
<b>I. Summe kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>11.799</b>	<b>10.479</b>
Sachanlagen	17	8.138	7.428
Firmenwerte	18	22.774	21.523
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	18	1.571	1.510
Sonstige langfristige Vermögenswerte	16	1.605	1.479
Latente Steuern	10	560	540
<b>II. Summe langfristige Vermögenswerte</b>		<b>34.648</b>	<b>32.480</b>
<b>Summe Aktiva</b>		<b>46.447</b>	<b>42.959</b>

#### PASSIVA

zum 31. Dezember, in Mio €	Anhang (Anmerkung)	2016	2015
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1.315	1.291
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		57	9
Kurzfristige Rückstellungen und sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	19, 20	4.979	4.691
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	21	847	202
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		6	4
Kurzfristig fälliger Teil der langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen	21	611	607
Kurzfristig fälliger Teil der Anleihen	22	473	349
Kurzfristige Rückstellungen für Ertragsteuern		256	195
<b>A. Summe kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>8.544</b>	<b>7.348</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen, abzüglich des kurzfristig fälligen Teils	21	5.048	5.502
Anleihen, abzüglich des kurzfristig fälligen Teils	22	6.941	7.267
Wandelanleihen	23	854	838
Langfristige Rückstellungen und sonstige langfristige Verbindlichkeiten	19, 20	1.205	955
Pensionsrückstellungen	24	1.155	1.078
Langfristige Rückstellungen für Ertragsteuern		221	221
Latente Steuern	10	875	800
<b>B. Summe langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>16.299</b>	<b>16.661</b>
<b>I. Summe Verbindlichkeiten</b>		<b>24.843</b>	<b>24.009</b>
<b>II. Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen</b>	25	<b>1.184</b>	<b>947</b>
<b>A. Nicht beherrschende Anteile ohne Put-Optionen</b>	25	<b>7.917</b>	<b>7.068</b>
Gezeichnetes Kapital	26	547	546
Kapitalrücklage	26	3.125	3.095
Gewinnrücklage	26	8.307	7.014
Kumuliertes Other Comprehensive Income	27	524	280
<b>B. Eigenkapital der Anteilseigner der Fresenius SE &amp; Co. KGaA</b>		<b>12.503</b>	<b>10.935</b>
<b>III. Summe Eigenkapital</b>		<b>20.420</b>	<b>18.003</b>
<b>Summe Passiva</b>		<b>46.447</b>	<b>42.959</b>

Der nachfolgende Konzern-Anhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

# FRESENIUS SE & CO. KGAA

## KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

1. Januar bis 31. Dezember, in Mio €

	Anhang (Anmerkung)	2016	2015
<b>Laufende Geschäftstätigkeit</b>			
Ergebnis nach Ertragsteuern		2.694	2.297
<b>Überleitung vom Ergebnis nach Ertragsteuern auf den Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit</b>			
Abschreibungen	16, 17, 18	1.173	1.115
Gewinn aus dem Verkauf von Finanzanlagen und verbundenen Unternehmen	2	-2	-34
Veränderung der latenten Steuern	10	10	-73
Verlust aus Anlagenabgängen		5	1
<b>Veränderungen bei Aktiva und Passiva, ohne Auswirkungen aus Veränderungen des Konsolidierungskreises</b>			
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto	14	-274	-303
Vorräte	15	-304	-451
Sonstige kurz- und langfristige Vermögenswerte	16	-14	51
Forderungen an/Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		55	6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Rückstellungen und sonstige kurz- und langfristige Verbindlichkeiten	19, 20	194	695
Steuerrückstellungen		37	23
<b>Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit</b>		3.574	3.327
<b>Investitionstätigkeit</b>			
Erwerb von Sachanlagen	17	-1.628	-1.489
Erlöse aus dem Verkauf von Sachanlagen		25	27
Erwerb von Anteilen an verbundenen Unternehmen, Beteiligungen, Finanzanlagen und immateriellen Vermögenswerten, netto	2, 31	-675	-396
Erlöse aus dem Verkauf von Finanzanlagen und verbundenen Unternehmen	2	190	364
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit</b>		-2.088	-1.494
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
Einzahlungen aus kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	21	985	260
Tilgung kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten	21	-351	-349
Einzahlungen aus langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen	21	387	281
Tilgung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen	21	-1.101	-985
Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen	22	0	269
Tilgung von Verbindlichkeiten aus Anleihen	22	-350	-729
Veränderung des Forderungsverkaufsprogramms	21	112	-262
Einzahlungen aus der Ausübung von Aktienoptionen	33	76	173
Dividendenzahlungen		-738	-639
Veränderung sonstiger nicht beherrschender Anteile	25	-1	-3
Einzahlungen aus der Kurssicherung von Konzerndarlehen in Fremdwährung		5	2
<b>Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		-976	-1.982
<b>Wechselkursbedingte Veränderung der flüssigen Mittel</b>		25	18
<b>Nettozunahme/-abnahme der flüssigen Mittel</b>		535	-131
<b>Flüssige Mittel am Anfang der Berichtsperiode</b>	13	1.044	1.175
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	13	1.579	1.044

Der nachfolgende Konzern-Anhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

# FRESENIUS SE & CO. KGAA

## KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG

	Gezeichnetes Kapital				Rücklagen	
	Anhang (Anmerkung)	Anzahl der Stammaktien in Tsd	Betrag in Tsd €	Betrag in Mio €	Kapitalrücklage in Mio €	Gewinnrücklage in Mio €
Stand am 31. Dezember 2014		541.533	541.533	542	3.018	5.894
Erlöse aus der Ausübung von Aktienoptionen	33	4.195	4.195	4	110	
Personalaufwand aus Aktienoptionen	33				19	
Erdiente Ansprüche aus aktienbasierten Vergütungsprogrammen bei Tochtergesellschaften					- 1	
Dividendenzahlungen	26					-238
Abgang von nicht beherrschenden Anteilen ohne Put-Optionen	25					
Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen	25				-51	
Gesamtergebnis						
Ergebnis nach Ertragsteuern						1.358
Other Comprehensive Income (Loss)						
Cashflow Hedges	27, 29					
Marktwertveränderung der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte	27, 29					
Währungsumrechnungsdifferenzen	27, 29					
Versicherungsmathematische Gewinne aus leistungsorientierten Pensionsplänen	24, 27					
Gesamtergebnis						1.358
Stand am 31. Dezember 2015		545.728	545.728	546	3.095	7.014
Erlöse aus der Ausübung von Aktienoptionen	33	1.480	1.480	1	44	
Personalaufwand aus Aktienoptionen	33				27	
Erdiente Ansprüche aus aktienbasierten Vergütungsprogrammen bei Tochtergesellschaften					- 1	
Dividendenzahlungen	26					-300
Zugang von nicht beherrschenden Anteilen ohne Put-Optionen	25					
Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen	25				-40	
Gesamtergebnis						
Ergebnis nach Ertragsteuern						1.593
Other Comprehensive Income (Loss)						
Cashflow Hedges	27, 29					
Marktwertveränderung der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte	27, 29					
Währungsumrechnungsdifferenzen	27, 29					
Versicherungsmathematische Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	24, 27					
Gesamtergebnis						1.593
Stand am 31. Dezember 2016		547.208	547.208	547	3.125	8.307

	Anhang (Anmerkung)	Kumuliertes Other Com- prehensive Income (Loss) in Mio €	Eigenkapital der Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA in Mio €	Nicht beherr- schende Anteile ohne Put- Optionen in Mio €	Summe Eigenkapital in Mio €
<b>Stand am 31. Dezember 2014</b>		- 119	9.335	6.148	15.483
Erlöse aus der Ausübung von Aktienoptionen	33		114	59	173
Personalaufwand aus Aktienoptionen	33		19	7	26
Erdiente Ansprüche aus aktienbasierten Vergütungsprogrammen bei Tochtergesellschaften			- 1	- 3	- 4
Dividendenzahlungen	26		- 238	- 250	- 488
Abgang von nicht beherrschenden Anteilen ohne Put-Optionen	25		0	- 45	- 45
Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen	25		- 51	- 118	- 169
<b>Gesamtergebnis</b>					
Ergebnis nach Ertragsteuern			1.358	793	2.151
Other Comprehensive Income (Loss)					
Cashflow Hedges	27, 29	25	25	21	46
Marktwertveränderung der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte	27, 29	-	-	-	-
Währungsumrechnungsdifferenzen	27, 29	325	325	439	764
Versicherungsmathematische Gewinne aus leistungsorientierten Pensionsplänen	24, 27	49	49	17	66
<b>Gesamtergebnis</b>		399	1.757	1.270	3.027
<b>Stand am 31. Dezember 2015</b>		280	10.935	7.068	18.003
Erlöse aus der Ausübung von Aktienoptionen	33		45	31	76
Personalaufwand aus Aktienoptionen	33		27	19	46
Erdiente Ansprüche aus aktienbasierten Vergütungsprogrammen bei Tochtergesellschaften			- 1	- 2	- 3
Dividendenzahlungen	26		- 300	- 260	- 560
Zugang von nicht beherrschenden Anteilen ohne Put-Optionen	25		0	5	5
Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen	25		- 40	- 86	- 126
<b>Gesamtergebnis</b>					
Ergebnis nach Ertragsteuern			1.593	928	2.521
Other Comprehensive Income (Loss)					
Cashflow Hedges	27, 29	3	3	11	14
Marktwertveränderung der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte	27, 29	-	-	-	-
Währungsumrechnungsdifferenzen	27, 29	293	293	212	505
Versicherungsmathematische Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	24, 27	- 52	- 52	- 9	- 61
<b>Gesamtergebnis</b>		244	1.837	1.142	2.979
<b>Stand am 31. Dezember 2016</b>		524	12.503	7.917	20.420

Der nachfolgende Konzern-Anhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

## FRESENIUS SE & CO. KGAA

### KONZERN-SEGMENTBERICHTERSTATTUNG

#### NACH UNTERNEHMENSBEREICHEN

in Mio €	Fresenius Medical Care			Fresenius Kabi		
	2016	2015	Veränd.	2016	2015 <sup>1</sup>	Veränd.
Umsatz	16.181	15.086	7 %	6.007	5.950	1 %
davon Beitrag zum Konzernumsatz	16.158	15.062	7 %	5.956	5.903	1 %
davon Innenumsatz	23	24	-4 %	51	47	9 %
Beitrag zum Konzernumsatz	56 %	55 %		20 %	21 %	
EBITDA	3.084	2.744	12 %	1.479	1.446	2 %
Abschreibungen	701	647	8 %	255	257	-1 %
EBIT	2.383	2.097	14 %	1.224	1.189	3 %
Zinsergebnis	-366	-353	-4 %	-149	-184	19 %
Ertragsteuern	-618	-560	-10 %	-323	-306	-6 %
Konzernergebnis (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt)	1.123	928	21 %	716	669	7 %
Operativer Cashflow	1.933	1.767	9 %	991	913	9 %
Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden	1.019	923	10 %	668	589	13 %
Bilanzsumme	25.552	23.298	10 %	11.125	10.395	7 %
Finanzverbindlichkeiten	8.132	7.942	2 %	5.155	5.234	-2 %
Investitionen, brutto	931	859	8 %	322	352	-9 %
Akquisitionen, brutto/Finanzanlagen	774	385	101 %	114	37	--
Forschungs- und Entwicklungsaufwand	147	126	17 %	353	336	5 %
Mitarbeiter (Köpfe zum Stichtag)	116.120	110.242	5 %	34.917	33.195	5 %
Kennzahlen						
EBITDA-Marge	19,1 %	18,2 %		24,6 %	24,3 %	
EBIT-Marge	14,7 %	13,9 %		20,4 %	20,0 %	
Abschreibungen in % vom Umsatz	4,3 %	4,3 %		4,2 %	4,3 %	
Operativer Cashflow in % vom Umsatz	11,9 %	11,7 %		16,5 %	15,3 %	
ROOA	10,4 %	9,6 %		12,7 %	13,2 %	

<sup>1</sup> Vor Kosten für das Effizienzprogramm<sup>2</sup> Vor Integrationskosten und Veräußerungsgewinnen (zwei HELIOS-Kliniken)<sup>3</sup> Nach Kosten für das Effizienzprogramm, Integrationskosten und Veräußerungsgewinnen (zwei HELIOS-Kliniken)<sup>4</sup> Der zur Berechnung zugrunde gelegte EBIT beinhaltet nicht Kosten für das Effizienzprogramm, Integrationskosten und Veräußerungsgewinne (zwei HELIOS-Kliniken).

#### NACH REGIONEN

in Mio €	Europa			Nordamerika		
	2016	2015	Veränd.	2016	2015	Veränd.
Umsatz	10.839	10.557	3 %	13.735	12.621	9 %
in % vom Gesamtumsatz	38 %	38 %		47 %	46 %	
EBIT	902	888	2 %	2.691	2.337	15 %
Abschreibungen	483	467	3 %	549	521	5 %
Bilanzsumme	16.865	15.986	5 %	24.314	22.480	8 %
Investitionen, brutto	763	672	14 %	671	615	9 %
Akquisitionen, brutto/Finanzanlagen	346	241	44 %	444	213	108 %
Mitarbeiter (Köpfe zum Stichtag)	119.434	114.753	4 %	72.803	68.859	6 %

Fresenius Helios			Fresenius Vamed			Konzern/Sonstiges			Fresenius-Konzern		
2016	2015 <sup>2</sup>	Veränd.	2016	2015	Veränd.	2016	2015 <sup>2</sup>	Veränd.	2016	2015	Veränd.
5.843	5.578	5 %	1.160	1.118	4 %	-108	-106	-2 %	29.083	27.626	5 %
5.843	5.578	5 %	1.122	1.077	4 %	4	6	-33 %	29.083	27.626	5 %
0	0		38	41	-7 %	-112	-112	0 %	0	0	
20 %	20 %		4 %	4 %		0 %	0 %		100 %	100 %	
877	831	6 %	80	75	7 %	-20	-106	81 %	5.500	4.990	10 %
195	191	2 %	11	11	0 %	11	9	22 %	1.173	1.115	5 %
682	640	7 %	69	64	8 %	-31	-115	73 %	4.327	3.875	12 %
-37	-48	23 %	-2	-3	33 %	-28	-25	-12 %	-582	-613	5 %
-100	-108	7 %	-21	-16	-31 %	11	25	-56 %	-1.051	-965	-9 %
543	483	12 %	45	44	2 %	-834	-766	-9 %	1.593	1.358	17 %
622	618	1 %	27	53	-49 %	1	-24	104 %	3.574	3.327	7 %
273	347	-21 %	16	42	-62 %	-5	-36	86 %	1.971	1.865	6 %
8.701	8.430	3 %	1.108	988	12 %	-39	-152	74 %	46.447	42.959	8 %
1.406	1.282	10 %	176	161	9 %	-89	150	-159 %	14.780	14.769	0 %
352	277	27 %	11	11	0 %	5	13	-62 %	1.621	1.512	7 %
38	99	-62 %	-	4	-100 %	0	-8	100 %	926	517	79 %
-	-	--	0	0		0	2	-100 %	500	464	8 %
72.687	69.728	4 %	8.198	8.262	-1 %	951	878	8 %	232.873	222.305	5 %
15,0 %	14,9 %		6,9 %	6,7 %					18,9 %	18,4 % <sup>1,2</sup>	
11,7 %	11,5 %		5,9 %	5,7 %					14,9 %	14,3 % <sup>1,2</sup>	
3,3 %	3,4 %		0,9 %	1,0 %					4,0 %	4,0 %	
10,6 %	11,1 %		2,3 %	4,7 %					12,3 %	12,0 %	
8,4 %	8,1 %		10,5 %	11,1 %					10,1 %	10,1 % <sup>4</sup>	

Die Konzern-Segmentberichterstattung nach Unternehmensbereichen ist integraler Bestandteil des Konzern-Anhangs. Der nachfolgende Konzern-Anhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Asien-Pazifik			Lateinamerika			Afrika			Fresenius-Konzern		
2016	2015	Veränd.	2016	2015	Veränd.	2016	2015	Veränd.	2016	2015	Veränd.
2.928	2.779	5 %	1.223	1.297	-6 %	358	372	-4 %	29.083	27.626	5 %
10 %	10 %		4 %	5 %		1 %	1 %		100 %	100 %	
587	511	15 %	98	79	24 %	49	60	-18 %	4.327	3.875	12 %
95	85	12 %	39	36	8 %	7	6	17 %	1.173	1.115	5 %
3.591	3.108	16 %	1.479	1.225	21 %	198	160	24 %	46.447	42.959	8 %
98	109	-10 %	79	106	-25 %	10	10	0 %	1.621	1.512	7 %
122	53	130 %	14	10	40 %	0	0		926	517	79 %
22.441	20.257	11 %	16.283	16.498	-1 %	1.912	1.938	-1 %	232.873	222.305	5 %

Die Konzern-Segmentberichterstattung nach Regionen ist integraler Bestandteil des Konzern-Anhangs. Der nachfolgende Konzern-Anhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

# INHALTSVERZEICHNIS

## KONZERN-ANHANG

### 109 Allgemeine Erläuterungen

- 109 1. Grundlagen
  - 109 I. Konzernstruktur
  - 109 II. Grundlage der Darstellung
  - 110 III. Zusammenfassung der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze
  - 120 IV. Kritische Rechnungslegungsgrundsätze
- 122 2. Akquisitionen, Desinvestitionen und Finanzanlagen

### 124 Erläuterungen zur Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

- 124 3. Sondereinflüsse
- 124 4. Umsatz
- 124 5. Umsatzkosten
- 124 6. Materialaufwand
- 124 7. Personalaufwand
- 125 8. Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten
- 125 9. Zinsergebnis
- 125 10. Steuern
- 127 11. Nicht beherrschende Anteile
- 127 12. Ergebnis je Aktie

### 128 Erläuterungen zur Konzern-Bilanz

- 128 13. Flüssige Mittel
- 128 14. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen
- 128 15. Vorräte
- 129 16. Sonstige kurz- und langfristige Vermögenswerte
- 130 17. Sachanlagen
- 131 18. Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte
- 134 19. Rückstellungen
- 135 20. Sonstige Verbindlichkeiten

- 136 21. Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen

- 142 22. Anleihen
- 144 23. Wandelanleihen
- 144 24. Pensionen und ähnliche Verpflichtungen
- 151 25. Nicht beherrschende Anteile
- 152 26. Eigenkapital der Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA
- 154 27. Other Comprehensive Income (Loss)

### 156 Sonstige Erläuterungen

- 156 28. Verpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten
- 162 29. Finanzinstrumente
- 169 30. Zusätzliche Informationen zum Kapitalmanagement
- 170 31. Zusätzliche Informationen zur Konzern-Kapitalflussrechnung
- 171 32. Erläuterungen zur Konzern-Segmentberichterstattung
- 173 33. Aktienbasierte Vergütungspläne
- 181 34. Geschäftsbeziehungen mit nahe stehenden Personen und Unternehmen
- 181 35. Wesentliche Ereignisse seit Ende des Geschäftsjahres

### 182 Erläuterungen nach dem Handelsgesetzbuch

- 182 36. Vergütung von Vorstand und Aufsichtsrat
- 183 37. Honorar des Abschlussprüfers
- 183 38. Corporate Governance
- 183 39. Gewinnverwendungsvorschlag
- 184 40. Versicherung der gesetzlichen Vertreter



## ALLGEMEINE ERLÄUTERUNGEN

### 1. GRUNDLAGEN

#### I. KONZERNSTRUKTUR

Fresenius ist ein weltweit tätiger Gesundheitskonzern mit Produkten und Dienstleistungen für die Dialyse, das Krankenhaus und die ambulante medizinische Versorgung von Patienten. Ein weiteres Arbeitsfeld ist die Trägerschaft von Krankenhäusern. Zudem realisiert der Fresenius-Konzern weltweit Projekte und erbringt Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen. Neben den Tätigkeiten der Muttergesellschaft Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. H., verteilen sich die operativen Aktivitäten im Geschäftsjahr 2016 auf folgende rechtlich eigenständige Unternehmensbereiche:

- ▶ Fresenius Medical Care
- ▶ Fresenius Kabi
- ▶ Fresenius Helios
- ▶ Fresenius Vamed

Fresenius Medical Care ist der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen. Zum 31. Dezember 2016 behandelte Fresenius Medical Care 308.471 Patienten in 3.624 Dialysekliniken. Im Bereich Versorgungsmanagement baut das Unternehmen sein Angebot zusätzlicher medizinischer Dienstleistungen rund um die Dialyse aus.

Fresenius Kabi ist spezialisiert auf intravenös zu verabreichende generische Arzneimittel, klinische Ernährung und Infusionstherapien für schwer und chronisch kranke Menschen im Krankenhaus und im ambulanten Bereich. Das Unternehmen ist ferner ein führender Anbieter von medizintechnischen Geräten und Produkten der Transfusionstechnologie.

Fresenius Helios ist der größte Klinikbetreiber in Deutschland. Die Klinikgruppe verfügte Ende 2016 über 112 Kliniken, darunter 88 Akutkrankenhäuser mit 7 Maximalversorgern in Berlin-Buch, Duisburg, Erfurt, Krefeld, Schwerin, Wiesbaden und Wuppertal sowie 24 Rehabilitationskliniken. Fresenius Helios versorgt in seinen Kliniken jährlich mehr als 5,2 Millionen Patienten, davon rund 1,3 Millionen stationär, und verfügt über insgesamt rund 35.000 Betten.

Mit dem Abschluss der Akquisition von Quirónsalud am 31. Januar 2017 ist Fresenius Helios auch der größte private Krankenhausbetreiber in Spanien. Quirónsalud bietet ein umfassendes medizinisches Leistungsspektrum in der stationären und ambulanten Versorgung in 43 Krankenhäusern,

39 ambulanten Gesundheitszentren sowie rund 300 Einrichtungen für betriebliches Gesundheitsmanagement. Die Gruppe versorgt in ihren Kliniken in Spanien jährlich rund 320.000 Patienten stationär und rund 9,4 Millionen ambulant und verfügt insgesamt über rund 6.600 Betten.

Fresenius Vamed realisiert weltweit Projekte und erbringt Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen. Das Leistungsspektrum umfasst die gesamte Wertschöpfungskette: von der Entwicklung, Planung und schlüsselfertigen Errichtung über die Instandhaltung bis zum technischen Management und zur Gesamtbetriebsführung.

Zum Ende des Geschäftsjahres 2016 betrug der Anteil der Fresenius SE & Co. KGaA am gezeichneten Kapital der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (FMC-AG & Co. KGaA) 30,82 %. Die persönlich haftende Gesellschafterin der FMC-AG & Co. KGaA, die Fresenius Medical Care Management AG, ist eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der Fresenius SE & Co. KGaA. Dadurch verfügt die Fresenius SE & Co. KGaA über Rechte, die ihr die Fähigkeit zur Lenkung der maßgeblichen Tätigkeiten und damit der Ergebnisse der FMC-AG & Co. KGaA verleihen. Daher wird die FMC-AG & Co. KGaA zu 100 % im Fresenius-Konzernabschluss konsolidiert.

Die Beteiligungen an den Leitungsgesellschaften der Unternehmensbereiche Fresenius Kabi (Fresenius Kabi AG) sowie Fresenius Helios und Fresenius Vamed (gehalten über die Fresenius ProServe GmbH) betrugen zum 31. Dezember 2016 unverändert 100 %. Über die Fresenius ProServe GmbH ist die Fresenius SE & Co. KGaA zu 100 % an der HELIOS Kliniken GmbH sowie zu 77 % an der VAMED AG beteiligt. Daneben hält die Fresenius SE & Co. KGaA Beteiligungen an Gesellschaften, die die Holdingfunktionen hinsichtlich Immobilien, Finanzierung und Versicherung wahrnehmen, sowie an der Fresenius Netcare GmbH, die Dienstleistungen im Bereich der Informationstechnik anbietet.

Die Berichtswährung im Fresenius-Konzern ist der Euro. Aus Gründen der Übersichtlichkeit erfolgt die Darstellung der Beträge überwiegend in Millionen Euro. Beträge, die aufgrund der vorzunehmenden Rundungen unter 1 Mio € fallen, werden mit „–“ gekennzeichnet.

#### II. GRUNDLAGE DER DARSTELLUNG

Der beigefügte Konzernabschluss wurde in Übereinstimmung mit den US-amerikanischen Rechnungslegungsgrundsätzen, den „United States Generally Accepted Accounting Principles“ (US-GAAP), aufgestellt.

Die Fresenius SE & Co. KGaA erfüllt als kapitalmarktorientiertes Mutterunternehmen mit Sitz in einem Mitgliedsstaat der Europäischen Union die Pflicht, den Konzernabschluss

nach den „International Financial Reporting Standards“ (IFRS) unter Anwendung von § 315a Handelsgesetzbuch (HGB) aufzustellen und zu veröffentlichen. Da die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA aufgrund eines sogenannten „Pooling Agreements“ nach US-GAAP bilanziert, veröffentlicht der Fresenius-Konzern neben dem gesetzlich vorgeschriebenen IFRS-Konzernabschluss den auf freiwilliger Basis nach US-GAAP aufgestellten Konzernabschluss.

Im Mai 2016 wurde in der Hauptversammlung der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA die Verpflichtung zur Konzernbilanzierung und -berichterstattung nach US-GAAP aufgehoben. Als Folge wird der Fresenius-Konzern mit Beginn des Geschäftsjahres 2017 die Konzernsteuerung von US-GAAP auf IFRS umstellen. Auf eine freiwillige Aufstellung des Konzernabschlusses nach US-GAAP wird zukünftig verzichtet.

Zur Verbesserung der Lesbarkeit sind verschiedene Positionen der Konzern-Bilanz und der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung zusammengefasst. Diese sind im Konzern-Anhang gesondert angegeben, um den Adressaten des Konzernabschlusses weitere Informationen zur Verfügung zu stellen.

Die Konzern-Bilanz ist nach der Fristigkeit der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten gegliedert. Die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung wird nach dem Umsatzkostenverfahren aufgestellt.

### III. ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

#### a) Konsolidierungsgrundsätze

Die Abschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen sind nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen aufgestellt. Unternehmenserwerbe werden nach der Erwerbsmethode bilanziert.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt durch die Verrechnung der Beteiligungsbuchwerte mit dem anteiligen, neu bewerteten Eigenkapital der Tochterunternehmen zum Zeitpunkt des Erwerbs. Dabei werden die Vermögenswerte und Schulden sowie nicht beherrschende Anteile mit ihren Zeitwerten angesetzt. Ein verbleibender aktiver Unterschiedsbetrag zwischen den Beteiligungsbuchwerten zuzüglich den nicht beherrschenden Anteilen und dem neu bewerteten Eigenkapital wird als Firmenwert aktiviert und mindestens einmal jährlich einer Prüfung auf Werthaltigkeit unterzogen.

Alle wesentlichen konzerninternen Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie konzerninterne Forderungen und Verbindlichkeiten werden gegenseitig aufgerechnet.

Zwischenergebnisse aus konzerninternen Lieferungen in das Anlage- und Vorratsvermögen werden im Rahmen der Konsolidierung eliminiert. Auf konsolidierungsbedingte temporäre Unterschiede werden latente Steuern gebildet.

Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen werden in der Konzern-Bilanz als Position zwischen den Verbindlichkeiten und dem Eigenkapital ausgewiesen. Nicht beherrschende Anteile ohne Put-Optionen werden als Ausgleichsposten für Anteile konzernfremder Gesellschafter am konsolidierungspflichtigen Kapital angesetzt. In der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung werden die den konzernfremden Gesellschaftern zustehenden Gewinne und Verluste separat ausgewiesen. Die nicht beherrschenden Anteile ohne Put-Optionen von erworbenen Gesellschaften werden zum Marktpreis bewertet.

Die Bilanzierung von assoziierten Unternehmen, über die die Fresenius SE & Co. KGaA einen maßgeblichen Einfluss ausübt (in der Regel hält sie mehr als 20 % und weniger als 50 % der Stimmrechtsanteile), erfolgt nach der Equity-Methode. Nicht als assoziierte Unternehmen eingestufte Beteiligungen werden zu Anschaffungskosten bzw. zu Marktwerten bilanziert.

#### b) Konsolidierungskreis

Der Konzernabschluss umfasst alle wesentlichen Unternehmen, die unter der rechtlichen oder tatsächlichen Kontrolle der Fresenius SE & Co. KGaA stehen. Dies bezieht Zweckgesellschaften (Variable Interest Entities – VIEs) mit ein, wenn der Fresenius-Konzern als Meistbegünstigter betrachtet wird.

Fresenius Medical Care ist verschiedene Vereinbarungen mit bestimmten Gesellschaften eingegangen, wobei die Investoren dieser Gesellschaften keine Befugnisse haben, die Aktivitäten zu bestimmen, die wesentlich die Leistung der Gesellschaften beeinflussen und nicht die Verpflichtung haben, erwartete Verluste zu tragen und erwartete Gewinne zu erhalten. Diese Gesellschaften sind VIEs, bei denen Fresenius Medical Care als Meistbegünstigte bestimmt wurde, und müssen daher voll konsolidiert werden. Fresenius Medical Care erbringt einzelne oder alle der folgenden Dienstleistungen für diese VIEs: Management-Dienstleistungen, Finanzierungen oder die Lieferung von Produkten. Sie erwirtschafteten im Jahr 2016 bzw. 2015 einen Umsatz von rund 227 Mio € (251 Mio US\$) bzw. 223 Mio € (247 Mio US\$). Fresenius Medical Care gewährte diesen VIEs Darlehen und Kredite in Höhe von 179 Mio € (188 Mio US\$) im Jahr 2016 bzw. 180 Mio € (196 Mio US\$) im Jahr 2015. Im Zusammenhang mit diesen VIEs hat Fresenius Medical Care im Jahr 2016 Vermögenswerte in Höhe von 242 Mio € (255 Mio US\$),

Verbindlichkeiten in Höhe von 232 Mio € (245 Mio US\$) und Eigenkapital in Höhe von 10 Mio € (10 Mio US\$) konsolidiert. Im Jahr 2015 wurden 248 Mio € (270 Mio US\$) Vermögenswerte, 225 Mio € (245 Mio US\$) Verbindlichkeiten und 23 Mio € (25 Mio US\$) Eigenkapital konsolidiert. Aufgrund der erstmaligen Anwendung des Accounting Standards Update 2015-02 im Geschäftsjahr 2016 hat sich die Anzahl der als VIEs zu konsolidierenden Gesellschaften reduziert. Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst (siehe Anmerkung 1.III.ff, Neu angewendete Verlautbarungen). Der Anteil anderer Gesellschafter an den konsolidierten VIEs wird unter den nicht beherrschenden Anteilen in der Konzern-Bilanz ausgewiesen.

Fresenius Vamed engagiert sich für einen begrenzten längerfristigen Zeitraum in eigens für diesen Zweck gegründeten Projektgesellschaften zur Errichtung und zum Betrieb von Thermen, von denen einige als VIEs zu qualifizieren sind. Basierend auf Cashflow-Analysen aller beteiligten Parteien ist Fresenius Vamed dabei jedoch nicht die Meistbegünstigte. Die Projektgesellschaften erwirtschafteten im Jahr 2016 rund 114 Mio € Umsatz (2015: 110 Mio €). Die VIEs finanzieren sich im Wesentlichen durch Fremdkapital, Genussrechte und Investitionszuschüsse. Der Wert der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten in Verbindung mit den VIEs ist unwesentlich. Fresenius Vamed leistete an die VIEs neben den vertraglich vereinbarten keine weiteren Zahlungen. Aufgrund bestehender vertraglicher Regelungen ist aus heutiger Sicht aus diesen VIEs kein nennenswertes Verlustrisiko erkennbar.

Der Konzernabschluss umfasste im Jahr 2016 neben der Fresenius SE & Co. KGaA 2.477 (2015: 2.323) vollkonsolidierte Unternehmen. Nach der Equity-Methode wurden 33 (2015: 31) Gesellschaften bilanziert. Wesentliche Veränderungen des Konsolidierungskreises ergaben sich im Jahr 2016 außer den in Anmerkung 2, Akquisitionen, Desinvestitionen und Finanzanlagen, genannten nicht.

Die vollständige Aufstellung des Anteilsbesitzes der Fresenius SE & Co. KGaA mit Sitz in 61352 Bad Homburg v. d. H., Else-Kröner-Straße 1, und eingetragen in das Handelsregister beim Amtsgericht in Bad Homburg v. d. H. unter der Nummer B11852, wird beim elektronischen Bundesanzeiger eingereicht und beim Unternehmensregister hinterlegt.

Folgende vollkonsolidierte deutsche Konzerngesellschaften werden für das Geschäftsjahr 2016 von der Befreiungsvorschrift der §§ 264 Abs. 3 bzw. 264b HGB Gebrauch machen:

Name der Gesellschaft	Sitz
<b>Konzern/Sonstiges</b>	
Fresenius Biotech Beteiligungs GmbH	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius Immobilien-Verwaltungs-GmbH & Co. Objekt Friedberg KG	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius Immobilien-Verwaltungs-GmbH & Co. Objekt St. Wendel KG	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius Immobilien-Verwaltungs-GmbH & Co. Objekt Schweinfurt KG	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius Netcare GmbH	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius ProServe GmbH	Bad Homburg v. d. H.
FPS Immobilien Verwaltungs GmbH & Co. Reichenbach KG	Bad Homburg v. d. H.
ProServe Krankenhaus Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG	München
<b>Fresenius Kabi</b>	
Fresenius Hemocare GmbH	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius Hemocare Beteiligungs GmbH	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius Kabi AG	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius Kabi Deutschland GmbH	Bad Homburg v. d. H.
Fresenius Kabi Logistik GmbH	Friedberg
Fresenius Kabi Vermögensverwaltung GmbH	Bad Homburg v. d. H.
MC Medizintechnik GmbH	Alzenau
medi1one medical gmbh	Waiblingen
<b>Fresenius Helios</b>	
HELIOS Agnes-Karll-Krankenhaus GmbH	Bad Schwartau
HELIOS AOK-Klinik Bad Ems GmbH	Bad Ems
HELIOS Aukamm-Klinik Wiesbaden GmbH	Wiesbaden
HELIOS Beteiligungs Aktiengesellschaft	Berlin
HELIOS Bördeklinik GmbH	Oschersleben (Bode)
HELIOS Care GmbH	Berlin
HELIOS Fachkliniken Hildburghausen GmbH	Hildburghausen
HELIOS Hanseklinikum Stralsund GmbH	Stralsund
HELIOS Kids in Pflege GmbH	Geesthacht
HELIOS Klinik Berching GmbH	Berching
HELIOS Klinik Bergisch-Land GmbH	Wuppertal
HELIOS Klinik Blankenhain GmbH	Blankenhain
HELIOS Klinik Bleicherode GmbH	Bleicherode
HELIOS Klinik für Herzchirurgie Karlsruhe GmbH	Karlsruhe
HELIOS Klinik Geesthacht GmbH	Geesthacht
HELIOS Klinik Hagen Ambrock GmbH	Hagen
HELIOS Klinik Hattingen GmbH	Hattingen
HELIOS Klinik Hohenstücken GmbH	Brandenburg
HELIOS Klinik Jerichower Land GmbH	Burg
HELIOS Klinik Leezen GmbH	Leezen

Name der Gesellschaft	Sitz
<b>Fresenius Helios</b>	
HELIOS Klinik Leisnig GmbH	Leisnig
HELIOS Klinik Lengerich GmbH	Lengerich
HELIOS Klinik Schkeuditz GmbH	Schkeuditz
HELIOS Klinik Schloss Pulsnitz GmbH	Pulsnitz
HELIOS Klinik Schloss Schönhagen GmbH	Damp
HELIOS Klinik Schwedenstein Pulsnitz GmbH	Pulsnitz
HELIOS Klinik Volkach GmbH	Volkach
HELIOS Klinik Wipperfurth GmbH	Wipperfurth
HELIOS Klinik Zerbst/Anhalt GmbH	Zerbst
HELIOS Kliniken Breisgau-Hochschwarzwald GmbH	Müllheim
HELIOS Kliniken GmbH	Berlin
HELIOS Kliniken Bad Grönenbach GmbH	Bad Grönenbach
HELIOS Kliniken Mansfeld-Südharz GmbH	Sangerhausen
HELIOS Kliniken Taunus GmbH	Bad Schwalbach
HELIOS Klinikum Aue GmbH	Aue
HELIOS Klinikum Bad Saarow GmbH	Bad Saarow
HELIOS Klinikum Berlin-Buch GmbH	Berlin
HELIOS Klinikum Erfurt GmbH	Erfurt
HELIOS Klinikum Gotha GmbH	Gotha/Ohrdruf
HELIOS Klinikum Krefeld GmbH	Krefeld
HELIOS Klinikum Meiningen GmbH	Meiningen
HELIOS Klinikum Pirna GmbH	Pirna
HELIOS Klinikum Schwelm GmbH	Schwelm
HELIOS Klinikum Siegburg GmbH	Siegburg
HELIOS Klinikum Uelzen GmbH	Uelzen
HELIOS Klinikum Wuppertal GmbH	Wuppertal
HELIOS Ostseeklinik Damp GmbH	Damp
HELIOS Park-Klinikum Leipzig GmbH	Leipzig
HELIOS Privatkliniken GmbH	Bad Homburg v. d. H.
	Ostseebad
HELIOS Rehaklinik Ahrenshoop GmbH	Ahrenshoop
HELIOS Rehaklinik Damp GmbH	Damp
HELIOS Rehakliniken Bad Berleburg GmbH	Bad Berleburg
HELIOS Rehakliniken GmbH	Damp
HELIOS-SERVICE GMBH	Berlin
HELIOS Spital Überlingen GmbH	Überlingen
HELIOS St. Elisabeth-Krankenhaus Bad Kissingen GmbH	Bad Kissingen
HELIOS St. Josefs-Hospital GmbH	Bochum
HELIOS Versorgungszentren GmbH	Berlin
HELIOS Versorgungszentrum Bad Saarow GmbH	Bad Saarow
HELIOS Vogtland-Klinikum Plauen GmbH	Plauen
HELIOS Weißeritztal-Kliniken GmbH	Freital
Herzzentrum Leipzig GmbH	Leipzig
Klinik Kipfenberg GmbH Neurochirurgische und Neurologische Fachklinik	Kipfenberg
ostsee resort damp GmbH	Damp
Poliklinik am HELIOS Klinikum Buch GmbH	Berlin
Senioren- und Pflegeheim Erfurt GmbH	Erfurt
Verwaltungsgesellschaft ENDO-Klinik mbH	Hamburg

### c) Ausweis

Der Ausweis bestimmter Positionen des Konzernabschlusses 2015 wurde dem Ausweis im Jahr 2016 angepasst.

Latente Steuern, die zum 31. Dezember 2015 als kurzfristig klassifiziert wurden, sind gemäß Accounting Standards Update 2015-17, Financial Accounting Standards Board Accounting Standards Codification Topic 740, Income Taxes – Balance Sheet Classification of Deferred Taxes, seit dem 1. Januar 2016 als langfristig einzuordnen.

### d) Grundsätze der Umsatzrealisierung

Umsätze aus Dienstleistungen werden in Höhe derjenigen Beträge realisiert, mit deren Erzielung aufgrund bestehender Erstattungsvereinbarungen mit Dritten gerechnet werden kann. Die Realisierung erfolgt zu dem Zeitpunkt, zu dem die Dienstleistung erbracht und die damit zusammenhängenden Produkte geliefert wurden. Zu diesem Zeitpunkt ist der Kunde zur Zahlung verpflichtet.

Umsätze aus Produktlieferungen werden zu dem Zeitpunkt realisiert, in dem das wirtschaftliche Eigentum auf den Käufer übergeht; entweder zum Zeitpunkt der Lieferung, bei Annahme durch den Kunden oder zu einem anderen Zeitpunkt, der den wirtschaftlichen Eigentumsübergang eindeutig definiert. Da die Rücksendung von Produkten untypisch ist, wird dafür keine Abgrenzung gebildet. Falls eine Rücksendung von Waren erfolgt, werden die Umsätze, die Umsatzkosten und die Forderungen entsprechend vermindert. Die Umsatzerlöse sind abzüglich Skonti, Preisnachlässen und Rabatten ausgewiesen.

Im Unternehmensbereich Fresenius Vamed erfolgt die Umsatzrealisierung für die langfristigen Fertigungsaufträge bei Erfüllung der Anwendungsvoraussetzungen entsprechend dem Projektfortschritt (Percentage-of-Completion-Method – PoC-Methode). Der Fertigstellungsgrad wird dabei entweder auf Basis des Verhältnisses der bereits angefallenen Kosten zum geschätzten gesamten Kostenvolumen des Vertrags, der vertraglich vereinbarten Meilensteine oder des Leistungsfortschritts bestimmt. Gewinne aus der PoC-Methode werden nur dann realisiert, wenn das Ergebnis eines Fertigungsauftrags verlässlich ermittelt werden kann. Jeder erwartete Überschuss der gesamten Auftragskosten über die gesamten Auftragserlöse für einen Auftrag wird sofort als Aufwand erfasst.

Jede Umsatzsteuer, die von einer staatlichen Behörde erhoben wird, wird netto ausgewiesen; ebenso wird der Umsatz abzüglich der Steuer dargestellt.

#### e) Zuwendungen der öffentlichen Hand

Der Fresenius-Konzern erhält im Wesentlichen für Krankenhäuser in Deutschland staatliche Fördermittel zur Finanzierung von Gebäuden und medizinischer Ausstattung. Zuwendungen der öffentlichen Hand werden nur dann bilanziell erfasst, wenn eine angemessene Sicherheit dafür besteht, dass die damit verbundenen Bedingungen erfüllt und die Zuwendungen gewährt werden. Die Zuwendung wird bei Gewährung zunächst passiviert und im Zeitpunkt der tatsächlichen Verwendung (Anschaffung eines Anlagegutes) mit den Anschaffungskosten des Gutes verrechnet. Aufwandsbezogene Zuwendungen werden erfolgswirksam behandelt und grundsätzlich in den Perioden verrechnet, in denen die Aufwendungen anfallen, die durch die Zuwendungen kompensiert werden sollen.

#### f) Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen

Forschung ist die eigenständige und planmäßige Suche mit der Aussicht, zu neuen wissenschaftlichen oder technischen Erkenntnissen zu gelangen. Entwicklung ist die technische und kommerzielle Umsetzung von Forschungsergebnissen und findet vor Beginn der kommerziellen Produktion oder Nutzung statt. Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen werden bei ihrer Entstehung als Aufwand erfasst.

#### g) Wertminderungen

Der Fresenius-Konzern prüft die Buchwerte seines Sachanlagevermögens und seiner immateriellen Vermögenswerte sowie seiner sonstigen langfristigen Vermögenswerte auf Werthaltigkeit, wenn Ereignisse oder Veränderungen darauf hindeuten, dass der Buchwert dieser Vermögenswerte nicht werthaltig ist. Die Werthaltigkeit dieser Vermögenswerte wird durch einen Vergleich zwischen dem Buchwert und den diesen Vermögenswerten direkt zurechenbaren undiskontierten zukünftigen Zahlungsströmen überprüft. Falls für die Vermögenswerte Wertänderungsbedarf besteht, wird eine Abwertung auf den niedrigeren Marktwert vorgenommen. Der Fresenius-Konzern nutzt zur Ermittlung des Marktwerts das Discounted-Cashflow-Verfahren oder – sofern angemessen – andere Bewertungsverfahren. Vermögenswerte, die zum Verkauf bestimmt sind, werden mit dem Buchwert oder dem niedrigeren Zeitwert abzüglich der Kosten der Veräußerung bilanziert. Für diese Vermögenswerte werden keine weiteren planmäßigen Abschreibungen vorgenommen.

#### h) Aktivierte Zinsen

Der Fresenius-Konzern aktiviert Zinsen, sofern sie dem Erwerb, dem Bau oder der Herstellung von qualifizierten Vermögenswerten zuzuordnen sind. In den Geschäftsjahren 2016 bzw. 2015 wurden Zinsen in Höhe von 4 Mio € bzw. 5 Mio €, basierend auf einem durchschnittlichen Zinssatz von 4,64 % bzw. 4,48 %, aktiviert.

#### i) Ertragsteuern

Laufende Ertragsteuern werden auf Basis des zum Bilanzstichtag aktuellen Ergebnisses des Geschäftsjahres und den derzeit geltenden Steuervorschriften in den einzelnen Ländern ermittelt. Erwartete und gezahlte zusätzliche Steuer aufwendungen und Steuererträge für Vorjahre werden ebenfalls berücksichtigt.

Aktive und passive latente Steuern werden für zukünftige Auswirkungen ermittelt, die sich aus den temporären Differenzen zwischen den im Konzernabschluss zugrunde gelegten Werten für die Aktiva und Passiva und den steuerlich angesetzten Werten ergeben. Außerdem werden latente Steuern auf bestimmte ergebniswirksame Konsolidierungsmaßnahmen gebildet. Die aktiven latenten Steuern enthalten auch Forderungen auf Steuererminderungen, die sich aus der mit hinreichender Sicherheit erwarteten Nutzung bestehender Verlustvorträge ergeben. Die Werthaltigkeit latenter Steueransprüche aus steuerlichen Verlustvorträgen bzw. deren Nutzbarkeit wird aufgrund der Ergebnisplanung des Fresenius-Konzerns sowie konkret umsetzbarer Steuerstrategien beurteilt.

Die latenten Steuern werden auf Basis der Steuersätze ermittelt, die nach den derzeitigen gesetzlichen Regelungen in den einzelnen Ländern zum Realisierungszeitpunkt der temporären Differenzen gelten bzw. verabschiedet sind. Zukünftig geltende Steuersätze, die zum Abschlussstichtag noch nicht verabschiedet wurden, werden folglich nicht berücksichtigt.

Die Werthaltigkeit des Buchwerts eines latenten Steueranspruchs wird an jedem Bilanzstichtag überprüft. Grundlage für die Beurteilung der Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern ist die Einschätzung des Managements, dass ein Teil oder die Gesamtheit der aktiven latenten Steuern wahrscheinlich realisiert wird. Die Realisierung aktiver latenter Steuern hängt von der Erzielung künftiger steuerpflichtiger Gewinne während der Perioden ab, in denen sich steuerliche Bewertungsunterschiede umkehren und steuerliche Verlustvorträge geltend gemacht werden können. Hierbei werden die erwartete Umkehrung bestehender passiver latenter Steuern sowie die künftigen steuerpflichtigen Gewinne berücksichtigt.



Ist die Wahrscheinlichkeit, dass ein ausreichend zu versteuern-der Gewinn zur Verfügung stehen wird, um den latenten Steueranspruch entweder zum Teil oder insgesamt zu nutzen, nicht mehr gegeben, wird der Buchwert des latenten Steueranspruchs in diesem Umfang wertberichtigt. Wertberichtigungen werden zu dem Zeitpunkt und in dem Umfang wieder aufgehoben, in dem es wahrscheinlich wird, dass ein ausreichend zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen wird.

Der Fresenius-Konzern erfasst Vermögenswerte aus mit Unsicherheiten behafteten Steuerpositionen, soweit es wahrscheinlich ist, dass die Steuer erstattet werden wird. Zinsen und sonstige Zuschläge im Zusammenhang mit Ertragsteerverpflichtungen erfasst der Fresenius-Konzern als Ertragsteueraufwand.

#### j) Unsichere Steuervorteile

Für den Ansatz und die Bewertung von Steuervorteilen, die im Rahmen von Steuererklärungen angesetzt worden sind oder angesetzt werden sollen, ist eine Zwei-Stufen-Prüfung vorgesehen. Der Fresenius-Konzern überprüft, ob eine Eintrittswahrscheinlichkeit von über 50 % gegeben ist. Diese Entscheidung berücksichtigt die sachlichen Gegebenheiten des Steuervorteils und erfolgt unter Beachtung sämtlicher damit verbundener Berufungs- und Gerichtsverfahren. Wenn das Eintrittswahrscheinlichkeitskriterium erfüllt ist, erfolgt die Bewertung des unsicheren Steuervorteils in der größtmöglichen Höhe, die eine Eintrittswahrscheinlichkeit von mehr als 50 % aufweist.

#### k) Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie ergibt sich aus dem Konzernergebnis geteilt durch den gewichteten Durchschnitt der während des Geschäftsjahres im Umlauf befindlichen Anzahl von Stammaktien. Das verwässerte Ergebnis je Aktie enthält die Auswirkung aller Optionsrechte, indem sie behandelt werden, als hätten sich die entsprechenden Aktien während des Geschäftsjahres im Umlauf befunden. Die durch die Ausgabe von Eigenkapitalinstrumenten auszugleichenden Ansprüche im Rahmen der Fresenius- bzw. Fresenius Medical Care-Aktienoptionspläne können zu einem Verwässerungseffekt führen.

#### l) Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Barmittel und kurzfristige liquide Anlagen mit einer Fälligkeit von ursprünglich bis zu drei Monaten (Termingelder und Wertpapiere).

#### m) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu Nominalwerten abzüglich Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen angesetzt. Die Wertberichtigungen werden auf Basis von Schätzungen ermittelt, welche die kundenspezifische Auswertung hinsichtlich des vergangenen Zahlungsverhaltens, die derzeitige Finanzstabilität und die gegebenen länderspezifischen Risiken für Forderungen mit einer Fälligkeit größer einem Jahr umfassen. In gewissen zeitlichen Abständen wird überprüft, ob sich Veränderungen im Zahlungsverhalten ergeben haben, um die Angemessenheit der Wertberichtigungen sicherzustellen.

#### n) Vorräte

In den Vorräten sind diejenigen Vermögenswerte ausgewiesen, die zum Verkauf im normalen Geschäftsgang gehalten werden (fertige Erzeugnisse), die sich in der Herstellung für den Verkauf befinden (unfertige Erzeugnisse) oder die im Rahmen der Herstellung oder Erbringung von Dienstleistungen verbraucht werden (Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe).

Die Vorräte werden entweder zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten (ermittelt nach der Durchschnittskosten- bzw. Fifo-Methode) oder zu niedrigeren Nettoveräußerungswerten angesetzt. In die Herstellungskosten werden neben den direkt zurechenbaren Kosten auch Fertigungs- und Materialgemeinkosten sowie Abschreibungen einbezogen.

#### o) Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte

Anlagen in Eigenkapitalinstrumenten, Schuldinstrumenten und Fondsanteilen werden als zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte klassifiziert und zum Marktwert bilanziert. Der Fresenius-Konzern ermittelt regelmäßig, ob objektive substantielle Hinweise vorliegen, die darauf schließen lassen, dass eine Wertminderung eines finanziellen Vermögenswerts oder eines Portfolios finanzieller Vermögenswerte eingetreten ist. Nach Durchführung eines Werthaltigkeitstests wird ein gegebenenfalls erforderlicher Wertminderungsaufwand ergebniswirksam erfasst. Gewinne und Verluste aus einem zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswert werden direkt im Konzern-Eigenkapital erfasst, bis der finanzielle Vermögenswert abgegangen ist oder eine Wertminderung festgestellt wird. Im Falle einer Wertminderung wird der kumulierte Nettoverlust dem Konzern-Eigenkapital entnommen und im Konzernergebnis ausgewiesen.

#### p) Sachanlagevermögen

Die Gegenstände des Sachanlagevermögens werden zu Anschaffungs- und Herstellungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen bewertet. Wesentliche Verbesserungen der Vermögenswerte über ihren ursprünglichen Zustand hinaus werden aktiviert. Reparatur- und Instandhaltungsaufwendungen, die nicht zu einer Verlängerung der Nutzungsdauer führen, werden aufwandswirksam behandelt. Abschreibungen werden nach der linearen Methode über die geschätzte Nutzungsdauer der Vermögenswerte vorgenommen, die für Gebäude und Einbauten zwischen 3 und 50 Jahren (im gewogenen Durchschnitt 16 Jahre) und für technische Anlagen und Maschinen zwischen 2 und 15 Jahren (im gewogenen Durchschnitt 11 Jahre) liegt.

#### q) Immaterielle Vermögenswerte mit bestimmter Nutzungsdauer

Im Fresenius-Konzern werden immaterielle Vermögenswerte mit bestimmter Nutzungsdauer, wie z. B. Patente, Produkt- und Vertriebsrechte, Verträge über Wettbewerbsverzichte, Technologie sowie Lizenzen zur Fertigung, Distribution und zum Verkauf von Arzneimitteln, über die jeweilige Restnutzungsdauer linear auf ihren Restwert abgeschrieben und auf Werthaltigkeit hin überprüft (siehe Anmerkung 1. III. g, Wertminderungen). Die Nutzungsdauer für Patente, Produkt- und Vertriebsrechte liegt zwischen 5 und 20 Jahren, die durchschnittliche Nutzungsdauer beträgt 13 Jahre. Kundenbeziehungen haben eine Nutzungsdauer zwischen 6 und 15 Jahren, die durchschnittliche Nutzungsdauer liegt bei 10 Jahren. Verträge über Wettbewerbsverzichte mit einer bestimmten Nutzungsdauer haben eine Nutzungsdauer zwischen 2 und 25 Jahren und eine durchschnittliche Nutzungsdauer von 6 Jahren. Für Technologie liegt die bestimmte Nutzungsdauer bei 15 Jahren. Lizenzen zur Fertigung, Distribution und zum Verkauf von Arzneimitteln werden abgeschrieben auf Basis des vertraglich festgelegten Lizenzzeitraums. Alle anderen immateriellen Vermögenswerte werden über ihre jeweilige geschätzte Nutzungsdauer zwischen 3 und 15 Jahren abgeschrieben.

Dauerhafte Wertminderungen werden durch Wertberichtigungen berücksichtigt.

#### r) Firmenwerte sowie immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer

Der Fresenius-Konzern identifizierte immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer, weil es aufgrund einer Analyse aller relevanten Faktoren keine vorhersehbare Begrenzung der Periode gibt, in der die Vermögenswerte

voraussichtlich Netto-Cashflows für den Konzern generieren werden. Die Bilanzierung von immateriellen Vermögenswerten mit unbestimmter Nutzungsdauer, die im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworben wurden, wie z. B. Markennamen, erfolgt getrennt vom Firmenwert. Der Ansatz erfolgt zu Anschaffungskosten. Firmenwerte und immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer werden nicht planmäßig abgeschrieben, sondern jährlich und unterjährig bei Eintritt bestimmter Ereignisse auf Werthaltigkeit hin überprüft (Impairment Test).

Zur jährlichen Durchführung des Impairment Tests von Firmenwerten hat der Fresenius-Konzern einzelne sogenannte Berichtseinheiten (Reporting Units) festgelegt und deren Buchwerte durch Zuordnung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, einschließlich vorhandener Firmenwerte und immaterieller Vermögenswerte, bestimmt. Eine Berichtseinheit wird in der Regel eine Ebene unter der Segmentebene nach Regionen oder Art der Geschäftstätigkeit festgelegt. In den Segmenten Fresenius Medical Care und Fresenius Kabi wurden jeweils vier Berichtseinheiten ermittelt (Europa, Lateinamerika, Asien-Pazifik und Nordamerika). Das Segment Fresenius Helios besteht entsprechend der regionalen Organisationsstruktur aus zehn Berichtseinheiten, die durch einen Zentralbereich gesteuert werden. Das Segment Fresenius Vamed setzt sich aus zwei Berichtseinheiten zusammen (Projekt- und Servicegeschäft). Mindestens einmal jährlich wird der Zeitwert jeder Berichtseinheit mit deren Buchwert verglichen. Der Zeitwert einer Berichtseinheit wird unter Anwendung eines Discounted-Cashflow-Verfahrens, basierend auf den erwarteten Zahlungsmittelzuflüssen (Cashflows) der Berichtseinheiten, ermittelt. Falls der Zeitwert der Berichtseinheit niedriger ist als der Buchwert, wird die Differenz zuerst beim Firmenwert der Berichtseinheit als Wertminderung berücksichtigt.

Um die Werthaltigkeit von einzeln abgrenzbaren immateriellen Vermögenswerten mit unbestimmter Nutzungsdauer zu beurteilen, vergleicht der Fresenius-Konzern die Zeitwerte dieser immateriellen Vermögenswerte mit ihren Buchwerten. Der beizulegende Zeitwert eines immateriellen Vermögenswerts wird unter Anwendung eines Discounted-Cashflow-Verfahrens oder – sofern angemessen – anderer Methoden ermittelt.

Die Werthaltigkeit der in der Konzern-Bilanz enthaltenen Firmenwerte und der sonstigen einzeln abgrenzbaren immateriellen Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer war gegeben. Wertminderungen auf Firmenwerte waren daher in den Geschäftsjahren 2016 und 2015 nicht erforderlich.



Ergibt sich aus der Kaufpreisallokation ein negativer Unterschiedsbetrag (Badwill), ist dieser nach nochmaliger Überprüfung der Wertansätze sofort ergebniswirksam zu erfassen.

### s) Leasing

Gemietete Sachanlagen, die wirtschaftlich auf Basis von Chancen und Risiken dem Fresenius-Konzern zuzurechnen sind (Finanzierungsleasing), werden zum Zeitpunkt des Zugangs zu Barwerten der Leasingzahlungen bilanziert, soweit die Marktwerte nicht niedriger sind. Die Abschreibungen erfolgen planmäßig linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer. Ist ein späterer Eigentumsübergang des Leasinggegenstandes unsicher und liegt keine günstige Kaufoption vor, wird die Laufzeit des Leasingvertrags zugrunde gelegt, sofern diese kürzer ist. Liegt der erzielbare Betrag unter den fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten, wird der Leasinggegenstand wertgemindert.

Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasingverträgen werden in Höhe des Barwerts der zukünftigen Leasingraten passiviert und als Finanzverbindlichkeit ausgewiesen.

Vermietete Sachanlagen, die der Fresenius-Konzern bilanziert, werden zu Anschaffungskosten aktiviert und über die Leasingdauer linear auf den erwarteten Restwert abgeschrieben.

### t) Finanzinstrumente

Finanzinstrumente sind alle Verträge, die einen finanziellen Vermögenswert bei der einen Gesellschaft und eine finanzielle Verbindlichkeit oder ein Eigenkapitalinstrument bei einer anderen Gesellschaft begründen.

Käufe oder Verkäufe von finanziellen Vermögenswerten werden zum Handelstag bilanziert. Der Fresenius-Konzern macht von der Möglichkeit, finanzielle Vermögenswerte oder finanzielle Verbindlichkeiten beim erstmaligen Ansatz als erfolgswirksam zum Zeitwert einzustufen (Fair Value Option), keinen Gebrauch.

Folgende Kategorien (abgeleitet aus International Accounting Standard 39, Financial Instruments: Recognition and Measurement) sind für den Fresenius-Konzern relevant: Kredite und Forderungen, zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten, zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte sowie erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten/Vermögenswerte. Weitere Kategorien sind im Fresenius-Konzern in unwesentlichem Umfang oder gar nicht vorhanden. Im Geschäftsjahr 2016 wurden keine Reklassifizierungen zwischen den Kategorien vorgenommen.

Der Fresenius-Konzern teilt die Finanzinstrumente ihrem Charakter nach in folgende Klassen ein: flüssige Mittel, zum Buchwert bilanzierte Vermögenswerte, zum Buchwert bilanzierte Verbindlichkeiten, Derivate zu Sicherungszwecken sowie zum Marktwert bilanzierte Vermögenswerte, zum Marktwert bilanzierte Verbindlichkeiten und zum Marktwert bilanzierte nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen.

Der Zusammenhang zwischen den Klassen und den Kategorien sowie die Überleitung zur Konzern-Bilanz ist in Anmerkung 29, Finanzinstrumente, in tabellarischer Form dargestellt.

Der Fresenius-Konzern kann aufgrund geschriebener Put-Optionen dazu verpflichtet werden, die Anteile, die andere Gesellschafter an einigen seiner Tochtergesellschaften halten, zu erwerben. Bei Ausübung dieser Put-Optionen innerhalb eines festgelegten Zeitraums wäre der Fresenius-Konzern dazu verpflichtet, sämtliche oder Teile der nicht beherrschenden Anteile zum geschätzten Marktwert im Zeitpunkt der Ausübung zu erwerben. Zur Schätzung der Marktwerte der nicht beherrschenden Anteile mit Put-Optionen setzt der Fresenius-Konzern den höheren Wert aus Netto-Buchwert und Gewinnmultiplikatoren an, wobei die Gewinnmultiplikatoren auf historischen Gewinnen, dem Entwicklungsstadium des zugrunde liegenden Geschäftes und anderen Faktoren beruhen. Des Weiteren gibt es Put-Optionen, die von einem externen Unternehmen bewertet werden. Die externe Bewertung schätzt die Marktwerte mittels einer Kombination aus Discounted Cashflows und Gewinn- und/oder Umsatzmultiplikatoren. In Abhängigkeit von den Marktgegebenheiten können die geschätzten Marktwerte der nicht beherrschenden Anteile mit Put-Optionen schwanken und die Discounted Cashflows und Gewinn- und/oder Umsatzmultiplikatoren der finalen Kaufpreisverpflichtungen für die nicht beherrschenden Anteile mit Put-Optionen erheblich von den derzeitigen Schätzungen abweichen.

Derivative Finanzinstrumente, im Wesentlichen Devisenterminkontrakte und Zinsswaps, werden als Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Marktwert in der Konzern-Bilanz ausgewiesen. Die Marktwertänderungen der derivativen Finanzinstrumente, die als Fair Value Hedges klassifiziert werden, und der dazugehörigen gesicherten Grundgeschäfte werden periodengerecht ergebniswirksam erfasst. Der effektive Teil der Marktwertänderungen der als Cashflow Hedges klassifizierten Finanzinstrumente wird bis zum Realisationszeitpunkt des gesicherten Grundgeschäfts erfolgsneutral im Eigenkapital (kumuliertes Other Comprehensive Income (Loss)) ausgewiesen (siehe Anmerkung 29, Finanzinstrumente). Der ineffektive Teil von Cashflow Hedges wird in der laufenden

Periode ergebniswirksam gebucht. Die Marktwertveränderungen der Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung, also Derivate für die kein Hedge-Accounting angewendet wird, werden periodengerecht ergebniswirksam erfasst.

Eingebettete Derivate werden vom Basisvertrag getrennt und separat bilanziert, sofern ihre wirtschaftlichen Merkmale und Risiken nicht eng mit den wirtschaftlichen Merkmalen und Risiken des Basisvertrags verbunden sind und der Basisvertrag nicht als zur Veräußerung verfügbares Finanzinstrument designed oder für ihn die Fair Value Option gewählt wurde. Diese eingebetteten Derivate werden zum Zeitwert bewertet und die Marktwertänderungen werden erfolgswirksam erfasst.

#### u) Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden grundsätzlich zum Barwert bzw. zum Wert der Güter und Dienstleistungen, die für die Verpflichtung erbracht werden, bewertet. Bei kurzfristigen Verbindlichkeiten erfolgt die Passivierung in der Regel in Höhe des Rückzahlungsbetrags.

#### v) Rechtskosten

Der Fresenius-Konzern ist im normalen Geschäftsablauf in Rechtsstreitigkeiten, Gerichtsverfahren, Verwaltungsverfahren und Ermittlungen hinsichtlich verschiedenster Aspekte seiner Geschäftstätigkeit involviert. Der Fresenius-Konzern analysiert regelmäßig entsprechende Informationen und bildet die erforderlichen Rückstellungen für möglicherweise aus solchen Verfahren resultierende Verpflichtungen einschließlich der geschätzten Rechts- und Beratungskosten. Für diese Analysen nutzt der Fresenius-Konzern sowohl seine interne Rechtsabteilung als auch externe Ressourcen. Die Bildung einer Rückstellung für Rechtsstreitigkeiten richtet sich nach der Wahrscheinlichkeit eines für den Fresenius-Konzern nachteiligen Ausgangs und der Möglichkeit, einen Verlustbetrag sinnvoll schätzen zu können.

Die Erhebung einer Klage oder die formelle Geltendmachung eines Anspruchs bzw. die Bekanntgabe einer solchen Klage oder der Geltendmachung eines Anspruchs bedeutet nicht zwangsläufig, dass eine Rückstellung zu bilden ist.

#### w) Rückstellungen

Die Rückstellungen für Steuern und sonstige Verpflichtungen werden gebildet, wenn eine gegenwärtige Verpflichtung resultierend aus einem Ereignis der Vergangenheit gegenüber Dritten besteht, die künftige Zahlung wahrscheinlich ist und der Betrag zuverlässig geschätzt werden kann.

Rückstellungen für Garantien und Reklamationen werden anhand von Erfahrungswerten aus der Vergangenheit geschätzt.

Die Steuerrückstellungen enthalten neben der Berechnung für das laufende Jahr auch Verpflichtungen für frühere Jahre.

#### x) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Der Fresenius-Konzern bilanziert die Unterdeckung seiner leistungsorientierten Pensionspläne, die sich aus der Differenz zwischen den Pensionsverpflichtungen und dem beizulegenden Zeitwert des Planvermögens ergibt, als eine Rückstellung (Finanzierungsstatus).

Der Bewertungsstichtag des Fresenius-Konzerns zur Bestimmung des Finanzierungsstatus ist für alle Pläne der 31. Dezember.

Änderungen des Finanzierungsstatus nach Steuern werden in dem Jahr, in dem sie entstehen, im kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) erfasst. Diese Änderungen setzen sich zusammen aus ungetilgten versicherungsmathematischen Gewinnen oder Verlusten, ungetilgtem früherem Dienstzeitaufwand oder anderen Kosten, die nicht als Bestandteile der Veränderung des Pensionsaufwands berücksichtigt wurden.

Bei der Erfassung von versicherungsmathematischen Gewinnen und Verlusten wird die Korridormethode angewendet. Gehen die versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste über einen Korridor von 10 % des höheren Wertes aus dem Barwert der Pensionsverpflichtung und dem Zeitwert des Planvermögens hinaus, werden sie über die erwartete künftige durchschnittliche Restdienstzeit, korrigiert um die Fluktuation der begünstigten Mitarbeiter, verteilt.

In den Folgejahren werden die versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste und der Dienstzeitaufwand früherer Jahre bei Realisierung im Pensionsaufwand berücksichtigt.

#### y) Kosten der Fremdkapitalaufnahme

Aufwendungen, die im Zusammenhang mit der Aufnahme von Fremdkapital anfallen, werden in der Bilanz als direkter Abzug vom Buchwert der entsprechenden Finanzverbindlichkeit ausgewiesen. Die Aufwendungen werden über die Laufzeit der zugrunde liegenden Finanzverbindlichkeiten ergebniswirksam verteilt.

## z) Aktienbasierte Vergütungspläne

Der Fresenius-Konzern wendet im Rahmen des Standards zur aktienbasierten Vergütung die modifizierte prospektive Überleitungsmethode an. Entsprechend dieser Überleitungsmethode sind in den Jahren 2015 und 2016 Personalaufwendungen für aktienbasierte Vergütungen, die nach dem 1. Januar 2012 gewährt wurden, entstanden. Diese basieren auf dem Marktwert am Tag der Gewährung.

Die Bewertung der an die Vorstandsmitglieder und Führungskräfte des Fresenius-Konzerns (mit Ausnahme der Fresenius Medical Care) ausgegebenen Phantom Stocks bzw. der an die Vorstandsmitglieder und Führungskräfte der Fresenius Medical Care ausgegebenen Performance Shares, die durch Barzahlung beglichen werden, erfolgt zum jeweiligen Bewertungsstichtag mithilfe der Monte-Carlo-Simulation. Die entsprechende Verbindlichkeit wird basierend auf dem Wert der Phantom Stocks bzw. Performance Shares zum jeweiligen Bilanzstichtag über die Wartezeit der Phantom-Stock- bzw. Performance-Share-Programme ratierlich gebildet.

Die Bewertung der an die Vorstandsmitglieder und Führungskräfte der Fresenius Medical Care ausgegebenen Phantom Stocks, die durch Barzahlung beglichen werden, erfolgt zum jeweiligen Bewertungsstichtag mithilfe des Binomialmodells. Die entsprechende Verbindlichkeit wird basierend auf dem Wert der Phantom Stocks zum jeweiligen Bilanzstichtag über die Wartezeit der Phantom-Stock-Programme ratierlich gebildet.

## aa) Selbstversicherungsprogramme

Über das Versicherungsprogramm für Berufs-, Produkt- und allgemeine Haftpflichtrisiken sowie für Pkw-Schäden, Arbeitnehmer-Entschädigungsansprüche und Entschädigungsansprüche für ärztliche Behandlungsfehler trägt die in Nordamerika ansässige größte Tochtergesellschaft der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (FMC-AG & Co. KGaA)

die Risiken hinsichtlich Berufshaftpflichtrisiken teilweise selbst. Die Absicherung aller anderen eingetretenen Schadensfälle übernimmt die FMC-AG & Co. KGaA bis zu einer festgesetzten Schadenshöhe selbst. Wird diese überschritten, treten andere externe Versicherungen ein. Die im Geschäftsjahr bilanzierten Verbindlichkeiten stellen Schätzungen von zukünftigen Zahlungen für die gemeldeten sowie für die bereits entstandenen, aber noch nicht gemeldeten Schadensfälle dar. Die Schätzungen basieren auf historischen Erfahrungen und gegenwärtigem Anspruchsverhalten. Diese Erfahrungen beziehen sowohl die Anspruchshäufigkeit (Anzahl) als auch die Anspruchshöhe (Kosten) ein und werden zur Schätzung der bilanzierten Beträge mit Erwartungen hinsichtlich einzelner Ansprüche kombiniert.

## bb) Fremdwährungsumrechnung

Die Berichtswährung ist der Euro. Grundsätzlich werden die Vermögenswerte und Verbindlichkeiten der ausländischen Tochtergesellschaften, deren funktionale Währung nicht der Euro ist, zu Stichtagskursen umgerechnet. Erträge und Aufwendungen werden zu Durchschnittskursen des Geschäftsjahres umgerechnet. Währungsumrechnungsdifferenzen werden erfolgsneutral im Eigenkapital (kumuliertes Other Comprehensive Income (Loss)) erfasst. Außerdem werden Umrechnungsdifferenzen von bestimmten konzerninternen Fremdwährungsdarlehen, die als langfristige Anlage betrachtet werden, ebenfalls als Währungsumrechnungsdifferenz im Eigenkapital erfasst.

Gewinne und Verluste aus der Umrechnung von Fremdwährungspositionen und anderen konzerninternen Fremdwährungsdarlehen, sofern sie nicht Eigenkapitalcharakter haben, werden als allgemeine Verwaltungsaufwendungen ausgewiesen. Im Geschäftsjahr 2016 resultierten aus dieser Umrechnung nur unwesentliche Gewinne.

Die für die Währungsumrechnung zugrunde gelegten Wechselkurse wesentlicher Währungen haben sich wie folgt entwickelt:

	Stichtagskurs		Durchschnittskurs	
	31. Dez. 2016	31. Dez. 2015	2016	2015
US-Dollar je €	1,0541	1,0887	1,1069	1,1095
Chinesische Renminbi Yuan je €	7,3202	7,0608	7,3522	6,9733
Japanische Yen je €	123,4	131,07	120,1967	134,31
Brasilianische Real je €	3,4305	4,3117	3,8561	3,7004
Pfund Sterling je €	0,8562	0,7340	0,8195	0,7259
Argentinische Peso je €	16,7182	14,1340	16,3342	10,2706
Schwedische Kronen je €	9,5525	9,1895	9,4689	9,3535
Russische Rubel je €	64,3	80,6736	74,1446	68,0720

### cc) Fair-Value-Hierarchie

Die dreistufige Fair-Value-Hierarchie nach „Financial Accounting Standards Board Accounting Standards Codification“

Topic 820, Fair Value Measurements and Disclosures, gliedert die zum Marktwert bilanzierten Vermögenswerte und Verbindlichkeiten basierend auf den Daten, die für die Marktwertermittlung herangezogen werden. Level 1 umfasst demnach beobachtbare Daten, wie quotierte Marktpreise auf aktiven Märkten. Level 2 werden alle am Markt direkt oder indirekt beobachtbaren Preisdaten zugeordnet, die nicht quotierte Marktpreise in aktiven Märkten darstellen. Level 3 stellen alle nicht-beobachtbaren Werte dar, für die keine oder nur wenige Marktdaten zur Verfügung stehen und die deshalb die Entwicklung von unternehmenseigenen Annahmen erforderlich machen. Die dreistufige Fair-Value-Hierarchie findet Anwendung in Anmerkung 24, Pensionen und ähnliche Verpflichtungen, sowie in Anmerkung 29, Finanzinstrumente.

### dd) Verwendung von Schätzungen

Die Erstellung eines Konzernabschlusses nach US-GAAP macht Schätzungen und Annahmen durch die Unternehmensleitung erforderlich, die die Höhe der Aktiva und Passiva, die Angabe von Eventualforderungen und -verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag sowie die Höhe der Erträge und Aufwendungen des Berichtszeitraums beeinflussen. Die tatsächlichen Ergebnisse können von diesen Schätzungen abweichen. Schätzungen und Ermessensentscheidungen sind insbesondere bei den Positionen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, aktive latente Steuern und Pensionsrückstellungen sowie bei der Prüfung der Werthaltigkeit von Firmenwerten erforderlich.

### ee) Forderungsmanagement

Die Gesellschaften des Fresenius-Konzerns führen laufend Überprüfungen der finanziellen Lage ihrer Kunden durch und verlangen von diesen bei der Lieferung von Produkten und der Erbringung von Serviceleistungen üblicherweise keine Sicherheiten. Etwa 18 % bzw. 17 % der erwirtschafteten Umsätze des Fresenius-Konzerns im Jahr 2016 bzw. 2015 unterlagen den Regularien der staatlichen Gesundheitsprogramme in den USA, Medicare und Medicaid, die von US-Regierungsbehörden verwaltet werden.

### ff) Neu angewendete Verlautbarungen

Im Geschäftsjahr 2016 wurden die US-GAAP zugrunde gelegt, die verpflichtend bzw. freiwillig vorzeitig auf Geschäftsjahre anzuwenden sind, die am 1. Januar 2016 beginnen.

Von diesen Standards wurden – soweit für die Geschäftstätigkeit des Fresenius-Konzerns von Bedeutung – erstmals angewendet:

Im November 2015 verabschiedete das „Financial Accounting Standards Board“ (FASB) **Accounting Standards Update 2015-17** (ASU 2015-17), FASB Accounting Standards Codification (ASC) Topic 740, Income Taxes – Balance Sheet Classification of Deferred Taxes. ASU 2015-17 fokussiert sich auf die Vereinfachung der Klassifizierung latenter Steuern in der Bilanz. Die Änderungen schaffen das bisherige Erfordernis, aktive und passive latente Steuern in der Bilanz als kurzfristig oder langfristig zu klassifizieren ab und regeln, dass aktive und passive latente Steuern als langfristig auszuweisen sind. Diese Änderungen sind für Geschäftsjahre und deren Zwischenperioden anzuwenden, die nach dem 15. Dezember 2016 beginnen. Eine frühzeitige Anwendung ist erlaubt. Der Fresenius-Konzern wendet ASU 2015-17 seit dem 31. März 2016 vorzeitig an. Gemäß ASU 2015-17 wurden latente Steuern, die zum 31. Dezember 2015 in den kurzfristigen Vermögenswerten bzw. Verbindlichkeiten erfasst wurden, in Höhe von 438 Mio € bzw. 61 Mio € in die langfristigen Vermögenswerte bzw. Verbindlichkeiten umgegliedert. Als Folge der Saldierung latenter Steuern wurden zusätzlich langfristige Vermögenswerte und Verbindlichkeiten in Höhe von 211 Mio € angepasst.

Im Februar 2015 verabschiedete das FASB **Accounting Standards Update 2015-02** (ASU 2015-02), FASB ASC Topic 810, Consolidation – Amendments to the Consolidation Analysis. Schwerpunkt dieses Standards ist die Klarstellung der Regelungen zur Beurteilung, ob verschiedene Rechtsformen wie Kommanditgesellschaften, Gesellschaften mit beschränkter Haftung und gewisse Wertpapiergeschäfte zu konsolidieren sind. Diese Änderungen sind für Geschäftsjahre und deren Zwischenperioden anzuwenden, die nach dem 15. Dezember 2015 beginnen. Der Fresenius-Konzern hat ASU 2015-02 auf retrospektiver Basis eingeführt. Der Fresenius-Konzern stellt die Informationen zu den im Segment Fresenius Medical Care betroffenen Variable Interest Entities (VIEs) für das Jahr 2015 auf Basis der VIEs des Jahres 2016 dar (siehe Anmerkung 1. III. b, Konsolidierungskreis).

### gg) Noch nicht angewendete neue Verlautbarungen

Mit dem Wegfall der freiwilligen Aufstellung des Konzernabschlusses nach US-GAAP für Geschäftsjahre und deren Zwischenperioden, die nach dem 1. Januar 2017 beginnen, werden die bisher noch nicht angewendeten neuen Verlautbarungen künftig keine Anwendung in dem Konzernabschluss der Fresenius SE & Co. KGaA finden. Im Fresenius-Konzern wurden, mit Ausnahme des ASU 2015-17, keine neuen Verlautbarungen frühzeitig angewendet.

## IV. KRITISCHE RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE

Die folgenden Rechnungslegungsgrundsätze und -themen sind nach Meinung des Managements des Fresenius-Konzerns kritisch für den Konzernabschluss im gegenwärtigen ökonomischen Umfeld. Die Einflüsse und Beurteilungen sowie die Ungewissheiten, die auf sie einwirken, sind ebenfalls wesentlich für das Verständnis der jetzigen und künftigen operativen Ergebnisse des Fresenius-Konzerns.

### a) Werthaltigkeit von Firmenwerten und immateriellen Vermögenswerten mit unbestimmter Nutzungsdauer

Die Firmenwerte sowie die sonstigen immateriellen Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer, die nicht der planmäßigen Abschreibung unterliegen, tragen einen wesentlichen Teil zu der Bilanzsumme des Fresenius-Konzerns bei. Zum 31. Dezember 2016 bzw. 31. Dezember 2015 belief sich deren Buchwert auf 23.004 Mio € bzw. 21.750 Mio €. Dies entsprach 50 % bzw. 51 % der Bilanzsumme.

Firmenwerte und immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer werden mindestens einmal jährlich auf einen erforderlichen Abschreibungsbedarf hin untersucht (Impairment Test) oder wenn Ereignisse eintreten oder Veränderungen darauf hindeuten, dass die Buchwerte dieser Vermögenswerte nicht mehr realisiert werden können.

Um eventuelle Wertminderungen dieser Vermögenswerte zu ermitteln, werden die Zeitwerte der Berichtseinheiten (Reporting Units) mit deren Buchwerten verglichen. Der Zeitwert der Berichtseinheiten wird durch Anwendung eines Discounted-Cashflow-Verfahrens unter Einbeziehung der spezifischen gewichteten Gesamtkapitalkosten (Weighted-Average Cost of Capital – WACC) bestimmt. Zur Ermittlung der diskontierten zukünftigen Zahlungsmittelzuflüsse wird eine Vielzahl von Annahmen getroffen. Diese betreffen insbesondere

zukünftige Erstattungsätze und Verkaufspreise, die Anzahl der Behandlungen, Absatzmengen und Kosten. Zur Bestimmung der Zahlungsmittelzuflüsse werden in allen Berichtseinheiten das genehmigte Budget der nächsten drei Jahre sowie Projektionen für die Jahre vier bis zehn und entsprechende Wachstumsraten für alle nachfolgenden Jahre zugrunde gelegt. Diese Wachstumsraten liegen bei Fresenius Medical Care zwischen 0 % und 4 %, bei Fresenius Kabi bei 3 % sowie bei Fresenius Helios und Fresenius Vamed bei 1 %. Die Wachstumsraten der beiden wesentlichen Berichtseinheiten von Fresenius Medical Care und Fresenius Kabi in Nordamerika (Buchwerte der Firmenwerte am 31. Dezember 2016: 10.927 Mio € bzw. 3.941 Mio €) betrugen 1 % bzw. 3 %. Projektionen von bis zu zehn Jahren sind aufgrund von Erfahrungen aus der Vergangenheit und durch den weitgehend gleichförmigen und konjunkturunabhängigen Verlauf des Geschäfts des Fresenius-Konzerns möglich. Der Abzinsungsfaktor ermittelt sich aus dem WACC der jeweiligen Berichtseinheit. Im Jahr 2016 basierte der WACC der Fresenius Medical Care auf einer Basisrate von 5,14 % und der WACC im Segment Fresenius Kabi auf einer Basisrate von 5,93 %. Diese Basisrate wird für jede Berichtseinheit um die jeweiligen länderspezifischen Risikoraten sowie, sofern angemessen, um die erhöhten Risiken aus den Cashflows kürzlich erfolgter wesentlicher Akquisitionen bis zu ihrer entsprechenden Integration in Form eines Zuschlages angepasst. Im Jahr 2016 lagen die WACCs (nach Steuern) für die Berichtseinheiten der Fresenius Medical Care zwischen 5,12 % und 15,88 % und für die Berichtseinheiten der Fresenius Kabi zwischen 5,93 % und 14,38 %. In den Segmenten Fresenius Helios und Fresenius Vamed lag der WACC (nach Steuern) bei 5,93 %, länderspezifische Anpassungen waren nicht erforderlich. Für die beiden wesentlichen Berichtseinheiten von Fresenius Medical Care und Fresenius Kabi in Nordamerika betrugen die WACCs (nach Steuern) 5,12 % bzw. 5,93 %. Falls der beizulegende Zeitwert der Berichtseinheit niedriger ist als der Buchwert, wird die Differenz zuerst beim Firmenwert der Berichtseinheit als Wertminderung berücksichtigt. Ein Anstieg des WACC (nach Steuern) um 0,5 Prozentpunkte hätte im Geschäftsjahr 2016 nicht zu einem Abschreibungsbedarf geführt.

Zusätzliche Sensitivitätsanalysen wurden für die Berichtseinheiten in Lateinamerika durchgeführt. Bei der Berichtseinheit Fresenius Medical Care Lateinamerika (Buchwert der Firmenwerte zum 31. Dezember 2016: 89 Mio €) hätte ein

Anstieg des WACC um 1 Prozentpunkt zu einem Wertberichtigungsbedarf von 47 Mio € geführt. Bei einem Anstieg des WACC um 0,61 Prozentpunkte hätte der beizulegende Zeitwert dem Buchwert entsprochen. Bei der Berichtseinheit Fresenius Kabi Lateinamerika (Buchwert der Firmenwerte zum 31. Dezember 2016: 171 Mio €) hätte ein Anstieg des WACC um 2 Prozentpunkte zu einem Wertberichtigungsbedarf von 43 Mio € geführt. Bei einem Anstieg des WACC um 1,51 Prozentpunkte hätte der beizulegende Zeitwert dem Buchwert entsprochen.

Ein länger anhaltender Abschwung im Gesundheitswesen mit einem niedrigeren als erwarteten Anstieg der Erstattungs- und Preise und/oder mit höheren als erwarteten Kosten für die Erbringung der Gesundheitsdienstleistungen und die Herstellung der Produkte könnte die Schätzungen des Fresenius-Konzerns der zukünftigen Cashflows bestimmter Länder oder Segmente negativ beeinflussen. Weiterhin könnten Veränderungen im makroökonomischen Umfeld den Abzinsungssatz beeinflussen. Die mögliche Folge wäre, dass die künftigen operativen Ergebnisse des Fresenius-Konzerns in wesentlichem Umfang negativ durch zusätzliche Wertminderungen auf Firmenwerte und immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer beeinflusst werden könnten.

#### b) Rechtliche Eventualverbindlichkeiten

Der Fresenius-Konzern ist in verschiedene Rechtsstreitigkeiten involviert, die sich aus der Geschäftstätigkeit ergeben. Der Ausgang dieser Rechtsangelegenheiten könnte einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Fresenius-Konzerns haben. Zu Einzelheiten wird auf Anmerkung 28, Verpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten, verwiesen.

Der Fresenius-Konzern analysiert regelmäßig entsprechende Informationen und bildet die erforderlichen Rückstellungen für möglicherweise aus solchen Verfahren resultierende Verpflichtungen einschließlich der geschätzten Rechtsberatkungskosten. Für diese Analysen nutzt der Fresenius-Konzern sowohl seine interne Rechtsabteilung als auch externe Ressourcen. Die Bildung einer Rückstellung für Rechtsstreitigkeiten richtet sich nach der Wahrscheinlichkeit eines für den Fresenius-Konzern nachteiligen Ausgangs und der Möglichkeit, einen Verlustbetrag sinnvoll schätzen zu können.

Die Erhebung einer Klage oder die formelle Geltendmachung eines Anspruchs bzw. die Bekanntgabe einer solchen Klage oder der Geltendmachung eines Anspruchs bedeutet nicht zwangsläufig, dass eine Rückstellung zu bilden ist.

#### c) Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind eine wesentliche Bilanzposition, und die Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen bedürfen einer umfangreichen Schätzung und Beurteilung durch das Management. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach Wertberichtigungen betrugen 5.052 Mio € bzw. 4.596 Mio € im Jahr 2016 bzw. 2015. Rund 66 % der Forderungen stammen aus dem Unternehmensbereich Fresenius Medical Care und hier im Wesentlichen aus dem Bereich der Dialysedienstleistungen in Nordamerika.

Die größten Schuldner oder Schuldnergruppen an den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen entfielen zum 31. Dezember 2016 mit 18 % auf die US Medicare und Medicaid Gesundheitsprogramme sowie mit 11 % auf private Versicherungen in den USA. Darüber hinaus existieren aufgrund der internationalen und heterogenen Kundenstruktur im Fresenius-Konzern keinerlei Risikokonzentrationen in nennenswertem Ausmaß.

Die Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen betrugen 700 Mio € bzw. 650 Mio € zum 31. Dezember 2016 bzw. zum 31. Dezember 2015.

Die Wertberichtigungen werden auf Basis von Schätzungen ermittelt, welche die kundenspezifische Auswertung hinsichtlich des vergangenen Zahlungsverhaltens, die derzeitige Finanzstabilität und die gegebenen länderspezifischen Risiken für überfällige Forderungen umfassen. Der Fresenius-Konzern ist der Auffassung, dass diese Analysen zu einer sachlich begründeten Schätzung der Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen führen. In gewissen Zeitabständen überprüft der Fresenius-Konzern Veränderungen im Zahlungsverhalten, um die Angemessenheit der Wertberichtigungen sicherzustellen.

Eine Wertberichtigung wird vorgenommen, wenn konkrete Anhaltspunkte vorliegen, dass ein Betrag uneinbringlich sein könnte. Eine Forderung gilt als uneinbringlich und wird ausgebucht, wenn nach einer angemessenen Überprüfung durch das Management alle Bemühungen, eine Forderung einzuziehen, erschöpft sind, einschließlich der Einschaltung von Inkassobüros (falls erforderlich und zulässig).

Das Entstehen eines Forderungsrückstandes und Schwierigkeiten beim Einzug von Forderungen könnten eine Anhebung der Schätzung des Wertberichtigungsbedarfs auf zweifelhafte Forderungen erfordern. Solche zusätzlichen Aufwendungen für uneinbringliche Forderungen könnten die künftigen operativen Ergebnisse in wesentlichem Umfang negativ beeinflussen.



#### d) Selbstversicherungsprogramme

Über das Versicherungsprogramm für Berufs-, Produkt- und allgemeine Haftpflichtrisiken sowie für Pkw-Schäden, Arbeitnehmer-Entschädigungsansprüche und Entschädigungsansprüche für ärztliche Behandlungsfehler trägt die in Nordamerika ansässige größte Tochtergesellschaft der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA die Risiken hinsichtlich Berufshaftpflichtrisiken teilweise selbst. Zu weiteren Details über die Rechnungslegungsgrundsätze für Selbstversicherungsprogramme siehe Anmerkung 1. III. aa, Selbstversicherungsprogramme.

## 2. AKQUISITIONEN, DESINVESTITIONEN UND FINANZANLAGEN

### AKQUISITIONEN, DESINVESTITIONEN UND FINANZANLAGEN

Der Fresenius-Konzern hat Akquisitionen, Finanzanlagen und Investitionen in immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 926 Mio € im Jahr 2016 bzw. 517 Mio € im Jahr 2015 getätigt. Hiervon wurden im Jahr 2016 Kaufpreiszahlungen in Höhe von 675 Mio € in bar geleistet und finanzielle Verpflichtungen in Höhe von insgesamt 251 Mio € übernommen.

#### Fresenius Medical Care

Im Jahr 2016 tätigte Fresenius Medical Care Akquisitionsausgaben in Höhe von 774 Mio €, die im Wesentlichen auf den Erwerb von Dialysekliniken und auf den Erwerb eines auf die Behandlung von Herz- und Lungenerkrankungen fokussierten Medizingeräteherstellers entfielen.

Im Jahr 2015 tätigte Fresenius Medical Care Akquisitionsausgaben in Höhe von 385 Mio €, die im Wesentlichen auf den Erwerb von Dialysekliniken sowie auf ein Darlehen an ein assoziiertes Unternehmen entfielen. Im 3. Quartal 2015 veräußerte Fresenius Medical Care das Dialysedienstleistungsgeschäft in Venezuela. Die Veräußerung führte zu einem Verlust nach Steuern in Höhe von 24 Mio € (26,9 Mio US\$).

Ferner veräußerte Fresenius Medical Care im 3. Quartal 2015 die europäischen Vermarktungsrechte für bestimmte Arzneimittel zur Behandlung von Nierenerkrankungen an das Gemeinschaftsunternehmen Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma. Die Transaktion führte zu einem Gewinn in Höhe von 10,0 Mio € (11,1 Mio US\$) nach Steuern.

#### Fresenius Kabi

Im Jahr 2016 tätigte Fresenius Kabi Akquisitionsausgaben in Höhe von 114 Mio €, die u. a. auf den Erwerb einer US-Produktionsstätte und eines Portfolios von sieben I.V.-Arzneimitteln entfielen.

Im Jahr 2015 tätigte Fresenius Kabi Akquisitionsausgaben in Höhe von 37 Mio €, die im Wesentlichen auf den Erwerb von 100 % der Anteile an der medi1one medical gmbh, Deutschland, sowie auf den Erwerb weiterer Anteile an der Fresenius Kabi Bidiphar JSC, Vietnam, entfielen.

Am 16. Februar 2015 verkaufte Fresenius Kabi das onkologische Compounding-Geschäft in Deutschland. Am 30. September 2015 verkaufte Fresenius Kabi ferner das Compounding-Geschäft in Australien. Die Verkäufe führten jeweils zu einem Buchgewinn in unwesentlicher Höhe.

#### Fresenius Helios

Im Jahr 2016 tätigte Fresenius Helios Akquisitionsausgaben in Höhe von 38 Mio €, die auf den Erwerb von 100 % der Anteile an der Klinikum Niederberg gGmbH, Deutschland, sowie auf den Erwerb medizinischer Versorgungszentren entfielen.

#### Erwerb der IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud)

Am 31. Januar 2017 hat Fresenius Helios den Erwerb von 100 % der Anteile an IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud), dem mit Abstand größten privaten Krankenhausbetreiber in Spanien, abgeschlossen. Quirónsalud wird ab 1. Februar 2017 konsolidiert.

5,36 Mrd € des Kaufpreises von insgesamt 5,76 Mrd € hat der Fresenius-Konzern über verschiedene Fremdkapitalinstrumente finanziert und bar bezahlt (siehe Anmerkungen 21, Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen, 22, Anleihen und 23, Wandelanleihen). Die restlichen 400 Mio € wurden in Form von Fresenius-Aktien erbracht. Dazu wurden am 31. Januar 2017



6.108.176 neue Aktien der Fresenius SE & Co. KGaA aus Genehmigtem Kapital unter Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre ausgegeben.

Eine Kaufpreisallokation konnte aufgrund der zeitlichen Nähe der Akquisition zum Berichtsdatum noch nicht durchgeführt werden. Auf Basis erster interner Analysen erwartet der Fresenius-Konzern für die Eröffnungsbilanz von Quirónsalud einen Firmenwert in Höhe von 3,5 Mrd €, immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 1,2 Mrd € sowie ein Nettovermögen (net assets) in Höhe von 1,3 Mrd €. Quirónsalud hat im Geschäftsjahr 2016 einen Umsatz in Höhe von 2,5 Mrd € sowie einen EBITDA<sup>1</sup> in Höhe von 461 Mio € erzielt.

Mit 43 Krankenhäusern, 39 ambulanten Gesundheitszentren sowie rund 300 Einrichtungen für betriebliches Gesundheitsmanagement bietet Quirónsalud in Spanien ein umfassendes medizinisches Leistungsspektrum in der stationären und ambulanten Versorgung. Die Gruppe ist in allen wirtschaftlich wichtigen Ballungsräumen Spaniens vertreten und beschäftigt rund 35.000 Mitarbeiter. Mit dem Erwerb baut Fresenius Helios seine Position als Europas größter privater Klinikbetreiber aus.

Im Jahr 2015 tätigte Fresenius Helios Akquisitionsausgaben in Höhe von 99 Mio €, die im Wesentlichen auf den Erwerb der 49 % Minderheitsanteile an dem HELIOS Kreiskrankenhaus Gotha/Ohrdruf GmbH, auf nachträgliche Kaufpreiszahlungen, auf den Erwerb von medizinischen Versorgungszentren sowie auf den Erwerb von 94 % der Anteile an der Lungenklinik Dieckholzen gGmbH, Deutschland, entfielen.

### Fresenius Vamed

Im Jahr 2015 tätigte Fresenius Vamed Akquisitionsausgaben in Höhe von 4 Mio €, die im Wesentlichen auf eine Beteiligung zur Erweiterung einer Therme in Österreich entfielen.

### Konzern/Sonstiges

Das Segment Konzern/Sonstiges enthält im Jahr 2015 die Konsolidierung einer konzerninternen Transaktion in Höhe von 8 Mio €.

## AUSWIRKUNGEN VON AKQUISITIONEN AUF DEN ABSCHLUSS DES FRESENIUS-KONZERNS

Die Akquisitionen des Geschäftsjahres 2016 wurden gemäß der Erwerbsmethode bilanziert und infolgedessen ab dem Erwerbszeitpunkt konsolidiert. Der Unterschiedsbetrag zwischen den Akquisitionskosten und dem Marktwert des Nettovermögens betrug 903 Mio € bzw. 307 Mio € im Jahr 2016 bzw. 2015.

Die Kaufpreisaufteilung wurde noch nicht für alle Akquisitionen des laufenden Jahres abgeschlossen. Auf Basis der vorläufigen Kaufpreisaufteilung wurden 692 Mio € als Firmenwerte und 211 Mio € als sonstige immaterielle Vermögenswerte ausgewiesen. Von diesen Firmenwerten entfallen 586 Mio € auf die Akquisitionen von Fresenius Medical Care, 5 Mio € auf die von Fresenius Kabi und 101 Mio € auf die Akquisitionen von Fresenius Helios.

Der Firmenwert ist ein Vermögenswert, der den künftigen wirtschaftlichen Nutzen anderer bei dem Unternehmenserwerb übernommener Vermögenswerte darstellt, die nicht einzeln identifiziert und getrennt erfasst werden können. Der Firmenwert entsteht grundsätzlich durch die Wertdifferenz des Marktwerts erwarteter zukünftiger Cashflows im Vergleich zum Neuaufbau eines vergleichbaren Geschäfts.

Die im Geschäftsjahr 2016 durchgeführten bzw. erstmalig für ein volles Geschäftsjahr einbezogenen Akquisitionen leisteten zur Umsatz- und Ergebnisentwicklung den folgenden Beitrag:

in Mio €	2016
Umsatz	210
EBITDA	-7
EBIT	-20
Zinsergebnis	-11
Konzernergebnis	-21

Die Akquisitionen haben die Bilanzsumme des Fresenius-Konzerns um 977 Mio € erhöht.

<sup>1</sup> Vor Sondereinflüssen; im Wesentlichen in Verbindung mit der Transaktion

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN- GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

### 3. SONDEREINFLÜSSE

Das Konzernergebnis (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt) des Jahres 2016 in Höhe von 1.593 Mio € enthält keine Sondereinflüsse.

Das Konzernergebnis (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt) des Jahres 2015 in Höhe von 1.358 Mio € enthielt Sondereinflüsse aus dem Fresenius Kabi-Effizienzprogramm und der Integration der erworbenen Rhön-Kliniken. Aus dem bereits im Geschäftsjahr 2014 erfolgten Verkauf zweier HELIOS-Kliniken fiel aufgrund vertraglicher Vereinbarungen im Geschäftsjahr 2015 ein weiterer Veräußerungsgewinn an.

Die Sondereinflüsse wirkten sich auf die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung des Jahres 2015 wie folgt aus:

in Mio €	EBIT	Konzern- ergebnis
<b>Bereinigtes Ergebnis 2015</b>	<b>3.958</b>	<b>1.423</b>
Kosten für das Fresenius Kabi-Effizienzprogramm	-105	-89
Integrationskosten für erworbene Rhön-Kliniken	-12	-10
Veräußerungsgewinne aus dem Verkauf zweier HELIOS-Kliniken	34	34
<b>Ergebnis gemäß US-GAAP 2015</b>	<b>3.875</b>	<b>1.358</b>

### 4. UMSATZ

Der Umsatz ergab sich aus folgenden Tätigkeiten:

in Mio €	2016	2015
Umsätze aus Dienstleistungen	<b>19.918</b>	<b>18.558</b>
abzüglich Wertberichtigungen auf Forderungen aus der Erbringung von Dialyседienstleistungen	<b>-389</b>	<b>-369</b>
Verkauf von Produkten und damit verbundenen Erzeugnissen	<b>8.950</b>	<b>8.851</b>
Umsätze aus langfristigen Fertigungsaufträgen	<b>597</b>	<b>577</b>
Sonstige Umsätze	<b>7</b>	<b>9</b>
<b>Umsatz</b>	<b>29.083</b>	<b>27.626</b>

Die Gliederung des Umsatzes nach Segmenten und Regionen ist aus der Segmentberichterstattung auf den Seiten 106 bis 107 ersichtlich.

### 5. UMSATZKOSTEN

Die Umsatzkosten setzten sich wie folgt zusammen:

in Mio €	2016	2015
Kosten aus Dienstleistungen	<b>14.905</b>	<b>13.929</b>
Herstellungskosten von Produkten und damit verbundenen Erzeugnissen	<b>4.513</b>	<b>4.637</b>
Kosten aus langfristigen Fertigungsaufträgen	<b>535</b>	<b>524</b>
Sonstige Umsatzkosten	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Umsatzkosten</b>	<b>19.955</b>	<b>19.092</b>

### 6. MATERIALAUFWAND

Der Materialaufwand gliederte sich in Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren sowie in Aufwendungen für bezogene Leistungen:

in Mio €	2016	2015
Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und für bezogene Waren	<b>6.572</b>	<b>6.466</b>
Aufwendungen für bezogene Leistungen	<b>1.027</b>	<b>1.027</b>
<b>Materialaufwand</b>	<b>7.599</b>	<b>7.493</b>

### 7. PERSONALAUFWAND

In den Umsatzkosten, den Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten sowie den Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen war im Jahr 2016 bzw. 2015 Personalaufwand in Höhe von 11.671 Mio € bzw. 10.862 Mio € enthalten.

Der Personalaufwand gliederte sich wie folgt:

in Mio €	2016	2015
Löhne und Gehälter	<b>9.367</b>	<b>8.732</b>
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	<b>2.304</b>	<b>2.130</b>
davon für Altersversorgung	<b>334</b>	<b>321</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>11.671</b>	<b>10.862</b>

Im Jahresdurchschnitt verteilen sich die Mitarbeiter im Fresenius-Konzern auf die folgenden Funktionsbereiche:

	2016	2015
Produktion	<b>37.589</b>	<b>37.143</b>
Dienstleistung	<b>158.970</b>	<b>151.903</b>
Allgemeine Verwaltung	<b>19.673</b>	<b>19.078</b>
Vertrieb und Marketing	<b>10.236</b>	<b>10.041</b>
Forschung und Entwicklung	<b>2.500</b>	<b>2.180</b>
<b>Gesamt (Köpfe)</b>	<b>228.968</b>	<b>220.345</b>

## 8. VERTRIEBS- UND ALLGEMEINE VERWALTUNGSKOSTEN

Die Vertriebskosten betrugen 916 Mio € (2015: 915 Mio €). Sie enthielten vor allem Aufwendungen für Vertriebspersonal in Höhe von 459 Mio € (2015: 444 Mio €).

Die allgemeinen Verwaltungskosten in Höhe von 3.385 Mio € (2015: 3.280 Mio €) betrafen Aufwendungen der Verwaltung, die weder der Forschung und Entwicklung noch der Produktion oder dem Vertrieb zugeordnet werden können.

In den Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten waren im Jahr 2016 sonstige betriebliche Erträge in Höhe von 329 Mio € (2015: 303 Mio €) und sonstige betriebliche Aufwendungen in Höhe von 147 Mio € (2015: 224 Mio €) enthalten.

## 9. ZINSERGEBNIS

Das Zinsergebnis in Höhe von -582 Mio € setzte sich aus Zinsaufwendungen in Höhe von 678 Mio € und Zinserträgen in Höhe von 96 Mio € zusammen. Der wesentliche Teil der Zinsaufwendungen resultierte aus den Finanzverbindlichkeiten des Fresenius-Konzerns, die nicht erfolgswirksam zum Fair Value bilanziert sind (siehe Anmerkung 29, Finanzinstrumente). Der wesentliche Teil der Zinserträge resultierte aus der Bewertung der Call Optionen im Zusammenhang mit der Wandelanleihe der Fresenius SE & Co. KGaA und der in die Wandelanleihe eingebetteten Derivate der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (siehe Anmerkung 23, Wandelanleihen).

## 10. STEUERN

### ERTRAGSTEUERN

Das Ergebnis vor Ertragsteuern war den folgenden geographischen Regionen zuzuordnen:

in Mio €	2016	2015
Deutschland	791	698
Ausland	2.954	2.564
<b>Gesamt</b>	<b>3.745</b>	<b>3.262</b>

Die Steueraufwendungen bzw. -erträge für die Jahre 2016 und 2015 setzten sich wie folgt zusammen:

in Mio €	Laufende Steuern	Latente Steuern	Ertragsteuern
<b>2016</b>			
Deutschland	130	5	135
Ausland	911	5	916
<b>Gesamt</b>	<b>1.041</b>	<b>10</b>	<b>1.051</b>
<b>2015</b>			
Deutschland	197	-32	165
Ausland	841	-41	800
<b>Gesamt</b>	<b>1.038</b>	<b>-73</b>	<b>965</b>

Nachfolgend wird die Überleitung vom erwarteten Steueraufwand zum ausgewiesenen Steueraufwand dargestellt. Die Berechnung des erwarteten Steueraufwands erfolgt durch Anwendung des deutschen Körperschaftsteuersatzes (einschließlich Solidaritätszuschlag) zuzüglich des effektiven Gewerbesteuersatzes auf das Ergebnis vor Ertragsteuern. Der daraus resultierende kombinierte Ertragsteuersatz betrug 30,7 % für das Geschäftsjahr 2016 (2015: 30,5 %).

in Mio €	2016	2015
Berechneter „erwarteter“ Ertragsteueraufwand	1.148	995
Erhöhung (Minderung) der Ertragsteuern durch:		
Nicht abzugsfähige Betriebsausgaben	55	50
Steuersatzunterschiede	-7	35
Steuerfreie Erträge	-36	-63
Steuern für Vorjahre	-32	26
Veränderung der Wertberichtigungen auf latente Steuern	24	40
Ergebnisanteil anderer Gesellschafter am Konzernergebnis	-106	-99
Sonstiges	5	-19
<b>Ertragsteuern</b>	<b>1.051</b>	<b>965</b>
<b>Effektiver Steuersatz</b>	<b>28,1 %</b>	<b>29,6 %</b>

## LATENTE STEUERN

Der steuerliche Effekt aus temporären Differenzen und Verlustvorträgen, die zu aktiven und passiven latenten Steuern führen, ergab sich zum 31. Dezember wie folgt:

in Mio €	2016	2015
<b>Aktive latente Steuern</b>		
Forderungen	31	29
Vorräte	108	95
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	44	9
Sonstige langfristige Vermögenswerte	94	80
Rückstellungen	445	474
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	39	47
Sonstige Verbindlichkeiten	39	41
Pensionsverpflichtungen	225	230
Verlustvorträge	352	324
<b>Aktive latente Steuern, vor Wertberichtigung</b>	<b>1.377</b>	<b>1.329</b>
abzüglich Wertberichtigung	152	128
<b>Aktive latente Steuern</b>	<b>1.225</b>	<b>1.201</b>
<b>Passive latente Steuern</b>		
Forderungen	28	41
Vorräte	30	32
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	106	90
Sonstige langfristige Vermögenswerte	1.099	1.030
Rückstellungen	30	10
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	165	169
Sonstige Verbindlichkeiten	82	89
<b>Passive latente Steuern</b>	<b>1.540</b>	<b>1.461</b>
<b>Saldierte latente Steuern</b>	<b>-315</b>	<b>-260</b>

In der Konzern-Bilanz werden die aktiven und passiven latenten Steuern saldiert wie folgt ausgewiesen:

in Mio €	2016	2015
Aktive latente Steuern	560	540
Passive latente Steuern	875	800
<b>Saldierte latente Steuern</b>	<b>-315</b>	<b>-260</b>

Zum 31. Dezember 2016 verfügt Fresenius Medical Care über weitere, in ausländischen Tochtergesellschaften thesaurierte Gewinne in Höhe von etwa 7,0 Mrd €, auf die keine passiven latenten Steuern gebildet wurden, weil diese Gewinne auf unbestimmte Zeit investiert bleiben sollen.

## VERLUSTVORTRÄGE

Das Auslaufen der Vortragsfähigkeit der steuerlichen Verlustvorträge stellt sich wie folgt dar:

für die Geschäftsjahre	in Mio €
2017	26
2018	32
2019	36
2020	67
2021	29
2022	36
2023	33
2024	22
2025	18
2026 und Nachfolgende	35
<b>Gesamt</b>	<b>334</b>

Die verbleibenden Verluste von 685 Mio € sind im Wesentlichen unbegrenzt vortragsfähig.

Ausgehend von dem steuerpflichtigen Gewinn früherer Jahre und dem zukünftig erwarteten steuerpflichtigen Gewinn hält es der Fresenius-Konzern für wahrscheinlich, dass die Vorteile aus den zum 31. Dezember 2016 ausgewiesenen aktiven latenten Steuern abzüglich der Wertberichtigung genutzt werden können.

## UNSICHERE STEUERVORTEILE

Die Fresenius SE & Co. KGaA und ihre Tochtergesellschaften sind Gegenstand regelmäßiger steuerlicher Betriebsprüfungen in Deutschland und in den USA sowie laufender steuerlicher Betriebsprüfungen in anderen Ländern.

In Deutschland werden bei der Fresenius SE & Co. KGaA und ihren Tochtergesellschaften gegenwärtig die Steuerjahre 2006 bis 2013 durch die Steuerbehörden geprüft. Der Fresenius-Konzern hat die sich bisher aus dieser Betriebsprüfungsperiode ergebenden zusätzlichen Aufwendungen im Konzernabschluss berücksichtigt. Die Jahre 2014 bis 2016 sind steuerlich noch nicht geprüft.

Bei Fresenius Kabi USA sind die Prüfungshandlungen durch die Steuerbehörden für die Steuerjahre bis 2012 für die Bundessteuern abgeschlossen. In den zwei für Fresenius Kabi USA relevantesten Bundesstaaten erfolgen Prüfungshandlungen, die zum Teil abgeschlossen sind. Daraus ergeben sich jedoch keine materiellen Anpassungen. Die Jahre 2013 bis 2016 sind steuerlich für Bundessteuerzwecke noch nicht geprüft.

Bei Fresenius Medical Care sind in den USA die Jahre 2013 bis 2016 steuerlich noch nicht geprüft. Außerdem unterliegt die Fresenius Medical Care Holdings, Inc. der steuerlichen Betriebsprüfung in verschiedenen US-Bundesstaaten. Zahlreiche dieser Betriebsprüfungen finden derzeit statt, während in anderen US-Bundesstaaten die steuerliche Betriebsprüfung für verschiedene Jahre noch aussteht. Alle bisher bekannten Ergebnisse aus den Betriebsprüfungen des Bundes und der US-Bundesstaaten wurden im Konzernabschluss berücksichtigt.

Außer in Deutschland und den USA finden weltweit länderspezifische steuerliche Betriebsprüfungen von Tochtergesellschaften der Fresenius SE & Co. KGaA statt. Der Fresenius-Konzern schätzt die Auswirkungen dieser steuerlichen Betriebsprüfungen auf den Konzernabschluss als nicht wesentlich ein.

Die unsicheren Steuervorteile haben sich während des Geschäftsjahres 2016 wie folgt verändert:

in Mio €	2016
<b>Stand 1. Januar 2016</b>	<b>260</b>
Anstieg unsicherer Steuervorteile Vorjahre	59
Rückgang unsicherer Steuervorteile Vorjahre	-37
Anstieg unsicherer Steuervorteile laufendes Jahr	9
Veränderung aufgrund von Einigung mit Finanzbehörden	-20
Währungsumrechnungsdifferenzen	3
<b>Stand 31. Dezember 2016</b>	<b>274</b>

Zum 31. Dezember 2016 bestehende unsichere Steuervorteile in Höhe von 269 Mio € würden bei ihrem Ansatz den effektiven Steuersatz beeinflussen. Der Fresenius-Konzern ist zum jetzigen Zeitpunkt nicht in der Lage, den Zeitpunkt oder die Größenordnung von Veränderungen der anderen Positionen der unsicheren Steuervorteile zu prognostizieren.

Der Fresenius-Konzern erfasst Zinsen und sonstige Zuschläge im Zusammenhang mit den Steuervorteilen als Ertragsteueraufwand. Im Geschäftsjahr 2016 erfasste der Fresenius-Konzern Erträge in Höhe von 6 Mio € für Zinsen und sonstige Zuschläge. Zum 31. Dezember 2016 hatte der Fresenius-Konzern Rückstellungen in Höhe von 24 Mio € für derartige Zinsen und sonstige Zuschläge gebildet.

## 11. NICHT BEHERRSCHENDE ANTEILE

Die nicht beherrschenden Anteile am Ergebnis nach Ertragsteuern im Fresenius-Konzern stellten sich zum 31. Dezember wie folgt dar:

in Mio €	2016	2015
Nicht beherrschende Anteile an Fresenius Medical Care	776	641
Nicht beherrschende Anteile an Fresenius Vamed	10	10
Nicht beherrschende Anteile in den Unternehmensbereichen		
Fresenius Medical Care	276	256
Fresenius Kabi	36	30
Fresenius Helios	2	1
Fresenius Vamed	1	1
<b>Gesamt</b>	<b>1.101</b>	<b>939</b>

Die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA leistete im Geschäftsjahr 2016 Dividendenzahlungen an nicht beherrschende Gesellschafter in Höhe von 169 Mio € (2015: 163 Mio €).

## 12. ERGEBNIS JE AKTIE

Das Ergebnis je Aktie mit und ohne Verwässerungseffekt durch ausgegebene Aktienoptionen stellte sich wie folgt dar:

	2016	2015
<b>Zähler in Mio €</b>		
Konzernergebnis (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt)	1.593	1.358
abzüglich Effekt aus Anteilsverwässerung Fresenius Medical Care	–	1
Ergebnis, das für alle Stammaktien zur Verfügung steht	1.593	1.357
<b>Nenner in Stück</b>		
Gewichteter Durchschnitt ausstehender Stammaktien	546.395.188	543.893.874
Potenziell verwässernde Stammaktien	3.689.472	4.266.418
Gewichteter Durchschnitt ausstehender Stammaktien bei voller Verwässerung	550.084.660	548.160.292
<b>Ergebnis je Aktie in €</b>	<b>2,92</b>	<b>2,50</b>
<b>Ergebnis je Aktie bei voller Verwässerung in €</b>	<b>2,90</b>	<b>2,48</b>

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-BILANZ

### 13. FLÜSSIGE MITTEL

Zum 31. Dezember setzten sich die flüssigen Mittel wie folgt zusammen:

in Mio €	2016	2015
Zahlungsmittel	1.492	992
Termingelder und Wertpapiere (mit einer Fälligkeit von bis zu 90 Tagen)	87	52
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>1.579</b>	<b>1.044</b>

Zum 31. Dezember 2016 bzw. 2015 waren in den flüssigen Mitteln zweckgebundene Mittel in Höhe von 61 Mio € bzw. 57 Mio € enthalten.

Der Fresenius-Konzern verfügt über ein Cash Management System mit einem währungsübergreifenden Notional Pooling. Die Voraussetzungen für eine Saldierung innerhalb dieses Cash Management Systems wurden erfüllt. Zum 31. Dezember 2016 saldierte der Fresenius-Konzern 86 Mio € (31. Dezember 2015: 106 Mio €) Bankguthaben mit Bankverbindlichkeiten. Davon betrafen 46 Mio € Fresenius Medical Care.

### 14. FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN

Zum 31. Dezember setzten sich die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wie folgt zusammen:

in Mio €	2016	2015
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	5.752	5.246
abzüglich Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen	700	650
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto</b>	<b>5.052</b>	<b>4.596</b>

Sämtliche Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben eine Fristigkeit von unter einem Jahr.

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Wertberichtigungen im Geschäftsjahr:

in Mio €	2016	2015
<b>Wertberichtigungen zu Beginn des Geschäftsjahres</b>	<b>650</b>	<b>545</b>
Erfolgswirksame Abschreibungen/Wertaufholungen	431	431
Verbräuche und sonstige erfolgsneutrale Veränderungen	-400	-353
Währungsumrechnungsdifferenz	19	27
<b>Wertberichtigungen am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>700</b>	<b>650</b>

Im Folgenden werden die Altersstruktur der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie deren Wertberichtigungen dargestellt:

in Mio €	nicht überfällig	bis zu 3 Monate überfällig	3 bis 6 Monate überfällig	6 bis 12 Monate überfällig	über 12 Monate überfällig	Summe
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.371	1.091	403	315	572	5.752
abzüglich Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen	118	112	48	113	309	700
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto</b>	<b>3.253</b>	<b>979</b>	<b>355</b>	<b>202</b>	<b>263</b>	<b>5.052</b>

### 15. VORRÄTE

Zum 31. Dezember setzten sich die Vorräte wie folgt zusammen:

in Mio €	2016	2015
Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und Waren	667	602
Unfertige Erzeugnisse	620	526
Fertige Erzeugnisse	2.044	1.839
abzüglich Wertberichtigungen	142	107
<b>Vorräte, netto</b>	<b>3.189</b>	<b>2.860</b>

Die Gesellschaften des Fresenius-Konzerns haben sich verpflichtet, zu festgelegten Bedingungen Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und Waren im Wert von etwa 1.119 Mio € zu kaufen, von denen zum 31. Dezember 2016 für Käufe im Geschäftsjahr 2017 575 Mio € vorgesehen waren. Die Laufzeit dieser Vereinbarungen beträgt ein bis acht Jahre. Erhaltene Anzahlungen in Höhe von 420 Mio € (2015: 564 Mio €) wurden von den Vorräten abgesetzt. Diese betrafen ausschließlich langfristige Fertigungsaufträge.

## 16. SONSTIGE KURZ- UND LANGFRISTIGE VERMÖGENSWERTE

Zum 31. Dezember setzten sich die sonstigen kurz- und langfristigen Vermögenswerte wie folgt zusammen:

in Mio €	2016		2015	
		davon kurzfristig		davon kurzfristig
At-Equity-Beteiligungen	644	0	592	0
Steuererstattungsansprüche	332	302	375	352
Versicherungserstattungsansprüche Fresenius Medical Care	209	209	202	202
Rechnungsabgrenzungsposten	156	91	143	80
Geleistete Anzahlungen	125	112	138	79
Vorauszahlungen für Miete und Versicherungen	77	77	74	74
Übrige sonstige Vermögenswerte	501	365	444	327
<b>Sonstige nicht-finanzielle Vermögenswerte, netto</b>	<b>2.044</b>	<b>1.156</b>	<b>1.968</b>	<b>1.114</b>
Derivative Finanzinstrumente	408	41	375	39
Wertpapiere und langfristige Darlehen	344	264	339	263
Forderungen nach dem deutschen Krankenhausrecht	272	230	265	250
Leasingforderungen	128	54	112	49
Forderungen im Rahmen der Medicare- und Medicaid-Programme	120	120	100	100
Sonstige Beteiligungen	79	0	61	0
Geleistete Kauttionen	71	22	60	19
Rabatte	49	49	46	46
Übrige sonstige Vermögenswerte	56	30	54	21
<b>Sonstige finanzielle Vermögenswerte, netto</b>	<b>1.527</b>	<b>810</b>	<b>1.412</b>	<b>787</b>
<b>Sonstige Vermögenswerte, netto</b>	<b>3.571</b>	<b>1.966</b>	<b>3.380</b>	<b>1.901</b>
Wertberichtigungen	11	8	10	7
<b>Sonstige Vermögenswerte, brutto</b>	<b>3.582</b>	<b>1.974</b>	<b>3.390</b>	<b>1.908</b>

Die At-Equity-Beteiligungen betrafen im Wesentlichen das Gemeinschaftsunternehmen Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd. von Fresenius Medical Care und Galenica Ltd. Die sich im Jahr 2016 aus der Equity-Bewertung ergebenden Erträge in Höhe von 59 Mio € (2015: 28 Mio €) waren in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung in der Position Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten enthalten. In den Wertpapieren und langfristigen Darlehen waren zum 31. Dezember 2016 zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte in Höhe von 258 Mio € (2015: 257 Mio €) enthalten. Diese beinhalteten im Wesentlichen Fondsanteile.

Die Forderungen nach dem deutschen Krankenhausrecht umfassten im Wesentlichen Ansprüche der Fresenius Helios auf Auszahlung von zweckgebundenen Fördermitteln, die

durch bereits vorliegende Bescheide der entsprechenden Förderinstitutionen fest zugesagt sind.

Die Position „Versicherungserstattungsansprüche Fresenius Medical Care“ enthielt die bilanzierte Forderung in Zusammenhang mit der grundsätzlichen außergerichtlichen Einigung hinsichtlich der NaturaLyte® und GranuFlo® Verfahren, die die Position „Vergleich Fresenius Medical Care“ innerhalb der Rückstellungen (siehe Anmerkung 19, Rückstellungen) teilweise ausgleicht. Für weitere Informationen siehe Anmerkung 28, Verpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten.

Auf sonstige langfristige Vermögenswerte wurden im Geschäftsjahr 2016 Abschreibungen in unwesentlicher Höhe (2015: keine Abschreibungen) vorgenommen.



## 17. SACHANLAGEN

Zum 31. Dezember setzten sich die Anschaffungs- und Herstellungskosten sowie die kumulierten Abschreibungen des Sachanlagevermögens wie folgt zusammen:

### ANSCHAFFUNGS- UND HERSTELLUNGSKOSTEN

in Mio €	Stand 1. Januar 2016	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 31. Dezember 2016
Grundstücke und Grundstückseinrichtungen	536	3	5	7	11	1	561
Gebäude und Einbauten	5.388	96	64	228	348	56	6.068
Technische Anlagen und Maschinen	6.665	102	39	668	152	242	7.384
Andere Anlagen und Mietanlagen aus Finanzierungsverträgen	185	3	1	20	1	18	192
Anlagen im Bau	1.074	21	7	654	-567	5	1.184
<b>Sachanlagen</b>	<b>13.848</b>	<b>225</b>	<b>116</b>	<b>1.577</b>	<b>-55</b>	<b>322</b>	<b>15.389</b>

### ABSCHREIBUNGEN

in Mio €	Stand 1. Januar 2016	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 31. Dezember 2016
Grundstücke und Grundstückseinrichtungen	11	–	0	1	1	–	13
Gebäude und Einbauten	2.386	48	4	325	1	41	2.723
Technische Anlagen und Maschinen	3.953	56	-4	640	-2	209	4.434
Andere Anlagen und Mietanlagen aus Finanzierungsverträgen	66	1	–	16	–	6	77
Anlagen im Bau	4	–	0	–	–	–	4
<b>Sachanlagen</b>	<b>6.420</b>	<b>105</b>	<b>–</b>	<b>982</b>	<b>–</b>	<b>256</b>	<b>7.251</b>

### ANSCHAFFUNGS- UND HERSTELLUNGSKOSTEN

in Mio €	Stand 1. Januar 2015	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 31. Dezember 2015
Grundstücke und Grundstückseinrichtungen	524	2	–	4	13	7	536
Gebäude und Einbauten	4.863	189	-1	109	288	60	5.388
Technische Anlagen und Maschinen	5.907	161	-4	613	206	218	6.665
Andere Anlagen und Mietanlagen aus Finanzierungsverträgen	171	5	3	8	-1	1	185
Anlagen im Bau	862	29	-1	744	-540	20	1.074
<b>Sachanlagen</b>	<b>12.327</b>	<b>386</b>	<b>-3</b>	<b>1.478</b>	<b>-34</b>	<b>306</b>	<b>13.848</b>

### ABSCHREIBUNGEN

in Mio €	Stand 1. Januar 2015	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 31. Dezember 2015
Grundstücke und Grundstückseinrichtungen	6	–	3	1	1	–	11
Gebäude und Einbauten	2.031	108	-3	298	-2	46	2.386
Technische Anlagen und Maschinen	3.458	94	-10	611	-16	184	3.953
Andere Anlagen und Mietanlagen aus Finanzierungsverträgen	51	2	–	15	-1	1	66
Anlagen im Bau	5	–	0	–	-1	–	4
<b>Sachanlagen</b>	<b>5.551</b>	<b>204</b>	<b>-10</b>	<b>925</b>	<b>-19</b>	<b>231</b>	<b>6.420</b>

## BUCHWERTE

in Mio €	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015
Grundstücke und Grundstückseinrichtungen	548	525
Gebäude und Einbauten	3.345	3.002
Technische Anlagen und Maschinen	2.950	2.712
Andere Anlagen und Mietanlagen aus Finanzierungsverträgen	115	119
Anlagen im Bau	1.180	1.070
<b>Sachanlagen</b>	<b>8.138</b>	<b>7.428</b>

Die Abschreibungen auf Sachanlagen betrugen 982 Mio € bzw. 925 Mio € im Geschäftsjahr 2016 bzw. 2015. Sie sind in den Umsatzkosten, den Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten und in den Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen entsprechend der Nutzung des Vermögenswerts enthalten.

## LEASING

In der Position technische Anlagen und Maschinen waren zum 31. Dezember 2016 bzw. 2015 Beträge in Höhe von 771 Mio € bzw. 720 Mio € für Medizingeräte enthalten, die Fresenius Medical Care und Fresenius Kabi an Kunden, Patienten und im Rahmen von Operate-Leasingverträgen an Ärzte vermietet.

## 18. FIRMENWERTE UND SONSTIGE IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE

Zum 31. Dezember setzten sich die Anschaffungskosten und die kumulierten Abschreibungen der immateriellen Vermögenswerte wie folgt zusammen:

## ANSCHAFFUNGSKOSTEN

in Mio €	Stand 1. Januar 2016	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 31. Dezember 2016
Firmenwerte	21.523	556	674	18	3	–	22.774
Patente, Produkt- und Vertriebsrechte	713	21	15	9	1	11	748
Technologie	383	12	67	0	0	0	462
Kundenbeziehungen	324	9	–	0	0	0	333
Markennamen	221	6	0	–	0	0	227
Software	406	10	1	51	19	13	474
Verträge über Wettbewerbsverzicht	322	11	17	0	0	3	347
Managementverträge	6	0	0	0	-3	0	3
Sonstige	414	10	19	32	-5	7	463
<b>Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte</b>	<b>24.312</b>	<b>635</b>	<b>793</b>	<b>110</b>	<b>15</b>	<b>34</b>	<b>25.831</b>

## ABSCHREIBUNGEN

in Mio €	Stand 1. Januar 2016	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 31. Dezember 2016
Firmenwerte	0	0	0	0	0	0	0
Patente, Produkt- und Vertriebsrechte	356	11	–	36	–	11	392
Technologie	111	5	0	25	0	0	141
Kundenbeziehungen	61	3	0	33	1	0	98
Markennamen	0	0	0	0	0	0	0
Software	248	5	–	48	1	12	290
Verträge über Wettbewerbsverzichte	251	9	0	21	–	3	278
Managementverträge	0	0	0	0	0	0	0
Sonstige	252	7	0	28	2	2	287
<b>Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte</b>	<b>1.279</b>	<b>40</b>	<b>–</b>	<b>191</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>1.486</b>

## ANSCHAFFUNGSKOSTEN

in Mio €	Stand 1. Januar 2015	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 31. Dezember 2015
Firmenwerte	19.868	1.465	176	13	2	1	21.523
Patente, Produkt- und Vertriebsrechte	633	61	-4	14	9	–	713
Technologie	349	40	0	0	-5	1	383
Kundenbeziehungen	272	30	22	0	–	0	324
Markennamen	202	19	0	0	0	0	221
Software	336	12	–	45	21	8	406
Verträge über Wettbewerbsverzichte	281	30	14	–	2	5	322
Managementverträge	6	–	0	0	0	0	6
Sonstige	392	19	1	26	-18	6	414
<b>Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte</b>	<b>22.339</b>	<b>1.676</b>	<b>209</b>	<b>98</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>24.312</b>

## ABSCHREIBUNGEN

in Mio €	Stand 1. Januar 2015	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 31. Dezember 2015
Firmenwerte	0	0	0	0	0	0	0
Patente, Produkt- und Vertriebsrechte	288	25	-4	47	0	–	356
Technologie	77	9	0	25	0	–	111
Kundenbeziehungen	29	3	0	29	0	–	61
Markennamen	0	0	0	0	0	0	0
Software	205	7	–	40	1	5	248
Verträge über Wettbewerbsverzichte	212	24	0	20	0	5	251
Managementverträge	0	0	0	0	0	0	0
Sonstige	214	14	–	29	-1	4	252
<b>Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte</b>	<b>1.025</b>	<b>82</b>	<b>-4</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>1.279</b>

## BUCHWERTE

in Mio €	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015
Firmenwerte	22.774	21.523
Patente, Produkt- und Vertriebsrechte	356	357
Technologie	321	272
Kundenbeziehungen	235	263
Markennamen	227	221
Software	184	158
Verträge über Wettbewerbsverzicht	69	71
Managementverträge	3	6
Sonstige	176	162
<b>Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte</b>	<b>24.345</b>	<b>23.033</b>

Die Unterscheidung in planmäßig abzuschreibende und nicht planmäßig abzuschreibende immaterielle Vermögenswerte ergibt folgende Darstellung:

## PLANMÄSSIG ABZUSCHREIBENDE IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE

in Mio €	31. Dezember 2016			31. Dezember 2015		
	Anschaffungs- kosten	kumulierte Abschrei- bungen	Buchwert	Anschaffungs- kosten	kumulierte Abschrei- bungen	Buchwert
Patente, Produkt- und Vertriebsrechte	748	392	356	713	356	357
Technologie	462	141	321	383	111	272
Kundenbeziehungen	333	98	235	324	61	263
Software	474	290	184	406	248	158
Verträge über Wettbewerbsverzicht	347	278	69	322	251	71
Sonstige	463	287	176	414	252	162
<b>Gesamt</b>	<b>2.827</b>	<b>1.486</b>	<b>1.341</b>	<b>2.562</b>	<b>1.279</b>	<b>1.283</b>

Die erwarteten planmäßigen Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte für die nächsten fünf Jahre zeigt die folgende Tabelle:

in Mio €	2017	2018	2019	2020	2021
Erwarteter Abschreibungsaufwand	199	191	186	178	169

## NICHT PLANMÄSSIG ABZUSCHREIBENDE IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE

in Mio €	31. Dezember 2016			31. Dezember 2015		
	Anschaffungs-kosten	kumulierte Abschrei-bungen	Buchwert	Anschaffungs-kosten	kumulierte Abschrei-bungen	Buchwert
Markennamen	227	0	227	221	0	221
Managementverträge	3	0	3	6	0	6
Firmenwerte	22.774	0	22.774	21.523	0	21.523
<b>Gesamt</b>	<b>23.004</b>	<b>0</b>	<b>23.004</b>	<b>21.750</b>	<b>0</b>	<b>21.750</b>

Die Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte beliefen sich auf 191 Mio € im Geschäftsjahr 2016 bzw. auf 190 Mio € im Geschäftsjahr 2015. Sie sind in den Umsatzkosten, den

Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten und in den Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen entsprechend der Nutzung des Vermögenswerts enthalten.

Der Buchwert der Firmenwerte hat sich wie folgt entwickelt:

in Mio €	Fresenius Medical Care	Fresenius Kabi	Fresenius Helios	Fresenius Vamed	Konzern/Sonstiges	Fresenius-Konzern
<b>Buchwert zum 1. Januar 2015</b>	<b>10.775</b>	<b>4.601</b>	<b>4.387</b>	<b>99</b>	<b>6</b>	<b>19.868</b>
Zugänge	105	27	57	–	0	189
Abgänge	0	-1	0	0	0	-1
Umbuchungen	0	2	0	0	0	2
Währungsumrechnungsdifferenzen	1.091	374	0	0	0	1.465
<b>Buchwert zum 31. Dezember 2015</b>	<b>11.971</b>	<b>5.003</b>	<b>4.444</b>	<b>99</b>	<b>6</b>	<b>21.523</b>
Zugänge	586	5	101	0	–	692
Abgänge	0	0	–	0	–	–
Umbuchungen	3	0	0	0	0	3
Währungsumrechnungsdifferenzen	405	151	0	0	0	556
<b>Buchwert zum 31. Dezember 2016</b>	<b>12.965</b>	<b>5.159</b>	<b>4.545</b>	<b>99</b>	<b>6</b>	<b>22.774</b>

Zum 31. Dezember 2016 bzw. 31. Dezember 2015 betrugen die Buchwerte der sonstigen nicht planmäßig abzuschreiben-den immateriellen Vermögenswerte 202 Mio € bzw.

198 Mio € für Fresenius Medical Care und 28 Mio € bzw. 29 Mio € für Fresenius Kabi.

## 19. RÜCKSTELLUNGEN

Die Rückstellungen setzten sich zum 31. Dezember wie folgt zusammen:

in Mio €	2016		2015	
		davon kurzfristig		davon kurzfristig
Personalaufwand	946	712	876	712
Selbstversicherungsprogramme	328	328	288	288
Vergleich Fresenius Medical Care	266	266	257	257
Prozessrisiken	49	49	52	52
Garantien und Reklamationen	45	44	45	44
Sonstige Rückstellungen	640	531	598	485
<b>Rückstellungen</b>	<b>2.274</b>	<b>1.930</b>	<b>2.116</b>	<b>1.838</b>

Die Rückstellungen haben sich im Geschäftsjahr wie folgt entwickelt:

in Mio €	Stand 1. Januar 2016	Währungs- umrechnungs- differenzen	Veränderungen im Konsoli- dierungskreis	Zuführung	Umbuchung	Verbrauch	Auflösung	Stand 31. Dezember 2016
Personalaufwand	876	14	19	810	-6	-706	-61	946
Selbstversicherungs- programme	288	8	0	58	0	-7	-19	328
Vergleich								
Fresenius Medical Care	257	9	0	0	0	0	0	266
Prozessrisiken	52	2	–	17	1	-5	-18	49
Garantien und Reklamationen	45	–	–	27	0	-18	-9	45
Sonstige Rückstellungen	598	9	58	435	5	-369	-96	640
<b>Gesamt</b>	<b>2.116</b>	<b>42</b>	<b>77</b>	<b>1.347</b>	<b>–</b>	<b>-1.105</b>	<b>-203</b>	<b>2.274</b>

Die Rückstellungen für Personalaufwand umfassen im Wesentlichen Rückstellungen für Prämien, Abfindungen, aktienbasierte Vergütungspläne, Altersteilzeit und Resturlaub.

Die Position „Vergleich Fresenius Medical Care“ beinhaltet Rückstellungen im Zusammenhang mit der grundsätzlichen außergerichtlichen Einigung hinsichtlich der NaturaLyte® und GranuFlo® Verfahren, die teilweise durch die Position „Versicherungserstattungsansprüche Fresenius Medical Care“

innerhalb der Sonstigen kurz- und langfristigen Vermögenswerte (siehe Anmerkung 16, Sonstige kurz- und langfristige Vermögenswerte) ausgeglichen werden. Für weitere Informationen siehe Anmerkung 28, Verpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten.

Zu Rückstellungen für Selbstversicherungsprogramme wird auf Anmerkung 1. III. aa, Selbstversicherungsprogramme, verwiesen.

## 20. SONSTIGE VERBINDLICHKEITEN

Die sonstigen Verbindlichkeiten setzten sich zum 31. Dezember wie folgt zusammen:

in Mio €	2016		2015	
		davon kurzfristig		davon kurzfristig
Steuerverbindlichkeiten	223	223	208	208
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	194	61	173	55
Erhaltene Anzahlungen	87	68	75	65
Übrige sonstige Verbindlichkeiten	539	369	532	354
<b>Sonstige nicht-finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>1.043</b>	<b>721</b>	<b>988</b>	<b>682</b>
Personalverbindlichkeiten	603	599	510	506
Ausstehende Rechnungen	447	447	450	450
Derivative Finanzinstrumente	412	47	355	15
Kreditorische Debitoren	408	408	378	378
Ausstehende variable Kaufpreiszahlungen für Akquisitionen	223	78	51	48
Verbindlichkeiten nach dem deutschen Krankenhausrecht	208	203	256	253
Boni und Rabatte	183	183	162	162
Zinsverbindlichkeiten	157	157	159	159
Leasingverbindlichkeiten	122	122	101	101
Rechts-, Beratungs- und Prüfungskosten	40	40	62	62
Kommissionen	36	35	33	32
Übrige sonstige Verbindlichkeiten	28	9	25	5
<b>Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>2.867</b>	<b>2.328</b>	<b>2.542</b>	<b>2.171</b>
<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>3.910</b>	<b>3.049</b>	<b>3.530</b>	<b>2.853</b>

Die Verbindlichkeiten nach dem deutschen Krankenhausrecht umfassen im Wesentlichen bereits erhaltene zweckgebundene Fördermittel der Fresenius Helios, die noch nicht entsprechend verwendet wurden und daher als Verbindlichkeit gegenüber den Förderinstitutionen auszuweisen sind.

Von den sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten in Höhe von 861 Mio € zum 31. Dezember 2016 waren 737 Mio € in ein bis fünf Jahren und 124 Mio € nach fünf Jahren fällig. Die Bilanzposition langfristige Rückstellungen und sonstige langfristige Verbindlichkeiten in Höhe von 1.205 Mio € beinhaltet des Weiteren langfristige Rückstellungen in Höhe von 344 Mio € zum 31. Dezember 2016.

## 21. FINANZVERBINDLICHKEITEN UND VERBINDLICHKEITEN AUS AKTIVIERTEN LEASINGVERTRÄGEN

### KURZFRISTIGE FINANZVERBINDLICHKEITEN

Zum 31. Dezember setzten sich die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten wie folgt zusammen:

in Mio €	Buchwert	
	2016	2015
Fresenius SE & Co. KGaA Commercial Paper	178	0
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA Commercial Paper	476	0
Sonstige kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	193	202
<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>847</b>	<b>202</b>

Die sonstigen kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten betreffen im Wesentlichen Darlehen, die einzelne Konzerngesellschaften im Rahmen von Kreditvereinbarungen bei Geschäftsbanken

aufgenommen haben. Im Durchschnitt wurden die Darlehen zum 31. Dezember 2016 bzw. 2015 mit 5,97 % bzw. 6,31 % verzinst.

### LANGFRISTIGE FINANZVERBINDLICHKEITEN UND VERBINDLICHKEITEN AUS AKTIVIERTEN LEASINGVERTRÄGEN

Zum 31. Dezember setzten sich die langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen abzüglich Finanzierungskosten wie folgt zusammen:

in Mio €	2016	2015
Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012	2.244	2.399
Kreditvereinbarung 2013	1.574	2.203
Schuldscheindarlehen	1.186	914
Forderungsverkaufsprogramm der Fresenius Medical Care	165	46
Finanzierungsleasing-Verbindlichkeiten	146	151
Sonstige	344	396
<b>Zwischensumme</b>	<b>5.659</b>	<b>6.109</b>
abzüglich kurzfristig fälliger Teil	611	607
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen, abzüglich des kurzfristig fälligen Teils</b>	<b>5.048</b>	<b>5.502</b>

Die langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen haben folgende Fälligkeiten:

in Mio €	bis 1 Jahr	1 bis 3 Jahre	3 bis 5 Jahre	länger als 5 Jahre
Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012	214	2.040	0	0
Kreditvereinbarung 2013	211	423	953	0
Schuldscheindarlehen	125	401	586	77
Forderungsverkaufsprogramm der Fresenius Medical Care	0	166	0	0
Finanzierungsleasing-Verbindlichkeiten	18	26	19	83
Sonstige	54	84	174	33
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen</b>	<b>622</b>	<b>3.140</b>	<b>1.732</b>	<b>193</b>



Die Gesamtsummen der jährlichen Rückzahlungen im Rahmen der oben aufgeführten langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen betragen für die folgenden Geschäftsjahre:

Geschäftsjahr	in Mio €
2017	622
2018	877
2019	2.263
2020	1.389
2021	343
Nachfolgende	193
<b>Gesamt</b>	<b>5.687</b>

Revolvierender Kredit (in US\$)	
Revolvierender Kredit (in €)	
US\$ Darlehen	
€ Darlehen	
<b>Gesamt</b>	
abzüglich Finanzierungskosten	
<b>Gesamt</b>	

Revolvierender Kredit (in US\$)	
Revolvierender Kredit (in €)	
US\$ Darlehen	
€ Darlehen	
<b>Gesamt</b>	
abzüglich Finanzierungskosten	
<b>Gesamt</b>	

Die Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 bestand zum 31. Dezember 2016 aus:

- Revolvierenden Kreditlinien in Höhe von insgesamt ca. 1.400 Mio US\$, die sich aus Fazilitäten von 1.000 Mio US\$ und 400 Mio € zusammensetzen. Aufgrund der Verlängerung um zwei Jahre werden die revolvierenden Kreditlinien am 30. Oktober 2019 zur Rückzahlung fällig.

### Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012

Am 30. Oktober 2012 schloss die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (FMC-AG & Co. KGaA) eine syndizierte Kreditvereinbarung (Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012) in Höhe von ursprünglich 3.850 Mio US\$ und einer Laufzeit von fünf Jahren mit einer großen Gruppe von Banken und institutionellen Investoren (gemeinsam: die Gläubiger) ab.

Am 26. November 2014 wurde die Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 auf einen Kreditrahmen von insgesamt ca. 4.400 Mio US\$ erhöht und vorzeitig um zwei Jahre, bis zur Fälligkeit am 30. Oktober 2019, verlängert.

Die folgenden Tabellen zeigen die zur Verfügung stehenden Fazilitäten und die Inanspruchnahmen aus der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 zum 31. Dezember:

#### 2016

Kreditfazilitäten	in Mio €	Inanspruchnahmen	
			in Mio €
1.000 Mio US\$	949	10 Mio US\$	10
400 Mio €	400	0 Mio €	0
2.100 Mio US\$	1.992	2.100 Mio US\$	1.992
252 Mio €	252	252 Mio €	252
	3.593		2.254
			10
			2.244

#### 2015

Kreditfazilitäten	in Mio €	Inanspruchnahmen	
			in Mio €
1.000 Mio US\$	918	25 Mio US\$	23
400 Mio €	400	0 Mio €	0
2.300 Mio US\$	2.113	2.300 Mio US\$	2.113
276 Mio €	276	276 Mio €	276
	3.707		2.412
			13
			2.399

- Einem US\$-denominierten Darlehen in Höhe von 2.100 Mio US\$, dessen Laufzeit ebenfalls am 30. Oktober 2019 endet. Die Tilgung, die im Januar 2015 begann, erfolgt vierteljährlich in Höhe von je 50 Mio US\$. Der Restbetrag ist am 30. Oktober 2019 fällig.
- Einem €-denominierten Darlehen in Höhe von 252 Mio €, dessen Laufzeit ebenfalls am 30. Oktober 2019 endet. Die Tilgung, die im Januar 2015 begann, erfolgt vierteljährlich in Höhe von je 6 Mio €. Der Restbetrag ist am 30. Oktober 2019 fällig.

In Abhängigkeit von der gewählten Zinsperiode kann Fresenius Medical Care zwischen folgenden Zinsvarianten entscheiden: Entweder sie zahlt Zinsen auf Basis von LIBOR oder EURIBOR zuzüglich einer bestimmten Marge oder auf Basis der gemäß den Definitionen der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 festgelegten „Base Rate“ zuzüglich einer bestimmten Marge. Zum 31. Dezember 2016 bzw. 31. Dezember 2015 betrug der gewichtete Durchschnittszinssatz der ausstehenden US-Dollar-Tranchen der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 2,15 % bzw. 1,72 %. Die Euro-Tranche hatte zum 31. Dezember 2016 bzw. zum 31. Dezember 2015 einen Zinssatz in Höhe von 1,25 % bzw. 1,38 %.

Die jeweilige Marge ist variabel und hängt vom Verschuldungsgrad der Fresenius Medical Care ab. Dieser wird gemäß den Festlegungen in der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 als Quotient aus Finanzverbindlichkeiten (abzüglich der flüssigen Mittel) und EBITDA (gemäß Definition der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012) ermittelt.

Außerhalb der festgelegten Tilgungsraten müssten die Verbindlichkeiten aus der Fresenius Medical Care Kreditvereinbarung 2012 durch die Nettoerlöse aus der Veräußerung von bestimmten Vermögenswerten getilgt werden.

Zur Besicherung der gesamten Verbindlichkeiten aus der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 sind die Anteile am Stammkapital wesentlicher Tochtergesellschaften an die Gläubiger verpfändet worden.

Die Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 enthält Unterlassungs- und Leistungsverpflichtungen in Bezug auf die FMC-AG & Co. KGaA und ihre Tochterunternehmen. Die Beschränkungen durch diese Vertragsklauseln betreffen unter bestimmten Umständen u. a. die Aufnahme weiterer Verbindlichkeiten und die Gewährung von Sicherungsrechten. Die FMC-AG & Co. KGaA ist außerdem zur Einhaltung eines maximalen Verschuldungsgrads (Verhältnis der Netto-Finanzverbindlichkeiten zum EBITDA) verpflichtet. Darüber hinaus enthält die Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 Beschränkungen in Bezug auf Dividenden, Aktienrückkäufe und ähnliche Zahlungen. Die Dividendenzahlung im Jahr 2017 ist auf 440 Mio € begrenzt. Zusätzliche Dividenden- und andere Zahlungen sind bei Einhaltung eines maximalen Verschuldungsgrads zulässig. Die Beträge für maximal zulässige Zahlungen dieser Art steigen in den Folgejahren. Bei Nichteinhaltung der Kreditbedingungen ist die ausstehende Verbindlichkeit aus der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 sofort fällig und auf Verlangen der Gläubiger zu zahlen.

Zum 31. Dezember 2016 haben die FMC-AG & Co. KGaA und ihre Tochterunternehmen alle in der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 festgelegten Verpflichtungen erfüllt.

Am 31. Dezember 2016 bzw. am 31. Dezember 2015 hatte Fresenius Medical Care zusätzlich Letters of Credit in Höhe von 4 Mio US\$ des revolvingenden Kredits in US-Dollar genutzt, die nicht in den oben genannten Inanspruchnahmen zu diesen Zeitpunkten enthalten waren, die jedoch die zur Verfügung stehenden Beträge der revolvingenden Kreditfazilität entsprechend reduzieren.

### Kreditvereinbarung 2013

Am 20. Dezember 2012 schlossen die Fresenius SE & Co. KGaA und verschiedene Tochtergesellschaften eine syndizierte Kreditvereinbarung (Kreditvereinbarung 2013) mit verzögerter Ziehung in Höhe von ursprünglich 1.300 Mio US\$ und 1.250 Mio € ab. Die Kreditvereinbarung 2013 wurde seit der Auszahlung im Juni 2013 um verschiedene Tranchen erweitert. Des Weiteren wurden sowohl planmäßige Tilgungen als auch freiwillige vorzeitige Rückzahlungen vorgenommen. Am 29. Januar 2015 erfolgte eine freiwillige vorzeitige Tilgung einer Darlehenstranche B in Höhe von 297 Mio €. Am 12. Februar 2015 wurden die revolvingenden Kreditlinien und die Darlehenstranchen A, die ursprünglich im Juni 2018 fällig geworden wären, vorzeitig um zwei Jahre bis zum 28. Juni 2020 verlängert. Am 29. Februar 2016 erfolgte die freiwillige vorzeitige Tilgung des Darlehens B in Höhe von 489 Mio US\$.

Am 14. Oktober 2016 wurde die Kreditvereinbarung 2013 um Fazilitäten in Gesamthöhe von 1.200 Mio € erweitert. Diese setzen sich zusammen aus einer zusätzlichen 900 Mio € Darlehensfazilität sowie einer zusätzlichen revolvingenden Fazilität in Höhe von 300 Mio €. Die Aufstockung dient als Finanzierungsquelle für den Erwerb der IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud) durch Fresenius Helios. Die Auszahlung dieser zusätzlichen Tranchen erfolgte am 31. Januar 2017.

Die folgenden Tabellen zeigen die zur Verfügung stehenden Fazilitäten und die Inanspruchnahmen aus der Kreditvereinbarung 2013 zum 31. Dezember:

	2016			
	Kreditfazilitäten		Inanspruchnahmen	
		in Mio €		in Mio €
Revolvierende Kreditlinie (in €)	900 Mio €	900	0 Mio €	0
Revolvierende Kreditlinie (in US\$)	300 Mio US\$	284	0 Mio US\$	0
Darlehen A (in €)	933 Mio €	933	933 Mio €	933
Darlehen A (in US\$)	689 Mio US\$	654	689 Mio US\$	654
<b>Gesamt</b>		2.771		1.587
abzüglich Finanzierungskosten				13
<b>Gesamt</b>				1.574

Enthält nicht die zusätzlichen Kreditfazilitäten in Höhe von 1,2 Mrd €, welche erst im Januar 2017 ausgezahlt wurden

	2015			
	Kreditfazilitäten		Inanspruchnahmen	
		in Mio €		in Mio €
Revolvierende Kreditlinie (in €)	900 Mio €	900	0 Mio €	0
Revolvierende Kreditlinie (in US\$)	300 Mio US\$	276	0 Mio US\$	0
Darlehen A (in €)	1.057 Mio €	1.057	1.057 Mio €	1.057
Darlehen A (in US\$)	781 Mio US\$	717	781 Mio US\$	717
Darlehen B (in US\$)	489 Mio US\$	449	489 Mio US\$	449
<b>Gesamt</b>		3.399		2.223
abzüglich Finanzierungskosten				20
<b>Gesamt</b>				2.203

Die Kreditvereinbarung 2013 bestand zum 31. Dezember 2016 aus:

- ▶ Revolvierenden Kreditfazilitäten, bestehend aus einer US-Dollar-Fazilität von 300 Mio US\$ und einer Euro-Fazilität von 900 Mio €. Diese Kreditfazilitäten werden am 28. Juni 2020 fällig.
- ▶ Darlehen (Darlehen A) im Gesamtvolumen von 689 Mio US\$ und 933 Mio €. Darlehen A wird schrittweise in vierteljährlichen Tilgungszahlungen zurückgeführt, die am 28. Juni 2020 enden.

In Abhängigkeit von der gewählten Zinsperiode kann der Fresenius-Konzern zwischen folgenden Zinsvarianten wählen: (i) dem jeweiligen LIBOR, oder für Ziehungen in Euro dem EURIBOR, zuzüglich der anwendbaren Marge oder (ii) der „Base Rate“ gemäß den Definitionen der Kreditvereinbarung 2013 zuzüglich der anwendbaren Marge. Die anwendbare Marge ist variabel und verändert sich in Abhängigkeit vom Verschuldungsgrad gemäß den Definitionen der Kreditvereinbarung 2013.

Zusätzlich zu den verbindlich festgelegten Tilgungsraten muss die ausstehende Verbindlichkeit aus der Kreditvereinbarung 2013 entsprechend vorgeschriebener Rückzahlungsklauseln bei bestimmten Anlässen getilgt werden. Dies erfolgt im Falle der Veräußerung bestimmter Vermögenswerte oder der Aufnahme weiterer bestimmter Verbindlichkeiten. Die Höhe dieser Rückzahlungen ist dann abhängig von den Erlösen, die aus der jeweiligen Transaktion erzielt werden.

Die Kreditvereinbarung 2013 wird von der Fresenius SE & Co. KGaA, der Fresenius ProServe GmbH, der Fresenius Kabi AG sowie einigen US-Tochtergesellschaften der Fresenius Kabi AG garantiert. Zur Besicherung der gesamten Verbindlichkeiten aus der Kreditvereinbarung 2013 sind die Anteile am Stammkapital wesentlicher Tochtergesellschaften der Fresenius Kabi AG an die Gläubiger verpfändet worden. Seit Auszahlung von zusätzlichen Kreditfazilitäten im Februar 2014 werden die Verbindlichkeiten aus der Kreditvereinbarung zudem durch Verpfändung von Anteilen am Stammkapital der HELIOS Kliniken GmbH besichert.

Die Kreditvereinbarung 2013 enthält übliche Unterlassungs- und Leistungsverpflichtungen. Die Beschränkungen

durch diese Vertragsklauseln betreffen unter bestimmten Umständen u. a. die Gewährung von Sicherungsrechten, die Veräußerung von Vermögenswerten und die Aufnahme weiterer Verbindlichkeiten. Die Kreditvereinbarung 2013 verpflichtet die Fresenius SE & Co. KGaA und ihre Tochtergesellschaften (ausgenommen Fresenius Medical Care und deren Tochtergesellschaften) außerdem zur Einhaltung der im Vertrag definierten Finanzkennzahlen. Diese betreffen den maximalen Verschuldungsgrad sowie eine Mindesthöhe beim Zinsdeckungsgrad.

Zum 31. Dezember 2016 hat der Fresenius-Konzern alle in der Kreditvereinbarung 2013 festgelegten Verpflichtungen erfüllt.

### Schuldscheindarlehen

Zum 31. Dezember setzten sich die Schuldscheindarlehen des Fresenius-Konzerns abzüglich Finanzierungskosten wie folgt zusammen:

	Nominalbetrag	Fälligkeit	Nominalzins	Buchwert in Mio €	
				2016	2015
Fresenius SE & Co. KGaA 2012/2016	108 Mio €	4. April 2016	3,36 %	0	108
Fresenius SE & Co. KGaA 2013/2017	51 Mio €	22. Aug. 2017	2,65 %	51	51
Fresenius SE & Co. KGaA 2013/2017	74 Mio €	22. Aug. 2017	variabel	74	74
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2018	97 Mio €	2. April 2018	2,09 %	97	96
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2018	76 Mio €	2. April 2018	variabel	76	76
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2018	65 Mio €	2. April 2018	variabel	65	65
Fresenius SE & Co. KGaA 2012/2018	72 Mio €	4. April 2018	4,09 %	72	72
Fresenius SE & Co. KGaA 2015/2018	36 Mio €	8. Oktober 2018	1,07 %	36	36
Fresenius SE & Co. KGaA 2015/2018	55 Mio €	8. Oktober 2018	variabel	55	55
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2020	106 Mio €	2. April 2020	2,67 %	105	105
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2020	55 Mio €	2. April 2020	variabel	55	55
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2020	101 Mio €	2. April 2020	variabel	100	100
Fresenius SE & Co. KGaA 2015/2022	21 Mio €	7. April 2022	variabel	21	21
Fresenius US Finance II, Inc. 2016/2021	309 Mio US\$	10. März 2021	variabel	292	0
Fresenius US Finance II, Inc. 2016/2021	33 Mio US\$	10. März 2021	2,66 %	31	0
Fresenius US Finance II, Inc. 2016/2023	15 Mio US\$	10. März 2023	variabel	15	0
Fresenius US Finance II, Inc. 2016/2023	43 Mio US\$	10. März 2023	3,12 %	41	0
<b>Schuldscheindarlehen</b>				<b>1.186</b>	<b>914</b>

Am 19. Dezember 2016 hat die Fresenius SE & Co. KGaA Schuldscheindarlehen im Gesamtvolumen von 1.000 Mio € begeben. Sie bestehen aus Tranchen mit fester und variabler Verzinsung und Laufzeiten von fünf, sieben und zehn Jahren. Die Auszahlung erfolgte am 31. Januar 2017. Der Emissionserlös dient allgemeinen Unternehmenszwecken sowie der Finanzierung des Erwerbs der IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud) durch Fresenius Helios.

Die am 4. April 2016 fällig gewordenen Schuldscheindarlehen der Fresenius SE & Co. KGaA in Höhe von 108 Mio € wurden planmäßig zurückgezahlt.

Am 10. März 2016 hat die Fresenius US Finance II, Inc. Schuldscheindarlehen im Gesamtvolumen von 400 Mio US\$ begeben. Sie bestehen aus Tranchen mit fester und variabler Verzinsung und Laufzeiten von fünf und sieben Jahren.

Die am 22. August 2017 fällig werdenden Schuldscheindarlehen der Fresenius SE & Co. KGaA in Höhe von insgesamt 125 Mio € werden in der Konzern-Bilanz als kurzfristig fälliger Teil der langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen ausgewiesen.

Im März 2015 hat die Fresenius SE & Co. KGaA variabel verzinsliche Schuldscheindarlehen in Höhe von 172 Mio € mit Fälligkeit in den Jahren 2016 und 2018 freiwillig vorzeitig gekündigt. Des Weiteren wurde den Investoren einer im April 2016 fälligen festverzinslichen Tranche ein Aufhebungsangebot für Schuldscheindarlehen in Höhe von 156 Mio € unterbreitet, das in Höhe von 48 Mio € angenommen wurde. Die Rückzahlung dieser Darlehen erfolgte am 7. April 2015. Des Weiteren wurden im April 2015 neue Schuldscheindarlehen in Höhe von 112 Mio € begeben, die in den Jahren 2018 und 2022 fällig werden.

Die Schuldscheindarlehen der Fresenius SE & Co. KGaA werden von der Fresenius Kabi AG und der Fresenius ProServe GmbH garantiert. Die Schuldscheindarlehen der Fresenius US Finance II, Inc. werden von der Fresenius SE & Co. KGaA, der Fresenius Kabi AG und der Fresenius ProServe GmbH garantiert.

Zum 31. Dezember 2016 hat der Fresenius-Konzern die Verpflichtungen aus den Bedingungen der Schuldscheindarlehen erfüllt.

### Forderungsverkaufsprogramm der Fresenius Medical Care

Die von der Fresenius Medical Care abgeschlossene Rahmenvereinbarung über Forderungsverkäufe (das Forderungsverkaufsprogramm) mit einem Gesamtvolumen von 800 Mio US\$ wurde am 6. Dezember 2016 bis zum 6. Dezember 2019 verlängert.

Zum 31. Dezember 2016 bestanden Verbindlichkeiten aus dem Forderungsverkaufsprogramm in Höhe von 175 Mio US\$ (166 Mio €) (2015: 51 Mio US\$ (47 Mio €)). In den angegebenen Beträgen sind die Finanzierungskosten nicht berücksichtigt. Weiterhin hatte Fresenius Medical Care zum 31. Dezember 2016 im Rahmen des Forderungsverkaufsprogramms Letters of Credit in Höhe von 16 Mio US\$ (15 Mio €) (2015: 17 Mio US\$ (15 Mio €)) genutzt. Die Letters of Credit waren nicht in den oben genannten Inanspruchnahmen zum 31. Dezember 2016 enthalten, reduzieren jedoch die zur Verfügung stehenden Beträge des Forderungsverkaufsprogramms entsprechend.

Im Rahmen dieses Programms werden zunächst bestimmte Forderungen an die NMC Funding Corp. (NMC Funding), eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der Fresenius Medical Care, verkauft. Die NMC Funding tritt anschließend in gewissem Umfang Eigentumsrechte aus diesen Forderungen anteilig an bestimmte Bankinvestoren ab. Gemäß den vertraglichen Bestimmungen des Forderungsverkaufsprogramms behält sich die NMC Funding das Recht vor, jederzeit an die Banken übertragene Eigentumsrechte zurückzufordern. Folglich verbleiben die Forderungen in der Konzern-Bilanz und die Erlöse aus der Abtretung werden als langfristige Finanzverbindlichkeiten ausgewiesen.

Die NMC Funding zahlt den Bankinvestoren Zinsen, die auf der Grundlage des Zinses für Geldmarktpapiere (commercial paper rate) für die jeweils gewählten Tranchen ermittelt werden. Zum 31. Dezember 2016 und 2015 lag der Zinssatz bei 1,00 % und 0,89 %. Refinanzierungskosten einschließlich Rechtskosten und Bankgebühren werden über die Laufzeit des Forderungsverkaufsprogramms abgeschrieben.

## KREDITLINIEN UND SONSTIGE LIQUIDITÄTSQUELLEN

Neben den zuvor beschriebenen Verbindlichkeiten stehen dem Fresenius-Konzern weitere Kreditfazilitäten zur Verfügung, die zum Stichtag nicht oder nur teilweise genutzt waren. Der zusätzlich verfügbare Finanzierungsspielraum aus freien Kreditlinien betrug am 31. Dezember 2016 rund 3,4 Mrd. €.

Davon entfielen auf syndizierte Kreditlinien 2,5 Mrd. €. Dieser Betrag umfasst die ungenutzten Mittel der Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 in Höhe von 1.408 Mio US\$ (1.336 Mio €) und die ungenutzten Mittel aus der Kreditvereinbarung 2013 in Höhe von 1.248 Mio US\$ (1.184 Mio €). Des Weiteren bestanden bilaterale Kreditlinien in Höhe von rund 900 Mio €, die einzelne Konzerngesellschaften mit Geschäftsbanken vereinbart haben. Sie werden für allgemeine Geschäftszwecke verwendet und sind in der Regel unbesichert.

Neben diesen Kreditfazilitäten verfügt die Fresenius SE & Co. KGaA außerdem über ein Commercial-Paper-Programm, in dessen Rahmen kurzfristige Schuldtitel von bis zu 1.000 Mio € ausgegeben werden können. Am 31. Dezember 2016 war das Commercial-Paper-Programm der Fresenius SE & Co. KGaA mit 178 Mio € genutzt.

Fresenius Medical Care kann ebenfalls im Rahmen eines Commercial-Paper-Programms kurzfristige Schuldtitel von bis zu 1.000 Mio € ausgeben. Am 31. Dezember 2016 war das Commercial-Paper-Programm der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA mit 476 Mio € genutzt.

Darüber hinaus bestehen weitere Finanzierungsmöglichkeiten im Rahmen des Fresenius Medical Care Forderungsverkaufsprogramms mit einem maximalen Volumen von 800 Mio US\$, das zum 31. Dezember 2016 mit 191 Mio US\$ in Anspruch genommen war.

## Zwischenfinanzierung

Per 31. Dezember 2016 verfügte die Fresenius SE & Co. KGaA über eine Darlehensfazilität in Höhe von 2.750 Mio €, die im September 2016 als Zwischenfinanzierung für den Erwerb der IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud) abgeschlossen worden war. Das ursprüngliche Nominalvolumen in Höhe von 3.750 Mio € war im Dezember 2016 um 1.000 Mio € reduziert worden. Mit Abschluss der weiteren langfristigen Finanzierungen in Form von Anleihen und Wandelanleihen im Januar 2017 wurde die Zwischenfinanzierung vorzeitig gekündigt, ohne dass sie zuvor in Anspruch genommen worden war.

## 22. ANLEIHEN

Zum 31. Dezember setzten sich die Anleihen des Fresenius-Konzerns abzüglich Finanzierungskosten wie folgt zusammen:

	Nominalbetrag	Fälligkeit	Nominalzins	Buchwert in Mio €	
				2016	2015
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2019	300 Mio €	1. Feb. 2019	2,375 %	299	297
Fresenius SE & Co. KGaA 2012/2019	500 Mio €	15. Apr. 2019	4,25 %	498	497
Fresenius SE & Co. KGaA 2013/2020	500 Mio €	15. Juli 2020	2,875 %	497	496
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2021	450 Mio €	1. Feb. 2021	3,00 %	445	443
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2024	450 Mio €	1. Feb. 2024	4,00 %	449	450
Fresenius US Finance II, Inc. 2014/2021	300 Mio US\$	1. Feb. 2021	4,25 %	283	275
Fresenius US Finance II, Inc. 2015/2023	300 Mio US\$	15. Jan. 2023	4,50 %	281	273
FMC Finance VI S.A. 2010/2016	250 Mio €	15. Juli 2016	5,50 %	0	249
FMC Finance VII S.A. 2011/2021	300 Mio €	15. Feb. 2021	5,25 %	295	295
FMC Finance VIII S.A. 2011/2016	100 Mio €	15. Okt. 2016	variabel	0	100
FMC Finance VIII S.A. 2011/2018	400 Mio €	15. Sept. 2018	6,50 %	397	396
FMC Finance VIII S.A. 2012/2019	250 Mio €	31. Juli 2019	5,25 %	244	244
Fresenius Medical Care US Finance, Inc. 2007/2017	500 Mio US\$	15. Juli 2017	6,875 %	473	457
Fresenius Medical Care US Finance, Inc. 2011/2021	650 Mio US\$	15. Feb. 2021	5,75 %	611	590
Fresenius Medical Care US Finance II, Inc. 2011/2018	400 Mio US\$	15. Sept. 2018	6,50 %	377	363
Fresenius Medical Care US Finance II, Inc. 2012/2019	800 Mio US\$	31. Juli 2019	5,625 %	757	732
Fresenius Medical Care US Finance II, Inc. 2014/2020	500 Mio US\$	15. Okt. 2020	4,125 %	471	456
Fresenius Medical Care US Finance II, Inc. 2012/2022	700 Mio US\$	31. Jan. 2022	5,875 %	661	639
Fresenius Medical Care US Finance II, Inc. 2014/2024	400 Mio US\$	15. Okt. 2024	4,75 %	376	364
<b>Anleihen</b>				<b>7.414</b>	<b>7.616</b>

Alle in der Tabelle enthaltenen Anleihen sind unbesichert.

Am 29. Juli 2016 wurde die Fresenius Tochtergesellschaft Fresenius Finance B.V. als Emittentin der ausstehenden Fresenius Finance B.V. Anleihen durch die Muttergesellschaft Fresenius SE & Co. KGaA ersetzt.

Die am 15. Juli 2015 fällig gewordenen Anleihen der Fresenius US Finance II, Inc. wurden planmäßig zurückgezahlt und durch die Begebung von Commercial Paper kurzfristig refinanziert.

Am 25. September 2015 hat die Fresenius US Finance II, Inc. eine Anleihe im Volumen von 300 Mio US\$ mit einer Laufzeit von sieben Jahren begeben. Der Coupon der Anleihe beträgt 4,50 %. Die Anleihe wurde zum Nennwert ausgegeben. Die Erlöse wurden für die Refinanzierung von Commercial Paper verwendet.

Alle Anleihen der Fresenius US Finance II, Inc. werden von der Fresenius SE & Co. KGaA, der Fresenius Kabi AG und der Fresenius ProServe GmbH garantiert. Die Anleihen der Fresenius SE & Co. KGaA werden von der Fresenius Kabi AG und der Fresenius ProServe GmbH garantiert. Die Gläubiger dieser Anleihen haben das Recht, einen Rückkauf der Anleihe durch die Emittenten zu 101 % des Nennwerts zuzüglich aufgelaufener Zinsen zu fordern, wenn es nach einem Kontrollwechsel zu einer Herabstufung des Ratings der jeweiligen Anleihe kommt. Die Anleihen der Fresenius SE & Co. KGaA und der Fresenius US Finance II, Inc. können vor ihrer Fälligkeit zu einem Rückzahlungskurs von 100 % zuzüglich aufgelaufener Zinsen und einer in den Anleihebedingungen festgelegten Prämie unter Einhaltung bestimmter Fristen von den Emittenten zurückgekauft werden.

Die Fresenius SE & Co. KGaA ist zum Schutz der Anleihegläubiger verschiedene Verpflichtungen eingegangen, die in gewissem Umfang den Handlungsspielraum der Fresenius SE & Co. KGaA und ihrer Tochtergesellschaften (außer Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (FMC-AG & Co. KGaA) und deren Tochtergesellschaften) im Hinblick auf die Aufnahme weiterer Verschuldung, die Belastung oder Veräußerung von Vermögenswerten, das Eingehen von Sale-and-lease-back-Transaktionen sowie Zusammenschlüsse und Verschmelzungen mit anderen Gesellschaften einschränken. Einige dieser Auflagen wurden automatisch aufgehoben, da das Rating der jeweiligen Anleihe einen sogenannten Investment Grade Status erreicht hat. Bei bestimmten Verstößen gegen die Anleihebedingungen steht den Anleihegläubigern, sofern sie in ihrer Gesamtheit mindestens 25 % des ausstehenden Anleihebetrags besitzen, das Recht zu, die Anleihe fällig zu stellen und die sofortige Rückzahlung des Anleihebetrags plus Zinsen zu verlangen. Der Fresenius-Konzern

befand sich zum 31. Dezember 2016 in Übereinstimmung mit seinen diesbezüglichen Verpflichtungen.

Am 30. Januar 2017 hat die Fresenius Finance Ireland PLC, eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der Fresenius SE & Co. KGaA, Anleihen im Gesamtvolumen von 2,6 Mrd € begeben. Sie bestehen aus vier Tranchen mit Laufzeiten von fünf, sieben, zehn und fünfzehn Jahren. Der Emissionserlös dient der Finanzierung der Akquisition von IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud) sowie allgemeinen Unternehmenszwecken.

Die am 15. Juli 2016 fällig gewordenen Anleihen der FMC Finance VI S.A. und die am 15. Oktober 2016 fällig gewordenen Anleihen der FMC Finance VIII S.A. wurden planmäßig zurückgezahlt.

Für die am 15. Juli 2017 fällig werdenden Anleihen der Fresenius Medical Care US Finance, Inc. erfolgt der Ausweis in der Konzern-Bilanz unter den kurzfristigen Verbindlichkeiten als kurzfristig fälliger Teil der Anleihen.

Die Anleihen der Fresenius Medical Care US Finance, Inc., der Fresenius Medical Care US Finance II, Inc., der FMC Finance VII S.A. und der FMC Finance VIII S.A. (hundertprozentige Tochtergesellschaften der FMC-AG & Co. KGaA) werden durch die Gesellschaften FMC-AG & Co. KGaA, Fresenius Medical Care Holdings, Inc. und Fresenius Medical Care Deutschland GmbH gesamtschuldnerisch garantiert. Die Anleihegläubiger haben das Recht, einen Rückkauf der jeweiligen Anleihe durch den jeweiligen Emittenten zu 101 % des Nennwerts zuzüglich aufgelaufener Zinsen zu fordern, wenn es nach einem Kontrollwechsel der FMC-AG & Co. KGaA zu einer Herabstufung des Ratings der jeweiligen Anleihen kommt. Die Emittenten haben jederzeit das Recht, die Anleihen zu 100 % des Nennwerts zuzüglich aufgelaufener Zinsen und bestimmten in den Anleihebedingungen festgelegten Aufschlägen zurückzukaufen.

Die FMC-AG & Co. KGaA ist zum Schutz der Anleihegläubiger verschiedene Verpflichtungen eingegangen, die unter bestimmten Umständen den Spielraum der FMC-AG & Co. KGaA und ihrer Tochtergesellschaften im Hinblick auf die Aufnahme von Verbindlichkeiten, die Belastung oder Veräußerung von Vermögenswerten, das Eingehen von Sale-and-lease-back-Transaktionen sowie Zusammenschlüsse oder Verschmelzungen mit anderen Gesellschaften einschränken. Zum 31. Dezember 2016 haben die FMC-AG & Co. KGaA und ihre Tochterunternehmen alle Verpflichtungen aus den Anleihebedingungen erfüllt.



## 23. WANDELANLEIHEN

Zum 31. Dezember setzten sich die Wandelanleihen des Fresenius-Konzerns abzüglich Finanzierungskosten wie folgt zusammen:

	Nominalbetrag	Fälligkeit	Coupon	Aktueller Wandlungspreis	Buchwert in Mio €	
					2016	2015
Fresenius SE & Co. KGaA 2014/2019	500 Mio €	24. Sep. 2019	0,000 %	49,5184 €	474	464
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA 2014/2020	400 Mio €	31. Jan. 2020	1,125 %	73,6054 €	380	374
<b>Wandelanleihen</b>					<b>854</b>	<b>838</b>

Zum 31. Dezember 2016 hatte das in die Wandelanleihe eingebettete Derivat der Fresenius SE & Co. KGaA einen Marktwert in Höhe von 267 Mio €. Der Marktwert des in die Wandelanleihe eingebetteten Derivats der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (FMC-AG & Co. KGaA) lag zum 31. Dezember 2016 bei 95 Mio €. Zur Besicherung zukünftiger Marktwertschwankungen dieser Derivate haben die Fresenius SE & Co. KGaA und die FMC-AG & Co. KGaA Aktienoptionen (Call Optionen) erworben, die zum 31. Dezember 2016 in Summe ebenfalls einen Marktwert in Höhe von 267 Mio € bzw. 95 Mio € aufwiesen.

Die Wandlungen erfolgen durch Barausgleich. Über den Wandlungspreis hinausgehende Kurssteigerungen der Fresenius-Aktie und der Fresenius Medical Care-Aktie würden durch die korrespondierenden Wertsteigerungen der Call Optionen ausgeglichen.

Die in die Wandelanleihe eingebetteten Derivate und die Call Optionen sind in der Konzern-Bilanz in den sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten/Vermögenswerten ausgewiesen.

Die Fresenius SE & Co. KGaA hat am 31. Januar 2017 eine eigenkapital-neutrale Wandelanleihe im Volumen von 500 Mio € mit einer Laufzeit bis 2024 begeben. Die Wandelanleihe ist unverzinslich und wurde zu einem Emissionspreis von 101 % ausgegeben. Dies entspricht einer Rückzahlungsrendite von -0,142 % pro Jahr. Der anfängliche Wandlungspreis beträgt 107,0979 €. Dies entspricht einer Prämie von 45 % auf den Referenzkurs der Fresenius-Aktie von 73,8606 €. Der Emissionserlös dient der Finanzierung der Akquisition von IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud) sowie allgemeinen Unternehmenszwecken.

## 24. PENSIONEN UND ÄHNLICHE VERPFLICHTUNGEN

### GRUNDLAGEN

Der Fresenius-Konzern hat Pensionsverpflichtungen und bildet Pensionsrückstellungen für laufende und zukünftige Leistungen an berechnete aktive und ehemalige Mitarbeiter

des Fresenius-Konzerns. Je nach rechtlicher, wirtschaftlicher und steuerlicher Gegebenheit eines Landes bestehen dabei unterschiedliche Systeme der Alterssicherung. Der Fresenius-Konzern unterhält zwei Arten von Versorgungssystemen. Dies sind zum einen leistungs- und zum anderen beitragsorientierte Versorgungspläne. Die Höhe der Pensionsleistungen hängt bei leistungsorientierten Versorgungsplänen grundsätzlich von der gesamten bzw. einem Teil der Beschäftigungsdauer sowie dem letzten Gehalt der Mitarbeiter ab. In beitragsorientierten Versorgungsplänen werden die Pensionsleistungen durch die Höhe der Beiträge der Mitarbeiter und der Arbeitgeber sowie der Erträge aus dem Planvermögen festgelegt. Die Beiträge können durch gesetzliche Höchstbeträge begrenzt sein.

Im Falle des Ausscheidens eines Mitarbeiters ist der Fresenius-Konzern bei leistungsorientierten Pensionsplänen verpflichtet, die zugesagten Leistungen an den ehemaligen Mitarbeiter zu zahlen, wenn diese fällig werden. Leistungsorientierte Versorgungspläne können rückstellungs- oder fondsfinanziert sein. Fondsfinanzierte Versorgungspläne bestehen im Fresenius-Konzern im Wesentlichen in den USA, in Norwegen, in Großbritannien, in den Niederlanden und in Österreich. Rückstellungsfinanzierte Versorgungspläne bestehen in Deutschland und Frankreich.

Die Höhe der Pensionsverpflichtungen aus leistungsorientierten Versorgungsplänen wird auf Basis versicherungsmathematischer Annahmen berechnet, wodurch Schätzungen erforderlich werden. Die Annahmen zur Lebenserwartung, der Abzinsungsfaktor sowie die künftigen Gehalts- und Leistungsniveaus beeinflussen als wesentliche Parameter die Höhe der Pensionsverpflichtung. Im Rahmen der fondsfinanzierten Pläne des Fresenius-Konzerns werden Vermögenswerte für die Erbringung der zukünftigen Zahlungsverpflichtungen gehalten. Der erwartete Ertrag aus diesem Planvermögen wird in der entsprechenden Periode als Ertrag erfasst. Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste entstehen, wenn sich die tatsächlichen Werte der Parameter eines Jahres von den versicherungsmathematischen Annahmen für dieses Jahr unterscheiden sowie bei Abweichungen zwischen tatsächlichem

und erwartetem Barwert der Versorgungszusage und des Ertrags auf das Planvermögen. Die Pensionsrückstellungen einer Gesellschaft werden durch diese versicherungsmathematischen Gewinne oder Verluste beeinflusst.

Des Weiteren werden die Pensionsrückstellungen durch verschiedene Risiken beeinflusst. Diesen Risiken ist der Fresenius-Konzern im Zusammenhang mit den leistungsorientierten Pensionsplänen ausgesetzt. Neben allgemeinen versicherungsmathematischen Risiken wie dem Langlebkeitsrisiko und dem Zinsänderungsrisiko ist der Fresenius-Konzern dem Kapitalmarkt- bzw. Anlagerisiko ausgesetzt.

Die Pensionsverpflichtungen des Fresenius-Konzerns werden bei einem fondsfinanzierten Versorgungsplan mit dem zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Planvermögen saldiert (Finanzierungsstatus). Übersteigt die Pensionsverpflichtung den beizulegenden Zeitwert des Planvermögens, so wird eine Pensionsrückstellung in der Konzern-Bilanz ausgewiesen. Übersteigt das Planvermögen die Verpflichtung aus der Pensionszusage und hat das Unternehmen einen Anspruch auf Rückerstattung oder Minderung künftiger Beitragszahlungen an den Fonds, so wird in der Konzern-Bilanz ein Aktivposten unter den sonstigen Vermögenswerten ausgewiesen.

Bei beitragsorientierten Versorgungsplänen zahlt der Fresenius-Konzern während der Dienstzeit eines Mitarbeiters durch den Mitarbeiter festgelegte Beiträge an einen unabhängigen Dritten. Durch diese Beiträge sind alle Verpflichtungen des Fresenius-Konzerns abgegolten. Scheidet der Mitarbeiter aus dem Unternehmen aus, so behält er den Anspruch auf seine geleisteten Beiträge und den unverfallbaren Anteil der vom Unternehmen geleisteten Beiträge. Der Fresenius-Konzern unterhält einen wesentlichen beitragsorientierten Versorgungsplan für Mitarbeiter in den USA.

#### LEISTUNGSORIENTIERTE PENSIONSPLÄNE

Die Pensionsverpflichtungen (Projected benefit obligation – PBO) des Fresenius-Konzerns zum 31. Dezember 2016 in Höhe von 1.671 Mio € (2015: 1.492 Mio €) waren mit 532 Mio € (2015: 424 Mio €) durch Fondsvermögen gedeckt und mit 1.139 Mio € (2015: 1.068 Mio €) rückstellungsfinanziert. Zusätzlich sind in den Pensionsrückstellungen Pensionszusagen anderer Tochtergesellschaften der Fresenius Medical Care in Höhe von 34 Mio € (2015: 28 Mio €) enthalten. Der kurzfristige Teil der Pensionsrückstellungen in Höhe von 18 Mio € (2015: 18 Mio €) wird in der Konzern-Bilanz unter den kurzfristigen Rückstellungen und sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen. Der langfristige Teil der Rückstellungen in Höhe von 1.155 Mio € (2015: 1.078 Mio €) wird als Pensionsrückstellung ausgewiesen.

Der größte Teil der Pensionsrückstellungen entfällt auf Deutschland. Zum 31. Dezember 2016 wurden 78 % der Pensionsrückstellungen in Deutschland gebildet, weitere 20 % verteilen sich überwiegend auf das übrige Europa und Nordamerika. Von den Bezugsberechtigten waren 55 % in Nordamerika, 31 % in Deutschland und der Rest im übrigen Europa bzw. auf anderen Kontinenten beschäftigt.

Die Pensionsrückstellungen in Höhe von 1.173 Mio € beruhen zu 69 % auf der „Versorgungsordnung der Fresenius-Unternehmen“ von 2016 (Pensionsplan 2016), die, mit Ausnahme von Fresenius Helios, für die meisten deutschen Gesellschaften gilt. Der Pensionsplan 2016 ist eine aktualisierte Fassung des Pensionsplans 1988 mit unwesentlichen Änderungen. Die übrigen Pensionsrückstellungen entfallen auf individuelle Versorgungspläne von deutschen Gesellschaften des Unternehmensbereichs Fresenius Helios und von ausländischen Gesellschaften des Fresenius-Konzerns.

Die Pensionszahlungen hängen generell von der Beschäftigungsdauer und der Vergütung des Mitarbeiters bei Eintritt des Versorgungsfalles ab. Wie in Deutschland üblich, sind die dortigen Pensionszusagen der Gesellschaften des Fresenius-Konzerns unmittelbare Versorgungszusagen. Für den deutschen Pensionsplan 2016 besteht kein gesonderter Pensionsfonds.

Für die Mitarbeiter der Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH), einer Tochtergesellschaft der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, in den USA bestehen ein leistungsorientierter Pensionsplan sowie ergänzende Pensionspläne für leitende Mitarbeiter, die im 1. Quartal 2002 gekürzt wurden. Durch diese Plankürzung werden im Wesentlichen alle gemäß den Plänen anspruchsberechtigten Mitarbeiter keine zusätzlichen Versorgungsansprüche für zukünftige Leistungen mehr erhalten. Die FMCH hat alle Pensionsverpflichtungen der Gesellschaft aus den unverfallbaren und eingefrorenen Pensionsansprüchen der Mitarbeiter zum Zeitpunkt der Plankürzung beibehalten. Jedes Jahr führt FMCH dem Pensionsplan, der die US-amerikanischen Angestellten abdeckt, mindestens den Betrag zu, der sich aufgrund gesetzlicher Vorschriften (Employee Retirement Income Security Act of 1974 in seiner ergänzten Form) ergibt. Für das Jahr 2016 sahen die gesetzlichen Vorschriften eine Mindestzuführung in Höhe von 10 Mio US\$ (9 Mio €) vor. Im Jahr 2016 wurden neben gesetzlichen Zuführungen freiwillige Zuführungen in Höhe von 101 Mio US\$ (91 Mio €) für den leistungsorientierten Pensionsplan getätigt. Die erwarteten Zuführungen für das Jahr 2017 betragen 1 Mio US\$ (1 Mio €).

Zusätzlich zu den beschriebenen Zusagen werden von anderen Tochtergesellschaften der Fresenius Medical Care außerhalb der USA, Deutschland und Frankreich gesonderte Zusagen auf Altersrente gewährt. Die Pensionsrückstellung für diese Zusagen beträgt zum 31. Dezember 2016 bzw. 31. Dezember 2015 34 Mio € bzw. 28 Mio € und beinhaltet ein langfristiges Pensionsvermögen in Höhe von 0 Tsd € (2015: 56 Tsd €), das in der Konzern-Bilanz unter den sonstigen langfristigen Vermögenswerten ausgewiesen wird. Die kurzfristige Pensionsrückstellung anderer Tochtergesellschaften in Höhe von 2 Mio € (2015: 3 Mio €) wird in der Konzern-Bilanz unter den kurzfristigen Rückstellungen und sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen. Der langfristige Teil der Rückstellungen in Höhe von 32 Mio € (2015: 25 Mio €) wird als Pensionsrückstellung ausgewiesen.

Der Fresenius-Konzern hat Pensionsverpflichtungen in Höhe von 694 Mio € aus Pensionsplänen, die entweder vollständig oder teilweise durch einen Pensionsfonds gedeckt werden. Pensionsverpflichtungen aus Pensionsplänen ohne Fondsvermögen belaufen sich auf 977 Mio €.

Im Folgenden werden die Veränderung der Pensionsverpflichtungen, die Veränderung des Planvermögens, der Finanzierungsstatus der Versorgungspläne und die Pensionsrückstellung dargestellt. Die Rentenzahlungen in der Veränderung der Pensionsverpflichtungen beinhalten Zahlungen sowohl aus den fondsfinanzierten als auch aus den rückstellungsfinanzierten Versorgungsplänen. Dagegen beinhalten die Rentenzahlungen in der Veränderung des Planvermögens lediglich die Zahlungen, die über Pensionsfonds geleistet werden.

Die Pensionsrückstellung stellte sich wie folgt dar:

in Mio €	2016	2015
<b>Pensionsverpflichtungen zu Beginn des Jahres</b>	<b>1.492</b>	<b>1.472</b>
Veränderungen im Konsolidierungskreis	3	–
Währungsumrechnungsdifferenzen	5	55
Sonstige Anpassungen	0	9
Laufender Dienstzeitaufwand	53	53
Früherer Dienstzeitaufwand	3	3
Zinsaufwand	45	43
Mitarbeiterbeiträge	3	3
Übertragungen	5	3
Änderung der Versorgungszusage/Planabgeltungen	-8	-11
Versicherungsmathematische Verluste (Gewinne)	120	-98
Rentenzahlungen	-50	-39
Plananpassungen	0	-1
<b>Pensionsverpflichtungen am Ende des Jahres</b>	<b>1.671</b>	<b>1.492</b>
davon unverfallbar	1.397	1.267
<b>Marktwert des Planvermögens zu Beginn des Jahres</b>	<b>424</b>	<b>391</b>
Veränderungen im Konsolidierungskreis	–	0
Währungsumrechnungsdifferenzen	6	32
Sonstige Anpassungen	0	–
Tatsächliche Erträge (Aufwendungen) des Planvermögens	30	-8
Arbeitgeberbeiträge	107	26
Mitarbeiterbeiträge	3	3
Abgeltung von Planvermögen	-8	-1
Übertragungen	5	3
Rentenzahlungen	-35	-22
<b>Marktwert des Planvermögens am Ende des Jahres</b>	<b>532</b>	<b>424</b>
<b>Finanzierungsstatus zum 31. Dezember</b>	<b>1.139</b>	<b>1.068</b>
Pensionspläne anderer Tochtergesellschaften	34	28
<b>Pensionsrückstellung zum 31. Dezember</b>	<b>1.173</b>	<b>1.096</b>

Zum 31. Dezember 2016 und zum 31. Dezember 2015 überstieg in keinem Pensionsplan der Marktwert des Planvermögens die Pensionsverpflichtungen.

Die Zinssätze der einzelnen Pläne basieren auf den Renditen von Portfolios aus Fremdkapitalinstrumenten mit hohem Rating und Laufzeiten, die den Zeithorizont der Pensionsverpflichtung widerspiegeln. Der Zinssatz des Fresenius-Konzerns ergibt sich aus dem mit den Pensionsverpflichtungen der einzelnen Pläne gewichteten Durchschnitt dieser Zinssätze.

Den errechneten Pensionsverpflichtungen liegen folgende gewichtete durchschnittliche Annahmen zum 31. Dezember zugrunde:

in %	2016	2015
Zinssatz	2,56	3,15
Gehaltsdynamik	2,87	2,90
Rententrend	1,46	1,65

Die versicherungsmathematischen Gewinne, die im Geschäftsjahr zu einer Verminderung des Anwartschaftsbarwerts der Versorgungszusagen führten, ergeben sich im Wesentlichen aus der der versicherungsmathematischen Berechnung zugrunde liegenden Änderung der Abzinsungssätze sowie der Änderung der Annahmen zu Inflation und Mortalitäten. Versicherungsmathematische Verluste bestanden in Höhe von insgesamt 616 Mio € (2015: 538 Mio €).

## Sensitivitätsanalyse

Ein Anstieg beziehungsweise Rückgang der wesentlichen versicherungsmathematischen Annahmen um 0,5 Prozentpunkte hätte auf die Pensionsverpflichtungen zum 31. Dezember 2016 folgende Auswirkungen:

Entwicklung der Pensionsverpflichtung in Mio €	0,5 %-Punkte Anstieg	0,5 %-Punkte Rückgang
Zinssatz	-151	175
Gehaltsdynamik	25	-25
Rententrend	89	-79

Den Sensitivitätsberechnungen liegt die durchschnittliche Laufzeit der zum 31. Dezember 2016 ermittelten Versorgungsverpflichtungen zugrunde. Die Berechnungen wurden für die als wesentlich eingestuften versicherungsmathematischen Parameter isoliert vorgenommen, um die Auswirkungen auf den zum 31. Dezember 2016 berechneten Barwert der Pensionsverpflichtungen separat aufzuzeigen. In der Sensitivitätsanalyse für die Gehaltsdynamik und den Rententrend ist der US-amerikanische Plan nicht enthalten, da dieser eingefroren ist und die Veränderungen der beiden versicherungsmathematischen Annahmen deshalb keinen Einfluss auf die Pensionsverpflichtung haben.

## Sonstige Erläuterungen

Zum 31. Dezember 2016 betrug der Anwartschaftsbarwert (Accumulated benefit obligation – ABO) für alle leistungsorientierten Pensionspläne 1.487 Mio € (2015: 1.371 Mio €).

Die folgende Übersicht bezieht sich auf Pensionspläne, in denen die Pensionsverpflichtungen und der Anwartschaftsbarwert den beizulegenden Zeitwert des Pensionsvermögens überstieg:

in Mio €	2016	2015
Pensionsverpflichtung (PBO)	1.671	1.492
Anwartschaftsbarwert (ABO)	1.487	1.371
Marktwert des Planvermögens	532	424

Die pensionsbedingten Änderungen im Eigenkapital in den Jahren 2016 und 2015 stellten sich vor Steuereffekten wie folgt dar:

in Mio €	1. Januar 2016	Umbuchungen <sup>1</sup>	Zugänge	Währungs- umrechnungs- differenzen	31. Dezember 2016
Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste	-538	39	-115	-2	-616
Dienstzeitaufwand früherer Jahre	-1	2	-2	–	-1
Übergangsfehlbetrag	–	0	–	–	–
<b>Summe der pensionsbedingten Änderungen</b>	<b>-539</b>	<b>41</b>	<b>-117</b>	<b>-2</b>	<b>-617</b>

<sup>1</sup> In der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfolgswirksam erfasst

in Mio €	1. Januar 2015	Umbuchungen <sup>1</sup>	Zugänge	Währungs- umrechnungs- differenzen	31. Dezember 2015
Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste	-634	44	77	-25	-538
Dienstzeitaufwand früherer Jahre	–	1	-2	–	-1
Übergangsfehlbetrag	–	–	0	–	0
<b>Summe der pensionsbedingten Änderungen</b>	<b>-634</b>	<b>45</b>	<b>75</b>	<b>-25</b>	<b>-539</b>

<sup>1</sup> In der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfolgswirksam erfasst

Zu den Steuereffekten durch die pensionsbedingten Änderungen auf das kumulierte Other Comprehensive Income zum 31. Dezember 2016 wird auf Anmerkung 27, Other Comprehensive Income (Loss), verwiesen.

Im Jahr 2017 erwartet der Fresenius-Konzern aus der erfolgswirksamen Auflösung der pensionsbedingten Änderungen im Eigenkapital folgende Auswirkungen:

in Mio €	2017
Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste	43
Dienstzeitaufwand früherer Jahre	1

Der Pensionsaufwand aus den leistungsorientierten Versorgungsplänen in Höhe von 118 Mio € (2015: 116 Mio €) setzte sich aus folgenden Komponenten zusammen:

in Mio €	2016	2015
Laufender Dienstzeitaufwand	53	53
Zinsaufwand	45	43
Erwartete Erträge des Planvermögens	-21	-22
Tilgung von versicherungsmathematischen Verlusten, netto	39	44
Tilgung von früherem Dienstzeitaufwand	2	1
Tilgung des Übergangsfehlbetrags	0	–
Aufwand aus der Abgeltung eines Plans	–	-3
<b>Pensionsaufwand</b>	<b>118</b>	<b>116</b>

Der Pensionsaufwand wird den Umsatzkosten, den Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten oder den Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen als Personalaufwand zugeordnet. Dies ist davon abhängig, in welchem Bereich der Bezugsberechtigte beschäftigt ist.

Dem errechneten Pensionsaufwand liegen folgende gewichtete durchschnittliche Annahmen zum 31. Dezember zugrunde:

in %	2016	2015
Zinssatz	3,06	2,85
Erwartete Erträge des Planvermögens	4,72	4,77
Gehaltsdynamik	3,03	3,05
Rententrend	1,62	1,66

Die folgende Tabelle zeigt die in den nächsten zehn Jahren erwarteten Rentenzahlungen:

Geschäftsjahr	in Mio €
2017	43
2018	43
2019	46
2020	51
2021	53
2022 bis 2026	321
<b>Summe der erwarteten Rentenzahlungen</b>	<b>557</b>

Die gewichtete durchschnittliche Laufzeit der leistungsorientierten Verpflichtung belief sich zum 31. Dezember 2016 und zum 31. Dezember 2015 auf 19 Jahre.

Die Marktwerte des Planvermögens, gegliedert nach Kategorien, beliefen sich auf:

in Mio €	31. Dezember 2016			31. Dezember 2015		
	Quotierte Marktpreise auf aktiven Märkten für identische Vermögenswerte Level 1	Direkt oder indirekt beobachtbare Marktpreise auf aktiven Märkten Level 2	Summe	Quotierte Marktpreise auf aktiven Märkten für identische Vermögenswerte Level 1	Direkt oder indirekt beobachtbare Marktpreise auf aktiven Märkten Level 2	Summe
<b>Kategorien der Planvermögen</b>						
Eigenkapitalpapiere	66	83	149	62	59	121
Index-Fonds <sup>1</sup>	53	83	136	50	59	109
Sonstige Eigenkapitalpapiere	13	0	13	12	0	12
Festverzinsliche Wertpapiere	123	215	338	101	164	265
Staatsanleihen <sup>2</sup>	40	1	41	43	1	44
Unternehmensanleihen <sup>3</sup>	35	209	244	29	156	185
Sonstige festverzinsliche Wertpapiere <sup>4</sup>	48	5	53	29	7	36
Sonstige <sup>5</sup>	31	14	45	26	12	38
<b>Gesamt</b>	<b>220</b>	<b>312</b>	<b>532</b>	<b>189</b>	<b>235</b>	<b>424</b>

<sup>1</sup> Diese Kategorie beinhaltet hauptsächlich kostengünstige, nicht aktiv gemanagte eigenkapitalbasierte Index-Fonds, die den S & P 500, S & P 400, Russell 2000, MSCI Emerging Markets Index und Morgan Stanley International EAFE Index nachbilden.

<sup>2</sup> Diese Kategorie beinhaltet hauptsächlich festverzinsliche Wertpapiere der US-Regierung und von der Regierung geförderten Instanzen.

<sup>3</sup> Diese Kategorie beinhaltet hauptsächlich Investment-Grade Anleihen von US-Emittenten diverser Industrien.

<sup>4</sup> Diese Kategorie beinhaltet hauptsächlich privat platzierte Anleihen sowie hypothekarisch besicherte Anleihen sowie flüssige Mittel und Fonds, die in US Treasury Schatzanweisungen sowie in US Treasury besicherte Instrumente investieren.

<sup>5</sup> Diese Kategorie beinhaltet hauptsächlich flüssige Mittel, Geldmarktfonds sowie Investmentfonds, die in Unternehmensanleihen höchster Bonität investieren.

Im Folgenden werden die wesentlichen Methoden und Werte, die zur Ermittlung der Marktwerte des Planvermögens zugrunde lagen, erläutert:

Die Marktwerte der Index-Fonds basieren auf Marktpreisen.

Sonstige Eigenkapitalpapiere werden zu ihrem Marktpreis am Bilanzstichtag bewertet.

Staatsanleihen werden sowohl zu quotierten Marktpreisen (Level 1) als auch zu direkt oder indirekt beobachtbaren Marktpreisen (Level 2) bewertet.

Die Marktwerte der Unternehmensanleihen und der sonstigen Anleihen basieren auf Marktpreisen zum Bilanzstichtag.

Flüssige Mittel werden zu ihrem Nominalwert angesetzt, der dem Marktwert entspricht.

US Treasury Geldmarktfonds sowie andere Geldmarkt- und Investmentfonds werden zu ihrem Marktpreis bewertet.

## Investmentpolitik und Strategie für das Planvermögen in den USA

Der Fresenius-Konzern überprüft regelmäßig die Annahme über die erwartete langfristige Rendite des Planvermögens. Im Rahmen dieser Überprüfung wird eine Bandbreite für die erwartete langfristige Rendite des gesamten Planvermögens ermittelt, indem erwartete zukünftige Renditen für jede Klasse von Vermögenswerten mit dem Anteil der jeweiligen Klasse am gesamten Planvermögen gewichtet werden. Die ermittelte Renditebandbreite basiert sowohl auf aktuelle ökonomische Rahmendaten berücksichtigenden Prognosen langfristiger Renditen als auch auf historischen Marktdaten über vergangene Renditen, Korrelationen und Volatilitäten der einzelnen Klassen von Vermögenswerten. Im Geschäftsjahr 2016 betrug die erwartete langfristige Rendite auf das Planvermögen des US-amerikanischen Pensionsplans 6 %.

Ziel der globalen Investitionsstrategie des US-amerikanischen Pensionsplans ist es, etwa 98 % der Vermögenswerte in Investments mit langfristigem Wachstum und Ertrag zu binden und etwa 2 % in flüssige Mittel. Der Ertrag aus Investments und die flüssigen Mittel sollen kurzfristig für die Rentenzahlungen verfügbar sein. Die Investments unterliegen der Investitionspolitik und schließen breit diversifizierte Fonds oder auf Performance-Indizes ausgelegte Fonds ein.

Die Investmentpolitik des US-amerikanischen Pensionsplans strebt eine Verteilung der Vermögenswerte zu rund 30 % auf Aktien und 70 % auf langfristige US-Unternehmensanleihen an und berücksichtigt, dass es einen zeitlichen Horizont für investierte Mittel von mehr als fünf Jahren geben wird. Das gesamte Portfolio wird an einem Index gemessen, der die Benchmark der jeweiligen Anlagekategorien sowie die angestrebte Verteilung der Vermögenswerte widerspiegelt. Entsprechend der Richtlinie darf nicht in Aktien der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA oder anderer nahe stehender Unternehmen investiert werden. Die Maßstäbe für die Entwicklung der separaten Anlagekategorien beinhalten: S & P 500 Index, S & P 400 Mid-Cap Index, Russell 2000 Index, MSCI EAFE Index, MSCI Emerging Markets Index sowie Barclays Capital Long-Corporate Bond Index.

Die folgende Tabelle beschreibt die Aufteilung für die fondsfinanzierten Pläne des Fresenius-Konzerns:

in %	Anteil 2016	Anteil 2015	Angestrebter Anteil
Eigenkapitalinstrumente	<b>27,91</b>	28,57	29,15
Festverzinsliche Wertpapiere	<b>63,61</b>	62,45	61,42
Sonstiges, inkl. Immobilien	<b>8,48</b>	8,98	9,43
<b>Gesamt</b>	<b>100,00</b>	100,00	100,00

Die langfristig erwartete Gesamtverzinsung des Planvermögens des Fresenius-Konzerns beträgt jährlich 4,68 %. Die erwarteten Zuführungen zum Planvermögen für das Geschäftsjahr 2017 belaufen sich auf 11 Mio €.

## BEITRAGSORIENTIERTE PENSIONSPLÄNE

Der Gesamtaufwand aus beitragsorientierten Plänen im Fresenius-Konzern betrug im Jahr 2016 139 Mio € (2015: 134 Mio €). Davon entfielen 87 Mio € auf Beiträge, die der Fresenius-Konzern für Mitarbeiter von Fresenius Helios an mehrere öffentliche Zusatzversorgungskassen geleistet hat. Weitere 44 Mio € entfielen auf Beiträge für den US-amerikanischen Plan, an dem die Mitarbeiter der Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) teilnehmen können.

Aufgrund tarifvertraglicher Regelungen leistet der Fresenius-Konzern für eine bestimmte Anzahl von Mitarbeitern von Fresenius Helios Beiträge an die Rheinische Zusatzversorgungskasse (RZVK) und an andere öffentliche Zusatzversorgungskassen (nachfolgend zusammen ZVK ÖD) zur Ergänzung der gesetzlichen Renten. Da in solchen ZVK ÖDs Mitarbeiter einer Vielzahl von Mitgliedsunternehmen versichert sind, handelt es sich um sogenannte Multi-Employer Plans (gemeinschaftliche Pläne mehrerer Arbeitgeber). Die Arbeitnehmer haben einen Rechtsanspruch auf die satzungsmäßigen Leistungen, und zwar unabhängig von den tatsächlich geleisteten Beiträgen.



Die Beiträge werden hauptsächlich im Rahmen eines Umlageverfahrens erhoben und basieren auf einem Hebesatz auf Teile des Bruttoentgeltes.

Die Beitragszahlungen werden in den Umsatzkosten und den Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten jeweils als Personalaufwand erfasst und betrugen im Jahr 2016 87 Mio € (2015: 84 Mio €). Davon waren 47 Mio € (2015: 45 Mio €) Zahlungen an die Rheinische Zusatzversorgungskasse, an die Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder und an die Zusatzversorgungskasse Wiesbaden.

Weitere Angaben sind entweder nicht relevant oder nicht wesentlich für Pläne bei der jeweiligen ZVK ÖD; oder die notwendigen Informationen sind von den betroffenen Einrichtungen nicht ohne unangemessene Kosten oder unangemessenen Aufwand zu erhalten.

Die Mitarbeiter der FMCH können bis zu 75 % ihres Gehalts im Rahmen des US-amerikanischen Plans anlegen. Dabei gilt für Mitarbeiter im Alter von unter 50 Jahren ein jährlicher Maximalbetrag von 18.000 US\$ und für Mitarbeiter ab einem Alter von 50 Jahren ein jährlicher Maximalbetrag von 24.000 US\$. Fresenius Medical Care zahlt 50 % des Mitarbeiterbeitrags ein, allerdings maximal 3 % des Gehalts des betreffenden Mitarbeiters. Im Geschäftsjahr 2016 betrug der Gesamtaufwand aus diesem beitragsorientierten Plan der Fresenius Medical Care 44 Mio € (2015: 42 Mio €).

## 25. NICHT BEHERRSCHENDE ANTEILE

### NICHT BEHERRSCHENDE ANTEILE MIT PUT-OPTIONEN

Der Fresenius-Konzern kann aufgrund geschriebener Put-Optionen dazu verpflichtet werden, die Anteile, die andere Gesellschafter an einigen seiner Tochtergesellschaften halten, zu erwerben. Bei Ausübung dieser Put-Optionen innerhalb eines festgelegten Zeitraums wäre der Fresenius-Konzern dazu verpflichtet, sämtliche oder Teile der nicht beherrschenden Anteile zum geschätzten Marktwert im Zeitpunkt der Ausübung zu erwerben.

Die nicht beherrschenden Anteile mit Put-Optionen veränderten sich wie folgt:

in Mio €	2016
<b>Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen zum 1. Januar 2016</b>	<b>947</b>
Anteil am Gewinn	173
Zugang von nicht beherrschenden Anteilen mit Put-Optionen	85
Anteilige Dividendenausschüttungen	-178
Währungseffekte und sonstige Veränderungen	157
<b>Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen zum 31. Dezember 2016</b>	<b>1.184</b>

Von den nicht beherrschenden Anteilen mit Put-Optionen entfielen zum 31. Dezember 2016 99,0 % auf Fresenius Medical Care.

Zum 31. Dezember 2016 bzw. 2015 waren Put-Optionen mit einer aggregierten Kaufverpflichtung von insgesamt 288 Mio € bzw. 237 Mio € ausübbar. Im Jahr 2016 wurden zwei Put-Optionen in Höhe von 1 Mio € ausgeübt (2015: sechs Put-Optionen in Höhe von 2 Mio €).

### NICHT BEHERRSCHENDE ANTEILE OHNE PUT-OPTIONEN

Die nicht beherrschenden Anteile ohne Put-Optionen im Fresenius-Konzern zum 31. Dezember stellten sich wie folgt dar:

in Mio €	2016	2015
Nicht beherrschende Anteile ohne Put-Optionen an der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA	<b>7.094</b>	6.274
Nicht beherrschende Anteile ohne Put-Optionen an der VAMED AG	<b>55</b>	49
Nicht beherrschende Anteile ohne Put-Optionen in den Unternehmensbereichen		
Fresenius Medical Care	<b>615</b>	559
Fresenius Kabi	<b>89</b>	120
Fresenius Helios	<b>57</b>	59
Fresenius Vamed	<b>7</b>	7
<b>Gesamt</b>	<b>7.917</b>	7.068

Hinsichtlich weiterer Finanzinformationen zu Fresenius Medical Care wird auf die Konzern-Segmentberichterstattung auf den Seiten 106 bis 107 verwiesen.

Die nicht beherrschenden Anteile ohne Put-Optionen veränderten sich wie folgt:

in Mio €	2016
<b>Nicht beherrschende Anteile ohne Put-Optionen zum 1. Januar 2016</b>	<b>7.068</b>
Anteil am Gewinn	928
Aktienoptionen	50
Zugang von nicht beherrschenden Anteilen ohne Put-Optionen	5
Anteilige Dividendenausschüttungen	-260
Währungseffekte und sonstige Veränderungen	126
<b>Nicht beherrschende Anteile ohne Put-Optionen zum 31. Dezember 2016</b>	<b>7.917</b>

## 26. EIGENKAPITAL DER ANTEILSEIGNER DER FRESENIUS SE & CO. KGAA

### GEZEICHNETES KAPITAL

#### Entwicklung des Gezeichneten Kapitals

Zum 1. Januar 2016 bestand das Gezeichnete Kapital der Fresenius SE & Co. KGaA aus 545.727.950 Inhaber-Stammaktien.

Im Geschäftsjahr 2016 wurden 1.480.421 Aktienoptionen ausgeübt. Das Gezeichnete Kapital der Fresenius SE & Co. KGaA bestand danach zum 31. Dezember 2016 aus 547.208.371 Inhaber-Stammaktien. Die Aktien sind als Stückaktien ohne Nennwert ausgegeben. Der anteilige Betrag am Gezeichneten Kapital beträgt 1,00 € je Aktie.

Im Rahmen der Akquisition von Quirónsalud wurden am 31. Januar 2017 6.108.176 neue Aktien der Fresenius SE & Co. KGaA aus Genehmigtem Kapital unter Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre ausgegeben. Diese neuen Aktien sind für das Geschäftsjahr 2016 voll dividendenberechtigt.

### GENEHMIGTES KAPITAL

Zum 31. Dezember 2016 ist die Fresenius Management SE als persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats bis zum 15. Mai 2019, das Gezeichnete Kapital der Fresenius SE & Co. KGaA um insgesamt bis zu 120.960.000 € durch ein- oder mehrmalige Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen zu erhöhen (Genehmigtes Kapital I). Hiervon wurden am 31. Januar 2017 6.108.176 € durch die Ausgabe von 6.108.176 Aktien ausgenutzt, wodurch sich das Genehmigte Kapital I auf 114.851.824 € verringert hat.

Den Aktionären ist grundsätzlich ein Bezugsrecht einzuräumen. Die persönlich haftende Gesellschafterin ist ermächtigt, jeweils mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre in definierten Fällen auszuschließen (u. a. zum Ausgleich von Spitzenbeträgen). Bei Bareinlagen ist

dies nur zulässig, wenn der Ausgabebetrag den Börsenpreis der bereits börsennotierten Aktien zum Zeitpunkt der endgültigen Festlegung des Ausgabetrags durch die persönlich haftende Gesellschafterin nicht wesentlich unterschreitet. Des Weiteren darf bei einer Kapitalerhöhung gegen Bareinlagen der anteilige Betrag der unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien insgesamt 10 % des Gezeichneten Kapitals nicht überschreiten. Ein Bezugsrechtsausschluss im Rahmen der Ausnutzung von anderen Ermächtigungen zur Ausgabe oder zur Veräußerung von Aktien der Fresenius SE & Co. KGaA oder zur Ausgabe von Rechten, die den Bezug von Aktien der Fresenius SE & Co. KGaA ermöglichen oder zu ihm verpflichten, ist während der Laufzeit des Genehmigten Kapitals bis zu dessen Ausnutzung anzurechnen. Bei Sacheinlagen kann das Bezugsrecht beim Erwerb eines Unternehmens, von Teilen eines Unternehmens oder einer Beteiligung an einem Unternehmen ausgeschlossen werden.

Von den Ermächtigungen zum Ausschluss des Bezugsrechts kann die Fresenius Management SE nur in einem solchen Umfang Gebrauch machen, dass der anteilige Betrag der insgesamt unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien 20 % des Gezeichneten Kapitals nicht überschreitet. Ein Bezugsrechtsausschluss im Rahmen der Ausnutzung von anderen Ermächtigungen zur Ausgabe oder zur Veräußerung von Aktien der Fresenius SE & Co. KGaA oder zur Ausgabe von Rechten, die den Bezug von Aktien der Fresenius SE & Co. KGaA ermöglichen oder zu ihm verpflichten, ist während der Laufzeit des Genehmigten Kapitals bis zu dessen Ausnutzung anzurechnen.

### BEDINGTES KAPITAL

Zur Bedienung der Aktienoptionspläne der Fresenius SE & Co. KGaA bestehen die folgenden Bedingten Kapitalien: Bedingtes Kapital I (Aktienoptionsplan 2003), Bedingtes Kapital II (Aktienoptionsplan 2008) und Bedingtes Kapital IV (Aktienoptionsplan 2013) (siehe Anmerkung 33, Aktienbasierte Vergütungspläne).

Des Weiteren besteht die als Bedingtes Kapital III geführte Ermächtigung zur Ausgabe von Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen. Danach ist die persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats bis zum 15. Mai 2019 einmalig oder mehrmals auf den Inhaber lautende Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen im Gesamtnennbetrag von bis zu 2,5 Mrd € zu begeben. Zur Erfüllung der gewährten Bezugsrechte ist das Gezeichnete Kapital der Fresenius SE & Co. KGaA um bis zu 48.971.202 € durch Ausgabe von bis zu 48.971.202 neuen Inhaber-Stammaktien bedingt erhöht worden. Die bedingte

Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie die Inhaber von gegen Barleistung ausgegebenen Wandelschuldverschreibungen oder von Optionsscheinen aus gegen Barleistung ausgegebenen Optionsschuldverschreibungen von ihrem Wandlungs- oder Optionsrecht Gebrauch machen und

soweit nicht andere Erfüllungsformen zur Bedienung eingesetzt werden. Die neuen Inhaber-Stammaktien nehmen ab Beginn des Geschäftsjahres, in dem ihre Ausgabe erfolgt, am Gewinn teil.

Das Bedingte Kapital hat sich wie folgt entwickelt:

in €	Stammaktien
Bedingtes Kapital I Fresenius AG Aktienoptionsplan 2003	5.261.987
Bedingtes Kapital II Fresenius SE Aktienoptionsplan 2008	7.216.907
Bedingtes Kapital III Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen	48.971.202
Bedingtes Kapital IV Fresenius SE & Co. KGaA Aktienoptionsplan 2013	25.200.000
<b>Gesamtes Bedingtes Kapital per 1. Januar 2016</b>	<b>86.650.096</b>
Ausübungen aus dem Fresenius AG Aktienoptionsplan 2003	-244.402
Ausübungen aus dem Fresenius SE Aktienoptionsplan 2008	-1.236.019
<b>Gesamtes Bedingtes Kapital per 31. Dezember 2016</b>	<b>85.169.675</b>

Zum 31. Dezember 2016 setzte sich das Bedingte Kapital wie folgt zusammen:

in €	Stammaktien
Bedingtes Kapital I Fresenius AG Aktienoptionsplan 2003	5.017.585
Bedingtes Kapital II Fresenius SE Aktienoptionsplan 2008	5.980.888
Bedingtes Kapital III Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen	48.971.202
Bedingtes Kapital IV Fresenius SE & Co. KGaA Aktienoptionsplan 2013	25.200.000
<b>Gesamtes Bedingtes Kapital per 31. Dezember 2016</b>	<b>85.169.675</b>

## KAPITALRÜCKLAGE

Die Kapitalrücklage enthält die Aufgelder aus der Ausgabe von Aktien und der Ausübung von Aktienoptionen.

## GEWINNRÜCKLAGE

In der Gewinnrücklage sind die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen enthalten, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden.

## DIVIDENDEN

Nach deutschem Aktienrecht (AktG) ist der Bilanzgewinn, wie er sich aus dem nach deutschen handelsrechtlichen Vorschriften (HGB) aufgestellten Jahresabschluss der Fresenius SE & Co. KGaA ergibt, Grundlage für die Ausschüttung von Dividenden an die Aktionäre.

Im Mai 2016 wurde auf der Hauptversammlung eine Dividende von 0,55 € je Inhaber-Stammaktie, entsprechend einer Gesamtausschüttung von 300 Mio €, beschlossen und ausbezahlt.

## 27. OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)

Im Other Comprehensive Income (Loss) sind die Differenzen aus der erfolgsneutralen Währungsumrechnung von Abschlüssen ausländischer Tochtergesellschaften sowie die Effekte

aus der erfolgsneutralen Bewertung von Finanzinstrumenten und die erfolgsneutrale Veränderung aus der Pensionsbewertung nach Steuern ausgewiesen.

Folgende Änderungen ergaben sich im Other Comprehensive Income (Loss) für das Jahr 2016 bzw. 2015:

in Mio €	Betrag vor Steuern	Steuereffekt	Summe vor nicht beherrschenden Anteilen nach Steuern	Nicht beherrschende Anteile	Summe nach nicht beherrschenden Anteilen nach Steuern
Cashflow Hedges	34	-9	25	21	46
Veränderung der unrealisierten Gewinne/Verluste	21	-3	18	–	18
Realisierte Gewinne/Verluste aufgrund von Reklassifizierung	13	-6	7	21	28
Marktwertveränderung der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte	–	–	–	–	–
Währungsumrechnungsdifferenzen	355	-30	325	514	839
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	71	-22	49	17	66
<b>Summe der Änderungen 2015</b>	<b>460</b>	<b>-61</b>	<b>399</b>	<b>552</b>	<b>951</b>
Cashflow Hedges	7	-4	3	11	14
Veränderung der unrealisierten Gewinne/Verluste	-13	1	-12	-2	-14
Realisierte Gewinne/Verluste aufgrund von Reklassifizierung	20	-5	15	13	28
Marktwertveränderung der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte	–	–	–	–	–
Währungsumrechnungsdifferenzen	302	-9	293	242	535
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	-68	16	-52	-9	-61
<b>Summe der Änderungen 2016</b>	<b>241</b>	<b>3</b>	<b>244</b>	<b>244</b>	<b>488</b>

Die Änderungen der Bestandteile des kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) nach Steuern stellten sich für das Jahr 2016 bzw. 2015 wie folgt dar:

in Mio €	Cashflow Hedges	Marktwertveränderung der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte	Währungsumrechnungsdifferenzen	Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	Gesamt vor nicht beherrschenden Anteilen	Nicht beherrschende Anteile	Gesamt nach nicht beherrschenden Anteilen
<b>Stand am 31. Dezember 2014</b>	<b>-109</b>	<b>1</b>	<b>294</b>	<b>-305</b>	<b>-119</b>	<b>189</b>	<b>70</b>
Other Comprehensive Income (Loss) vor Umbuchungen	18	–	325	33	376	517	893
Umbuchungen aus dem kumulierten Other Comprehensive Income (Loss)	7	0	–	16	23	35	58
Other Comprehensive Income (Loss), netto	25	–	325	49	399	552	951
<b>Stand am 31. Dezember 2015</b>	<b>-84</b>	<b>1</b>	<b>619</b>	<b>-256</b>	<b>280</b>	<b>741</b>	<b>1.021</b>
Other Comprehensive Income (Loss) vor Umbuchungen	-12	–	293	-67	214	219	433
Umbuchungen aus dem kumulierten Other Comprehensive Income (Loss)	15	0	–	15	30	25	55
Other Comprehensive Income (Loss), netto	3	–	293	-52	244	244	488
<b>Stand am 31. Dezember 2016</b>	<b>-81</b>	<b>1</b>	<b>912</b>	<b>-308</b>	<b>524</b>	<b>985</b>	<b>1.509</b>

Die Umbuchungen aus dem kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) in das Konzernergebnis für das Jahr 2016 bzw. 2015 stellten sich wie folgt dar:

in Mio €	Umbuchungen aus dem kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) <sup>1</sup>		Position in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
	2016	2015	
<b>Detailangaben zu den Bestandteilen des kumulierten Other Comprehensive Income (Loss)</b>			
Cashflow Hedges			
Zinssicherungsgeschäfte	36	37	Zinserträge/Zinsaufwendungen
Devisenkontrakte	-1	16	Umsatzkosten
Devisenkontrakte	3	-11	Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten
Devisenkontrakte	1	-	Zinserträge/Zinsaufwendungen
Other Comprehensive Income (Loss)	39	42	
Steueraufwand/-ertrag	-11	-14	
Other Comprehensive Income (Loss), netto	28	28	
<b>Tilgung aus leistungsorientierten Pensionsplänen</b>			
Früherer Dienstzeitaufwand	2	1	<sup>2</sup>
Übergangsfehlbetrag	0	-	<sup>2</sup>
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	39	44	<sup>2</sup>
Other Comprehensive Income (Loss)	41	45	
Steueraufwand/-ertrag	-14	-15	
Other Comprehensive Income (Loss), netto	27	30	
<b>Umbuchungen im Berichtszeitraum</b>	55	58	

<sup>1</sup> Erträge werden mit negativem Vorzeichen dargestellt, Aufwendungen mit positivem Vorzeichen.

<sup>2</sup> Der Pensionsaufwand wird den Umsatzkosten, den Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten oder den Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen als Personalaufwand zugeordnet.

## SONSTIGE ERLÄUTERUNGEN

### 28. VERPFLICHTUNGEN UND EVENTUALVERBINDLICHKEITEN

#### OPERATE LEASING UND MIETZAHLUNGEN

Die Gesellschaften des Fresenius-Konzerns mieten Kliniken, Verwaltungsgebäude, Betriebsstätten sowie Maschinen, Anlagen und Einrichtungen im Rahmen verschiedener Miet- und Leasingverträge, die zu unterschiedlichen Terminen bis zum Jahr 2106 auslaufen. Im Jahr 2016 bzw. 2015 betrugen die Aufwendungen hierfür 888 Mio € bzw. 821 Mio €.

Die zukünftigen Mindestmietzahlungen aus den nicht kündbaren Miet- und Leasingverträgen für die folgenden Geschäftsjahre betragen:

Geschäftsjahr	in Mio €
2017	811
2018	690
2019	592
2020	498
2021	410
Nachfolgende	1.470
<b>Gesamt</b>	<b>4.471</b>

Zum 31. Dezember 2016 bestanden Restinvestitionsverpflichtungen aus Kaufverträgen für Krankenhäuser in projektiierter Höhe von bis zu 308 Mio € bis zum Jahr 2022, wovon 59 Mio € auf das Jahr 2017 entfallen.

Über die oben genannten Eventualverbindlichkeiten hinaus ist der Umfang der sonstigen Verpflichtungen unbedeutend.

#### RECHTLICHE UND BEHÖRDLICHE ANGELEGENHEITEN

Der Fresenius-Konzern ist regelmäßig in Klagen, Rechtsstreitigkeiten, behördliche und steuerbehördliche Prüfungen, Ermittlungen und sonstige Rechtsangelegenheiten involviert, die sich größtenteils aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit der Erbringung von Dienstleistungen und Lieferung von Produkten im Gesundheitswesen ergeben. Im Folgenden werden solche rechtlichen Angelegenheiten beschrieben, die der Fresenius-Konzern derzeit als wesentlich oder beachtenswert erachtet. Für diejenigen der im Folgenden beschriebenen rechtlichen Angelegenheiten, von denen der Fresenius-Konzern annimmt, dass ein Schaden zum einen vernünftigerweise möglich und zum anderen bestimmbar ist, wird eine Schätzung des möglichen Schadens oder der Rahmen des Schadenrisikos angegeben. Für die übrigen der im Folgenden beschriebenen Angelegenheiten erachtet der

Fresenius-Konzern die Wahrscheinlichkeit des Schadenseintritts als gering und/oder kann den Schaden oder den Rahmen des möglichen Schadens vernünftigerweise nicht zum jetzigen Zeitpunkt abschätzen. Der genaue Ausgang von Rechtsstreitigkeiten und anderen Rechtsangelegenheiten kann stets nur schwer vorhergesagt werden, und es können sich Resultate ergeben, die von der Einschätzung des Fresenius-Konzerns abweichen. Der Fresenius-Konzern ist überzeugt, stichhaltige Einwände gegen die in anhängigen Rechtsangelegenheiten geltend gemachten Ansprüche oder Vorwürfe zu besitzen und wird sich vehement verteidigen. Dennoch ist es möglich, dass die Entscheidung einer oder mehrerer derzeit anhängiger oder drohender rechtlicher Angelegenheiten erhebliche nachteilige Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit des Fresenius-Konzerns sowie auf dessen Finanz- und Ertragslage haben könnten.

#### Zivilrechtsstreitigkeiten

##### Produkthaftungsverfahren

Am 5. April 2013 ordnete das United States Judicial Panel on Multidistrict Litigation an, die zahlreichen bei verschiedenen Bundesgerichten anhängigen Klagen gegen Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) und bestimmte ihr nahe stehende Unternehmen wegen behaupteter Ansprüche aufgrund Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit im Zusammenhang mit den Säure-Konzentrat-Produkten von FMCH, NaturaLyte® und GranuFlo®, für die Handhabung im Vorfeld des Verfahrens für ein zusammengefasstes bezirksübergreifendes Bundesverfahren an das Bundesbezirksgericht für den District of Massachusetts zu übertragen und dort zusammenzufassen. Siehe unter dem Aktenzeichen Fresenius GranuFlo/NaturaLyte Dialysate Products Liability Litigation, Case No. 2013-md-02428. Die Gerichte des Bundesstaates Massachusetts und das Gericht in St. Louis City (Missouri) haben daraufhin ähnliche zusammengefasste Verfahren für die bei den Bezirksgerichten von Massachusetts und dem Gericht von St. Louis City (Missouri) eingereichten Klagen eingerichtet. Siehe unter dem Aktenzeichen Consolidated Fresenius Cases, Case No. MICV 2013-03400-O (Massachusetts Superior Court, Middlesex County). Die Klagen stellten die allgemeine Behauptung auf, dass unzureichende Etikettierung und Warnhinweise der Produkte die Schädigung von Patienten verursacht hätten. Zusätzlich waren einige ähnliche Verfahren vor anderen Bundesstaatsgerichten anhängig gemacht worden. Am 17. Februar 2016 hat FMCH eine grundsätzliche außergerichtliche Einigung mit einem Gremium von Klägeranwälten in potenziell allen Verfahren erzielt und den Gerichten angezeigt. Die Einigung

sah eine Zahlung durch FMCH in Höhe von 250 Mio US\$ in einen Vergleichsfonds vor, im Gegenzug für die Aufgabe aller oder im Wesentlichen aller Forderungen der Kläger, wobei FMCH das Recht hatte, sich unter bestimmten Bedingungen vom Vergleich zu lösen, einschließlich dann, wenn mehr als 3 % aller Kläger den Vergleich ablehnten oder wenn die Verteilung der ablehnenden Kläger bestimmte Kriterien erfüllte. Entsprechend einer nachträglichen Vereinbarung zwischen FMCH und dem Klägergremium und wie von den Gerichten verfügt können die Kläger den Vergleich durchsetzen und FMCH zur Zahlung zwingen, wenn die Gesamtzahl der Fälle, die an dem Vergleich teilnehmen oder vom Gericht freiwillig oder unfreiwillig endgültig abgewiesen wurden, 97 % aller Fälle umfasst. Die Gerichte sprechen „Lone Pine“-Anordnungen aus, mit denen von den Klägern, die sich nicht zur Teilnahme am Vergleich entschieden haben, unter Androhung der Klageabweisung verlangt wird, eine konkrete und für das Gericht zufriedenstellende Begründung für ihre Klagen einzureichen, einschließlich einer anwaltlichen Bestätigung bestimmter wesentlicher Tatsachenbehauptungen sowie medizinischer Expertengutachten im Hinblick auf die Kausalität. FMCH hat die Möglichkeit, sich bis zum 10. Mai 2017 vom Vergleich zu lösen, falls die Schwelle von 97 % nicht erreicht wurde oder falls es bei den sich nicht am Vergleich beteiligenden Klägern verdächtige Muster gibt. Die gelegentliche Änderung dieses Termins ist wahrscheinlich. Die Gerichtsverhandlungen in den Fällen, die nicht am Vergleich teilnehmen, können planmäßig nach dem Ermessen der jeweiligen Gerichte fortgesetzt werden. FMCH erwartet, dass das Lone Pine-Verfahren in Kombination mit den Teilnahmeerklärungen und den bereits ergangenen Klageabweisungen zur Bestätigung des Vergleichs führen wird.

Die betroffenen Versicherer der FMCH haben vereinbart, 220 Mio US\$ für den Vergleichsfonds vorbehaltlich der finalen Klärung von Fragen der Versicherungsdeckung zwischen FMCH und ihren Versicherern und unter den Versicherern bereitzustellen, sofern der Vergleich nicht für unwirksam erklärt wird. FMCH hat für die Durchführung des Vergleichs Rückstellungen für Nettoaufwendungen in Höhe von 60 Mio US\$ einschließlich Rechtskosten und sonstiger erwarteter Kosten gebildet.

Im Anschluss an die grundsätzliche außergerichtliche Einigung haben die Versicherer der FMCH der AIG Gruppe eine Feststellungsklage beim New York State Court eingereicht, in der sie verschiedene Behauptungen vorbringen, die

ihre Leistungsverpflichtungen reduzieren sollen. FMCH hat Klage beim Massachusetts State Court eingereicht, mit der sie anstrebt, die Anerkennung der Versicherer aus der AIG Gruppe hinsichtlich ihrer Verpflichtungen unter relevanten Versicherungspolicen zu erzwingen, die einschließlich des Ersatzes von Verteidigungskosten gegenüber der FMCH entstanden sind, bevor die grundsätzliche außergerichtliche Einigung erzielt wurde. Die betroffenen Versicherer haben bestätigt, dass die Rechtsstreitigkeiten über den Versicherungsschutz ihre Zusage zur Zahlung von 220 Mio US\$ aus dem Vergleich mit den Klägern nicht beeinträchtigt.

Bestimmte Klagen im GranuFlo®/NaturaLyte® Verfahren benannten zusätzlich zu FMCH und deren inländischen verbundenen Unternehmen in den USA Kombinationen von Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, Fresenius Medical Care Management AG, Fresenius SE & Co. KGaA und Fresenius Management SE als Beklagte. Die grundsätzliche außergerichtliche Einigung sieht die Entlassung aus und Freistellung von Klagen vor, die die europäischen Beklagten umfassen.

Vier institutionelle Kläger haben gemäß bundesstaatlichen Gesetzen gegen irreführende Praktiken Klagen gegen FMCH und deren nahe stehende Unternehmen eingereicht, die auf bestimmten Hintergrundbehauptungen beruhen, die aus den GranuFlo®/NaturaLyte®-Personenschadensverfahren bekannt sind, mittels derer jedoch die Rückzahlung von Beträgen verlangt wird, die im Zusammenhang mit den GranuFlo®/NaturaLyte® Produkten an FMCH gezahlt worden sind. Diese Fälle bringen andere rechtliche Standards, Haftungstheorien und Arten möglicher Entschädigung mit sich, als die Personenschadensverfahren, und die betreffenden Ansprüche werden nicht durch den vorab beschriebenen Vergleich in den Personenschadensverfahren erlöschen. Die vier Kläger sind die Generalanwälte von Kentucky, Louisiana und Mississippi und das privatwirtschaftliche Versicherungsunternehmen Blue Cross Blue Shield of Louisiana in seiner Eigenschaft als solches. Siehe unter den Aktenzeichen State of Mississippi ex rel. Hood, v. Fresenius Medical Care Holdings, Inc., No. 14-cv-152 (Chancery Court, DeSoto County); State of Louisiana ex re. Caldwell and Louisiana Health Service & Indemnity Company v. Fresenius Medical Care Airline, 2016 Civ. 11035 (U.S.D.C. D. Mass.); Commonwealth of Kentucky ex rel. Beshear v. Fresenius Medical Care Holdings, Inc. et al., No. 16-CI-00946 (Circuit Court, Franklin County).



## Sonstige Rechtsstreitigkeiten und potenzielle Risiken

### Fresenius Medical Care Holdings – „qui tam“ Klage (Massachusetts)

Am 15. Februar 2011 wurde eine Anzeige eines Whistleblowers (Anzeigeersteller) auf Basis des U.S. False Claims Acts gegen Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) auf Anordnung des Bundesbezirksgerichts für den Bezirk Massachusetts entsiegelt und durch den Anzeigeersteller zugestellt. Siehe unter dem Aktenzeichen United States ex rel. Chris Drennen v. Fresenius Medical Care Holdings, Inc., 2009 Civ. 10179 (D. Mass.). Die Vereinigten Staaten waren anfänglich nicht in das Verfahren eingetreten. Die Anzeige des Anzeigeerstatters, die im Februar 2009 zunächst versiegelt eingereicht worden war, stützte sich auf die Behauptung, dass FMCH die Vergütung von Labortests auf Ferritin im Blutserum sowie verschiedene Arten von Labortests auf Hepatitis B durch staatliche Zahlstellen anstrebte und erhielt, die medizinisch nicht notwendig waren oder nicht ordnungsgemäß von einem Arzt verordnet wurden. Die Discovery bezüglich der Klage des Anzeigeerstatters wurde im Mai 2015 abgeschlossen. Am 2. Oktober 2015 stellte der US-Bundesstaatsanwalt den Antrag ausschließlich bezogen auf bestimmte vor 2011, als die Vergütungsregeln unter Medicare geändert wurden, durchgeführte Hepatitis B Oberflächenantigen-Tests, in das Verfahren aufgrund der Klage des Anzeigeerstatters einzutreten. FMCH hat dem Antrag der Regierung, in das Verfahren einzutreten, widersprochen. Eine Entscheidung hierüber steht aus.

### Vorlageverfügung „Fresenius Vascular Care“

Das Office of Inspector General of the United States Department of Health and Human Services (OIG) hat am 6. Oktober 2015 eine Vorlageverfügung gegenüber der Fresenius Medical Care erlassen und verlangt darin Informationen über die Nutzung und Abrechnung von Fresenius Vascular Care-Einrichtungen insgesamt für den Zeitraum beginnend mit dem Erwerb der American Access Care, LLC (AAC) im Oktober 2011 durch Fresenius Medical Care. Fresenius Medical Care kooperiert bei der Untersuchung der Regierung, die von der U.S. Bundesanwaltschaft für den Eastern District of New York geleitet wird. Bezüglich der Vorwürfe gegen AAC, die in Bezirken in Connecticut, Florida und Rhode Island im Hinblick auf Nutzung und Abrechnung erhoben wurden, wurde im Jahr 2015 eine Einigung erzielt.

### Interne Untersuchung

Fresenius Medical Care hat Mitteilungen erhalten, die das Vorliegen von Verhaltensweisen in Ländern außerhalb der Vereinigten Staaten behaupten, die gegen den U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) oder andere Anti-Korruptionsgesetze verstoßen könnten. Das Audit and Corporate Governance Committee des Aufsichtsrates der Fresenius Medical Care führt unter Mitwirkung von unabhängigen Anwälten Untersuchungen durch. Fresenius Medical Care hat die U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) sowie das US-Justizministerium (U.S. Department of Justice – DOJ) freiwillig informiert. Die Untersuchungen der Fresenius Medical Care sowie der Dialog mit der SEC und dem DOJ dauern an. Fresenius Medical Care kooperiert bei den staatlichen Untersuchungen.

Es ist Verhalten erkannt worden, welches Geldstrafen oder andere Sanktionen gemäß FCPA oder anderen Anti-Korruptionsgesetzen zur Folge haben könnte. Zudem könnte dies negative Auswirkungen auf Fresenius Medical Care's Fähigkeit haben, in bestimmten Jurisdiktionen Geschäfte zu betreiben. Fresenius Medical Care hat für einen identifizierten Sachverhalt bereits eine Rückstellung über einen nicht wesentlichen Betrag gebildet. Angesichts des gegenwärtigen Stands der Untersuchung und von Maßnahmen zur Abhilfe kann Fresenius Medical Care keine vernünftige Schätzung der Größenordnung möglicher Einbußen geben, die aus erkannten Sachverhalten oder dem endgültigen Ergebnis der Untersuchung oder aus den Abhilfemaßnahmen resultieren könnten.

Fresenius Medical Care implementiert Verbesserungen ihres Anti-Korruptions-Compliance-Programms einschließlich der internen Kontrollprozesse bezüglich der Einhaltung von internationalen Anti-Korruptionsgesetzen. Fresenius Medical Care bekennt sich weiterhin vollumfänglich zur Einhaltung des FCPA und anderer Anti-Korruptionsgesetze.

### Vorlageverfügung „Maryland“

Im August 2014 erhielt Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) eine Vorlageverfügung der US-Bundesanwaltschaft des District of Maryland, die Informationen zu vertraglichen Vereinbarungen von FMCH mit Krankenhäusern und Ärzten, einschließlich Verträgen bezüglich des Managements von stationären Akutdialyse-Dienstleistungen abfragt. FMCH kooperiert in dieser Untersuchung.

### Zivilklage „Hawaii“

Im Juli 2015 hat der Generalstaatsanwalt für Hawaii eine Zivilklage nach dem False Claims Act des Bundesstaates Hawaii eingereicht, die den Vorwurf einer konspirativen Absprache

enthält, nach der bestimmte Liberty-Tochtergesellschaften von Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) der Hawaii Medicaid für die Verabreichung von Epogen® durch Liberty im Zeitraum von 2006 bis 2010, der vor dem Erwerb von Liberty durch FMCH liegt, zu viel berechnet hätten. Siehe unter dem Aktenzeichen Hawaii v. Liberty Dialysis – Hawaii, LLC et al., Case No. 15-1-1357-07 (Hawaii 1st Circuit). Der Bundesstaat behauptet, dass Liberty unrechtmäßig gehandelt habe, indem es auf die unrichtige und nicht autorisierte Abrechnungsanleitung vertraut habe, die Liberty von Xerox State Healthcare, LLC erhalten habe, welche vom Bundesstaat Hawaii im relevanten Zeitraum mit der Administration des Erstattungswesens im Rahmen seines Medicaid-Programms beauftragt war. Die vom Bundesstaat behauptete Überzahlung beträgt ca. 8 Mio US\$, jedoch legt der Bundesstaat zivilrechtliche Rechtsbehelfe ein und begehrt Zinsen, Bußgelder und Geldstrafen von Liberty und FMCH unter dem False Claims Act des Bundesstaates Hawaii, die diese Überzahlung deutlich überschreiten. FMCH hat gegen Xerox aufgrund von Rückgriffs- und Freistellungsansprüchen Dritt-Parteien-Klage eingereicht. Die Klage des Bundesstaates nach dem False Claims Act wurde eingereicht, nachdem Liberty ein Verwaltungsverfahren dagegen angestrengt hatte, dass der Staat sich durch die Nichtzahlung fälliger laufender Verbindlichkeiten gegenüber Liberty für die behaupteten Überzahlungen schadlos hielt. Das zivilrechtliche und das Verwaltungsverfahren werden parallel geführt.

#### **Vorlageverfügungen „Colorado und New York“**

Am 31. August 2015 und am 25. November 2015 erhielt Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) jeweils eine Vorlageverfügung der US-Bundesanwaltschaft des District of Colorado bzw. der US-Bundesanwaltschaft des Eastern District of New York mit Fragen zu Beteiligungen von FMCH an Dialyseklínik-Joint Ventures, an denen Ärzte beteiligt sind, und zum Management dieser Joint Ventures. FMCH kooperiert mit diesen Untersuchungen.

#### **Vorlageverfügung „Texas (Dallas)“**

Am 30. Juni 2016 erhielt Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) eine Vorlageverfügung der US-Bundesanwaltschaft des Northern District of Texas (Dallas), mit der Informationen über den Gebrauch und die Handhabung von Medikamenten einschließlich Velporo® sowie über die Zusammenarbeit von FMCH mit DaVita Healthcare Partners, Inc. angefragt wurden. Nach dem Verständnis der FMCH bezieht sich diese Vorlageverfügung auf eine Untersuchung, die von DaVita zuvor veröffentlicht worden ist und die DaVita, Amgen und Sanofi umfasst. FMCH kooperiert bei der Untersuchung.

#### **Vorlageverfügung „New York“**

Am 18. November 2016 erhielt Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) eine Vorlageverfügung der US-Bundesanwaltschaft für den Eastern District of New York, mit der Unterlagen und Informationen bezüglich der Geschäftstätigkeit der im Oktober 2013 von der FMCH erworbenen Shiel Medical Laboratory, Inc. angefragt wurden. Im Rahmen der Kooperation mit der Untersuchung und der Vorbereitung der Antwort auf die Vorlageverfügung hat FMCH Falschaussstellungen und Falschdarstellungen in Unterlagen, die von einem Shiel Vertriebsmitarbeiter eingereicht wurden, identifiziert, die die Integrität bestimmter Rechnungen betreffen, die von Shiel für Labortests von Patienten in Kliniken für Langzeitbehandlungen eingereicht wurden. Am 21. Februar 2017 veranlasste Fresenius Medical Care North America (FMCNA) die Kündigung des Mitarbeiters und informierte die US-Bundesanwaltschaft über die Kündigung und deren Begleitumstände. FMCH kann zum jetzigen Zeitpunkt weder das Ausmaß des in der Kündigung des Mitarbeiters implizierten Verhaltens beurteilen, noch ob eine diesbezügliche Haftung für Überzahlungen oder Strafzahlungen nach dem False Claims Act wesentlich sein könnten.

#### **Vorlageverfügung „American Kidney Fund“/**

##### **Rechtsstreit CMS**

Am 3. Januar 2017 erhielt Fresenius Medical Care Holdings, Inc. (FMCH) eine Vorlageverfügung der US-Bundesanwaltschaft für den District of Massachusetts, in der die Interaktionen und Beziehungen der FMCH mit dem American Kidney Fund (AKF) angefragt werden, einschließlich der Spendenbeiträge der FMCH an den Fund und den finanziellen Hilfen, die der Fund Patienten für Versicherungsbeiträge gewährt. FMCH kooperiert bei der Untersuchung.

Am 14. Dezember 2016 veröffentlichte Centers for Medicare and Medicaid Services (CMS) eine vorübergehend abschließende Regelung (Interim Final Rule, IFR) mit der Bezeichnung „Medicare Program; Conditions for Coverage for End-Stage Renal Disease Facilities-Third Party Payment“, die zu einer Änderung der Rahmenbedingungen für die Versicherungsabteilung gegenüber Dialyseanbietern wie Fresenius Medical Care North America (FMCNA) führen würde. Die IFR hätte Versicherer gewissermaßen in die Lage versetzt, Beitragszahlungen von Patienten, die Zuschüsse vom AKF für ihren privaten Krankenversicherungsschutz erhalten, abzulehnen und dies hätte somit dazu führen können, dass diese Patienten ihren privaten Versicherungsschutz verloren hätten. Der Verlust des privaten Versicherungsschutzes dieser Patienten hätte erhebliche nachteilige Auswirkungen auf die Ertragslage der FMCH haben können.

Am 25. Januar 2017 hat ein Bundesbezirksgericht in Texas es CMS als Reaktion auf eine von einer Interessengruppe von Patienten und Dialysesdienstleistern angestregten Klage vorläufig untersagt, die IFR umzusetzen. Dialysis Patient Citizens v. Burwell (E.D. Texas, Sherman Div.). Die einstweilige Verfügung basiert auf dem Versäumnis von CMS, bei der Verabschiedung der IFR ein angemessenes Bekanntmachungs- und Anhörungsverfahren befolgt zu haben. Die einstweilige Verfügung bleibt solange in Kraft wie keine gegenteilige Entscheidung des Bezirks- oder Berufungsgerichts ergeht.

Es ist zum jetzigen Zeitpunkt unklar, in welchem Umfang CMS zukünftig gegen die einstweilige Verfügung vorgehen wird. Es ist ebenfalls unklar, ob CMS sich entscheiden wird, eine anderweitige Regelung im Rahmen eines Bekanntmachungs- und Anhörungsverfahrens zu diesem Sachverhalt zu verfolgen. Das Betreiben von wohlthätigen Unterstützungsprogrammen findet auch zunehmend die Aufmerksamkeit von Aufsichtsbehörden der Bundesstaaten, einschließlich der Versicherungsaufsichtsbehörden. Im Ergebnis kann dies zu regulatorischen Rahmenbedingungen führen, die sich von Bundesstaat zu Bundesstaat unterscheiden. Auch ohne die IFR oder ähnliche Maßnahmen der Verwaltungsbehörden ist zu erwarten, dass die Versicherer weiterhin Schritte unternehmen werden, um der Unterstützung für Versicherungsprämien entgegen zu wirken, die den Patienten der Fresenius Medical Care für private Krankenversicherungspläne sowie sonstigen Versicherungsschutz gewährt werden.

#### **Vorlageverfügung „Nevada“**

Im November 2014 hat die Fresenius Kabi Oncology Limited (FKOL) eine Vorlageverfügung des US-Justizministeriums, Bundesanwalt für den Bezirk Nevada, erhalten. Mit der Verfügung werden Dokumente angefordert, die im Zusammenhang mit der im Januar 2013 von der US-Gesundheitsbehörde FDA (Food and Drug Administration) in der Produktionsstätte für Arzneimittelrohstoffe von FKOL in Kalyani, Indien, durchgeführten Untersuchung stehen. Die damalige Untersuchung hatte einen Warning Letter der FDA im Juli 2013 zur Folge. Mit der jetzigen Vorlageverfügung führt das Justizministerium straf- und/oder zivilrechtliche Ermittlungen in diesem Zusammenhang durch und fordert Information aus der gesamten Fresenius Kabi Gruppe an. Mit ergänzender Verfügung vom Januar 2016 hat das Justizministerium weitere historische Informationen und Daten angefordert. Mit weiteren ergänzenden Verfügungen vom Juni und November 2016 hat das Justizministerium weitere Informationen von Fresenius Kabi USA und Fresenius Kabi AG angefordert, ohne den Ermittlungsgegenstand zu ändern. Fresenius Kabi kooperiert vollumfänglich mit den behördlichen Ermittlungen.

Der Fresenius-Konzern ist im normalen Geschäftsverlauf Gegenstand von Rechtsstreitigkeiten, Gerichtsverfahren und Ermittlungen hinsichtlich verschiedenster Aspekte seiner Geschäftstätigkeit. Der Fresenius-Konzern analysiert regelmäßig entsprechende Informationen einschließlich, sofern zutreffend, seine Verteidigungsmaßnahmen und seinen Versicherungsschutz, und bildet die erforderlichen Rückstellungen für wesentliche aus solchen Verfahren resultierende Verbindlichkeiten.

Die Geschäftstätigkeit des Fresenius-Konzerns unterliegt, wie die anderer Gesundheitsdienstleister, Krankenversicherer und Lieferanten, strengen staatlichen Regulierungen und Kontrollen. Der Fresenius-Konzern muss Vorschriften und Auflagen einhalten, die sich auf die Sicherheit und Wirksamkeit medizinischer Produkte, auf das Marketing und den Vertrieb solcher Produkte, auf den Betrieb von Produktionsanlagen, Laboren, Kliniken und anderen Gesundheitseinrichtungen sowie auf den Umwelt- und Arbeitsschutz beziehen. Im Hinblick auf Entwicklung, Herstellung, Marketing und Vertrieb medizinischer Produkte kann der Fresenius-Konzern bei Nichtbeachtung der einschlägigen Vorschriften zum Gegenstand erheblicher nachteiliger regulatorischer Maßnahmen der US-Gesundheitsbehörde FDA (Food and Drug Administration) und vergleichbarer Behörden außerhalb der USA werden. Derartige regulatorische Maßnahmen können Warning Letters oder andere Mitteilungen der FDA und/oder vergleichbarer ausländischer Behörden umfassen, wodurch der Fresenius-Konzern gezwungen werden könnte, erhebliche Zeit und Ressourcen aufzuwenden, um geeignete Korrekturmaßnahmen zu implementieren. Falls der Fresenius-Konzern im Hinblick auf die in Warning Letters oder anderen Mitteilungen adressierten Punkte nicht zur Zufriedenheit der FDA und/oder vergleichbarer ausländischer Behörden für Abhilfe sorgt, können diese Behörden weitere Maßnahmen einleiten, einschließlich Produktrückrufe, Vertriebsverbote für Produkte oder Verbote des Betriebs von Produktionsstätten, Zivilstrafen, Beschlagnahmungen von Produkten des Fresenius-Konzerns und/oder Strafverfolgung. Fresenius Medical Care Holdings, Inc. befasst sich zurzeit mit Abhilfemaßnahmen im Zusammenhang mit einem Warning Letter der FDA, Fresenius Kabi mit Abhilfemaßnahmen im Zusammenhang mit zwei Warning Letters der FDA. Der Fresenius-Konzern muss ebenfalls die US-Bundesgesetze über das Verbot illegaler Provisionen (Anti-Kickback Statute), gegen betrügerische Zahlungsanforderungen an staatliche Einrichtungen (False Claims Act), das Stark Law, das Gesetz über zivilrechtliche Geldstrafen (Civil Monetary Penalties Law) sowie Vorschriften gegen Korruption im Ausland (Foreign Corrupt Practices

Act) und andere US-Bundes- und Staatsgesetze gegen Betrug und Missbrauch einhalten. Die zu beachtenden Gesetze und Regulierungen können geändert werden oder Kontrollbehörden oder Gerichte können die Vorschriften oder geschäftliche Tätigkeiten anders auslegen als der Fresenius-Konzern. In den USA hat die Durchsetzung der Vorschriften für die amerikanische Bundesregierung und für einige Bundesstaaten eine hohe Priorität erlangt. Außerdem ermuntern die Bestimmungen des False Claims Act (Gesetz gegen betrügerische Zahlungsanforderungen), die dem Anzeigenden eine Beteiligung an den verhängten Bußgeldern zusichern, private Kläger, Whistleblower-Aktionen einzuleiten. Angesichts dieses von Regulierungen geprägten Umfeldes sind die geschäftlichen Aktivitäten und Praktiken des Fresenius-Konzerns Gegenstand intensiver Überprüfungen durch Regulierungsbehörden und Dritte sowie von Untersuchungsverlangen, Vorladungen, anderen Anfragen, Rechtsansprüchen und Gerichtsverfahren, die sich auf die Einhaltung der relevanten Gesetze und Regulierungen beziehen. Der Fresenius-Konzern wird nicht in jedem Falle von vornherein wissen, dass Untersuchungen oder Aktionen gegen ihn angelaufen sind; das gilt insbesondere für Whistleblower-Aktionen, die von den Gerichten zunächst vertraulich behandelt werden.

Der Fresenius-Konzern betreibt eine große Anzahl von Betriebsstätten und verarbeitet personenbezogene Gesundheitsdaten ihrer Patienten und Begünstigten in allen Teilen der USA und in anderen Ländern. In einem derart dezentralisierten System ist es häufig schwierig, das wünschenswerte Maß an Aufsicht und Kontrolle über Tausende von Mitarbeitern sicherzustellen, die bei einer Vielzahl von Tochterunternehmen beschäftigt sind. Bei der Führung, dem Management und der Kontrolle dieser Mitarbeiter verlässt sich der Fresenius-Konzern auf seine Führungsstruktur, auf seine Regelungskompetenz und juristischen Ressourcen sowie auf die effektive Umsetzung seines Programms zur Einhaltung von Verhaltensregeln. Trotzdem kommt es gelegentlich vor, dass der Fresenius-Konzern feststellen muss, dass Mitarbeiter oder Vertreter absichtlich, sorglos oder versehentlich die Gesellschaftsrichtlinien missachten oder gegen das Gesetz verstoßen. Das rechtswidrige Verhalten solcher Mitarbeiter kann dazu führen, dass gegenüber dem Fresenius-Konzern und seinen Tochtergesellschaften Haftungsansprüche u. a. nach dem Anti-Kickback Statute, dem Stark Law, dem False Claims Act, dem Health Insurance Portability and Accountability Act, dem Health Information Technology for Economic

and Clinical Health Act sowie dem Foreign Corrupt Practices Act oder anderen Rechtsvorschriften und vergleichbaren Gesetzen in anderen Ländern geltend gemacht werden.

Es werden zunehmend Prozesse gegen Ärzte, Krankenhäuser und andere Akteure des Gesundheitswesens wegen der Verletzung von Berufspflichten, Behandlungsfehlern, Produkthaftung, Mitarbeiterentschädigungs- und ähnlicher Ansprüche angestrengt, von denen viele zu hohen Schadensersatzforderungen und zu erheblichen Anwaltskosten führen. Gegen den Fresenius-Konzern sind aufgrund der Art seines Geschäfts solche Prozesse geführt worden und werden gegenwärtig geführt, und es ist damit zu rechnen, dass auch in Zukunft solche Verfahren angestrengt werden. Obwohl der Fresenius-Konzern in angemessenem Umfang versichert ist, kann er nicht garantieren, dass die Obergrenzen des Versicherungsschutzes immer ausreichend sein werden oder dass alle geltend gemachten Ansprüche durch die Versicherungen abgedeckt sind. Ein erfolgreich durchgesetzter Schadensersatzanspruch gegen den Fresenius-Konzern oder gegen irgendeine seiner Tochtergesellschaften, der den Versicherungsschutz übersteigt, könnte eine wesentliche negative Auswirkung auf die Geschäftstätigkeit des Fresenius-Konzerns sowie auf seine Finanz- und Ertragslage haben. Jeder Schadensersatzanspruch, unabhängig von seiner Begründetheit oder dem Ausgang eines möglichen Verfahrens, kann wesentliche ungünstige Auswirkungen auf den Ruf und die Geschäftstätigkeit des Fresenius-Konzerns haben.

Gegen den Fresenius-Konzern sind auch Schadensersatzansprüche geltend gemacht und Klage erhoben und Gerichtsverfahren eingeleitet worden, die sich auf angebliche Patentrechtsverletzungen oder von dem Fresenius-Konzern erworbene oder veräußerte Unternehmen beziehen. Diese Ansprüche und Verfahren können sich sowohl auf den Geschäftsbetrieb als auch auf das Akquisitions- oder Veräußerungsgeschäft beziehen. Der Fresenius-Konzern hat eigene Ansprüche geltend gemacht, wo dies angebracht war. Eine erfolgreiche Klage gegen den Fresenius-Konzern oder eine seiner Tochtergesellschaften könnte wesentliche ungünstige Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit des Fresenius-Konzerns sowie auf seine Finanz- und Ertragslage haben. Sämtliche Ansprüche, unabhängig von ihrem sachlichen Gehalt oder dem Ausgang eines möglichen Verfahrens, können wesentliche ungünstige Auswirkungen auf den Ruf und die Geschäftstätigkeit des Fresenius-Konzerns haben.

## 29. FINANZINSTRUMENTE

Der Zusammenhang zwischen Klassen und Kategorien sowie die Zuordnung der Bilanzpositionen zu den Klassen wird in der folgenden Übersicht dargestellt:

		Kategorien				
		Kredite und Forderungen	Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten/ Vermögenswerte	Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte	Keiner Kategorie zugeordnet
Klassen	Flüssige Mittel					► Flüssige Mittel
	Zum Buchwert bilanzierte Vermögenswerte	<ul style="list-style-type: none"><li>► Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (inkl. Forderungen gegen und Darlehen an verbundene Unternehmen)</li><li>► Sonstige kurz- und langfristige finanzielle Vermögenswerte</li></ul>				► Sonstige kurz- und langfristige finanzielle Vermögenswerte
	Zum Marktwert bilanzierte Vermögenswerte				► Fondsanteile	
	Zum Buchwert bilanzierte Verbindlichkeiten		<ul style="list-style-type: none"><li>► Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</li><li>► Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</li><li>► Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. kurzfristige Darlehen von verbundenen Unternehmen)</li><li>► Langfristige Finanzverbindlichkeiten, ohne Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen</li><li>► Anleihen</li><li>► Wandelanleihen</li><li>► Sonstige kurz- und langfristige finanzielle Verbindlichkeiten</li></ul>			► Langfristige Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen
	Zum Marktwert bilanzierte Verbindlichkeiten			► Sonstige kurz- und langfristige finanzielle Verbindlichkeiten		
	Zum Marktwert bilanzierte nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen					► Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen
	Derivate zu Sicherungszwecken			<ul style="list-style-type: none"><li>► Sonstige kurz- und langfristige finanzielle Vermögenswerte</li><li>► Sonstige kurz- und langfristige finanzielle Verbindlichkeiten</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>► Sonstige kurz- und langfristige finanzielle Vermögenswerte</li><li>► Sonstige kurz- und langfristige finanzielle Verbindlichkeiten</li></ul>

## BEWERTUNG VON FINANZINSTRUMENTEN

Die Buchwerte der Finanzinstrumente, gegliedert nach Kategorien, betrugen zum 31. Dezember:

in Mio €	2016	2015
Kredite und Forderungen	5.798	5.342
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	18.223	18.039
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete Vermögenswerte <sup>1</sup>	389	358
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete Verbindlichkeiten <sup>1</sup>	624	411
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte	258	257
Keiner Kategorie zugeordnet	370	65

<sup>1</sup> Es bestehen keine Finanzinstrumente, die beim erstmaligen Ansatz als zum beizulegenden Zeitwert zu bewerten eingestuft wurden.

In der folgenden Tabelle sind die Buchwerte und Marktwerte sowie die Fair-Value-Hierarchiestufen der Finanzinstrumente des Fresenius-Konzerns, gegliedert nach Klassen, zum 31. Dezember dargestellt:

in Mio €	Fair-Value-Hierarchiestufe	2016		2015	
		Buchwert	Marktwert	Buchwert	Marktwert
Flüssige Mittel	1	1.579	1.579	1.044	1.044
Zum Buchwert bilanzierte Vermögenswerte	2	5.926	5.926	5.454	5.454
Zum Marktwert bilanzierte Vermögenswerte	1	258	258	257	257
Zum Buchwert bilanzierte Verbindlichkeiten	2	18.369	19.421	18.190	19.292
Zum Marktwert bilanzierte Verbindlichkeiten	3	601	601	404	404
Zum Marktwert bilanzierte nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen	3	1.184	1.184	947	947
Derivate zu Sicherungszwecken	2	359	359	358	358

Im Folgenden werden die wesentlichen Methoden und Annahmen erläutert, die bei der Ermittlung der Marktwerte von Finanzinstrumenten sowie bei der Klassifizierung entsprechend der dreistufigen Fair-Value-Hierarchie angewendet werden:

Flüssige Mittel werden zu ihrem Nominalwert angesetzt, der dem Marktwert entspricht.

Für den überwiegenden Teil der kurzfristigen Finanzinstrumente, wie Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie kurzfristige Finanzverbindlichkeiten, stellt der Nominalwert den Buchwert dar, der aufgrund der kurzen Laufzeiten dieser Instrumente eine angemessene Schätzung des Marktwerts ist.

Die Marktwerte der wesentlichen langfristigen Finanzinstrumente werden anhand vorhandener Marktinformationen ermittelt. Finanzinstrumente, für die Kursnotierungen verfügbar sind, werden mit den zum Bilanzstichtag aktuellen Kursnotierungen bewertet. Der Marktwert der anderen langfristigen Finanzinstrumente ergibt sich als Barwert der entsprechenden zukünftigen Zahlungsströme. Für die Ermittlung dieser Barwerte werden die am Bilanzstichtag gültigen Zinssätze und Kreditmargen des Fresenius-Konzerns berücksichtigt.

Die Klasse der zum Buchwert bilanzierten Vermögenswerte ist als Level 2 klassifiziert.

Die Klasse der zum Marktwert bilanzierten Vermögenswerte umfasste Fondsanteile. Die Marktwerte dieser Vermögenswerte werden anhand vorhandener Marktinformationen ermittelt. Der Marktwert der zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte, die auf einem aktiven Markt gehandelt werden, basiert auf den Kursnotierungen zum Bilanzstichtag (Level 1). Daher ist die Klasse insgesamt als Level 1 klassifiziert.

Die Klasse der zum Buchwert bilanzierten Verbindlichkeiten ist als Level 2 klassifiziert.

In der Klasse der zum Marktwert bilanzierten Verbindlichkeiten sind die in die Wandelanleihen eingebetteten Derivate enthalten. Der Marktwert der eingebetteten Derivate ermittelt sich aus der Differenz des Marktwerts der Wandelanleihe und einer Vergleichsanleihe ohne Wandlungsoption, diskontiert mit dem Marktzinssatz zum Bilanzstichtag (Level 2). Zudem sind in dieser Klasse ausstehende variable Kaufpreiszahlungen enthalten, die mit dem Marktwert angesetzt werden. Die Schätzungen der jeweiligen Marktwerte basieren auf den vertraglich festgelegten Einflussfaktoren, die die künftigen Zahlungen bedingen sowie der Erwartungshaltung, die der Fresenius-Konzern für diese Werte hat (Level 3). Der Fresenius-Konzern beurteilt die Wahrscheinlichkeit im Hinblick auf die Erreichung der festgelegten Zielgrößen und deren Zeitpunkt. Die getroffenen Annahmen werden in



regelmäßigen Abständen überprüft. Die Klasse wurde als Level 3 klassifiziert.

Die Bewertung der Klasse der zum Marktwert bilanzieren nicht beherrschenden Anteile mit Put-Optionen erfolgt zu signifikanten nicht-beobachtbaren Werten. Sie ist daher als Level 3 klassifiziert.

Die im Wesentlichen aus Zinsswaps und Devisentermingeschäften bestehenden Derivate werden wie folgt bewertet: Bei Zinsswaps erfolgt die Bewertung durch Abzinsung der zukünftigen Zahlungsströme auf Basis der am Bilanzstichtag für die Restlaufzeit der Kontrakte geltenden Marktzinssätze. Für die Ermittlung der Marktwerte von Devisentermingeschäften wird der kontrahierte Terminkurs mit dem Terminkurs des Bilanzstichtags für die Restlaufzeit des jeweiligen Kontraktes verglichen. Der daraus resultierende Wert wird unter Berücksichtigung aktueller Marktzinssätze der entsprechenden Währung auf den Bilanzstichtag diskontiert.

In die Ermittlung der Marktwerte der als Verbindlichkeiten bilanzierten Derivate wird das eigene Kreditrisiko einbezogen. Für die Bewertung der als Vermögenswerte bilanzierten Derivate wird das Kreditrisiko der Vertragspartner berücksichtigt. Das Kreditausfallrisiko von derivativen Finanz-

instrumenten wird regelmäßig überwacht und analysiert. Darüber hinaus wird das Kreditausfallrisiko bei der Bewertung der derivativen Finanzinstrumente im Fair Value je Einzelinstrument berücksichtigt. Die Berechnungsgrundlage der Ausfallwahrscheinlichkeiten bilden laufzeitadäquate Credit Default Swap Spreads je Kontrahent. Die Ermittlung des in der Bewertung berücksichtigten Kreditrisikos erfolgt basierend auf einer Multiplikation der laufzeitadäquaten Ausfallwahrscheinlichkeit mit den diskontierten zu erwartenden Cashflows des derivativen Finanzinstruments.

Die Klasse der Derivate zu Sicherungszwecken enthält Call Optionen zur Besicherung der Wandelanleihen, deren Marktwerte aus Kursnotierungen abgeleitet werden. Die Marktwertberechnung der Klasse der Derivate zu Sicherungszwecken basiert auf signifikanten sonstigen beobachtbaren Werten, die Klasse ist daher entsprechend der definierten Fair-Value-Hierarchiestufen als Level 2 klassifiziert.

Derzeit gibt es keinen Hinweis auf eine mögliche Wertminderung der Finanzforderungen des Fresenius-Konzerns. Daher sind die Wertberichtigungen auf Kreditausfälle von Finanzforderungen unwesentlich.

#### MARKTWERTE DER DERIVATIVEN FINANZINSTRUMENTE

in Mio €

	31. Dezember 2016		31. Dezember 2015	
	Vermögenswerte	Verbindlichkeiten	Vermögenswerte	Verbindlichkeiten
Zinssicherungsgeschäfte (kurzfristig)	0	0	0	2
Zinssicherungsgeschäfte (langfristig)	5	1	0	1
Devisenkontrakte (kurzfristig)	14	24	16	6
Devisenkontrakte (langfristig)	–	1	1	1
<b>Als Sicherungsinstrumente designierte Derivate<sup>1</sup></b>	<b>19</b>	<b>26</b>	<b>17</b>	<b>10</b>
Zinssicherungsgeschäfte (kurzfristig)	0	–	0	0
Zinssicherungsgeschäfte (langfristig)	–	1	0	3
Devisenkontrakte (kurzfristig) <sup>1</sup>	27	23	23	7
Devisenkontrakte (langfristig) <sup>1</sup>	–	–	–	–
In die Wandelanleihen eingebettete Derivate	0	362	0	335
Call Optionen zur Besicherung der Wandelanleihen <sup>1</sup>	362	0	335	0
<b>Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung</b>	<b>389</b>	<b>386</b>	<b>358</b>	<b>345</b>

<sup>1</sup> Als Sicherungsinstrumente designierte Derivate, Devisenkontrakte sowie die Call Optionen zur Besicherung der Wandelanleihen aus Derivaten ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung bilden die Klasse Derivate zu Sicherungszwecken.



Derivative Finanzinstrumente werden in jeder Berichtsperiode zum Marktwert bewertet, demzufolge entsprechen die Buchwerte zum Bilanzstichtag den Marktwerten.

Auch Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung, also Derivate, für die kein Hedge-Accounting angewendet wird, werden ausschließlich zur Absicherung von wirtschaftlichen Risiken eingesetzt und nicht für Spekulationszwecke abgeschlossen.

Die Derivate zu Sicherungszwecken sowie die in die Wandelanleihen eingebetteten Derivate wurden in der Konzern-Bilanz unsaldiert unter den sonstigen Vermögenswerten in Höhe von 408 Mio € und den sonstigen Verbindlichkeiten in Höhe von 411 Mio € ausgewiesen.

Der kurzfristig fällige Teil der Derivate, der in der vorhergehenden Tabelle als Vermögenswert bzw. Verbindlichkeit gezeigt ist, wird in der Konzern-Bilanz unter den sonstigen kurzfristigen Vermögenswerten bzw. unter den kurzfristigen Rückstellungen und sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen. Der als Vermögenswert bzw. als Verbindlichkeit ausgewiesene langfristig fällige Teil ist in den sonstigen langfristigen Vermögenswerten bzw. in den langfristigen

Rückstellungen und sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten enthalten. Die in die Wandelanleihen eingebetteten Derivate und die Call Optionen zur Besicherung der Wandelanleihen sind in der Konzern-Bilanz in den sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten/Vermögenswerten ausgewiesen.

### Erfolgswirksame Effekte der Finanzinstrumente

Die Nettogewinne und -verluste aus Finanzinstrumenten betrafen Wertberichtigungen auf Forderungen in Höhe von 431 Mio € sowie Transaktionen in Fremdwährung in Höhe von 4 Mio €. Die Zinserträge in Höhe von 96 Mio € resultierten im Wesentlichen aus der Bewertung der Call Optionen im Zusammenhang mit der Wandelanleihe der Fresenius SE & Co. KGaA und der in die Wandelanleihe eingebetteten Derivate der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie Darlehen an verbundene Unternehmen. Die Zinsaufwendungen in Höhe von 678 Mio € resultierten im Wesentlichen aus Finanzverbindlichkeiten, die nicht erfolgswirksam zum Fair Value bilanziert sind.

### EFFEKT DER ALS SICHERUNGSTRUMENTE DESIGNIERTEN DERIVATE AUF DIE GESAMTERGEBNISRECHNUNG

in Mio €

Zinssicherungsgeschäfte
Devisenkontrakte
<b>Als Cashflow Hedges klassifizierte Derivate<sup>1</sup></b>

<sup>1</sup> Die in der Gewinn- und Verlustrechnung erfassten Erträge/Aufwendungen bestehen ausschließlich aus dem ineffektiven Anteil.

2016

im Other Comprehensive Income (Loss) angesetzte Erträge/Aufwendungen (effektiver Teil)	Umbuchungen aus dem kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) (effektiver Teil)	in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Erträge/Aufwendungen
3	36	0
-19	3	0
<b>-16</b>	<b>39</b>	<b>0</b>

in Mio €

Zinssicherungsgeschäfte
Devisenkontrakte
<b>Als Cashflow Hedges klassifizierte Derivate<sup>1</sup></b>

<sup>1</sup> Die in der Gewinn- und Verlustrechnung erfassten Erträge/Aufwendungen bestehen ausschließlich aus dem ineffektiven Anteil.

2015

im Other Comprehensive Income (Loss) angesetzte Erträge/Aufwendungen (effektiver Teil)	Umbuchungen aus dem kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) (effektiver Teil)	in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Erträge/Aufwendungen
-6	37	0
27	5	0
<b>21</b>	<b>42</b>	<b>0</b>

EFFEKT DER DERIVATE OHNE BILANZIELLE SICHERUNGSBEZIEHUNG  
AUF DIE GESAMTERGEBNISRECHNUNG

in Mio €	in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Erträge/Aufwendungen	
	2016	2015
Zinssicherungsgeschäfte	–	–
Devisenkontrakte	-4	28
In die Wandelanleihen eingebettete Derivate	-27	-190
Call Optionen zur Besicherung der Wandelanleihen	27	190
<b>Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung</b>	<b>-4</b>	<b>28</b>

Den in der Gewinn- und Verlustrechnung erfassten Aufwendungen aus Devisenkontrakten ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung stehen in entsprechender Höhe in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Erträge aus den zugehörigen Grundgeschäften gegenüber.

Der Fresenius-Konzern erwartet innerhalb der nächsten zwölf Monate die erfolgswirksame Erfassung von Aufwendungen aus Devisenkontrakten aus dem kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) in Höhe von insgesamt 4 Mio € (netto). Aus Zinssicherungsgeschäften erwartet der Fresenius-Konzern innerhalb der nächsten zwölf Monate die erfolgswirksame Erfassung von Zinsaufwendungen in Höhe von 29 Mio €, die im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit anfallen.

Die Erträge und Aufwendungen aus Devisenkontrakten und den jeweiligen Grundgeschäften verteilen sich in der Gewinn- und Verlustrechnung auf die Positionen Umsatzkosten, Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten und Zinsergebnis. Die erfolgswirksam erfassten Erträge und Aufwendungen aus Zinssicherungsgeschäften werden in der Gewinn- und Verlustrechnung im Zinsergebnis ausgewiesen.

Aus zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten wurden im Jahr 2016 Erträge in Höhe von 13 Tsd € (2015: Aufwendungen in Höhe von 79 Tsd €) im Other Comprehensive Income (Loss) angesetzt.

Die folgende Tabelle gibt an, in welchem Zeitraum der Cashflow aus derivativen Finanzinstrumenten voraussichtlich eintreten wird.

CASHFLOW AUS DERIVATIVEN FINANZINSTRUMENTEN

in Mio €	voraussichtliche Cashflows innerhalb von			
	1 Jahr	1 bis 3 Jahren	3 bis 5 Jahren	nach 5 Jahren
Als Sicherungsinstrumente designierte Derivate	-10	-2	5	0
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung	4	-1	–	–

## MARKTRISIKO

### Allgemeines

Aus der internationalen Geschäftstätigkeit in zahlreichen Währungen ergeben sich für den Fresenius-Konzern Risiken aus Wechselkursschwankungen. Zur Finanzierung seiner Geschäftstätigkeit emittiert der Fresenius-Konzern Anleihen und Geldmarktpapiere und vereinbart mit Banken im Wesentlichen langfristige Darlehen und Schuldscheindarlehen. Daraus können sich für den Fresenius-Konzern Zinsrisiken aus variabler Verzinsung und Kursrisiken für Bilanzpositionen mit fixer Verzinsung ergeben.

Zur Steuerung der Zins- und Währungsrisiken tritt der Fresenius-Konzern im Rahmen der vom Vorstand festgelegten Limite in bestimmte Sicherungsgeschäfte mit Banken ein, die ein hohes Rating aufweisen. Der Fresenius-Konzern schließt derivative Finanzinstrumente nicht für spekulative Zwecke ab.

Der Fresenius-Konzern führt seine Aktivitäten auf dem Gebiet der derivativen Finanzinstrumente grundsätzlich unter Kontrolle einer zentralen Abteilung durch. Der Fresenius-Konzern hat dazu in Anlehnung an einschlägige Normen aus dem Bankenbereich Richtlinien für die Risikobeurteilung

und die Kontrolle über den Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten festgelegt. Diese Richtlinien regeln insbesondere eine klare Trennung der Verantwortlichkeiten in Bezug auf Handel, Abwicklung, Buchhaltung und Kontrolle. Risikolimits werden kontinuierlich beobachtet und gegebenenfalls wird der Umfang der Sicherungsgeschäfte entsprechend angepasst.

Zur Quantifizierung der Zins- und Währungsrisiken definiert der Fresenius-Konzern für die einzelnen Risikopositionen jeweils einen Richtwert (Benchmark) auf Basis erzielbarer bzw. tragfähiger Sicherungskurse. In Abhängigkeit von den jeweiligen Richtwerten werden dann Sicherungsstrategien vereinbart und in der Regel in Form von Mikro-Hedges umgesetzt.

Das Jahresergebnis des Fresenius-Konzerns wurde nur unwesentlich durch die Ineffektivität von Sicherungsgeschäften beeinflusst, da die Kontraktspezifikationen der Zins- und Devisenkontrakte weitgehend mit den Parametern der entsprechenden Risikopositionen übereinstimmen.

## Derivative Finanzinstrumente

### Ausweis

Zur Reduzierung des Kreditrisikos aus derivativen Finanzinstrumenten hat der Fresenius-Konzern mit verschiedenen Bankpartnern Rahmenverträge für derivative Geschäfte abgeschlossen, aufgrund derer im Falle der Insolvenz des Geschäftspartners positive und negative Marktwerte miteinander verrechnet werden können. Das gilt für Transaktionen zwischen Vertragsparteien, bei denen sich der Gesamtbetrag der Verpflichtungen und der Gesamtbetrag der Forderungen nicht ausgleichen. Im Insolvenzfall ist die Partei, die den größeren Betrag schuldet, verpflichtet, der anderen Partei den Differenzbetrag in Form einer Ausgleichszahlung zu begleichen.

Der Fresenius-Konzern hat sich entschlossen, das Saldierungswahlrecht nach US-GAAP aufgrund dieser Rahmenverträge für derivative Finanzinstrumente in der Konzern-Bilanz nicht in Anspruch zu nehmen.

Zum 31. Dezember 2016 und 31. Dezember 2015 bestanden derivative finanzielle Vermögenswerte in Höhe von 45 Mio € und 37 Mio € sowie derivative finanzielle Verbindlichkeiten in Höhe von 46 Mio € und 19 Mio €, denen Rahmenverträge zugrunde lagen. Saldiert ergäbe sich für die derivativen Finanzinstrumente zum 31. Dezember 2016 und 31. Dezember 2015 ein aktiver Betrag in Höhe von jeweils 28 Mio € sowie ein passiver Betrag in Höhe von 29 Mio € und 10 Mio €.

## Management des Währungsrisikos

Für die Finanzberichterstattung ist der Euro Berichtswährung. Daher beeinflussen Translationsrisiken aus der Änderung von Wechselkursen zwischen dem Euro und den lokalen Währungen, in denen die Jahresabschlüsse der ausländischen Tochtergesellschaften erstellt werden, das im Konzernabschluss ausgewiesene Jahresergebnis und die Darstellung der finanziellen Lage.

Daneben gibt es Transaktionsrisiken einzelner Konzerngesellschaften, die sich vor allem aus in fremder Währung fakturierten Einkäufen, Verkäufen, Projekten und Dienstleistungen sowie aus konzerninternen Verkäufen von Produkten an andere Konzerngesellschaften in verschiedenen Währungsräumen ergeben. Dadurch sind die Tochtergesellschaften von Wechselkursänderungen zwischen den Fakturierungswährungen und den Währungen betroffen, in denen diese ihre lokalen Geschäftstätigkeiten durchführen. Ausschließlich zur Sicherung der bestehenden oder zu erwartenden Transaktionsrisiken setzt der Fresenius-Konzern Devisentermingeschäfte und in unwesentlichem Umfang Devisenoptionen ein. Im Zusammenhang mit Darlehen in Fremdwährung tätig ist der Fresenius-Konzern in der Regel Devisenswapgeschäfte. Dadurch wird sichergestellt, dass aus diesen Darlehen keine Wechselkursrisiken entstehen.

Zum 31. Dezember 2016 betrug das Nominalvolumen aller Devisengeschäfte 2.635 Mio €. Der Abschluss dieser Devisenkontrakte erfolgte zur Absicherung von Transaktionsrisiken aus dem operativen Geschäft und im Zusammenhang mit Darlehen in fremder Währung. Devisentermingeschäfte zur Absicherung von Transaktionsrisiken aus dem operativen Geschäft wurden ausschließlich als Cashflow Hedges bilanziert. Der Marktwert der Cashflow Hedges betrug -11 Mio €.

Der effektive Teil der Marktwertänderungen von Devisenterminkontrakten, die als Cashflow Hedges für geplante Wareneinkäufe und -verkäufe bestimmt und geeignet sind, wird erfolgsneutral im Eigenkapital (kumuliertes Other Comprehensive Income (Loss)) abgegrenzt. Diese Beträge werden in der Folgezeit zeitgleich mit den Ergebniswirkungen der entsprechenden Transaktion in der Gewinn- und Verlustrechnung als Umsatzkosten oder als Teil der Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten erfasst.

Der Fresenius-Konzern hatte zum 31. Dezember 2016 Devisenkontrakte mit einer maximalen Laufzeit von 19 Monaten im Bestand.

Für die Abschätzung und Quantifizierung der Transaktionsrisiken in fremder Währung verwendet der Fresenius-Konzern ein Cashflow-at-Risk Modell. Als Ausgangsbasis für die Analyse des Währungsrisikos dienen dabei die mit hinreichender Wahrscheinlichkeit eintretenden Fremdwährungs-Zahlungsströme der nächsten zwölf Monate abzüglich aller getätigten Absicherungen. Im Cashflow-at-Risk Ansatz werden die möglichen Währungsschwankungen dieser Netto-Risikopositionen als Wahrscheinlichkeitsverteilungen dargestellt, die auf historischen Volatilitäten und Korrelationen der letzten 250 Werktage basieren. Die Berechnung erfolgt mit einem Konfidenzniveau von 95 % und einer Haltedauer von bis zu einem Jahr. Im Zuge der Aggregation der Währungsrisiken ergeben sich risikomindernde Effekte durch Korrelationen zwischen den betrachteten Transaktionen, d. h. das Risiko des Gesamtportfolios ist grundsätzlich geringer als die Summe der jeweiligen Einzelrisiken. Zum 31. Dezember 2016 beträgt der Cashflow-at-Risk des Fresenius-Konzerns 73 Mio €, d. h. mit einer Wahrscheinlichkeit von 95 % wird ein möglicher Verlust aus den geplanten Fremdwährungs-Zahlungsströmen der nächsten zwölf Monate nicht höher als 73 Mio € sein.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Nettofremdwährungspositionen der Währungen zum 31. Dezember 2016, die einen wesentlichen Einfluss auf das Währungsrisiko des Fresenius-Konzerns haben.

Nominalbetrag in Mio €	2016
Chinesische Renminbi Yuan	164
Koreanische Won	89
Südafrikanische Rand	79
Russische Rubel	72
Brasilianische Real	32

### Management des Zinsrisikos

Die Zinsrisiken des Konzerns erwachsen im Wesentlichen aus den Geld- und Kapitalmarkttransaktionen des Fresenius-Konzerns zur Finanzierung der Geschäftstätigkeit.

Der Fresenius-Konzern setzt Zinsswaps und in geringem Umfang Zinsoptionen ein, um sich gegen das Risiko steigender Zinssätze abzusichern. Diese Zinsderivate sind überwiegend als Cashflow Hedges designed und werden abgeschlossen, um Zahlungen aus variabel verzinslichen langfristigen Finanzverbindlichkeiten in fixe Zinszahlungen umzuwandeln sowie im Hinblick auf die Aufnahme zukünftiger langfristiger Finanzverbindlichkeiten (Pre-Hedges). Euro denominatede

Zinsswaps hatten zum 31. Dezember 2016 ein Nominalvolumen von 257 Mio € und einen Marktwert von -2 Mio €. Diese Euro Zinsswaps werden zwischen den Jahren 2017 und 2022 fällig. Der durchschnittliche Zinssatz beträgt 0,41 %. Zudem bestanden US-Dollar denominatede Zinsswaps in Höhe von 200 Mio US\$ (190 Mio €) mit einem Marktwert von 5 Mio US\$ (5 Mio €), die im Jahr 2021 fällig werden und einen durchschnittlichen Zinssatz von 1,22 % haben. Im Bestand befindliche Zinsoptionen hatten ein Nominalvolumen von 200 Mio € und einen Marktwert von 4 Tsd €. Die Laufzeit der Zinsoptionen endet im Jahr 2018.

Die Pre-Hedges dienen zur Absicherung von Zinssätzen, die für die Aufnahme der zukünftigen langfristigen Finanzverbindlichkeiten relevant werden, und die bis zum Zeitpunkt der Begebung dieser Finanzverbindlichkeiten ansteigen könnten. Diese Pre-Hedges werden zum Ausgabezeitpunkt der zugrunde liegenden langfristigen Finanzverbindlichkeiten aufgelöst und der erfolgsneutral im kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) erfasste Zahlungsbetrag wird über die Laufzeit der Finanzverbindlichkeiten im Zinsaufwand berücksichtigt. Zum 31. Dezember 2016 bzw. 31. Dezember 2015 betrug der im kumulierten Other Comprehensive Income (Loss) abgegrenzte Verlust aus Pre-Hedges nach Steuern 45 Mio € bzw. 68 Mio €.

Die aus den Swap-Vereinbarungen resultierenden Zinsverbindlichkeiten und Zinsforderungen werden abgegrenzt und als Anpassung des Zinsaufwands zum jeweiligen Bilanzstichtag erfasst. In einzelnen Fällen können im Bereich der Zinssicherungsgeschäfte außerplanmäßige Tilgungen oder die Neuverhandlung von gesicherten Grundgeschäften zur Auflösung (De-Designation) der bis dahin bestehenden Sicherungsbeziehung führen. Die betroffenen Sicherungsgeschäfte werden ab diesem Zeitpunkt erfolgswirksam über die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung bewertet.

Zur Analyse der Auswirkungen von Änderungen der für Fresenius relevanten Referenzzinsen auf die Ertragslage des Konzerns wird der Anteil der Finanzverbindlichkeiten ermittelt, der originär zu variablen Sätzen verzinst wird und nicht durch den Einsatz von Zinsswaps oder Zinsoptionen gegen einen Anstieg der Referenzzinsen gesichert ist. Für den auf diese Weise ermittelten Teil der Finanzverbindlichkeiten wird unterstellt, dass die Referenzzinssätze am Berichtsstichtag jeweils einheitlich um 0,5 % höher gewesen wären als sie tatsächlich waren. Der daraus folgende zusätzliche jährliche Zinsaufwand wird zu dem Konzernergebnis ins

Verhältnis gesetzt. Diese Analyse ergibt, dass ein Anstieg der für den Fresenius-Konzern relevanten Referenzzinssätze um 0,5 % einen Einfluss auf das Konzernergebnis und das Eigenkapital der Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA von weniger als 1,0 % hätte.

### KREDITRISIKO

Der Fresenius-Konzern ist in Bezug auf Finanzinstrumente dem Risiko ausgesetzt, dass Vertragspartner ihre Leistungsverpflichtungen nicht erfüllen. Im Hinblick auf derivative Finanzinstrumente wird jedoch erwartet, dass die Vertragspartner ihren Verpflichtungen nachkommen, da es sich bei diesen um Banken handelt, die ein hohes Rating aufweisen. Das maximale Kreditrisiko aus Derivaten ergibt sich aus der Summe der Derivate mit einem zum Bilanzstichtag positiven Marktwert. Das maximale Kreditrisiko der Währungsderivate betrug 41 Mio €. Das maximale Kreditrisiko aus Zinsderivaten betrug 5 Mio €. Das maximale Kreditrisiko aus nicht-derivativen Finanzinstrumenten entspricht dem Gesamtwert aller Forderungen. Das Management des Fresenius-Konzerns analysiert zur Kontrolle dieses Kreditrisikos die Altersstruktur der Forderungen. Zu Details im Zusammenhang mit Forderungen

aus Lieferungen und Leistungen sowie Wertberichtigungen wird auf Anmerkung 14, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, verwiesen.

### LIQUIDITÄTSRISIKO

Das Liquiditätsrisiko ist definiert als das Risiko, dass eine Gesellschaft möglicherweise ihren finanziellen Verpflichtungen nicht nachkommen kann. Mittels eines effektiven Working-Capital- und Cash-Managements sowie einer vorausschauenden Evaluierung von Refinanzierungsalternativen steuert das Management des Fresenius-Konzerns die Liquidität des Konzerns. Das Management des Fresenius-Konzerns ist davon überzeugt, dass die bestehenden Kreditfazilitäten sowie die Mittelzuflüsse aus der laufenden Geschäftstätigkeit und aus sonstigen kurzfristigen Finanzierungsquellen zur Deckung des vorhersehbaren Liquiditätsbedarfs der Gesellschaft ausreichen (siehe Anmerkung 21, Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen).

Die folgende Tabelle zeigt die künftigen nicht-diskontierten vertraglich vereinbarten Zahlungen (inklusive Zinsen) aus finanziellen Verbindlichkeiten sowie die Marktwerte der nicht beherrschenden Anteile mit Put-Optionen und die Marktwerte der derivativen Finanzinstrumente:

in Mio €	bis 1 Jahr	1 bis 3 Jahre	3 bis 5 Jahre	länger als 5 Jahre
Langfristige Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen (inkl. Forderungsverkaufsprogramm) <sup>1</sup>	720	3.295	1.768	218
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	860	0	0	0
Anleihen	840	3.190	2.950	1.922
Wandelanleihen	4	509	402	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.315	0	0	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	2.281	174	0	0
Nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen	632	236	180	136
Derivative Finanzinstrumente – als Cashflow Hedge designiert	24	2	0	0
Derivative Finanzinstrumente – ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung	23	268	95	–
<b>Gesamt</b>	<b>6.699</b>	<b>7.674</b>	<b>5.395</b>	<b>2.276</b>

<sup>1</sup> Zukünftige Zinszahlungen für variabel verzinsliche Finanzverbindlichkeiten wurden auf Basis der zuletzt vor dem 31. Dezember 2016 fixierten Zinssätze ermittelt.

## 30. ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN ZUM KAPITALMANAGEMENT

Der Fresenius-Konzern verfügt über ein solides Finanzprofil. Das Kapitalmanagement schließt sowohl Eigenkapital als auch Finanzverbindlichkeiten ein. Ein wesentliches Ziel des Kapitalmanagements des Fresenius-Konzerns ist es, die gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten zu optimieren. Ferner wird ein ausgewogener Mix aus Eigen- und Fremdkapital angestrebt. Zur langfristigen Sicherung des Wachstums wird in Ausnahmefällen, etwa zur Finanzierung einer großen Akquisition, auch eine Kapitalerhöhung in Erwägung gezogen.

Aufgrund der Diversifikation des Unternehmens innerhalb des Gesundheitssektors und der starken Marktpositionen der Unternehmensbereiche in globalen, wachsenden und nicht zyklischen Märkten werden planbare und nachhaltige Cashflows erwirtschaftet. Diese erlauben einen angemessenen Anteil an Fremdkapital, d. h. den Einsatz eines umfangreichen Mix aus Finanzverbindlichkeiten. Zudem verfügen die Kunden des Fresenius-Konzerns im Allgemeinen über eine hohe Kreditqualität.

Das Eigen- und Fremdkapital hat sich wie folgt entwickelt:

#### EIGENKAPITAL

in Mio €	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015
Eigenkapital	<b>20.420</b>	18.003
Bilanzsumme	<b>46.447</b>	42.959
Eigenkapitalquote	<b>44,0 %</b>	41,9 %

Die Fresenius SE & Co. KGaA unterliegt keinen satzungsmäßigen Kapitalerfordernissen. Sie hat Verpflichtungen zur Ausgabe von Aktien aus dem Bedingten Kapital im Zusammenhang mit Ausübungen von Aktienoptionen und Wandelschuldverschreibungen auf Basis der bestehenden Aktienoptionspläne 2003, 2008 und 2013 (siehe Anmerkung 33, Aktienbasierte Vergütungspläne).

#### FINANZVERBINDLICHKEITEN

in Mio €	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015
Finanzverbindlichkeiten	<b>14.780</b>	14.769
Bilanzsumme	<b>46.447</b>	42.959
Fremdkapitalquote	<b>31,8 %</b>	34,4 %

Die finanzielle Flexibilität zu sichern, hat höchste Priorität in der Finanzierungsstrategie des Konzerns. Diese Flexibilität wird erreicht durch eine breite Auswahl von Finanzierungsinstrumenten und durch eine hohe Diversifikation der Investoren. Das Fälligkeitsprofil des Fresenius-Konzerns weist eine breite Streuung der Fälligkeiten mit einem hohen Anteil von mittel- und langfristigen Finanzierungen auf. Bei der Auswahl der Finanzierungsinstrumente werden Marktkapazität, Investorendiversifikation, Flexibilität, Kreditauflagen und das bestehende Fälligkeitsprofil berücksichtigt.

Als eine zentrale finanzwirtschaftliche Zielgröße verwendet der Fresenius-Konzern den Verschuldungsgrad, gemessen an der Kennzahl Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA. Zum 31. Dezember 2016 betrug der Verschuldungsgrad 2,4.

Die Finanzierungsstrategie des Fresenius-Konzerns spiegelt sich im Kreditrating wider. Der Fresenius-Konzern wird von den Rating-Agenturen Moody's, Standard & Poor's und Fitch bewertet.

Die folgende Tabelle zeigt das Unternehmensrating der Fresenius SE & Co. KGaA:

#### RATING DER FRESENIUS SE & CO. KGAA

	31. Dez. 2016	31. Dez. 2015
Standard & Poor's		
Unternehmensrating	<b>BBB-</b>	BBB-
Ausblick	<b>stabil</b>	stabil
Moody's		
Unternehmensrating	<b>Baa3</b>	Baa3
Ausblick	<b>stabil</b>	stabil
Fitch		
Unternehmensrating	<b>BBB-</b>	BB+
Ausblick	<b>stabil</b>	stabil

Am 29. Juli 2016 hat Fitch das Unternehmensrating von BB+ auf BBB- angehoben und mit einem stabilen Ausblick versehen.

#### 31. ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN ZUR KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

Die Konzern-Kapitalflussrechnungen der Geschäftsjahre 2016 und 2015 des Fresenius-Konzerns sind auf der Seite 103 dargestellt.

Die in der Konzern-Kapitalflussrechnung und in der Konzern-Bilanz ausgewiesenen flüssigen Mittel umfassen alle Kassenbestände, Schecks, Wertpapiere und Guthaben bei Kreditinstituten, soweit sie innerhalb von drei Monaten ohne nennenswerte Wertschwankungen verfügbar sind.

Die folgende Übersicht liefert zusätzliche Informationen in Bezug auf die Konzern-Kapitalflussrechnung:

in Mio €	2016	2015
Erhaltene Zinsen	<b>45</b>	65
Gezahlte Zinsen	<b>562</b>	575
Gezahlte Ertragsteuern	<b>894</b>	860

Fresenius Helios verwendete im Geschäftsjahr 2016 für Investitionen in Sachanlagen Fördermittel in Höhe von 110 Mio € (2015: 104 Mio €), die in der Konzern-Kapitalflussrechnung in der Position Erwerb von Sachanlagen verrechnet wurden.

Die Auszahlungen für Akquisitionen (ohne den Erwerb von Lizenzen) setzten sich wie folgt zusammen:

in Mio €	2016	2015
Erworbene Vermögenswerte	955	428
Übernommene Verbindlichkeiten	-83	-45
Nicht beherrschende Anteile	-58	-84
Als Teil des Kaufpreises über- bzw. aufgenommene Schulden	-251	-94
Barzahlungen	563	205
Erworbene Barmittel	-30	-4
<b>Auszahlungen für Akquisitionen, netto</b>	<b>533</b>	<b>201</b>
Auszahlungen für den Erwerb von Beteiligungen und Finanzanlagen, netto	130	166
Auszahlungen für den Erwerb immaterieller Vermögenswerte, netto	12	29
<b>Gesamtzahlungen für den Erwerb von Anteilen an verbundenen Unternehmen, Beteiligungen, Finanzanlagen und immateriellen Vermögenswerten, netto</b>	<b>675</b>	<b>396</b>

Die Einzahlungen aus der Veräußerung von Tochtergesellschaften betrugen 1 Mio € im Jahr 2016 (2015: 149 Mio €).

## 32. ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-SEGMENTBERICHTERSTATTUNG

### ALLGEMEINE ERLÄUTERUNGEN

Die Tabellen zur Konzern-Segmentberichterstattung als integraler Bestandteil des Konzern-Anhangs befinden sich auf den Seiten 106 bis 107.

Die Segmentierung im Fresenius-Konzern mit den Unternehmensbereichen Fresenius Medical Care, Fresenius Kabi, Fresenius Helios und Fresenius Vamed folgt den internen Organisations- und Berichtsstrukturen (Management Approach) zum 31. Dezember 2016.

Die Kennzahlen, die im Rahmen der Segmentberichterstattung dargestellt werden, entsprechen den Kennzahlen der internen Berichterstattung des Fresenius-Konzerns. Interne und externe Berichterstattung und Unternehmensrechnung korrespondieren; es werden die gleichen Kennzahlen und Definitionen verwendet.

Verkäufe und Erlöse zwischen den Segmenten werden grundsätzlich zu Preisen erbracht, die auch mit Konzernfremden vereinbart würden. Verwaltungsleistungen werden über Dienstleistungsvereinbarungen abgerechnet.

Grundlage für die Segmentierung ist die Rechnungslegungsvorschrift FASB ASC Topic 280, Segment Reporting, in der die Segmentberichterstattung in den Jahres- und Quartalsabschlüssen zu den operativen Geschäfts-, Produkt- und Dienstleistungsbereichen und Regionen geregelt ist.

Die Segmentierung stellt sich somit wie folgt dar:

- ▶ Fresenius Medical Care
- ▶ Fresenius Kabi
- ▶ Fresenius Helios
- ▶ Fresenius Vamed
- ▶ Konzern/Sonstiges

Das Segment Konzern/Sonstiges umfasst im Wesentlichen die Holdingfunktionen der Fresenius SE & Co. KGaA und die Fresenius Netcare GmbH, die Dienstleistungen im Bereich der Informationstechnologie anbietet. Des Weiteren enthält das Segment Konzern/Sonstiges die zwischen den Segmenten durchzuführenden Konsolidierungsmaßnahmen und Sondereinflüsse (siehe Anmerkung 3, Sondereinflüsse).

Eine Erläuterung zu den einzelnen Unternehmensbereichen befindet sich auf der Seite 109 des Konzern-Anhangs.

Die regionale Segmentierung berücksichtigt neben der kontinentalen Aufteilung auch die Homogenität der Märkte bezüglich Chancen und Risiken. Die Zuordnung zu den einzelnen Segmenten richtet sich nach dem Sitz der Kunden.

### ERLÄUTERUNG ZU DEN SEGMENTDATEN

Die Zielgrößen, an denen die Segmente vom Vorstand gemessen werden, sind so gewählt, dass diese alle Erträge und Aufwendungen beinhalten, die im Entscheidungsbereich der Segmente liegen. Der Vorstand ist davon überzeugt, dass der dafür am besten geeignete Maßstab das operative Ergebnis (EBIT) ist. Der Vorstand geht davon aus, dass neben dem operativen Ergebnis auch die Kenngröße Ergebnis vor Zinsen, Ertragsteuern und Abschreibungen (EBITDA) für Investoren hilfreich sein kann, um die Fähigkeit des Fresenius-Konzerns in Bezug auf die Erzielung von finanziellen Überschüssen und die Bedienung seiner finanziellen Verpflichtungen zu beurteilen. Die Kennzahl EBITDA ist außerdem die Basis für die Beurteilung der Einhaltung von vorgegebenen Kennzahlen im Rahmen der Kreditvereinbarungen des Fresenius-Konzerns (z. B. Fresenius Medical Care-Kreditvereinbarung 2012 oder Kreditvereinbarung 2013).



Die Abschreibungen beziehen sich auf die in dem jeweiligen Unternehmensbereich gebundenen Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerte mit bestimmter Nutzungsdauer.

Das Zinsergebnis umfasst Zinsaufwendungen und Zinserträge.

Das Konzernergebnis ist definiert als das Ergebnis nach Ertragsteuern und nach nicht beherrschenden Anteilen.

Der operative Cashflow ist der durch die gewöhnliche Geschäftstätigkeit erwirtschaftete Mittelzufluss/-abfluss.

Der Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden errechnet sich aus dem operativen Cashflow abzüglich der Netto-Investitionen.

Die Finanzverbindlichkeiten umfassen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, Anleihen, Wandelanleihen, Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing, Verbindlichkeiten aus ausstehenden Zahlungen für Akquisitionen sowie Konzernverbindlichkeiten.

Die Investitionen beinhalten im Wesentlichen die Zugänge von Sachanlagen.

Bei den Akquisitionen handelt es sich sowohl um den Erwerb von Anteilen an rechtlich selbstständigen Unternehmen als auch um den Kauf von Unternehmensteilen und immateriellen Vermögenswerten (z. B. Lizenzen). Die hier dargestellten Kennzahlen geben die vertraglichen Kaufpreise wieder, die sich aus bar bezahlten Beträgen (abzüglich erworbener flüssiger Mittel), übernommenen Schulden sowie der Ausgabe von Aktienanteilen zusammensetzen. In die Kapitalflussrechnung hingegen fließen die in bar gezahlten Kaufpreisbestandteile abzüglich der erworbenen flüssigen Mittel ein.

Die EBITDA-Marge errechnet sich aus dem EBITDA im Verhältnis zum Umsatz.

Die EBIT-Marge ermittelt sich aus dem EBIT im Verhältnis zum Umsatz.

Die Rentabilität des betriebsnotwendigen Vermögens (ROOA) ist definiert als Quotient aus dem EBIT und dem durchschnittlichen betriebsnotwendigen Vermögen. Das betriebsnotwendige Vermögen ermittelt sich aus der Bilanzsumme abzüglich der aktiven latenten Steuern, der Lieferantenverbindlichkeiten sowie der erhaltenen Anzahlungen und zugesagten Fördermittel.

Des Weiteren werden die Kenngrößen „Abschreibungen in % vom Umsatz“ und „Operativer Cashflow in % vom Umsatz“ ausgewiesen.

#### ABSTIMMUNG DER KENNZAHLEN ZUM KONSOLIDIERTEN ERGEBNIS

in Mio €	2016	2015
Gesamt-EBIT der berichterstattenden Segmente	4.358	3.990
Sondereinflüsse	0	-83
Allgemeine Unternehmensaufwendungen Konzern/Sonstiges (EBIT)	-31	-32
<b>Konzern-EBIT</b>	<b>4.327</b>	<b>3.875</b>
Zinsaufwand	-678	-868
Zinsertrag	96	255
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>3.745</b>	<b>3.262</b>

#### HERLEITUNG DER NETTO-FINANZVERBINDLICHKEITEN AUS DER KONZERN-BILANZ

in Mio €	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	847	202
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	6	4
Kurzfristig fälliger Teil der langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen	611	607
Kurzfristig fälliger Teil der Anleihen	473	349
Langfristige Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen, abzüglich des kurzfristig fälligen Teils	5.048	5.502
Anleihen, abzüglich des kurzfristig fälligen Teils	6.941	7.267
Wandelanleihen	854	838
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>14.780</b>	<b>14.769</b>
abzüglich flüssige Mittel	1.579	1.044
<b>Netto-Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>13.201</b>	<b>13.725</b>

Die regionale Aufteilung der langfristigen Aktiva stellt sich wie folgt dar:

in Mio €	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015
Deutschland	8.653	8.042
Übriges Europa (ohne Deutschland)	3.062	2.968
Nordamerika	19.486	18.385
Asien-Pazifik	1.784	1.610
Lateinamerika	684	556
Afrika	52	43
<b>Gesamte langfristige Aktiva<sup>1</sup></b>	<b>33.721</b>	<b>31.604</b>

<sup>1</sup> Die Summe der langfristigen Aktiva ergibt sich aus den langfristigen Vermögenswerten abzüglich der latenten Steuern sowie abzüglich der derivativen Finanzinstrumente.

In Deutschland wurde im Geschäftsjahr 2016 ein Umsatz in Höhe von 6.913 Mio € erwirtschaftet (2015: 6.625 Mio €). In den USA betrug der Umsatz im Jahr 2016 zu aktuellen Währungskursen 13.543 Mio € (2015: 12.417 Mio €) und währungsbereinigt 13.511 Mio €.

### 33. AKTIENBASIERTE VERGÜTUNGSPÄNE

#### PERSONALAUFWAND AUS DEN AKTIENBASIERTEN VERGÜTUNGSPÄNEN DES FRESENIUS-KONZERNS

Im Geschäftsjahr 2016 weist der Fresenius-Konzern für die seit dem Jahr 2013 ausgegebenen Aktienoptionen 46 Mio € an Personalaufwand aus. Für die leistungsorientierten Pläne berücksichtigt der Fresenius-Konzern Personalaufwand in den Perioden bis zur Unverfallbarkeit der Optionen. Dabei wird von den Marktwerten der zugrunde liegenden Aktienoptionen zum Zeitpunkt der Gewährung ausgegangen.

Der Personalaufwand durch die Ausgabe von Instrumenten mit Barausgleich wird durch den beizulegenden Zeitwert zum jeweiligen Bewertungsstichtag und der Anzahl der ausgegebenen Phantom Stocks oder Performance Shares bestimmt und wird über die Wartezeit bzw. den Erdienungszeitraum verteilt. Der Personalaufwand für Instrumente mit Barausgleich im Geschäftsjahr 2016 betrug 52 Mio €.

#### MARKTWERT DER AKTIONSOPTIONEN

Für die Schätzung der Marktwerte der nach den Aktienoptionsplänen der Fresenius SE & Co. KGaA und der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA gewährten Aktienoptionen wendet der Fresenius-Konzern ein Binomialmodell an. Optionspreismodelle verlangen die Berücksichtigung von sehr subjektiven Annahmen einschließlich der erwarteten Volatilität des Aktienkurses. Die Annahmen des Fresenius-Konzerns beruhen auf Erfahrungen der Vergangenheit sowie auf Marktentwicklungen und Erfahrungen anderer Gesellschaften ähnlicher Größe und vergleichbarer Industriezweige. Zur Berücksichtigung einer erwarteten frühzeitigen Ausübung wurde eine frühzeitige Ausübung der Optionen mit erfüllter Wartezeit angenommen, sobald der Aktienkurs eine Kursschwelle von 150 % des Ausübungspreises erreicht. Die Aktienoptionen des Fresenius-Konzerns haben Eigenschaften, die wesentlich von den Eigenschaften gehandelter Optionen abweichen. Änderungen subjektiver Annahmen können einen wesentlichen Effekt auf den Marktwert der Option haben.

Die gewichteten durchschnittlichen Annahmen zur Bewertung der Marktwerte für Zusagen, die in den Jahren 2016 und 2015 aus dem Fresenius SE & Co. KGaA Aktienoptionsplan 2013 gewährt wurden, sind wie folgt:

in Mio €	2016		2015	
	Juli-Zuteilung	Dezember-Zuteilung	Juli-Zuteilung	Dezember-Zuteilung
Erwartete Dividendenrendite	1,16 %	1,22 %	1,16 %	1,09 %
Risikoloser Zinssatz	-0,30 %	0,09 %	0,44 %	0,34 %
Erwartete Volatilität	26,41 %	24,22 %	26,52 %	26,57 %
Laufzeit der Option	8 Jahre	8 Jahre	8 Jahre	8 Jahre
Ausübungspreis pro Option in €	66,02	67,15	60,64	67,99

Die erwartete Volatilität ergibt sich aus der historischen Volatilität über die erwartete Laufzeit der Aktienoptionen. Die Volatilität wurde bei erstmaliger Berechnung des Fair Values der Aktienoptionen ermittelt und anschließend jährlich mit der Ausgabe einer neuen Tranche überprüft.

#### AKTIENBASIERTE VERGÜTUNGSPÄNE DER FRESENIUS SE & CO. KGAA

##### Beschreibung der gültigen aktienbasierten Vergütungspläne der Fresenius SE & Co. KGaA

Zum 31. Dezember 2016 bestanden in der Fresenius SE & Co. KGaA drei aktienbasierte Vergütungspläne: der auf Wandelschuldverschreibungen basierende Fresenius AG Aktienoptionsplan 2003 (Aktienoptionsplan 2003), der auf Aktienoptionen basierende Fresenius SE Aktienoptionsplan 2008 (Aktienoptionsplan 2008) und das Fresenius SE & Co. KGaA Long Term Incentive Program 2013 (LTIP 2013), das auf Aktienoptionen und Phantom Stocks basiert. Aktienoptionen und Phantom Stocks wurden im Geschäftsjahr 2016 ausschließlich aus dem LTIP 2013 gewährt.

**LTIP 2013**

Das LTIP 2013 umfasst den Fresenius SE & Co. KGaA Aktienoptionsplan 2013 (SOP 2013) sowie den Fresenius SE & Co. KGaA Phantom Stock Plan 2013 (PSP 2013) und verbindet die Ausgabe von Aktienoptionen mit der Ausgabe von Phantom Stocks. Nach Ausübung der Phantom Stocks steht den Begünstigten ein Anspruch auf Geldzahlung zu. Sowohl dem SOP 2013 als auch dem PSP 2013, die zusammen das LTIP 2013 bilden, liegt jeweils eine gesonderte Dokumentation zugrunde.

**SOP 2013**

Nach Zustimmung durch die Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA am 17. Mai 2013 wurde die Fresenius Management SE ermächtigt, gemäß dem SOP 2013 bis zum 16. Mai 2018 ursprünglich bis zu 8,4 Millionen Bezugsrechte auf bis zu 8,4 Millionen auf den Inhaber lautende nennwertlose Stammaktien (Stückaktien) der Fresenius SE & Co. KGaA auszugeben.

Von den ursprünglich bis zu 8,4 Millionen Optionen entfielen bis zu 1,6 Millionen Optionen auf die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE; bis zu 4,4 Millionen Optionen waren für die Mitglieder der Geschäftsführung direkt oder indirekt verbundener Unternehmen (mit Ausnahme der Fresenius Medical Care) bestimmt und bis zu 2,4 Millionen Optionen waren für Führungskräfte der Fresenius SE & Co. KGaA und ihrer verbundenen Unternehmen (mit Ausnahme der Fresenius Medical Care) bestimmt.

Im Zusammenhang mit dem Aktiensplit im Jahr 2014 wurde das Gesamtvolumen der für die Ausgabe zur Verfügung stehenden, noch nicht gewährten Aktienoptionen im gleichen Verhältnis wie das Gezeichnete Kapital (Faktor 3) erhöht, soweit aus dem SOP 2013 noch keine Aktienoptionen ausgegeben worden sind. Gleiches gilt für die Teilmengen der Aktienoptionen, die auf die einzelnen Personengruppen entfallen. Für vor dem Wirksamwerden des Aktiensplits 2014 ausgegebene und noch nicht ausgeübte Aktienoptionen wurde der Anspruch der Bezugsberechtigten, durch Ausübung der Option neue Aktien zu beziehen, in demselben Verhältnis wie das Gezeichnete Kapital erhöht (Faktor 3) und berechtigt nunmehr zum Bezug von drei Inhaber-Stammaktien der Fresenius SE & Co. KGaA. Der Ausübungspreis wurde in demselben Verhältnis herabgesetzt.

Die Optionen werden in fünf jährlichen Tranchen jeweils mit Wirkung zum letzten Montag im Juli oder ersten Montag im Dezember zugeteilt. Über die Zuteilung von Optionen an Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE

entscheidet deren Aufsichtsrat; für die übrigen Teilnehmer des SOP 2013 entscheidet dies der Vorstand der Fresenius Management SE.

Der Ausübungspreis einer Option entspricht dem volumengewichteten Durchschnittskurs (Schlusskurs) der nennbetragslosen Stammaktie der Fresenius SE & Co. KGaA im elektronischen Xetra Handel der Deutschen Börse AG in Frankfurt am Main oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem an den letzten 30 Kalendertagen vor dem jeweiligen Zuteilungstag.

Die gewährten Optionen haben eine Laufzeit von acht Jahren, können jedoch erst nach einer vierjährigen Wartezeit ausgeübt werden. Zwingende Voraussetzung für die Ausübung von Optionen ist jeweils das Erreichen des jährlichen Erfolgsziels innerhalb der vierjährigen Wartezeit. Das Erfolgsziel ist jeweils erreicht, wenn innerhalb der Wartezeit entweder (i) das um außerordentliche Effekte bereinigte konsolidierte Konzernergebnis (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt) nach US-GAAP währungsbereinigt um mindestens 8 % pro Jahr im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr gestiegen ist oder (ii), sollte dies nicht der Fall sein, die durchschnittliche jährliche Wachstumsrate (Compounded Annual Growth Rate) des um außerordentliche Effekte bereinigten konsolidierten Konzernergebnisses (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt) nach US-GAAP währungsbereinigt in den vier Jahren der Wartezeit mindestens 8 % beträgt. Sollte das Erfolgsziel in den vier Jahren der Wartezeit weder für die einzelnen Jahre noch für die durchschnittliche jährliche Wachstumsrate erreicht sein, verfallen die jeweils ausgegebenen Optionen in dem anteiligen Umfang, wie das Erfolgsziel innerhalb der Wartezeit nicht erreicht worden ist, d. h. um ein Viertel, um zwei Viertel, um drei Viertel oder vollständig. In den Jahren 2013, 2014, 2015 und 2016 wurde das Erfolgsziel erreicht.

Das bereinigte Konzernergebnis nach US-GAAP (einschließlich Währungsbereinigung) und seine Veränderungen gegenüber dem bereinigten Konzernergebnis nach US-GAAP (ohne Währungsbereinigung) des maßgeblichen Vergleichsjahres werden jeweils vom Abschlussprüfer der Fresenius SE & Co. KGaA auf der Grundlage des geprüften Konzernabschlusses verbindlich verifiziert. Bei den Ausübungen von Optionen hat die Fresenius SE & Co. KGaA das Recht, die Aktienoptionen durch eigene Aktien zu bedienen, anstatt durch Ausgabe von neuen Aktien das Kapital zu erhöhen.

Nach Ablauf der Wartezeit können alle Optionen, sofern das Erfolgsziel erreicht wurde, zu jedem Zeitpunkt außerhalb der festgelegten Ausübungssperrfristen ausgeübt werden.

**PSP 2013**

Der PSP 2013 der Fresenius SE & Co. KGaA wurde im Mai 2013 zusammen mit dem SOP 2013 im Rahmen des LTIP 2013 eingeführt. Zuteilungen von Phantom Stocks können an jedem Zuteilungstag unter dem SOP 2013 gewährt werden. Die unter dem PSP 2013 zugeteilten Phantom Stocks können an Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE, Mitglieder der Geschäftsführung direkt oder indirekt verbundener Unternehmen (mit Ausnahme der Fresenius Medical Care) und Führungskräfte der Fresenius SE & Co. KGaA und ihrer verbundenen Unternehmen (mit Ausnahme der Fresenius Medical Care) gewährt werden.

Den Inhabern von vor dem Wirksamwerden des Aktiensplits 2014 bereits zugeteilten Phantom Stocks wird ein wirtschaftlicher Ausgleich gewährt in Form der nachträglichen Verdreifachung der vor dem Wirksamwerden des Aktiensplits 2014 zugeteilten Anzahl von Phantom Stocks.

Wie beim SOP 2013 entscheidet über die Zuteilung von Phantom Stocks an die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE deren Aufsichtsrat; für die übrigen Teilnehmer des PSP 2013 entscheidet dies der Vorstand der Fresenius Management SE.

Die unter dem PSP 2013 zugeteilten Phantom Stocks berechnen den Begünstigten zu einer Geldzahlung. Für jede zugeteilte Phantom Stock erhält der Begünstigte einen Betrag in Höhe des volumengewichteten Durchschnittskurses (Schlusskurs) der nennbetragslosen Stammaktie der Fresenius SE & Co. KGaA im elektronischen Xetra Handel der Deutschen Börse AG in Frankfurt am Main oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem der letzten drei Monate vor dem Ausübungstag des Phantom Stocks.

Zwingende Voraussetzung für die Ausübung von Phantom Stocks ist jeweils das Erreichen des jährlichen Erfolgsziels innerhalb der vierjährigen Wartezeit. Das Erfolgsziel ist jeweils erreicht, wenn innerhalb der Wartezeit entweder (i) das um außerordentliche Effekte bereinigte konsolidierte Konzernergebnis (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt) nach US-GAAP währungsbereinigt um mindestens 8 % pro Jahr im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr gestiegen ist oder (ii), sollte dies nicht der Fall sein, die durchschnittliche jährliche Wachstumsrate (Compounded Annual Growth Rate) des um außerordentliche Effekte bereinigten konsolidierten Konzernergebnisses (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt) nach US-GAAP währungsbereinigt in den vier Jahren der Wartezeit mindestens 8 % beträgt. Sollte das Erfolgsziel in den vier Jahren der Wartezeit weder für

die einzelnen Jahre noch für die durchschnittliche jährliche Wachstumsrate erreicht sein, verfallen die jeweils ausgegebenen Phantom Stocks in dem anteiligen Umfang, wie das Erfolgsziel innerhalb der Wartezeit nicht erreicht worden ist, d. h. um ein Viertel, um zwei Viertel, um drei Viertel oder vollständig. In den Jahren 2013, 2014, 2015 und 2016 wurde das Erfolgsziel erreicht.

Das bereinigte Konzernergebnis nach US-GAAP (einschließlich Währungsbereinigung) und seine Veränderungen gegenüber dem bereinigten Konzernergebnis nach US-GAAP (ohne Währungsbereinigung) des maßgeblichen Vergleichsjahres werden jeweils vom Abschlussprüfer der Fresenius SE & Co. KGaA auf der Grundlage des geprüften Konzernabschlusses verbindlich verifiziert.

Nach Ablauf der Wartezeit werden alle ausübenden Phantom Stocks am 1. März des Jahres, das dem Ende der Wartezeit folgt (oder am darauf folgenden Bankarbeitstag), als vollständig ausgeübt angesehen und ausbezahlt.

**Aktienoptionsplan 2008**

Im Jahr 2008 führte die Fresenius SE den Aktienoptionsplan 2008 zur Gewährung von Bezugsrechten an Mitglieder des Vorstands und leitende Mitarbeiter der Gesellschaft und verbundener Unternehmen ein. Darunter konnten ursprünglich bis zu 6,2 Millionen Optionen ausgegeben werden, die ausschließlich zum Bezug von insgesamt 6,2 Millionen Stammaktien berechtigten.

Für vor dem Wirksamwerden des Aktiensplits 2014 ausgegebene und noch nicht ausgeübte Aktienoptionen erhöht sich der Anspruch der Bezugsberechtigten, durch Ausübung der Option neue Aktien zu beziehen, in demselben Verhältnis wie das Gezeichnete Kapital erhöht wurde (Faktor 3) und berechtigt nunmehr zum Bezug von drei Inhaber-Stammaktien der Fresenius SE & Co. KGaA. Dementsprechend erhöht sich die Zahl der höchstens auszugebenden Stammaktien. Der Ausübungspreis wurde in demselben Verhältnis herabgesetzt.

Die gewährten Optionen haben eine Laufzeit von sieben Jahren, können jedoch erst nach einer dreijährigen Wartezeit ausgeübt werden. Zwingende Voraussetzung für die Ausübung von Optionen ist das Erreichen des jährlichen Erfolgsziels innerhalb der dreijährigen Wartezeit. Das Erfolgsziel ist jeweils erreicht, wenn das um außerordentliche Effekte bereinigte konsolidierte Konzernergebnis des Fresenius-Konzerns jeweils im Vergleich zum bereinigten Konzernergebnis des vorherigen Geschäftsjahres um mindestens 8 % gestiegen ist. Für jedes Jahr, in dem das Ziel nicht erreicht wird, verfallen die Optionen anteilig um jeweils ein Drittel.

Das bereinigte Konzernergebnis ist auf der Grundlage der Berechnungsmethode der Bilanzierungsgrundsätze nach US-GAAP zu ermitteln und wird für Zwecke des Aktienoptionsplans 2008 festgelegt und vom Abschlussprüfer der Gesellschaft auf der Grundlage des geprüften Konzernabschlusses verbindlich verifiziert. Das Erfolgsziel wurde in allen Jahren erreicht. Bei Erfüllung aller Voraussetzungen können die Optionen ganzjährig mit Ausnahme festgelegter Ausübungssperren fristen ausgeübt werden.

Dieses auf Aktienoptionen basierende Vergütungsprogramm wurde durch den SOP 2013 ersetzt. Im Jahr 2012 wurden aus diesem Plan letztmalig Aktienoptionen ausgegeben.

### Aktienoptionsplan 2003

Im Jahr 2003 führte die Fresenius AG den Aktienoptionsplan 2003 zur Ausgabe von Aktien an Mitglieder des Vorstands und leitende Mitarbeiter ein. Dieses auf Wandelschuldverschreibungen basierende Vergütungsprogramm wurde durch den Aktienoptionsplan 2008 ersetzt. Im Jahr 2007 wurden aus diesem Plan letztmalig Wandelschuldverschreibungen ausgegeben. Der Aktienoptionsplan 2003 gewährt den Bezugsberechtigten das Recht, Stammaktien der Fresenius SE & Co. KGaA zu erwerben. Die aus diesem Plan gewährten Wandelschuldverschreibungen haben eine Laufzeit von zehn Jahren. Sie können jeweils zu einem Drittel frühestens nach zwei, drei oder vier Jahren nach dem Ausgabedatum gewandelt werden.

### Transaktionen im Geschäftsjahr 2016

Im Geschäftsjahr 2016 gab die Fresenius SE & Co. KGaA im Rahmen des LTIP 2013 2.254.663 Aktienoptionen mit einem gewichteten durchschnittlichen Ausübungspreis von 66,03 € und einem gewichteten durchschnittlichen Marktwert von 15,31 € pro Aktienoption aus. Hiervon wurden 348.750 Aktienoptionen an den Vorstand der Fresenius Management SE ausgegeben. Der Marktwert aller ausgegebenen Aktienoptionen beträgt 35 Mio € und wird über die vierjährige Wartezeit amortisiert. Die Fresenius SE & Co. KGaA gewährte zudem 234.987 Phantom Stocks im Rahmen des LTIP 2013, davon 34.574 Phantom Stocks an Mitglieder des Vorstands der

Fresenius Management SE, zu einem Marktwert am Bewertungsstichtag, dem 31. Dezember 2016, von je 71,34 € und einem Gesamtmarktwert von 17 Mio €, der im Falle einer Marktwertänderung neu bewertet und über die vierjährige Wartezeit amortisiert wird.

Im Geschäftsjahr 2016 wurden 1.480.421 Aktienoptionen ausgeübt. Der durchschnittliche Aktienkurs der Stammaktie zum Ausübungszeitpunkt betrug 67,30 €. Durch diese Ausübungen flossen der Fresenius SE & Co. KGaA flüssige Mittel in Höhe von 31 Mio € zu. Der innere Wert der ausgeübten Wandelschuldverschreibungen und Aktienoptionen im Geschäftsjahr 2016 betrug 65 Mio €.

Der Bestand an Wandelschuldverschreibungen aus dem Aktienoptionsplan 2003 betrug 284.062 Stück zum 31. Dezember 2016, die alle ausübbar waren. Die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE hielten keine Wandelschuldverschreibungen mehr. Der Bestand an Aktienoptionen aus dem Aktienoptionsplan 2008 betrug 2.560.201 Stück zum 31. Dezember 2016, die alle ausübbar waren. 248.280 entfielen auf die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE. Der Bestand an Aktienoptionen aus dem LTIP 2013 betrug 8.056.013 Stück zum 31. Dezember 2016, wovon 1.046.250 auf die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE entfielen. Der Bestand an Phantom Stocks aus dem LTIP 2013 betrug 1.056.188 Stück, davon entfielen 202.055 auf die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE.

Die Transaktionen hinsichtlich der Aktienoptionen sind wie folgt zusammengefasst:

Stammaktien 31. Dezember	Anzahl Optionen	Gewichteter durchschnittlicher Ausübungspreis in €	Anzahl Optionen ausübbar
<b>Saldo 2014</b>	<b>12.903.766</b>	<b>26,27</b>	<b>5.325.004</b>
gewährt	2.260.465	60,76	
ausgeübt	4.195.350	21,08	
verfallen	319.572	33,00	
<b>Saldo 2015</b>	<b>10.649.309</b>	<b>35,44</b>	<b>4.335.892</b>
gewährt	2.254.663	66,03	
ausgeübt	1.480.421	21,10	
verfallen	523.275	41,54	
<b>Saldo 2016</b>	<b>10.900.276</b>	<b>43,42</b>	<b>2.844.263</b>

Die folgende Tabelle zeigt Angaben bezüglich der ausstehenden und ausübaren Aktienoptionen zum 31. Dezember 2016:

#### OPTIONEN AUF STAMMAKTIEN

Bandbreite der Ausübungspreise in €	Ausstehende Optionen			Ausübare Optionen		
	Anzahl Optionen	Gewichtete durchschnittliche erwartete Laufzeit in Jahren	Gewichteter durchschnittlicher Ausübungspreis in €	Anzahl Optionen	Gewichtete durchschnittliche erwartete Laufzeit in Jahren	Gewichteter durchschnittlicher Ausübungspreis in €
15,01 – 20,00	560.164	0,50	18,46	560.164	0,50	18,46
20,01 – 25,00	730.602	1,49	23,76	730.602	1,49	23,76
25,01 – 30,00	1.553.497	2,51	26,24	1.553.497	2,51	26,24
30,01 – 35,00	1.761.462	4,62	32,25	0		
35,01 – 40,00	1.942.548	5,58	36,92	0		
60,01 – 65,00	2.062.465	6,58	60,64	0		
65,01 – 70,00	2.289.538	7,57	66,06	0		
	<b>10.900.276</b>	<b>5,06</b>	<b>43,42</b>	<b>2.844.263</b>	<b>1,85</b>	<b>24,07</b>

Zum 31. Dezember 2016 betrug der kumulierte innere Wert der ausübaren Optionen auf Stammaktien 143 Mio €.

Am 31. Dezember 2016 bestand nach dem Aktienoptionsplan 2008 und dem LTIP 2013 der Fresenius SE & Co. KGaA ein unrealisierter Personalaufwand in Höhe von 57 Mio € für Aktienoptionen, die die Wartezeit noch nicht erfüllt haben. Es wird erwartet, dass dieser Aufwand über einen durchschnittlichen Zeitraum von 2,9 Jahren anfällt.

#### AKTIENBASIERTE VERGÜTUNGSPÄNE DER FRESENIUS MEDICAL CARE AG & CO. KGaA

Die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (FMC-AG & Co. KGaA) hat zum 31. Dezember 2016 verschiedene aktienbasierte Vergütungspläne, die entweder die Ausgabe von Eigenkapitalinstrumenten oder von Instrumenten mit Barausgleich vorsehen.

#### Vergütungsplan mit langfristiger Anreizwirkung der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA 2016

Die Zuteilung von Aktienoptionen oder Phantom Stocks unter dem Vergütungsprogramm mit langfristiger Anreizwirkung der FMC-AG & Co. KGaA 2011 (Long-Term Incentive Program 2011 – LTIP 2011) ist seit dem 11. Mai 2016 nicht mehr möglich. Um die Mitglieder des Vorstands, die Mitglieder der Geschäftsführung verbundener Unternehmen sowie andere Führungskräfte im Interesse der Fresenius Medical Care auch weiterhin in angemessener Weise am langfristigen und nachhaltigen Erfolg von Fresenius Medical Care teilhaben zu lassen, haben der Vorstand und der Aufsichtsrat der Fresenius Medical Care Management AG (FMC Management AG) den Vergütungsplan mit langfristiger Anreizwirkung der

FMC-AG & Co. KGaA 2016 (Long-Term Incentive Plan 2016 – LTIP 2016) als Nachfolgeprogramm mit Wirkung ab dem 1. Januar 2016 gebilligt und eingeführt.

Bei dem LTIP 2016 handelt es sich um ein variables Vergütungsprogramm mit langfristiger Anreizwirkung. Der LTIP 2016 sieht vor, dass den Planteilnehmern in den Jahren 2016 bis 2018 ein- oder zweimal jährlich sogenannte „Performance Shares“ zugeteilt werden können. Performance Shares sind nicht durch Eigenkapital hinterlegte, virtuelle Vergütungsinstrumente, die in Abhängigkeit von der Erreichung vordefinierter, nachstehend im Einzelnen beschriebener Erfolgsziele sowie von der Entwicklung des Aktienkurses der FMC-AG & Co. KGaA Ansprüche auf Barzahlung vermitteln können.

Für die Mitglieder des Vorstands legt der Aufsichtsrat nach pflichtgemäßem Ermessen mit Rücksicht auf die individuellen Verantwortlichkeiten und die Leistung der einzelnen Vorstandsmitglieder als Initialgröße für jede Gewährung an Vorstandsmitglieder einen sogenannten Gewährungswert fest. Für die übrigen Planteilnehmer erfolgt diese Festlegung durch den Vorstand. Der Gewährungswert wird in der Währung festgelegt, in der der jeweilige Planteilnehmer zum Zeitpunkt der Gewährung sein Grundgehalt bezieht. Um die Anzahl der den einzelnen Planteilnehmern zugeteilten Performance Shares aus dem Gewährungswert zu ermitteln, wird deren jeweiliger Gewährungswert durch den Wert einer Performance Share im Zeitpunkt der Zuteilung dividiert, der sich im Wesentlichen nach dem Durchschnittskurs der Aktie der FMC-AG & Co. KGaA im Zeitraum von 30 Kalendertagen vor dem jeweiligen Zuteilungstag bestimmt.

Die Anzahl an Performance Shares kann sich über den dreijährigen Bemessungszeitraum in Abhängigkeit vom Grad der Erreichung der folgenden drei Erfolgsziele verändern: (i) Wachstum der Umsatzerlöse (Revenue Growth), (ii) Steigerung



des auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfallenden jährlichen Konzernergebnisses (Steigerung des Konzernergebnisses, Net Income Growth) sowie (iii) Steigerung der Rendite auf das investierte Kapital (Return on Invested Capital (ROIC) improvement).

Die Umsatzerlöse, das Konzernergebnis und der ROIC werden gemäß IFRS in Euro basierend auf Ganzjahreszahlen ermittelt. Das Wachstum der Umsatzerlöse und die Steigerung des Konzernergebnisses werden für die Zwecke dieses Plans währungsbereinigt bestimmt.

Für das Erfolgsziel Wachstum der Umsatzerlöse ist eine jährliche 100 %-Zielerreichung gegeben, wenn dieses für jedes einzelne Jahr der dreijährigen Bemessungsgrundlage bei 7 % liegt; ein Wachstum der Umsatzerlöse von 0 % führt zu einer Zielerreichung von 0 %, die maximale Zielerreichung von 200 % ist bei einem Wachstum der Umsatzerlöse von mindestens 16 % gegeben. Wird ein Wachstum der Umsatzerlöse zwischen diesen Werten erreicht, wird der Grad der Zielerreichung linear zwischen diesen Werten interpoliert.

Eine jährliche 100 %-Zielerreichung für das Erfolgsziel der Steigerung des Konzernergebnisses ist gegeben, wenn die Steigerung des Konzernergebnisses für jedes einzelne Jahr der dreijährigen Bemessungsgrundlage bei 7 % liegt. Bei einer Steigerung des Konzernergebnisses von 0 % beträgt auch die Zielerreichung 0 %; die maximale Zielerreichung von 200 % wird bei einer Steigerung des Konzernergebnisses von mindestens 14 % erreicht. Zwischen diesen Werten wird der Grad der Zielerreichung linear interpoliert.

Als drittes Erfolgsziel wird die Steigerung der Rendite auf das Investierte Kapital (ROIC) gemessen. Eine jährliche 100 %-Zielerreichung ist gegeben, wenn das für das jeweilige Jahr definierte ROIC-Ziel erreicht ist. Dieses beträgt für das Jahr 2016 7,3 % und erhöht sich pro Jahr jeweils um 0,2 Prozentpunkte, also auf 7,5 % (2017), 7,7 % (2018), 7,9 % (2019) bzw. 8,1 % (2020). Eine Zielerreichung von 0 % ist gegeben, wenn das ROIC-Ziel in dem jeweiligen Jahr um 0,2 Prozentpunkte oder mehr unterschritten wird, während die maximale Zielerreichung von 200 % erreicht ist, wenn das ROIC-Ziel in dem jeweiligen Jahr um 0,2 Prozentpunkte oder mehr überschritten wird. Der Grad der Zielerreichung bei einem ROIC-Ergebnis zwischen diesen Werten wird linear interpoliert. Sofern die Zielerreichung des jährlichen ROIC-Ziels im dritten Jahr eines Bemessungszeitraums höher ist als die Zielerreichung in jedem der beiden Vorjahre dieses Bemessungszeitraums oder dieser entspricht, gilt die ROIC-Zielerreichung des dritten Jahres für alle Jahre des jeweiligen Bemessungszeitraums.

Der Grad der Zielerreichung für jedes dieser drei Erfolgsziele fließt jährlich zu jeweils einem Drittel in die Berechnung des Grades der jährlichen Zielerreichung ein, die für jedes Jahr des dreijährigen Bemessungszeitraums errechnet wird. Der Grad der Gesamtzielerreichung während des dreijährigen Bemessungszeitraums bestimmt sich dann nach dem Mittel dieser drei durchschnittlichen jährlichen Zielerreichungen. Die Gesamtzielerreichung kann in einem Korridor zwischen 0 % und 200 % liegen.

Die Anzahl der den Planteilnehmern zu Beginn des Bemessungszeitraums jeweils zugeteilten Performance Shares wird mit dem Grad der Gesamtzielerreichung multipliziert, um die endgültige Anzahl an Performance Shares zu ermitteln.

Die endgültige Anzahl an Performance Shares gilt prinzipiell vier Jahre nach dem Tag der jeweiligen Zuteilung als erdient (Erdienungszeitraum). Die Anzahl der solchermaßen erdienten Performance Shares wird dann mit dem Durchschnittskurs der Aktie der FMC-AG & Co. KGaA während eines Zeitraums von 30 Tagen vor Ablauf dieses Erdienungszeitraums multipliziert. Der sich hieraus ergebende Betrag wird den Planteilnehmern dann als Barvergütung ausbezahlt.

### **Vergütungsprogramm mit langfristiger Anreizwirkung der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA 2011 (Long Term Incentive Program 2011)**

Durch Zustimmung der ordentlichen Hauptversammlung der FMC-AG & Co. KGaA wurde am 12. Mai 2011 der Aktienoptionsplan 2011 der FMC-AG & Co. KGaA geschaffen. Der Aktienoptionsplan 2011 bildet zusammen mit dem Phantom Stock Plan 2011, der durch Beschluss des Vorstands und des Aufsichtsrats der FMC Management AG geschaffen wurde, das Long Term Incentive Program 2011 (LTIP 2011). Nach dem LTIP 2011 wurden den Teilnehmern Zuteilungen gewährt, die aus einer Kombination von Aktienoptionen und Phantom Stocks bestanden. Die letzte Gewährung im Rahmen des LTIP 2011 erfolgte im Dezember 2015. Die Zuteilungen unter dem LTIP 2011 unterliegen einer vierjährigen Wartezeit. Ausgeübt werden können die gewährten Zuteilungen nur dann, wenn die vordefinierten Erfolgsziele erreicht werden. In Zusammenhang mit der Einführung des Aktienoptionsplans 2011 wurde eine Kapitalerhöhung von bis zu 12 Mio € beschlossen, bedingt durch die Ausgabe von bis zu 12 Millionen nennwertlosen Inhaber-Stammaktien mit einem Nennwert von 1,00 € pro Aktie.



Die unter dem LTIP 2011 gewährten Aktienoptionen haben eine Laufzeit von acht Jahren und können erstmalig nach einer Wartezeit von vier Jahren ausgeübt werden. Der Ausübungspreis der Aktienoptionen, die unter dem LTIP 2011 gewährt wurden, ist der Durchschnittskurs der Aktie der FMC-AG & Co. KGaA an der Frankfurter Wertpapierbörse während der letzten 30 Kalendertage unmittelbar vor dem Datum einer jeweiligen Gewährung. Bei Aktienoptionen, die unter dem LTIP 2011 an Bezugsberechtigte aus den USA gewährt werden, handelt es sich um nicht qualifizierte Aktienoptionen gemäß dem United States Internal Revenue Code (dem amerikanischen Bundessteuergesetz) in der angepassten Fassung von 1986. Bezugsberechtigte oder deren Erben können die unter dem LTIP 2011 gewährten Aktienoptionen nicht übertragen, verpfänden, abtreten oder anderweitig veräußern.

Nach Ausübung der unter dem LTIP 2011 gewährten Phantom Stocks stehen den Begünstigten Zahlungsansprüche gegen die FMC-AG & Co. KGaA in Euro zu. Die Zahlung pro Phantom Stock, die anstelle der Ausgabe einer Aktie vorgenommen wird, basiert auf dem Aktienkurs einer Aktie der FMC-AG & Co. KGaA an der Frankfurter Wertpapierbörse am Tag der Ausübung. Die Phantom Stocks haben eine Laufzeit von fünf Jahren und können erstmalig nach einer vierjährigen Wartezeit ausgeübt werden. Abweichend hiervon werden Phantom Stocks von Teilnehmern, die dem US-Steuerrecht unterliegen, in jedem Fall im März des Jahres, das dem Ende der Wartezeit folgt, als ausgeübt angesehen.

### Aktienoptionsplan 2006

Im Zusammenhang mit der Implementierung des Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA Aktienoptionsplans 2006 (angepasster Plan 2006) wurde im Jahr 2006 eine Kapitalerhöhung von bis zu 12,8 Mio € beschlossen, bedingt durch die Ausgabe von bis zu 5 Millionen neuer Inhaber-Stammaktien mit einem Nennwert von 1,00 € pro Aktie. Durch den im Jahr 2007 erfolgten Aktiensplit wurde der Gesamtnennbetrag im selben Verhältnis angepasst, wie das Gezeichnete Kapital durch die Kapitalerhöhung von bis zu 15 Mio € durch Ausgabe von bis zu 15 Millionen neuen nennwertlosen Inhaber-Stammaktien.

Seit Dezember 2010 wurden keine weiteren Aktienoptionen unter dem angepassten Plan 2006 ausgegeben. Die ausstehenden Aktienoptionen sind bis Dezember 2017 ausübbar.

Bei den unter dem angepassten Plan 2006 gewährten Aktienoptionen für bezugsberechtigte Planteilnehmer aus

den USA handelt es sich um nicht qualifizierte Aktienoptionen gemäß dem United States Internal Revenue Code (dem amerikanischen Bundessteuergesetz) in der angepassten Fassung von 1986. Bezugsberechtigte oder deren Erben können die unter dem angepassten Plan 2006 gewährten Aktienoptionen nicht übertragen, verpfänden, abtreten oder anderweitig veräußern.

### Transaktionen im Geschäftsjahr 2016

Am 25. Juli 2016 wurden die ersten Zuteilungen unter dem LTIP 2016 vorgenommen. Im Laufe des Geschäftsjahres 2016 hat Fresenius Medical Care 642.349 Performance Shares unter dem LTIP 2016 gewährt. Dies beinhaltet 79.888 Performance Shares, die an die Vorstandmitglieder der FMC Management AG gewährt wurden. Der durchschnittliche gewichtete beizulegende Zeitwert je Performance Share am Bewertungsstichtag betrug 76,19 € mit einem Gesamtmarktwert von 49 Mio €, der im Falle einer Änderung des beizulegenden Zeitwerts neu bewertet wird. Der Gesamtmarktwert wird über den vierjährigen Erdienungszeitraum verteilt.

Im Jahr 2016 flossen der FMC-AG & Co. KGaA 39 Mio € flüssige Mittel aus der Ausübung von Aktienoptionen zu. Der innere Wert der ausgeübten Aktienoptionen im Jahr 2016 betrug 31 Mio €. Eine im Zusammenhang stehende Steuergutschrift in Höhe von 8 Mio € wird von der FMC-AG & Co. KGaA für das Jahr 2016 ausgewiesen. Im Zusammenhang mit aktienbasierten Vergütungen mit Barausgleich nach dem LTIP 2011 und dem LTIP 2016 wurden Aufwendungen in Höhe von 35 Mio € und 11 Mio € im Jahr 2016 und 2015 erfasst.

Zum 31. Dezember 2016 hielten die Mitglieder des Vorstands der FMC Management AG 1.010.784 Aktienoptionen und Mitarbeiter der FMC-AG & Co. KGaA 5.056.383 Aktienoptionen aus den verschiedenen aktienbasierten Vergütungsplänen der Fresenius Medical Care.

Zum 31. Dezember 2016 hielten die Mitglieder des Vorstands der FMC Management AG 81.019 Phantom Stocks und Mitarbeiter der FMC-AG & Co. KGaA 812.970 Phantom Stocks aus dem LTIP 2011.

Zum 31. Dezember 2016 hielten die Mitglieder des Vorstands der FMC Management AG 79.888 Performance Shares. Mitarbeiter der FMC-AG & Co. KGaA hielten 555.148 Performance Shares aus dem LTIP 2016.

Die folgende Tabelle zeigt die Überleitung der ausstehenden Aktienoptionen am 31. Dezember 2016 im Vergleich zum 31. Dezember 2015:

	Anzahl Optionen in Tsd	Gewichteter durchschnittlicher Ausübungspreis in €
<b>Stand der Aktienoptionen auf Stammaktien am 31. Dezember 2015</b>	<b>8.737</b>	<b>58,75</b>
ausgegeben	0	
ausgeübt	908	43,45
verfallen	1.762	52,08
<b>Stand der Aktienoptionen auf Stammaktien am 31. Dezember 2016</b>	<b>6.067</b>	<b>62,98</b>

Die folgende Tabelle zeigt Angaben bezüglich der ausübaren Aktienoptionen für Stammaktien, die die Wartezeit zum 31. Dezember 2016 erfüllt haben:

	Anzahl Optionen in Tsd	Gewichtete durchschnittliche erwartete Laufzeit in Jahren	Gewichteter durchschnittlicher Ausübungspreis in €	Kumulierter innerer Wert in Mio €
Aktienoptionen für Stammaktien	1.162	2,02	49,68	36

Am 31. Dezember 2016 bestand nach allen Plänen ein unrealisierter Personalaufwand in Höhe von 21 Mio € für Aktienoptionen, die die Wartezeit noch nicht erfüllt haben. Es wird erwartet, dass dieser Aufwand über einen durchschnittlichen Zeitraum von 2 Jahren anfällt.

### 34. GESCHÄFTSBEZIEHUNGEN MIT NAHE STEHENDEN PERSONEN UND UNTERNEHMEN

Herr Prof. Dr. h. c. Roland Berger, Gesellschafter der Roland Berger Strategy Consultants Holding GmbH, war bis zum 13. Mai 2016 Mitglied des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE und der Fresenius SE & Co. KGaA. Der Fresenius-Konzern hat im Geschäftsjahr 2016 keine Beratungsleistungen von der Roland Berger Gruppe in Anspruch genommen. Im Jahr 2015 hat der Fresenius-Konzern an mit dieser Gesellschaft verbundene Unternehmen der Roland Berger Gruppe 0,05 Mio € für erbrachte Beratungsleistungen gezahlt, nachdem sich zuvor der Aufsichtsrat der Fresenius Management SE und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA mit den Beratungsleistungen befasst und ihnen zugestimmt hatte.

Herr Dr. Dieter Schenk, stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender der Fresenius Management SE, ist Partner der international agierenden Rechtsanwaltskanzlei Noerr LLP, die für den Konzern tätig ist. Der Fresenius-Konzern hat dieser Anwaltssozietät rund 0,9 Mio € für erbrachte Rechtsberatung im Jahr 2016 gezahlt (2015: 1,4 Mio €), nachdem sich zuvor der Aufsichtsrat der Fresenius Management SE mit den Mandatierungen befasst und diesen zugestimmt hatte. Dieser Zahlungsbetrag beinhaltet auch Zahlungen für bereits im Jahr 2015 erbrachte Dienstleistungen, die erst in 2016 zur Auszahlung gekommen sind.

An die persönlich haftende Gesellschafterin Fresenius Management SE wurden im Jahr 2016 Zahlungen in Höhe von 14 Mio € für Vergütungen für Vorstände und Aufsichtsräte, Haftungsvergütungen und sonstigen Auslagenersatz geleistet (2015: 18 Mio €). Zum 31. Dezember 2016 bestanden gegenüber der Fresenius Management SE Verbindlichkeiten in Höhe von 38 Mio € (31. Dezember 2015: 34 Mio €), im Wesentlichen bestehend aus Pensionsverpflichtungen und Vorstandsvergütungen.

Die zuvor genannten Beträge sind Nettobeträge. Darüber hinaus wurde die jeweilige Umsatz- bzw. Versicherungssteuer gezahlt.

Im Jahr 2015 gewährte Fresenius Medical Care einem assoziierten Unternehmen unbesicherte Darlehen in Höhe von 60 Mio € zu marktüblichen Konditionen, die zum 30. Juni 2016 vollständig zurückgezahlt wurden.

### 35. WESENTLICHE EREIGNISSE SEIT ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES

Am 31. Januar 2017 hat Fresenius Helios den Erwerb von 100 % der Anteile an IDC Salud Holding S.L.U. (Quirónsalud), dem mit Abstand größten privaten Krankenhausbetreiber in Spanien, zu einem Kaufpreis von 5,76 Mrd € abgeschlossen. Zu weiteren Einzelheiten der Akquisition und ihrer Finanzierung siehe Anmerkungen 2, Akquisitionen, Desinvestitionen und Finanzanlagen, 21, Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen, 22, Anleihen, 23, Wandelanleihen und 26, Eigenkapital der Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA.

Seit Ende des Geschäftsjahres 2016 bis zum 21. Februar 2017 haben sich keine wesentlichen Änderungen im Branchenumfeld ergeben. Sonstige Vorgänge mit wesentlicher Auswirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sind seit Ende des Geschäftsjahres ebenfalls nicht eingetreten.

## ERLÄUTERUNGEN NACH DEM HANDELSGESETZBUCH

### 36. VERGÜTUNG VON VORSTAND UND AUFSICHTSRAT

Individualisierte Angaben zur Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats sind im geprüften Vergütungsbericht (siehe Seite 87 ff.), der Bestandteil des Konzern-Lageberichts ist, dargestellt.

Die Vergütung des Vorstands ist in ihrer Gesamtheit leistungsorientiert und setzte sich im Geschäftsjahr 2016 aus drei Komponenten zusammen:

- ▶ erfolgsunabhängige Vergütung (Festvergütung und Nebenleistungen)
- ▶ kurzfristige erfolgsbezogene Vergütung (einjährige variable Vergütung)
- ▶ Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung (mehrjährige variable Vergütung, bestehend aus Aktienoptionen, aktienbasierter Vergütung mit Barausgleich (Phantom Stocks) sowie verschobenen Zahlungen der einjährigen variablen Vergütung)

Die Barvergütung des Vorstands belief sich für die Wahrnehmung seiner Aufgaben auf 14.573 Tsd € (2015: 13.998 Tsd €). Davon entfielen 5.319 Tsd € (2015: 6.055 Tsd €) auf eine erfolgsunabhängige Vergütung und 9.254 Tsd € (2015: 7.943 Tsd €) auf eine erfolgsbezogene Vergütung. Die Höhe der erfolgsbezogenen Vergütung ist abhängig von der Erreichung von Zielen im Hinblick auf das Konzernergebnis des Fresenius-Konzerns und der Unternehmensbereiche. Als Komponente mit langfristiger Anreizwirkung erhielten die Mitglieder des Vorstands 348.750 Aktienoptionen aus dem Fresenius SE & Co. KGaA Aktienoptionsplan 2013 und eine aktienbasierte Vergütung mit Barausgleich in Höhe von 5.140 Tsd €.

Die Gesamtvergütung des Vorstands betrug 25.051 Tsd € (2015: 27.065 Tsd €).

Die Gesamtvergütung der Aufsichtsräte der Fresenius SE & Co. KGaA und der Fresenius Management SE und deren Ausschüsse belief sich im Geschäftsjahr 2016 auf 4.388 Tsd € (2015: 3.648 Tsd €). Davon entfielen 220 Tsd € (2015: 206 Tsd €) auf Festvergütung, 100 Tsd € (2015: 100 Tsd €) auf Vergütung für Ausschusstätigkeit und 4.068 Tsd € (2015: 3.342 Tsd €) auf variable Vergütung.

Im Geschäftsjahr 2016 sind im Rahmen von Pensionszusagen an ausgeschiedene Vorstandsmitglieder Bezüge in Höhe von 1.094 Tsd € (2015: 1.081 Tsd €) gezahlt worden. Für diesen Personenkreis besteht eine Pensionsverpflichtung von 23.183 Tsd € (2015: 17.835 Tsd €).

In den Geschäftsjahren 2016 und 2015 wurden an die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE keine Darlehen oder Vorschusszahlungen auf zukünftige Vergütungsbestandteile gewährt.

### 37. HONORAR DES ABSCHLUSSPRÜFERS

In den Geschäftsjahren 2016 bzw. 2015 wurden folgende Honorare für den Abschlussprüfer KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin, und die mit ihr nahe stehenden Unternehmen im Aufwand erfasst:

in Mio €	2016		2015	
	Gesamt	Deutschland	Gesamt	Deutschland
Abschlussprüfung	17	6	17	6
Bestätigungs- und Bewertungsleistungen	2	2	1	1
Steuerberatungsleistungen	1	0	1	0
Sonstige Leistungen	5	5	7	7
<b>Honorar des Abschlussprüfers</b>	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>26</b>	<b>14</b>

Der für die Auftragsdurchführung verantwortliche Abschlussprüfer ist seit 2012 für die Prüfung des Konzernabschlusses zuständig.

### 38. CORPORATE GOVERNANCE

Für jedes in den Konzernabschluss einbezogene börsennotierte Unternehmen ist die nach § 161 AktG vorgeschriebene Erklärung abgegeben und den Aktionären über die Internetseite der Fresenius SE & Co. KGaA ([www.fresenius.de/corporate-governance](http://www.fresenius.de/corporate-governance)) bzw. der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA ([www.freseniusmedicalcare.com/de](http://www.freseniusmedicalcare.com/de)) zugänglich gemacht worden.

### 39. GEWINNVERWENDUNGSVORSCHLAG

Die persönlich haftende Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA schlagen der Hauptversammlung vor, den Bilanzgewinn des Jahres 2016 der Fresenius SE & Co. KGaA wie folgt zu verwenden:

in €	
Zahlung einer Dividende von 0,62 € je Inhaber-Stammaktie auf 553.316.547 Stück dividendenberechtigte Stammaktien	343.056.259,14
Vortrag auf neue Rechnung	593.170,56
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>343.649.429,70</b>

#### 40. VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

„Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns

vermittelt und im Konzern-Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.“

Bad Homburg v. d. H., den 21. Februar 2017

Fresenius SE & Co. KGaA,

vertreten durch:

Fresenius Management SE, die persönlich haftende Gesellschafterin

Der Vorstand



S. Sturm



Dr. F. De Meo



Dr. J. Götz



M. Henriksson



R. Powell



Dr. E. Wastler

## BESTÄTIGUNGSVERMERK DES ABSCHLUSSPRÜFERS

An die Fresenius SE & Co. KGaA

Wir haben den von der Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, Konzern-Gesamtergebnisrechnung, Konzern-Bilanz, Konzern-Kapitalflussrechnung, Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung und Konzern-Anhang – für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Aufstellung des Konzernabschlusses nach den Accounting Principles Generally Accepted in the United States of America (US-GAAP) liegt in der Verantwortung des gesetzlichen Vertreters der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss abzugeben. Ergänzend wurden wir beauftragt zu beurteilen, ob der zu dem Konzernabschluss nach US-GAAP freiwillig erstellte Konzern-Lagebericht, abgesehen von der zutreffenden Verwendung von US-GAAP-Finanzdaten, mit dem von der Fresenius SE & Co. KGaA gemäß § 290 und § 315 HGB aufgestellten Konzern-Lagebericht übereinstimmt.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der US-GAAP vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die

Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen des gesetzlichen Vertreters sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung auf Grund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse vermittelt der Konzernabschluss unter Beachtung der US-GAAP ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der zu dem Konzernabschluss nach den US-GAAP freiwillig erstellte Konzern-Lagebericht steht in Einklang mit dem nach den US-GAAP aufgestellten Konzernabschluss und stimmt, abgesehen von der zutreffenden Verwendung von US-GAAP-Finanzdaten, mit dem von der Fresenius SE & Co. KGaA gemäß § 290 und § 315 HGB aufgestellten Konzern-Lagebericht überein, zu dem wir einen uneingeschränkten gesetzlichen Bestätigungsvermerk erteilt haben. Danach entspricht der Konzern-Lagebericht den gesetzlichen Vorschriften, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Frankfurt am Main, den 21. Februar 2017

KPMG AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Rohrbach  
Wirtschaftsprüfer



Walter  
Wirtschaftsprüfer





## BERICHT DES AUFSICHTSRATS

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA hat im Berichtsjahr die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung übertragenen Aufgaben wahrgenommen. Er hat den Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Fresenius Management SE, bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig beraten. Und er hat die Geschäftsführung im Rahmen seiner Verantwortung als Aufsichtsrat überwacht.

## ZUSAMMENWIRKEN VON GESCHÄFTSFÜHRUNG UND AUFSICHTSRAT

Im Rahmen seiner Überwachungs- und Beratungstätigkeit ließ sich der Aufsichtsrat von der Geschäftsführung regelmäßig, zeitnah und umfassend sowohl schriftlich als auch mündlich berichten. Unterrichtet wurde er u. a. über:

- ▶ alle maßgeblichen Fragen der Geschäftspolitik
- ▶ den Gang der Geschäfte
- ▶ die Rentabilität
- ▶ die Lage der Gesellschaft und des Konzerns
- ▶ die Strategie und Planung
- ▶ die Risikosituation
- ▶ das Risikomanagement und die Compliance
- ▶ wichtige Geschäftsvorfälle

Alle bedeutenden Geschäftsvorgänge hat der Aufsichtsrat auf Basis der Berichte des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin in den Ausschüssen und im Plenum ausführlich besprochen. Auch die strategische

Ausrichtung des Unternehmens hat der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin mit dem Aufsichtsrat erörtert. Der Aufsichtsrat hat im Rahmen seiner gesetzlichen und satzungsmäßigen Zuständigkeit Beschlüsse gefasst.

Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA trat im Geschäftsjahr 2016 zu vier ordentlichen Sitzungen zusammen: im März, Mai, Oktober und Dezember. Zudem hat er eine außerordentliche Sitzung im September abgehalten. In dieser Sitzung wurden die Mitglieder des Aufsichtsrats über die Akquisition der spanischen Krankenhausgruppe IDC Salud Holding S.L.U. („Quirónsalud“) durch Fresenius Helios sowie über die Finanzierung der Transaktion informiert. Vor den Sitzungen hatte der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin regelmäßig ausführliche Berichte und umfassende Beschlussvorlagen an die Mitglieder des Aufsichtsrats versandt. In den Sitzungen hat der Aufsichtsrat auf der Grundlage der Berichterstattungen des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin die Geschäftsentwicklung eingehend erörtert. Außerdem ging es um für das Unternehmen bedeutsame Entscheidungen.

Alle Angelegenheiten, die der Zustimmung des Aufsichtsrats bedurften, wurden ihm rechtzeitig zur Beschlussfassung vorgelegt. Er hat in allen Fällen seine Zustimmung erteilt. Dies geschah nach der Prüfung der jeweiligen Beschlussvorlagen und nach ausführlicher Beratung mit dem Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin.

Über wichtige Geschäftsvorfälle wurde der Aufsichtsrat auch zwischen den Sitzungen unterrichtet. Ferner hat der Vorstandsvorsitzende der persönlich haftenden Gesellschafterin den Aufsichtsratsvorsitzenden in Einzelgesprächen regelmäßig über die aktuelle Entwicklung der Geschäftslage und die anstehenden Entscheidungen informiert und diese mit ihm beraten.

An der Sitzung des Aufsichtsrats im März 2016 haben alle Mitglieder des Aufsichtsrats teilgenommen. Im Mai hat sich der Aufsichtsrat im Anschluss an die Wahl der Arbeitnehmervertreter durch den Europäischen Betriebsrat sowie die Wahl der Anteilseignervertreter in der Hauptversammlung neu konstituiert. Auch danach haben alle Mitglieder an den weiteren Sitzungen des Aufsichtsrats im Jahr 2016 teilgenommen.

Die Teilnahme an Sitzungen des Aufsichtsrats und des Prüfungsausschusses ist auf der Website der Gesellschaft für alle Mitglieder individuell ausgewiesen. Die Angaben finden sich unter der Rubrik „Aufsichtsrat“.

## SCHWERPUNKTE DER AUFSICHTSRATSARBEIT

Im Jahr 2016 lagen die Schwerpunkte der Überwachungs- und Beratungstätigkeit des Aufsichtsrats auf dem operativen Geschäft sowie auf Investitionen der Unternehmensbereiche. Ferner hat der Aufsichtsrat mit dem Vorstand alle weiteren für das Unternehmen bedeutenden Geschäftsvorgänge ausführlich besprochen. Dies

betrif Akquisitionen, insbesondere den Erwerb von Quirónsalud durch Fresenius Helios, und Investitionen wie die geplante Erweiterung der Konzernzentrale. Der Aufsichtsrat befasste sich zudem mit den folgenden Punkten:

- ▶ Budget 2017
- ▶ mittelfristige Planung des Fresenius-Konzerns
- ▶ Strategien der Unternehmensbereiche (besonders mit den Geschäftsaussichten von Fresenius Kabi und Fresenius Helios)
- ▶ Digitalisierungsinitiativen aller Unternehmensbereiche

Er informierte sich außerdem sowohl im Prüfungsausschuss als auch im Plenum regelmäßig über Risikolage, Risikomanagement und Compliance im Konzern. Ein weiterer Schwerpunkt war die Erörterung der Vorschläge zur Wahl der Anteilseignervertreter durch die Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA im Mai 2016.

In der Sitzung am 11. März 2016 befasste sich der Aufsichtsrat intensiv mit der Prüfung und Billigung von Jahresabschluss, Konzernabschlüssen (IFRS und US-GAAP) sowie Lagebericht und Konzern-Lagebericht der Fresenius SE & Co. KGaA. Auf der Grundlage eines ausführlichen Berichts des Prüfungsausschussvorsitzenden und der Darlegungen des Abschlussprüfers wurden die Ergebnisse des Geschäftsjahres 2015 erörtert. In derselben Sitzung erfolgte die Beschlussfassung über den Gewinnverwendungsvorschlag der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Fresenius Management SE. Außerdem berichteten die jeweiligen Unternehmensbereiche im Detail über den Geschäftsverlauf der ersten beiden Monate des Geschäftsjahres. Dabei wurden für Fresenius Kabi die Wettbewerbssituation in Nordamerika sowie Innovationen in der Division „Pharmaceuticals“ besprochen. Ferner wurde der Aufsichtsrat über die Planungen zur Erweiterung der Konzernzentrale informiert. Vorbereitet durch den Nominierungsausschuss behandelte der Aufsichtsrat in dieser Sitzung auch eingehend die Vorschläge für die Wahl der Anteilseignervertreter durch die Hauptversammlung der Gesellschaft im Mai 2016. Dabei berücksichtigte der Aufsichtsrat die internationale Tätigkeit des Unternehmens, potenzielle Interessenkonflikte, den Aspekt der Unabhängigkeit der Kandidatinnen und Kandidaten sowie Vielfalt sowohl im Hinblick auf Qualifikation als auch auf die gesetzlichen Anforderungen an die Besetzung mit weiblichen Aufsichtsratsmitgliedern. Schließlich führte der Aufsichtsrat in dieser Sitzung seine jährliche Effizienzprüfung durch.

In seiner Sitzung am 13. Mai 2016 im Anschluss an die unmittelbar vorausgegangene Wahl der Anteilseignervertreter durch die Hauptversammlung konstituierte sich der Aufsichtsrat neu. Es wurden der Vorsitzende und die beiden stellvertretenden Vorsitzenden des Aufsichtsrats sowie die jeweiligen Mitglieder und Vorsitzenden des Prüfungsausschusses und des Nominierungsausschusses gewählt und die Geschäftsordnung

gebilligt. Der Vorstand informierte über die EU-Marktmissbrauchsverordnung und deren Folgen für die Gesellschaft und ihre Organmitglieder, insbesondere zu meldepflichtigen Wertpapiergeschäften. Der Vorstand berichtete ferner über den Geschäftsverlauf der Monate Januar bis April 2016.

Am 5. September 2016 fand eine außerordentliche Sitzung in Form einer Telefonkonferenz statt. Darin wurde eingehend der Erwerb der spanischen Krankenhausgruppe Quirónsalud durch Fresenius Helios behandelt. Dabei erhielten die Mitglieder des Aufsichtsrats umfassende Informationen zum spanischen Gesundheitsmarkt sowie zum medizinischen Leistungsspektrum und zu den wirtschaftlichen Rahmendaten von Quirónsalud.

Die Sitzung des Aufsichtsrats am 14. Oktober 2016 diente der Beschlussfassung über die Ausnutzung des Genehmigten Kapitals I zur Finanzierung des Erwerbs von Quirónsalud sowie der Bildung eines Ausschusses für die weitere Begleitung der Eigenkapitalfinanzierung der Transaktion. Den Mitgliedern des Aufsichtsrats wurde der Geschäftsverlauf von Januar bis September 2016 im Detail erläutert. Den Schwerpunkt bildete dabei der Unternehmensbereich Fresenius Helios. Ferner stellten in dieser Sitzung alle vier Unternehmensbereiche ihre jeweiligen Digitalisierungsinitiativen und unternehmensbereichsübergreifenden Projekte im IT-Bereich vor.

Schwerpunkt der Sitzung des Aufsichtsrats am 9. Dezember 2016 war zum einen der Geschäftsverlauf 2016. Zum anderen wurde die Planung für die Jahre 2017 bis 2019 für den Konzern sowie gesondert für alle vier Unternehmensbereiche vorgestellt. Der Prüfungsausschussvorsitzende berichtete eingehend über den Stand der Vorbereitung des Jahresabschlusses. Weitere Schwerpunkte waren die Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex sowie die Information des Aufsichtsrats zum Thema Compliance, zu regulatorischen Themen und zu Rechtsrisiken.

Zusätzlich zu den Aufsichtsratssitzungen fand am 13. Oktober 2016 eine ausführliche Einführungsveranstaltung („Onboarding“) statt. Darin wurden dem neu konstituierten Aufsichtsrat das Unternehmen mit seinen vier Unternehmensbereichen, Governance- und Finanzthemen sowie die Else Kröner-Fresenius-Stiftung vorgestellt.

## CORPORATE GOVERNANCE

Der Aufsichtsrat und der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin haben am 20. Dezember 2016 eine Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex gemäß § 161 AktG abgegeben.

Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA sind dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Sie verfolgen bei der Ausübung ihrer Tätigkeit weder persönliche Interessen, noch gewähren sie anderen Personen ungerechtfertigte Vorteile. Nebentätigkeiten oder Geschäfte der Organmitglieder mit dem Unternehmen sind dem Aufsichtsrat unverzüglich offenzulegen. Sie bedürfen dessen Genehmigung.

Herr Prof. Dr. med. D. Michael Albrecht ist Aufsichtsratsmitglied unserer Gesellschaft und medizinischer Vorstand und Sprecher des Vorstands des Universitätsklinikums Carl Gustav Carus Dresden sowie Mitglied des Aufsichtsrats der Universitätsklinik Aachen. Der Fresenius-Konzern unterhält mit diesen Kliniken regelmäßig Geschäftsbeziehungen zu marktüblichen Konditionen. Herr Klaus-Peter Müller ist Aufsichtsratsmitglied sowie Vorsitzender des Prüfungsausschusses unserer Gesellschaft und Mitglied des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE. Ferner ist er Aufsichtsratsvorsitzender der Commerzbank AG. Mit dieser unterhält der Fresenius-Konzern Geschäftsbeziehungen zu marktüblichen Konditionen. Herr Michael Diekmann ist stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats sowie Mitglied des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE. Er war ferner Non-Executive Director im Board of Directors der Allianz Australia Ltd. Die vom Fresenius-Konzern an die Allianz gezahlten Versicherungsprämien im Geschäftsjahr 2016 entsprachen marktüblichen Konditionen.

Es bestehen keine unmittelbaren Beratungs- oder sonstigen Dienstleistungsbeziehungen zwischen der Gesellschaft und einem Aufsichtsratsmitglied.

Im Geschäftsjahr 2016 wurden verschiedene Fresenius-Konzerngesellschaften durch Gesellschaften der international agierenden Rechtsanwaltssozietät Noerr beraten. Herr Dr. Dieter Schenk, stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Fresenius Management SE, ist zugleich Partner der Sozietät Noerr LLP. Der Fresenius-Konzern hat der Anwaltssozietät Noerr im Berichtsjahr insgesamt rund 0,9 Mio € gezahlt (2015: 1,4 Mio €). Dies entspricht weniger als 0,5 % der Rechts- und Beratungskosten des Fresenius-Konzerns im Jahr 2016 (2015: 1 %). Dieser Zahlungsbetrag beinhaltet auch Zahlungen für bereits im Jahr 2015 erbrachte Dienstleistungen, die erst in 2016 zur Auszahlung gekommen sind. Von dem genannten Gesamtbetrag für das Jahr 2016 entfielen weniger als 0,1 Mio € auf Mandate, die Fresenius-Konzerngesellschaften außerhalb des Unternehmensbereichs Fresenius Medical Care betreffen. Mandate, die von Konzerngesellschaften des Unternehmensbereichs Fresenius Medical Care erteilt werden, bedürfen der separaten Zustimmung der Aufsichtsräte der Fresenius Medical Care Management AG sowie der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA. Der Aufsichtsrat der Fresenius Management SE hat sich mit der Mandatierung der Sozietät Noerr eingehend beschäftigt und dieser bei Stimmenthaltung von Herrn Dr. Schenk zugestimmt. Der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA, in dem Herr Dr. Schenk nicht vertreten ist, hat sich mit dem Verhältnis des Honorarvolumens für die Rechtsberatungsleistungen der Sozietät Noerr zu den Honorarvolumina anderer Sozietäten befasst. Die in diesem Abschnitt genannten Beträge in Euro sind Nettobeträge. Darüber hinaus wurde die jeweilige Mehrwertsteuer gezahlt.

Weitere Erläuterungen zur Corporate Governance bei Fresenius sind der Erklärung zur Unternehmensführung und dem Corporate-Governance-Bericht auf den Seiten 72 bis 84 des Geschäftsberichts zu entnehmen. Die Angaben zu den nahestehenden Personen hat Fresenius in den Quartalsberichten sowie auf der Seite 181 im Geschäftsbericht veröffentlicht.

## ARBEIT DER AUSSCHÜSSE

Der Prüfungsausschuss trat im Berichtsjahr zu drei Sitzungen zusammen. Darüber hinaus hielt er vier Telefonkonferenzen ab. Im Blickpunkt seiner Überwachungstätigkeit stand dabei die Vorprüfung des Jahresabschlusses und der Konzernabschlüsse für das Geschäftsjahr 2015. Auch hat er die Prüfungsberichte und die Prüfungsschwerpunkte mit dem Wirtschaftsprüfer erörtert. Außerdem befasste sich der Prüfungsausschuss mit der Empfehlung an den Aufsichtsrat für den Vorschlag zur Wahl des Abschlussprüfers für den Jahresabschluss und die Konzernabschlüsse für das Geschäftsjahr 2016. Der Aufsichtsrat hat der ordentlichen Hauptversammlung 2016 die Wahl der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin, vorgeschlagen. Dieser Vorschlag ging auf eine entsprechende Empfehlung des Prüfungsausschusses zurück. Schließlich beschäftigte sich der Prüfungsausschuss eingehend mit folgenden Punkten:

- ▶ Quartalsberichte des Jahres 2016
- ▶ Kontrollrechnung zur Entwicklung der Unternehmenskäufe
- ▶ Compliance
- ▶ Überprüfung des Risikomanagementsystems, des internen Kontrollsystems und des internen Revisionssystems
- ▶ Genehmigung von Nicht-Prüfungsleistungen durch die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin

Über die Arbeit des Prüfungsausschusses hat der Ausschussvorsitzende dem Aufsichtsrat regelmäßig in den jeweils folgenden Sitzungen berichtet.

Der Nominierungsausschuss der Gesellschaft kam im Jahr März 2016 zu einer Sitzung zusammen. Darin hat er die Aufsichtsratswahl im Mai 2016 vorbereitet.

Der Gemeinsame Ausschuss ist zuständig für die Zustimmung zu bestimmten wesentlichen Transaktionen der Fresenius SE & Co. KGaA sowie bestimmten Rechtsgeschäften zwischen der Gesellschaft und der Else Kröner-Fresenius-Stiftung. Im Jahr 2016 wurden keine Geschäfte getätigt, die seiner Zustimmung bedurften. Daher hat er im Jahr 2016 nicht getagt.

Einen Vermittlungsausschuss gibt es nicht, da der Aufsichtsrat der Fresenius SE & Co. KGaA die Mitglieder des Vorstands der Fresenius Management SE nicht bestellt.

Weitere Informationen zu den Ausschüssen, ihrer Zusammensetzung und Arbeitsweise finden Sie in der Erklärung zur Unternehmensführung und im Corporate-Governance-Bericht auf den Seiten 76 und 77 sowie auf Seite 195 des Geschäftsberichts.

## PERSONALIEN

Mit der Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA am 13. Mai 2016 endete die Amtszeit sämtlicher Mitglieder des Aufsichtsrats der Gesellschaft. Wir danken den ausgeschiedenen Mitgliedern des Aufsichtsrats für ihre wertvolle Mitarbeit und ihre Beiträge zur erfolgreichen Entwicklung des Unternehmens.

Die turnusgemäße Neuwahl der sechs Vertreter der Anteilseigner erfolgte durch die ordentliche Hauptversammlung am 13. Mai 2016. Erstmals in das zwölfköpfige Gremium gewählt wurden Frau Prof. Dr. Iris Löw-Friedrich und Frau Hauke Stars. Wiedergewählt wurden die Herren Prof. Dr. D. Michael Albrecht, Michael Diekmann, Dr. Gerd Krick und Klaus-Peter Müller. Der Europäische Betriebsrat wählte als Vertreter der Arbeitnehmer die Herren Konrad Kölbl, Rainer Stein und Niko Stumpfögger, die bisher schon dem Aufsichtsrat angehörten. Er wählte außerdem Frau Stefanie Lang, Frau Frauke Lehmann und Herrn Oscar Romero De Paco.

Der Aufsichtsrat wählte in seiner konstituierenden Sitzung am 13. Mai 2016 Herrn Dr. Gerd Krick zum Vorsitzenden des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA. Zu seinen Stellvertretern wurden auf Vorschlag der Vertreter der Anteilseigner Herr Michael Diekmann und auf Vorschlag der Arbeitnehmervertreter Herr Niko Stumpfögger gewählt. In derselben Sitzung wurden Frau Hauke Stars und die Herren Konrad Kölbl, Dr. Gerd Krick, Klaus-Peter Müller sowie Rainer Stein zu Mitgliedern des Prüfungsausschusses gewählt. Herr Klaus-Peter Müller wurde zum Vorsitzenden des Prüfungsausschusses gewählt. Ferner wurden in der Aufsichtsratssitzung am 13. Mai 2016 die Herren Michael Diekmann, Dr. Gerd Krick und Klaus-Peter Müller zu Mitgliedern des Nominierungsausschusses und Herr Dr. Gerd Krick zu dessen Vorsitzendem gewählt.

Auch die Besetzung von Vorstand und Aufsichtsrat der persönlich haftenden Gesellschafterin Fresenius Management SE hat sich geändert. In der ordentlichen Hauptversammlung der Fresenius Management SE am 13. Mai 2016 wurden turnusgemäß die Aufsichtsratsmitglieder gewählt. Herr Dr. Kurt Bock zog neu in das Gremium ein. Wiedergewählt wurden die Herren Michael Diekmann, Dr. Gerd Krick, Klaus-Peter Müller, Dr. Dieter Schenk und Dr. Karl Schneider.

Zum 1. Juli 2016 wurde Herr Stephan Sturm zum Vorstandsvorsitzenden bestellt. Er war bereits seit mehr als elf Jahren Finanzvorstand (CFO) des Unternehmens. In dieser Zeit hat er sich als hervorragender Finanzfachmann und Unternehmer bewährt. Die Strategie für das anhaltend kräftige Wachstum hat er maßgeblich mitgestaltet und umgesetzt. Die Berufung von Herrn Stephan Sturm zum Vorstandsvorsitzenden ist ein Zeichen für die Kontinuität in der Führung des Unternehmens. Er folgte auf Herrn Dr. Ulf M. Schneider. Herr Dr. Ulf M. Schneider hat das Unternehmen zum 30. Juni 2016 auf eigenen Wunsch verlassen, um eine neue berufliche Herausforderung anzunehmen. Der Aufsichtsrat dankt Herrn Dr. Ulf M. Schneider sehr für seinen überaus erfolgreichen Einsatz für Fresenius über die vergangenen 13 Jahre. Er hat maßgeblichen Anteil an dem rasanten und nachhaltigen Wachstum: In der Zeit des Vorstandsvorsitzes von Herrn Dr. Ulf M. Schneider hat sich der Konzernumsatz vervierfacht, der Gewinn mehr als verzweifacht. Herr Dr. Ulf M. Schneider hat das Unternehmen geprägt und sich um Fresenius herausragende Verdienste erworben.



## JAHRES- UND KONZERNABSCHLUSS

Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin, hat die Buchführung, den nach den Rechnungslegungsvorschriften des HGB aufgestellten Jahresabschluss und den Lagebericht der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2016 geprüft. Dies erfolgte gemäß Beschluss der ordentlichen Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA vom 13. Mai 2016 und der anschließenden Beauftragung durch den Aufsichtsrat. Jahresabschluss und Lagebericht sind mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers versehen. Gleiches gilt für die Konzernabschlüsse der Gesellschaft. Sie wurden nach IFRS und den gemäß § 315a HGB ergänzend anwendbaren handelsrechtlichen Bestimmungen sowie auf freiwilliger Basis nach US-GAAP aufgestellt.

Jahresabschluss, Konzernabschlüsse, die Lageberichte und die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers lagen jedem Mitglied des Aufsichtsrats der Gesellschaft rechtzeitig vor. In ihren Sitzungen am 9. und 10. März 2017 erörterten zunächst der Prüfungsausschuss und sodann der Aufsichtsrat alle Unterlagen eingehend.

Der Abschlussprüfer berichtete in beiden Sitzungen über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfungen. Er hat keine Schwächen des Risikomanagementsystems und des internen Kontrollsystems bezogen auf den Rechnungslegungsprozess festgestellt. Der Abschlussprüfer nahm an allen Sitzungen des Aufsichtsrats sowie an allen Sitzungen und Telefonkonferenzen des Prüfungsausschusses teil.

Den Prüfungsergebnissen des Abschlussprüfers haben der Prüfungsausschuss und der Aufsichtsrat zugestimmt. Auch nach dem abschließenden Ergebnis der eigenen Prüfung hatten der Prüfungsausschuss und der Aufsichtsrat keine Einwendungen gegen den Jahresabschluss und den Lagebericht der Gesellschaft sowie gegen die Konzernabschlüsse und die Konzern-Lageberichte. Der Aufsichtsrat billigte in seiner Sitzung am 10. März 2017 die von der persönlich haftenden Gesellschafterin vorgelegten Abschlüsse und Lageberichte. Auch billigte er die darin enthaltenen Aussagen zur weiteren Unternehmensentwicklung.

Dem Vorschlag der persönlich haftenden Gesellschafterin über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2016 schließt sich der Aufsichtsrat an.

Der Aufsichtsrat dankt den Mitgliedern des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihre herausragenden Leistungen.

Bad Homburg v. d. H., 10. März 2017

Der Aufsichtsrat



Dr. Gerd Krick  
Vorsitzender

# GREMIEN

## AUFSICHTSRAT FRESENIUS SE & CO. KGAA

### Dr. Gerd Krick

Ehemaliger Vorstandsvorsitzender

Fresenius AG

Vorsitzender

#### Mandate

#### Aufsichtsrat

Fresenius Management SE (Vorsitzender)  
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (Vorsitzender)  
Fresenius Medical Care Management AG  
VAMED AG, Österreich (Vorsitzender)

### Prof. Dr. med. D. Michael Albrecht

Medizinischer Vorstand und Sprecher  
des Vorstands des Universitätsklinikums  
Carl Gustav Carus Dresden

#### Mandate

#### Aufsichtsrat

GÖK Consulting AG  
Universitätsklinikum Aachen

### Prof. Dr. h. c. Roland Berger

(bis 13.05.2016)

Unternehmensberater

#### Mandate

#### Aufsichtsrat

Fresenius Management SE (bis 13.05.2016)  
Rocket Internet SE  
Schuler AG  
WMP EuroCom AG (bis 27.07.2016;  
stellvertretender Vorsitzender)

#### Board of Directors

Banzai S.p.A., Italien (seit 14.04.2016)  
Geox S.p.A., Italien (bis 19.05.2016)

### Michael Diekmann

Ehemaliger Vorsitzender des Vorstands  
der Allianz SE

Stellvertretender Vorsitzender

#### Mandate

#### Aufsichtsrat

BASF SE (stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender)  
Fresenius Management SE  
Linde AG (stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender)  
Siemens AG

#### Board of Directors

Allianz Australia Ltd., Australien (bis 31.12.2016;  
Non-Executive Director)

### Dario Anselmo Ilossi

(bis 13.05.2016)

Gewerkschaftsmitarbeiter FEMCA Cisl –  
Energie, Mode und Chemie

### Konrad Kölbl

Freigestellter Betriebsrat

Arbeiterbetriebsrat der VAMED-KMB

Krankenhausmanagement und  
Betriebsführungsges. m.b.H.

Konzernbetriebsratsvorsitzender der  
VAMED AG

Stellvertretender Vorsitzender des  
Europäischen Betriebsrats der  
Fresenius SE & Co. KGaA

#### Konzernmandate

#### Aufsichtsrat

VAMED-KMB Krankenhausmanagement und  
Betriebsführungsges. m.b.H., Österreich

### Stefanie Lang

(seit 13.05.2016)

Freigestellte Betriebsrätin

Betriebsratsvorsitzende Fresenius  
Medical Care Deutschland GmbH

### Frauke Lehmann

(seit 13.05.2016)

Freigestellte Betriebsrätin

Betriebsratsvorsitzende  
HELIOS Kliniken Schwerin GmbH

Mitglied des Europäischen Betriebsrats  
der Fresenius SE & Co. KGaA

#### Konzernmandate

#### Aufsichtsrat

HELIOS Kliniken Schwerin GmbH (stellvertretende  
Aufsichtsratsvorsitzende)

### Prof. Dr. med. Iris Löw-Friedrich

(seit 13.05.2016)

Chief Medical Officer und Executive  
Vice President, Head of Development  
and Medical Patient Value Practices,  
UCB S.A.

#### Mandate

#### Aufsichtsrat

Evotec AG

### Klaus-Peter Müller

Vorsitzender des Aufsichtsrats  
der Commerzbank AG

#### Mandate

#### Aufsichtsrat

Commerzbank AG (Vorsitzender)  
Fresenius Management SE

#### Board of Directors

Parker Hannifin Corporation, USA

### Dieter Reuß

(bis 13.05.2016)

Freigestellter Betriebsrat

Vorsitzender des Gemeinschafts-  
betriebsrats der Fresenius SE & Co. KGaA/  
Standort Bad Homburg v. d. H.

Stellvertretender Vorsitzender des  
Gesamtbetriebsrats der Fresenius SE &  
Co. KGaA

### Gerhard Roggemann

(bis 13.05.2016)

Unternehmensberater

#### Mandate

#### Aufsichtsrat

Bremer AG (seit 16.08.2016)  
Deutsche Beteiligungs AG (stellvertretender Vorsitzender)  
Deutsche Börse AG (bis 11.05.2016)  
GP Günter Papenburg AG (Vorsitzender)  
WAVE Management AG (stellvertretender Vorsitzender)

## AUFSICHTSRAT FRESENIUS SE & CO. KGAA

### Oscar Romero De Paco

(seit 13.05.2016)

Mitarbeiter Produktion

Mitglied des Europäischen Betriebsrats  
der Fresenius SE & Co. KGaA

### Stefan Schubert

(bis 13.05.2016)

Krankenpfleger und freigestellter  
Betriebsrat

Betriebsratsvorsitzender der  
HELIOS Klinik Bad Schwalbach und der  
HELIOS Klinik Idstein

Konzernbetriebsratsvorsitzender der  
Wittgensteiner Kliniken GmbH  
(bis 09.09.2016)

Mitglied des Europäischen Betriebsrats  
der Fresenius SE & Co. KGaA

### Hauke Stars

(seit 13.05.2016)

Mitglied des Vorstands

Deutsche Börse AG

#### Mandate

#### Aufsichtsrat

Eurex Frankfurt AG (Konzernmandat Deutsche Börse AG)  
GfK SE (bis 20.05.2016)  
Klöckner & Co. SE (bis 13.05.2016)

#### Verwaltungsrat

Eurex Zürich AG (Konzernmandat Deutsche Börse AG)  
Kühne + Nagel International AG (seit 03.05.2016)

### Rainer Stein

Freigestellter Betriebsrat

Vorsitzender des Konzernbetriebsrats  
der HELIOS Kliniken GmbH

Vorsitzender des  
Europäischen Betriebsrats der  
Fresenius SE & Co. KGaA

### Niko Stumpfögger

Gewerkschaftssekretär ver.di, Bereichs-  
leiter Betriebs- und Branchenpolitik  
im Bereich Gesundheit und Soziales

Stellvertretender Vorsitzender

## AUSSCHÜSSE DES AUFSICHTSRATS

### Nominierungsausschuss

Dr. Gerd Krick (Vorsitzender)

Prof. Dr. h. c. Roland Berger  
(bis 13.05.2016)

Michael Diekmann

Klaus-Peter Müller (seit 13.05.2016)

### Prüfungsausschuss

Prof. Dr. h. c. Roland Berger

(bis 13.05.2016; Vorsitzender)

Klaus-Peter Müller

(seit 13.05.2016; Vorsitzender)

Konrad Kölbl

Dr. Gerd Krick

Gerhard Roggemann (bis 13.05.2016)

Hauke Stars (seit 13.05.2016)

Rainer Stein

### Gemeinsamer Ausschuss<sup>1</sup>

Dr. Dieter Schenk (Vorsitzender)

Michael Diekmann

Dr. Gerd Krick

Dr. Karl Schneider

<sup>1</sup> Der Ausschuss setzt sich paritätisch aus je zwei Mitgliedern des Aufsichtsrats der Fresenius SE & Co. KGaA sowie der Fresenius Management SE zusammen.

## VORSTAND FRESENIUS MANAGEMENT SE

(persönlich haftende Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA)

### Dr. Ulf M. Schneider

(bis 30.06.2016)

#### Vorsitzender

##### Konzernmandate

##### Aufsichtsrat

Fresenius Kabi AG (bis 30.06.2016; Vorsitzender)  
Fresenius Medical Care Management AG (bis 30.06.2016; Vorsitzender)

##### Board of Directors

Fresenius Kabi USA, Inc., USA (bis 30.06.2016)

##### Mandate

##### Board of Directors

E. I. du Pont de Nemours and Company, USA

### Stephan Sturm

Vorsitzender (seit 01.07.2016) und

#### Finanzen

##### Konzernmandate

##### Aufsichtsrat

Fresenius Kabi AG (stellvertretender Vorsitzender bis 29.08.2016; Vorsitzender seit 29.08.2016)  
Fresenius Medical Care Management AG (seit 11.05.2016; Vorsitzender seit 30.06.2016)  
VAMED AG, Österreich (stellvertretender Vorsitzender)

##### Mandate

##### Aufsichtsrat

Deutsche Lufthansa AG

### Dr. Francesco De Meo

Unternehmensbereich Fresenius Helios

##### Konzernmandate

##### Aufsichtsrat

HELIOS Beteiligungs AG (Vorsitzender)  
HELIOS Kliniken Schwerin GmbH (Vorsitzender)

### Dr. Jürgen Götz

Recht, Compliance, Personal

### Mats Henriksson

Unternehmensbereich Fresenius Kabi

##### Konzernmandate

##### Aufsichtsrat

Fresenius Kabi Austria GmbH, Österreich (Vorsitzender)  
Fresenius Kabi España S.A.U., Spanien  
Labesfal – Laboratórios Almiro, S.A., Portugal

##### Board of Directors

Fenwal, Inc., USA  
FHC (Holdings) Ltd., Großbritannien  
Fresenius Kabi Pharmaceuticals Holding, Inc., USA  
Fresenius Kabi (Singapore) Pte Ltd., Singapur  
Fresenius Kabi USA, Inc., USA  
Sino-Swed Pharmaceutical Corp, Ltd., China

##### Verwaltungsrat

Fresenius Kabi Italia S.p.A., Italien (Vorsitzender)

### Rice Powell

Unternehmensbereich

Fresenius Medical Care

##### Konzernmandate

##### Board of Directors

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA (Vorsitzender)

##### Verwaltungsrat

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (stellvertretender Vorsitzender)

### Dr. Ernst Wastler

Unternehmensbereich Fresenius Vamed

##### Konzernmandate

##### Aufsichtsrat

Charité CFM Facility Management GmbH (stellvertretender Vorsitzender)  
VAMED-KMB Krankenhausmanagement und Betriebsführungsges. m.b.H., Österreich (Vorsitzender)

## AUFSICHTSRAT FRESENIUS MANAGEMENT SE

(persönlich haftende Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA)

**Dr. Gerd Krick**

Vorsitzender

**Prof. Dr. h. c. Roland Berger**

(bis 13.05.2016)

**Dr. Kurt Bock**

(seit 13.05.2016)

Vorsitzender des Vorstands BASF SE

**Michael Diekmann**

**Klaus-Peter Müller**

**Dr. Dieter Schenk**

Rechtsanwalt und Steuerberater

Stellvertretender Vorsitzender

**Mandate**

**Aufsichtsrat**

Bank Schilling & Co. AG (Vorsitzender)

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

(stellvertretender Vorsitzender)

Fresenius Medical Care Management AG

(stellvertretender Vorsitzender)

Gabor Shoes AG (Vorsitzender)

Greiffenberger AG (stellvertretender Vorsitzender)

TOPTICA Photonics AG (Vorsitzender)

**Stiftungsrat**

Else Kröner-Fresenius-Stiftung (Vorsitzender)

**Dr. Karl Schneider**

Ehemaliger Vorstandssprecher

Südzucker AG

**Mandate**

**Stiftungsrat**

Else Kröner-Fresenius-Stiftung

(stellvertretender Vorsitzender)

# GLOSSAR

## Begriffe aus dem Gesundheitswesen/Produkte und Dienstleistungen

### 3-Kammerbeutel

Der 3-Kammerbeutel enthält alle Makronährstoffe wie Aminosäuren, Glukose und Lipide sowie Elektrolyte in drei separaten Kammern. Erst unmittelbar vor der Infusion werden durch einfaches Öffnen der einzelnen Kammern alle Nährstoffe im Beutel vermischt. Dies verringert das Kontaminationsrisiko und führt zu Zeitersparnis bei der Vorbereitung von Infusionen.

### Albumin

Eiweiß (Protein), das auf den allgemeinen Ernährungszustand eines Patienten schließen lässt.

### Blutvolumenersatzstoffe

Sie dienen der vorübergehenden Stabilisierung und/oder Aufrechterhaltung des Blutvolumens, z. B. nach einem stärkeren Blutverlust.

### Dialysator

Spezieller Filter, der in der Hämodialyse zur Entfernung von Schadstoffen und Endprodukten des Stoffwechsels sowie zur Abscheidung überschüssigen Wassers aus dem Blut verwendet wird. Häufig als „künstliche Niere“ bezeichnet.

### Dialyse

Form der Nierenersatztherapie, bei der eine halbdurchlässige Membran – in der Peritonealdialyse das Peritoneum (Bauchfell), in der Hämodialyse die Membran des Dialysators – zur Reinigung des Blutes eines Patienten genutzt wird.

### Dialysegerät

Der Hämodialyseprozess wird durch ein Dialysegerät gesteuert, das Blut pumpt, gerinnungshemmende Mittel zusetzt, den Reinigungsprozess reguliert sowie die Mischung der Dialysierlösung und ihre Fließgeschwindigkeit durch das System steuert.

### Dialyselösung

Bei der Dialyse verwendete Flüssigkeit, um die während der Behandlung herausgefilterten Stoffe und überschüssiges Wasser aus dem Blut abzutransportieren.

### Enterale Ernährung

Zufuhr von Nährstoffen als Trink- und Sondennahrung unter Einbeziehung des Magen-Darm-Traktes.

### EPO (Erythropoietin)

Hormon, das die Produktion roter Blutkörperchen anregt. Rekombinantes, also künstlich hergestelltes Human-EPO wird üblicherweise Dialysepatienten verschrieben, die an Anämie leiden.

### FDA (U.S. Food and Drug Administration)

Die behördliche Lebensmittelüberwachungs- und Arzneimittelzulassungsbehörde der USA.

### HD (Hämodialyse)

Behandlungsmethode für Dialysepatienten, bei der das Blut des Patienten durch einen Dialysator gereinigt wird. Der Austausch löslicher Substanzen zwischen Blut und Dialysierflüssigkeit wird durch Diffusionsprozesse geregelt.

### Hämoglobin

Bestandteil der roten Blutkörperchen und verantwortlich für den Transport von Sauerstoff im Körper. Ein zu geringer Anteil weist auf Blutarmut (Anämie) hin. Diese ist bei Patienten mit chronischem Nierenversagen typisch und wird begleitend zur Dialyse mit Eisenpräparaten und dem Hormonpräparat Erythropoietin (EPO) behandelt.

## Begriffe aus dem Gesundheitswesen/Produkte und Dienstleistungen

### Kt/V-Wert

Gibt Auskunft über den Harnstoffgehalt im Blut. Harnstoff wird von der gesunden Niere größtenteils ausgeschieden, beim Dialysepatienten muss er durch die Nierenersatztherapie aus dem Blut gefiltert werden. Der Kt/V-Wert zeigt an, ob das Blut wirkungsvoll entgiftet wurde.

### Medicare/Medicaid

Gesundheitsfürsorgeprogramm der US-amerikanischen Social Security Administration, das Krankenkassen und medizinischen Einrichtungen Kosten für die medizinische Versorgung von Patienten im Alter von über 65 Jahren, von Patienten mit chronischem Nierenversagen und von behinderten Menschen sowie Bedürftigen erstattet.

### MVZ (Medizinisches Versorgungszentrum)

Fachübergreifende Einrichtung zur ambulanten Krankenversorgung, die unter ärztlicher Leitung steht. Träger eines MVZ können alle Leistungserbringer (z. B. Ärzte, Apotheker, Gesundheitseinrichtungen) sein, die zur medizinischen Versorgung gesetzlich versicherter Patienten ermächtigt sind.

### Parenterale Ernährung

Zufuhr lebenswichtiger Nährstoffe direkt in die Blutbahn (intravenös). Diese wird notwendig, wenn der Zustand des Patienten es nicht zulässt, dass Nährstoffe in ausreichender Menge oral oder als Trink- und Sondennahrung aufgenommen und verstoffwechselt werden.

### PD (Peritonealdialyse)

Behandlungsmethode in der Dialyse, bei der das Peritoneum (Bauchfell) des Patienten als „Filter“ für die Blutreinigung genutzt wird.

### Phosphatwert

Zeigt an, ob die Therapie des Patienten mittels Dialyse und Medikamenten ausreicht, um über die Nahrung aufgenommenes Phosphat im Körper zu binden. Eine kranke Niere kann überschüssiges Phosphat nicht ausscheiden, und ein zu hoher Phosphatgehalt im Blut führt zu schwerwiegenden Folgeerkrankungen.

### Prävalenz

Anzahl der Patienten, die innerhalb eines bestimmten Zeitraums eine spezifische Krankheit haben. Die Prävalenzrate gibt die relative Zahl der an dieser spezifischen Krankheit (z. B. terminale Niereninsuffizienz) behandelten Menschen pro Million Einwohner an.

### PPP (Public-Private-Partnership)

Als Public-Private-Partnership wird die Mobilisierung privaten Kapitals und Fachwissens zur Erfüllung staatlicher Aufgaben bezeichnet. Im weiteren Sinn steht der Begriff auch für andere Arten des kooperativen Zusammenwirkens von Hoheitsträgern mit privaten Wirtschaftssubjekten. PPP geht in vielen Fällen mit einer Teilprivatisierung von öffentlichen Aufgaben einher.

### Routinedaten

Daten aus dem Behandlungsprozess, die im Rahmen der gesetzlichen Abrechnungsvorschriften standardmäßig erfasst und an die Krankenversicherungen sowie zum Teil auch an das Statistische Bundesamt und andere amtliche Stellen gemeldet werden müssen. Dazu gehören u. a. auch die kodierten Diagnosen und Operationen.



## Begriffe aus dem Finanzwesen<sup>1</sup>

### Cashflow

Wirtschaftliche Messgröße, die den Nettozufluss liquider Mittel während einer Periode darstellt.

### Operativer Cashflow

Der operative Cashflow ist eine wirtschaftliche Messgröße, die den Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit darstellt. Er errechnet sich aus Jahresüberschuss abzüglich nicht-zahlungswirksamer Erträge und zuzüglich nicht-zahlungswirksamer Aufwendungen.

### Cashflow aus Investitionstätigkeit

Der Cashflow aus Investitionstätigkeit ist eine wirtschaftliche Messgröße, die Auszahlungen für den Erwerb von Anlagevermögen und Einzahlungen aus der Veräußerung von Anlagevermögen gegenüberstellt.

### Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit ist eine wirtschaftliche Messgröße, die aufzeigt, wie die Investitionen der Berichtsperiode finanziert wurden.

Er errechnet sich aus Eigenkapitalzuführungen zuzüglich Einzahlungen aus der Ausübung von Aktienoptionen abzüglich Dividendenzahlungen zuzüglich Zuführung durch Fremdkapitalgeber (Kredite, Anleihen, etc.) abzüglich Tilgungszahlungen für Kredite, Anleihen oder ähnliche Fremdkapitalinstrumente. Zudem berücksichtigt der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit Veränderungen sonstiger nicht beherrschende Anteile sowie Einzahlungen und Auszahlungen aus der Kurssicherung von Konzerndarlehen in Fremdwährungen.

### Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden

Fresenius verwendet als Free-Cashflow-Messgröße den Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden. Der Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden errechnet sich aus dem operativen Cashflow abzüglich der Netto-Investitionen (Erwerb von Sachanlagen abzüglich Erlösen aus dem Verkauf von Sachanlagen).

### EBIT (Earnings before Interest and Taxes)

Der EBIT ist das Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern. Abschreibungen und Zuschreibungen auf das Anlagevermögen sind im EBIT enthalten.

Der EBIT errechnet sich aus Umsatzerlösen abzüglich der Positionen Umsatzkosten, Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten sowie Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen.

### EBIT-Marge

Die EBIT-Marge ermittelt sich aus dem EBIT im Verhältnis zum Umsatz.

### EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Der EBITDA ist das Ergebnis vor Zinsen, Ertragsteuern und Abschreibungen.

Der EBITDA errechnet sich aus dem EBIT zuzüglich erfolgswirksamer Abschreibungen und abzüglich erfolgswirksamer Wertaufholungen bei immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen.

### EBITDA-Marge

Die EBITDA-Marge errechnet sich aus dem EBITDA im Verhältnis zum Umsatz.

### Forderungslaufzeit

#### (Days Sales Outstanding, DSO)

Kennzahl, die angibt, nach wie vielen Tagen eine Forderung im Durchschnitt beglichen wird.

### Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA

Die Kennzahl Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA gibt darüber Aufschluss, inwieweit Fresenius in der Lage ist, seinen Zahlungsverpflichtungen nachzukommen. Nettofinanzverbindlichkeiten und EBITDA werden jeweils zu durchschnittlichen Wechselkursen der vergangenen zwölf Monate berechnet.

### Berechnung Netto-Finanzverbindlichkeiten:

Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten  
 + Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen  
 + Kurzfristig fälliger Teil der langfristigen Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen  
 + Kurzfristig fälliger Teil der Anleihen  
 + Langfristige Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus aktivierten Leasingverträgen, abzüglich des kurzfristig fälligen Teils  
 + Anleihen, abzüglich des kurzfristig fälligen Teils  
 + Wandelanleihen  
 = Finanzverbindlichkeiten  
 - flüssige Mittel  
 = Netto-Finanzverbindlichkeiten

### NOPAT (Net Operating Profit After Taxes)

Er errechnet sich aus dem in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesenen operativen Ergebnis (EBIT) abzüglich Ertragsteuern.

### Organisches Wachstum

Bezeichnet den Teil des Wachstums eines Unternehmens, der aus eigener Kraft heraus erfolgt und nicht aus Akquisitionen, Desinvestitionen oder Währungsumrechnungseffekten.

### ROE (Return on Equity)

Rentabilität des Eigenkapitals. Zeigt die Verzinsung des eingesetzten Eigenkapitals an.

Errechnet aus: Gewinn/Eigenkapital x 100.

### ROIC (Return on Invested Capital)

Rentabilität des investierten Kapitals. Errechnet aus: (EBIT - Steuern) : Investiertes Kapital  
 Investiertes Kapital = Bilanzsumme + kumulierte Goodwill-Abschreibung - aktive latente Steuern - flüssige Mittel - Lieferantenverbindlichkeiten - Rückstellungen (ohne Pensionsrückstellungen) - sonstige nicht verzinsliche Verbindlichkeiten.

<sup>1</sup> Bestandteil des Konzernlageberichts

Begriffe aus dem Finanzwesen<sup>1</sup>

## ÜBERLEITUNG DES DURCHSCHNITTLICH INVESTIERTEN KAPITALS UND DES ROIC

in Mio €, mit Ausnahme des ROIC	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015	31. Dezember 2014
<b>Summe Vermögenswerte</b>	<b>46.447</b>	<b>42.959</b>	<b>39.788</b>
Plus: Kumulierte Firmenwertabschreibung	551	537	495
Minus: Flüssige Mittel	-1.579	-1.044	-1.175
Minus: Darlehen an nahestehende Unternehmen	-51	-109	-65
Minus: Aktive latente Steuern	-560	-540	-727
Minus: Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-1.315	-1.291	-1.052
Minus: Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen	-57	-9	-5
Minus: Rückstellungen und sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten <sup>1</sup>	-5.470	-4.963	-4.384
Minus: Rückstellungen für Ertragsteuern	-478	-416	-377
<b>Investiertes Kapital</b>	<b>37.488</b>	<b>35.124</b>	<b>32.498</b>
<b>Durchschnittliches investiertes Kapital zum 31. Dezember 2016/2015<sup>2</sup></b>	<b>36.495</b>	<b>33.811</b>	
Operatives Ergebnis <sup>3,4</sup>	4.316	3.958	
Ertragsteuern	-1.213	-1.164	
<b>NOPAT<sup>3,4</sup></b>	<b>3.103</b>	<b>2.794</b>	
<b>ROIC in %</b>	<b>8,5 %</b>	<b>8,3 %</b>	

<sup>1</sup> Enthalten sind langfristige Rückstellungen und ausstehende Kaufpreiszahlungen für Akquisitionen, nicht enthalten sind Pensionsrückstellungen und nicht beherrschende Anteile mit Put-Optionen.

<sup>2</sup> Beinhaltet Anpassungen für in der Berichtsperiode getätigte Akquisitionen, deren Kaufpreis eine bestimmte Größenordnung übersteigt (2016: 378 Mio €; 2015: -).

<sup>3</sup> Beinhaltet Anpassungen für in der Berichtsperiode getätigte Akquisitionen, deren Kaufpreis eine bestimmte Größenordnung übersteigt (2016: -11 Mio €; 2015: -).

<sup>4</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

## ÜBERLEITUNG DES DURCHSCHNITTLICHEN BETRIEBSNOTWENDIGEN VERMÖGENS UND DES ROOA

in Mio €, mit Ausnahme des ROOA	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015	31. Dezember 2014
<b>Summe Vermögenswerte</b>	<b>46.447</b>	<b>42.959</b>	<b>39.788</b>
Minus: Erhaltene Anzahlungen	-87	-75	-68
Minus: Treuhänderisch gehaltene flüssige Mittel	-61	-57	-52
Minus: Darlehen an nahestehende Unternehmen	-51	-109	-65
Minus: Aktive latente Steuern	-560	-540	-727
Minus: Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-1.315	-1.291	-1.052
Minus: Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen	-57	-9	-5
Minus: Zugesagte Fördermittel im Zusammenhang mit dem Krankenhausfinanzierungsgesetz (KHG)	-180	-191	-177
<b>Betriebsnotwendiges Vermögen</b>	<b>44.136</b>	<b>40.687</b>	<b>37.642</b>
<b>Durchschnittliches betriebsnotwendiges Vermögen zum 31. Dezember 2016/2015<sup>1</sup></b>	<b>42.622</b>	<b>39.165</b>	
Operatives Ergebnis <sup>2,3</sup>	4.316	3.958	
<b>ROOA in %</b>	<b>10,1 %</b>	<b>10,1 %</b>	

<sup>1</sup> Beinhaltet Anpassungen für in der Berichtsperiode getätigte Akquisitionen, deren Kaufpreis eine bestimmte Größenordnung übersteigt (2016: 421 Mio €; 2015: -).

<sup>2</sup> Beinhaltet Anpassungen für in der Berichtsperiode getätigte Akquisitionen, deren Kaufpreis eine bestimmte Größenordnung übersteigt (2016: -11 Mio €; 2015: -).

<sup>3</sup> 2015 vor Sondereinflüssen

<sup>1</sup> Bestandteil des Konzernlageberichts

## Begriffe aus dem Finanzwesen<sup>1</sup>

### ROOA (Return on Operating Assets)

Rentabilität des betriebsnotwendigen Vermögens.

Die Rentabilität des betriebsnotwendigen Vermögens (ROOA) ist definiert als Quotient aus dem EBIT und dem durchschnittlichen betriebsnotwendigen Vermögen. Das betriebsnotwendige Vermögen ermittelt sich aus der Bilanzsumme abzüglich der aktiven latenten Steuern, der Lieferantenverbindlichkeiten, der zweckgebundenen Finanzmittel sowie der erhaltenen Anzahlungen und zugesagten Fördermittel.

### Vorratsreichweite

#### (Scope of Inventory, SOI)

Kennzahl, die die durchschnittliche Zeitspanne in Tagen zwischen dem Wareneingang der Vorräte bis zum Abverkauf der fertiggestellten Produkte angibt.

Errechnet aus:

$(\text{Vorräte} / \text{Umsatzkosten}) \times 365 \text{ Tage}$

### Vor Sondereinflüssen

Um die operative Leistung über mehrere Perioden hinweg besser vergleichen zu können, werden die Ergebnisgrößen gegebenenfalls zusätzlich um Sondereinflüsse bereinigt und entsprechend mit „vor Sondereinflüssen“ gekennzeichnet. Eine Überleitungsrechnung ist im jeweiligen Quartalsfinanzbericht bzw. Geschäftsbericht gesondert ausgewiesen und zeigt auf, wie sich die Sondereinflüsse zusammensetzen.

### Währungsbereinigungen

Währungsbereinigungen bei Erträgen und Aufwendungen werden mithilfe der jeweiligen Durchschnittskurse bzw. bei Vermögenswerten und Verbindlichkeiten zum Mittelkurs am jeweiligen Bilanzstichtag des Vorjahres errechnet.

### Working Capital

Umlaufvermögen (inklusive Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten) - Rückstellungen - Lieferantenverbindlichkeiten - Übrige Verbindlichkeiten - Passiver Rechnungsabgrenzungsposten.

<sup>1</sup> Bestandteil des Konzernlageberichts



# IMPRESSUM

Sitz und Handelsregister: Bad Homburg v. d. H.; HRB 11852  
Vorsitzender des Aufsichtsrats: Dr. Gerd Krick

Persönlich haftende Gesellschafterin: Fresenius Management SE

Sitz und Handelsregister: Bad Homburg v. d. H.; HRB 11673

Vorstand: Stephan Sturm (Vorsitzender), Dr. Francesco De Meo, Dr. Jürgen Götz, Mats Henriksson, Rice Powell, Dr. Ernst Wastler

Vorsitzender des Aufsichtsrats: Dr. Gerd Krick

Dieser Geschäftsbericht erscheint auch in englischer Sprache. This Annual Report is also available in English.

Der Redaktionsschluss für diesen Geschäftsbericht war der 15. März 2017. Der Bericht wurde am 16. März 2017 veröffentlicht.

Der Geschäftsbericht, der Jahresabschluss der Fresenius SE & Co. KGaA und der Konzernabschluss nach IFRS-Rechnungslegungsgrundsätzen sind auf unserer Website verfügbar und können bei Investor Relations angefordert werden.

Weitere Informationen und aktuelle Unternehmensnachrichten können Sie abrufen auf unserer Website unter: [www.fresenius.de](http://www.fresenius.de).

Zukunftsbezogene Aussagen:

Dieser Geschäftsbericht enthält Angaben, die sich auf die zukünftige Entwicklung beziehen. Diese Aussagen stellen Einschätzungen dar, die wir auf Basis der uns derzeit zur Verfügung stehenden Informationen getroffen haben. Sollten die den Aussagen zugrunde gelegten Annahmen nicht eintreffen oder Risiken – wie im Risikobericht und in den bei der SEC eingereichten Unterlagen der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA angesprochen – eintreten, so können die tatsächlichen Ergebnisse von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen.

**Designkonzept/Realisation:** Hilger & Boie Design, Wiesbaden

**Druck:** Druckerei Ziegler GmbH & Co. KG, Neckarbischofsheim



---

# FINANZKALENDER

Veröffentlichung 1. Quartal 2017	
Analysten-Telefonkonferenz, Live-Übertragung im Internet	3. Mai 2017
Hauptversammlung, Frankfurt am Main	12. Mai 2017
Auszahlung der Dividende <sup>1</sup>	17. Mai 2017
Veröffentlichung 2. Quartal 2017	
Analysten-Telefonkonferenz, Live-Übertragung im Internet	1. August 2017
Veröffentlichung 3. Quartal 2017	
Analysten-Telefonkonferenz, Live-Übertragung im Internet	2. November 2017

<sup>1</sup> Vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung

Terminaktualisierungen, Hinweise zu Live-Übertragungen sowie weitere Termine unter [www.fresenius.de/events-und-praesentationen](http://www.fresenius.de/events-und-praesentationen)

---

# FRESENIUS-AKTIE / ADR

	Stammaktie		ADR
WKN	578 560	CUSIP (Wertpapierkennnummer)	35804M105
Börsenkürzel	FRE	Börsenkürzel	FSNUY
ISIN	DE0005785604	ISIN	US35804M1053
Bloomberg-Symbol	FRE GR	Struktur	Sponsored Level 1 ADR
Reuters-Symbol	FREG.de	Anteilsverhältnis	4 ADR = 1 Aktie
Haupthandelsplatz	Frankfurt/Xetra	Handelsplattform	OTCQX

---

# KONTAKT

**Konzernzentrale**  
Else-Kröner-Straße 1  
Bad Homburg v. d. H.

**Postanschrift**  
Fresenius SE & Co. KGaA  
61346 Bad Homburg v. d. H.

**Kontakt für Aktionäre**  
Investor Relations  
Telefon: (0 61 72) 6 08-24 87  
Telefax: (0 61 72) 6 08-24 88  
E-Mail: [ir-fre@fresenius.com](mailto:ir-fre@fresenius.com)

**Kontakt für Presse**  
Konzern-Kommunikation  
Telefon: (0 61 72) 6 08-23 02  
Telefax: (0 61 72) 6 08-22 94  
E-Mail: [pr-fre@fresenius.com](mailto:pr-fre@fresenius.com)