过程管控

# 概述

+ 目的

-- 管控过程

-- 留存记录

-- 根据过程获取有效数据

+ 预解决的问题

++ 计划有反复，可能完成，可能更改

++ 产品可能反复，增加、删除、合并、定制、不一样

++ 过程不是严格按照既定流程走

++ 统计内容固定

# 原则

- 所有活动均有目标

- 所有活动必须汇报

# 组成

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 模块 | 描述 | 备注 |
| 目标 | 【达到/监控/防止】某种状态 |  |
| 计划 | 为达到目标，制定的基于时间虚拟【进度】 | 制定目标 |
| 任务 | 为执行计划，确定的必须要执行的计划 | 任务 |
| 进度 | 实际进度，反映实际进度与计划的差距 | 汇报 |
| 质量 | 反映任务达到的某种特性 |  |
| 汇报 | xx定期汇报【进度】【质量】的情况 |  |
| 统计 | 基于汇报的进行数据统计、分析 |  |
| 协调 | 发货、退货、接单 |  |
| 安全 |  |  |
| 数据资产 | 设备数据、行为数据  数据分析 |  |

+ 全局：项目、年度、

+ 目标：时间\类型\明细\负责人\项目

- 类型：完成、发货、进料

> 2022.1.1 完成xxxx项目 标签？类型？层？

- 属性

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项 | 描述 | 备注 |
| 标识 | 可视id | 字母 + 数字 |
| When时间 |  |  |
| Where地点 |  |  |
| Who人 |  |  |
| What内容 |  |  |
| Why 目的 |  |  |
| How 方法 |  |  |
| 属性 | 描述物的特性 |  |
| 标签 |  | #重要 #紧急 |
| 层 | 单选，所在层  层包括属性、级别等 | ^ |
| 级别 | 上级可以查看本级及下级信息 | 数字 |
| 通知 |  | @ |
| 集合 |  |  |

+ 计划：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项 |  |  |
| 时间 |  |  |
| 类型 |  |  |
| 负责人 |  |  |
| 项目 |  |  |
| 明细 |  |  |
| 目标 |  |  |

+ 任务：计划进度结果执行人

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项 |  |  |
| 时间 |  |  |
| 类型 |  |  |
| 负责人 |  |  |
| 项目 |  |  |
| 明细 |  |  |
| 目标 |  |  |

+ 进度：时间、类型、目标、完成情况、地点

+ 质量：

- 检验

> 建议时间、类型、明细、负责人、项目

> 计划

汇报：时间、汇报类型、明细、汇报人、项目

进度、质量、计划

统计（全局）：根据各业务线组合查询统计

# 层次

明细（静态）：成品、物料、半成品、工具、辅材。。。

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 明细 | 规格 | 型号 | 数量 | 单位 | 描述 |  |
| 成品 |  |  |  |  |  |  |
| 物料 |  |  |  |  |  |  |
| 半成品 |  |  |  |  |  |  |
| 工具 |  |  |  |  |  |  |
| 辅材 |  |  |  |  |  |  |

业务（动态）：生产、进料、采购、领料、

-- 物料

属性

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 明细 | 规格 | 型号 | 数量 | 单位 | 描述 |  |
| 成品 |  |  |  |  |  |  |
| 物料 |  |  |  |  |  |  |
| 半成品 |  |  |  |  |  |  |
| 工具 |  |  |  |  |  |  |
| 辅材 |  |  |  |  |  |  |

+ 活动

基本组成部分

【时间】，当【动机】时，【组织】在【环境】重使用【设备】，消耗【物料】，参考【方法】，要做到【目标】 / 已经做了【结果】

人员 / 组织

时间

设备

物料

方法

环境

目标

结果

动机

共同性