1. 进销存

根据现在根客户交流，发现所有客户更多地纠结于物料、产品的进销存，所有建议这块必须跟进。两种方式：

1. 集成：

集成方：北京住建部、金蝶、用友

集成功能：原料/物料定义、原料库存、原料采购、原料出入库、成品出入库、成品库存

1. 自研

方式：收购

需求功能：原料采购、原料库存、原料出入库、原料退库、领料、销售、成本、核算

对比

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 对比 | 集成 | | | 自研 |
| 北京住建部 | 金蝶 | 用友 |
| 部署方式 | 云部署 / 私有部署 | 根据供应商 | | 收购 |
| 优点 | 产业平台 |  |  |  |
| 说明 | 需提前熟悉功能与流程 | 需与供应商讨论，受限制 | |  |

1. 报表与计划

物料需求、原料需求、项目需求、生产消耗、生产产量

1. 生产计划

周计划、月计划、物料使用计划、半成品加工计划（钢筋）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 10月生产计划 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 生产线： |  |  |  |  | |  | |  | |  | | 生产班组： | | | |  |  |
| 编制日期： |  |  |  |  | |  | |  | |  | | 编制人： | |  | |  |  |
| 构件型号 | 构件  类型 | 单件  方量 | 计划产量 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 本周 | | 第1周 | | 第2周 | | 第3周 | | 第4周 | | 第5周 | 数量合计 | 方量合计 | | | |
| DBD11 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | | 1 | | 1 | | 2 | | 2 | 12 | 14.4 | | | |
| DBD12 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | | 1 | | 3 | | 2 | | 2 | 14 | 16.8 | | | |
| DBD13 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | | 1 | | 3 | | 2 | | 2 | 16 | 19.2 | | | |
| DBD14 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | | 1 | | 3 | | 2 | | 2 | 14 | 16.8 | | | |
| DBD15 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | | 1 | | 1 | | 2 | | 2 | 12 | 14.4 | | | |
| DBD16 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | | 1 | | 1 | | 2 | | 2 | 12 | 14.4 | | | |
| DBD17 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | | 1 | | 1 | | 2 | | 2 | 12 | 14.4 | | | |
| 数量合计 | | | 21 | | 14 | | 7 | | 13 | | 14 | | 9 | 14 | -- | | | |
| 方量合计 | | | 25.2 | | 16.8 | | 8.4 | | 15.6 | | 16.8 | | 16.8 | -- | 110.4 | | | |

审核： 批准：

10月第2周生产计划

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 生产线： | |  |  |  | | |  |  | |  | | 生产班组： | | | |  | |  | |
| 编制日期： | |  |  |  | | |  |  | |  | | 编制人： | |  | |  | |  | |
| 构件型号 | 构件类型 | 单件方量 | 计划产量 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 周一 | | 周二 | 周三 | | | 周四 | | 周五 | | 周六 | | 周日 | | 数量合计 | | 方量合计 |
| DBD11 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | 1 | | | 1 | | 2 | | 1 | | 2 | | 12 | | 14.4 |
| DBD12 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | 1 | | | 3 | | 2 | | 1 | | 2 | | 14 | | 16.8 |
| DBD13 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | 1 | | | 3 | | 2 | | 3 | | 2 | | 16 | | 19.2 |
| DBD14 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | 1 | | | 3 | | 2 | | 1 | | 2 | | 14 | | 16.8 |
| DBD15 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | 1 | | | 1 | | 2 | | 1 | | 2 | | 12 | | 14.4 |
| DBD16 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | 1 | | | 1 | | 2 | | 1 | | 2 | | 12 | | 14.4 |
| DBD17 | 叠合板 | 1.2 | 3 | | 2 | 1 | | | 1 | | 2 | | 1 | | 2 | | 12 | | 14.4 |
| 数量合计 | | | 21 | | 14 | 7 | | | 13 | | 14 | | 9 | | 14 | | 92 | | -- |
| 方量合计 | | | 25.2 | | 16.8 | 8.4 | | | 15.6 | | 16.8 | | 10.8 | | 16.8 | | -- | | 110.4 |

审核： 批准：

1. 智能终端
2. 场景：

质量检验：工序检验、终检判定、隐蔽检资料提交

生产大屏：展示系统三个数据看板

堆场入库：扫码枪 扫码入库 / 出库

返修报废：问题产品返修记录上报

1. 备注

工厂环境较为恶劣，尽量使用按钮式操作，将各个动作拆解为若干个简单动作，分多人多次操作

1. 系统框架 / 模块拆分

原则：简化使用，方便模块拆分

1. 输入设备：能否引进一些扫码枪、PDA等输入设备（需采购一部分进行研发）
2. 使用流程

我们的系统框架：项目——》型号——》具体的构件——》排产——》生产——》堆放

竞品的系统框架：具体的构件——》生产过程，优点：上手快，缺点：后期相对统计麻烦