1. 上一轮2008年全球金融危机后，KG基金公司迎来一波声势浩大的倒闭潮。为什么？

2008年金融危机使得全球海运业运价过低和需求不振，集装箱船大量封存。而KG基金约有60%投资于集装箱船，一只KG基金对应一艘集装箱船，一旦闲置集装箱船，KG基金自然终结。

成也吨位税，败也吨位税。虽然集装箱船闲置，但是吨位税照收不误。而且2008年金融危机后，船舶大型化愈演愈烈（准确地说，大型化船舶的建造订单是在金融危机前就已经签订了，只是建造时间长，2015年前后集中交付下水），吨位税也水涨船高。

1. 从德国KG及日本来看，上海为什么没有类似的船舶融资基金？

KG基金的崛起离不开德国政府的政策支持和税收制度优惠。按照最高税率计算，中国目前个税已经在世界排在第20位，而中国的人均GDP排名是世界第60位（2021年数据）。对于企业而言，中国航运企业的税负更重。这就产生了一种怪现象：在中国航运企业新造的各类中资船舶特别是大吨位、技术含量高的国际航行船舶中，有80％以上都选择在国外或境外登记注册，悬挂方便旗，成为了“中资外籍”船舶。这自然不符合KG基金的基本要求了。