

# B--非生产性物料

## 青岛朗讯科技通讯设备有限公司 非生产性物料采购会签单

经办人信息							
经办人姓名	王玉海	部门	CIO	电话	2743x8215	递交日期	10/8/2011
项目/合同信息							
项目/合同名称	青岛朗讯MFG/PRO系统迁移项目			项目/合同号			
项目/合同主要内容	由于MFG/PRO系统硬件出现问题,随时有可能瘫痪,给3条产品线(至2012年底共7百万欧元销售额)造成极大风险。本项目的主要内容是将MFG/PRO所有功能迁移至其他系统(SAP及非SAP)以保 证交货和利润生成。						
项目/合同涉及方名称							
涉及总金额	大写:壹佰叁拾捌万人民币					¥1380,000	
内部流程单号	CCIO011P01(SubPR:CCIO011024、CCIO011025、CCIO011026)						
项目/合同审核							
承办部门意见	同意。请领导审批。 签字: 辛宇 2011年10月8日						
法律事务意见	签字: 年 月 日						
运营部意见	签字: 王文芳 年 月 日						
总裁或分管副总裁意见	签字: 年 月 日						
秘书长汇总审核意见	签字: 年 月 日						
董事长意见	签字: 陈军 2011年11月14日						

注: 此会签单适用于未经授权的非生产性物料的采购; 会签意见可加附页, 并注明。

## 青岛朗讯 IT/IS 部门申请进行 Mfg/pro 系统移植项目的报告

尊敬的各位领导，

IT/IS 部门已经提交了青岛朗讯 Mfg/pro 系统移植项目的采购申请，现向您介绍一下项目背景和效用，请您审核。

Mfg/pro 生产系统由于设备陈旧且不可更换，目前面临巨大的运营风险，随时有可能瘫痪造成朗讯三条生产线（其中主要是 CTC 项目）不能按时交货及实现收入确认。在生产运营部门的强烈要求下，作为 Mfg/pro 系统的维护者和管理者的 IT/IS 部门发起了 Mfg/pro 系统移植项目，即将其承担的全部功能移植到已有系统（SAP ERP）和新建系统平台，以保证产品的按时交货和青岛公司收入确认。此项目同时得到了生产运营部门领导和财务部门领导的积极响应和大力支持。

这个项目包含在前朗讯 IT/IS 部门 2011 年固定资产和系统维护预算中。

项目费用: 人民币 1,380,000 元。

### 1. 项目背景及现状

**项目背景：**2011 年 7 月 2 日星期六上午 10 点青岛 MFG/pro 服务器由于硬件损坏造成系统瘫痪。经过 IT 工程师朱景石的 16 个小时的奋力抢修终于在 7 月 3 日星期日凌晨 2 点，系统恢复了正常。这次事件的发生将 MFG/pro 系统严峻的硬件问题重新摆在了我们面前，也引起了生产平台领导的高度重视。IT/IS 团队立即展开行动寻找问题的解决方案。经过和生产运营团队周密热烈的讨论，IT/IS 团队提供了双方都认同的解决方案，那就是将 MFG/pro 系统现有的功能全部移出，一部分合并到 SAP ERP 系统中，另一部分也是比较重要的部分，即产品技术配置处理功能部分，放到新建平台上。

为什么一定要把 Mfg/pro 系统停用并将功能移植，而不是升级或者更换硬件呢？

从下面的现状分析中我们就能找到答案。

**硬件：**Mfg/pro 系统现在运行在陈旧的有 12 年历史的 NCR 服务器上，并且软件是与硬件配置绑定的。而 NCR 服务器是已经被淘汰的机型，市场上几乎已经没有可替换的硬件和服务提供商。

**软件：**Mfg/pro 系统软件版本陈旧，并且从 05 年开始就已经没有购买维护服务。如果需要做系统升级，按照规定需要将之前的维护费用补上，成本巨大，已无可能。

**人力资源：**从成本考虑，从 2009 年开始取消了针对 MFG/pro 系统维护的外包合同。而目前对 MFG/pro 系统架构后台配置非常熟悉的工程师只有 2 人。

**业务现状：**目前在 Mfg/pro 系统进行生产管理的产品线共有 3 条（MSC, PSAX 和 5 号机），预计到 2012 年底共有七百万欧元的销售额（包括已确认的销售订单和生产预算）。用户需求非常稳

定。此三条产品线短期之内不会消亡。如果系统瘫痪，会直接影响向客户交货以及财务年度的收入确认。

## 2. 项目方案的重点及难点

经过和生产运营部门关键用户的详细讨论，我们充分认识到这个项目是很有难度和挑战性的。具体包括三大部分。**第一部分**是项目实施的重点也是难点，即产品技术配置处理功能部分，需要我們利用内部资源充分和准确理解原系统的功能，并再造和完善功能。**第二部分**是主要部分，即将三条生产线的生产管理合并到现有的 SAP ERP 上。**第三部分**是数据处理部分，包括提供 2003 年至今的历史数据的查询，实现客户化报表，以及重建和外部系统的接口。在项目执行过程中，这三部分要齐头并进的，并且缺一不可。充分考验了公司内部资源及外部资源的吃苦耐劳和团队合作精神。

## 3. 项目规划

时间及人员规划：

由于 Mfg/pro 系统硬件随时都可能出现致命问题。此项目越早完成，我们业务所面临的风险就会越少。项目预计会花费 3 个月的时间，遵循 IT/IS 部门对项目流程的严格要求，保质保量的完成项目交付。

由于项目涉及面广，需要多个方面的人员投入。请看下面的人员和时间计划。

角色	人数	项目执行			1 月份	合计	级别
		10 月份	11 月份	12 月份			
项目经理	1	20	20	20		60	外包
业务分析(QAD+Business)	1	20	20	20	20	60	外包
Order Spec 业务顾问	2	10	10	10		60	青岛朗讯内部
外挂平台开发顾问	1	20	20	20	20	60	外包
外挂平台开发顾问	1	10	10	10	10	30	青岛朗讯内部
SAP MM 顾问	1	15	20	20		55	外包
SAP SD/PP 顾问	1	15	20	20		55	外包
SAP MM/SD/PP 顾问	3	10	10	10	10	90	青岛朗讯内部
SAP ABAP 顾问	2	20	20	20		120	外包
SAP ABAP 内部顾问	2	10	10	10	10	60	青岛朗讯内部
SQL 数据库顾问	1	15	20	20		55	外包
数据移植	1	15	20	20		55	外包
测试顾问	2		20	20		80	外包
服务提供商人天合计	11				40	600	

ALU 内部资源人天合计	8				60	240	
项目人天合计	19				100	840	

资金分配：征求了财务部门的意见，并得到财务部门领导的确认。本项目经费的分配如下。费用包含在 2011 年 IT/IS 团队的已审批预算中。

项目	成本中心	用途描述	总金额 (RMB)
1	CIOA971CKD	Order Spec 功能的实现，包括： .20+种类的 SPEC 分解为 Job List .配置管理 .Drawing 版本管理 .BOM 管理 .ITEM 管理	380000
2	CIOA405CKD	.对于 GISA 系统基于 MM,SD,PP 方面的应用将直接迁移至 SAP 系统 .业务逻辑梳理,业务主数据 及未完成业务数据整理及迁移.物料，物料清单, 工艺，订单自动生成及主零件管理 .主要对外接口的重建 .以 SAP 为基础，对 GISA 客制化程序需求及基于产品特性的报表 10+的分析 .历史数据的整理，对应及移植到 SQL server,用户查询界面创建	900000
3	CIOA405CKD	固定资产投入：应生产部门强烈要求，更新无线扫描服务器，以应对系统移植造成的交易数据的大幅增长	100000

#### 4. 投入产出分析

此项目的投入为 1380000 人民币，其中固定资产 100000 人民币。

产出和效益分析

- 短期内（至 2012 年底）有效保证了重要项目 CTC 项目七百万欧元（合人民币 7 千万）销售额的按时交货，从而保证青岛朗讯 2011 年及 2012 年财政年度的利润的顺利实现。从长期看，为青岛朗讯未来的产品交货和利润实现提供稳定有力的支持，有效保证业务运行安全。
- 同时节省了每年 20 万的系统应急服务的费用。以及潜在的巨额 Mfg/pro 系统维护费用。

#### 5. 商务考虑

由于此项目投资额较大，IT/IS 部门将按领导层的要求，协同采购部门，严格遵循公司流程，实行技术和商务分开打分，为公司选择技术和商务综合最优的供应商来提供服务。

**Appendix:**

1. 向大中国区财务总监张琳，应用系统及方案总监刘欣欣，生产运营部门总监王文彦，青岛财务总监王惠琴及生产运营部门负责人介绍详细项目方案的会议记录。
2. 生产运营部门对更换服务器规格的要求。

**XIN S**

---

**From:** XIN S  
**Sent:** Tuesday, August 30, 2011 8:11 AM  
**To:** XIN S; WANG Bill; SUN Kevin; XU Angel; WANG Stella; LIU Xinxin; ZHANG Linda; WANG Rick; ZHANG Ming Qiang; WANG Jessica H  
**Subject:** RE: Mfg/pro Decommission Project - High level discussion meeting  
**Attachments:** GISADecommissionProposal\_20110826.ppt

Dear both,

Here is the draft of meeting minutes of last Friday's meeting. Please comment.

First of all, thanks for your attendances and great suggestion for this project! Here is the meeting-minutes for your reference.

1. Mrs. Liu gave us the background introduction to this project.
2. Sandy presented the detailed project background and solution (as attached) in the meeting, and all attendees fully understood the system status and project importance.
3. Management team agreed that this project is "Must-Have" one and commented that it makes sure our company's delivery and revenue recognition.

Action items:

Submit PR in e-workplace. –Sandy Xin



GISADecommissionP  
roposal\_20110...

Best regards!  
Sandy Xin

-----  
**ALU QD IS Manager**  
**TEL: (+86) 53283948216 (2743 8216)**  
**FAX: 0532 88701998**

-----Original Appointment-----

**From:** XIN S  
**Sent:** Wednesday, August 24, 2011 9:22 AM  
**To:** WANG Bill; SUN Kevin; XU Angel; WANG Stella; LIU Xinxin; ZHANG Linda; WANG Rick  
**Subject:** Mfg/pro Decommission Project - High level discussion meeting  
**When:** Friday, August 26, 2011 2:30 PM-4:00 PM (GMT+08:00) Beijing, Chongqing, Hong Kong, Urumqi.  
**Where:** Board Room

Dear all,

We are going to have this meeting to discuss the proposal of Mfg/pro decomission project and listen to the comments from management team. It's our honor to invite Zhang Linda, Liu Xinxin and Wang Stella to join this meeting.

Location: BoardRoom 2nd floor  
Time frame: 2:30PM to 4PM

Here is the agenda.

1. Proposal of Mfg/pro decomission project
  - Background
  - Current situation analysis
  - Solution
  - Project schedule
  - Resource allocation
2. Comment form management team

Thanks and have a nice day!  
Sandy Xin

XIN S

**From:** WANG Robbert  
**Sent:** Friday, September 09, 2011 9:55 AM  
**To:** WANG Harrison; SUN Kevin  
**Cc:** XU Angel; XIN S; WANG Rick  
**Subject:** New server in GISA project

Harrison,

A request of new WiFi server in GISA project is as follows.

#### 1. Hardware

名称	型号	描述
HP服务器主机	HP DL580G7 E7540*2/8G (2x4GB)/P410i(1G FBWC)/DVD	标配2个Intel 6核Xeon X7540处理器(2.0GHz, 18MB 缓存), 标配16GB(2x4GB) DIMMs (DDR3 PC3-10600R)内存卡可支持64个内存插槽, 最大可扩充至1TB(增加内存板式); 内置Smart Array P410i/1GB FBWC阵列控制器, 最标配2个PCI-E 2.0 x8, 3个PCI-E 2.0 x4, 通过可选卡可PCI-E 1.1 x4可用I/O插槽, 或增加2个PCI-X, 2个PCI-E NC375i四端口1GbE多功能网卡; 可选的双端口10GbE 扇(3+1); 超薄DVD ROM驱动器, 4U机架式 4*HP 600GB 6G SAS 10k 2.5

#### 2. OS

Windows server 2003 R2 (Enterprise Edition)

Thx  
 Robbert

9/29/2011