



# 毛泽东十大军事原则对孙子兵学的继承与创新

闫海青

1947年12月,毛泽东在陕北米脂县杨家沟发表《目前形势和我们的任务》,至今已70余年。在这篇报告中,毛泽东根据第二次国内革命战争、抗日战争和解放战争初期的军事经验和教训,运用马克思主义辩证法,在批判继承中国传统兵学思想基础上,提出了“十大军事原则”,标志着人民军队战略战术理论的日臻完善,标志着毛泽东军事思想在解放战争时期达到了一个新的高度。我们今天认真分析毛泽东的“十大军事原则”,可以看出,其中既蕴含着丰富的孙子兵学思想,又在实践中超越了孙子兵学思想。

## 一、避实击虚、化弱为强的思想

“避实击虚”是指避开敌人的主力,找敌人的弱点进攻;“化弱为强”是指从敌强我弱的实际出发,制定切实可行的作战指导原则,最后扭转强弱局面。毛泽东的十大军事原则,充分地体现了这些思想。

十大军事原则的第一条是“先打分散和孤立之敌,后打集中和强大之敌。”这项内容解决的是面对不同敌人先打谁的问题。此时的解放军实力还不足以同国民党主力部队相抗衡,应避免发生正面冲突和主力决战,因此,必须先打分散和孤立之敌,消灭敌人有生力量,待条件成熟时再打集中和强大之敌。这与《孙子兵法》中“夫兵形象水,水之形,避高而趋下,兵之形,避实而击虚”<sup>①</sup>(《虚实篇》)是相契合的。攻击敌人要拣虚弱的地方打,避实击虚,这样才能容



易获胜。同时,针对不同的敌人,要采用不同的作战方法,“水因地而制流,兵因敌而制胜。故兵无常势,水无常形”<sup>[1]</sup>。只有这样,才能在战场上取得主动权,争取胜利。

十大军事原则的第二条是“先取小城市、中等城市和广大乡村,后取大城市。”为什么要这么做?因为广大乡村和中小城市统治力量薄弱,更容易攻取。这是武装割据斗争革命实践的继续,这与“攻而必取者,攻其所不守也。守而必固者,守其所不攻也”<sup>②</sup>是一脉相承的。

十大军事原则的第八条是“在攻城问题上,一切敌人守备薄弱的据点和城市,坚决夺取之。一切敌人有中等程度的守备、而环境又许可加以夺取的据点和城市,相机夺取之。一切敌人守备强固的据点和城市,则等候条件成熟时然后夺取之”,仍然体现了避实击虚的战略战术思想。《孙子·军争》曰:高陵勿向,背丘勿逆。这告诉我们,用兵的方法是敌人占领高地不要仰攻,敌人背靠丘陵不要正面攻击。在战争中,决定胜负的条件很多,但归纳起来,无外乎“天时”“地利”“人和”。其中“高陵勿向、背丘勿逆”是专指“地利”而言的。敌据高地、背丘之类的有利地形,这时,便不利于硬攻,因为这样的地形对敌人来说是“易守”,而对我来说是“难攻”。所以,敌强我弱的形势下,我们应避实击虚。反映到攻城问题上,当然是薄弱的据点和城市坚决夺取之;强固的据点和城市则等候条件成熟时然后夺取之。同时,对城市进行分类而采取不同措施,不把攻城掠地作为首要目标,也符合《孙子·谋攻》上的思想,所谓“上兵伐谋,其次伐交,其下攻城”是也。上等的军事行动是用谋略挫败敌方的战略意图或战争行为,其次就是用外交战胜敌人,再次是



用武力击败敌军，最下之策是攻打敌人的城池。攻城，是不得已而为之，是没有办法的办法。

十大军事原则的第一、二、八条的目的是什么？是有效消灭敌人的有生力量，是机动灵活地占据一定地区和城市，最终是转弱为强，取得最后胜利。这既是毛泽东对孙子战略战术原则的继承，又是根据我国革命实践进行的军事创新。无怪乎日本的军事理论家小山内宏认为：“毛泽东的战略，是从其弱者的艰苦的斗争中创造和发展起来的卓越的战略，它与孙子的战略一脉相承。”<sup>③</sup>在革命实践中，如何解决弱势和优势、农村与城市、有生力量和占领地盘等问题，《孙子兵法》中没有现成的答案，故毛泽东只能在继承孙子兵学思想基础上进行军事创新。所以才有了具体的军事战略战术指导，表现在十大军事原则上，那就是先取农村、小城市，再取大城市，不计较一城一地之得失，以消灭敌人有生力量为准。虽然全局上处于弱势，实力上差距悬殊，但以毛泽东为首的共产党人最终经过艰苦奋斗，反弱为强，取得中国革命的全面胜利。

## 二、出奇制胜、集中兵力的思想

出奇制胜，来自于《孙子兵法》“势篇”：“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。”它告诉我们，要用对方意料不到的方法取得胜利；打仗要多变化，多出奇谋，出其不意，在战斗中突然打乱敌人的部署，是速胜的关键。集中兵力是为了彻底消灭敌人而采取的以多胜少的谋略，这也是形成局部优势、消灭敌人的表现。这是毛泽东在革命战争年代指挥军队时，经常提到的军事原则，“集中兵力各个歼敌的原则，是我军从开始建军起十余年以来的优良传统，



并不是现在才提出的。但是在抗日时期，我军以分散兵力打游击战为主，以集中兵力打运动战为辅。在现在的内战时期，情况改变了，作战方法也应改变，我军应以集中兵力打运动战为主，以分散兵力打游击战为辅。而在蒋军武器加强的条件下，我军必须特别强调集中优势兵力、各个歼灭敌人的作战方法。”<sup>④</sup>

十大军事原则的第三条是“以歼灭敌人有生力量为主要目标，不以保守或夺取城市和地方为主要目标。保守或夺取城市和地方，是歼灭敌人有生力量的结果，往往需要反复多次才能最后地保守或夺取之。”这项内容解决是“歼灭敌人有生力量”还是“保守或夺取城市和地方”的问题。毛泽东给出了非常坚定的回答。歼灭敌人有生力量才是人民解放军的主要目标，不能计一城一地之得失。这是毛泽东为我军正确选择作战主要目标所规定的一条基本原则。它是战争的本质，即“保存自己消灭敌人”在作战指导上的具体体现。《孙子兵法》“军争篇”说：勿击堂堂之阵。同样告诉我们不要攻击行阵盛大的敌人，这是掌握战略战术机动的方法；《孙子兵法》“九变篇”中说“途有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争”。之所以不保守或夺取城市，是为着大的战略计划服务，是为了保存自己消灭敌人，而不是眼前的小利或是利诱下的盲动。集中优势兵力，歼灭敌人有生力量，这条原则与孙子兵学的思想是一脉相承的。

十大军事原则的第四条是“每战集中绝对优势兵力（两倍、三倍、四倍、有时甚至是五倍或六倍于敌之兵力），四面包围敌人，力求全歼，不使漏网。在特殊情况下，则采用给敌以歼灭性打击的方法，即集中全力打敌正面及其一翼或两翼，求达歼灭其一部、击溃其另一部的目的，以便我军能够迅速转移兵力歼击他部敌军。



力求避免打那种得不偿失的、或得失相当的消耗战。这样，在全体上，我们是劣势（就数量来说），但在每一个局部上，在每一个具体战役上，我们是绝对的优势，这就保证了战役的胜利。随着时间的推移，我们就将在全体上转变为优势，直到歼灭一切敌人。”这项内容解决是如何有效地“歼灭敌人有生力量”的问题。毛泽东不厌其烦地进行了解说，再次强调了“集中优势兵力，各个歼灭敌人”的原则。孙子说，“用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，……少则能逃之”<sup>⑤</sup>，毛泽东重视集中兵力的作战原则，与他注意吸取古今中外合理的战术思想，特别是孙子兵学的思想有关。毛泽东同志曾说“集中兵力看来容易，实行颇难。人人皆知以多胜少是最好的办法，然而很多人不能做，相反地每每分散兵力……”<sup>⑥</sup>同时，“四面包围敌人，力求全歼，不使漏网”的命令又是对孙子“围师必阙，穷寇勿迫”的改造与升华。

在军事指挥上如何实行集中兵力，孙子也总结了许多可贵的经验，如周密侦察敌情即“相敌”，正确判断敌情，不为假象所迷惑。“辞卑而益备者，进也，辞强而驱者，退也，……无约而和者，谋也；……半进半退者，诱也”。以“用间”搅乱敌人，以“示形”迷惑敌人，迅速和秘密地调动军队，“其疾如风”“难知如阴”，善于利用地形，争取地利等等。其中最主要的是做到“形人”而我“无形”，即察明敌人的情况，而不让敌人察明我军的情况。在战斗中，应注意“我专”与“敌分”的关系，做到局部集中兵力，具有相对优势，然后“以十攻一”。故孙子曰：

形人而我无形，则我专而敌分。我专为一，敌分为十，是以十攻其一也。则我众敌寡，能以众击寡者，则吾之所与战者约矣。吾





所与战之地不可知，不可知则敌所备者多，敌所备者多，则吾所与战者寡矣。故备前则后寡，备后则前寡，备左则右寡，备右则左寡，无所不备，则无所不寡。寡者，备人者也；众者，使人备己者也。<sup>⑦</sup>

孙子说的以十攻其一，系指战役战斗而言，是用优势兵力战胜敌人，对如何在战略劣势下争取战役战斗的优势，这个问题孙子兵学没有论述。毛泽东在革命战争年代，走了一条马克思主义与中国实践相结合的创新之路，故而很好地解决了这个问题。

毛泽东指出“我们的战略是一以当十，我们的战术是以十当一，这是我们制胜敌人的根本法则之一。”他提出的解决办法是实行“战略上内线的持久的防御战和战役战斗上外线的速决的进攻战”的作战方针，实现了劣势与优势转化的可能。集中绝对优势兵力，消灭敌人有生力量，在这个问题上，毛泽东吸取了孙子兵学的战术思想并进行了创新，提出了人民战争的概念。他指出利用人民战争和民族解放战争所具有的良好群众条件及据根地的种种有利条件，封住敌人的眼睛和耳朵，使他们变成瞎子和聋子，把他们指挥员的心搅乱。这样就可以做到每战集中优势兵力，在运动中各个歼灭敌人。当军队集合了许多战役战斗的胜利之后，就使整个战略形势改观了，使我军由战略劣势变为战略优势，最终取得革命战争的胜利。

毛泽东“出奇制胜、集中兵力”的思想与孙子兵学思想一脉相承，又高于孙子兵学思想。

### 三、知彼知己、力争主动的思想

知彼知己，要求必须对敌我双方的情况都能了解透彻，如将领士兵的情况、天时地利、后勤保障、人心所向、国家形势等，这样



打起仗来才不会有危险。力争主动是把握战场上的主动权，做到战争的节奏为我所掌握，这样才能在瞬息万变的战场上立于不败之地。

十大军事原则的第五条是“不打无准备之仗，不打无把握之仗，每战都应力求有准备，力求在敌我条件对比下有胜利的把握。”准备什么呢？其实就是“知彼知己”，只有做到敌我双方、战场形势、人心所向都能了然于胸，胜利的把握就更大一些。这就是孙子所说的：“知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必殆”<sup>⑧</sup>。战争对敌我双方利益影响特别大，“凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮。则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。”<sup>⑨</sup>，所以必须每战都应力求有准备，力求在敌我条件对比下有胜利的把握。

十大军事原则的第六条是“发扬勇敢战斗、不怕牺牲、不怕疲劳和连续作战（即在短期内不休息地接连打几仗）的作风”。这一条对当时的解放战争具有现实指导意义。毛泽东专门强调连续作战就是在短期内不休息地接连打几仗，这是基于对当时战争形势的了解做出的正确判断，造成局部优势之后必须扩大战果，对当时的将帅和士兵提出了更高的要求。《孙子兵法》“计篇”曰：势者，因利而制权也。因利制权，就要因时因事而异而变通方法，依据利害得失而采取相应的行动，以争取战场上的主动权。

十大军事原则的第七条是“力求在运动中歼灭敌人。同时，注重阵地攻击战术，夺取敌人的据点和城市。”毛泽东对敌我双方力量的判断是非常准确的。权衡利弊，对付在数量上、武器装备上都占优势的国民党军队，运动战是破敌之法，通过运动战，消耗敌人的力量，消灭敌人的有生力量，同时结合阵地攻击战术，



根据时机占领据点和城市。这还是要求我方将士要把握战场上的节奏,力求主动。所以,“善战者,致人而不致于人”<sup>⑩</sup>。如何才能把握战争的主动权?孙子提出了针对性的策略:“能使敌人自至者,利之也;能使敌人不得至者,害之也,故敌佚能劳之,饱能饥之,安能动之。出其所不趋,趋其所不意。行千里而不劳者,行于无人之地也。”不管是在土地革命时期、抗日战争时期,还是在解放战争时期,毛泽东对运动战的运用与掌握可谓娴熟,在知彼知己问题上下了不少功夫,其意在力争主动,取得革命战争的胜利。十大军事原则的第六、七条蕴含着积极主动的层面,即处于劣势的情况下,仍可以通过运动战等方式创造机会,消灭敌人。这种主动权的掌握,既是对孙子兵学的继承,又是对孙子兵学的超越。

前面已经提到,国共两党的力量悬殊,欲在战争中有胜算,就必须知彼知己,不打无准备之仗,才能拥有战场上的主动权,控制战争的节奏,取得革命的胜利。毛泽东的十大军事原则注意到了这一点,故不厌其烦地进行了强调,这与孙子兵学的思想是一脉相承的,或者说,十大军事原则既在基础上继承了孙子兵学的军事思想,又在实践中超越了孙子兵学的军事思想。

#### 四、善于休整、因粮于敌的思想

十大军事原则第十条是对第六条的补充与完善,既要连续作战,又要善于休整。毛泽东指出,善于休整就是要善于利用两个战役之间的间隙,休息和整训部队,休整的内容主要是士兵的体力、装备配置、恢复建制等。因粮于敌的意思是率领军队进入敌国境内作战时,要善于从敌国解决粮食补给,从而大大减少本国的经济实力消





耗，这在战争中是一个非常高明的策略。

十大军事原则第十条比较具体：“善于利用两个战役之间的间隙，休息和整训部队。休整的时间，一般地不要过长，尽可能不使敌人获得喘息的时间。”作为军队，除了作战期，就是作战间期。休整是有必要的，毕竟士兵的体力需要恢复、战备物资需要补充，军队编制需要完善。休整是为了更好地作战，所以，毛泽东强调，休整的时间，一般地不要过长，尽可能不使敌人获得喘息的时间。这里还是强调军队行动要注意一定的速度，和《孙子兵法》“作战篇”强调“兵闻拙速，未睹巧之久也”是一个道理，“故兵贵胜，不贵久”。《孙子兵法》“九地篇”也提到这一问题：“兵之情主速，乘人之不及。”兵贵神速的思想已经深入人心，是每一个将领必须思考的问题和作战的策略。

十大军事原则第九条明确提出“因粮于敌”的思想：以俘获敌人的全部武器和大部人员补充自己，我军人力物力来源，主要在前线。这样既稳定了我方的军事、经济形势，又可以打击敌人，消耗敌方的战略物资、经济基础，更有利于进行下一轮的战斗。《孙子兵法》“作战篇”中也明确提到：“善用兵者，役不再籍，粮不三载，取用于国，因粮于敌，故军食可足也”“智将务食于敌”等。这是为了解决后方补给和战场需要的矛盾，提出的“就地取材、以战养战”的措施，这样可以极大地减轻本国的财政开支和经济负担，使战争能够按照我方的意图，顺利地进行下去。毛泽东的这一思想和孙子兵学的思想高度一致，可以说，就是继承孙子兵学的军事思想而来。

善于休整是为了恢复战斗力和军事编制，更快速地投入到下次战斗；因粮于敌是为了解决自己的物质补给，消耗敌人的经济基础，



也是为了更快地打败敌人、结束战斗。故这些内容历来受到军事家、政治家的重视，不管是冷兵器时代，还是在近现代战争阶段，在军事思想上是一致的，一脉相承的。

十大军事原则是人民解放军劣势胜优势、弱小胜强大的全部军事奥秘所在。全文 593 个字，毛泽东在吸收、借鉴孙子兵学和传统兵学的基础上，加以升华和改造，用通俗和精炼的语言，把人民解放军的战略战术原则讲得清楚、条理，广大指战员和战士容易记住、理解并在战场上加以贯彻。这是解放战争和新民主主义革命取得胜利的重要原因。

综上，十大军事原则与孙子兵学思想有许多的契合之处，他们之间继承与发展的关系脉络清楚。可以说，毛泽东十大军事原则既是对中国古代孙子兵学思想的继承，又是在此基础上的创新。

**注释：**

①孙武撰，曹操等注，杨丙安校理，十一家注孙子[M]，北京：中华书局，2012年版，下同。

②《孙子兵法·虚实篇》。

③〔日〕小山内宏，现代战略论[M]，长春：吉林人民出版社，1975年版。

④毛泽东，毛泽东选集（第二版）[M]，北京：人民出版社，1991年版。

⑤《孙子·谋攻》。

⑥毛泽东，毛泽东选集（第一卷）[M]，北京：人民出版社，1991年版，第222页。

⑦《孙子·虚实》。

⑧《孙子·谋攻》。

⑨《孙子·作战》。

⑩《孙子·虚实》。

（作者闫海青为滨州学院人文学院讲师，天津师范大学在读博士生。）