



HARDWARIO
IOT INNOVATIONS

PX START DAY

16. května 2023



AGENDA

SPOLEČNOST HARDWARIO

Představení firmy, trhu, produktů a obchodního modelu

ZMĚNY VE SPOLEČNOSTI

Vysvětlení změn v akcionářské struktuře a managementu

PŘEDBĚŽNÉ VÝSLEDKY 2022

Shrnutí hospodářských výsledků za minulý rok

VÝZNAMNÁ OBCHODNÍ PARTNERSTVÍ

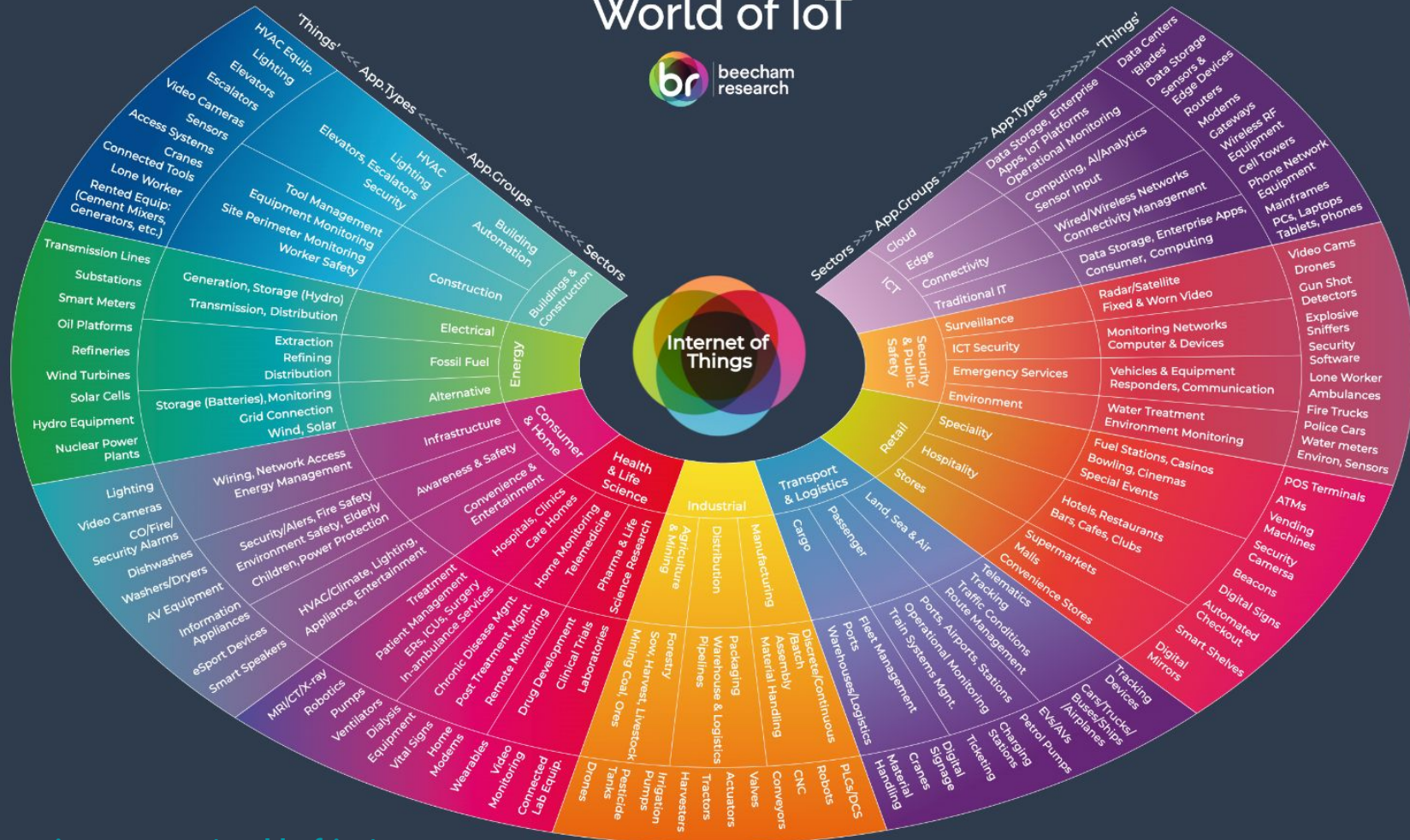
Přehled klíčových zákazníků a běžících projektů

VÝHLED NA ROK 2023

Seznámení s rozvojovými a finančními plány na rok 2023



World of IoT



SPOLEČNOST HARDWARIO

PRŮMYSL OVÝ INTERNET VĚCÍ (IOT)

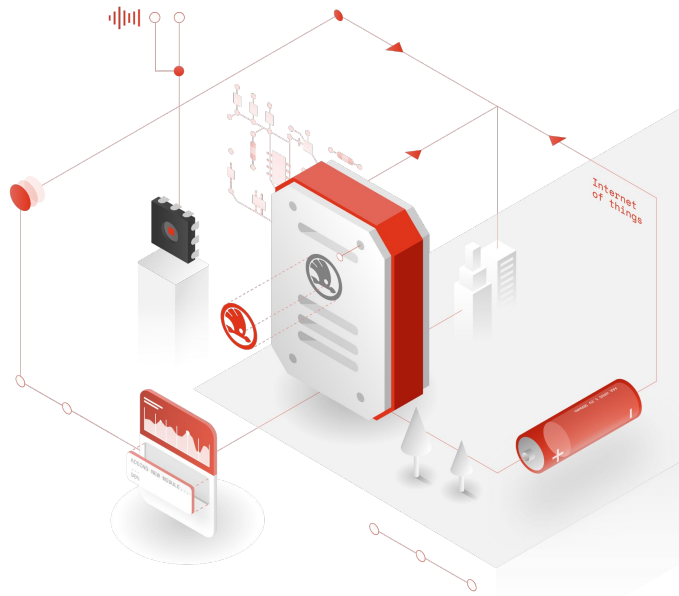
- Přenést data a přinést přidanou hodnotu
- Zvýšení efektivity, úspora nákladů, prevence poruchy
- Vysoce růstový obor (Gartner, IoT Analytics)

VÝZVY OBORU IOT

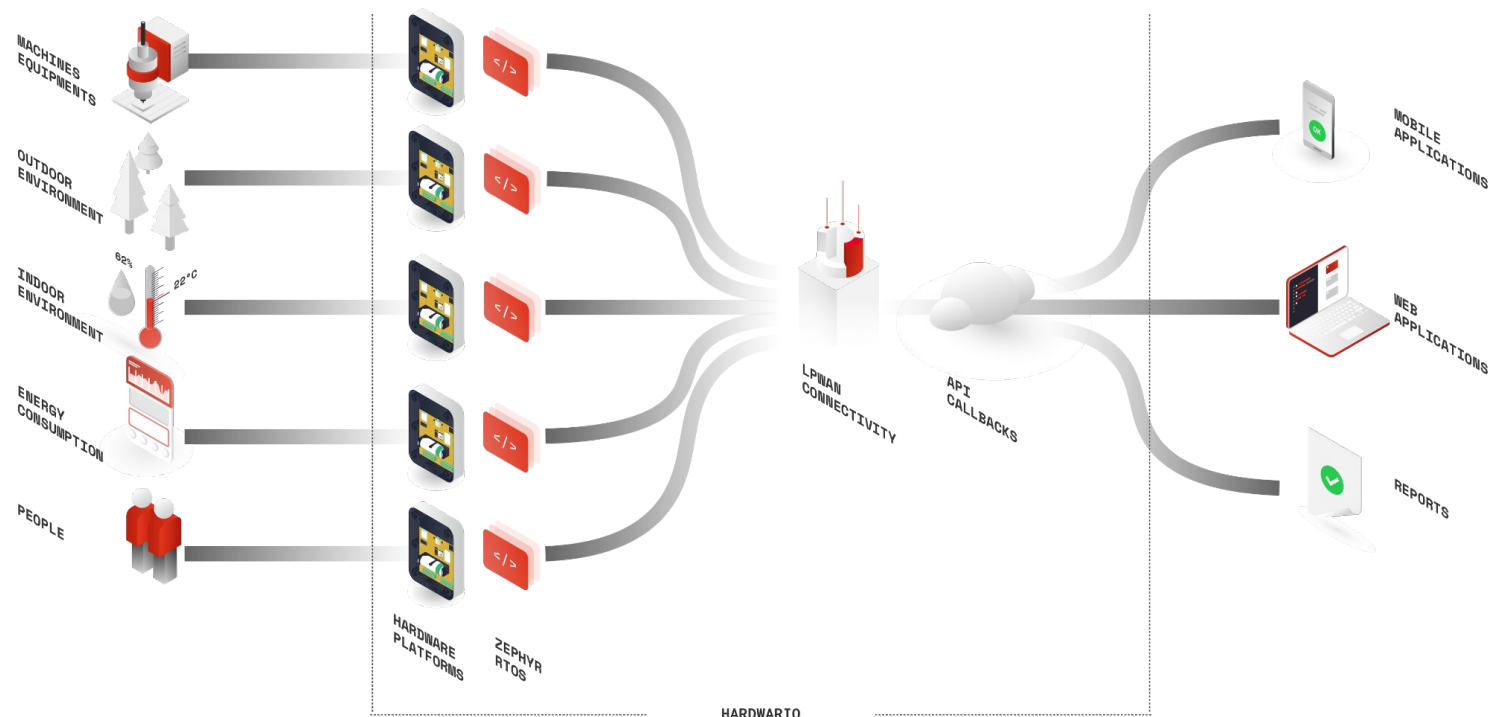
- Komplexní disciplína
- Škálování a udržitelnost
- Chybějící odborný personál

HARDWARIO A JEHO ROLE

- **Partner pro úspěšné nasazení a provoz IoT projektů**
- Ucelená nabídka technologie a podpory
- 21 odborníků na IoT, HW, FW, BE a řízení projektů
- Úspěšná realizace desítek projektů



ROZSAH ŘEŠENÍ



OBCHODNÍ MODEL

ČINNOST

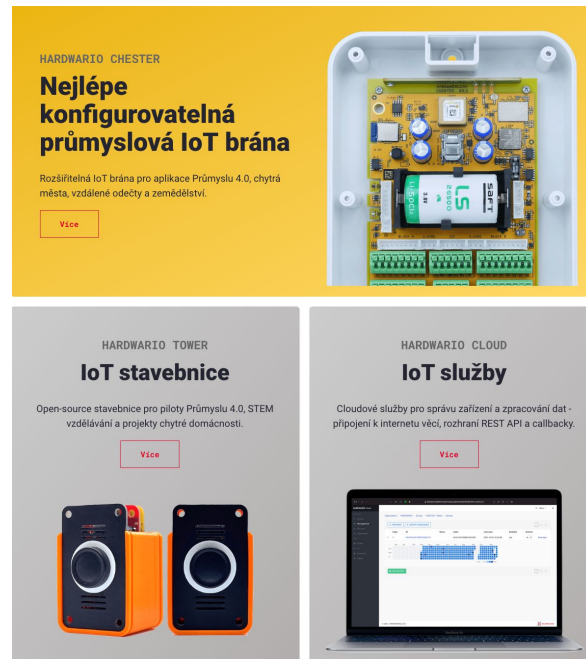
- Prodej výrobků a služeb přes obch. partnery
- Globální působení a přenos funkčních modelů
- Vybrané průmyslové obory

PARTNERSTVÍ

- Silná a dlouhotrvající vazba
- Tři typy partnerů
- Společný postupný nárůst obrátu

PRODEJNÍ A MARKETINGOVÝ SYSTÉM

- Funkční inbound marketing
- Nastavený proces konverze a onboardingu
- Neustálá péče a komunikace s partnery



CHESTER - PRŮMYSLOVÁ IOT PLATFORMA

ÚČEL

- Robustní nízkopříkonový komunikátor umožňující přenášet naměřená data či připojovat senzory a stroje do internetu

VLASTNOSTI

- Bezdrátová konektivita (NB-IoT/LTE-M/LoRaWAN)
- Nízká spotřeba a flexibilita napájení
- Široký sortiment rozšiřujících modulů
- Operační systém Zephyr RTOS
- Mobilní aplikace HARDWARIO Manager

MODEL

- Katalogová řešení pro typické IoT aplikace
- Vývojový kit - platforma pro partnery
- Zakázková řešení pro partnery





CLOUD - DOPLŇKOVÝ MIDDLEWARE

ÚČEL

- Propojit data z HARDWARIO zařízení s infrastrukturou zákazníka

VLASTNOSTI

- Datový formát = JSON
- Přístup přes REST API
- Doručování přes webhooks
- API-first design + webový portál
- Kompaktnost a nezávislost na službách cloudových providerů
- **Novinka: Obousměrná komunikace**

MODEL

- Pravidelné měsíční/roční poplatky za každé připojené zařízení

The screenshot displays the HARDWARIO Cloud web interface. On the left is a dark sidebar with navigation links: GENERAL (Search, Management, Integrations, All users, Applications), USER (Profile), and BILLING (Contracts). The main content area shows a breadcrumb trail: Organizations / HARDWARIO Test Panel / Groups / CHESTER Input / Devices / hsn:21590. Below this are filters for 'Since' and 'Before' (both with 'Click to select' buttons), and buttons for 'REFRESH' and 'EXPORT'. A table lists devices with columns for checkboxes, Index, ID, and Created at. One device is expanded, showing a JSON data preview.

	Index	ID	Created at
<input checked="" type="checkbox"/>	4954	64574d132ce14bed1110e2b0	2023-05-07

```

Data
{
  "message": {
    "version": 1,
    "sequence": 1530,
    "timestamp": 1683442967
  },
  "attribute": {
    "vendor_name": "HARDWARIO",
    "product_name": "CHESTER-M",
    "hw_variant": "CGLS",
    "hw_revision": "R3.4",
    "fw_name": "CHESTER Input Z",
    "fw_version": "v2.2.0",
    "serial_number": "2159019117"
  },
  "system": {
    "uptime": 2746895,
    "voltage_rest": 4.79,
    "voltage_load": 4.67,
    "current_load": 46
  },
  "backup": {
    "line_voltage": 11.13,
    "batt_voltage": 3.37,
    "state": "connected",
    "events": [
    ]
  }
}

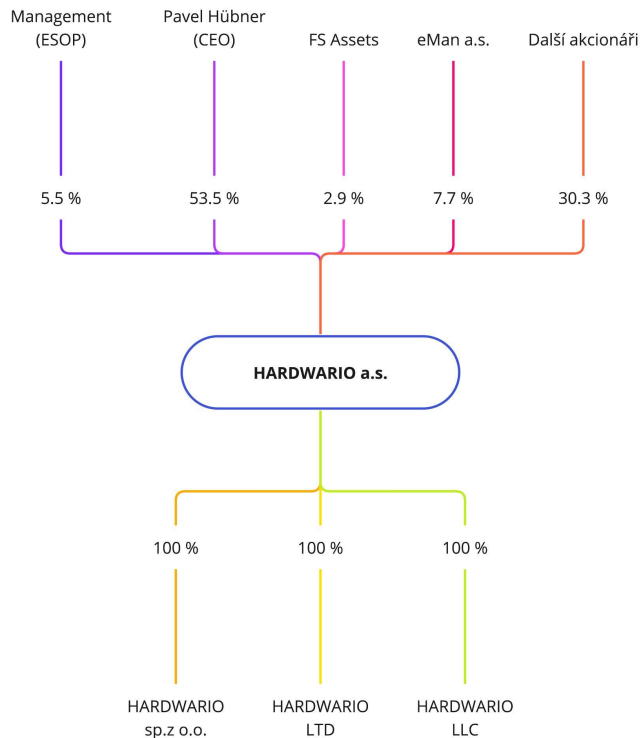
```


ZMĚNY VE SPOLEČNOSTI

- **Nové strategické partnerství se společností JABLOTRON**
- Pomoc s vývojem nové generace zabezpečovacích systémů
- Vzájemná synergie a sdílení know-how
- Významné posílení týmu vývoje a změna způsobu řízení firmy
- Změna akcionářské struktury a majorita v rukou Pavel Hübnera (nově v roli CEO)
- Odkoupení podílů spoluzakladatelů z prostředků získaných osobní půjčkou
- Garance rozvoje obchodních aktivit HARDWARIO, partnerské sítě a HARDWARIO produktů



VLASTNICKÁ STRUKTURA



- **ESOP** = Employee Stock Ownership Plan

Michal Mühlpachr - Chief Information Officer
Robert Cyprín - Chief Operating Officer
Michaela Zavřelová - Chief Procurement Officer
Kamil Polák - Lead Hardware Engineer
Karel Blavka - Lead Backend Developer
Martin Hubáček - Lead Firmware Developer

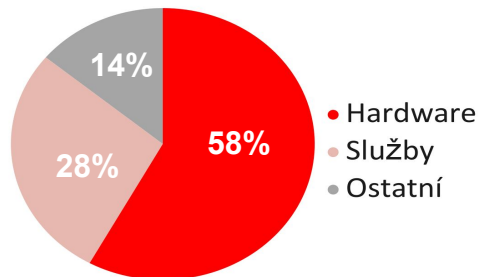
- **Další akcionáři** = zastoupení zejména investory z platformy Fundlift a nově získanými investory přes PX Start
- **HARDWARIO LLC (USA)** je nyní ze 100 % vlastněná HARDWARIO a.s.



PŘEDBĚŽNÉ VÝSLEDKY 2022

OBRAT

- 13% růst
- Zakázky
- Partneři
- Materiál



EBITDA

- Cca 4 miliony náklady IPO + přechod na a.s.
- Zakázky k dokončení v 2023 (dohad)
- Náročný pre-sale pro 2023

AKTIVA

- Nákupy kritických komponent
- Optimalizace skladu k osazování

PASIVA

- Posílení vlastního kapitálu z IPO
- Snížení KTK, RVG úvěrů (limity k dispozici)

v tis. Kč	2021	01-12/2022 plán (% YoY)	01-12/2022 skut.* (% plán)
OBRAT	20 268	26 021 (+ 28 %)	29 421 (+ 13 %)
EBITDA	6 495	4 989 (- 23 %)	- 639 (- 150 %)
PROVOZNÍ ZISK	4 254	1 279 (- 70 %)	- 5 921 (- 218 %)
STÁLÁ AKTIVA	8 603	14 802 (+ 72 %)	19 458 (+ 31 %)
OBĚŽNÁ AKTIVA	33 743	31 735 (- 6 %)	67 788 (+ 113 %)
VLASTNÍ KAPITÁL	11 935	28 284 (+ 137 %)	69 966 (+ 120 %)
CIZÍ ZDROJE	30 851	18 692 (- 39 %)	17 308 (- 7,4 %)

*) předběžné výsledky za kal. rok 2022 – odhad před dokončením auditu za FY2022 (10/21-12/22). Konečné výsledky se mohou lišit.



PRŮBĚŽNÉ VÝSLEDKY ZA Q1/2023

OBRAT

- Plán = 7,41 M
- Skutečnost = 7,43 M

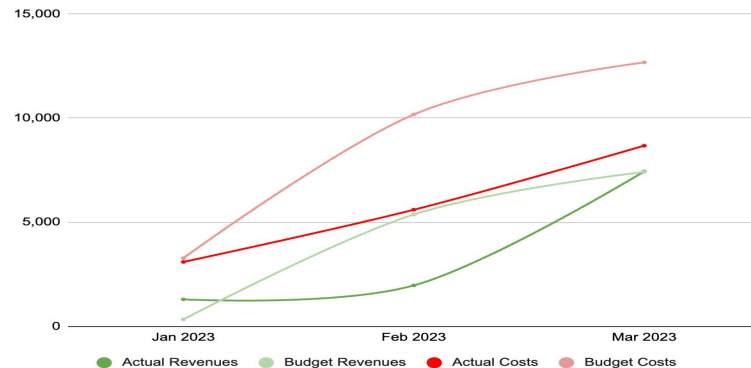
NÁKLADY

- Plán = 12,68 M
- Skutečnost = 8,67 M

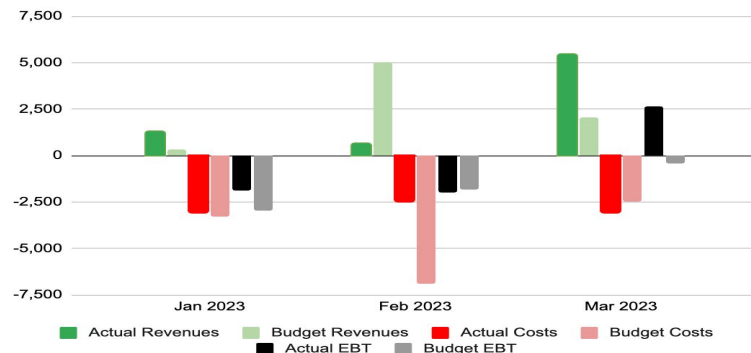
EBT

- Plán = -5,26 M
- Skutečnost = -1,23 M

Cumulative Actuals vs. Budget



Actuals vs. Budget



VÝZNAMNÁ PARTNERSTVÍ A PROJEKTY

TECHNOLOGICKÁ PARTNERSTVÍ

- Mobilní operátoři
- Microsoft
- Onomondo
- Satelitní operátoři
- Poskytovatelé aplikací

STRATEGICKÁ PARTNERSTVÍ

- JABLOTRON
- ADASTRA
- ZAT
- EKOTERM
- VANEMA
- STATOTEST
- O.K. SERVIS

PROJEKTY S VYSOKÝM POTENCIÁLEM

- HAHN
- CICERO
- MAPOTIC
- IOT.NXT
- DUKE ENERGY
- DCT CZECH
- T1 SOLUTIONS

POČET OBCHODNÍCH PARTNERŮ

- 14 v roce 2021
- 29 v roce 2022 (+15 YoY = +107%)
- 36 v tomto roce (plán 2023 = 43)



PLÁNY 2023

PRODUKTY

- Rozvoj platformy CHESTER
- Údržba platformy TOWER
- Nová verze HARDWARIO Cloud

TÝM

- +4 vývoj embedded
- +2 vývoj backend
- +1 obchodní zástupce pro ČR
- +1 marketingový specialista

OBCHOD & MARKETING

- Inbound marketing pro nová partnerství
- Prodej přes marketplaces a vlastní e-shop
- Nový web HARDWARIO

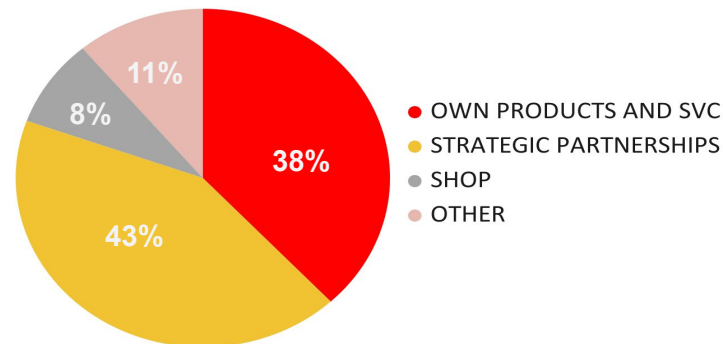
DALŠÍ

- Implementace nového ERP systému

Ekonomický výhled na rok 2023

v tis. Kč	2021	01-12/2022 skut. (% YoY)	01-12/2023 Plán
OBRAT	20 268	29 421 (+ 45 %)	58 963 (+ 100 %)
EBITDA	6 495	- 639 (- 173 %)	11 045 (+ 1830 %)
PROVOZNÍ ZISK	4 254	- 5 921 (- 239 %)	5 273 (+ 212 %)

Rozdělení tržeb 2023 - plán



**DĚKUJEME
ZA POZORNOST**