

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概況は次のとおりである。

① 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度のグローバル全体需要は前連結会計年度に比べ3.3%増の8,730万台となった。当社グループのグローバル小売台数は前連結会計年度に比べ2.8%減の334万6千台となった。売上高は12兆6,332億円となり、前連結会計年度に比べ525億円(0.4%)の減収となった。営業利益は698億円となり、前連結会計年度に比べ4,989億円(87.7%)の減益となった。

営業外損益は1,404億円の利益となり、前連結会計年度に比べ69億円の増益となった。経常利益は2,102億円となり、前連結会計年度に比べ4,920億円(70.1%)の減益となった。特別損益は6,238億円の損失となり、前連結会計年度に比べ5,209億円の悪化となった。税金等調整前当期純損失は4,136億円となり、前連結会計年度に比べ1兆128億円の悪化となった。親会社株主に帰属する当期純損失は6,709億円となり、前連結会計年度に比べ1兆975億円の悪化となった。

② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローは、営業活動により7,537億円増加、投資活動により9,712億円減少、財務活動により2,633億円増加した。また、現金及び現金同等物に係る換算差額により256億円増加した結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は、前連結会計年度末残高に対し713億円(3.4%)増加の2兆1,975億円となった。

③ 生産、受注及び販売の状況

a. 生産実績

会社所在地	生産台数(台)		増減 (台)	前年同期比 (%)
	前連結会計年度	当連結会計年度		
日 本	724,838	641,348	△83,490	△11.5%
米 国	605,652	500,434	△105,218	△17.4%
メキシコ	607,089	664,561	57,472	9.5%
英 国	325,458	276,336	△49,122	△15.1%
タ イ	93,605	63,435	△30,170	△32.2%
インド	124,627	152,017	27,390	22.0%
南アフリカ	25,136	10,425	△14,711	△58.5%
ブラジル	58,761	61,171	2,410	4.1%
アルゼンチン	29,646	17,698	△11,948	△40.3%
エジプト	12,084	21,154	9,070	75.1%
合計	2,606,896	2,408,579	△198,317	△7.6%

(注) 台数集約期間は2024年4月から2025年3月までである。

b. 受注状況

当社グループの受注生産は僅少なので受注状況の記載を省略する。