





GRISCO – Gerenciador de Riscos

Código do Documento: Não Aplicável Setor Proprietário: Informática

Elaborado por: Francisco Leandro Aprovado por: Leonardo Natal

Notas das últimas revisões

Nº Revisão	Data	Notas/Alterações
1.0	19/10/2017	Elaboração do Documento
1.1	09/02/2018	Atualização da descrição do campo CORTE no item 1.7 TRATAMENTO.
1.2	05/03/2018	Item 3.1 – Cadastro de áreas e setores
1.3	14/03/2018	Item 3.1 - Inclusão de ambiente interno e externo
1.4	26/03/2018	Item 4.3 - Relatório de Área/Setor
1.5	24/05/2018	Alteração da nomenclatura Risco para Risco/Oportunidade
		Exclusão dos campos de período e periodicidade
		Alteração das descrições do risco nas etapas anteriores
1.6	13/06/2018	Item 5.3 – Alteração na exibição dos gráficos
		Item 4.5 – Alteração do status do tratamento do risco para Pendente e
		Concluído
		Item 6 – Alteração do botão de Tratar Medidas para Avaliar Medidas
		Item 5.2 – Inclusão das datas de Alerta e Prazo na coluna Medida de Controle
		no Relatório Geral
1.7	11/07/2018	Item 4.1 – Cadastro de Módulo



Premier Ambiental - www.legnetbrasil.com.br

Rua Presidente Backer nº 155, sala 103 – Icaraí – Niterói/RJ. CEP: 24220-045

Telefones: (21) 4063-7318 | (21) 4063-7348

E-mail: comercial@legnet.com.br

Dúvidas ou sugestões sobre este documento devem ser enviadas para o e-mail: ti@legnet.com.br

IMPORTANTE:

Este documento é destinado exclusivamente aos Clientes e usuários dos sistemas da PREMIER AMBIENTAL. Contém informação confidencial e legalmente protegida. Aqueles que não são usuários autorizados, desde já ficam notificados a abster-se de divulgar, copiar, distribuir, examinar, ou, de qualquer forma, utilizar a informação contida neste documento.

Serão consideradas para efeito do parágrafo anterior quaisquer informações, patenteadas ou não, de natureza técnica, operacional, comercial, *Know-how*, processos, fórmulas e designs patenteáveis ou não, métodos de cálculo, técnicas e experiências acumuladas, documentos e formulários apresentados no conteúdo deste manual.

O descumprimento dos preceitos elencados nos parágrafos anteriores implicará na responsabilidade civil e criminal dos que estiverem envolvidos na violação das regras de sigilo e confidencialidade de informações estabelecidas e formalizadas por meio deste manual, na forma do art. 402 e seguintes do Código Civil, além dos tipos penais elencados no Código Penal Brasileiro e na Lei 9610 de 1988 (Lei dos Direitos Autorais).



SUMÁRIO

1.	Introdução5
2.1.	Objetivos do Sistema5
3.	Acessando o GRISCO
4.	Cadastros
4.1.	Módulo7
4.2.	Contexto8
4.2.1.	Anexos
4.2.2.	Permissões
4.3.	Classificação
4.4.	Identificação
4.5.	Análise/Avaliação
4.6.	Tratamento
4.6.1.	Realizando o Tratamento
4.6.2.	Medida de Controle
4.6.3.	Risco Residual
4.6.4.	Cadastrando Oportunidade DE MELHORIA
5.	Relatórios
5.1.	Área/Setor
5.2.	Geral
5.3.	Tendência de Risco/OPORTUNIDADE
6.	Dashboard



1. INTRODUÇÃO

O Gerenciador de Riscos (GRISCO) é uma poderosa ferramenta que permite a contextualização, identificação, análise, avaliação, criação de Medidas de Controle e criação de Oportunidades de melhorias de cada Risco dos processos ou Produtos da Organização através do levantamento dos Riscos e Oportunidades de cada processo, de acordo com 02 fatores descritos abaixo, devendo ser aplicado em todas as áreas conforme exigido no capítulo 6.1 - Riscos e Oportunidades comum nas três normas de Sistema de Gestão Integrado: Qualidade (9001:15), Meio Ambiente (ISO 14001:15) e recentemente Saúde e Segurança do Trabalho (ISO 45001:18), em consoante com a ISO 31000:18 (Gestão de Risco), levando em consideração os seguintes fatores:

- 1. <u>Internos:</u> governança, estrutura organizacional, funções e responsabilidades; políticas, objetivos e estratégias;
- 2. <u>Externos:</u> ambiente cultural, social, político, legal, regulatório, financeiro, tecnológico, econômico, natural e competitivo, quer seja internacional, nacional, regional ou local.

2.1.OBJETIVOS DO SISTEMA

O objetivo do GRISCO é possibilitar o Gerenciamento dos Riscos e Oportunidades, sejam eles de processos da qualidade, meio ambiente, saúde e segurança do trabalho aplicados aos seus processos e serviços, sobretudo com abrangência as necessidades e expectativas de partes interessadas.

Resumo dos principais recursos do sistema

- Identificação dos Riscos/Oportunidades dos Processos e Produtos por Classificação
- Análise, Avaliação e Criação de Medidas de Controle múltiplas para cada Risco/Oportunidade
- Criação de Oportunidades de Melhoria com Reavaliação da análise para cada Medida de Controle
- Relatórios e Estatísticas gráficas com Curva de Tendência para aferição de eficácia no tempo



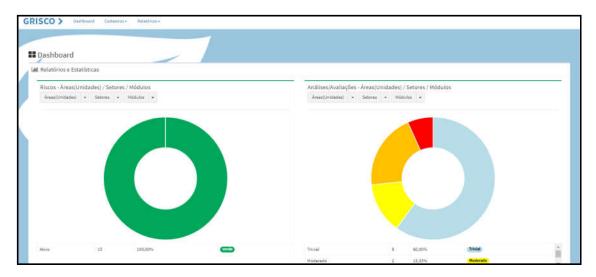
3. ACESSANDO O GRISCO

Para acessar a ferramenta, após o login no sistema, o usuário deve clicar no botão **Ferramentas de Gestão** e clicar na opção GRISCO conforme visto na figura abaixo:



Acessando o GRISCO

Ao clicar nesta opção é apresentado o *dashboard* da ferramenta, que é a tela inicial do sistema contendo alertas, gráficos e demais informações.



Tela inicial do GRISCO com o dashboard

Além disto também apresenta uma barra de opções localizada no topo esquerdo da janela.



Barra de opções do GRISCO

Ao clicar sobre um dos itens da barra são exibidos subitens daquela opção.



4. CADASTROS

4.1.MÓDULO

Os módulos são agrupamentos de requisitos legais relacionados a uma norma como a ISO 9001, ISO 14001 etc. Ao criar um contexto pode-se indicar um módulo para identificar sua aplicabilidade.

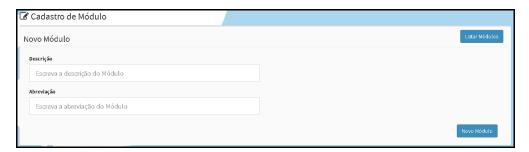
Para cadastrar um novo módulo basta clicar em **Cadastros** na barra de opções e depois em **Módulo.** Será aberta a seguinte tela:



Lista de Módulos

Nesta tela é possível editar os módulos existentes clicando no botão **Editar** ou excluí-los clicando no botão **Excluir**, sendo que neste caso só é possível excluí-lo se ele não estiver associado a nenhum contexto.

Há dois botões para criação de módulos. O botão **Criar Módulos Padrão** é usado para gerar a lista de módulos usado pelo LegNet, conforme visto na imagem anterior. Já o botão **Novo Módulo** é usado para criar um módulo personalizado com nomenclatura própria. Ao clicar neste botão será aberta a seguinte tela:



Tela de cadastro de módulos



Nesta tela basta cadastrar uma descrição e uma abreviação para o módulo e ao término clicar no botão **Novo Módulo** para finalizar.

4.2.CONTEXTO

O contexto representa o ambiente em que está inserida a organização, seja interno e/ou externo, na busca para alcançar os objetivos pretendidos. Dentre os aspectos que podem ser observados na consideração do contexto estão o ambiente externo (ambiente cultural, social, político, legal, regulatório, financeiro, tecnológico, econômico, natural e competitivo, quer seja internacional, nacional, regional ou local) e interno (governança, estrutura organizacional, funções e responsabilidades; políticas, objetivos e estratégias) sem estar limitados a estes.

O cadastro de contexto é onde os riscos e oportunidades são inseridos, classificados, identificados, analisados e tratados de acordo com oportunidades de melhoria criadas, que são ações para minimizá-los, de acordo com o ambiente do contexto (interno ou externo).

Antes de inserir um novo contexto é necessário cadastrar as áreas e setores da empresa caso não haja estas informações no sistema. Para isto, basta clicar no botão **Estrutura Organizacional** e cadastrar as áreas, setores, atividades e por fim montar a árvore, que é usada para amarrar todas as informações.



Acesso à Estrutura Organizacional

Para mais informações, consulte o manual do **LegNet**.

Observação: Para clientes que são setorizados, é necessário enviar a estrutura organizacional para a Premier Ambiental para que esta seja inserida no sistema já que o cliente nesta modalidade não tem acesso à esta opção.

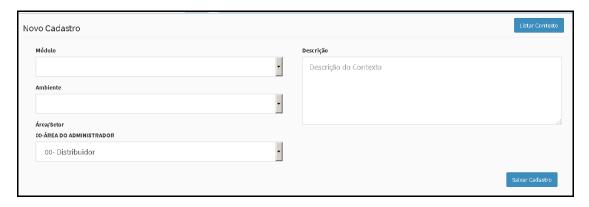


Para cadastrar um novo contexto o usuário deve clicar na opção **Cadastros/Contexto.** Será aberta a seguinte tela:



Tela de contextos

Para criar um contexto o usuário deve clicar no botão Novo Contexto. Será aberta a seguinte tela:



Tela de cadastro inicial

Nesta tela são encontrados os seguintes campos:

- **Módulo** Deve-se definir em qual tipo o risco se enquadra. Este item é opcional.
- Ambiente Abrangência do risco (Interno ou Externo).
- Área/Setor Local de aplicação do risco
- **Descrição** Texto detalhado sobre o risco

Ao término basta clicar no botão **Salvar Cadastro.** Será aberta uma mensagem perguntando se tem certeza em criar um contexto. Basta clicar em **Sim.**



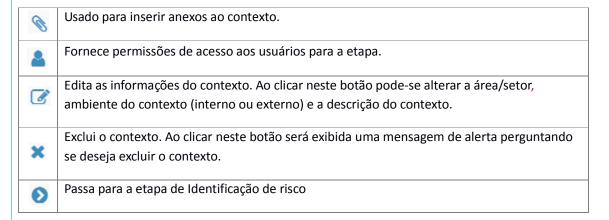
Mensagem de confirmação de novo contexto





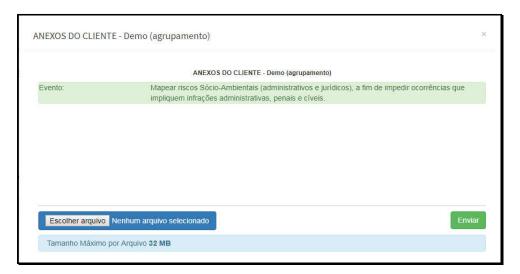
Contexto criado

Após criar o contexto são exibidos os seguintes botões:



4.2.1. ANEXOS

Este botão é usado para inserir anexos ao contexto, que podem ser documentos, planilhas, imagens etc. Para inserir um anexo basta clicar no botão correspondente para que seja aberta a seguinte tela:

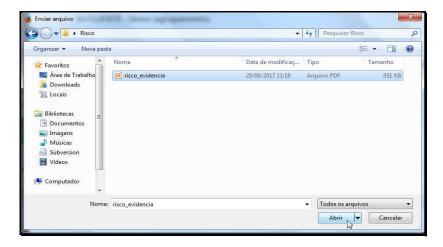


Tela de lista de anexos





Ao clicar no botão **Selecionar arquivo**, será aberta uma tela para que possa localizar o arquivo no computador. Basta selecioná-lo e clicar no botão **Abrir** para que o anexo seja inserido.



Selecionando o arquivo para ser inserido como anexo

Após realizar este comando, o arquivo será mostrado na tela anterior. Basta clicar no botão **Enviar** para que anexo seja inserido. Caso queira excluir o arquivo basta clicar na opção **Excluir** localizada abaixo do ícone do anexo. Ao término, baixa fechar a janela.



Anexo inserido

Observação: Para visualizar o anexo basta clicar em seu ícone na lista de contextos.



4.2.2. PERMISSÕES

Nas permissões são definidos níveis de acesso dos usuários às informações do contexto. Podem ser definidos três níveis de acesso:

- Total O usuário tem permissão completa ao contexto, inclusive podendo alterá-lo e excluí-lo.
- **Parcial** O usuário não tem permissão de alterar os dados ou excluir o contexto mas poderá interagir nas etapas subsequentes.
- Somente Leitura O usuário só tem permissão para visualizar os dados.

Ao clicar neste botão será exibida a seguinte tela:



Tela de permissão de acesso

Nesta tela basta selecionar o usuário na lista, escolher o tipo de permissão e clicar no botão **Adicionar permissão.**

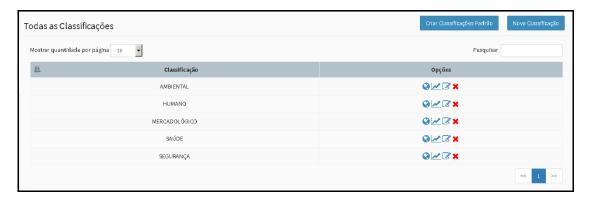


Usuários com as permissões definidas



4.3.CLASSIFICAÇÃO

A classificação é uma categoria utilizada para agrupar os riscos de acordo com a sua natureza. Ao clicar em **Cadastros/Classificação** é exibida a seguinte tela:

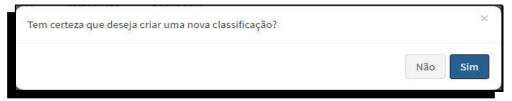


Tela principal das classificações

Por padrão do sistema cinco classificações são pré-cadastradas (Humano, Segurança, Saúde, Ambiental, Mercadológico). Caso precise de uma nova classificação, o usuário pode clicar no botão **Nova Classificação**. Será aberta uma caixa onde o usuário poderá digitar a classificação e, ao término, basta clicar **Nova Classificação**. Será aberta uma mensagem de alerta informando se tem certeza de criar uma nova classificação. Basta clicar em **Sim.**



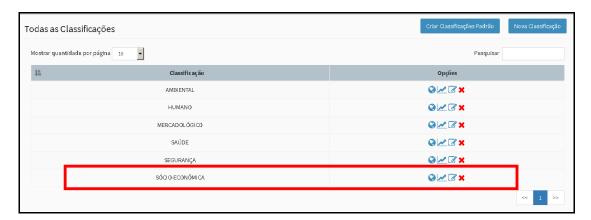
Cadastrando uma nova classificação



Mensagem de alerta de criação de classificação

Ao término, a nova classificação será mostrada na lista junto com as demais conforme visto a seguir:





Nova classificação criada

A classificação criada pelo usuário pode sofrer alteração e exclusão. Após a criação dois botões são habilitados para esta finalidade. Ao clicar no botão **Editar** uma janela é aberta para que o usuário possa realizar as alterações necessárias. Ao término basta clicar no botão **Alterar Classificação.**



Editando a classificação

Será exibida uma mensagem de alerta informando se deseja alterar a classificação. Basta clicar em **Sim**.



Mensagem de alerta de alteração da classificação

Caso queira retirar a classificação, basta clicar no **Excluir** . Será exibida uma mensagem de alerta informando se deseja excluir a classificação. Basta clicar em **Sim**.

Observação: somente usuários Administradores e usuários com permissão de <u>Alterar Dados</u> no GRISCO podem cadastrar, editar ou excluir uma classificação. Para mais informações consulte o manual do LegNet.



Nesta tela o usuário pode definir a quantidade de classificações que serão exibidas na página clicando na caixa correspondente. Os valores são definidos como 10, 25, 50 e 100 registros. Além disto há uma caixa para realizar a pesquisa de uma classificação específica. Basta digitar o termo desejado que automaticamente o resultado será obtido na janela

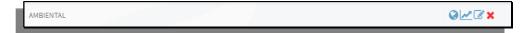


Opções de quantidade de classificações na página e caixa de pesquisa

No canto inferior direito há os botões de paginação, que servem para avançar ou retroceder a página caso haja uma quantidade grande de registros que não podem ser exibidos na mesma tela.



Botões de paginação



Botões da classificação

O botão **Meta de Pontuação de Classificação** é usado para definir níveis de classificação para serem comparados de acordo com a pontuação obtida na análise do risco. Estes níveis se dividem em **Muito baixo**, **Baixo**, **Moderado**, **Alto** e **Muito Alto** e todos eles possuem valores, em porcentagem que podem ser editáveis.

Neste caso, podemos exemplificar da seguinte forma: suponhamos que tenha sido criada uma Classificação "NEGÓCIO". Para esta, serão definidos os riscos de cada área e setor pertinentes. Deste modo, o usuário poderá programar uma meta para ser atingida em relação aos resultados de todas as análises/avaliações dos riscos cadastrados por classificação. Por fim, após todos os riscos desta classificação "NEGÓCIO" forem avaliadas, será possível visualizar em relatório de tendência de Risco, conforme descrito no Cap.2



Para tal, basta clicar no referido botão do contexto desejado para que seja aberta a seguinte tela de edição de metas da Classificação:



Tela de edição da meta da classificação

Após realizar as alterações desejadas, basta clicar no botão **Alterar Metas.** Será aberta uma mensagem de alerta perguntando ao usuário se deseja alterar as metas. Basta clicar em **Sim** para confirmar.

Já o botão **Reavaliação Global** é usado para avaliar periodicamente uma classificação e os riscos a ela associados. Ao clicar neste botão será aberta a seguinte tela:



Tela inicial da Avaliação Global

Para cadastrar, o usuário deve clicar no botão **Nova Reavaliação Global**. Será aberta a seguinte tela:





Tela de cadastro de nova reavaliação global

Nesta tela são encontrados os seguintes campos para cadastro:

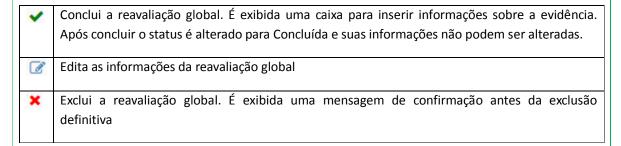
- **Período** Espaço de tempo em que a reavaliação global será realizada, podendo ser diária, mensal ou anual.
- Periodicidade De acordo com o tipo de período selecionado deve-se informar a frequência com que a reavaliação global será realizada. Por exemplo, se a verificação for realizada duas vezes ao ano deve-se selecionar o período Ano com periodicidade 2.
- Alerta Data utilizada para enviar um e-mail de lembrete para os participantes sobre a execução da reavaliação global.
- Prazo Data final de execução da reavaliação global.

Após cadastrar as informações basta clicar no botão **Salvar Cadastro.** Será exibida uma mensagem de alerta confirmando o cadastramento. Basta clicar em **Sim**.



Reavaliação global cadastrada

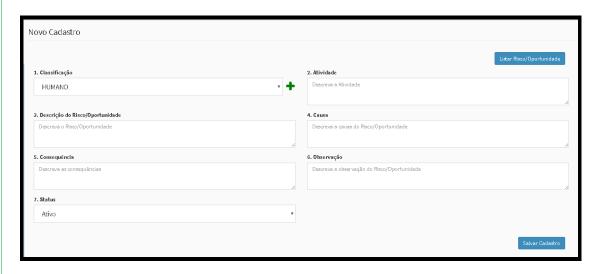
Após o cadastramento da reavaliação global serão habilitados os seguintes botões:





4.4. IDENTIFICAÇÃO

Ao clicar no botão o usuário passará para a segunda etapa, que se refere à identificação do risco/oportunidade. Será exibida a seguinte tela:



Tela inicial da identificação do risco

Nesta tela são encontradas as seguintes opções:

- Classificação Deve-se selecionar uma das classificações contidas na lista que seja de acordo com o risco a ser identificado ou clicar no botão Adicionar para criar uma nova classificação. Este item pode ser visto no item 3.1 Classificação.
- **Atividade** É usado para descrever o processo ou operação que acarretará em um risco positivo ou negativo.
- **Descrição do Risco/Oportunidade** Acontecimento provável de execução da atividade.
- Causa Motivo pelo qual o risco ocorreu.
- Consequência É usado para descrever o resultado da execução do risco/oportunidade.
- **Observação** Campo livre para inserir informações adicionais sobre o risco/oportunidade.
- Status Informa se o risco encontra-se ativo ou inativo.

Após o cadastramento das informações basta clicar no botão **Salvar Cadastro** para finalizar esta etapa. Será aberta uma mensagem de alerta informando se deseja criar o risco. Basta clicar em **Sim.**





Mensagem de confirmação de criação do risco/oportunidade

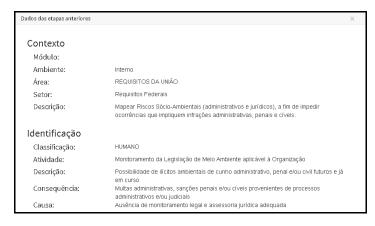
Ao término, o risco será exibido na parte inferior da janela. Ao lado do risco haverá botões com as mesmas funções vistas no item **3.3 – Contexto**.



Risco cadastrado

Caso queira realizar um novo cadastro basta clicar no botão **Novo Risco/Oportunidade** para que um novo formulário seja aberto para inserção das informações. Caso queira cancelar deve-se clicar no botão **Listar Risco/Oportunidade** para que retorne à tela anterior.

Além disto, na tela há o botão 🗓 que é usado para visualizar as informações das etapas anteriores.

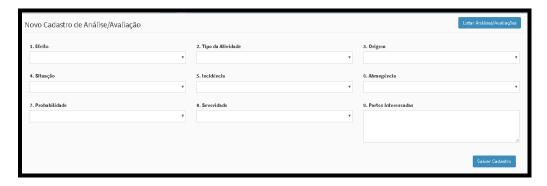


Exibindo as informações das etapas anteriores



4.5.ANÁLISE/AVALIAÇÃO

Ao clicar no botão o usuário passará para a terceira etapa, que se refere à análise/avaliação do risco. Será exibida a seguinte tela:



Tela de cadastro de análise/avaliação

Nesta tela são encontrados os seguintes campos:

- Efeito Indica se o risco tem aplicação positiva (oportunidade) ou negativa (ameaça).
- **Tipo de Atividade** Deve-se informar se o risco é relacionado a um processo, produto ou serviço da organização.
- **Origem –** Se o risco iniciou de uma fonte interna ou externa à organização.
- **Situação** Este campo é usado para indicar se a atividade é uma constante (rotineira), eventual (não rotineira) ou inesperada (emergencial).
- Incidência Informa se a consequência atinge direta ou indiretamente a organização.
- Abrangência Grau de área de atuação do risco.
- Probabilidade Chance do risco acontecer.
- Severidade Grau de impacto do risco.
- Partes Interessadas Se há pessoas ou organizações que serão afetadas pelo risco.

Os campos **Probabilidade** e **Severidade** são usados para cálculo de grau de risco/oportunidade e ao preencher estes dois campos o resultado é exibido logo abaixo com uma cor característica. A matriz de análise é exibida abaixo:



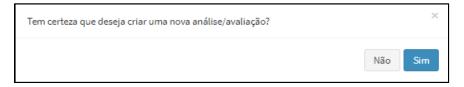


Matriz de análise

Onde:

1 – Muito baixo	Nenhuma ação é requerida e nenhum registro documental precisa ser mantido.		
2 – Baixo	Não há necessidade da definição de medidas de controles. O monitoramento se faz necessário para assegurar sua aceitabilidade.		
3 – Moderado	Controles devem ser definidos e implementados. Devem ser previstas ações e/ou medidas de controle.		
4 – Alto	Ações de médio e curto prazo devem ser tomadas. Devem ser previstas, necessariamente, ações e/ou medidas de controle.		
5 – Muito alto	Ações urgentes de curto prazo devem ser tomadas. Devem ser previstas, necessariamente, ações e/ou medidas de controle.		

Após cadastrar a análise/avaliação o usuário deve clicar no botão **Salvar Cadastro**. Uma mensagem de alerta será exibida para que seja confirmado o cadastramento.



Mensagem de confirmação de criação da análise/avaliação

Ao clicar em **Sim** a análise/avaliação é criada, sendo exibida conforme abaixo:





Análise/avaliação criada

Após a criação são exibidos botões conforme visto nas etapas anteriores, com exceção do botão **Requisitos Legais**, cuja finalidade é incluir algum requisito que seja relacionado com o risco. Caso o cliente não assine a ferramenta **GRL** (Gerenciamento de Requisitos Legais) será aberta a seguinte tela:



Tela de inserção de requisitos legais

Nesta tela são encontrados os seguintes campos:

- Descrição: Texto para identificação do requisito legal.
- URL: Endereço da página onde o requisito se localiza.

Após o término do cadastro basta clicar no botão **Incluir** o requisito. Será aberta uma mensagem confirmando a inclusão a qual deve-se clicar em **Sim** para que o requisito seja inserido no sistema.





Requisito incluído

Caso queira excluir o requisito basta clicar no botão **Excluir** *E para visitar a página onde o requisito está hospedado basta clicar no botão **Link** .

É possível incluir mais requisitos e para isto basta repetir todo o processo citado anteriormente. Ao término basta clicar no botão **Fechar**.

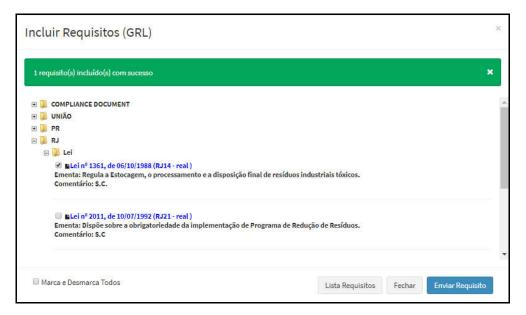
Caso o cliente assine a ferramenta **GRL**, ao clicar no botão **Requisitos Legais** será aberta a seguinte tela:



Tela de inclusão de requisitos legais

Ao clicar no botão **Incluir Requisitos** será aberta a árvore de requisitos do GRL. Basta abrir as pastas até encontrar o(s) requisito(s) desejado(s) e marcá-lo(s) e ao término clicar no botão **Enviar Requisito**. Será exibida uma mensagem em verde informando da inclusão do(s) requisito(s). Basta clicar no botão **Fechar** para voltar à tela principal da análise/avaliação.





Selecionando e enviando um requisito



Requisito incluído

Para excluir o requisito basta clicar no botão **Excluir** X. Já o botão **Íntegra** é usado para visualizar a íntegra do requisito. Ao clicar sobre o nome do requisito o usuário é levado até à tela do GRL onde poderá visualizar os coordenadores, obrigações, planos de ação etc.



Para mais informações do sobre o Gerenciamento dos Requisitos Legais consulte o manual do GRL.

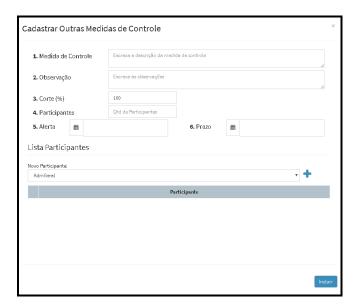
4.6.TRATAMENTO

Ao clicar no botão o usuário passará para a quarta etapa, que se refere ao tratamento do risco/Oportunidade. Será exibida a seguinte tela:



Tela principal de tratamento

Nesta tela o usuário possui duas opções: cadastrar uma nova medida de controle ou incluir uma medida de controle existente. Ao clicar no botão **Cadastrar outra Medida de Controle** será aberta a seguinte tela:



Tela de cadastro de medida de controle

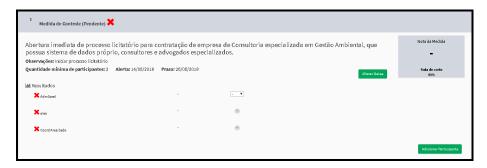
Na tela de cadastro de medida de controle são encontrados os seguintes campos:

• Medida – Usado para inserir uma descrição sobre a medida de controle utilizada.



- Observação (opcional)— Campo usado para inserir alguma informação adicional sobre a medida de controle, como por exemplo, o método como uma medida de controle definida será executada.
- Corte Nesta caixa deve-se informar um valor mínimo (de 0 a 100) que a eficácia deve atingir baseado na quantidade de respostas positivas. A medida de controle será avaliada pela quantidade de participantes indicada no campo PARTICIPANTES. Cada participante relacionado deverá avaliar a eficácia da medida de controle, indicando se ela foi eficaz (SIM) ou se ela não foi eficaz (NÃO). A Nota final da medida de controle será o percentual de SIM sobre a quantidade total de participantes relacionados na medida de controle. Sendo assim, para uma dada medida de controle relacionando quatro participantes para a avaliação da eficácia onde três indicam que o controle foi eficaz (SIM) e um indica que o controle não foi eficaz (NÃO), a nota final do controle será 75%. Caso a nota de corte seja superior a 75%, será necessário indicar oportunidades de melhorias. Caso contrário, a análise será encerrada.
- Participantes Nesta caixa deve-se informar a quantidade de pessoas que realizarão a avaliação e que servirá como base de cálculo para o corte. É recomendável que o número mínimo seja 3 para que a análise seja eficaz e somente serão aceitos números ímpares.
- Alerta Data utilizada para enviar um e-mail de lembrete para os participantes sobre a execução da medida de controle.
- **Prazo** Data final de execução da medida de controle.

Após preencher todos os campos necessários basta clicar no botão **Incluir** para que o cadastro seja finalizado. A medida de controle fará parte da lista da tela inicial do tratamento.



Medida de controle cadastrada para tratamento



Caso queira utilizar uma medida de controle previamente cadastrada (conforme visto no item 3.2 – Medida de Controle) basta que o usuário clique no botão **Incluir Medida de Controle já Cadastrada**. Será aberta a seguinte tela:



Tela de inclusão de medida de controle

Nesta tela deve-se escolher a medida de controle que será utilizada na lista de opções. A seguir devese selecionar os usuários que realizarão o tratamento e definir o período, periodicidade, data de alerta e data de prazo conforme visto anteriormente. Ao término basta clicar no botão **Enviar** para concluir o cadastro. Será aberta uma mensagem para que possa confirmar o cadastro. Basta clicar em **Sim** para finalizar para que a medida de controle seja exibida na tela inicial do tratamento.

4.6.1. REALIZANDO O TRATAMENTO

Para realizar o tratamento cada usuário deve acessar contexto e navegar até chegar à etapa 4 onde deverá responder se o tratamento foi eficaz ou não. Caso o resultado final seja igual ou superior à nota de corte (visto no item 4.5 – Tratamento), a medida de controle fará parte do histórico na parte inferior da tela e nenhuma ação é realizada posteriormente já que a eficácia do tratamento alcançou o mínimo exigido.



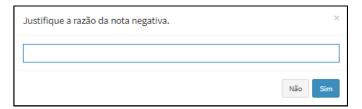
Medida de controle finalizada com eficácia



Observação: caso seja necessário, o método de controle pode ser excluído clicando no botão Excluir

▼

Se um ou mais participantes responderem negativamente ao tratamento, uma caixa será exibida para que seja inserida uma justificativa para a resposta, conforme pode ser visto na imagem abaixo. A justificativa será exibida ao lado da sua nota após a sua inserção:



Tela de justificativa de nota negativa



Justificativa inserida

A cada nota negativa, a nota total da medida é reduzida. Caso a nota da medida seja inferior à nota de corte, será habilitado um botão chamado **Incluir nova oportunidade de melhoria**, que se refere à criação de um plano de ação para corrigir os desvios encontrados na medida utilizada.



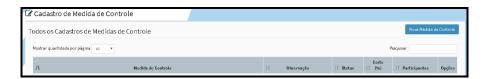
Medida do com pontuação negativa e botão de inclusão de nova oportunidade

4.6.2. MEDIDA DE CONTROLE



As medidas de controle são providências tomadas para impedir que o risco ocorra ou que uma oportunidade torne-se eficaz e a organização obtenha os ganhos em eficiência operacional e de gestão, ambos através do seu levantamento definem-se se a solução foi eficaz ou não.

Ao clicar em Cadastros/Medidas de Controle é exibida a seguinte tela:



Tela inicial da medida de controle

Para inserir um novo registro basta clicar no botão **Nova Medida de Controle**. Será aberta a seguinte tela:



Tela de cadastro de medida de controle

Nesta tela são encontradas as seguintes informações:

- Medida Usado para inserir uma descrição sobre a medida de controle utilizada.
- Status Lista de opções sobre a situação da medida. As opções são Aprovado, Inativo e Pendente Aprovação.
- Observação (opcional) Campo usado para inserir alguma informação adicional sobre a medida de controle, como por exemplo, o método como uma medida de controle definida será executada.
- Corte Nesta caixa deve-se informar um valor mínimo (de 0 a 100) que a eficácia deve atingir baseado na quantidade de respostas positivas.
- **Participantes** Nesta caixa deve-se informar a quantidade de pessoas que realizarão a avaliação e que servirá como base de cálculo para o corte.

Além destas opções, há um botão chamado **Listar Medidas de Controle**. Este botão cancelar a operação atual



Após o cadastro das informações basta clicar no botão **Salvar Cadastro** para que a medida apareça na lista. Uma mensagem será aberta perguntando se deseja criar a nova medida de controle. Basta clicar em **Sim**.



Mensagem de Alerta



Medida de controle criada

Após a criação, caso o usuário possua permissão para editar dados no GRISCO, pode-se alterar as informações clicando no botão **Editar** excluir a medida de controle clicando no botão **Excluir**.

Observação: Somente usuários com permissão de <u>Alterar Dados</u> podem realizar cadastros de medidas de controle.

Nesta tela o usuário também pode definir a quantidade de classificações que serão exibidas na página clicando na caixa correspondente. Os valores são definidos como 10, 25, 50 e 100 registros. Além disto há uma caixa para realizar a pesquisa de uma classificação específica. Basta digitar o termo desejado que automaticamente o resultado será obtido na janela



Opções de quantidade de classificações na página e caixa de pesquisa

No canto inferior direito há os botões de paginação, que servem para avançar ou retroceder a página caso haja uma quantidade grande de registros que não podem ser exibidos na mesma tela.







Botões de paginação



4.6.3. RISCO RESIDUAL

O risco residual é gerado automaticamente conforme a avaliação das medidas de controle (exclusivo para cadastro de riscos, ou seja, as oportunidades criadas não possuem esta opção). Caso estas estejam abaixo da medida de corte cadastrada, sua classificação pelo sistema será como INADMISSÍVEL. Sendo acima da nota de corte, é classificada como ADMISSÍVEL.

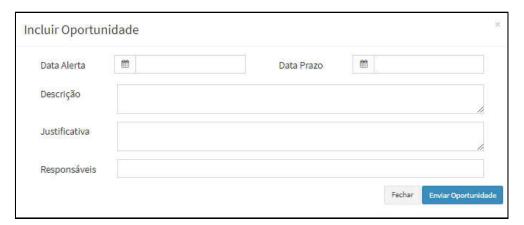


Risco identificado como inadmissível

4.6.4. CADASTRANDO OPORTUNIDADE DE MELHORIA

Quando a medida de controle fica abaixo da nota de corte no tratamento (etapa IV) é habilitado o botão **Incluir Oportunidade de Melhoria** que tem a finalidade de criar um plano de ação para corrigir sua ineficácia.

Ao clicar no botão Incluir Nova Oportunidade de Melhoria será aberta a seguinte tela:



Tela de cadastro de oportunidade de melhoria

Nesta tela são encontrados os seguintes campos:

- Data de Alerta Data utilizada para enviar um e-mail de lembrete para os participantes sobre a execução da oportunidade.
- Data de Prazo Data final de execução da oportunidade
- **Descrição** Título que será usado para identificar a oportunidade.



- Justificativa Texto descritivo sobre a oportunidade
- Responsáveis Participantes que executarão a oportunidade.

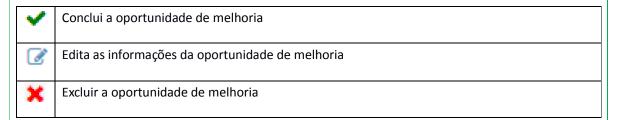
Ao término do cadastro basta clicar no botão **Enviar Oportunidade de Melhoria** para que esta seja criada. Será exibida uma mensagem confirmando a criação da oportunidade; basta clicar em **Sim** voltar à tela inicial.

Para visualizar a oportunidade criada, o usuário deve clicar no botão **Expandir (+)** da seção **Oportunidades de melhoria Criadas** para que a oportunidade seja exibida.



Exibindo a oportunidade criada

Após criar a oportunidade, o administrador terá acesso às seguintes funções:



Após a os participantes realizarem a oportunidade, o administrador poderá clicar no botão **Concluir Oportunidade** de melhoria para finalizá-la. Será exibida uma mensagem de confirmação onde o usuário deve clicar em **Sim** para concluir. Com isto a medida de controle ativa é finalizada, passando para o histórico de controles inativos, assim os participantes podem reiniciar o tratamento utilizando a mesma medida de controle.



Medida de controle finalizada



Observação: A qualquer momento é possível retornar às etapas anteriores e realizar edições nas descrições do risco, bastando apenas clicar nas etapas correspondentes. Isto não interferirá no resultado da análise.

5. RELATÓRIOS

O GRISCO possui vários relatórios para que possa fazer o acompanhamento dos riscos/Oportunidades cadastrados. O sistema disponibiliza três tipos de relatório: **Geral, Tendência de Risco/Oportunidades,** e **Área/Setor.** Estas opções se localizam em **Relatórios** na barra de opções.



Opções do item Relatórios

5.1.ÁREA/SETOR

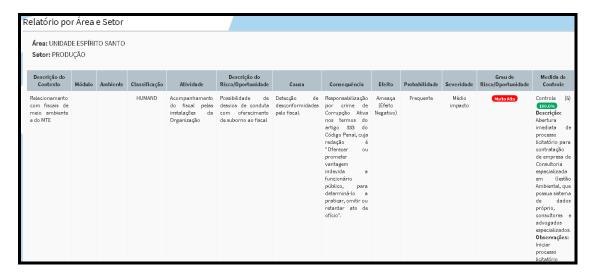
Este relatório tem a função de agrupar os riscos por área e setor, facilitando assim a visualização e distribuição para os responsáveis. Ao clicar nesta opção será aberta a seguinte tela:



Filtro de área e setor

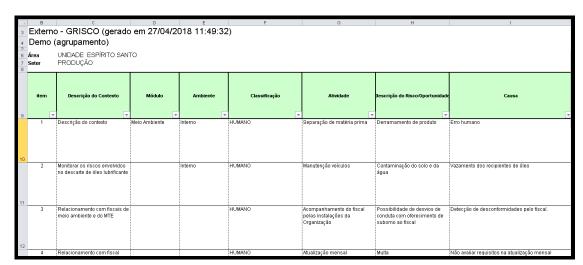
Nesta tela basta selecionar os filtros desejados relacionados à área e/ou setor desejados e clicar no botão **Relatório** para que seja retornado o resultado da busca. Caso o usuário não selecione uma ou mais opções do filtro será considerado que todos os itens daquela opção serão farão parte do relatório.





Relatório gerado

Também é possível exportar o relatório em formato .xlsx para ser aberto no Microsoft Excel ou no LibreOffice Calc. Para isto basta clicar no botão **Excel** na tela de filtro e a seguir realizar o *download* da planilha.



Relatório exportado em formato .xlsx

5.2.GERAL

Esta opção é utilizada para visualizar todos os riscos cadastrados no sistema e suas medidas de controle. Ao clicar nesta opção será exibida a seguinte tela:





Relatório de Riscos /Oportunidades

Nesta tela o usuário deve selecionar as opções disponíveis nos filtros e clicar no botão **Relatório.** Caso o usuário não selecione uma ou mais opções do filtro será considerado que todos os itens daquela opção serão farão parte do resultado da busca. A seguir o relatório será exibido em outra aba conforme pode ser visto na imagem abaixo:



Relatório criado

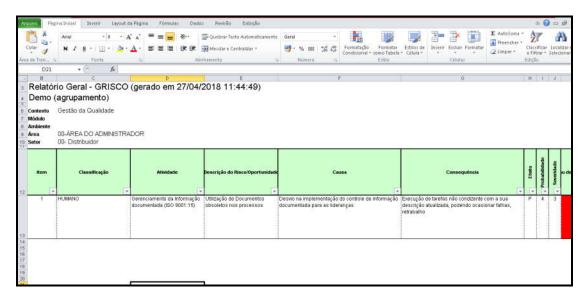
É possível exportar o relatório em formato .xls que pode ser aberto tanto no Microsoft Excel quanto no LibreOffice Calc. Para isto basta clicar no botão **Excel** localizado na parte inferior da tela de busca para que o processo seja iniciado.



Botão Excel



Ao término será solicitado o local para onde será realizado o *download* do arquivo. Basta confirmar o local e salvá-lo no computador. Ao abrir o arquivo cada risco é exibido em uma planilha diferente além de conter uma planilha chamada **Folha de Rosto**, que contém a tabela de análise e o significado de cada cor para o risco, conforme visto no item **3.5 – Análise/Avaliações**.



Relatório de riscos exportados para o formato .xls

5.3.TENDÊNCIA DE RISCO/OPORTUNIDADE

Este relatório é usado para mostrar graficamente os riscos/oportunidades dentro de um período de acordo com o indicador da meta. Ao clicar nesta opção será apresentada a seguinte tela:



Tela de exibição de gráficos de tendência

Os gráficos são separados em **Relatório Geral (Ameaças)** e **Relatório por Classificação (Ameaças)**. O Relatório Geral é usado para demonstrar, de forma ampla, todos os riscos separados por grau de risco/oportunidade.

Na seção **Tendência de Risco/Oportunidade** o usuário deve clicar em no sinal de "+" da seção **Filtros** e selecionar o período desejado. Após definir o período deve-se clicar botão **Filtrar** para que seja carregado o gráfico na seção **Relatório Geral (Ameaças).** Para visualizá-lo basta clicar no sinal de "+".



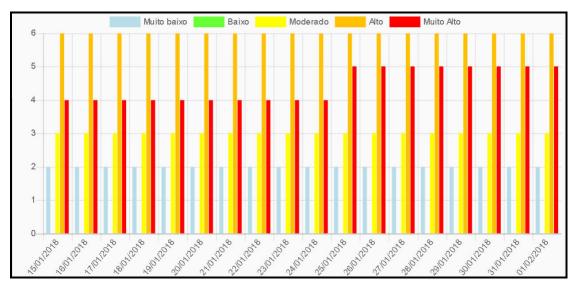
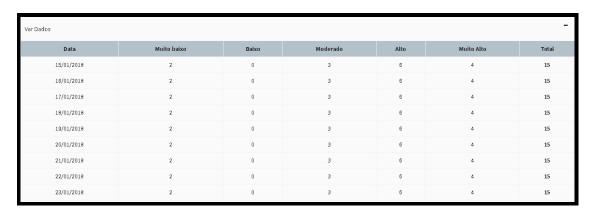


Gráfico do relatório geral

Na parte inferior do gráfico há uma opção chamada **Ver dados**. Esta opção é usada para visualizar as mesmas informações, porém em forma de tabela. Ao clicar no sinal de "+" estas informações são exibidas.



Relatório de riscos em forma de tabela

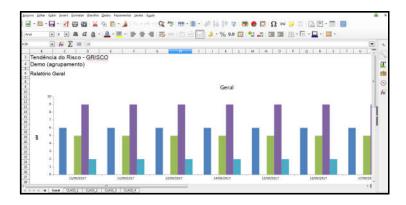
Além do gráfico de tendência de risco também pode-se visualizar as informações separadas pelas classificações. Para isto, basta selecionar uma ou mais classificações localizada na seção **Relatório por Classificação (Ameaças)**.





Gráficos por classificação

Há também nesta seção um botão chamado **Excel** que é usado para realizar o *download* dos dados em formato .xls.



Planilha de tendência de risco

6. DASHBOARD

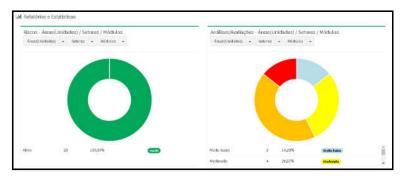
O dashboard é usado para exibir um panorama geral, em forma de estatísticas, dos riscos e oportunidades, assim como sua análise/avaliação, tratamento, classificação etc. Ao clicar nesta opção na barra de opções o usuário poderá selecionar se quer abrir as estatísticas do risco ou da oportunidade:





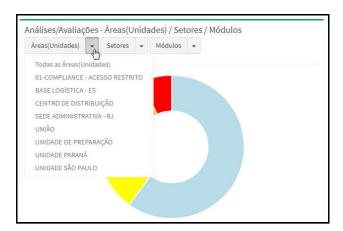
Opções do item dashboard

Ao clicar em qualquer das opções serão exibidas suas estatísticas, conforme visto na seguinte tela:



Gráficos do dashboard

Os gráficos contêm botões que são usados para realizar filtragem por área e setor. A cada seleção os valores são alterados conforme a área e setor escolhidos.



Selecionado uma área no gráfico

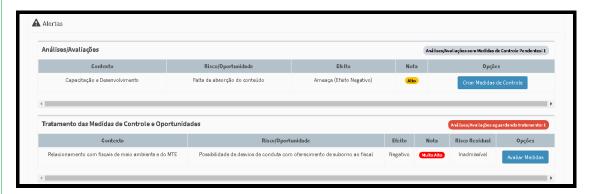
Nesta página também são encontrados alertas que informam a existência de alguma pendência que necessite de um tratamento. Esses alertas são divididos nas seguintes seções:

- Análises/Avaliações de Risco
- Tratamento das Medidas de Controle e Oportunidades



- Classificação
- Reavaliações Globais
- Análise das Medidas de Controle

Em cada seção haverá informações sobre a quantidade de pendências existentes e botões para que o administrador possa iniciar o tratamento. Abaixo segue um exemplo de alerta para que seja realizado o tratamento.



Alertas de análises/avaliações sem medidas de controle ativas