

Start with WHY

从意义的角度，对业务、产品、技术的新理解 —— 从系统架构到组织架构

王延炯 博士

Director of Engineering & Infrastructure, Greater China

QCon+ 案例研习社



扫码了解 QCon+

学习前沿案例，向行业领先迈进

40个
热门专题

行业专家把关内容筹备，
助你快速掌握最新技术发展趋势

200个
实战案例

了解大厂前沿实战案例，
为 200 个真问题找到最优解

40场
直播答疑

40 位技术大咖，每周分享最新
技术认知，互动答疑

365天
持续学习

结合配套 PPT，学习社群引导，
畅学 365 天



关注 InfoQ Pro 服务号

你将获得：

- ✓ InfoQ 技术大会讲师 PPT 分享
- ✓ 最新全球 IT 要闻
- ✓ 一线专家实操技术案例
- ✓ InfoQ 精选课程及活动
- ✓ 定期粉丝专属福利活动

个人简介

2017 - 至今: Director of Engineering & Infrastructure, Greater China, Farfetch

2015 - 2017: 主任架构师 / 技术总监, 软件产品部, 普元信息

2014 - 2015: 资深架构师, 技术平台, 平安健康互联网

2011 - 2014: 高级架构师, 软件产品部, 普元信息

2006 - 2011: 架构师, 信息安全部, 西门子(中国)研究院

<https://yanjiong.wang>

启发思考

1. 以目标、资源、解决方案为关键三要素的结构化思维模式
2. 效率问题的根源，其核心是方法还是目标？
3. People Architecture

背景介绍

跨国 - 英国, 葡萄牙, 中国, 美国, 巴西, 印度, 日本, 中东 ...

语言 - 英语, 葡萄牙语, 华语, 日语 ... ✕ 方言

商业模式 - to C: Marketplace; to B: SaaS, Brand, Merchant, New Retail

技术团队 - 1xyz +

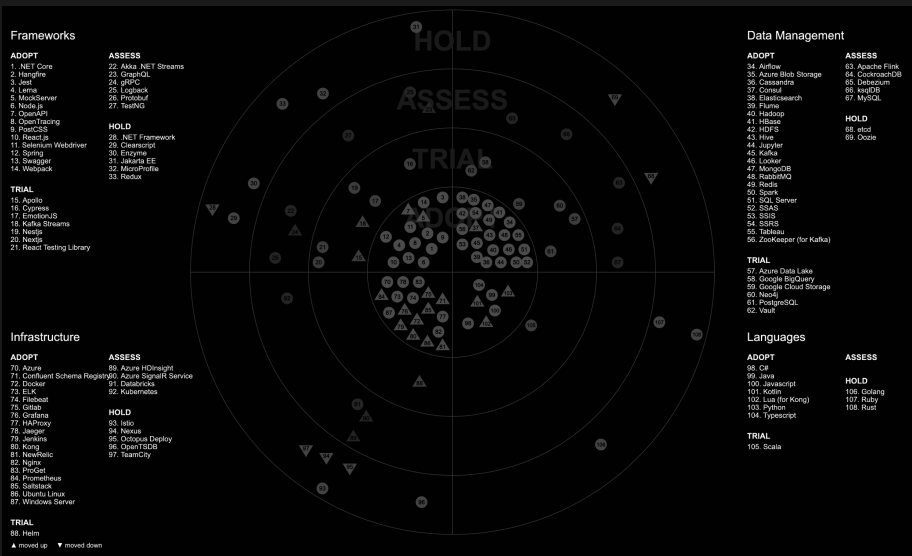
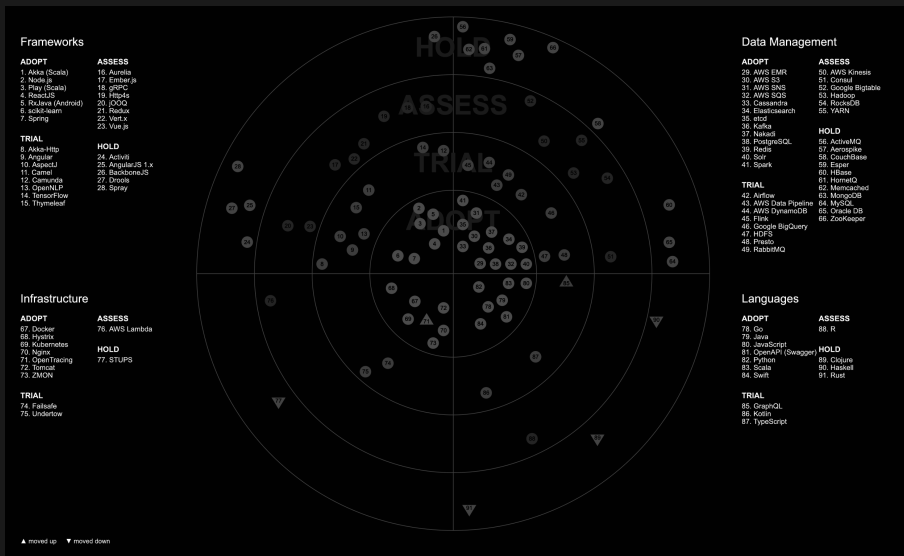
顶层架构 - one platform strategy + lean portfolio management + agile + OKR...

George Bernard Shaw (萧伯纳): 你手上有一个苹果, 我手上有一个苹果, 如果我们交换苹果的话, 我们各自的手上还是只有一个苹果。但当你有一个想法, 我有一个想法, 如果我们交换想法的话, 我们就都有了两个想法了。

当罗浮宫遇见紫禁城

困 → 解

Tech Radar - level of alignment, and shared perspective.



build your own radar | <https://www.thoughtworks.com/radar/byor>

困

效率之困——达成共识

git

- Merge Request
- Pull Request

Blockchain

- Proof of Work
- ...

organization

- Meeting
- Value
- Priority

能力盲区

常识诅咒

隔壁大厂体验

恐惧
焦虑
烦躁

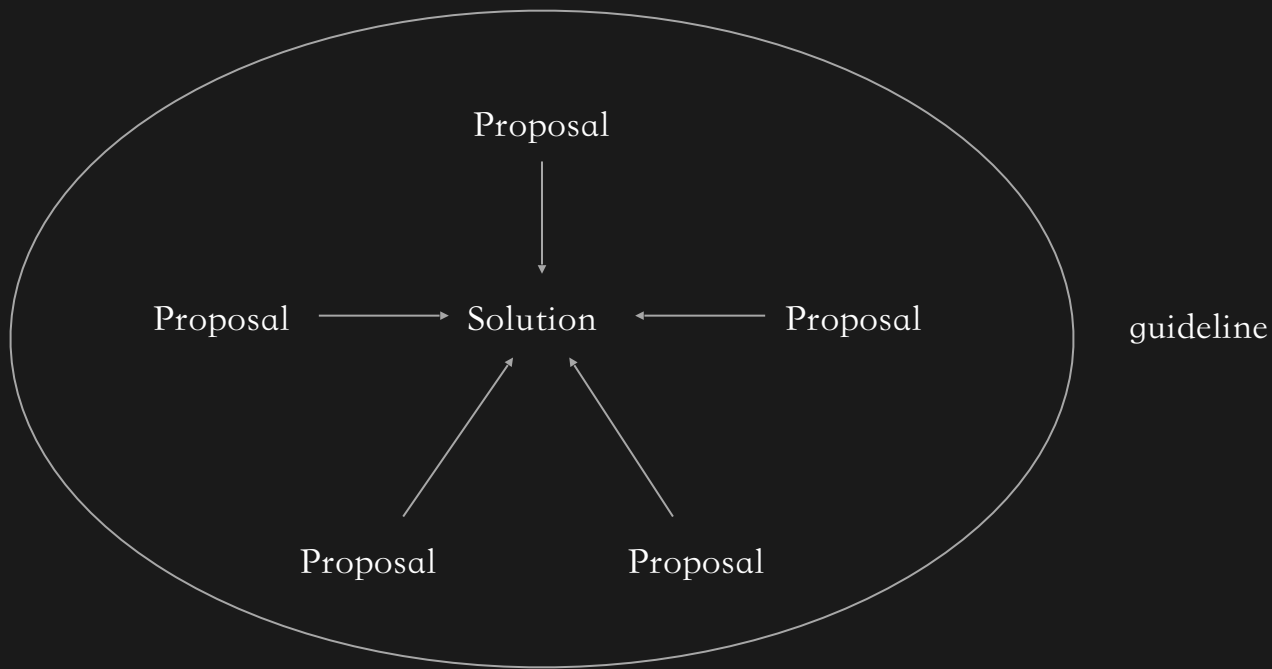
延期

责任病毒

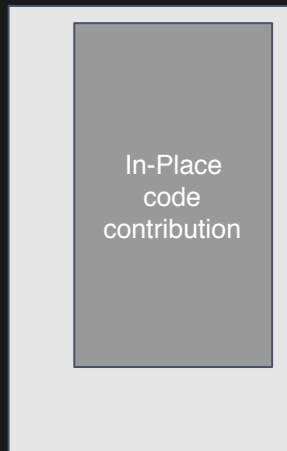
习得性无助

解

共识效率之解——共同目标 + 决策过程透明化 + 学习心态

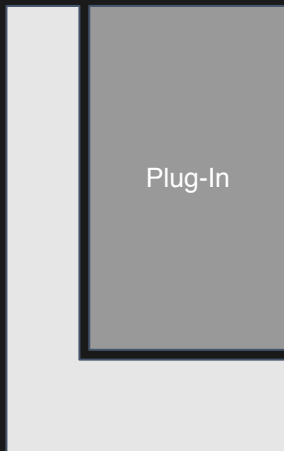


(按职能切分 vs. 按地域切分) + One platform strategy



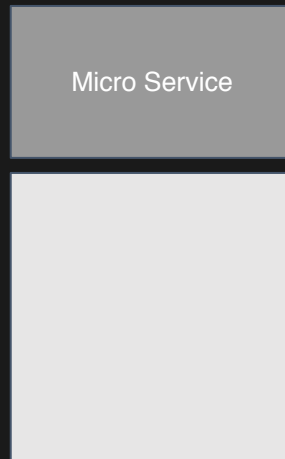
Opensource

Merge Code = Merge Idea!



Library

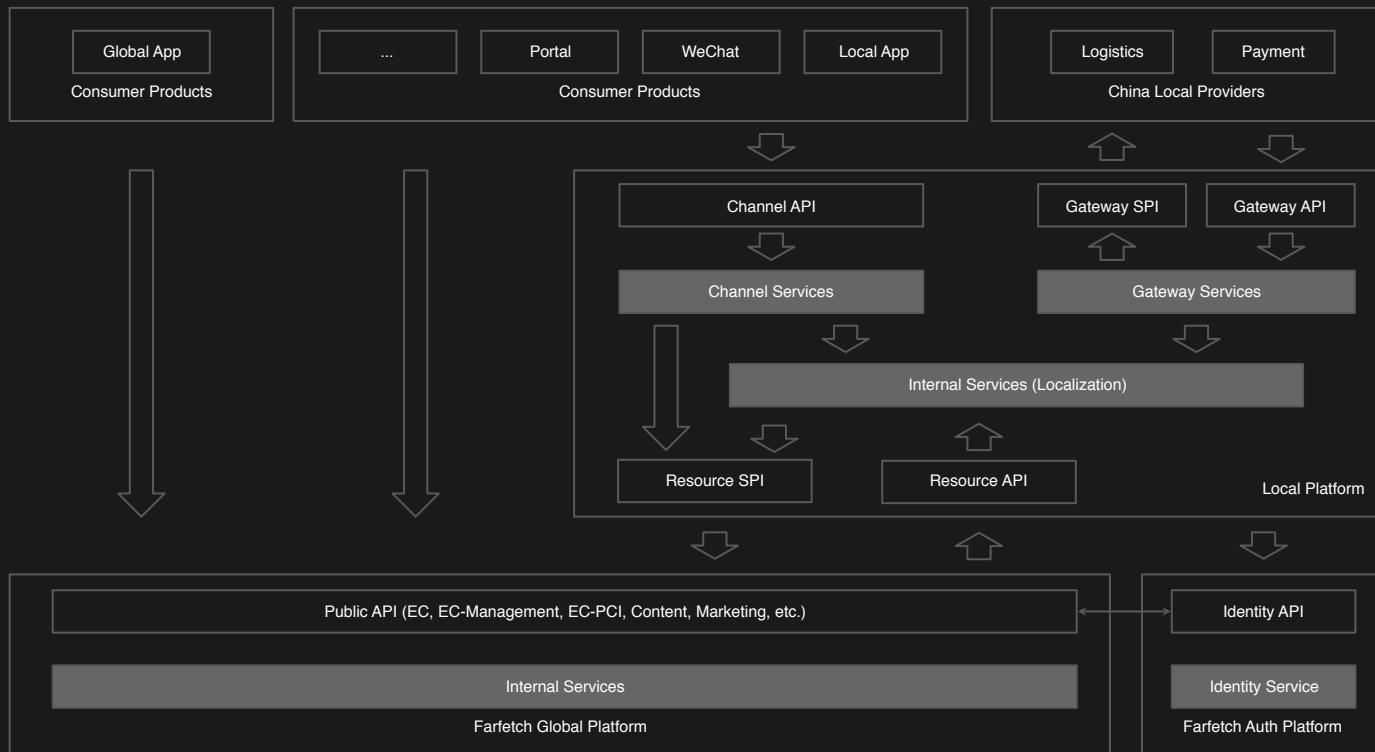
Fear of unknown = Risky?



Service

Independent ↑
Cost of consistency ↑

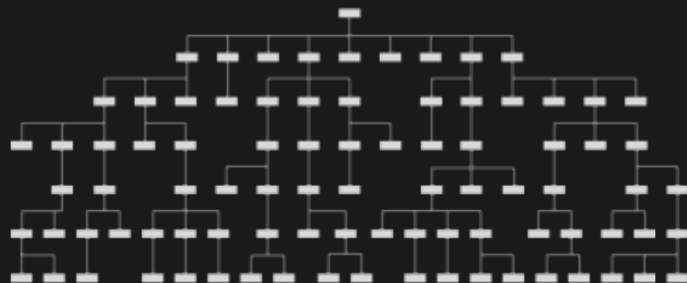
Global & Local Architecture



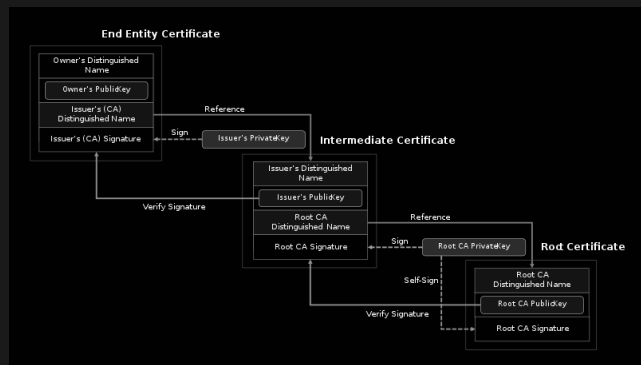
总结

Chain of Trust, Keychain

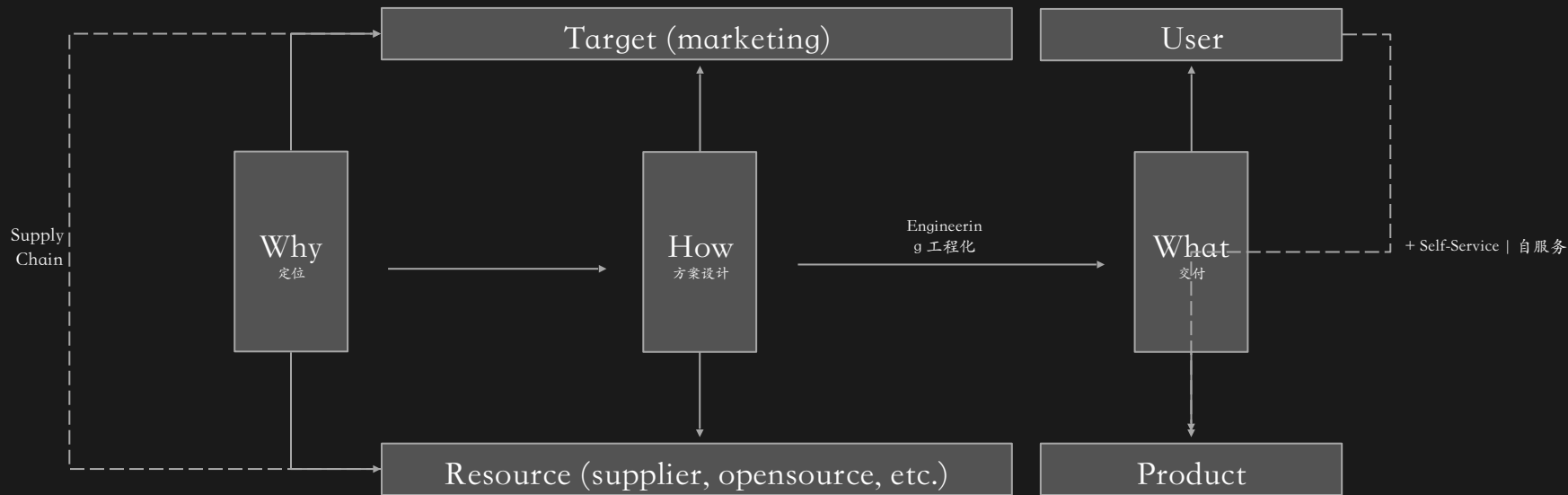
Why? - 为什么需要做? (目的)



Why? - 为什么这样做? (方法)



$$Technology = \int_{Resources}^{Users} Product(\cdot) dWhy$$





THANKS