

PROCEDURE « GESTION DU BUDGET »

Code	PRO-14
Version	Α
Date	08/08/2016

Validation

Noms & prénom	Fonction	Date	signature
M. HAMMADI Mohamed	PDG	24/11/2016	Président Directeur Général Mr HAMMADI Mohamed

Suivi des modifications

Version	Date	Modifications
Α	08/08/2015	Création (regroupement de plusieurs procédures)

Code procedure : FRO-14 Version : A Date : 00/00/2010	Code procédure : PRO-14	Version : A	Date: 08/08/2016
---	-------------------------	-------------	------------------

1. Objet

La présente procédure a pour objet de définir les modalités de pilotage financier de COSIDER Construction par l'établissement du budget de fonctionnement, de son suivi régulier et d'une analyse des écarts permettant la prise de décision en matière d'allocation de ressources.

Elle vise également à assurer l'équilibre des flux financiers de l'entreprise.

2. Domaine d'application

Elle s'applique à tout type de budget initié par COSIDER Construction.

3. Documents de référence

Les documents de référence s'appliquant pour la présente procédure sont :

- Contrats divers (clients, fournisseurs, ...)
- Flash mensuel,
- Recommandations du CA,
- Besoins internes (budget des pôles, formations, investissements, ...)

4. Terminologie & définitions

- PDG: Président Directeur Général
- DFC : directeur des finances et comptabilité
- DCGSI: directeur contrôle de gestion et du système d'information
- CA: conseil d'administration
- TCR : Tableau de Compte des Résultats

5. Responsabilités

Le DFC et le DCGSI, chacun en ce qui le concerne, sont responsables du respect de la présente procédure.

Tout autre personnel intervenant dans la gestion du budget est tenu de respecter les dispositions énumérées ci-dessous.

6. Contenu

6-1: Identification du besoin:

Le **DCGSI** après accord du PDG, diffuse une note relative au budget, au plus tard à la fin septembre de chaque année en vue de l'établissement du budget. Cette note portera les orientations auxquelles devra obéir l'élaboration du budget.

Ces orientations peuvent être formulées en termes de projection du niveau d'activité ciblé ou en termes de taux de croissance par rapport à l'exercice précédent.

6-2: Elaboration du budget:

Les informations collectées sont étudiées et analysées par rapport :

- A la situation financière de l'entreprise,
- Aux exercices précédents,

Code procédure : PRO-14	Version : A	Date: 08/08/2016
code procedure . PNO-14	version . A	Date : 08/08/2010

• Aux directives du groupe, ...

Les résultats de l'analyse des besoins permettent aux DFC et DCGSI d'élaborer conjointement un avant projet du budget.

Le budget qui, après validation en interne (réunion de l'encadrement), est soumis aux organes de gestion pour validation avant le 31 décembre de chaque année.

Pour chaque pôle, un budget validé par la Direction Générale, est mis en place avant l'engagement des travaux pour application.

6-3 : Suivi du budget

Un système de reporting reposant sur les flashes et les rapports d'activité périodiques permet d'analyser les réalisations et déceler les écarts.

L'analyse de ces écarts entre les prévisions et les réalisations donne naissance à des plans d'action suivis et évalués en termes de résultats.

Le suivi de la rentabilité par affaire est assuré par les fiches de suivi des flux de trésorerie par affaire (balance des NT).

Le suivi de la rentabilité globale de l'entreprise repose sur la consolidation des rentabilités des affaires.

Ces enregistrements sont matérialisés sur les flashes mensuels, les fiches mensuelles des dépenses et des consommations, le tableau de bord, l'état des stocks du pôle et le rapport d'activité mensuel du pôle.

L'analyse des écarts : avancement par rapport aux dépenses, permet de situer les écarts défavorables à l'entreprise (surconsommation, non atteinte d'objectifs planifiés, déséquilibre élevé des flux,....).

6-4: Alimentation du budget

Chaque structure concernée, introduit la première demande trimestrielle d'alimentation de compte pour les besoins de son fonctionnement conformément aux prévisions figurant dans le budget validé.

Elle est responsable du suivi de ses consommations mensuelles à son niveau.

Trimestriellement, une nouvelle demande d'alimentation est introduite en tenant compte des réalisations antérieures et du niveau d'atteinte des objectifs planifiés.

Au début de chaque trimestre (mobile), le directeur de pôle présente une demande d'alimentation de compte qui doit être cohérente avec les besoins planifiés dans le budget pour la période considérée de **trois (03) mois**.

Le pôle enregistre l'avancement des travaux (production réalisée en valeur) et enregistre également les dépenses engagées.

Code procédure : PRO-14 Version : A Date : 08/08/2016

6-5 : Evaluation du budget :

Trimestriellement, le DFC, en coordination avec le DCG/SI, procède à l'analyse des balances des pôles pour évaluer la rentabilité des flux (dépenses engagées et production réalisée comparativement au budget validé de l'entreprise). Cette étape permet la localisation des déséquilibres par structure et par pôle.

Les balances par pôle font l'objet d'un passage en revue lors des réunions de production mensuelles pour la prise de décision à caractère opérationnel.

Les réunions de fin de trimestre serviront à l'évaluation de la rentabilité de l'entreprise en s'appuyant sur les TCR consolidés trimestriels. Ces réunions trimestrielles constituent ainsi un cadre de prise de décision à caractère stratégique.

Le suivi de ces décisions est effectué trimestriellement en termes de résultat et d'efficacité.

L'évaluation de la rentabilité des projets constitue la base du niveau d'allocation des ressources financières pour cette demande et les suivantes.

Les critères tels que :

- Les délais contractuels,
- Les avances perçues par le chantier,
- Le niveau de facturation,
- Le niveau de production.

Seront également pris en compte dans la décision d'octroi des ressources financières.

6-6 : Actualisation (mise à jour) du budget et clôture de l'exercice en cours :

En fonction de l'état d'avancement du budget alloué et sur la base des enregistrements (justificatifs), le budget est actualisé annuellement.

Cette mise à jour suit pratiquement les mêmes étapes citées plus haut.

Chaque fin de trimestre et en réunion de production, un plan d'action est engagé et suivi en termes d'efficacité et de résultats obtenus à cadence trimestrielle.

En fin de travaux, un bilan financier du projet est établi à la DFC, et des actions vis-à-vis des clients et en interne sont initiées dans tous les cas de déficit constaté.

Le DFC est responsable de la clôture des comptes fiscaux dans les délais légaux.

Code procédure : PRO-14	Version : A	Date: 08/08/2016
code procedure : PRO-14	Version . A	Date . 00/00/2010

7. Liste des enregistrements

Annexe	Intitulé de l'enregistrement	Codification
01	Demande d'alimentation de compte	PRO-14-ENR-01
02	Fiche de suivi des flux de trésorerie	PRO-14-ENR-02
03	Budget prévisionnel	PRO-04-ENR-02
04	Flash mensuel	PRO-04-ENR-10
05	Rapport d'activité entreprise	Spécimen
06	Rapport d'activité sites	Spécimen

⁺ Enregistrements prévus dans les programmes SST et environnemental.

74	\sim t	•	:	

CODE	COMPTABLE:	
CCHIE	((() VIP A B F, ?	

DEMANDE D'ALIMENTATION DE COMPTE

Trimestre:.....

U: KDA

							U: KDA
NATURE DES		RE PRECEDENT DEPENSES DEPUIS	DETTES DEPUIS	DEMA D'ALIMENTA		OBSERV.	
DEPENSES	MONTANTS ACCORDES	MONTANTS DEPENSES	L'ORIGINE	L'ORIGINE	REGLEMENT TRMESTRE PREC	TRIMESTRE	Effectif:
PERSONNEL							
Salaires versés							
CNAS							
CACOBATPH							
VF et IRG							
TAIC							
Autres / STAGIAIRES							
Loyer logement Deplac. Frais de mission							
Cantine Restaurant							
TOTAL 1							
MATX FOURNIT.							
Ciment							
Agrégat							
Aciers							
Bois							
C.E.S.							
Autres matériaux							
PR / Petit Outillage							
Carburant / Lubrifiant							
Fourniture de Bureau							
Autres fournitures							
TOTAL 2							
MATERIEL							
Petit Mater. Chantier							
Mobilier Mater. Bur.							
Locat. Externe de Matériel Réparation / pneumatique							
Autres							
TOTAL 3							
SOUS TRAITANCE							
(à détailler)							
- Maçonnerie							
- Menuiserie							
- Revêtement							
- Electricité							
- Plomberie							
- Etancheite							
- Peinture							
- Menuiserie Métallique							
TOTAL 4							
FRAIS DIVERS DE CHANTIER							
Labo / expertise							
Autres (à préciser)							
TOTAL 5							
TOTAL GENERAL							
(1+2+3+4+5)							
ENCAISSEMENT PREVUE			1	CHIFFRE D'AFFAII	RE PREVU DANS LE TE	RIMESTRE EN KDA	
ENCAISSEMENT DU TRIM			+	CHIEERE D'AEEAT	Dont sous traitance	ECEDENT EN KDA	
SOLDE FIN DE MOIS BROUILLARD DE BANQUE SOLDE FIN DE MOIS A LA BANQUE		+	CHIFFRE D'AFFAIRE DU TRIMESTRE PRECEDENT EN KDA Dont sous traitance				
VISA DU RESPONSABLE		VISA	CESTION	VISA DIRECTION		VISA CO	NTROLE
DE CHANTIER		<u>VISA GESTION</u> <u>DES MARCHES</u>		<u>VISA DIRECTION</u> TRAVAUX		<u>VISA CONTROLE</u> <u>DE GESTION</u>	



FICHE D'ALIMENTATION DE COMPTE - CHANTIER

Trimestre :.....20

	NET COM A NEW DO	DERNIERE SITU	ATION REMISE	OBSERVATIONS
	NT. CHANTIERS	N°	Mois	ET VISA
GESTION DES MARCHE S				
	DERNIER MOIS	NOMBRE I	DE PIECES	
	DEPOSE	RE JE	TEES	
C O M P T A B I L I T E	ETAT T.V.A DECAISS	SEE DURANT LE MOI	S	
	ETAT D'ENGAGEMENT	DES SOUS TRAITAN	NTS	
S O U S T R A I T A N C E	DOSSIER S/TRAITANCE DU MOIS PRECEDENT A REGULARISER	ANCIENS I NON REGU		



FICHE SUIVI DES FLUX DE TRESORERIE

Pôle	:	NT:

Année:

Report	à nouveau			
	MOIS	CREDIT (Alimentation de compte)	DEBIT (Dépenses)	ECART (+/-)
Trimestre 01				
	Total T1			
Trimestre 02				
	Total T2			
Trimestre 03				
	Total T3			
Trimestre 04				
	Total T4			
Tota	al année			

COSIDER CONSTRUCTION



Budget Prévisionnel

Établi: Pôle:

Le Directeur Du Chantier

PLANNING ANNUEL DE PRODUCTION (Travaux)

Direction Travaux Pole : NT : Intitulé :

ACTIVITES	Unité	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
	М3													
TERRASSEMENTS GENERAUX	KDA													
	М3													
TERRASSEMENTS PARTICULIERS	KDA													
	М3													
BETON	KDA													
	M2													
COFFRAGE	KDA													
	KG													
FERRAILLAGE	KDA													
	M2													
MACONNERIE	KDA													
	Т													
ENROBES NOIRS	KDA													
	KG													
CHARPENTE METALLIQUE	KDA													
	ML													
FORAGE	KDA													
VRD	KDA													
TRAVAUX DIVERS	KDA													
INTALLATION ET REPLI	KDA													
EQUIPEMENTS (Ascenceurs; Sonorisation, Video-Projection,,,,)	KDA													
CHAUFFAGE CLIMATISATION	KDA													
TRAITEMENTS DE FACADES	KDA													
REVETEMENTS	KDA													
PLOMBERIE SANITAIRE	KDA													
ELECTRICITE	KDA													
ETANCHEITE	KDA													
PEINTURE VITRERIE	KDA													
TRAVAUX EN BOIS	KDA													
FERRONNERIE & MENUISERIE ALU	KDA													
TOTAL	KDA													

ANNEE:

PLANNING ANNUEL DE PRODUCTION

(dont Production Sous-Traitée)

ANNEE:

Direction Travaux Pole : NT : Intitulé :

ACTIVITES	Unité	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
	М3													
TERRASSEMENTS GENERAUX	KDA													
	М3													
TERRASSEMENTS PARTICULIERS	KDA													
	М3													
BETON	KDA													
	M2													
COFFRAGE	KDA													
	KG				• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •									
FERRAILLAGE	KDA													
	M2				• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •									
MACONNERIE	KDA													
	Т												•	
ENROBE NOIR	KDA													
	KG				• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •								• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
CHARPENTE METALLIQUE	KDA													
	ML													
FORAGE	KDA													
VRD	KDA													
TRAVAUX DIVERS	KDA													
INTALLATION ET REPLI	KDA													
EQUIPEMENTS (Ascenceurs; Sonorisation, Video-Projection,,,,,)	KDA													
CHAUFFAGE CLIMATISATION	KDA													
TRAITEMENTS DE FACADES	KDA													
REVETEMENTS	KDA													
PLOMBERIE SANITAIRE	KDA													
ELECTRICITE	KDA													
ETANCHEITE	KDA													
PEINTURE VITRERIE	KDA													
TRAVAUX EN BOIS	KDA													
FERRONNERIE & MENUISERIE ALU	KDA													
TOTAL	KDA	_	_		_									

PLANNING ANNUEL DE PRODUCTION

(dont Production Prestée)

Direction Travaux Pole: NT: Intitulé: ANNEE:

ACTIVITES	Unité	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
	МЗ													
TERRASSEMENTS GENERAUX	KDA													
	М3													
TERRASSEMENTS PARTICULIERS	KDA													
	МЗ													
BETON	KDA													
	M2													
COFFRAGE	KDA													
	KG			•••••										
FERRAILLAGE	KDA													
	M2													
MACONNERIE	KDA													
	Т			•••••										
ENROBE NOIR	KDA													
	KG			•••••										
CHARPENTE METALLIQUE	KDA													
	ML				• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •									
FORAGE	KDA													
VRD	KDA													
TRAVAUX DIVERS	KDA													
INTALLATION ET REPLI	KDA													
EQUIPEMENTS	KDA													
CHAUFFAGE CLIMATISATION	KDA													
TRAITEMENTS DE FACADES	KDA													
REVETEMENTS	KDA													
PLOMBERIE SANITAIRE	KDA													
ELECTRICITE	KDA													
ETANCHEITE	KDA													
PEINTURE VITRERIE														
TRAVAUX EN BOIS														
FERRONNERIE & MENUISERIE ALU	KDA													
TOTAL	KDA													

PLANNING ANNUEL DES CHARGES DE PRODUCTION

(Couts directs du chantier)

Direction Travaux	Pole :	NT :	Intitulé :	ANNEE :

CHARGES	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
MAIN D'OEUVRE													
Salaires bruts													
Indemnités non imposables													
Charges salariales													
Frais de personnel divers													
TOTAL													
MAT DE CONSTRUCTION													
Ciments													
Sables													
Agregats													
Tout venant													
Armatures(Ronds et Treillis soudes)													
Profilé métallique + Tôle													
Buses													
Materiaux de coffrage													
Fournitures maçonnerie													
Produits noirs enrobés													
Autres divers													
Bentonite													
Fil d'attache													
Acier special (boulons,tirants d'ancr)													
Consommables carburants													
PR Petit Outillage													
TOTAL													
MATERIEL													
Location interne + Coffrage				_									
Location externe													
TOTAL													
SOUS-TRAITANCE													
TOTAL CHARGES													

PLANNING ANNUEL DES CHARGES DE PRODUCTION

(Couts indirects du chantier)

Direction Travaux Pole: NT: Intitulé: ANNEE:

CHARGES	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
FRAIS DE GESTION													
Main d'oeuvre													
Fournitures de bureau													
Fournitures Hyg/Securit													
Location Materiel													
Frais Generaux													
TOTAL													
FRAIS D'INSTALLATION													
Main d'oeuvre													
Materiaux de construction													
Mobilier													
Equipement													
Location Materiel													
Sous Traitance													
TOTAL													
FRAIS DE MAINTENANCE													
Main d'oeuvre													
Materiaux													
Materiel													
Reparation externe													
TOTAL													
FRAIS DE PRODUCTION INTERMEDIAIRE													
Main d'oeuvre													
Materiel													
TOTAL													
NT: RECAP DES CHARGES DIRECTES													
Main d'oeuvre													
Materiaux													
Materiel													
Sous -Traitance													
TOTAL													
TOTAL CHARGES													

PLANNING ANNUEL DU PERSONNEL

Direction Travaux	Pole :		NT:		Intitulé :							ANNEE:	
POSTE/QUALIFICATION	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
Manoeuvre													
Coffreur													
Ferrailleur													
Maçon													
Soudeur													
Electromecanisien													
Plombier													
Pointeur													
Autres sur chantier													
Chef d'equipe													
Autres													
Chef de chantier													
Chef structure													
Conducteur de travaux													
Ingenieur													
Metreur													
Topographe													
Autre Service Technique													
Operateur CB													
Grutier à Tour													
Grutier mobile													
Conducteur d'engin													
Chauffeur PL													
Chauffeur Semi													
Chauffeur TC													
Chauffeur VL													
Gardien													
Magasinier													
Comptable													
Caissier													
Gestion/stocks													
Secretaire													
Acheteur													
Cuisinier													
Mecanicien													
Graisseur													
Electricien Auto													
Autres Service Materiel													
Autres Service ADM													ــــــ
Chef de service BA/GE/MA/AM													4
f de service TRX/TEC/MAT/ADM													<u> </u>
TOTAL EFFECTIF													
dont EXECUTION													
dont MAITRISE													
dont ENCADREMENT													1

PLANNING ANNUEL DU MATERIEL

Direction Travaux	Pole :		NT:		Intitulé :							ANNEE:	
TYPE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
LOCATION INTERNE													
Bull													
Pelle / Pneus													
Chargeur													
Niveleuse													
Compacteur													
Chargeuse pelleteuse													
Camion Benne													
Camion Plateau													
Camion S/R Plateau													
Camion S/R Benne													
Camion S/R													
Citerne à Ciment													
Grue à Tour ENMTP													
Grue à Tour LIEBHERR							1						
Grue Automotrice 35 T													
Grue Automotrice 70T													
Centrale à Beton 30m3/h													
Centrale à Beton 80m3/h													
Camion Malaxeur													
Dumper													
Betonniere													
Compresseur Mobile													
Vehicule Leger													
Camionnette													
Transport du Personnel													
Camion citerne eau													
Groupe Electrogene 50 KVA													
Groupe Electrogene 150 KVA													
Groupe Electrogene 350 KVA													
Tracteur agricole													
Cof tunnel F3/F3/Coffrage modulaire				1									
Cof tunnel F2/F2/F2													
Autre				1									
TOTAL LOCATION INT (KDA)													
Reparation externe													
LOCATION EXTERNE				1									
Materiel dinstalation													
Materiel de Maintennace													
Vehicule leger/Transport du personnel				1			-						
Materiel de gestion													
Materiel de Production													
TOTAL LOCATION EXTERNE (KDA)													
TOTAL LOCATION DU MATERIEL													
(Interne + Externe)							Ĭ						1
(IIIICITIC + LAICITIC)													1

PLANNING ANNUEL DES MATERIAUX

Direction Travaux Pole: NT: Intitulé: ANNEE:

SPECIFICATION		Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
Ciment Vrac	TS													
	KDA													
Ciment Sac	TS													
	KDA													
Aciers tous Diam	TS													
	KDA													
Treillis Soudes	TS													
	KDA													
Sable	M3													
	KDA													
Graviers	M3													
	KDA													
TVO	M3													
	KDA													
Profile Metal + Tole	TS													
	KDA													
Buses	ML													
	KDA													
PVC	ML													
	KDA													
Briques	M2													
	KDA													
Carrelage	M2													
	KDA													
Faience/Plinthe	M2													
	KDA													
Bois	M2													
	KDA													
Autres Fournitures Divers	KDA													
Fil d'attache	KDA													
Carburant Lubrifiant	KDA													
Founiture Bureau	KDA													
Fournitures Hyg/Securit	KDA													
Materiaux D'instalation	KDA													
Materiaux de Maintenance	KDA													
TOTAL MATERIAUX	KDA													

BUDGET TRESORERIE

Direction Travaux Pole: NT: Intitulé: ANNEE:

1-MAIN D'OEUVRE	DESIGNATION	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
Charges Sociales Casoral Casor	1- MAIN D'OEUVRE													
Casoral	Salaires Verses													
Casoral	Charges Sociales													
Oprebatp VF1TS														
VF-ITS														
Loyer Logement														
Deplacement-Frais de Mission	Autres													
Indemnité Kilometrique	Loyer -Logement													
Cantine Restauration	Deplacement -Frais de Mission													
Total 1 2-MATERIAUX FOURNITURES Ciment Sable Agregats Aciers Treillis Soudes Bois Bois Autres Materiaux Carburant PR Petit Outillage Lubrifiant Founiture Bureau Autres Fournitures Total 2 3-MATERIEL Petit Materiel de Bureau Llocation Externe Autres TOTAL 3 4- SOUS TRAITANCE S-FRAIS DIV DE CHANTIER	Indemnité Kilometrique													
2-MATERIAUX FOURNITURES	Cantine Restauration													
Ciment Sable	Total 1													
Sable Agregats	2-MATERIAUX FOURNITURES													
Agregats Aciers Trellis Soudes Bois Autres Materiaux Carburant PR Petit Outillage Lubrifiant Founiture Bureau Autres Fournitures Total 2 3- MATERIEL Petit Materiel de Chantier Mobilier Materiel de Bureau Location Externe Autres TOTAL 3 4- SOUS TRAITANCE ST TOTAL 4 5- FRAIS DIV DE CHANTIER	Ciment													
Aciers	Sable													
Treillis Soudes	Agregats													
Bois Autres Materiaux Autres Aut	Aciers													
Autres Materiaux Carburant PR Petit Outillage Lubrifiant Founiture Bureau Autres Fournitures Total 2 3-MATERIEL Petit Materiel de Chantier Mobilier Materiel de Bureau Location Externe Autres TOTAL 3 4-SOUS TRAITANCE S/T TOTAL 4 5-FRAIS DIV DE CHANTIER	Treillis Soudes													
Carburant PR Petit Quillage Lubrifiant ————————————————————————————————————	Bois													
PR Petit Outillage	Autres Materiaux													
Lubrifiant	Carburant													
Founiture Bureau Autres Fournitures Total 2 3-MATERIEL Petit Materiel de Chantier Mobilier Materiel de Bureau Location Externe Autres TOTAL 3 4-SOUS TRAITANCE TOTAL 4 5-FRAIS DIV DE CHANTIER	PR Petit Outillage													
Autres Fournitures Total 2 3- MATERIEL Petit Materiel de Chantier Mobilier Materiel de Bureau Location Externe Autres TOTAL 3 4- SOUS TRAITANCE S/T TOTAL 4 5- FRAIS DIV DE CHANTIER	Lubrifiant													
Total 2 3- MATERIEL Petit Materiel de Chantier Mobilier Materiel de Bureau Location Externe Autres TOTAL 3 4- SOUS TRAITANCE S/T TOTAL 4 5- FRAIS DIV DE CHANTIER	Founiture Bureau													
3-MATERIEL	Autres Fournitures													
Petit Materiel de Chantier														
Mobilier Materiel de Bureau	3- MATERIEL													
Location Externe	Petit Materiel de Chantier													
Autres	Mobilier Materiel de Bureau													
TOTAL 3 4- SOUS TRAITANCE S/T TOTAL 4 5- FRAIS DIV DE CHANTIER	Location Externe													
4- SOUS TRAITANCE	Autres													
4- SOUS TRAITANCE	TOTAL 3													
S/T														
TOTAL 4 5- FRAIS DIV DE CHANTIER	4- 3000 INAITANCE													
TOTAL 4 5- FRAIS DIV DE CHANTIER	S/T													
5- FRAIS DIV DE CHANTIER	J/ I													
5- FRAIS DIV DE CHANTIER	TOTAL 4													
TOTAL GENERAL (1+2+3+4+5)	O TRAIG DIT DE GHARHER													
	TOTAL GENERAL (1+2+3+4+5)													

9

RECAP DES PREVISIONS

ANNEE:

Direction Travaux	Pole :		NT:		Intitulé :								ANNLL.	
PRODUCTION	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL	%
Propre														/
Prestée														/
Sous Traitée														/
Globale														/
	_													
CHARGES (KDA)													TOTAL	%
M.O Production														/
M.O Installation														/
M.O Maintenance														/
M.O Gestion														/
TOTAL M.O														1
	_													
M.X Production														/
M.X Installation														/
M.X Maintenance														/
M.X Gestion														/
TOTAL M.X														1
		•							•					
M.L Production														/
M.L Installation						• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •								/
M.L Maintenance														/
M.L Gestion														/
TOTAL M.L														1
	•	•	ı Tı		ı Tı		ı Tı	ı Tı		1	•			
(dont Location Externe)														
F.G Frais Generaux						• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •								/
F.S Frais de siege														/
S.T Soustraitance Travaux														/
TOTAL CHARGES														1
RESULTAT Propre					<u> </u>									/
RESULTAT Soustraitance RESULTAT Global														,
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>				<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>		<u> </u>			
% Propre	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/]
% Soustraitance	/	/	/	/	<u>/</u>	/	<u>/</u>	/	/	/	/	/	/	
% Global	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	

RECAP DES PREVISIONS

Direction Travaux	Pole :		NT:		Intitulé :						ANNEE :		
PRODUCTION	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
Propre													
Prestée													
Sous Traitée													
Globale													
TRESORERIE	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
M.O													
M.X													
M.L													
S.T.													
Divers													
TOTAL													
% / Prod. Globale	1	/	/	/	/	/	1	/	/	/	/	/	/
EFFECTIF													
Prod H/Mois	1	1	1	1	/	1	1	1	/	1	1	1	1
Coût H/Mois	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

PREVISIONS FACTURATIONS et ENCAISSEMENTS

Direction Travaux Pole: NT: ANNEE:

PRODUCTION	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
Facturations													
Encaissements sur exercice antérieur													
Encaissements sur Exercice													
Total Encaissements													



MOIS:	• •
-------	--------

SUIVI MENSUEL DES TRAVAUX

Direction: POLE:.....

PAGE	INTITULE	DOCUMENT REMIS
1	FLASH DE PRODUCTION	
2	VENTILATION DES HEURES TRAVAILLEES	
3	RECAP. SORTIE ATELIER D'ARMATURE	
4	RECAP SORTIE CENTRALE A BETON	
5	RECAP SORTIE ATELIER DE PREFABRICATION	
6	RECAP SORTIE ATELIER DE CHAUDRONNERIE	
7	SORTIES MAGASIN VERS LES STRUCTURES	
8	SORTIES MAGASIN VERS LE NT	
9	DEPENSES ENGAGES	
10	PRESTATIONS EXTERNES	
11	FRAIS DE SOUS TRAITANCE	
12	FRAIS DES PRESTATIONS	

TRANSMIS LE /
DIRECTEUR DE CHANTIER

RECU LE / PAR /



FLASH MENSUEL

			POLE :		NT :		Mois :	
Δ	CTIVITES	U	TRAVAUX C	ONTRACTUELS	TRAVAUX SU	PPLEMENTAIRES	DONT S/T	DONT PRESTEE
^		Ů	QUANTITE	VALEUR KDA	QUANTITE	VALEUR KDA	VAL. KDA	VAL. KDA
TERRASSE	MENTS GENERAUX	M ³						
TERRASSEM	IENTS PARTICULIERS	M ³						
	BETON	M ³						
C	OFFRAGE	M²						
FE	RRAILLAGE	KG						
MA	ACONNERIE	M²						
ENR	OBES NOIRS	Т						
CHARPE	NTE METALLIQUE	KG						
	FORAGE	ML						
	ETUDES							
	V.R.D							
	TRAVAUX DIVER	RS			Ī			
	INSTALLATION ET F	REPLI						
	EQUIF	PEMENTS						
	CHAUFFAGE	CLIMATISATIO	ON		Ī			
	TRAITEMEN	TS DE FACADE	ES					
	REVE	TEMENTS						
	PLOMBER	E - SANITAIRE			Ì			
	ELEC	TRICITE						
SECOND OEUVRE	ETAN	NCHEITE						
	PEI	NTURE						
	TRAVA	AUX BOIS			Ì			
	FERRONNERIE	& MENUISERIE	ALU					
	VALEURS TOTAL	_ES						
OBSERVATIONS	:					RESPONSABLE	DU CHANTIER	
	-				NOM	DATE		VISA



OLE:	MOIS :
------	--------

VENTILATIONS DES HEURES TRAVAILLEES

STRUCTURES	HEURES
GESTION	
ATELIER CHAUDRONNERIE	
ATELIER MECANIQUE	
PARC MATERIEL	
STATION DE CONCASSAGE	
CENTRALE A BETON	
ATELIER ARMATURE	
ATELIER COFFRAGE	
ATELIER PREFABRICATION	
POSTE D'ENROBAGE	
INSTALLATIONS	

TOTAL STRUCTURES	0

TOTAL POLE	0

ACTIVITES	NT:	NT:	NT:	NT:	NT:
TERRASSEMENTS GENERAUX					
TERRASSEMENTS PARTICULIERS					
BETON					
COFFRAGE					
FERRAILLAGE					
MACONNERIE					
ENROBES NOIRS					
CHARPENTE METALLIQUE					
FORAGE					
VRD					
TRAVAUX DIVERS (Facturés)					
TRAVAUX DIVERS (Non Facturés)					
INSTALLATIONS ET REPLI					
SECOND OEUVRE					

TOTAL NT	0	0	0	0	0





Recap Sortie Atelier Armatures

POLE:

DESTINATION	ARMATURES (T)	
ATELIER PREFABRICATION		
INSTALLATIONS		
CODES NT		
CLIENT EXTERNE		



MOIS :.....

Recap Sortie Centrale à Béton

POLE:

DESTINATION		BETON ARME M ³			В	BETON PROPRETE M³			MORTIER M³		
ATELIER PRE	FA	400 M3	375 M3	350 M3	250 M3	200 M3	150 M3	400 M3	375 M3	350 M3	
INSTALLATIO	N										
CODES NT											
CLIENT EXTERNE											



N	Л	^	IS	
١	71	v	U	

Ventilation des Bétons par Activités

POLE:

		ACTIVITES									
	Quantité	Infra.	Super.	Plancher C Creux	Escalier	VRD	Installation	Prefa	Forme de pente	Divers	Total
NT:	Recue										
N1	Flashée										
NT:	Recue										
	Flashée										
NT:	Recue										
	Flashée										
NT:	Recue										
	Flashée										

Infra. :	Fondations , Voiles VS , Longrinres		
Super.	Poteaux , Poutres , Voiles Elévations	ECART:	
Plancher C Creux	Dalle de compression , Poutrelles	ECARI.	

Escalier Paliers , Volées

VRD Regards , Route en beton , Allees Pietonnes , Dallettes , Murs de soutenement **Installation** Plateforme pour ateliers , Aire de stockage , Cloture , Socle pour grue à tour ,

Prefa Poutrelles prefabriquées , Predalles

Forme de pente Lot etancheité

Divers Linteaux , Appuis fenetres , Paillasses de Potager



MOIS :.....

Recap Sortie Atelier Préfabrication

POLE:

DESTINATION		ELEMENTS PREFABRIQUES (M³) POUR :					
DESTINAT	DESTINATION		MACONNERIE	TRAVAUX DIVERS			
CODES NT							
CLIENT EXTE	RNE						



MOIS :.....

Recap Sortie Atelier de Chaudronnerie

POLE:

DESIGNAT	ION	CHAUDRO	NNERIE (KG)
ATELIER MECANIQUE			
ATELIER PREFAE	ATELIER PREFABRICATION		
	CODES NT	TRAVAUX DIVERS	TRAVAUX METALLIQUES
N T			
CLIENT EXTERNE			



SORTIES DU MAGASIN VERS LES STRUCTURES

POLE:	MOIS :
-------	--------

DESTINATION	DESIGNATION	U	QTE	VALEUR
	FOURNITURES DE BUREAU	DA		
	MOBILIER	DA		
GESTION	EQUIPEMENTS	DA		
	FOURNITURE HYGIENE & SECURITE	DA		
	FOURNITURE DIVERSES	DA		
INSTALLATION	MOBILIER DE BUREAU / LOGEMENT	DA		
DE	EQUIPEMENTS BUREAU / LOGEMENT	DA		
CHANTIER	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	DA		
CHAUDRONNERIE	PROFILES & TOLES METAL	Т		
CHAODRONNERIE	OUTILLAGE	DA		
	PIECES DE RECHANGE	DA		
	PNEUMATIQUES	DA		
ATELIER	LUBRIFIANTS	L		
MECANIQUE	MATERIAUX DE MAINTENANCE DIVERS	DA		
	OUTILLAGE	DA		
PARC	CARBURANTS	L		
I AILO	OUTILLAGE	DA		
ATELIER DE	MATERIAUX DE COFFRAGE	М3		
COFFRAGE	OUTILLAGE	DA		
STATION DE	MATERIAUX DE CONSTRUCTION DIVERS	DA		
CONCASSAGE	OUTILLAGE	DA		
ATELIER	ARMATURES	Т		
ARMATURES	OUTILLAGE	DA		
	CIMENTS	Т	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
CENTRALE	SABLE	М3		
A BETON	GRAVIERS	М3		
	OUTILLAGE	DA		
	SABLE	М3		
POSTE	GRAVIERS	М3		
D'ENROBAGE	PRODUITS D'ENROBAGE	Т		
	OUTILLAGE	DA		
PREFABRICATION	OUTILLAGE	DA		



SORTIES DU MAGASIN VERS LE NT

POLE:	NT:	MOIS :
	141	

MATERIAUX	U	VALEUR	QUANTITES VENTILEES POUR :			
CIMENTS	Т		VRD	MACONNERIE		
SABLES	M3		TERRASSEMENTS GENERAUX	TERRASSEMENTS PARTICULIERS	VRD	MACONNERIE
GRAVIERS	M3		TERRASSEMENTS GENERAUX	TERRASSEMENTS PARTICULIERS	VRD	
TOUT VENANT	M3		TERRASSEMENTS GENERAUX	TERRASSEMENTS PARTICULIERS	VRD	
ARMATURES TREILLIS SOUDES	KG		FERRAILLAGE			
PROFILES METALLIQUES TOLES	KG		TRAVAUX METALLIQUES	TRAVAUX METALLIQUES		
BUSES	ML		VRD			
MATERIAUX DE COFFRAGE	M3		COFFRAGE	TRAVAUX DE MENUISERIE		
FOURNITURES MACONNERIE	DA		MACONNERIE			
PRODUITS NOIRS ENROBES	Т		VRD	TRAVAUX DIVERS		
MATERIAUX DE CONSTRUCTION DIVERS	DA					TRAVAUX DIVERS



DEPENSES ENGAGEES

POLE:..... MOIS :.....

CHARGES	NATURE	VALEUR EN DA	NATURE	VALEUR EN DA
FRAIS DU PERSONNEL	FRAIS DE PERS DIVERS		LOCATION EXTERNE	
T NAIG DO T ENGONNEE	FRAIS DE RESTAURATION		MATERIEL	
	EAU, ELECT , GAZ , PTT		EXPERTISE LABO	
FRAIS GENERAUX	ASSURANCES		PENALITES	
	ASSISTANCE TECHNIQUE		DIVERS	
MOBILIER	MOBILIER		F. HYGIENE ET SECURITE	
EQUIPEMENTS	FOURNIT BUREAU		FRAIS GESTION DIVERS	
FOURNITURES	EQUIPEMENTS			
	CIMENT T		SABLES M3	
MATERIAUX	GRAVIERS M3		BUSES ML	
DE	ARMATURES T		TVO M3	
CONSTRUCTION	FOURNIT MACONNERIE		MTX CONSTRUC DIVERS	
	OUTILLAGE			
FRAIS	PIECES DE RECHANGE		PNEUMATIQUES	
DE	LUBRIFIANTS		OUTILLAGE	
MAINTENANCE	REPARATION EXTERNE		MTX MAINT DIVERS	
FRAIS DE MATERIEL	CARBURANTS		LOCATION EXTERNE	



PRESTATIONS EXTERNES

	POLE		RESPONSABLE	
	LIBELLES	CODES	NOM	VISAS
EMETTEUR				
DESTINATAIRE				

PRESTATIONS	DESIGNATIONS	UNITE	QUANTITE	VALEUR EN DA
	BETON			
	ELEMENTS PREFABRIQUES			
PRODUITS	AGREGATS			
MANUFACTURES	ARMATURES			
	CHAUDRONNERIE			
	ENROBES NOIRS			
	COFFRAGE EN BOIS			

	FRAIS DE MAIN D'OEUVRE	
CHARGES	FRAIS DU PERSONNEL DIVERS	
PRESTEES	LOCATION MATERIEL	
	LOCATIONS DE COFFRAGES METALLIQUES	
	LOCATION MATERIEL DE TRANSPORT	

	_
TOTAL	

^{*} N.B : PRECISER "EXT" LORSQU'IL S'AGIT DE CLIENT EXTERNE A L'ENTREPRISE



Mois:



FRAIS DE S/TRAITANCE

POLE: (Valeur en K. D.A)

ACTIVITES	NT	NT	NT	NT
	N1	N1	N1	N1
TERRASSEMENTS GENERAUX				
TERRASSEMENTS PARTICULIERS				
BETON				
COFFRAGE				
FERRAILLAGE				
MACONNERIE				
ENROBES NOIRS				
CHARPENTE METALLIQUE				
FORAGE				
ETUDES				
V.R.D				
TRAVAUX DIVERS				
INSTALLATION ET REPLI				
EQUIPEMENTS				
CHAUFFAGE CLIMATISATION				
TRAITEMENTS DE FACADES				
REVETEMENTS				
PLOMBERIE - SANITAIRE				
ELECTRICITE				
ETANCHEITE				
PEINTURE				
TRAVAUX BOIS				
FERRONNERIE & MENUISERIE ALU				
TOTAL				



FRAIS DIVRES DE CHANTIER

DETTES DE CHANTIER

POLE:		MOIS :
ACTIVITE	DESIGNATION	MONTANT DES DETTES
	Cantine Restauration	
PERSONNEL	Loyer -Logement	
	Autres	
	ARMATURES ET TREILLIS SOUDES	
MATERIAUX	CIMENTS	
MATERIAGA	AGREGATS	
	Autres	
MATERIEL	LOCATION EXTERNE	
	Autres	
	TERRASSEMENTS	
	GO	
	VRD	
	REVETEMENTS	
	PLOMBERIE - SANITAIRE	
SOUS-TRAITANCE	ELECTRICITE	
	ETANCHEITE	
	PEINTURE	
	TRAVAUX BOIS	
	TRAVAUX METALLIQUES	
	Autros	

TOTAL DES DETTES	

RESPONSABLE DU CHANTIER	VISA	DATE

Téléphone, Eaux, Electricité,

Autres, Labo,