

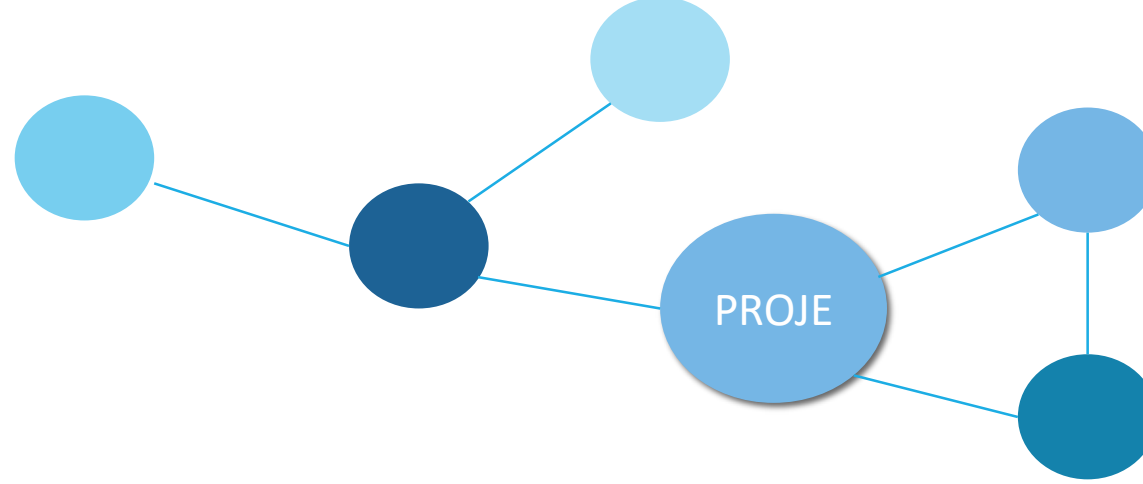
PROJE YÖNETİMİ TEMEL KAVRAMLARI

PROJE VE YÖNETİMİ



Proje Nedir?

Proje, özellikleri tanımlanmış **amacı** gerçekleştirmek için, **sınırlı kaynaklar** kullanarak, **başlangıç** ve **bitiş tarihleri** belirlenmiş çalışmaların **koordine edildiği** ve **denetlendiği** özgün bir süreçtir.



Projeler;

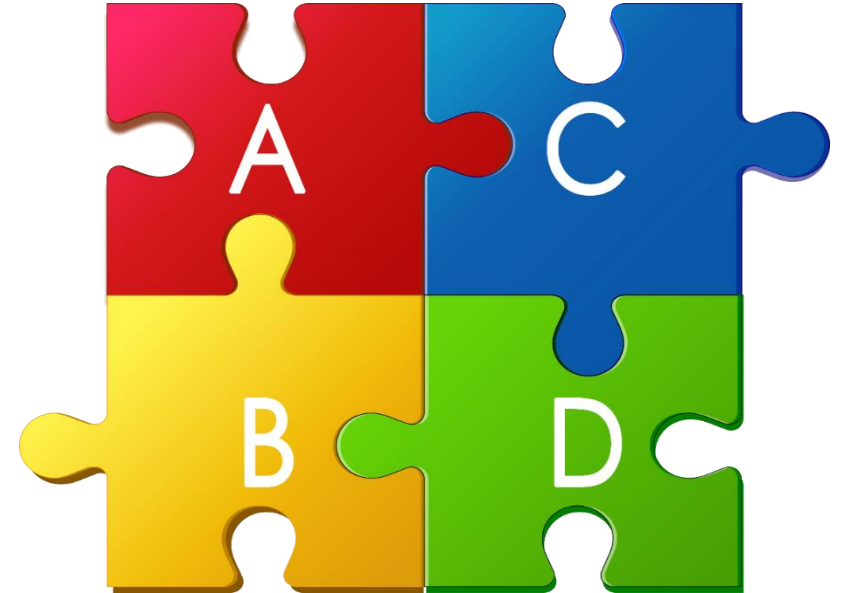
- Belirli bir amaca yönelik ürünler ya da çıktılar elde etmek için gerçekleştirilen birbirleriyle uyumlu **benzersiz etkinlikler** bütünüdür.
- **Benzersizlik, karmaşıklık, hukuki kısıtlamalar**, disiplinler arası **takım çalışması** ve **iş bölümü** gibi özelliklere sahiptir.
- Projeler **özgündür**, istenilen sonuca ulaşmak için üstlenilmiş, **geçici girişimler**dir.
- Projeler **yatırım, AR-GE, sosyal, ticari ve bilişim teknolojileri** olarak sınıflandırılabilir gibi **bölgesel, ulusal** veya **uluslararası** projeler olarak da sınıflandırılabilir.

Projelerin Sınıflandırılması

Projeler çok farklı özellikler taşıdığı için tüm projeleri **tek bir sınıf altında toplamak mümkün değildir**. Projeleri belli özelliklerine göre sınıflandırma ve proje yönetimini de bu gruba göre yapmak çok doğru bir yaklaşımdır.

Projelerin sınıflandırılmasında aşağıdakiler kullanılabilir;

- Karmaşıklık derecesi
- Teknoloji seviyesi
- Risk seviyesi
- Proje süresi



Projelerin Sınıflandırılması

Karmaşıklık Derecesi: **Çok düşük** – **Düşük** – **Orta** - **Yüksek** olmak üzere 4 grupta değerlendirilebilir.

Teknoloji Seviyesi: **Pratik bilgi** - **Mevcut teknolojinin en iyisi** - **Yüksek teknoloji** - **Yeni geliştirilecek yüksek teknolojiler ve buluşlar** olmak üzere 4 sınıfta toplanabilir.

Risk Seviyesi: **Çok düşük** – **Düşük** - **orta** - **yüksek** seviyede riskli olarak 4 seviyeye ayrılabilir.

Proje süresi:

Kısa (3 aydan daha kısa),

Kısa-Orta (3 aydan daha uzun 9 aydan daha kısa),

Orta-Uzun (9 aydan daha uzun 18 aydan daha kısa)

Uzun (18 aydan daha uzun) olarak sınıflandırılabilir.

Projelerin Sınıflandırılması

Proje Tipi	Karmaşıklık Derecesi	Teknoloji Seviyesi	Risk Seviyesi	Proje Süresi
A	Çok düşük	Pratik bilgi	Çok düşük	Kısa (3 aydan az)
B	Düşük	Mevcut teknolojinin en iyisi	Düşük	Kısa-Orta (3-9 ay)
C	Orta	Yüksek teknoloji	Orta	Orta-Uzun (9-18 ay)
D	Yüksek	Yeni geliştirilecek yüksek teknolojiler ve buluşlar	Yüksek	Uzun (18 aydan uzun)

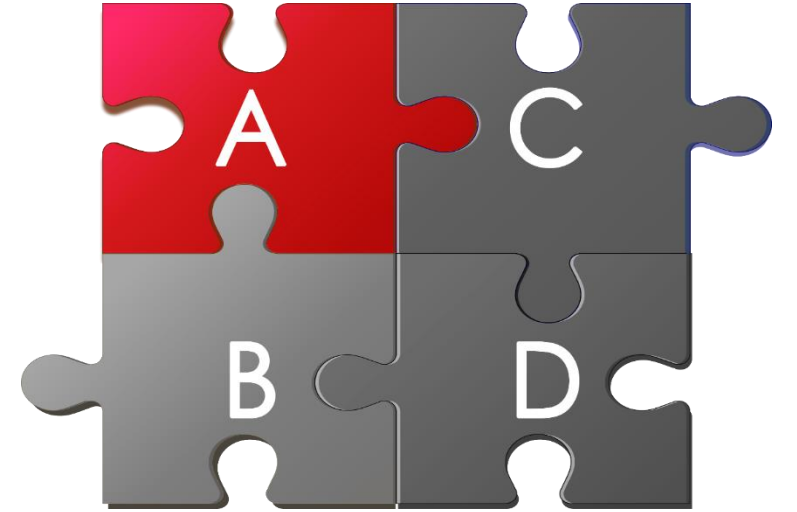
A Tipi Projeler

Küçük ölçekli projelerdir ve projenin tanımlanmasına ve kapsamının belirlenmesine gerek vardır.

Bu tip projelerde var olan süreçte, üründe ya da hizmette **kısa süre içinde** ufak çaplı değişimlerin elde edilmesi hedeflenir.

İhtiyaç duyulan süreci yönetmek için **pratik bilgi yeterlidir** ve **risk seviyesi de düşüktür**.

Bu tip projelere bir evin boyanması örnek olarak verilebilir.



B Tipi Projeler

İşletmelerde yaygın olarak kullanılan **nispeten kısa süreli** projelerdir.

Bu projelerde genellikle **mevcut, oturmuş, bilinen teknolojinin en iyisi** kullanılır.

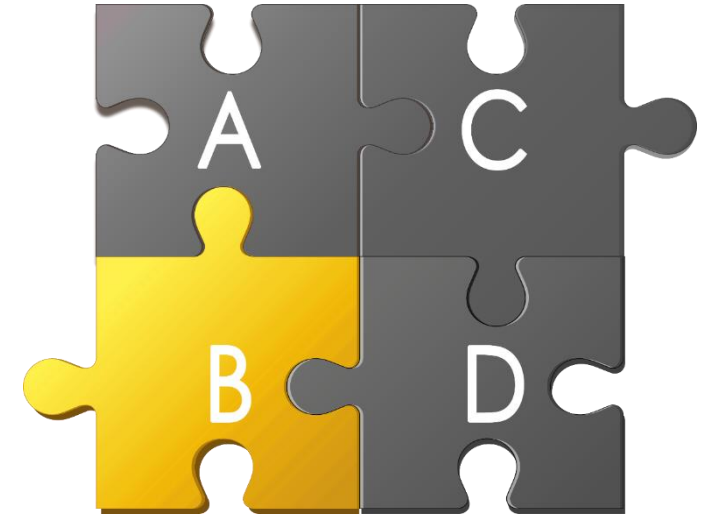
Projelerin başlangıcında, proje kapsamlarında ufak açık noktalar bulunabilir ancak yine de bu projelerin **risk seviyesi** C ve D tipi projelere göre **oldukça düşüktür**.

Örnek Olarak;

Ürün, hizmet ve süreç iyileştirme projeleri,

Büyük işletmelerde kurumsal altyapının iyileştirilmesiyle

ilgili küçük projeler verilebilir.



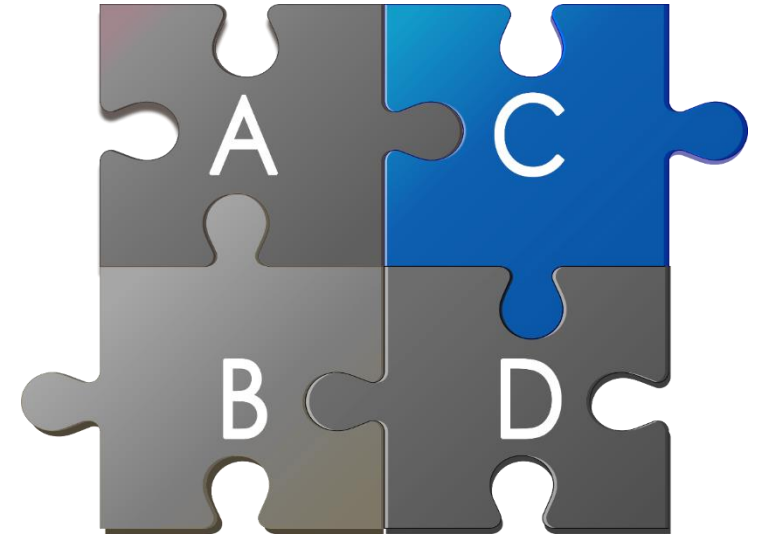
C Tipi Projeler

A ve B tipi projelere göre daha **uzun süreli** ve **karmaşıklık** yapıya sahip projelerdir.

Bu tip projeler ilgili alanda, yüksek teknolojilerin uygulanmasını ve denenmesini gerektirdiğinden, **projelerin sonuçları** her zaman **önceden kestirilemeyebilir**.

Bu nedenle bu projeler **yüksek bütçelidir** ve genellikle **risk seviyeleri de yüksektir**.

Yeni ürün geliştirme projeleri C tipi projelerdir.



D Tipi Projeler

Gerçekleştirilmeleri **en güç** projelerdir.

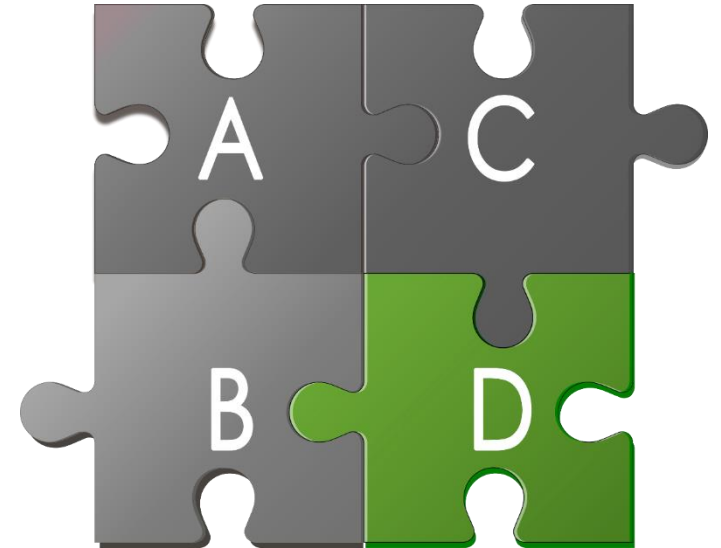
Bu tip projeler, pek çok farklı disiplinden insanın bir arada çalışmasını ve **en yüksek teknolojik uygulamaların** hatta **yeni buluşların** proje içinde bulunmasını gerektirmektedir.

Bu nedenle bu projeler oldukça **riskli** ve **geniş bütçeli** projelerdir. Ayrıca bu tip projeler için ayrılan **süre** diğer tiplere göre **daha uzundur**.

Bu tip projelere örnek olarak;

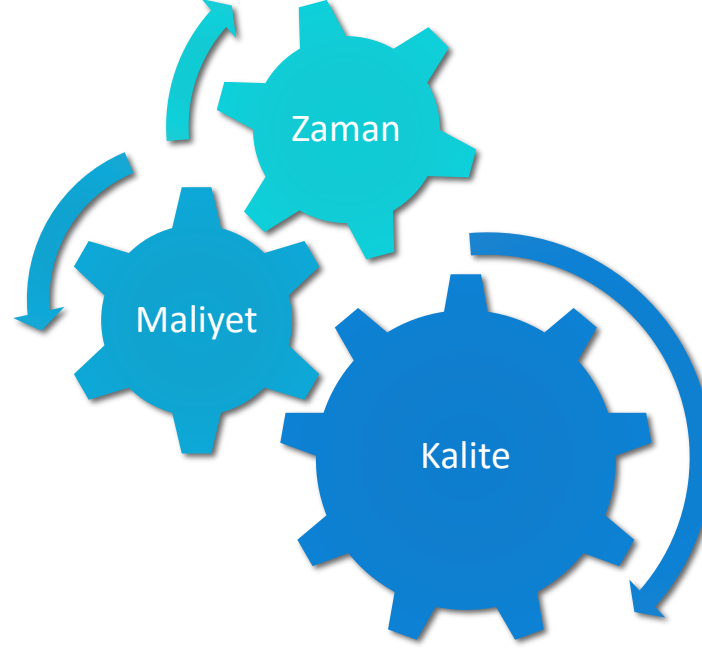
Yeni otomobil tasarımı

Geniş kapsamlı bilgisayar yazılım projeleri



Proje Yönetimi Nedir?

Amaçlanan hedefe **zaman**ında, belirlenen **maliyet**le ve **performans/kalite** ölçütleri içinde ulaşması için, bir takım tarafından planlanması, uygulanması ve denetimi ile ilgili yürütülen işlere **proje yönetimi** denir.



Proje Yönetimi Neden Yapılır?

- **Önümüzü görmemizi** sağlar.
- **Sistemli ve mantıklı** düşünmemizi sağlar.
- **Hedefleri belirleme** ve **ulaşmada** kolaylık sağlar.
- **Zaman kontrolü** sağlar.
- Kimi ne iş yaptığını **takip etme** imkânı sağlar.
- **Riskleri** görmenizi sağlar.
- **Fazladan iş yapmayı** ve **maliyet** harcamayı engeller.
- **Raporlama** imkânı sağlar.