Comparando ambientes de Daily Standup Meetings

Presencial x Slack

Existem diferenças entre os formatos de Daily Standup Meetings?





Se sim...

Quais são as vantagens e desvantagens de cada uma?

Coleta de dados

4 entrevistas

2 daily presencial ou remoto 2 daily via Slack

diferentes níveis de experiência

de estagiário a senior

diferentes times e empresas

pequenos, grandes ou múltiplos times

Coleta de dados

12

perguntas base

8 gerais

4 específicas

outras perguntas derivadas durante a conversa

Perguntas gerais para ambos presencial e Slack

Duração média das reuniões



5-20 minutos



difícil de avaliar pode ser estendida ao longo do dia

follow up:

quando faziam presencial, já chegou a demorar uma hora

Foco das Daily Meetings





Reportar o que foi feito Alinhar o que será feito Discutir problemas e empecilhos

Impacto das Daily Meetings na performance





não impactante se a comunicação usual já for boa

follow up: mas acha importante para passar info para clientes positivo
alinhamento e
discussão de
problemas

positivo acompanha o progresso em paralelo do time

positivo
alinhamento e
discussão de
problemas

Impacto no fluxo de trabalho



negativo a troca de contexto é difícil

de lidar

follow up: dependendo do projeto, as reuniões não devem ser diárias não impactante reuniões são curtas, então não perde-se o foco



não impactante outras atividades podem ser realizadas

Sua participação afetiva na Daily



apenas no que lhe concerne atividades relacionadas ao que está fazendo

follow up:

reunião apenas pessoas que compartilham atividades



lê tudo
por ter mais
experiência,
consegue ter mais
falas

apenas no que lhe concerne porém, tenta aprender o máximo que pode

É comum estender a conversa pós-reunião?





sim bastante comum - pergunta não realizada - costumava ser

quando fazia presencial, mas a conversa estendia quase 1 hora

follow up:

vê como aspecto negativo, mas acha que compensa não é comum mas existem discussões nas

threads

follow up:

não acha legal essas discussões, acha que perde o foco da Daily

Goals

Goal - Melhora e constrói colaboração entre o time





concorda bastante

- pergunta não realizada -

concorda

concorda parcialmente

Goal - Informações valiosas são compartilhadas





concorda bastante

- pergunta não realizada - discorda não espera o Daily para fazer isso

concorda bastante

Goal - Captura problemas antes de se tornarem grandes



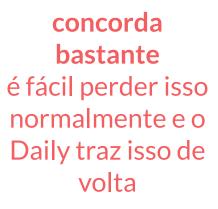


concorda bastante - pergunta não realizada - discorda
parcialmente
acredita que
acontecia mais
presencialmente

discorda só viu acontecer uma vez

Goal - Reforça a compreensão pelos objetivos do time





- pergunta não realizada -



concorda

neutro
mas acontece nos
quinzenais e
planning (ambos
presenciais)

Perguntas específicas

Presencial/Remoto



Outras vantagens do Daily presencial

decisões são tomadas discussões facilitam e agilizam tomadas de decisões

contato com o time estar junto do time cria sinergia

menos distrações presença evita outros focos

Outras desvantagens do Daily presencial

não é objetivo fácil de perder o foco da conversa

não comporta muitas pessoas times grandes tem reuniões longas dificuldade de passar as ideias de forma clara não se prepara para uma Daily

quanto mais projetos, mais reuniões atrapalha o foco do dia

Perguntas específicas Slack



O período do Daily é priorizado pelo time?

maioria participa na hora marcada mas não é sempre o caso, às vezes, há outras reuniões

nem sempre mas não vê como ponto negativo

Todos escrevem seu Daily na hora marcada?

nem sempre

e vê como ponto negativo - às vezes, uma resposta para o Daily é feita no outro dia

nem sempre

alguns preferem escrever ao fim do dia - vê como ponto negativo, pois já perdeu o foco

É comum reler algum ponto de um Daily passado?

não isso acontecia mais no presencial nas reuniões quinzenais e nos weeklies

Usar o Slack diminui o tempo gasto?

sim

drasticamente, dado o tamanho do time mas reconhece a falta de profundidade da reunião

sim

em reuniões presenciais, se perde o foco da conversa facilmente

follow up:

ambos acreditam que a escolha compensa os lados negativos

Nossas conclusões...

Reuniões via Slack não suprem os pontos chave

informações valiosas e detecção de problemas

Reuniões via Slack não atrapalham a concentração do momento

...mas não provocam discussões

O backlog das reuniões por Slack não é tão útil

...mas o ambiente de threads permite várias discussões

Decisões não são tomadas pelo Slack

...mas eram para ser?

Pode-se preparar uma fala mais sucinta pelo Slack

...nos presenciais, é mais fácil de se perder na própria fala

O Slack permite que qualquer hora seja feita a reunião

...mas deve-se haver cuidado para não esperar muito

Se o time for grande ou se há vários projetos, vale a pena utilizar o Slack

o benefício do tempo compensa!

Obrigado!