



**SUNGARD** 金仕达

## 移植项目生命周期 指南

组织标准软件过程文档

文档标识

文档名称	移植项目生命周期指南
版本号	<30PD-GPORTLC-V1.00>
状况	<input type="checkbox"/> 草案 <input type="checkbox"/> 评审过的 <input type="checkbox"/> 更新过的 <input checked="" type="checkbox"/> 定为基线的

文档修订历史

版本	日期	描述	文档所有者
V0.90	2003-09-12	创建	鲁继东
V1.00	2004-03-15	修订	鲁继东

此版本文档的正式核准

姓名	签字	日期

分发控制

副本	接受人	机构

## 目 录

1.	移植项目生命周期.....	1
2.	阶段/检查点描述.....	2
2.1	PI 阶段 - 项目先启.....	2
2.1.1	侧重点.....	2
2.1.2	输入.....	2
2.1.3	活动.....	2
2.1.4	K0 检查点评审.....	3
2.1.5	K0 交付物.....	3
2.2	INV 阶段 - 调研.....	4
2.2.1	侧重点.....	4
2.2.2	输入.....	4
2.2.3	活动.....	4
2.2.4	DS0 检查点评审.....	4
2.2.5	DS0 交付物.....	5
2.3	PORT 阶段 - 移植.....	6
2.3.1	侧重点.....	6
2.3.2	输入.....	6
2.3.3	活动.....	6
2.3.4	CS0 检查点评审.....	6
2.3.5	CS0 交付物.....	7
2.4	TEST 阶段 - 测试.....	8
2.4.1	侧重点.....	8
2.4.2	输入.....	8
2.4.3	活动.....	8
2.4.4	SC 检查点评审.....	9
2.4.5	SC 交付物.....	9
2.5	REL 阶段 - 发行.....	10
2.5.1	侧重点:.....	10
2.5.2	活动.....	10
2.5.3	RC 检查点评审.....	10
2.5.4	RC 交付物.....	11
3.	裁减指南摘要.....	12
3.1	最小需求.....	12
3.2	交付物的裁减.....	12
3.T.2.1	表交付物评审.....	12
3.3	度量的裁减.....	14
3.4	过程的裁减.....	14
	表 3.T.4.1 移植生命周期过程需求.....	14

## 1. 移植项目生命周期

移植通常是为了达到以下一个或多个目标：

与其他平台保持通用

合并包含在其他平台的新的主发行版中的主要功能。

要修正一个主要的错误；错误修正需要广泛的代码变更并且其他平台组已经提出包含该错误修正的新版本

修正已由其他平台修正的安全漏洞

一些客户需要的广泛使用的商业软件

**移植有具有以下活动阶段的生命周期：**

项目先启阶段

调研阶段

移植阶段

测试阶段

发行阶段

**阶段中插入检查点：**

K0 - 启动 - 标记先启阶段的结束

DS0 - 设计结束 - 标记调研阶段结束

CS0 - 编码结束 - 标记移植阶段结束

SC - 系统测试完成 - 标记测试阶段结束

RC - 发行完成 - 标记发行阶段结束

倘若移植的产品是一个更大系统的一部分，则应与系统开发/支持团队磋商并计划集成和测试，而且集成和测试可能在测试阶段期间或发行阶段（以支持的形式）后发生。

如果移植是一个更大项目的一部分，则应忽略项目先启阶段和结束阶段。中间的检查点是强制的。在 PI 阶段（如果实施），或作为移植是其一部分的更大项目/程序的计划的一部分，高级管理层参与到检查点中。

在移植和测试阶段实施的准确活动可能因为项目不同而不同。测试用例和脚本作为调研阶段的输出显现；但是，它们至少在测试阶段开始之前可用。

列出收集和推荐的度量。这些包括要定期报告给度量团队的强制的度量。项目经理负责确保度量的收集和提交。

## 2. 阶段/检查点描述

### 2.1 PI 阶段 - 项目先启

项目先启	调研	移植	测试	发行	结束
PI	INV	PORT	TEST	REL	CLS

检查点:                      KO                      DS0                      CS0                      SC                      RC

#### 2.1.1 侧重点

项目先启阶段标记新项目的启动。对于移植项目，市场/客户输入被用于识别可行的项目目标。项目团队在此阶段期间规定项目的调研阶段的范围。

#### 2.1.2 输入

从源平台到目标平台移植的产品的需求

#### 2.1.3 活动

##### 客户/干系人

评审调研报告

提供验收标准（如果适用）

##### 项目团队

识别移植的新特性/产品

在高的级别上计划移植项目，和调研阶段的详细活动

##### 质量团队

帮助建立初步质量计划和 FURPS+ 目标

建立问题跟踪系统

参与 KO 检查点评审

##### 度量（样例）

工作量

#### 2.1.4 K0 检查点评审

##### 阶段目标

识别和评审移植的新特性/产品的列表

存在下阶段工作计划

##### 检查点评审的管理事项

评审风险和开放的问题

同意下阶段的行动计划和交付物

##### 退出标准

已核准项目初步计划

已核准下阶段计划

#### 2.1.5 K0 交付物

高级项目计划和详细调研阶段计划

初步质量计划、项目计划、SCMP 和 PDSP

问题跟踪系统

移植的新特性/产品的列表

## 2.2 INV 阶段 - 调研

项目先启	调研	移植	测试	发行	结束
PI	INV	PORT	TEST	REL	CLS

检查点: KO DS0 CS0 SC RC

### 2.2.1 侧重点

此阶段期间，分析要移植的特性并准备调研报告。

### 2.2.2 输入

移植新特性/产品的列表

### 2.2.3 活动

#### 客户/干系人

评审 IR、提供接受标准（如果适用）

#### 项目团队

进行可行性分析，识别移植问题。

规定变更请求、要处理的缺陷（如果适用）的范围。

创建、归档和评审调研报告（包括项目计划和质量计划）

产生关键测试用例和测试结果

RTM（需求可跟踪性矩阵）的创建

创建移植指导（给出源平台和目标平台间解决的问题）

#### 质量团队

帮助定案质量计划和 FURPS+ 目标

参与 DS0 检查点评审

#### 度量（样本）

工作量

### 2.2.4 DS0 检查点评审

#### 阶段目标

调研报告被创建、归档、评审并定位基线

存在下阶段工作计划

#### **检查点评审的管理事项**

评审风险和开放的问题

同意下阶段的行动计划和交付物

#### **退出标准**

已核准下阶段计划

### **2.2.5 DS0 交付物**

调查报告

质量计划[QPT]

测试用例和结果

移植阶段详细计划（如系统测试计划、接受标准）

已更新的项目文件

检查点报表移植指导（给出源平台和目标平台间解决的问题）



## 2.3 PORT 阶段 - 移植

项目先启	调研	移植	测试	发行	结束
PI	INV	PORT	TEST	REL	CLS

检查点: KO DS0 CS0 SC RC

### 2.3.1 侧重点

此阶段期间，执行移植并完成测试计划。

### 2.3.2 输入

调查报告

### 2.3.3 活动

#### 客户/干系人

评审测试计划

#### 项目团队

执行移植

更新并评审带有目标平台特定特性的现存代码。

执行单元测试

更新 RTM

合并客户报告的关于前一版本的变更请求和缺陷修正（如果适用）。

计划测试，评审测试计划和用例

#### 质量团队

跟踪问题

参与 CS0 检查点评审

#### 度量（样本）

工作量

### 2.3.4 CS0 检查点评审

#### 阶段目标

代码已移植、已进行单元测试且已评审

存在下阶段工作计划

#### 检查点评审的管理事项

评审风险和开放的问题

同意下阶段的行动计划和交付物

#### 退出标准

已核准下阶段计划

### 2.3.5 CS0 交付物

已移植的代码、测试计划（技术的）

已更新的项目文件

测试阶段的详细计划

## 2.4 TEST 阶段 - 测试

项目先启	调研	移植	测试	发行	结束
PI	INV	PORT	TEST	REL	CLS

检查点: KO DS0 CS0 SC RC

### 2.4.1 侧重点

此阶段期间，测试已移植的特性/产品/系统。

### 2.4.2 输入

已移植的代码、测试计划

### 2.4.3 活动

#### 客户/干系人

评审交付物（如果适用）

参与/进行 Beta 测试（如果适用）

#### 项目团队

评审测试用例（如果适用）

执行回归测试（如果已移植）

执行集成/系统/Beta 测试（如果适用）

创建用户文档（如帮助页面）

创建发布计划

更新 RTM

#### 质量团队

跟踪问题

参与 SC 检查点评审

#### 度量（样例）

工作量

#### 2.4.4 SC 检查点评审

##### 阶段目标

测试计划已执行

存在发行计划

##### 检查点评审的管理事项

评审风险和开放的问题

同意下阶段的行动计划和交付物

##### 退出标准

已核准下阶段计划

已验证软件安装

已满足软件测试目标

#### 2.4.5 SC 交付物

已测试的代码

测试文档

回归和集成/系统/Beta 测试报表（如果适用）

发行计划

## 2.5 REL 阶段 - 发行

项目先启	调研	移植	测试	发行	结束
PI	INV	PORT	TEST	REL	CLS

检查点:                      KO                      DS0                      CS0                      SC                      RC

### 2.5.1 侧重点:

建立软件，验证软件符合发行标准并发行软件。发行包适当包括软件、发行版说明、技术和用户文档。如果项目要实施接受测试，该测试在此阶段期间的实际发行之前进行。如果必需，用户文档被定稿。如果必需，创建《验收计划》。RC 检查点确定软件可以交付给客户。

### 2.5.2 活动

#### 客户/干系人

进行/参与接受（如果适用）

#### 项目团队

建立和验证要交付的软件

准备软件的交付包，以及任何必需的文档

创建维护/移交计划(如果需要的话)

提交最终度量

更新 RTM

#### 质量团队

跟踪问题

制作质量报表，参与 SC 检查点会议

#### 度量（样本）

工作量

### 2.5.3 RC 检查点评审

#### 阶段退出目标

已进行物理和功能配置审计

已创建和发行发行包

## 检查点评审的管理参与

评审全部项目

## 退出标准

软件符合发行标准

得到客户结束签名

### 2.5.4 RC 交付物

发行包

合并指南（SCMP 中产品主代码的合并程序的叙述）

维护计划（如果适用）

《验收计划》

关于结束阶段的描述，参阅项目管理生命期的 3.4 节。

### 3. 裁减指南摘要

本节提供裁剪指南的摘要作为快速参考指南。这些包括交付物的裁剪指南（3.2 节）、同行评审过程（3.2 节）、度量（3.3 节）和工程和计划过程（3.4 节）。

表 3.T.2.1 列出交付物可能的裁减和用于交付物的评审方法。所有的交付物作为行列出。如果模型栏下的相应的格被标记为 NM，则交付物是非强制的。对于强制的交付物，要使用的评审的最小类型被指出。使用更正式的评审方法是允许的且不考虑裁减。NPR 表明同行评审的任何类型都不是必需的。最后的 LC 检查点（交付物应通过此检查点定为基线）由栏表明，在栏下面输入评审类型。

在短期内（假定 1 个月）从一个 OS 的版本到下一个版本移植补丁的项目会有与 RC 检查点结合的 CS0、SC。这必须在项目计划中提及。

表 3.T.3.1 列出了每个模型的度量需求。‘是’表明它是生命期强制的；空白表明那是可选的；强制的度量可能被忽略，但应被放弃证书支持。

表 3.T.4.1 列出了每个模型的过程需求。‘是’表明该过程必须被强制执行。强制过程可能被忽略，但应被放弃证书支持。

#### 3.1 最小需求

每个项目必须识别一个或多个生命期来覆盖执行的活动的范围、交付物、度量和过程的需求，每个已定义的生命周期被预裁减，并在下表中作为这些的最小需求提出。

#### 3.2 交付物的裁减

此表给出在项目执行期间使用移植 LC 创建的工作产品的全集。强制的或非强制的状态被分配给每个交付物。对于强制的交付物，分配同行评审的最小级别。NPR 一般表明不会被同行评审的报表或派生的工件。如果项目偏离这些指南，应获得放弃证书。

##### 3.T.2.1 表交付物评审

工作产品（交付物）	评审类型/基线状态 在里程碑上				
	KO	DS0	CS0	SC	RC
项目计划	KSGI				
PDSP	KSGI				
QP		WKT			
SCMP	KSGI				

调研报告		KSGI			
RTM	NPR				
SRS	WKT				
高级设计文档	NM（如果包括在 IR 中）				
低级设计文档	NM（如果包括在 IR 中）				
编码			KSGI		
单元测试计划	NM				
单元测试计划规约	NM				
单元测试结果	NPR				
单元测试报表	NPR				
模块测试计划	NM				
模块测试规约	NM				
模块测试结果	NM				
模块测试报表	NM				
集成测试计划	NM				
集成测试规约	NM				
集成测试结果	NM				
集成测试报表	NM				
系统测试计划			WKT		
系统测试规约			WKT		
系统测试结果	NPR				
系统测试报表	NPR				
验收计划				KSGI	

**说明：**

NM 表明这是非强制的交付物。

KSGI 表明应使用 SUNGARD 金仕达检查过程同行评审的强制交付物。

WKT 表明应使用结构走查过程同行评审的强制交付物。

其下出现推荐评审类型的生命周期检查点表明是最新的，相关交付物可被定为基线。一旦被定为基线，在生命期的后继阶段中，交付物在使用相同的评审机制的变更控制下。如调查报告应使用 KSGI 过程至少由 DS0 检查点评审并定为基线。因此，IR 的变更应使用 KSGI 过程检查。



### 3.3 度量的裁减

必须包含工作量的度量

### 3.4 过程的裁减

下表表明可用的过程，并表明哪个对于移植生命周期是强制的。

表 3.T.4.1 移植生命周期过程需求

过程	是否强制
<b>商业相关的过程</b>	
调研	
项目建议	
<b>计划相关的过程</b>	
项目计划	是
风险管理	是
评估	是
WBS	是
培训	是
依赖性管理	是
变更管理	是
项目跟踪	是
PDSP 创建	是
质量计划	是
SCM 计划	是
<b>检查点</b>	
项目启动/开始	是
需求结束	
架构结束	
设计结束	是
编码结束	是
功能完成	

系统完成	是
结束（阶段）	是

**说明：**

‘是’表明该过程是强制的。

空白表明该过程不是强制的。

生命期的非强制的阶段可能以不同的方式裁减（忽略，合并）。

强制的过程可能被忽略，但这应被放弃证书支持。