



**SUNGARD 金仕达** 过程裁剪指南（补充）

文档标识

文档名称	过程裁剪指南（补充）
版本号	<V1.00>
状况	<input type="checkbox"/> 草案 <input checked="" type="checkbox"/> 评审过的 <input type="checkbox"/> 更新过的 <input type="checkbox"/> 定为基线的
模板版本号	<3ISM-GProcTail-V1.00>

文档修订历史

版本	日期	描述	文档所有者
	2007-04-03	创建	项目管理部
	2007-04-05	修订	项目管理部
	2007-04-16	修订，增加对于周报模板选择的裁剪	项目管理部
V1.00	2007-06-30	正式发布	项目管理部

此版本文档的正式核准

姓名	签字	日期

分发控制

副本	接受人	机构

## 目 录

1.	说明.....	1
2.	过程裁剪.....	1
3.	立项裁剪.....	1
3.1	交付物裁剪.....	1
4.	计划过程裁剪.....	2
4.1	交付物裁剪.....	2
5.	项目跟踪过程裁剪.....	2
5.1	交付物裁剪.....	2
6.	结项裁剪.....	3
6.1	交付物裁剪.....	3

## 1. 说明

本文档作为集成软件管理的过程裁剪指南的补充。  
本文档有关项目类型描述，请参阅 OPD 中的《组织标准定义》文档。

## 2. 过程裁剪

项目类型	立项过程	计划过程	项目跟踪过程	配置管理过程	结项过程
公司产品研发项目	√	√	√	√	√
一般开发项目	√	√	√	√	√
二次开发实施项目	√	√	√	√	√
产品实施项目	√	√	√		√
维护（项目）	√				√
包人月项目	√	√	√	√	√
非软件项目	√	√	√		√
外包项目	√	√	√	√	√

## 3. 立项裁剪

### 3.1 交付物裁剪

项目类型	《开发实施登记表》
公司产品研发项目	√
一般开发项目	√
二次开发实施项目	√
产品实施项目	√

维护（项目）	√
包人月项目	√
非软件项目	√
外包项目	√

维护项目如果要申请费用，可在立项阶段提交费用申请表。

## 4. 计划过程裁剪

### 4.1 交付物裁剪

项目类型	项目计划	项目进度计划	SCM 计划	开发实施登记表	费用申请表	风险管理列表	人力资源计划表
公司产品研发项目	√	√	√	√	√	√	√
一般开发项目	√	√	√	√	√	√	√
二次开发实施项目	√	√	√	√	√	√	√
产品实施项目	√	√		√	√	√	√
维护（项目）							
包人月项目	√	√	√	√	√	√	√
非软件项目				√	√		√
外包项目	√	√	√	√	√	√	√

## 5. 项目跟踪过程裁剪

### 5.1 交付物裁剪

项目类型	项目进度计划	人力资源计划表	项目周报
------	--------	---------	------

公司产品研发项目	√	√	√
一般开发项目	√	√	√
二次开发实施项目	√	√	√
产品实施项目	√	√	√
维护(项目)			
包人月项目	√	√	√
非软件项目		√	√
外包项目	√	√	√

小于 5 个人月的实施项目（包括有 2 次开发的实施项目）可以多项目提交一份 excel 形式的周报。其他项目必须采用 word 版的项目周报。

## 6. 结项裁剪

### 6.1 交付物裁剪

项目类型	开发实施 登记表	验收报告	结项总结 报告	配置库 光盘	人力资源 计划表	员工技能 评估表
公司产品研发项目	√		√	√	√	√
一般开发项目	√	√	√	√	√	√
二次开发实施项目	√	√	√	√	√	√
产品实施项目	√	√	√		√	√
维护(项目)	√					
包人月项目	√	√	√	√	√	√
非软件项目	√	√			√	√
外包项目	√	√	√	√	√	√

凡是由客户委托，签订合同的项目，在项目结项时，需要提交验收报告。