



SUNGARD 金仕达

过程裁减指南

组织标准软件过程文档

文档标识

文档名称	过程裁减指南
版本号	<3ISM—G—V1.00>
状况	<input type="checkbox"/> 草案 <input type="checkbox"/> 评审过的 <input type="checkbox"/> 更新过的 <input checked="" type="checkbox"/> 定为基线的

文档修订历史

版本	日期	描述	文档所有者
V0.90	2003-09-12	创建	赵俊锋
V1.00	2004-03-15	修订	陈鹤忠

此版本文档的正式核准

姓名	签字	日期

分发控制

副本	接受人	机构

目 录

1.	概述.....	3
1.1	目标.....	3
1.2	最小需求.....	3
2.	集成软件管理的流程.....	3
3.	软件裁剪过程指南.....	4
4.	软件生命周期裁剪指南.....	4
4.1	对工件（交付物）的需求和对 SVW 的同行评审.....	5
4.2	对工件（交付物）的需求和对 VC 的同行评审.....	6
4.3	对工件（交付物）的需求和对 V4 的同行评审.....	7
4.4	对工件（交付物）的需求和对 V3 的同行评审.....	8
4.5	对工件（交付物）的需求和对 C&F 的同行评审.....	10
5.	软件生命周期过程的裁剪.....	11
5.1	过程需求.....	11

1. 概述

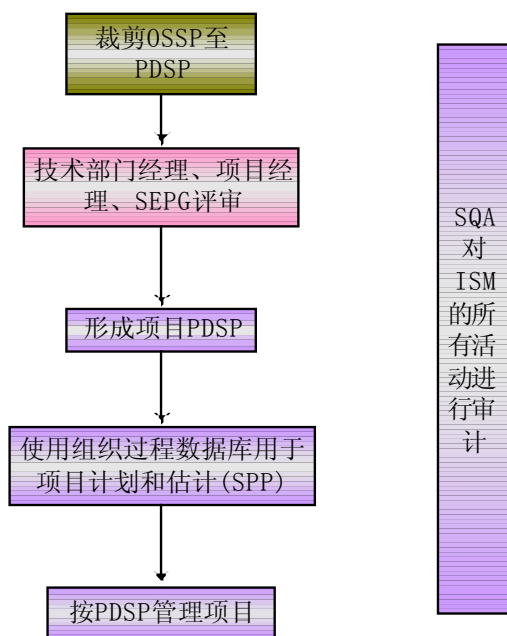
1.1 目标

本章主要交待过程裁剪的方针和指南。这些裁剪包括交付产品、同行评审过程、工程和计划过程和度量。它们是提供给基本的瀑布模型(SVW, V4, V3), 关键软件 V-瀑布模型生命周期(VC)和编码和修正生命周期(C&F)。

1.2 最小需求

生命周期选择过程对所有项目是必须的。对交付物、度量和过程的需求根据解决方案生命周期被预裁剪并在下列表中以最小需求的方式被标出。

2. 集成软件管理的流程



3. 软件裁剪过程指南

项目过程种类	解释	核准	标注
照现在的组织标准软件过程	跟随组织标准软件过程而不作任何改动	不要求核准	
裁剪	在裁剪指南的框架范围内裁剪组织标准软件过程	不要求核准	任务，角色，文档模板，检查列表，表单，名称/术语等，可能被改变来适应项目特性。裁剪决定需要记录在项目定义的软件过程里。
偏离	包括背离和豁免		
背离	裁剪与裁剪指南不一致或新过程替换组织标准软件过程	由 SEPG 核准并需要技术部门经理的参与	通常，一些商业理由驱动背离。例如，一个项目要在某些活动中使用客户定义的过程而非 OSSP 过程。这些替换过程必须在项目定义的软件过程中定义。
豁免	不执行组织级或项目级的必要任务	由 SEPG 和高级经理核准，并由技术部门经理的参与	例如，如果一个项目已经选择一个生命周期阶段结束后必须召开检查点会议的生命周期模型，而该项目由于某些原因想跳过这个会议，那么他们就采用豁免。

4. 软件生命周期裁剪指南

下表中列出在软件开发过程中所有的工件。对每一个工件都有一个必要或非必要状态。对于必要

集成测试报告	NPR							
系统测试计划		KSGI						
系统测试说明书						KSGI		
系统测试结果	NPR							
系统测试报告	NPR							
验收计划							KSGI	

说明：

- NM 代表了这不是一个必须交付物。
- NPR 代表了一个报告或导出的交付物。
- KSGI 代表了一个需要使用 KSG 检查过程进行同行评审的必须交付物。
- WKT 代表了一个需要使用结构走查过程进行同行评审的必须交付物。

4.3 对工件（交付物）的需求和对 V4 的同行评审

交付物	评审方式/检查点的基线状态					
	PI	RSO	DSO	CSO	SC	RC
项目计划		KSGI				
项目定义软件过程		KSGI				
质量计划		KSGI				
配置管理计划		KSGI				
调查报告	NPR					
需求跟踪矩阵	NPR					
需求规格说明书		WKT				
设计文档			WKT			
编码				KSGI		
单元测试计划			KSGI			
单元测试说明书				KSGI		
单元测试结果	NPR					
单元测试报告	NPR					
模块测试计划	NM					
模块测试说明书	NM					
模块测试结果	NM					

模块测试报告	NM					
集成测试计划	NM					
集成测试说明书	NM					
集成测试结果	NM					
集成测试报告	NM					
用户操作手册				WKT		
用户使用手册				WKT		
系统测试计划		WKT				
系统测试说明书				WKT		
系统测试结果	NPR					
系统测试报告	NPR					
验收计划					KSGI	

说明：

- NM 代表了这不是一个必须交付物。
- NPR 代表了一个报告或导出的交付物。
- KSGI 代表了一个需要使用 KSG 检查过程进行同行评审的必须交付物。
- WKT 代表了一个需要使用结构走查过程进行同行评审的必须交付物。

在推荐的评审类型下，生命周期检查点指示的相关的交付物必须被基线化。一旦被基线化，为了顺利经过生命周期的阶段，交付物一定要在变更控制下保持使用相同的评审机制。如，设计文档应该用 WKT 过程来评审，则至少在 DSO 检查点前被基线化。所以对设计文档的变更应当用 WKT 过程来检查。

4.4 对工件（交付物）的需求和对 V3 的同行评审

交付物	评审方式/检查点的基线状态			
	DSO	CSO	SC	RC
项目计划	KSGI			
项目定义的软件过程	KSGI			
质量计划	WKT			
配置管理计划	KSGI			
调查报告	KSGI			
需求跟踪矩阵	NPR			
需求规格说明书 ^①	WKT			
高层设计文档 ^②	WKT			

低层设计文档 ^①	WKT			
编码		KSGI		
单元测试计划		KSGI		
单元测试说明书		KSGI		
用户操作手册		WKT		
用户使用手册		WKT		
单元测试结果	NPR			
单元测试报告	NPR			
模块测试计划	NM			
模块测试说明书	NM			
模块测试结果	NM			
模块测试报告	NM			
集成测试计划	NM			
集成测试说明书	NM			
集成测试结果	NM			
集成测试报告	NM			
系统测试计划 ^①	WKT			
系统测试说明书		WKT		
系统测试结果	NPR			
系统测试报告	NPR			
验收计划			KSGI	

【注】

- 这些可以是分离交付物，或包括在调查报告中

说明：

- NM 代表了这不是一个必须交付物。
- NPR 代表了一个报告或导出的交付物。
- KSGI 代表了一个需要使用 KSG 检查过程进行同行评审的必须交付物。
- WKT 代表了一个需要使用结构走查过程进行同行评审的必须交付物。

4.5 对工件（交付物）的需求和对 C&F 的同行评审

交付物	评审方式/检查点的基线状态		
	Go Ahead	SC	RC
项目计划	WKT		
项目定义的软件过程	NM		
质量计划	WKT		
配置管理计划	NM		
调查报告	NM		
需求跟踪矩阵	NM		
需求规格说明书	NM		
高层设计文档	NM		
低层设计文档	NPR		
编码		WKT	
单元测试计划	NM		
单元测试说明书	NM		
单元测试结果	NM		
单元测试报告	NM		
模块测试计划	NM		
模块测试说明书	NM		
模块测试结果	NM		
模块测试报告	NM		
集成测试计划	NM		
集成测试说明书	NM		
集成测试结果	NM		
集成测试报告	NM		
系统测试计划		WKT	
系统测试说明书		WKT	
系统测试结果	NPR		
系统测试报告	NPR		
验收计划		WKT	

说明：

- NM 代表了这不是一个必须交付物。
- NPR 代表了一个报告或导出的交付物。
- WKT 代表了一个需要使用结构走查过程进行同行评审的必须交付物。
- 编码和修正生命周期是一种最不正规的开发过程。然而，如果开发的软件有任何重要的生存期，开发文档就应该一致性的被建立，在发布过程中被评审和基线化。

5. 软件生命周期过程的裁剪

以下的表格指出了可能的过程，也指出了对于解决方案生命周期哪些过程是必须的。

5.1 过程需求

过程	对解决方案生命周期必须			
	SVW	VC	V4	V3
商业相关过程				
调查				
项目建议				
计划相关过程				
项目计划	是	是	是	是
风险管理	是	是	是	是
估计	是	是	是	是
WBS	是	是	是	是
培训	是	是	是	是
协调管理	是	是	是	是
变更管理	是	是	是	是
项目跟踪	是	是	是	是
PDSP 建立	是	是	是	是
质量计划	是	是	是	是
SCM 计划	是	是	是	是
检查点				
项目启动/开始	是	是	是	是
需求结束点	是	是	是	
架构结束点	是	是		

设计结束点	是	是	是	是
编码结束点	是	是	是	是
功能完成	是	是		
系统完成	是	是	是	是
关闭（阶段）	是	是	是	是

说明：

- ‘是’代表过程是必须的。
- 空格代表过程不是必须的。
- 生命周期中的非必要的阶段可以用不同的方式进行裁剪（省略或合并）。
- 强制过程可能被忽略，但应由豁免证书的支持。

在推荐的评审类型下的生命周期检查点指示了和相关的交付物最近的可以被基线化。一旦被基线化，为了顺利经过生命周期的阶段，交付物一点要在变更控制下保持使用相同的评审机制。如，调查报告应该用 KSGI 过程来评审至少在 DS0 检查点前被基线化。所以对设计文档的变更应当用 KSGI 过程来检查。