С Евгением Александровичем Козловским беседует Юрий Владимирович Самодуров.

Евге́ний Алекса́ндрович Козло́вский (род. 7 мая 1929, Гомельская область, БССР, СССР) — советский и российский геолог, министр геологии СССР (1975—1989 гг.), член Российской академии естественных наук, профессор (1975). Герой Социалистического Труда.

**Евгений Александрович Козловский**: Там, знаете, есть сейчас на сайте есть интервью в сеть, социальная сеть. И там я давал интервью большое об экономике, о проблемах, понимаете. Поэтому оттуда кое-что можно взять.

**Юрий Владимирович Самодуров**: Я читал Ваши несколько статей в газете «Недра». Я был в «ВИМСе», с Печёнкиным беседовал и там просто у него увидел. Она обычно в других институтах не лежит – газета «Недра», и там несколько очень крупных Ваших интервью.Ну, вот, мне эти газеты дали, я и читал.

Евгений Александрович, тогда также, как я спрашиваю всех, важно, чтобы дальше, когда человек начнёт уже говорить о своей работе в качестве геолога было понятно, собственно говоря, …

**Е.К.:** Сейчас ещё, одну секундочку, я себе кое-какой материал хочу взять. Такой, с точки зрения документальности необходимый.

**Ю.С.:** Я просто хочу, чтобы Вы понимали: конечно, главное – это 3-я и 4-я части нашей беседы, это Ваша работа в должности министра и Ваш взгляд на сегодняшнюю ситуацию.

**Е.К.:** Да.

**Ю.С.:** Но для того, чтобы было понятно, кто Вы и что Вы, как Вы к этому пришли, почему Вы считаете так, а не так и что Вы делали, конечно, важно начать с Вашего детства. Поэтому я хочу Вас спросить, когда и где Вы родились, как жили, кто были Ваши родители, как выросли.

**Е.К**.**:** Вы знаете, там, на сайте с моей фамилией на эту тему очень подробная изложена биография и плюс ко всему сейчас вышло второе издание «Министры советской эпохи». Там мы дали немножко такую… собственное автобиографическое представление о том, где мы, откуда мы взялись, что мы делали, как прошла жизнь, чем мы это дело заканчиваем и так далее, и так далее. Но она по-своему довольно интересная.

Но если отвечать прямо на Ваш вопрос сейчас, то я родился в Белоруссии, есть там такое село Довск. Отец был директором школы, мать – учительница. И в течение длительного периода, значит, до войны жили там. Я долго пытался как-то, понимаете, разобраться в своей родословной ещё до этого периода. Перекопал очень много материалов, смотрел и нашёл некоторые довольно интересные любопытные вещи .Значит, дед мой, Осип Егорович, он был действительный статский советник, управляющий таможнями Запада. И, надо отдать должное, что он дослужился до этого благодаря своей неплохой голове. Он вышел из крепостных Равичевского(Рогачевского?) района Гомельской области. Его заметил кто-то из спонсоров, как сейчас модно говорить, и они приехали, и забрали его к себе, и он закончил Коммерческое училище в Москве. У него было 11 детей. Из них два парня, остальные – девицы. Вот девицы все закончили училище благородных…Институт благородных девиц в Варшаве, курировал ими князь Радзивилла, он был друг деда. А, значит, отец и Володя, его брат, они закончили училище, привилегированное довольно училище принца Ольденбургского под Лугой, под Ленинградом, точнее. И я хочу сказать, встретили войну, встретили Гражданскую войну, его избрали, вот Володю избрали командиром полка, и отец участвовал в Гражданской войне мальчишкой, вот, в те годы. В общем, такая кратенькая биография прошедшего. Она как-то всегда интересная, надо было бы с ней разобраться, но дед был вторым браком женат на крупной могилёвской помещице. Вот. И я недавно проезжал через Могилёв и ещё раз лишний раз посмотрел на свои бывшие поместья. В таком духе. Так что…

**Ю.С.:** Что-то осталось?

**Е.К.**: *(смеясь)* Что осталось, то, во всяком случае, Вы знаете, где-то такое чувство, что что-то когда-то принадлежало деду, могло принадлежать и мне. В таком духе. Хотя советское воспитание не позволяет воспринимать это дело в реальном варианте. Вот. Но… Это шутка. Но я хотел бы сказать, Вы понимаете, наверное, в те годы мать – она очень строгий человек была, она как-то ввела системную работу: учёба есть учёба, отдых есть отдых. Но ненавязчиво, никогда не вмешивалась в нашу какую-то такую отдыхающую часть и так далее. То испанцы, то, помните, папанинцы, то ещё эти игры. Довск сам по себе это село, притом с возможностями села, где можно очень широко ходить по саду, строить землянки и тому подобное. То есть это довольно интересная юность была.

23 июня 41-го года, 24-го, я прошу извинить, нас уже бомбили, бомбили. И вот это сразу перевернуло всю жизнь, мгновенно. Отец стал командиром истребительного отряда как раз, я был с ним, и, значит, нам пришлось потихоньку эвакуироваться из Довска, залезать в далёкие сёла, там, где, казалось, меньше всего тебя может тронуть война. И мы очень много…Отец ушёл на фронт. Фронт приближался, их призвали в армии. Он ушёл на фронт, получил тяжёлое ранение под Киевом и на повозке второе ранение получил, когда его везли в Чернобыль и под Чернобылем оставили в госпитале. Госпиталь… Армия бежала, хоть это неприлично говорить, но это было именно так, я свидетель этому, бросив всё население и так далее и госпиталя. И вот отец в госпитале остался и в госпитале скончался от ран, поскольку никакой помощи уже оказать было нельзя. А мы начали во время войны, коротко говоря, значит, я был в партизанском отряде, парнишкой, одно время. Бродили по сёлам Белоруссии, жили случайными заработками и так далее. Мать была связана с партизанским движением крепко, она была разведчицей, работала в немецкой комендатуре сельскохозяйственной, занималась оформлением аусвайсов для партизан, и партизаны спокойно путешествовали по гарнизону и так далее с определёнными документами, немецкими капитальными документами и так далее. В одно время в селе, где находилась комендатура, значит, нас предупредили, напали партизаны, мать участвовала в закладке мин на полицейском участке. И, значит, произошёл мощный взрыв, который деморализовал почти 400-500 там полицейских, которые собрались в районном центре. И в одну ночь разгромили вот этот участок. Мы ушли с партизанами, и, надо отдать должное, что до прихода советских частей мы занимались вот такими нашими делами обычными, партизанскими. Вот.

**Ю.С.:** Вы были ведь мальчишкой совсем?

**Е.К.:** 14-15 лет, да, да, да. Но, Вы знаете, дело в чём. Я хочу сказать, когда уже в дальнейшем начинают говорить о характере, как вырабатывался характер и так далее, я отдаю должного войне. Она страшно многому научила. Она научила, в значительной степени, на мой взгляд, она научила самостоятельности, это первое. Второе, я считаю, что она научила взаимоотношениям с людьми. Понимаете, в те годы прийти в село и попроситься на ночь – это целая процедура. Ты не можешь арапом прийти: «Дай я у тебя остановлюсь»,- и так далее. Значит, это надо как-то подъехать к хозяйке, попросить её. Притом, плюс ко всему, сказать: «Я тебе дров наколю», - и так далее,- «Мне разреши, пожалуйста, переночевать», - и так далее. А эти постоянные перемещения по территории, они требовали определённого навыка, подхода, понимания положения людей, понимания собственного положения в этом круговороте и так далее. Я считаю, она очень много дала с точки зрения воспитания человека. Я отношу это не только к себе. Я говорю вообще к формированию человека в годы Великой Отечественной войны, в тяжелейших условиях.

**Ю.С.:** А братья и сёстра у Вас были?

**Е.К.:** У меня была сестра, ей было тогда 5 лет. Вот. Она была сестра. И мы в дальнейшем, когда прошло время уже, и подошли наши войска, мать работала в СМЕРШе, в СМЕРШе, и занималась допросом высшего офицерского состава, взятых в плен и так далее. И надо отдать должное, что я был при армии сыном полка, прямо говоря, здесь же, при СМЕРШе. Вот. Отношение было удивительное: понимаете, парнишка, который работает, на побегушках и так далее. Это очень интересно было по тем временам. Во всяком случае, была довольно обеспеченная жизнь: обмундирование было, питание было, и наступила какая-то лёгкость после того полуголодного существования, о котором я говорил.

**Ю.С.:** А сестра с мамой была, да?

**Е.К.:** Она была с мамой. Нет. Мать работала там уже в СМЕРШе, да, и она, сестра, была с мамой. Мы нашли мать. Мы одно время теряли мать, полгода жили вдвоём, по сёлам ходили, побирались. И надо отдать должное, что это, понимаете, как-то формировало, наверное, отношение, какой-то вносило элемент, понимаете, вот такой раннего взросления. Потому что мы уже в 15-16 лет мы были почти сформированные люди с полным пониманием процесса всего, который происходит вокруг и как происходит. И мы были убеждены уже в жизни, в стойкости, и мы могли выстоять в любой обстановке. Вот это дала война. Поэтому, когда мы говорим обо всех этих проблемах, то надо ещё понимать одно, что и в этот период наступает мирное время. Наши войска продвигались к границе России, к границе Советского Союза. И нас всех пареньков собрали армейских, нас было 7 человек на территории Белоруссии, на территории, там, где мы располагались, и отправили всех в Бакинское военно-морское училище. А мы в Бакинском военно-морском училище пробыли 3 месяца и пришли к выводу: война ещё не закончилась, это был 45-й год, надо бежать к своим войскам. Кто-то подал идею: «Давайте к своим!» Нам не понравилось страшно в Баку, и мы бежали из Баку. Притом, я хочу сказать, вот уже смекалка армейская появилась: в тот период юнг переводили из Баку. Мы на вокзал… мы накопили хлеб, накопили какие-то запасы продовольствия и 7 человек пришли на вокзал, а там юнг отправляли куда-то в Ростов. И считают как - по головам. Вот мы вклинились в середину, просчитали – 7 человек лишних! Комендантские начали лазить, возиться: как оказалось 7 человек лишних. Но в вагоне все как селёдки набитые, и этот патруль не может даже пробиться, понимаете, по этому вагону. Мы залезли в середину вагона, залезли под эти полки и так далее, и отсиделись. И притом, надо отдать должное ехавшему там народу – и воинские представители были, и народ перемещался куда-то - все нас оберегали, понимаете? А мы в матросской робе были. Доехали до Ростова. В Ростове нас ссадили. Ссадили в Ростове. После мы как-то умудрились – в Ростове купили ключ как открыть вагон - трёхгранный такой ключ, и таким методом добрались до Тулы. В Туле нас ссадили, неделю мы работали в комендатуре, немножко окрепли, подпитались неплохо, вот, и после из Тулы бежали в Москву. В Москве, значит, мы на Киевском вокзале – он был отцеплен, Киевский вокзал, - мы продали, во-первых, булку хлеба у Белорусского вокзала у моста, вот который идёт, булку хлеба за 120 рублей тогда. Тогда это были очень большие деньги, вот. Продали булку хлеба и, значит, во всяком случае, питание у нас уже было как-то обеспечено. Вот. И дальше бежали, значит, дальше на Белоруссию.

В Белоруссию приехали, значит, зашли в комитет комсомола. Там посмотрели: «Ребята, куда же вас направляли? Вас направляли в военное училище, вы ж с военного училища сбежали». Вот. Но, понимаете, через какой-то период мы где-то поступили в школу в городе Речице, мать была уже назначена директором школы, значит, в Речице поступили, закончили 7-ой класс, и в этот период создавалось Минское артиллерийское училище. Вот. Нас определили по путёвке комсомола в Минское артиллерийское училище. Мы закончили Минское артиллерийское училище, служба складывалась хорошо, я пришёл туда уже ефрейтором. Вот. Младший сержант, сержант, старший сержант, старшина батареи. И вот старшиной батареи. Вот. И костяк вот этих ребят, которые бежали из Баку и так далее – они тоже поступили сюда, часть из них, четыре человека, по-моему, и у нас создался свой костяк в военном училище. Вот. Закончили военное училище, и после этого я …

**Ю.С.:** Это шёл какой год?

**Е.К.:** Это 48-й год. Вот. В училище мы, надо отдать должное, что учились неплохо. И нам дали возможность получить образование за 10 классов. Понимаете, это было очень разумное решение: вот этих обстрелянных войной мальчишек, понимаете, готовить…Во-первых, определить в военное училище – это было вообще решение очень серьёзным, потому что каждый из нас хотел быть именно офицером, уровень офицера по тем временам, понимание его роли после окончания войны было величайшее. Поэтому, понимаете, это, естественно, действовало на нашего брата, и мы в значительной степени все хотели быть офицерами. Ну, и надо отдать должное, что-то, произошёл какой-то надлом. Вот. Значит. Вдруг почему-то я захотел быть… получить образование. Я приехал после длительных перипетий - я сейчас об этом не говорю, - значит, я поехал в… был направлен в Академию, в Артиллерийскую академию. Я приехал в Артиллерийскую Академию и опоздал. Но меня не приняли на командный факультет по зрению: во время войны у меня разорвавшаяся мина покалечила, значит, песком забила глаза, я растёр глаза, и у меня нарушилось зрение. Вот. Они на командный факультет не приняли, предложили военно-инженерный факультет или юридическую академию военную. Я отказался, вот, и решил стать горным инженером. Откуда мне стукнуло в голову, не знаю. Я пошёл в МГРИ. Вот. Появился в МГРИ. А, да, судьба мне помогла, и в тот период я познакомился с одним… Значит, Китайский проезд, была там Ставка Главного командования артиллерии, вот, и был там адъютант маршала Воронова, тогда командующий артиллерии, вот, и он, значит, как-то от безделья мучился, а маршал отсутствовал. Я просидел где-то неделю, недели две в ожидании приёма. Я попал к начальнику военно-учебных заведений по поводу демобилизаций. Был такой генерал-лейтенант Кариашвили, и он… Знаете, когда я уезжал из армии, мне ребята говорили: «Слушай, оставь китель, у тебя хороший китель, только получил». Я им оставил китель, сам взял гимнастёрку х/б и был диагоналевый брюки и гимнастёрка х/б – это полное нарушение формы. На Киевском вокзале меня сразу схватил патруль, вот, но я уговорил лейтенанта: «Слушай, прекрати ты, ей Богу! Чем ты занимаешься – ерундой! Вот у меня направление в Академию!» Вот. Значит. И я поступил… И я познакомился с этим адъютантом. Уже, наверное, из какого-то сожаления, что я долго сижу в приёмной… А там что значит «в приёмной»: в 7 часов появился, в 9 начинают пускать. Значит, сидишь. Всё нормально. После появляются подполковники, полковники, генералы. Значит, поднимаешься: «Товарищ генерал, пожалуйста, садитесь». И. наконец, я попал к нему. И тут парень как-то послушал меня и говорит; «Слушай, иди ты сдавай экзамены в институт, раз ты хочешь попасть». Я говорю: «Как сдать? У меня ни документов, ничего нет». Он мне говорит: «Я тебе сейчас дам документ». И на бланке «Ставка главного командования артиллерии», значит, бланк и на нём сказано, что дело такого-то и такого-то рассматривается на предмет демобилизации, просим допустить до сдачи экзаменов и так далее, и так далее, и так далее. Вот. Всё, больше ничего не было. Я пришёл в институт, показал. Председатель комиссии пожал плечами, говорит: «А документы?» - «А нет документов». – «А что ты мне предлагаешь?» А я говорю: «А я ничего не предлагаю. Вот есть…» А внизу маршал артиллерии, главный маршал артиллерии Воронов – стоит огромный крючок и красным карандашом роспись. Вот. Страшный документ! Они долго ворочали, ворочали, куда-то пошли, что-то говорили, а после приняли мудрое решение: ну, пускай сдаёт, а там видно будет. Я сдал экзамены, прошёл по конкурсу, но не добрал для общежития – надо было что-то на бал выше, у меня не получилось, вот. Вот такая штука.

После этого прошли тяжёлые годы студенчества. Тяжёлые, но интересные, потому что мы, те, кто не имел помощи со стороны, нам пришлось очень серьёзно заниматься личными проблемами.

**Ю.С.:** То ест общежития так Вам и не дали?

**Е.К.:** Общежитие не дали, вот, мне дали общежитие после первого курса. Я где-то у родных так одно время был, а после этого, понимаете, на втором курсе я уже…дали общежитие в Перловке. Да, в Перловке. Вот мы в Перловке, значит, жили такой небольшой бригадой: Виктор Рогов, в будущем заместитель министра геологии СССР у меня был… И вот таким вот образом жили. Но самое главное не это. Мы ходили на Химкинское водохранилище и разгружали: сюда разгружали мешки с мукой, отсюда – ящики с пивом. Понимаете? И вот, ночь, где-то разгружаем в ночь, вот, а после едем на занятия: то ли слушаешь, то ли спишь, но состояние такое, понимаете ли… Устаёшь же от всего дела.

**Ю.С.:** А факультет Вы сразу выбрали?

**Е.К.:** Факультет как-то… Вы знаете дело в чём. Факультет. Я попал на разговор с профессором Воздвиженским. Да. И вот он как-то… просто, мне показалось - добрый дядька…

**Ю.С.:** Так и есть.

**Е.К.:** Да, и я… В дальнейшем он руководитель мой диссертации был и кандидатской и консультант по, значит, докторской. Вот. И я хочу сказать, что это каким-то образом толкнуло меня на МГРИ. И, конечно, вопрос возник: на что жить? На 400 рублей, на 450, которые мы получали после, это не очень-то удавалось. Но мы всё-таки, вы понимаете, тянули, концы с концами сводили. Мы организовали бригаду тогда в общежитии на Извозной, общежитие было. Мы организовали бригаду, эта бригада скидывалась деньгами, и мы как-то покупали крупы, ещё что-то, кто-то варили на всю эту бригаду и так далее. По моим временам сегодня я бы это ни за что есть не стал, а тогда это было всё нормально и никаких проблем не вызывало. А на Химкинском водохранилище мы неплохо зарабатывали. После этого мы, значит… Я занимался в институте боксом. Вот. А боксом я начал заниматься в военном училище. Притом в военном училище, там как: построили батарею, старшина батареи вышел и сказал: «Вот тут организуется школа танцев и бокс. Поэтому кто не хочет танцевать, давайте занимайтесь боксом». И определил наше будущее. Мы боксом с удовольствием занимались. Вот, значит. После всё это, естественно, пригодилось в дальнейшем. И, надо отдать должное, что, когда мы начали, вот, заниматься боксом, то нам организовывали возможность выступать выступлений, показательных выступлений по боксу в Парке Горького и так далее. И за это дело платили хорошие деньги, 50 рублей.

**Ю.С.:** Понятно.

Е.К.: Вот, платили 50 рублей. И это каким-то, понимаете, подкрепляло. Понемножку, понемножку – и набиралась какая-то ещё какая-то сумма, близкая к четыремстам рублям, а на 800 рублей можно уже нормально было жить тогда. Ну, в общем, такая вот штука. Институт я закончил, и после этого…

**Ю.С.:** В 52-ом?

**Е.К.:** А? в 53-ем. Да, в 53-ем я закончил институт. Профессор Воздвиженский в этот период предложил мне аспирантуру. Я от аспирантуры отказался и, надо отдать должное, что по сей день не жалею.

**Ю.С.:** А не можете немножко вспомнить о самом институте? Ну, какие-то преподаватели?...

**Е.К.:** Вы понимаете, дело в чём, я вам хочу сказать, что вот тот вопрос, который вы сейчас задаёте, он меня постоянно мучает сейчас в этом же институте и почему. Я считаю, что в институте важна школа. Школа. И мы должны в любом случае культивировать в первую очередь школу. Вы вспомните вот годы… И вы, наверное, занимались… Но вы значительно позднее. Но когда занимался я, когда мы говорили о минералогии, вспоминали – профессор Смолянинов.

**Ю.С.:** Смолянинов, да.

**Е.К.:** Смолянинов. Когда мы говорили о петрографии, мы вспоминали – Коптев-Дворников. Понимаете? Когда мы говорили «бурение», мы вспоминали Воздвиженский, Волков. Когда мы говорили «горные работы», мы вспоминали – Куличихин. Понимаете? И так далее. Короче говоря, вот наличие этих школ делало университет или по нынешним понятиям, а институт по тем временам – делало более авторитетным. Понимаете? Притом многие ведь ориентировались на то, что они действительно давали капитальное знание. Я не хочу сегодня упрекать наш профессорско-преподавательский состав, я просто ему искренне сочувствую по одной причине: потому что, понимаете, сегодня профессор доведён, и преподаватель, доведён до такого состояния, когда за него стыдно. Он, понимаете, материально нищий человек, понимаете? И мне кажется, что это мучительное состояние сегодня профессора, оно не даёт ему морального даже, понимаете, не превосходства над студентом. Понимаете, он попадает в очень неприятное положение. Поэтому я эту тему не хотел бы сейчас развивать, но хочу сказать только одно, что школа МГРИ по тем временам была блестящая, понимаете. И нам сегодня, мы все сознаём, нынешняя профессура нашего университета, мы сознаём, понимаете, положение, в котором оказался сегодня наш университет, и, конечно, стремимся исправить эту обстановку.

**Ю.С.:** Скажите, а вот по тем временам, когда вы кончили, как вы чувствовали свою подготовку, подготовленность? Вы как-то были в себе уверены?

**Е.К.:** Вы понимаете, я хочу сказать, я хочу сказать, что - мы проходили прекрасные практики. Вся теоретическая часть, которая была в институте, она была превосходная. Понимаете? Но она была закреплена серьёзными практиками на рабочих местах.

**Ю.С.:** А где у вас практики были?

**Е.К.:** Я проходил эту практику, значит, после второго курса я проходил практику в Донбассе, понимаете? И в Донбассе Ольховатский комплекс шахт, я проходил там практику. И я был зачислен главным геологом, между прочим, сразу, да, на шахте Но что такое «главный геолог» на шахте? Это зарисовщик забоя, понимаете, вот. И поскольку я немножко рисовал чуть-чуть, значит, у меня, наверное, неплохо получалось. И в маркшейдерском отделе была должность главного геолога. Но получал он, по-моему, не то 120, не то 130 рублей. И найти нормального главного геолога было невозможно. Вот они студенту дали эту должность, понимаете. Но я обязан был пройти крепильщиком, забойщиком и так далее. Я проходил эту практику. А после этого я переезжал на буровые работы, и в буровых работах - там есть такой Петропавловск, между прочим, село, и я проходил практику там, нормальную буровую практику, понимаете.

**Ю.С.:** А после третьего курса?

**Е.К.:** А после третьего курса где-то ещё - сейчас не помню, где была эта практика. После четвёртого я работал, я был в районе Парыгино и Зыряновска, вот там, на этих рудниках. Я проходил там практику, очень хорошую практику. Я хочу сказать, я был тогда старшим мастером, вот, я работал буровым мастером, старшим мастером работал. Геологом работал немножко. Это укрепляло нас и давало возможность. И вот к вашему вопросу о том, как мы себя чувствовали, являясь на работу. Вот я хочу сказать, что я ехал полный уверенности в том, что я знаю свой предмет своей деятельности. Понимаете? Это, наверное, давало то, что мы получали в стенах института. Эта была хорошая подготовка. Но, когда нас направляли, то писали, например, в направлении: «Направляется заведующим буровыми работами». Я думаю, это огромный ляп допускал институт, когда писал в направлении вот такие вещи, потому что надо понимать, что такое «заведующий буровыми работами».

Я прибыл в Дальневосточное геологическое управление, я сам попросился туда…

**Ю.С**.: По распределению?

**Е.К**.: По распределению. Дальневосточное управление. И меня принял начальник Управления. И как-то с большим чувством корректности он меня спрашивал: «Вы понимаете, вот, заведующий буровыми работами – а Вы представляете себе?» То есть, он то явно представлял, а я меньше представлял.. Но, во всяком случае, я знал уже, что это такое. Я ему сказал: «Вы знаете, я поеду помощником бурильщика, на рабочую должность». Тот сначала помялся, помялся, а после говорит: « Мне неудобно Вас направлять на эту должность. Но давайте, раз вы хотите, то – хорошо». И отправляет меня в Гаринскую экспедицию в Амурскую область, на севере Амурской области в железорудное Гаринское месторождение. Оно разведывалось несколько лет уже. Я приехал туда. И мы… когда я появился там, мы в первую очередь… пришёл в отдел кадров. В отделе кадров никого нет. Поднялась вода, огромный паводок, который затопил склады с мукой и так далее и продовольствием, а снабжение только сезонное там, поэтому сразу мне сказали: «Оставляй свой чемодан здесь и иди-ка разгружать». Да. Вот я явился разгружать. День разгружаем, два разгружаем. Командовал парадом тогда замполит Недей? очень энергичный человек, участник, значит, многих уже лет, работал там, вот. И он, значит, на третий уже день появляется один прилично одетый человек в галстучке – по тем временам редко кто ходил. Но он - да… И он говорит: «Я должен всех переписать». А замполит так с шуткой так мне говорит: «Слушай, давай выбросим его в воду, чего он так оделся тут!» Мы его взяли и за руки – за ноги выбросили в воду. А на следующий день я являюсь к кадрам, это оказался начальник отдела кадров. Вот. И он мне говорит: «Ну, ты даёшь! Ты далеко пойдёшь – начальника отдела кадров выбросил в реку!» Вот. Он не обиделся, а так даже по-доброму сказал. Вот такая штука.

Ну, и пошла нормальная тяжёлая работа. Значит. Мне дали две буровых, которые были на аварии. Я в течение где-то 10 – 15 дней ликвидировал одну и вторую аварию. Это была очень серьёзная работа. Вот, ликвидировал аварию. После прошло время, меня назначили заведующим буровыми работами, вот. А работало тридцать буровых станков.

**Ю.С.:** Серьёзно.

**Е.К.:** Вот, да. 7 шахт. Вот. Назначили заведующим буровыми работами. Работа шла нормально, а через какой-то период сняли с должности главного инженера, хорошего, между прочим, инженера, вот, и вопрос встал о моём назначении главным инженером. Я долго отказывался, но, знаете, как всегда это делается: заседает группа там, вызвал начальник экспедиции, представитель Министерства оказался, то есть Дальневосточного геологического управления и секретарь парткома. И говорят: «Нет, дорогой, надо идти, так мы определили, что тебе надо быть главным инженером». Назначили главным инженером. Начальник экспедиции серьёзно заболел радикулитом. Я оказался исполняющим обязанности начальника экспедиции. Экспедиция огромная была! Тогда две с половиной тысячи человек, вот, посёлок, огромное количество вышедших тогда по амнистии людей. Вот.

**Ю.С.:** Так это вот буквально через два года так?

**Е.К.:** Да, да, да, через два года. И я стал главным инженером. Я хочу сказать, работа пошла очень хорошо. Пошла работа, вот, и через два года мы закончили разведку месторождения, написали отчёт. И в этот период, значит, меня назначают заместителем начальника производственно-геологического отдела Дальневосточного геологического управления. Я не хотел идти туда, но со мной опять вели довольно большой разговор «так надо». Начальником управления стал Виктор Андреевич Ярмалюк. В будущем он будет заместителем министра у меня.

Ю.С.: Ярмалюк, да, известная очень…

Е.К.: Да, это очень крупный геолог, причём, я хочу сказать, в самом положительном смысле геолог. Это человек, который жил геологией. Притом очень скромный, начитанный, литературный, любил стихи изумительно, человек вообще в общении приятнейший. Очень много такого, знаете, положительного, что ассоциируется с геологом-интеллектуалом. Я хочу сказать, что он очень много сделал с этой точки зрения. В дальнейшем он занимался международными делами Министерства геологии СССР. И очень тоже много сделал. И вот Ярмалюк, значит… Я пошёл к Ярмалюку и говорю, что я не хочу работать в аппарате, это не моя работа, я не могу заниматься аппаратной работой. И притом я ещё молодой специалист, меня надо направит на производство. Вот. Написал ему 7 рапортов. На каждом рапорте – он человек был писучий – на каждом рапорте он мне писал мне в таком литературном стиле: «Партия доверила Вам работу…и так далее…Ответственную работу. Вместо этого Вы мне пишете заявление с просьбой отправить на производство. Считаю постановку вопроса неправильной…и так далее… Работайте там, где Вам определили». И вот почти все резолюции одинаковые. После этого, значит, я пошёл в райком партии на приём к первому секретарю центрального райкома партии Хабаровского, города Хабаровска, где, куда относился и партийный комитет нашего управления. Она меня выслушала, первый секретарь – тогда, понимаете, можно было прийти и попасть сразу, вот. Она меня выслушала, а после говорит: «Завтра будет бюро райкома, Вы приходите». Я пришёл. Она вызвала начальника управления и говорит: «Я не понимаю, как это так: молодой специалист просится на производство. Вы, начальник управления, отказываете ему в его праве. Значит, так не пойдёт, принимайте решение!» Ярмолюк был человек такой строго подчинённый, вот, он меня вызвал и сказал: «Ну, хорошо, поедешь в Комсомольск, там организовывается Комсомольская геологическая экспедиция, поедешь главным инженером». Начальником тогда был Прудников, прекрасный геолог, друг Ярмолюка, но человек с огромнейшим юмором. Он ко всему относился с юмором. Он съёмщик.

Ю.С.: Понятно.

**Е.К.:**А у него, понимаете, дело в чём, профессиональная лёгкость, работающий на съёмке, он чувствовал себя всегда довольно легко. Вот. И он как-то очень серьёзно, когда я прие… А Ярмолюк мне приказал быть … на 1 января 57-го года быть на объекте. Я приезжаю в Комсомольск-на-Амуре, меня встречает Прудников, и я ему говорю: «Мне приказали с объекта дать телеграмму, что я на объект прибыл». Но у меня семья уже была, но это было надо догадаться. Вот обязательно уколоть, обязательно сделать неприятное, то есть перед Новым годом за сутки я должен уехать. Вот. Но это какие-то меры, такие, значит, вот «помни наших», вот. Так примерно это идёт.

**Ю.С.:** Ну, вы его, а он вас.

**Е.К.:** И вдруг, значит, Прудников мне говорит: «Слушай, значит, первая телеграмма, даём: «Проезда нет и быть не может в течение пяти дней». Всё. Не может добраться до места. И он говорит: «Чтоб я уехал от ресторана, я никогда этого не сделаю». Новый год мы празднуем в Комсомольске-на-Амуре в ресторане тут же «Амур», ресторан. «Амур» - и гостиница и ресторан «Амур». Вот. Ну, мы остались, подготовились. Через неделю мы были на объекте, ставили палатки…

**Ю.С.:** Я прошу прощения, а женились вы в институте?

**Е.К.:** Нет, я женился на 4-м курсе в институте.

**Ю.С.:** В институте, на 4-м курсе. Студентка?

**Е.К.:** Она была студентка Московского историко-архивного института.

**Ю.С.:** О! Да?

**Е.К.:** Да, да, да. Но там были хорошие девочки, поэтому довольно часто шастали туда.

**Ю.С.:** Ну, и тем более недалеко.

**Е.К.:** Да, да, да, недалеко. Это на «25-го Октября». Вот. И я хочу сказать, началась тяжелейшая тяжёлая работа по разведке Солнечного месторождения. Мы его разведала за два с половиной года. И этим мы установили какой-то рекорд, потому что это было сделано колоссально. В 56-м году Китай…

**Ю.С.:** Большая экспедиция была?

**Е.К.:** Она начала организовываться, она после выросла до двух с половиной тысяч человек, а начала организовываться. Но поскольку я перешёл с Гари, и я пригласил с Гари – Гарь закрывалась – я пригласил основной состав, прекрасных буровиков, проходчиков и так далее. Ребята пошли за нами. Приехали. Но что значит «приехали»? Бросили все дома там и поехали сюда зимой в палатки, понимаете? Поэтому палатки, мороз до 40 градусов, долина узкая, поэтому вот это всё накладывало отпечаток на работу на дела и так далее. Я хотел бы сказать, что этот период был довольно интересный. Потребовалась огромная концентрация сил, усилий, умение организовать коллектив, умение, понимаете ли, поставить задачу, умение, в конце концов, решать проблемы. Вот, допустим, простая такая: работает палатка, в палатке стоит, значит, токарный станок, и слесарь в полушубке, значит, делает резьбу на трубах.

**Ю.С.:** Сейчас это невозможно представить!

**Е.К.:** Вот. Это невозможно. Вы понимаете дело в чём, совершенно фронтовые какие-то требования. И они, между прочим, выполнялись! Не глядя на то, что заработная плата уж была не такая высокая!

**Ю.С.:** Ну, а почему люди так работали? Почему они были согласны на это?

**Е.К.:** Понимаете, я думаю, что люди работали по одной причине: я отдаю многое, понимаете, огромной постановке государственной задачи. Когда пропаганда, отношение к этой проблеме - оно было другое, чем сейчас. И человек, работающий там, он, понимаете, в значительной степени относился с огромной гордостью за то, что ему поручена вот эта огромнейшая работа. А беда заключалась, я просто напоминаю ещё раз, в том, что в 56-м году Китай отказал нам в поставке олова, вот, и мы попали в тяжелейшее положение. У нас были незначительные месторождения в Якутии, а вот хороших месторождений не было. Поэтому была проведена большая геологическая работа по анализу всех материалов, и она как раз показала, что в отрогах Мяо-Чана, «Чёрные горы» в переводе с китайского, вот, имеются все геологические предпосылки для возможности открытия оловорудного района, оловорудных месторождений, точнее. И началась кипучая работа. Начали строить посёлок, значит, строили посёлок. Весь инженерно-технический состав начал строить посёлок. Я себе строил дом с топором в руках. И строили жильё. После начали создавать строительные бригады. А в этот период шла работа

**Ю.С.:** Это финансирование всё было – МинГео?

**Е.К.:** Это финансировало, конечно, Министерство геологии, а кто ещё. И мы развернули очень серьёзную работу. Финал этого дела был такой: через два с половиной года мы разведали Солнечное месторождение. Нас поднимали на щит, что мы сделали великое дело. Но, проводя геологическую работу там, мы в конце концов начали, правильно сделали, начали заниматься и геологическими исследования регионального плана. У нас было примерно 20 поисковых партий, которые делились на полумиллионного масштаба и партии пятидесятитысячного масштаба, небольшие, которые работали в окрестностях известных рудопроявлений. И надо отдать должное, что мы получили очень неплохие результаты. В течение 5-7 лет мы открыли пять оловорудных месторождений.

**Ю.С.:** Вот вы были главный инженер. А с геологами какие отношения были?

**Е.К.:** Нормальные. У нас главным геологом был Нехимовский Вадим Викторович, очень серьёзный геолог, в дальнейшем он защитил докторскую диссертацию и очень хорошо работал. Я вам хочу сказать, это был подбор кадров был очень хороший, подбор кадров был блестящий. Я вам хочу сказать, вы понимаете, начиная с водителя, который перевозит людей по этим крутым сопкам наверх и где он 45 – час двадцать пробирается по этим проложенным временным дорогам и ведёт людей на смену. Там забирает смену, которая закончила ночную работу, провозит её вниз и так далее. Этот человек, я его до сих пор помню, два водителя – Рахманин и Никитин, понимаете. Это вот вам пример того, как работают. Это изумительные водители, понимаете, которые на тяжёлой машине всю выполняют эту работу. Не дай Бог эти 15-17 человек, которые, понимаете, слетят вниз в пропасть, конечно, костей не соберёшь! Понимаете? Поэтому это тяжёлая работа. Работало 5 штолен, горные работы, работало порядка 20-30 буровых станков…

**Ю.С.:** Снабжение, техника?

**Е.К.:** И мы начали, мы начали потихоньку, когда закончили Солнечное месторождение, начал работать на Фестивальном месторождении, второе по запасам, начали на Фестивальном. Одновременно работали на Перевальном, одновременно мы вели работы на Снежном – это перспектива…

**Ю.С.:** Это всё по касситериту, оловянные?

**Е.К.:** Оловянные и полиметаллы.

**Ю.С.:** Полиметаллы.

**Е.К.:** Да. Это касситеритовое месторождение. И надо отдать должное, что вся эта огромная плеяда, которая работала, понимаете, была молодёжь в основном, в основном молодёжь. Энергетику надо было решать? – Надо было решать. Значит, работали электростанции «Шкода», вот они работали на «Фестивальном». 3-4 станции «Шкода», которые круглосуточно работали и так далее, обеспечивали. На Гари когда-то работали 12 танковых дизелей В-2 300. Вот. Эти дизеля обеспечивали гору. А внизу паровые станции на Гари работали. Притом какие паровые станции? «Ланги», П-75, СК-125 и так далее. Это всё паровые станции, которые обеспечивали механические мастерские, посёлок и так далее, и так далее. Вот, то есть, понимаете, это инженерный уровень подготовки работ и вспомогательные работы – они всё-таки в значительно степени относились к нашему главному механику, который обеспечивал… Был такой Добродеев, замечательный человек! И он обеспечивал, понимаете… И потом тихий, спокойный и…Надо – приходишь на станцию ночью - ведь главному инженеру часто приходится по объектам ездить, вот. Я подъезжал к электростанции, заходишь, значит, на электростанцию. На электростанции всё в огнях, значит. Сидит Купченко, начальник электростанции и главный механик и, вы понимаете, и чем занимаются? Шлифовка коленвала «Шкода». Это ювелирная работа! Они выполняют эту работу вручную, что немыслимо, откровенно говоря! Он говорит: «Слушай, шеф, я что сейчас отдам это дело куда-то на Амурский завод, туда в Комсомольск потащу? Станция стоит! Вот. Если у меня сегодня встанет ещё 1-2 «Шкода»-агрегата, мы же останемся без электроэнергии, механические мастерские и так далее. То есть разговора не было, люди выполняли, делали. И главный механик на разв командировке у Добродеева: «Пётр Николаевич, как у тебя дела?» - «Нормально». Вот за этим «нормально» стоит вся работа, которую он проделал, без болтовни, без скрипа, без разговоров и так далее, понимаете? То есть я хочу отметить, что вот эта организационная часть, она очень многого стоила. Ну, и мы, наверное, не дремали, потому что, понимаете вот, постоянно в экспедиции проводились. Вот например, руководство делало радиогазету. Радиогазету, последние новости по Экспедиции: г**д**е, что, к чему, кто впереди, кто сегодня лучше набурил, кто, значит, выполнил план, кто провалил план и так далее, и так далее. Вплоть до каких-то дел, которые происходят в школе у нас, в детском саду и так далее, и так далее. То есть, понимаете, вот на добрых каких-то началах, на энтузиазме вот эта газета. После, когда мы её записывали на магнитофон, мы отправляли ленты в наши партии и вокруг, те могли прослушать последние новости по экспедиции. Это как-то цементировало людей, и каждый раз мы им рассказывали, что мы сделали для выполнения задачи.

**Ю.С.:** А кто должен был утверждать – парторг??

**Е.К.:** Никто. Никто, абсолютно. Никто, никакого контроля не было. Понимаете, никакого контроля не было, это какая-то глупость, когда говорят там о контроле. Во-первых, я хочу вам сказать, что не надо стоит забывать, что геологическая организация – это изолированная организация, там самый большой судья - это начальник экспедиции. Вот он – «царь, Бог и воинский начальник». Сегодня кто-то подрался, кто-то ударил жену. Вечером к нему бегут. И ты, хочешь - не хочешь – должен подняться, пойти туда домой и решать семейные вопросы их. Понимаете? Ведь это очень далеко зашло. В будущем когда-то, когда меня… Когда я был уже министром геологии, вдруг как-то вызвали на Секретариат для разговора, Секретариат ЦК, и разговор шёл о том, что это за линия у министра - последнее время очень много геологов пошли на партийную работу, что это за линия, что это за внедрение геологов на партийную работу. Понимаете? Я на это ответил очень просто. Я говорю: «Вы, во-первых, давайте посмотрим на содержание всей работы. Я считаю, что самый хорошие руководители, вот те, которые болеют за коллектив свой, это руководители геологической партии или экспедиции. А куда пошли? Секретарями райкомов: вторым секретарём, первым секретарём райкома, в областные комитеты партии пошли и так далее. Их привлекли. Они теряли даже в деньгах, но и привлекали. Почему? Потому что он лучше знает и умеет работать с коллективом.

**Ю.С.:** Лучше не найдёшь, да.

**Е.К.:** Понимаете. И лучшего руководителя не получается, кроме этого геологического руководителя.

**Ю.С.:** Это - да!

**Е.К.:**  Ему не надо ничего рассказывать, он сам знает. У него методы, о которых мы говорили, взаимоотношений отработаны его жизнью, притом в труднейших условиях. Поэтому я думаю, что это в значительной степени как-то отцементировало наш коллектив. В будущем, став министром, я организовал социологическую группу в ВИЭМСе, в институте. И дали поручение социологической группе посмотреть браки в геологии. Браки в геологии. Я имею в виду не тот брак, который мы чаще допускаем, а нормальный брак, супружество. И вы знаете, интересный вывод оказался, оказалось у меня - после обсуждали эту проблему, оказалось, что самое малое количество разводов в геологии. Самое малое. И тогда возник вопрос: «В чём дело?» Так вот, когда «в чём дело?» - начали разные версии высказывать и так далее, я говорю: « Ребят, не в этом дело, мы можем сделать единственный вывод – они вместе пережили трудности, геологические трудности. А тот, кто переживает эти трудности вместе, они довольно редко расходятся. И мужчины, и женщины». Понимаете? Потому что вот это золотое правило, что жена нужна та, которая скажет: «А помнишь?...» Да. И вот это определяло в значительной степени мужскую линию поведения. Он видит её надёжность, он в ней уверен, он уверен, что она всегда к нему будет относиться нормально. Вот такая штука. Но не без вывиха всё это бывает, но это интересно. Вот. И мы через 5 лет где-то, поработав главным инженером, меня назначают начальником Комсомольской экспедиции. Начальник экспедиции Калиниченко Александр Харитоныч - он уезжает. Он был в возрасте уже, и ему хотелось где-то обосноваться. Он уезжает на Украину с семьёй. Я отказывался от начальника экспедиции и не хотел был начальником.

**Ю.С.:** Почему?

**Е.К.:** По одной причине: потому что я не люблю слово «начальник», не люблю. И никогда не хотел, чтобы у меня в трудовой книжке было записано: «начальник». Я не люблю этого слова.

**Ю.С.:** Слово словом, а чтобы что-то делать…

**Е.К.:** Нет. Вот в чём дело, понимаете? Это, между прочим. Среди технического персонала тогда было.

**Ю.С.:** Да?

**Е.К.:** Да. И многие главные инженеры… он считал для него оскорбительным быть «начальником». Он занимается своим делом, он предан этому делу, он его знает. И зачем ему надо ещё нагрузка - работа с людьми и так далее. То есть, понимаете дело в чём? А вот эта нагрузка людей и так далее, она как раз настолько утяжеляла работу его, что, понимаете, он отходил от главной работы, на которую он был предназначен. Вот в этом беда, да.

И я 5 лет был начальником экспедиции. Закончил я экспедицию, мы получили Ленинскую премию за разведку месторождений, вот.

**Ю.С.:** Ну, а немного об этом периоде.

**Е.К.:** Ну, понимаете, об этом периоде - что можно говорить? Работа есть работа. Мы когда закончили разведку Солнечного и ещё появился ряд предпосылок на возможность открытия, мы первые в Хабаровском крае получили Ленинскую премию. Получил я, получил главный геолог, получил заместитель главного геолога, получил начальник группы партий Бакулин, прекрасный геолог, вот, получил ряд учёных, получил Ярмолюк, понимаете. Поэтому мы знали всё. Мы получили ордена, вот, главному геологу было присвоено звание Героя Социалистического Труда…

**Ю.С.:** Кто это был?

**Е.К**.: Онихимовский Вадим Викторович. Да., значит. Остальные получили, вот, проходчик Городничук, бригадир проходчиков, он получил тогда тоже большой орден. Я получил Трудового Красного Знамени и так далее. То есть, короче говоря…

**Ю.С.:** Сколько вам тогда было?

**Е.К.:** 30 лет.

**Ю.С.:** Вот это да!

**Е.К.:** 30 лет. Да, где-то уже 30-35, наверное уже тогда. Вот так. Но вы понимаете, дело в чём. Надо отдать должное, вот когда говорят «наградные дела» и так далее, я вам хочу сказать, что мы очень здорово награждали людей, понимаете, отраслевыми наградами, вот, теперь, за нами очень следил краевой комитет партии. Мы всё-таки были на острие. Им нужно было держать… Начал строится комбинат огромный, появились две обогатительные фабрики по нашим следам, то есть редко геолог доживает до того, что сразу раз - по его следам и появляется новое. Кроме этого у нас появился город Солнечный, вот, притом отстроенный на наших глазах, понимаете? И это создало… это стимулировало людей, притом к геологам относились с огромной благодарностью, понимаете, прекрасно понимая, что они сделали для Хабаровского края. Вот такие дела. А после этого я решил перевести управление, поскольку мы рассредоточились по всему Мяо-Чану, вот, это отроги Баджала, Баджальского хребта, и надо было строить систему управления. Мы решили: всё-таки люди начинают стареть, семьи стареют, вырастают дети. Надо что-то куда-то приспосабливать. И мы решили в Комсомольске построить два дома. Мы построили два дома, по-моему, по сто двадцать два, а после ещё два, вот, дома. И перевели основной состав, перевели в Комсомольск-на-Амуре. Управление экспедиции стало в Комсомольске-на-Амуре. Экспедиция уже получила в 64-м, по-моему, году орден Трудового Красного Знамени на знамя, вот. Мы были победителями во всесоюзном соревновании. В общем, у нас дела шли неплохо. Для тех, кто любил сельскую жизнь, мы построили посёлок около… Есть такой, значит, радиоцентр под Комсомольском-на-Амуре, и недалеко от него мы построили посёлок, такой сельского типа. Вот. Но – сельского типа, но школа была, музыкальная школа была и так далее, и так далее. Значит, кто хотел – получал жильё там, кто хотел – получал жильё в городе.

**Ю.С.:** Вот на начальника Управления вас ведь уже назначало МинГео, коллегия?

**Е.К.:** Нет, назначала… Я был подчинён. Я мог в любой период появиться в Москве и, прошу извинить за выражение, понимаете, левой ногой зайти к министру.

**Ю.С.:** То есть, какие отношения были с «верхом»?

**Е.К.:** Отношения, я вам хочу сказать, отношения были блестящие. Во-первых, вы не забывайте, что это была организация, которая держала знамёна Совета Министров, ЦК КПСС и так далее, организация, награждённая Трудовым Красным Знаменем – это была редкость по тем временам. Это была награда, и дальше, я хочу сказать, но самое главное, что руководство, специалисты, Министерство – они прекрасно понимали, что мы делаем, что мы вносим и почему мы это делаем и вносим. Понимаете? Поэтому я хочу сказать это очень серьёзно. Вот такие дела, понимаете. Но кроме этого я хочу сказать, что, понимаете…

**Ю.С.:** Начальником Управления вы сколько пробыли?

**Е.К.:** Начальником экспедиции я был 5 лет тоже. Я провёл там, на Мяо-Чане там 10 лет, вот, и 2 года вот на Гари, на Гари. Но, понимаете, судьба складывается по-разному, по-разному складывается судьба. И вдруг одно время меня пригласили в Москву. Вот. И сказали, что вам надо переходить начальником Технического управления.

**Ю.С.:** Министерства.

**Е.К.:**  Министерства Российской Федерации. Я появился здесь, и мне поручили… и возглавил Техническое управление. Начальником Технического управления я был 7 лет

**Ю.С.:** Солидно.

**Е.К.:** Вот.Притом меня через 2 года меня назначили членом коллегии, я был членом коллегии и начальником Технического управления. Вся тематика по техническому прогрессу относилась ко мне: финансирование, планирование, получение результатов и так далее.

**Ю.С.:** Это какие были годы?

**Е.К.:**  Это был 65-й год и вот до 74-го, по-моему. Вот так. После этого, значит, меня приглашают…

**Ю.С.:** А про этот период что-нибудь, ну, всё-таки.

**Е.К.:**  Ну, понимаете, я Вам хочу сказать…

**Ю.С.:** Это совсем другой уровень работы.

**Е.К.:**  Это другой уровень работы, это техническое управление, где проходит научно-техническая тематика вся, тематические работы, где проходит планирование научно-технического прогресса и так далее, и так далее. Поэтому проходит какое-то время определённое, вот, 7 лет меня вызывают и говорят, в ЦК партии, и говорят, что вам надо, заместитель Отделом тяжёлой промышленности и говорит, что Евгений Александрович, у нас принято решение, вам надо возглавить головной институт, вот, Всесоюзный институт экономики минерального сырья и геологоразведочных работ.

**Ю.С.:** ВИЭМС.

**Е.К.:** ВИЭМС, да. В ВИЭМСе тогда очень тяжёлое положение было, ВИЭМС практически был в 54-х местах располагался. Института как такового никто не видел и так далее. Я начал отказываться. Я говорю: «Я сижу на своём месте, занимаюсь работой». Я не хотел быть директором головного института, это номенклатура ЦК. Вот. Ну, зашёл первый заместитель заведующий тяжёлой промышленности Ястребов и говорит, что: «Слушай, пойдём, что мы разговоры ведём, пойдём». - «Куда мы идём?» - «К Секретарю ЦК». – «А зачем?» - «Так директором института тебя назначаем». Я говорю: «Я не хочу!» - «Слушай, не надо. Ты пойми нас. Порядок есть порядок, партийный. «Хочу я – не хочу» - приказано было, значит приказано». Приходим к Секретарю ЦК, только недавно избрали Долгих. Он задаёт вопрос: «Ну, что, вы идёте с удовольствием?» Эти пригнулись сразу. Я говорю, что они так долго со мной говорили, что их желание стало моим. Он говорит: «Ну, ладно, раз уж такой тонкий вопрос, тогда мы на эту тему говорить не будем. Мы вас утверждаем, вот, рекомендуем вам по нормальному взяться за работу и так далее, и так далее. Не беспокойтесь, я думаю, что получится».

**Ю.С.:** Директор института ведь уже доктором должен быть?

**Е.К.:** Я уже докторскую защитил.

**Ю.С.:** А когда?

**Е.К.:** Кандидатскую я защитил, ещё работая на Дальнем Востоке, вот. Кандидатскую. А докторскую я защитил, работая начальником Технического управления. Вот. И, значит я возглавил институт. Перевернул всю работу от начала до конца, перекрутил, переделал, значит, выделить тематику. Вышло постановление ЦК КПСС и Совета Министров «О повышении эффективности геологоразведочных работ». Я пришёл к заместителю министра Игревскому и ему говорю: «Валерий Иванович, давайте головной институт сделаем ответственным за выполнение поручения ЦК». Так и сделали. И мы приняли на себя всю вот эту тяжёлую миссию. Научный наш состав выл как мог, никому не хотелось, откровенно говоря. Мы раскрутили так крепко, что у них желание тоже появилось. Притом один из таких учёных известных – Хрущёв, да, да, да, тот как-то взял и на Учёном совете выступил: «Вот наш директор, значит, предлагает, ладно, разный вариант – то большую комиссию, то малую и так далее. Что касается меня, я отхожу в сторону от этой проблемы». И сошёл с трибуны. Я рявкнул: «Профессор, вернитесь на трибуну, разговор только начинается. Вы сказали «отошли в сторону», вы сошли в сторону, в звании доктора наук и профессора. Неужели вы думаете, что я вам прощу отказ участвовать активно в работе института? Ваше поведение, во-первых, будет хорошо рассмотрено, а во-вторых, если вы уйдёте – уходите совсем!» Вот. Он ко мне заходит после этого: «Я прошу извинить, так получилось, Я говорю: «Николай Александрович! Так не пойдёт работать! Ты выступишь на очередном Учёном совете и попросишь извинения у людей. Ты мне деморализовать людей не будешь!» И он понял. И, между прочим, всё притихло, встало на место. Институт начал повышать свою эффективность, пошла работа.

Через 2 года меня вызывают опять в ЦК. Вызывают в ЦК, и сидят те же люди: «Евгений Александрович, есть предложение: тебя переводим заместителем министра». Я говорю: «Я не хочу. Зачем мне надо это. Вот. Я сейчас… Я привык в институте, пошла работа, идёт дело нормально. Зачем мне сдалось это дело? Я пришёл к выводу, что я это…могу сидеть до конца дней своих здесь». Вот. А я баллотировался на профессора. Не глядя, меня вызвал к себе заместитель министра по кадрам и говорит: «Евгений Александрович, мы вам не советуем баллотироваться, мы вас проведём в профессоры в другом институте. Вас могут забаллотировать, для директора института это плохо». Я говорю: «Я специально ставлю вопрос баллотироваться здесь…»

**Ю.С.:** В ВИЭМСе.

**Е.К.:** В ВИЭМСе, да. И всё, подали. Тайное голосование – единогласно. Заместитель министра мне сказал: «Ничего не понял. Ничего не понял». Вот. Но я говорю, что вот сейчас я могу работать спокойно, потому что мои ребята многие из них могли навредить, но не стали мелочиться, не стали заниматься ерундой. Значит правильно определили главную линию директора. Вот и всё! Я думаю, что это сыграло какую-то роль. И вот эти люди в ЦК, сидим опять. Мне говорят, значит: «Надо идти на заместителя министра»

**Ю.С.:** Это союзного?

**Е.К.:** Да, союзного министерства. Надо идти заместителем министра. Я говорю: «Ради Бога, я прошу, не трогайте меня. Дайте мне хотя бы поработать четыре – пять лет». Вот. «Нет, вот сейчас ситуация такая сложилась». Значит. И, значит, после этого опять: «Ну, пошли».- «Куда идём?» тем же путём идём к Секретарю ЦК. Приходим к Секретарю ЦК, идёт беседа, значит…

**Ю.С.:** Долгих опять?

**Е.К.:** Да, Долгих. Идёт беседа опять такая же. «Ну, что, тогда давайте, давайте, беритесь. Ну, что?» Всё проходит, идёт нормально. Проходит год с гаком, что ли, год примерно проходит – уходит Сидоренко, вот. Разные причины были.

**Ю.С.:** Он недолго был.

**Е.К.:** Нет, но как, он был 10 лет!

**Ю.С.:** 10 лет?

**Е.К.:** 10 лет. Вот. Разные причины. Но я не хочу останавливаться на них, но, значит, вызывают и идёт проработки вопроса. Как я понял, раскладка у них была другая. Они хотели, судя по всему, назначит министром Щеглова, вот, профессора. Это хороший очень геолог, толковый человек. Я к нему очень хорошо отношусь, но, понимаете, при рассмотрении кандидатур кто-то тогда, по-моему на Политбюро, сказал такую вещь: «Ну, а что Щеглова? Он директором института был, ВСЕГЕИ. А что толку, разговор-то идёт о другом, об управлении отраслью. Это надо знать, прожить эту отрасль и так далее. А вот его на главного инженера – давайте их поменяем местами». Всё. И явно из послужного списка. Меняют местами. Меня вызывают, начитается, значит, встреча. Мне запомнилось так, в порядке шутки, разговор с Кириленко. Он уже был в возрасте, чувствовал себя не очень, наверное, хорошо. Вот так вот встретил меня и говорит: «О, я так тебя и представлял! Молодой, доктор, профессор, Дальний Восток прошёл, лауреата за дело получил и так далее. Кому ещё, как не тебе возглавлять!» Вот. Ну, и после пошёл на доверительную беседу. Он рассказал, как его когда-то назначали секретарём обкома и так далее. Хорошая такая беседа была и всё. И вдруг он меня спрашивает: «Слушай, у меня вопрос к тебе: а как у тебя с выпивкой?» Меня чёрт дёрнул на эту тему, я говорю: «С колена, лёжа, стоя». Вот. Он открыл рот и не знает, что сказать, а после тихонько говорит: «Ну, надо аккуратно».

**Ю.С.:** (смеётся)

**Е.К.:** «Надо аккуратно». Я думаю, он сделал вывод правильный. Вот. Ну, и из всего этого, что я сейчас говорил, эти годы министра, я вам хочу сказать, это испытание тяжелейшее. Тяжелейшее. Сидоренко перед уходом очень правильно понял многое. Мы с ним в кабинете распили бутылочку коньяка по его просьбе, вот, он меня поздравил с назначением и говорит: «Евгений Александрович, я считаю, что у тебя лучше получится, чем у меня. Ты пойми одну философию геолога: геологи меня не воспринимают, производственники. Я на производстве не работал. Я из Академии наук, поэтому отношение ко мне довольно сложное. А у тебя – ты пропахал всю лесенку, коллективы тебя лучше воспримут». Я, конечно, говорю, что: «Александр Васильевич, не надо трагедии строить и говорить. Я знаю отношение к вам геологов, знаю – высоко ценят вас как человека, нормального человека, участника войны и человека, который много сделал для геологии и так далее». Вот. Он говорит: «Нет, пройдёт время – ты поймёшь». Он где-то был прав.

**Ю.С.:** Я его немножко знал.

**Е.К.:** Да, и он где-то был прав. Значит, ну, пошла тяжелейшая работа, тяжелейшая, я вам хочу сказать. Мы затеяли после, понимаете… Надо отдать должное, что всегда возникают вопросы.

**Ю.С.:** Вот, грубо говоря, самое главное, что вы хотели, когда стали министром.

**Е.К.:** Я вам хочу сказать, значит, с конца. Когда мы говорим об этом, возникает вопрос, сразу один единственный, значит. Я хочу документально вам кое-что показать сейчас. Значит, начинается… Если говорить откровенно, каждый, кто сел в кресло министра, я считаю, он обязан отчитаться за свою работу перед уходом. И он это дело должен сделать капитально. Тогда можно сказать, что он работал и как работал. Так вот, прошло время, где-то четырнадцать с половиной лет я был министром, я попросил наши статистические органы министерства дать мне ответ, что произошло за этот период. Так вот я вам хочу сказать, в 12-ой пятилетке в среднем в сравнении с 8-ой существенно улучшились показатели. Прирост запасов по всем видам полезных ископаемых вырос в два раза. Вырос объём геологоразведочных работ в 3,8 раза, при этом за счёт капитальных вложений в 7,1 раза. Объём глубокого бурения на нефть и газ в 2,6 раза. А коммерческая скорость в 1,8 раза. Строительно-монтажные работы в 4,8 раза, в том числе хозяйственным способом в 6,7 раза. Временное строительство и обустройство в 5,1 раза. Реализация промышленной продукции в 3,7 раза. Основные производственные фонды увеличились в 4,5 раза. Вот результат.

**Ю.С.:** Понимаете, это в конце…

**Е.К.:**  Это деятельность. Это деятельность, эта деятельность, которая, я считаю, вот сейчас как-то вот не принято отчитываться за выполненную работу. Он посидел – и ушёл. Что он сделал, как он сделал – чёрт его знает! И большинство из них оказывается где? В кресле помощников Президента!

**Ю.С.:** Да это всё сейчас… ерунда.

**Е.К.:**  Вот вам и подходы. Когда, понимаете дело в чём, когда приходит министр и, значит, я вам хочу сказать, должен в первую очередь вести ясную политику, что ты хочешь сделать.

**Ю.С.:** Вот об этом и речь.

**Е.К.:**  Если он нечётко излагает свои мысли и стратегию развития – никогда ничего не получиться, понимаете. Поэтому первая и главная задача заключалась в одном: серьёзно укрепить аппарат, и аппарат сведущими людьми. Я вам хочу сказать, первое, что мы сделали, я привлёк порядка 21-го человека в аппарат. Промыслов написал на меня бумагу на Секретариат о том, что я завожу людей, хотя их можно найти в Москве, а я завожу людей с периферии и обеспечиваю их жильём и так далее, и так далее. Вот. Я вам должен сказать, это было через 3 года после моего назначения. Я вам хочу сказать, что, надо отдать должное, что он где-то был прав, наверное, понимаете, с его точки зрения. Но когда на Секретариате [стали] разбираться, я говорю: «Давайте я вам расскажу, кого я завёз. Я завёз людей, которые 8 лет как минимум проработали в поле. Эти люди в ранге главного геолога экспедиции или главного геолога партии. Эти люди связаны и умеют обобщать материал, делать вывод и анализировать. Второе, я завёз людей, которые имею кандидатские или докторские степени, люди склонные к обобщению и выводам. И рассадил их не куда-то, а рассадил их заместителем начальника Управления или начальником Управления. И у меня сложился очень хороший аппарат. Сейчас этот аппарат, как правило, имел свои особенности работы. Я поставил вопрос так, что начальник управления отвечает – единственный человек! – за то направление, которое он ведёт. Не заместитель министра, а он отвечает, и с него голова долой. Он обязан разрабатывать, анализировать и давать пример всему, что он реализует. Заместитель министра только контролирует работу. Он, как правило, является начальником, он является руководителем специального целевого совета, который рассматривает эту проблему в целом. Решение, принятое начальником Управления и научным сообществом по этой проблеме, специалистами, не имеет права отменять заместитель министра. И министр. И только он контролирует выполнение этого принятого решения.

Мы резко развили анализ сырьевой базы, начали, откровенно говоря, искать новые пути и остановились на нескольких проблемах. Первая – глубинное исследование недр, глубинное исследование недр и сверхглубокое бурение. Мы начали развивать программу, заложили новые сверхглубокие скважины, но, плюс ко всему, мы сделали так, что каждая …геофизические трансекты длиной 3-5 тысяч километров, они, как правило, были привязаны к глубинному геологическому разрезу. И таким образом, мы уточнили серьёзные сейсмические данные по вот этому глубинному исследованию недр. Мы стали строить специальные программы, которые давали возможность серьёзно нам отнестись к этому делу.

Второе, мы начали серьёзно, а я, ещё помню, начальником Техуправления, для того, чтобы можно было… на меня «повесили» вычислительную технику внедрения, я, для того, чтобы разбираться с этим делом, я закончил двухгодичный факультет, двухгодичный институт по вычислительной технике и математическим методам, специально для того, чтобы заниматься этой проблемой. Мы очень серьёзно развили вычислительную технику, и она начала внедряться. Но геофизические организации, как правило, стали центрами обработки информации. При том – разработка специальных программ, остальное. Мы вели тогда, наша основная цель заключалась в одном: самое худшее положение, о котором можно говорить в геологии – это первичная документация. С неё начинается враньё. Человек, который приходит и садится на первичную документацию, как правило, человек, только что закончивший институт, техникум. Уровень его познания трудно определить. Он приходит и с помощью какого-то геолога более опытного он набирается знания и так далее. Но его никто не контролирует. И мы допускаем в первичную документацию искажения в самом начале. Поэтому вопрос встал о том, что надо немедленно создать систему: работает документатор, снимает все необходимые данные, кодирует в необходимом варианте и сбрасывает в обрабатывающие центры. В обрабатывающих центрах по специальным программам идёт корректировка данных, и они сбрасывают ему назад все эти данные. И геологу становится легче работать. Он тогда чувствует и помощь сверху и возможность подкрепить свои знания на базе собственного материала.

**Ю.С.:** Я не совсем понимаю: первичная документация – это же разрезы, обнажения, керн. Собственно говоря, это и есть первичная документация.

**Е.К.:**  Нет.

**Ю.С.:** А что, что тогда понимаете под первичной документацией?

**Е.К.:**  Нет, нет, нет. Я ещё раз говорю: первичная документация, она заканчивается не тем, что вы задокументировали в канаве или на буровой. Она заканчивает, как она участвует в обобщении стратиграфического разреза. Вон там она заканчивается. Это не такие вещи, понимаете? А цепочка, которая начинается… если неправильно документация проведена в канаве, на скважине и так далее, значит сказали и всё остальное.

**Ю.С.:** Ну, естественно.

**Е.К.:** Это естественно, но это не очевидно. Вот очевидно это стало тогда, когда заработала система, понимаете? Вот тогда стало по-другому. Поэтому вот это постепенно развивалось мы заложили 30 примерно скважин сверхглубоких, обобщили материал, и заработал…

**Ю.С.:** Это километров 5-7-8 километров?

**Е.К.:** А? Нет, во-первых, это все скважины свыше 7-ми километров.

**Ю.С.:** Да?

**Е.К.:** Да. 7-ми километров. 5 километров – это не скважина. Но что это, это промышленная скважина. Вот. И всё это дело превратилось в одну систему, которая называлась система «Глобус». На 27-ом Международном геологическом конгрессе мы впервые объявили, о том, что мы пробурили Кольскую сверхглубокую скважину и дали мировой рекорд. Раскрыли материал, вот. Очень много говорят, что мы засекречивали его и так далее. Никакой секретности не было, просто не допускали на Кольскую сверхглубокую никого чужих, вот и всё. И после, когда объявили об этом, и я выступал с программой исследования недр, глубинное исследование недр, надо отдать должное, что геологи в мире ахнули. Вот впервые поняли, что да, что-то надо делать. И вот я выступал на Международном геологическом Совете и рассказывали о нашей системе. Мы выпустили специальные книги о Кольской сверхглубокой, мы выступали с докладами в ЮНЕСКО и так далее. И эта система получила одобрение, это первое. Второе – мы ежегодно делали анализ минерально-сырьевой базы мира, минерально-сырьевой базы мира. Мы создали специальную группу, которая анализировала, из очень хороших специалистов, которая анализировала состояние минерально-сырьевой базы мира, и мы делали вывод и выводы для Советского Союза.

**Ю.С.:** Это ВИЭМС делал?

**Е.К.:** Кто?

**Ю.С.:** ВИЭМС?

**Е.К.:** Да какой ВИЭМС! Я вам говорю, это специально созданная группа была.

**Ю.С.:** Да?

**Е.К.:** Да

**Ю.С.:** Это закрытые всё материалы были?

**Е.К.:** Это были абсолютно закрытые материалы. И выводы для Советского Союза. Я издавал брошюру собственную, она выпускалась в 13-ти экземплярах. И она передавалась в Политбюро и в Совет министров. И таким образом мы постоянно следили за тем, что происходит в мире и какие вытекают задачи перед нашими делами всякими. Надо отдать должное, что на вот нашем уже 27 международном геологическом конгрессы мы очень много встряхнули новых вопросов. Одним из таких больших вопросов был это вот «Геология и окружающая среда». И вот я хочу сказать, что мы впервые поставили вопрос о том, что проблема геологии в окружающей среде является определяющей, и что геолог и никто другой не может сегодня так здорово определить проблемы охраны окружающей среды. Геолог с его восприятием действительности, с его восприятием геологии, с его восприятием Земли и мира. Поэтому ему более сподручна вся эта пробл6ема. Мы приняли на себя тогда главные проблемы, которые были связаны с решением этих дел. ЮНЕСКО предложило мне провести программу планирования городов, программу охраны окружающей среды города и строящихся предприятий. Мы провели огромную работу, привлекли геологов Соединённых Штатов Америки, Германии, Швеции, Голландии и ещё кого-то, многие участвовали, и выпустили монографию. И плюс ко всему, значит, вышла большая монография по результатам этой работы «Оползни и сели», то же самое, поскольку проблемы эти болевые в мире, мы с помощью всех этих коллег смогли создать монографию такую, которую тоже выпустили. Но и самое главное, наверное, вопрос стоит о том, что мы очень серьёзно занялись техническим перевооружением.Вот. Во-первых, у нас существовало 80 научно-производственных объединений. 80! Из которых 5 являлись головными. Вот эти 5 головных предприятии, они определяли политику Министерства, и на их совести лежало всё: от отработки стратегических работ и региональных работ до специальных работ, проводимых в гидрогеологии и так далее.

Ю.С.: Что это за 5 предприятий?

Е.А.: Ну, это ВСЕГЕИ в первую очередь, это, во-вторых, значит «Гидроспецгеология», теперь это наш Гидрогеологический институт, ВСЕГИДГЕО… Вот эти головные организации.

Ю.С.: ВИМС, наверное.

Е.А.: ВИМС, конечно. Вот. Они определяли большую политику. Второе, рангом пониже в каждом объединении была своя аналитическая группа. Мы внедрили опытно-методические партии, которые должны были создавать методические подходы на базе отработки от вэтих стратегическим проблем. Они работали. В головных крупных регионах мы организовали территориальные институты. И территориальные институты позволили привлечь геологов наиболее трудоспособных, с огромным опытом, которые сели на обобщение материала.

Ю.С.: Сейчас, Евгений Александрович, одну секунду. Вот, грубо говоря, ваше начальство в ЦК и Политбюро… но там был там … На самом деле, мало что понимали в этой ситуации.

Е.А.: А зачем им понимать?

Ю.С.: Нет, поэтому стратегии, стратегические задачи, главные, они же исходили от вас практически. То есть, вы там о них докладывали. Что от вас хотело начальство сверху? Ну, начальство хотело, как всегда, нефть там, газ. Что хотело?

**Е.К.:** Нет, нет, нет, ни в коем случае! Я ещё раз вам говорю, Вы не понимаете этой проблемы! Значит, я вам говорю, что достаточно принятия решения о перспективах развития. Принимается решение съездом. Там оговорено всё. Главные задачи перед геологией поставлены, обязательно, перед сельским хозяйством и так далее. И им не надо не во что вмешиваться! Они никогда не мешали работать, между прочим.

**Ю.С.:** Ну, замечательно.

**Е.К.:** Понимаете? А после этого я обязан разработать полностью программу, исходя из того, что нам дано короткое задание. Всё!

**Ю.С.:** Вот само это задание, оно же исходило фактически от Министерства.

**Е.К.:** Нет!

**Ю.С.:** Как нет! Кто его формулировал?

**Е.К.:** Нет, нет, нет.

**Ю.С.:** Но в ЦК работал там куратор геологии Богатиков. Но не Богатиков…

**Е.К.:** Ну, господи, что вы хотите от Богатикова!

**Ю.С.:** Но не Богатиков же это формулировал?

**Е.К.:** Да ну, какой он Богатиков! Что он может сформулировать! Вот. Формулировки все делались Госпланом. Госпланом. Там есть отдел геологии, он формулирует.

**Ю.С.:** А какие у вас отношения были, вот с Госпланом?

**Е.К.:** Нормальные отношения. Наши специалисты работали с Госпланом, готовили материалы, обоснования готовили и так далее. Вот и всё.

**Ю.С.:** То есть там был какой-то серьёзный народ?

**Е.К.:** Как серьёзный? Там сидел Мирлин! Крупнейший геолог!

**Ю.С.:** Понятно.

**Е.К.:** Попов после него сидел, заведующий отделом геологии, вот. И они обеспечивали создание стратегических задач, вот их задача была в чём.

**Ю.С.:** Они же с вами должны их были согласовывать?

**Е.К.:** А как иначе! Но это рабочая миссия.

**Ю.С.:** Понятно. Так это и есть самая вот основа как бы…

**Е.К.:** Нет, нет, нет! Не это основа. Основа одна. Это – цепочка, вот эта цепочка – вот и есть основа.

**Ю.С.:** Хорошо, основа – цепочка, но начало этой цепочки – это вот согласование этих стратегических задач, фактически, так? Вот от вас ведь зависела их формулировка, этих стратегических задач? Ну, мы все читали там постановления Съездов,… это всё

**Е.К.:** Как иначе, как иначе? Да не могло быть иначе! Понимаете?

**Ю.С.:** Об этом, это самое интересное.

**Е.К.:** Нет, нет.Да ничего интересного нет. Не запутывайте проблему, не надо.

**Ю.С.:** Министр, вообще говоря, его вот…он потому и министр, что он способен эти стратегические задачи… Один министр - одни, другой министр – другие. Как вы их видели.

**Е.К.:** Нет, не надо. Это, это…

**Ю.С.:** Они же зависели от вашей… взгляда там на жизнь, на отрасль там, на страну. Ну, ведь это же так? Ну, вы ведь там не были чиновником, вы же были лидером.

**Е.К.:** Чего вы добиваетесь, я не понимаю. Вот я вас не понимаю. Я чувству, что вы человек, имеющий отношение к этим проблемам, вот это я чётко чувствую.

**Ю.С.:** Да конечно.Я имею в виду одно. Вот, грубо говоря, сейчас ощущение в геологии кризиса. Тогда ощущения кризиса не было, было ощущение, что нормальная ситуация. Там одного, другого не хватает, но было ощущение, что есть отрасль, есть министр нормальный. На мою жизнь нормальный министр – это вы. На всех моих выпускников нормальный министр нашей геологической жизни были вы. Дальше был развал, все ушли. Вот как происходило, что вы задавали отрасли, как... ?

**Е.К.:** Давайте мы, давайте мы ещё раз вернёмся. Значит, я хочу вам сказать, что когда готовились партийные документы, работала группа Госплана, Центрального Комитета партии и так далее, которая компоновала задачу промышленности и отрасли. Вот в этой отработке материала участвовали и наши представители. После того, когда была создана и в концентрированном варианте изложено, какая задача стоит перед нами, детали разрабатывались Госпланом и Министерством.

**Ю.С.:** Понятно.

**Е.К.:** И после того, когда они разработали и всё это дело решили, после этого воплощалось в мероприятие Министерства геологии. Всё.

**Ю.С.:** Понятно.

**Е.К.:** Вот такая штука. Понимаете?

**Ю.С.:** А потом она померла.

**Е.К.:** А?

**Ю.С.:** Потом она, выходит, померла.

**Е.К.:** Ну, так ведь вопросов нету! Понимаете. Поэтому … Ведь вся беда заключается в одном, что, понимаете, дело в чём, в руководстве и страной и государством должна быть чёткость понимания, чёткость понимания. Я упрекаю нынешнее руководство и Президента, между прочим, в том числе…

**Ю.С.:** Естественно.

**Е.К.:** …Я упрекаю в одном: он не может нам ответить на вопрос: «Какую страну мы строим?» Это не такой простой вопрос. Какое общество мы создаём? На что мы ориентируем людей? Какая политическая суть, какая философия развития?

**Ю.С.:** Для чего мы работаем вообще.

**Е.К.:** Какая философия развития? Значит, раз. И почему это надо. Потому что сзади должна идти сегодня стратегическая линия экономического развития. Вот там должны, первое, определиться приоритеты, и по этим приоритетам дальше разбросаны деньги. И после этого разговор стоит о том, какая результативность этого дела всего …

**Ю.С.:** Ну, да.

**Е.К.:** И что мы в конце концов получим для повышения уровня жизни народа. Никто на этот вопрос не может ответить. Понимаете? Но самое главное, они не могут ответить по той причине, о которой я называл выше: потому что у них нет вот этой сквозной линии-цепочки при подготовке документов и при реализации их. Вот и всё. Отсюда все беды наши сегодня. Не говоря о коррупции, об остальных и так деле, и так далее.

**Ю.С.:** Это следствие всё.

**Е.К.:** Да. Поэтому,понимаете, вот, я хочу ещё раз подчеркнуть, это второй, технический прогресс. Когда мы говорим об этих организациях, прошу извинить, когда мы говорим об организациях, научно-производственных организациях, не надо забывать, что в этой научно-производственной организации, которая отвечает за территорию полностью, есть собственные обобщающие органы, есть органы, реализующие намеченные мероприятия и есть финансирование устойчивое. Всё. И главный вопрос, который заключается – кадры. Так вот, я хочу сказать, мы в тот период не испытывали в кадрах никакого, понимаете, дефицита, никакого. Кадры были полностью обеспечены. Поднимается вопрос один: как это понимать? Вот если мы сегодня хотим что-то делать и так далее, как можно сделать, если нет кадров. Вы знаете, что сегодня в Роснедрах нет кадров? В Роснедрах! Основной управляющий орган геологии! Нет кадров! Вот вам и дела. И наконец, так это касается структурного построения.

Второе, это заводская часть. Мы имели 30 заводов. 30 заводов по стране. Заводы выпускали геофизическую аппаратуру, полевое снаряжение, полевое снаряжение специального назначения для Севера и так далее, и так далее. Понимаете?

**Ю.С.:** Ну, ремонтные там и так далее…

**Е.К.:** Это… ремонтные, выпуск буровых станков специального назначения и так далее. Это всё делали. Сегодня нет ни заводов, нет ни людей, ничего. Поэтому, это, понимаете, это капитальнейшие вопросы, которые надо было решать. И наконец, последний вопрос вот в этом плане, это работа за рубежом. Мы работали в сорока, больше сорока стран. Вот эта работа, я считаю, была одной из основных и довольно интересных. И нас за это дело гоняли и били и так далее, и так далее по работе за рубежом. Но, вы понимаете дело в чём, была всегда одна паршивая сторона вопроса, которая всегда мешала нам работать: это реализация того, что мы нашли. И как-то один, как-то один геофизик французский в Алжире на сабантуе каком-то, он мне сказал вообще изумительную вещь. Он сказал, что: «Товарищ министр, я хочу вас поздравить с вашими работами за рубежом. Геологи работают очень устойчиво, капитально. Но когда вы что-то найдёте, прежде чем вы согласуете все свои вопросы, я простой взяткой решаю все проблемы на месте. Надо знать специфику этой страны». Вот он был прав. Я когда-то один из первых появился на «Катоке», на алмазных месторождениях Анголы. И не глядя на то, что «Катока» тогда была занята Савимби, противником Душ Сантуша, вот, мы договорились, и пропустили мой самолёт туда, я сел на «Катоке». Приняли эти офицеры Савимби врагов и так далее, с ними выпили хорошо вечером, вот. И я вернулся, когда посмотрел алмазы на «Катоке», я вернулся и написал бумагу в Политбюро о необходимости… «Прошу разрешить создать мне предприятие на «Катоке»…» Я договорюсь, значит, об организации, организации и так далее, охраны там и тому подобное. Вот. И мы могли бы получить огромнейшую прибыль по тем временам. Но на моём предложении было написано: «Занимайтесь своим делом». То есть «не суйтесь» и так далее. Вот это было хреново по нашим работам за рубежом.

**Ю.С.:** Понятно.Но сколько вот я знаю тех, кто в ВНИИЗарубежГеологии работал, это всегда хорошие геологические работы, всегда за наши деньги и дальше, собственно говоря – ку-ку…

**Е.К.:** Ну, понимаете, как «за наши деньги». Выделялся кредит. Выделялся кредит с условием погашения в такие-то и такие-то …

**Ю.С.:** Погашения не было.

**Е.К.:** Я бы не сказал. Это смотря какая страна, понимаете. Я не во всех странах. Были страны, которые погашали кредиты и неплохо погашали кредит. Были те, которые просто не могли погасить кредит, у них другое настроение было, понимаете, другие подходы совершенно. Но вот тут ничего не сделаешь. Вот. Но были страны, которые, понимаете, серьёзно… Вот когда-то…Когда мы говорим о месторождениях, допустим, меди, у нас абсолютно плохое состояние дел по меди. Вот. Юг Урала полностью истощается, все месторождения, практически, те, которые были раньше, они остались за рубежом у других стран. Вот. А у нас обстановка сложная. И вот возникает вопрос один. Вот тот же Афганистан, и возьмите это месторождение Айнак, вот. У него запасы 11 млн. тонн по меди, крупнейшие запасы. Они могут ... содержание два, по-моему, и одна десятая, то есть высочайшее содержание меди. Вот вам пожалуйста. Мы когда-то говорили тоже. Я в Афганистане раз десять - двенадцать был. Я когда-то говорил: «Разрешите мне построить завод там. Давайте мы запустим завод, пробный». Вот. Можем запустить, сделать и так далее. Но, понимаете дело в чём, всё это кончается разбором с бюрократией.

**Ю.С.:** Ну, понятно. А вот скажите, к нефти и газу вы имели отношение?

**Е.К.:** То есть, как?

**Ю.С.:** Ну, как. Ну, это же, собственно говоря, стало потом единственным главным. Нефть и газ. Труба.

**Е.К.:** Нет, что значит «имели отношения»? Все запасы, которые имеются по газу и по нефти – это запасы, созданные нами.

**Ю.С.:** Так о том и речь идёт. Вы представляете, ну, нет, это я вам говорю, даже глупо звучит. Но это же немыслимо тяжёлые условия труда. Немыслимые затраты, немыслимая ... Чтобы это создать, эти запасы, это же…! Ну, в мире такого не бывало. Ну, это же был какой-то совершенно немыслимый труд, громадный! И потом вся эта, как сказать… Приходят люди и говорят: «Теперь это – наше» и вы больше не нужны…

**Е.К.:** Вы понимаете дело в чём, во-первых, сегодня …Нет, во-первых, я вам хочу … давайте мы переговорим, во-первых, о чём мы говорим. Значит, первое, я хочу сказать, что запасы наши сегодня источаются. Обводнённость сегодня всех месторождений составляет 80%, это критическая. Дебет скважин составляет 10 тонн в сутки. Ровно 20 лет назад он был 20 тонн в сутки. Это совершенно была другая экономика. Сегодня экономика сложнее, но дело не в этом. Вы понимаете, как такая организация, как «Газпром», вот она действует по нашим по их данным. Как там? «Газпром» - достояние народа?

**Ю.С.:** Ну, называется так.

**Е.К.:** Ну, в таком варианте. Но дело ведь связано с тем, что «Газпром», понимаете, очень эффективно продаёт всё, что мы имеем. Эффективно. Но откуда у «Газпрома» такой долг? Откуда сейчас? Он же почти… Его обанкротить ничего не стоит, понимаете. Если дальше американцы продолжат свою политику со сланцевым газом и так далее, они ограничат явно поступление в Европу нашего на продажу и так далее. То есть, я хочу сказать, что мы как-то должны встряхнуться где-то. Когда Президент Медведев, когда Президент Медведев как-то сказал в будущем в старое время сказал о том, что, если потребуется, мы раскупорим ещё месторождение. Какое? Тюмень последнее раскупорила месторождение. Какое? Во-вторых, надо посмотреть статистику и тогда поймут, что происходит. А происходит то, что сегодня открываются месторождения на старых месторождениях, ранее открытых. Или был плохо подсчёт запасов произведён или, во всяком случае, они сегодня подбурили где-то окраины этого месторождения. Вот в чём дело. И самое неприятное в этом деле, что политика должна основываться на другом. Вот вам, пожалуйста, с Дальним Востоком. Что происходит с Дальним Востоком? Мы говорим о том, что на Дальнем Востоке сегодня мы строим газопровод. Обеспеченность газопровода 12 лет. Срок амортизации труб 30 лет. Обеспеченность газопровода сегодня 14 лет, амортизационный срок 30 лет.

**Ю.С.:** Вот скажите, пожалуйста, вот вы ушли, как бы сказать... Вы были до 89-го года министром. Дальше понятно – перестройка там, тра-та-та-та, и вот дальше та политика Министерства геологии, которая происходит, она вам понятна? Геологам она не понятна.

**Е.К.:** Нет, нет. Она мне не понятна, хотя, если не сказать грубее, понятна, но она пошлая по содержанию и по проведению, всё. А я вам хочу сказать простую вещь. Сколько, вы думаете, получаем мы с тонны добытой нефти сегодня, государство получает?

**Ю.С.:** Сколько?

**Е.К.:** Вот так. А я вам назову. Государство Ангола несчастная получает 80%...

**Ю.С.:** Ну, а у нас?

**Е.К.:** С одной тонны нефти. Великобритания получает тоже примерно столько же. Понимаете? Другие страны получают от 50-ти, от 60-ти до 70-ти процентов. Мы получаем 34% с тонны, государство получает.

**Ю.С.:** Значит, государству так нужно.

**Е.К.:** Нет, нет, нет, не в государстве дело. Кто это сделал? Откуда взялись вот эти миллиарды и так далее? Вот они отсюда и взялись. Отсюда взялись.

**Ю.С.:** Отсюда взялись

**Е.К.:** Да.Значит, вопрос возникает один: в чём дело? Дело в системе управления. Понимаете? Разгосударствование я понимаю, раз вы встали на путь разгосударстволвания, но продайте как следует. Сейчас геологические организации… Вчера на Ассоциации геологических организаций выступал такой Умников, который занимался вот этими проблемами наших государств, господи,… забыл, как он называется…

**Ю.С.:** Содружество.

**Е.К.:** Нет, нет, нет, там по-другому. Но дело в том, что он рассказывает ужасную вещь, которая происходит сейчас. Акционировать государство будет геологические организации в ближайшее время. Вот это РосГеология, созданная сейчас, будет акционирование проводить. Но перед этим они сейчас сбрасывают все материальные ценности. Как можно меньше установить цену и распродать всё. И это что за … Что государство получит?. Что? Это политика.

**Ю.С.:** Это политика.

**Е.К.:** Политика. Поэтому, понимаете, я хочу сказать, я сейчас абсолютно отношусь с большим скепсисом к той государственной политике, которая сейчас ведётся, понимаете. Не может так существовать государство. Если мы хотим его угробить, надо продолжать эту политику, понимаете.

**Ю.С.:** Ну, она и продолжается.

**Е.К.:** Вот это выступление сегодня руководителей, оно должно быть более весомым и более продуманным. Я жалею другой раз, когда я слышу их выступления. И каждый раз я думаю о том, что у тебя за помощники там сидят? Но ты же должен быть заинтересован в том, чтобы ты объективно осветил вопрос. А если говорить откровенно, понимаете, то надо немножко заглянуть в то, что же у нас получится в ближайшее время. Я вам хочу сказать, тут привести такую штуку. Вот, смотрите: газ, алмазы, никель, платина, бериллий, калийные соли, хризотил-асбест – этих хватит на длительный период у нас. Хватит на разведанных в советское время, но нам хватит на длительный период. Второе: нефть, свинец, цинк, сурьма, олово, вольфрам, молибден, ниобий – вот, их интенсивный уровень добычи, по-моему, обеспечен на 10 лет. Всё. Всё! Дальше: марганец, титан, рудное золото, бокситы, каолиновая и… каолиновые глины, плавиковый шпат – добыча их пока достаточна, но уровень запасов абсолютно низкий. Дальше: уран, вольфрам, цирконий, рений, стронций – разведанные запасы ограничены, но имеется возможность нарастить запасы в течение где-то 5-12 лет. Вот краткий вывод из всего этого дела. Но кто-то должен думать над этим: что же делать, ребята?

**Ю.С.:** Евгений Александрович, а вот такая вещь. Вот вы назвали многих людей замечательных, с которыми вы работали, тот путь, который вы сами, ну, вы сами как работали, ну ведь нельзя же сказать, что вы работали главным образом… Деньги ведь не на первом месте были? Интерес-то ведь был не просто, так сказать, в деньгах? Вот. Ощущение, что … Смысл того, что мы делаем и вот как работали геологи. Геологи раньше работали … на первом месте были не деньги, ну, не, там, не желание, как бы сказать вот, взять как можно больше денег, а было желание хорошо сделать дело, интересно сделать дело, что-то открыть…

**Е.К.:** Я вам хочу сказать…

**Ю.С.:** Сейчас ведь вот поменялась эта вот ситуация.

**Е.К.:** Вы правильно говорите. Я хочу ещё раз подчеркнуть, вы понимаете, ведь когда я работал на Дальнем Востоке, вот эти люди работали, заработная плата не была не определяющая. Была определяющая интересная работа. И второе, не надо забывать, когда-то мы говорили, о том, что молодой человек, который сегодня думает только о деньгах, понимаете, он морально ущербный мужик, как бы мы ни говорили. Первая и главная задача начинается с того, что я стою. Я могу, я умею, я полезен. Вот оттуда начиналась вся наша работа. И это в значительной степени определяло моральный уровень кругом тебя и твой личный. Вот и всё. И когда говорили о деньгах, я вам хочу сказать, я не помню среди своих коллег, который мне сказал «мне не нравится». Он знал, по штатному расписанию ему положено. Он знал, он получит, вот, но он знал, что больше он не может получить пока, если ещё премию не дадут. Вот и всё.

**Ю.С.:** У вас вот в Министерстве, в ваше время вот, нормальный был, так сказать, уровень моральный?

**Е.К.:** Да, я считаю, да, я считаю да. Вы понимаете, в министерствах тогда… Вы обратите внимание, что делается. Ведь сегодня администрация Президента увеличила себе оплату в 2 раза. Моментом сработала ниточка, уже идёт разговор о совете… о Правительстве. И там уже на эту тему ведут разговор. Ни один чёрт за все эти периоды ни разу не сказал о бедном профессоре, о бедном инженере, ещё о ком-то и так далее, и так далее. Никто не сказал этого. Понимаете?. Поэтому разговор идёт о другом, что моральный климат, моральный, он был тогда значительно выше. Мы уже говорили о Великой отечественной войне, сколько во время войны, понимаете, помогали друг другу. Сколько! Вот на этой нашей родной Белоруссии. Сколько было, понимаете, людей, которые действительно вытаскивали и раненых бойцов, и которые хоронили партизан. И за партизан можно было в любой [момент], понимаете, любая какая-то инспекция полицейская… и так далее. Можно абсолютно лишиться жизни и так далее. Но шли же на риск.

**Ю.С.:** Вы с Адамовичем не были знакомы? Александр Михайлович Адамович.

**Е.К.:** Нет.

**Ю.С.:** Просто он тоже вот мальчишкой вашего же возраста тоже был в партизанах.

**Е.К.:** Нет. Вот. Я вам хочу сказать, что, понимаете, всё, что происходит сейчас в стране, понимаете, я думаю, что это… Я оценил бы это одной фразой: это деградация морали, абсолютная деградация морали.

**Ю.С.:** Ну, она выражается в том, что на первом месте стали деньги, что ли?

**Е.К.:** Я думаю, что принципом этого дела является в первую очередь, я вам хочу сказать, что, во-первых, на первое место стали деньги, во-вторых, коррупция, она разлагает человека и всё окружение.

**Ю.С.:** Ну, это просто как одна сторона монеты и вторая. Если на первом месте деньги, то с этой стороны коррупция.

**Е.К.:** Да, да. Разлагает, абсолютно разлагает общество. Понимаете, мы не… Понимаете, дело в чём. Вспомните, после войны… А, вам трудно вспомнить. После войны. Только закончилась война, демобилизовалось очень много народа из армии. И начались: бандитизм, грабежи и так далее. И сколько, как вы думаете, на это потребовалось? Полтора года – и всё было закончено. Всё было закончено. Ведь вы помните, что Жуков сделал в Одессе? Когда Жуков прибыл командующим Одесским округом, он смотрел, что там твориться: бандюги и так далее, а после этого взял да и в одну ночь всех арестовал и расстрелял. Наступил полный порядок. Не могли ничего сделать. Дело кончится, понимаете, плохо, плохо кончится. Я это чувствую, я знаю, у меня есть опыт прошлого, понимаете. По-другому не сделаете.

**Ю.С.:** Скажите, у вас ведь какие-то остались связи вот с геологами, которые ещё работают. Вот какое их настроение?

**Е.К.:** Я вам хочу сказать, что значит «работают»? Этими днями я встречался на заседании Высшего горного совета встречался с Бакулиным Юрием Ильичём, с тем, с которым я получал когда-то Ленинскую премию. Это геолог, который прошёл путь, вот пропахал от начала до конца. Он защищал кандидатскую, он защищал докторскую и так далее. «Юра, как там наши живут?» Он мне в ответ говорит: «Евгений Александрович, а нету наших и не живут они». Ушло 70% людей, с которыми мы работали, прекрасные люди.

**Ю.С.:** Ну, это возраст.

**Е.К.:** Это одно. Нет, другое – почему они ушли. Из-за дикой обстановки. Люди жутко переживали то, что творится вокруг них. Они не привыкли к этому, они другого склада люди. Понимаете? Вот это беда. А как её вылечить? Её ведь не вылечить каким-то призывом, её нужно каким-то… операционные методы ввести, понимаете? Поэтому, мне кажется, это всё глубже и тяжелее, вот такая штука.

**Ю.С.:** Да, это должно быть изменение… как-то смысла существования государства…

**Е.К.:** Вы знаете, я всё-таки хочу ещё раз подчеркнуть: это должна быть глубоко осмысленная политика государства, осмысленная. Вот тогда что-то можно будет говорить. Когда выступает сегодня президент и отвечает на вопросы, понимаете, что это даёт?

**Ю.С.:** Ничего, это PR, эта работа такая.

**Е.К.:** Что это даёт? Ничего не даёт. А я хотел бы, чтоб он мне ответил, что творится в экономике сегодня. Что будет завтра? Что мы получим и когда начнём жить лучше? Вот и всё. А то, что творится с высшей школой? Посмотрите, что происходит. Как можно! Все мы пришли к выводу, что предыдущие руководители министерств, это были убогие люди, убогие люди, понимаете? Ну, возьмите вот этого спортсмена Трутнева, который проболтался на посту министра Природных ресурсов – пересадили в кресло помощника Президента.

**Ю.С.:** Он стал очень богатым человеком. Вот единственно, что можно сказать.

**Е.К.:** Я знаю его всю историю. Я знаю, как он стал, что он стал.

**Ю.С.:** А как могли его назначить, как…

**Е.К.:** И мне, и мне стыдно, откровенно говоря, что он оказался на посту министра.

**Ю.С.:** Нет, а как могли его назначит министром геологии, ну как?

**Е.К.:** Ну, во-первых, его назначили министром Природных ресурсов, а не геологии.

**Ю.С.:** Ну, природы…Ну, каким образом?

**Е.К.:** Вы знаете, да образом обычным, у них другого образа нету. Они назначают так, как они понимаю процесс, понимаете? Они ведь в этом отношении очень интересные люди. Если мы сегодня с ними будем вести разговор: «Ну, как ты, мол?» - «Ну, так и назначил». Вот так и назначил. А у него нет сомнения! Вот сегодня, понимаете, произошёл огромный скандал в РосГеологии. Там назначили человека, который никакого отношения не имеет к этому и так далее. Идёт, идёт уже, понимаете, разговор обо всём. Что надо человеку, как можно создавать организацию, не имея руководителя. Как?! Ведь раньше начиналось с того, подписали решение о назначении руководителя – всё, через 2 месяца с него спросят: «Что у тебя делается?» Год болтаются, нет финансирования, обстановка дурацкая и так далее. Ну, в чём дело? Это серьёзные вопросы.

**Ю.С.:** Хорошо. Ну вот, тогда просто в завершение скажите несколько слов о вашей семье. По-моему, ваш сын учился…

**Е.К.:** Вы знаете, вы знаете, я вам хочу сказать одно, что когда я думаю о своей семье и что-то ещё, я понимаю, что можно было… Я когда-то в жизни своей хотел иметь двоих-троих детей, понимаете. Во-первых, я хочу подчеркнуть, что в студенческие годы, когда я женился и встретил девушку такую Эльзу Сергеевну Бузину, вот. Я абсолютно благодарен этой женщине, абсолютно за такой тонкий женский разум, за то, что понимает всё, что происходило с нами. Она была прекрасная жена начальника экспедиции. Она была хорошая жена директора института. Она была прекрасной женой министра геологии. Понимаете? И даже сейчас, и в этом варианте – тоже. И когда мы с ней говорим, и она в шутку говорит: «Когда мы были бедные…», я спрашиваю: «Ты когда со мной была бедной?» Она говорит: «Когда ты был министром. Нам постоянно не хватало денег». Это естественно, потому что другой уровень встреч, другие встречи и так далее, и так далее. И мы постоянно жили… Министры получали мало. И вам пример скажу: заведующий кафедрой в Геологоразведочном институте получал 600 рублей, заведующий кафедрой. И **(?)** зарабатывал где-то 200. и таким образом – 800 рублей. Я, министр, получал 700 рублей. И мне Косыгин когда-то за какие-то заслуги добавил 100 – 800 рублей получал. Понимаете? Но я считаю, что ничего за этим плохого нет. Но, понимаете, разрыв между высокооплачиваемым каким-то дельцом и нормальным профессором – этого быть не должно, это убийство, это интеллектуальное спокойное убийство! Вот в чём дело. От того, что он сегодня получает деньги там, значит, кто-то по 200-300 тысяч и так далее. Вот вам и пожалуйста пенсия того же Лужкова – там, по-моему, 300 тысяч у него пенсия. У меня вопрос: на каком основании? Есть положение о пенсиях. Ушёл президент Татарстана, у него, по-моему, 400 тысяч что ли пенсия. Я спрашиваю, на каком основании? Самая большая пенсия это должна быть у министров…

**Ю.С.:** Сами себе назначили, вот и всё

**Е.К.:** Сами себе! Государство куда смотрит! Вот так.

**Ю.С.:** Вот я себе представляю, как вы это переживаете.

**Е.К.:** Да, так вот, я прошу извинить. Я сразу перешёл на более болевые точки. Вот я хочу сказать, значит, это раз. Во-вторых, мы жили когда на Солнечном, понимаете дело в чём, на весь посёлок сначала была одна корова. А были новорождённые, поэтому мы обязаны были, когда делили, мы это распределяли молоко. Давали разнарядку, кому дать молоко этой коровы. Понимаете, потому что невозможно по-другому, вот. У кого-то есть ребёнок, у кого-то возможности меньше, надо тоже поделиться и так далее. Поэтому заводить второго ребёнка, понимаете, было довольно сложно, понимаете, это раз. У меня сын закончил тоже Геологоразведочный университет, после он защитил кандидатскую, работал 7 лет на уран, на Алдане 7 лет, вот. После работал в ВИЭМСе, защитил кандидатскую диссертацию. После работал профессором в нашем университете, здесь. Вот. Но, к сожалению, рано ушёл из жизни, вот уже 10 лет, как его нет. Вот. Сердце, вот вам и финал. Хорошо, остались внуки. Сейчас Даша, она родила сейчас Диму, такого прекрасного паренька, я прадед. Да. Прекрасный такой паренёк. И внук, закончил тоже Геологоразведочный институт, сейчас работает во ВНИИГеосистем, вон там. Вот тоже собирается поступать в аспирантуру. Вот такая жизнь, понимаете. А в основном, я вам хочу сказать, всё в трудах праведных. Я не могу, я не понимаю себе, что значит просто поехать на отдых. Я не умею отдыхать. И Эльза Сергеевна, моя супруга, она обычно говорит так: «Ты свои бумаги захватил?» - «Я захватил. А тебе какое дело?» Вот она говорит: «Ты бумаги взял, ты хорошо тихонько сидишь и занимаешься своим делом». Вот и всё. А без дела не могу. Я когда-то определился. Была передача… Тут у меня ест передача, к 80-тилетию мне коллеги сделали фильм. И я, значит, где-то закончил этот фильм выражением, значит о том: я живу, пока работаю. Вот и всё. Так что трудоголики моего возраста они, наверное, и держат немножко ещё, понимаете вот, воспоминания о старой геологии. Ни больше, ни меньше.

**Ю.С.:** Вот меня, знаете, что огорчало, как бы сказать, и огорчает, что … Ну, я просто помню, что когда была ситуация там вот с музеем Вернадского, вот нам удалось собрать там собрание геологической общественности. Ну, там действительно приехали, письма из Управления были, ну, выпускники. В общем, это всё-таки люди как то за это переживали и высказали какое-то общее мнение, что вот нельзя это отдавать там, грубо говоря, под салон автомобилей. И вот геологи, ну, действительно люди, которые жизнью приучены к взаимовыручке, ко всему. И получилось тоже… Они были, ну, как сказать, они не сумели высказать как-то своё мнение, вообще говоря, что, что происходит с отраслью, что происходит с библиотеками там, с кернохранилищами. То есть получилось, что мы все такие же оказались как все, мы ничего не смогли сказать…

**Е.К.:** Вот я вам хочу вам сказать, я полностью разделяю эту точку зрения, и я переживаю за это. Вы знаете, недавно во ВСЕГЕИ, я не хочу называть этого профессора, позвонила мне и говорит: «Евгений Александрович, наш ВСЕГЕИ хотят передать Ленинградскому горному институту. Помоги те!» Я говорю: «Слушайте, ребята, вы что, одурели?! Вы же – крупные учёные, чёрт подери, вы подпишите письмо, пошлите Путину, пошлите куда-то!» - «Я пробовала собрать подписи – не подписываются, не хотят».

**Ю.С.:** Страхов вот один своё время что-то пытался…

**Е.К.:** А это связано с тем, что после того, когда подпишут, директору будет звонок, и скажут: «Уберите её оттуда, из института!» И её выбросят.

**Ю.С.:** А директор скажет: «Она - хороший сотрудник».

**Е.К.:** Никогда этого не скажет. Если ему скажут «уберите» - он уберёт.

**Ю.С.:** Она - хороший сотрудник, я её не уберу.

**Е.К.:** Да ну, вы что, ей Богу, этого не бывает. Сейчас этого не бывает, это уже прошло, вот в чём дело. Это невозможно. я вам говорю, вот, вчера я выслушал речь о приватизации, которая идёт сейчас. Это волосы дыбом становятся, понимаете!

**Ю.С.:** ГИСавообще не стало.

**Е.К.:** Что делать! Людей … Директору предприятия сказали: «Или ты сделаешь, или мы тебя выгоним». И кто позвонил – какой-то мальчишка-юрист. Понимаете, вот вам и дело.

**Ю.С.:** Это фантастика.ГИСавообще не стало.

**Е.К.:** Ну, ладно, хорошо.

**Ю.С.:** Спасибо большое за беседу. Ну, и как-то вам здоровья и так далее. Я передам вам, когда сделаю копию.

**Е.К.:** Хорошо, спасибо

**Ю.С.:** И передам расшифровку. И когда вам передам, вы посмотрите и тогда …

**Е.К.:** Я вам… Понимаете, вы посмотрите, я могу вам ещё сделать такую вещь: я могу передать, если вам нужно, вот этот фильм к 80-тилетию

**Ю.С.:** Да, да, если бы можно, я бы…

**Е.К.:** Я посмотрю, его найду, и я вам передам, вы снимите с него копию, или я вам сам сниму…

**Ю.С.:** Да, да, хорошо

**Е.К.:** Ну, лучше вы сами снимите. Вот. И мы … Я думаю, что он, может быть, дополнит это или специально что-то сделаете. Хорошо?

**Ю.С.:** Да, да, хорошо. Спасибо

**Е.К.:** Добро. Сейчас, минуточку, я вам хочу книгу свою подарить. У вас моей книги нету… нормальной.

**Ю.С.:** Нет.

**Е.К.:** Сейчас, секундочку, сейчас найду. Надя, дайте, пожалуйста, книгу «Уроки Великой войны».

**Ю.С.:** А в партию вступили в Артиллерийском училище?

**Е.К.:** Нет.

**Ю.С.:** Позже?

**Е.К.:** В партию я вступил в Амурской области.

**Ю.С.:** Да?

**Е.К.:** Да. В Амурской области. *(принесли книгу)* Спасибо, спасибо. Вы мне визитку свою давали.

**Ю.С.:** Я - нет, не давал, я как ушёл с работы…

**Е.К.:** Ну, вот, возьмите, там напишите координаты свои.

**Ю.С.:** Сейчас. Вот имена преподавателей, которые вы назвали…

**Е.К.:** *(смотрит)* Юрий Вадимович?

**Ю.С.:** Да. Я многих как бы ещё…нескольких застал, а потом… от родителей их помню. Потрясающе! Меня больше всего бесит, что на место труда встали деньги. Главное, всё-таки, был труд.

**Е.К.:** Сегодня у нас какое? 25-е, да?

**Ю.С.:** 25-е, да.

**Е.К.:** Вот у меня вышла недавно «Уроки великой войны. Геология и национальная безопасность»

**Ю.С.:** Спасибо большое, спасибо.

**Е.К.:** Сейчас, секундочку, я вам ещё одно кое-что дам. Газету ещё, будьте любезны.

**Ю.С.:** Спасибо.

**Е.К.:** Держиморда, но в РосГеологии. Почитайте, что творится, и вам станет ясно. О-хо-хо-хо-хо.

**Ю.С.:** Если, честно говоря, но это просто не для… Я как-то очень переживал, когда после Корсакова ректором МГРИ сделали Лисовского. Он к геологии никакого отношения…

**Е.К.:** Кто?

**Ю.С.:** Лисовский, нынешний ректор МГРИ.

**Е.К.:** Лисов?

**Ю.С.:** Да, Лисов, Лисов. Никакого отношения

**Е.К.:** Понимаете, это оказался не худший вариант. Не худший вариант сейчас, потому что он довольно много сейчас сделал для спасения МГРИ как университета.

**Ю.С.:** Да?

**Е.К.:** Да.

**Ю.С.:** То есть, в нём есть всё-таки какое-то начало…

**Е.К.:** МГРИ, надо отдать должное, потихоньку шло… Хирело. Понимаете, хирело.

**Ю.С.:** Хирело, хирело.

**Е.К.:** Да. Поэтому он сейчас немножко струю новую вносит. Я, например, считаю, что это как раз положительный фактор.

**Ю.С.:** Да?

**Е.К.:** Да.

**Ю.С.:** С практиками, со всем?

**Е.К.:** Это у вас диктофон?

**Ю.С.:** Да, тоже.

**Е.К.:** Он для работы нормальный, такой диктофон

**Ю.С.:** Очень хороший!

**Е.К.:** Серьёзно?А что за марка?

**Ю.С.:** Сейчас просто спрошу, позвоню…