



Si no me nombras, no existo

Promoviendo el uso del lenguaje inclusivo en las entidades públicas



Si no me nombras, no existo

Promoviendo el uso del lenguaje inclusivo en las entidades públicas



SI NO ME NOMBRAS, NO EXISTO. PROMOVIENDO EL USO DEL LENGUAJE INCLUSIVO EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS

MINISTERIO DE LA MUJER Y POBLACIONES VULNERABLES

Viceministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables Dirección General de Transversalización del Enfoque de Género Dirección de Articulación Sectorial e Interinstitucional

Elaboración: Ernesto Cuba García

Aportes, revisión técnica y actualización: María Pía Molero Mesía Flor Aparcana Bravo Victoria Moreno Aguirre

Diseño y diagramación: Kattia Nayeli Curi Caysahuana Oliver Orrego Arbulú

3a. Edición. Diciembre 2020

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2021-01234

Editado por:

Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables Jr. Camaná 616, Lima.

Se terminó de imprimir en el mes de enero de 2021 en Sinco diseño EIRL en Lima, Perú. Jr. Huaraz 449 Breña - Lima 5 / celular: 998-037046

La reimpresión de esta publicación ha sido posible gracias al apoyo financiero de la Cooperación Canadiense, a través del Proyecto Mejora de la Gestión Ambiental de las Actividades Minero Energéticas en el Perú "MEGAM".

ÍNDICE

| PRESENTACION | 6 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| INTRODUCCIÓN | 8 |
| CAPÍTULO I. CONCEPTOS USADOS EN LENGUAJE INCLUSIVO 1.1. Lenguaje, lengua y habla 1.2. Sexo biológico 1.3. Sexismo 1.4. Sexismo lingüístico 1.5. Sexismo social presente en el lenguaje 1.6. Lenguaje inclusivo | 11 11 12 12 13 13 |
| CAPÍTULO II. LA DIFERENCIA ENTRE "GÉNERO" Y "GÉNERO GRAMATICAL" 2.1. El género 2.2. El género gramatical 2.3. La diferencia entre género y género gramatical | 16 16 16 18 |
| CAPÍTULO III. PROPUESTAS PARA ABANDONAR EL SEXISMO LINGÜÍSTICO EN LA REDACCIÓN 3.1. Construyendo palabras 3.1.1. Uso del masculino genérico 3.1.2. Marcas de género en los nombres de profesiones a. Nombres con "marca doble de género" b. Nombres con "doble género" c. Nombres con "un solo género" gramátical 3.2. Eligiendo palabras 3.2.1. Uso de nombres colectivos 3.2.2. Uso del término "personas" 3.2.3. Uso de gentilicios 3.2.4. Uso de cargos y funciones 3.2.5. Formas de tratamiento a. Sobre el uso de "señora", "señorita" y "señor" | 19 19 19 20 20 21 21 23 24 24 24 25 26 |
| b. Sobre el uso de los nombres y apellidos c. Sobre el uso de rótulos y firmas 3.3. Combinando palabras 3.3.1. Alternancia de los géneros en las enumeraciones 3.3.2. Desdoblamiento de nombres | 27 28 30 30 30 |

| CAPÍTULO IV. | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| PROPUESTAS PARA ABANDONAR EL SEXISMO SOCIAL EN LA REDACCIÓN | 32 |
| 4.1. Eligiendo palabras | 32 |
| 4.1.1. Abandonar pares incorrectos | 32 |
| 4.1.2. Abandonar duales aparentes | 33 |
| 4.1.3. Abandonar el uso del término "hombre" | 33 |
| 4.1.4. Evitar los vacíos léxicos | 34 |
| 4.2. Combinando palabras | 34 |
| 4.2.1. Expresiones androcéntricas | 34 |
| CAPÍTULO V. | |
| PROPUESTAS PARA ABANDONAR EL SEXISMO SOCIAL | |
| EN EL LENGUAJE ORAL | 37 |
| 5.1. Estereotipos sexistas sobre el lenguaje | 37 |
| 5.2. Vocería igualitaria | 37 |
| 5.3. Desproporción de los turnos al momento de hablar | 38 |
| 5.4. Apelativos por el aspecto físico5.5. Adjudicación de profesiones y grados académicos | 38 38 |
| 5.6. Lenguaje discriminatorio | 39 |
| | 39 |
| CAPÍTULO VI. PROPUESTAS DE REPRESENTACIÓN INCLUSIVA DE MUJERES Y HOMBRES | 41 |
| 6.1. Abandonar los estereotipos en las imágenes | 41 |
| 6.1.1. Diversidad cultural y social | 41 |
| 6.1.2. Diversidad de las familias | 42 |
| 6.1.3. Personas con discapacidad y adultas mayores | 42 |
| 6.1.4. Diversidad étnica de peruanas y peruanos | 42 |
| 6.2. Dignificar e igualar la representación de mujeres y hombres | 43 |
| 6.3. Uso no estereotipado de los colores | 43 |
| 6.4. Nuevas tecnologías de la información | 43 |
| CAPÍTULO VII. | |
| AFRONTANDO LAS CRÍTICAS AL LENGUAJE INCLUSIVO | 44 |
| 7.1. El lenguaje inclusivo no aborda los verdaderos problemas | 44 |
| 7.2. Atenta contra la gramática, destruye el lenguaje | 44 |
| 7.3. Cae en la repetición, transgrede la economía lingüística | 44 |
| 7.4. Es una pérdida de tiempo, que puede emplearse en otros temas | 45 |
| 7.5. La RAE desaprueba el uso del lenguaje inclusivo | 45 |
| 7.6. El lenguaje inclusivo sólo le compete al MIMP y a las especialistas en género | 45 |
| CAPÍTULO VIII. | |
| EJEMPLOS DE REDACCIÓN DE DOCUMENTOS OFICIALES | 46 |
| 8.1. Modelo de Resolución Ministerial | 47 |
| 8.2. Memorando simple 8.3. Convocatoria laboral | 49 50 |
| 8.4. Modelo de oficio | 54 |
| BIBLIOGRAFÍA | FO |
| | 58 |

PRESENTACIÓN

El Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP) tiene el agrado de presentar la Tercera Edición de la "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo", que constituye una actualización de la publicación "El mundo se escribe y se habla en femenino y masculino. Guía para el uso inclusivo" (2010).

Esta nueva *Guía*, tiene como propósito dar a conocer y promover la importancia del uso de la comunicación inclusiva en la administración pública. Como ente rector de las políticas nacionales y sectoriales para la igualdad de género, el MIMP se ha encargado desde algunos años de diseñar, establecer, promover, ejecutar y supervisar el uso del lenguaje inclusivo dentro del Estado peruano. Este esfuerzo forma parte de su acción por alcanzar la igualdad de género a través de las políticas públicas y el conjunto de intervenciones del Estado.

El lenguaje desempeña un rol determinante en la socialización cotidiana, dado que los prejuicios y la discriminación por género se hacen presente mediante el habla. Por ello, dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres (Ley N° 28983), se apuesta por el uso del lenguaje inclusivo en las entidades públicas tanto a nivel del lenguaje escrito, hablado y gráfico. De esa forma, mediante la elección de ciertos términos, la adopción de las fórmulas gramaticales y la representación de imágenes, se busca abandonar prácticas donde el lenguaje es un medio para ocultar o subordinar la presencia femenina a la masculina o para mostrar la superioridad de un género sobre otro.

En ese sentido, el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP), en el marco de normas nacionales e internacionales viene implementando acciones de promoción y utilización del lenguaje inclusivo en toda comunicación oral, escrita y/o simbólica producida en las entidades públicas.

La "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo" es una valiosa herramienta para alcanzar la igualdad de género en el nivel simbólico del lenguaje. En sus páginas, encontraremos situaciones de uso cotidiano en imágenes, redacción y expresiones orales. Y es dentro de estos tres aspectos de la comunicación administrativa donde pueden surgir

mensajes que, por su contenido o forma, resulten sexistas o discriminatorios. Por ello, esta *Guía* pretende articular los ámbitos de uso comunicativo y las diferentes manifestaciones de sexismo lingüístico y sexismo social. La distribución de sus capítulos obedece a dicha intersección teórica y práctica. Oficios, discursos públicos, posters, páginas web, reuniones de trabajo, convocatorias de trabajo, trípticos, entre otros, son solo algunas de las múltiples formas donde podemos aplicar esta propuesta de lenguaje inclusivo.

Desde los distintos niveles de intervención del Estado, tenemos la oportunidad y la responsabilidad de convertir al lenguaje escrito, oral y gráfico en un instrumento valioso para nombrar una comunidad y relaciones sociales que representen y visibilicen a mujeres y hombres en igualdad de derechos y oportunidades, libres de estereotipos y de cualquier forma de discriminación.

Las y los invitamos a ser parte de esta reflexión y apuesta por un lenguaje igualitario... un *¡lenguaje inclusivo!*



INTRODUCCIÓN

Las palabras expresan lo que pensamos del mundo y de las personas. A través del lenguaje expresamos estos pensamientos, comunicamos ideas, conocimientos, valores y creencias. Además, nuestras identidades como mujeres y como hombres son formadas mediante lo que decimos, escuchamos, leemos y escribimos a diario. Es también mediante el lenguaje que la situación de desigualdad entre mujeres y hombres se perpetúa constantemente. Mediante el lenguaje podemos reforzar las actitudes que discriminan y estereotipan la imagen de las mujeres. Sin embargo, también el lenguaje cuando es empleado de forma inclusiva se convierte en una valiosa herramienta que promueve cambios positivos con miras a una real igualdad de género.

Necesitamos reflexionar desde un enfoque de género el importante papel que juega el lenguaje hablado, el escrito, y las representaciones gráficas de mujeres y hombres en nuestro quehacer dentro del Estado. Las elecciones que hacemos al momento de elaborar documentos administrativos que tienen carácter oficial y que, por lo general, comunican disposiciones legales, expresan valores y concepciones acerca de las personas. La "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo" es una oportunidad para pensar desde el enfoque de género acerca del uso que le damos al lenguaje en el Estado.

Las prácticas de comunicación no discriminatorias e igualitarias que promueve esta *Guía* se enmarcan justamente dentro de los esfuerzos del Estado peruano para transversalizar el enfoque de género en sus políticas públicas. Así pues, el objetivo de la *Guía* es generar cambios en las actitudes sexistas que, conscientemente o no, salen a la luz en el uso del lenguaje y las imágenes en la administración pública.

Al momento de elaborar la *Guía*, se tuvo en cuenta dos criterios importantes. En primer lugar, estas propuestas de lenguaje inclusivo apuestan por un marco teórico basado en la Lingüística, la disciplina científica que estudia el lenguaje, y la Sociolingüística, rama que estudia la relación entre el uso de lenguaje y las prácticas sociales y culturales. De ese modo, todo lo concerniente a la elección, construcción y combinación de palabras sigue las pautas de la

gramática del castellano y, como se verá, no intenta transformar el idioma, sino aprovechar las posibilidades que este nos ofrece. Simultáneamente, la *Guía* incorpora importantes aportes de los estudios sociolingüísticos relacionados a los temas de género. Las reflexiones sobre el sexismo lingüístico y el sexismo en el lenguaje, y el uso oral del lenguaje provienen de esta área interdisciplinaria.

El segundo criterio considera los ámbitos de uso del lenguaje inclusivo. Las personas no solo escribimos, sino que también, y sobre todo, hablamos. Por eso, la "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo" también pone en evidencia el sexismo presente tanto en el uso oral como en la escritura de la lengua. Además, establece usos no discriminatorios para las representaciones gráficas de los materiales oficiales que elabora el Estado. No está demás señalar que el énfasis que se ha colocado en la Guía sobre los estudios lingüísticos y los diferentes ámbitos de la comunicación constituyen innovaciones pocas veces contempladas en materia de lenguaje inclusivo.

Apostar por los cambios en el uso del lenguaje para convertirlo en un vehículo transmisor de respeto e igualdad entre mujeres y hombres es una responsabilidad importante de la administración pública y una de las estrategias del Estado peruano para construir una sociedad más igualitaria y respetuosa. El MIMP viene implementando desde hace algunos años acciones de promoción y utilización del lenguaje inclusivo en toda comunicación oral, escrita y simbólica, con el objetivo de alcanzar la igualdad entre mujeres y hombres. De acuerdo a la Ley N° 28983, Ley de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres¹, es "rol del Estado incorporar y promover el uso del lenguaje inclusivo en todas las comunicaciones escritas y documentos que se elaboren en todas las instancias y niveles de gobierno". En ese marco, la presente "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo" es expresión del compromiso del Estado por alcanzar la igualdad de género.

¹ Ley N° 28983, Ley de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres, Artículo 4°, numeral 3.

- **El Capítulo I,** "Conceptos usados en lenguaje inclusivo", establece el marco teórico sobre lenguaje y sexismo que se usa en la *Guía*.
- **El Capítulo II**, "La diferencia entre género y género gramatical", busca aclarar la confusión bastante difundida de que estos conceptos son considerados idénticos.
- **El Capítulo III**, "Propuestas para abandonar el sexismo lingüístico en la redacción", aborda el uso de lenguaje inclusivo en la redacción, concentrándose en la forma antes que en el contenido del mensaje.
- **El Capítulo IV**, "Propuestas para abandonar el sexismo social en la redacción", presenta las prácticas de redacción con lenguaje inclusivo relacionadas al contenido y no tanto a la forma de las expresiones lingüísticas.
- **El Capítulo V**, "Propuestas para abandonar el sexismo social en el lenguaje oral", establece pautas inclusivas para la interacción oral cotidiana.
- **El Capítulo VI**, "Propuestas de representación inclusiva de mujeres y hombres", presta atención al tratamiento gráfico de mujeres y hombres en documentos oficiales.
- **El Capítulo VII**, "Afrontando las críticas al lenguaje inclusivo", es una necesaria revisión de los argumentos que cuestionan estas propuestas de cambio en el uso del lenguaje.
- **El Capítulo VIII,** "Ejemplos de redacción de documentos oficiales", es una presentación de la aplicación del lenguaje inclusivo en tres documentos administrativos.

Capítulo I Conceptos usados en el lenguaje inclusivo

Para dar inicio a la presentación de la propuesta de uso del lenguaje inclusivo, es necesario establecer algunos conceptos que provienen de la ciencia lingüística, de los estudios de género, y de los estudios de lenguaje y género, que interrelacionan ambos campos. La revisión de estos conceptos es el primer paso para comprender por qué es tan importante el lenguaje en nuestra vida cotidiana, cuál es su relación con la desigualdad de género, y en qué aspectos del lenguaje se busca generar cambios. Además, estas definiciones y planteamientos teóricos funcionan como una hoja de ruta para la lectura de los capítulos que conforman la presente *Guía*.

1.1. Lenguaje, lengua y habla³

El **lenguaje** es la facultad mediante la cual los seres humanos representan el mundo y se comunican. La **lengua** es el sistema de reglas abstractas acerca de los significados, los sonidos, y la formación de palabras y oraciones, de un grupo determinado de personas. Son lenguas el castellano, el quechua y el aymara, entre otras. Es necesario resaltar que las lenguas son naturales, por lo que no responden a una motivación o planificación previa, funcionan de la forma en que funcionan por razones arbitrarias. Por eso, se afirma que las lenguas no cargan creencia ni sesgo alguno.

La lengua también es conocida como gramática. Las reglas gramaticales y el vocabulario de cada lengua se han formado a lo largo de los siglos y están vivas en la mente de sus hablantes.

En contraste, lo que sí puede tener carga o sesgo es el **habla** (o "lengua en uso"), que es la manera en que estas reglas gramaticales y vocabulario se usan en situaciones concretas y reales (en la oficina, el salón de clases o en el hogar), por diversos medios de comunicación (por ejemplo, al momento de leer un periódico, al emitir el programa radial, etc.) y por diferentes personas (que pueden variar en su edad, sexo, ubicación geográfica, etc.).

³ Estos conceptos de teoría lingüística pueden hallarse de manera sintética en Payne, Michael (Comp.) (2002) Diccionario de Teoría Crítica y Estudios Culturales. Traducción de Patricia Willson. Buenos Aires: Paidós.

Por ejemplo, se puede decir que lo que se encuentra escrito en la Gramática Descriptiva de la Real Academia Española es la lengua, y que lo que se escucha en las conversaciones cotidianas y lo que se lee en los periódicos es el habla. El primero es estable y cambia de forma lenta, y el segundo es muy diverso y cambia con relativa rapidez.

Es en el habla donde las creencias y los sesgos tienen lugar. Es ahí donde se puede encontrar expresiones sexistas, que han sido elegidas consciente o inconscientemente. No obstante, la misma naturaleza voluntaria del habla permite que tengan lugar cambios para elaborar mensajes que no sean sexistas, y que promuevan el trato igualitario y no discriminatorio de las personas. Esta es una característica positiva del habla que se aprovecha en esta propuesta del uso del lenguaje inclusivo.

1.2. Sexo biológico

El sexo biológico es la diferencia genética y fisiológica con las que nacen mujeres y hombres⁴. Se refiere a la anatomía de las personas, que las divide en dos grupos: mujer y hombre ("machos y hembras", para el caso de otras especies). Está determinado por la fisonomía, genes, cromosomas, gónadas, genitales externos e internos, y perfiles hormonales de las personas.

1.3. Sexismo⁵ ...

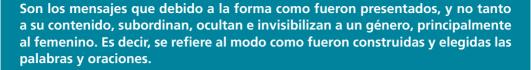
El sexismo es la discriminación de un género hacia otro por considerar inferior a este último. Es una práctica prejuiciosa ejercida durante muchos años que impide en mayor medida al género femenino, el goce y ejercicio de todos sus derechos, limitando su acceso a todas las oportunidades que merece como ser humano, y lo estereotipa en un determinado rol social.

El sexismo está basado en una serie de creencias erróneas, que afirman que los roles de la mujer y el hombre son naturales, desiguales e inalterables. Esta creencia es compartida por muchas personas al mismo tiempo, en algunos casos, se manifiestan al interior de una institución o grupo cultural.

⁴ Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables y Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (2012). Conceptos fundamentales sobre el enfoque de género para abordar políticas públicas. Primera edición. Lima: Gráfica Bracamonte. Pp. 2 y 3.

⁵ Este concepto es elaboración propia del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP) para los fines de la presente publicación y las que estén relacionadas a este tema.

1.4. Sexismo lingüístico⁶



Por ejemplo:

- Sr. Josué Morán y Sra.
- Los profesores del plantel
- La abogado

En estos ejemplos el sexismo lingüístico se manifiesta no por el contenido de lo que se ha redactado, sino por la forma en que se oculta o invisibiliza la presencia de la esposa, profesora y abogada a quienes se hace referencia.

Frente a esta situación, existen formas alternativas de expresión que dejan claras la identidad y presencia de las mujeres, sin desatender las normas de la gramática castellana. Es decir, son expresiones lingüísticas que no llevan carga sexista.

Por ejemplo:

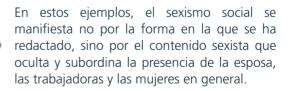
- Señora Rosa Valdez **y** señor Josué Morán, esposos
- El **profesorado / Las y los** docentes del plantel
- La abogad**a**

1.5. Sexismo social presente en el lenguaje⁷

Son los mensajes que debido a su contenido, y no tanto a la forma, subordinan u ocultan a un género, principalmente al femenino. Es decir, el sentido del mensaje comunica la subordinación y el ocultamiento de un género por el otro, o refuerza estereotipos.

Por ejemplo:

- Marido y mujer
- Los trabajadores y sus esposas
- La historia del hombre



⁶ Adaptado de García Meseguer, Álvaro (2001)."¿Es sexista la lengua española?". En Panace@. Revista de Medicina, Lenguaje y Traducción. Vol. 2, N.º 3. Marzo. Pp. 20-34.

⁷ Ibídem

Estas expresiones necesitan ser reconsideradas para colocar atención sobre el sexismo que hay detrás de ellas. De esa manera, las alternativas de lenguaje inclusivo serían las siguientes:

- Esposa **y** esposo / Cónyuges
- Las y los trabajadores y sus cónyuges
- La historia humana / La historia del ser humano / La historia de la humanidad

1.6. Lenguaje inclusivo

Bajo los conceptos antes señalados, el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP) establece la siguiente definición de lenguaje inclusivo, la misma que se utilizará a lo largo de la presente "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo":

El lenguaje inclusivo es el conjunto de propuestas de uso de la lengua castellana que busca personalizar la presencia de mujeres y hombres al escribir, hablar y representar, promoviendo que las y los hablantes abandonen o no incurran en el sexismo lingüístico y en el sexismo social presente en el lenguaje.

Es importante resaltar que la presente guía analiza la comunicación empleada en la administración pública desde un **enfoque de género**. Y es gracias a esta herramienta analítica y metodológica que se alcanza esta propuesta de uso de la lengua.

En ese sentido, la *Guía* analiza la realidad cotidiana de la administración pública sobre la base de las variables sexo y género, y sus manifestaciones en el ámbito de la comunicación. Desde el enfoque de género, esta *Guía* busca la construcción de relaciones de género equitativas y justas, sin dejar de reconocer la existencia de otras desigualdades y discriminaciones originadas por la etnia, origen social, orientación sexual, entre otros factores⁸.

El uso del lenguaje inclusivo es una apuesta por un cambio de concepciones, actitudes y prácticas lingüísticas. Sus ámbitos de aplicación corresponden al de toda la comunicación empleada en la administración pública: la redacción, las interacciones orales, y la representación gráfica de las mujeres y los hombres. Así, el lenguaje inclusivo puede desarrollarse bajo 3 estrategias:

⁸ Adaptado por la Dirección General de Transversalización del Enfoque de Género. Fuente: Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP) y Agencia Española de Cooperación Internacional para el desarrollo (AECID), Conceptos fundamentales sobre el enfoque de género para abordar políticas públicas, Lima, primera edición, abril de 2012, p. 27.

| ESTRATEGIAS PARA EL USO DE LENGUAJE INCLUSIVO | | |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--|
| Neutralizar el género Incluyendo a mujeres y hombres | | |
| Visibilizar ambos géneros | A mujeres y hombres por igual | |
| Identificar a cada persona | Quien(es) escribe(n); a quien(es) se escribe; y de quien(es) se escribe | |

El uso de cualquiera de estas estrategias, dependerá del tipo de mensaje e información a brindar. Sin embargo, cuando exista la necesidad de presentar situaciones de discriminación hacia un sexo, desigualdad, brechas de género y/o datos estadísticos, necesariamente se debe identificar a ambos sexosº no debiendo ser por tanto las otras opciones tomadas en cuenta.

En una convocatoria laboral:

NO INCLUSIVO

El ganador deberá acercarse a la Oficina General de Recursos Humanos...

| ESTRATEGIAS PARA EL USO DE LENGUAJE INCLUSIVO | | |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1era: Neutralizar al género | - La persona ganadora deberá acercarse a la Oficina General de Recursos Humanos | |
| | Quien haya ganado deberá acercarse a la Oficina General de Recursos Humanos | |
| 2da: Visibilizar | - El ganador o la ganadora deberá acercarse a la Oficina General de Recursos Humanos | |
| a ambos géneros | El/La ganador/a deberá acercarse a la Oficina General de Recursos Humanos | |
| 3era: Identificar a cada persona | Lilian Jácome Oropeza, ganadora de la Convocatoria CAS Nº 007-2017-MH, deberá acercarse a la Oficina General de Recursos Humanos | |

Nota: para el caso de la tercera estrategia presentada, solo procede cuando haya finalizado el proceso de evaluación.

⁹ Ley N° 28983, Ley de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres, Artículo 6, inciso m.

Capítulo II La diferencia entre "género" y "género gramatical"

2.1. El género

Género es un concepto que alude a las diferencias construidas socialmente entre mujeres y hombres y que están basadas en sus diferencias biológicas. Todas las sociedades asignan a las personas distintas responsabilidades, roles y espacios de realización personal y social de acuerdo a su sexo biológico, determinando la construcción de lo que se denomina roles tradicionales de género.

Estas diferencias han determinado que mujeres y hombres no tengan las mismas oportunidades y ventajas, estableciéndose un conjunto de desigualdades sociales y económicas, así como brechas para su igual desarrollo, que pueden ser observadas perfectamente al analizar la realidad¹⁰.

Con el concepto de género se puede conocer y fomentar cambios positivos en mujeres y hombres, y entre ambos. De esa forma, se pueden transformar las desigualdades de tipo social, económico, político, laboral, etc., por razón de sexo.

2.2. El género gramatical¹¹

Es una forma en la que se clasifican a los nombres y que tiene consecuencias en las palabras que las acompañan. Todos los nombres del castellano (también conocidos como "sustantivos") tienen género gramatical, y pueden ser femeninos o masculinos.

- 10 Adaptado por la Dirección General de Transversalización del Enfoque de Género. Fuente: Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP) y Agencia Española de Cooperación Internacional para el desarrollo (AECID), Conceptos fundamentales sobre el enfoque de género para abordar políticas públicas, Lima, primera edición, abril de 2012, p. 9.
- 11 Tanto las descripciones como el planteamiento teórico acerca del género gramatical en lengua castellana utilizadas a lo largo de esta Guía fueron tomadas de las siguientes fuentes académicas: Nissen, UweKjær (2001) "Gender in Spanish: Tradition and innovation." En Hellinger, M. y H. Bußmann (Eds.) Gender Across Languages: The linguistic representation of women and men. Volume I. Amsterdam & Philadelphia: John Benjamins Publishing. Pp. 251- 279; Real Academia de la Lengua Española (2012). "El género". En Nueva gramática de la lengua española. Morfología y sintaxis. Madrid: Espasa libros. Pp.81-126; Roca, Ignacio M. (2005). "La gramática y la biología en el género del español" (1.ª PARTE). Revista Española de Lingüística, 35, 1, págs. 17-44; y Roca, Ignacio M. (2006). "La gramática y la biología en el género del español" (2.ª PARTE). Revista Española de Lingüística, 35, 2, págs. 397-432.

Por ejemplo: Arquitecta Director Capitana



género gramatical femenino género gramatical masculino género gramatical femenino

También tienen género gramatical otras palabras como los pronombres, los artículos, los cuantificadores y los adjetivos.

Por ejemplo:

- Flla
- Los
- Pobladores
- Funcionaria



género gramatical femenino género gramatical masculino género gramatical masculino género gramatical femenino

El género gramatical es una forma en la que se clasifica a los nombres, pronombres, artículos, cuantificadores y adjetivos. Existen solo dos géneros gramaticales: femenino y masculino.

El género gramatical que tiene cada sustantivo implica que los artículos y adjetivos que lo acompañan también tengan el mismo género gramatical al momento de formar una frase u oración. Esta es la manifestación del género gramatical y se le conoce como "concordancia".

Por ejemplo:

| Las | diversas | estrategias | realizadas |
|----------|---------------|-------------|------------|
| Artículo | Cuantificador | Sustantivo | Adjetivo |
| (fem.) | (fem.) | (fem.) | (fem.) |

Los **funcionarios** capacitados Artículo Sustantivo Adjetivo (masc.) (masc.)

En los ejemplos anteriores, los nombres "estrategias" y "funcionarios" están en "femenino" y "masculino", respectivamente (este es el género gramatical que "llevan" estos nombres). La concordancia de estos le "pide" a las palabras que están cerca manifiesten el mismo género gramatical.

De este modo, en la primera frase, las palabras influenciadas son el artículo "las", el cuantificador "diversas" y el adjetivo "realizadas". En la segunda frase, las palabras influenciadas son el artículo "los" y el adjetivo "capacitados". Todas estas palabras recibieron la "influencia" del sustantivo. Por eso, en sentido estricto, el género gramatical es la propiedad de concordancia entre estas palabras.

La concordancia es la propiedad de los sustantivos y pronombres que hace que coincidan en género gramatical con otras palabras relacionadas, como artículos, adjetivos y cuantificadores.

2.3. La diferencia entre género y género gramatical

Como se señaló, estos dos conceptos hacen referencia a realidades muy distintas. No obstante, por tener la misma forma lingüística (la palabra "género") se los ha llegado a considerar equivalentes, cuando no es el caso.

Otras razones adicionales para diferenciar al género del género gramatical son las siguientes:

a. Hay muchos nombres en castellano que **designan a seres no animados**. No puede afirmarse que estos seres tengan género femenino o masculino, o que son hembra o macho. Sin embargo, como todos los nombres del castellano, sí tienen un género gramatical que le fue asignado arbitrariamente. Es decir, no existe motivación alguna para que tenga un género gramatical femenino o un género gramatical masculino.

Por ejemplo:

- **la** lámpara - **el** día - **los** riñones

b. En los casos de seres animados (como la especie humana y otras especies) **el género gramatical no siempre señalará a un género determinado.** Es decir, una palabra puede tener género gramatical femenino y estar refiriéndose a un hombre, o puede tener género gramatical masculino y estar refiriéndose a una mujer.

Por ejemplo:

- (la) víctima - (el) individuo

En estos casos, el género gramatical puede corresponder a un género masculino o femenino dependiendo de la persona a la que se refiera. Así pues, "la víctima del crimen" puede ser un hombre y "el individuo" puede ser una mujer. Pero solo se sabrá su género por el contexto de la oración y no por el género gramatical de la palabra. Estos son los sustantivos de "un solo género", que se presentarán más adelante.

Por ejemplo:

- **Tres niños** resultaron heridos en el incendio. **Las víctimas** fueron llevadas de inmediato al hospital.
- **El individuo** en cuestión es una **mujer** gestante de 27 años de edad.

Por eso, resulta equivocado equiparar género con género gramatical. Se trata de dos realidades cercanas (acuñadas con el mismo nombre, lo que genera parte de la confusión), pero que son distintas entre sí.

Capítulo III Propuestas para abandonar el sexismo lingüístico en la redacción¹²

3.1. Construyendo palabras

En esta sección, se presentará las diferentes maneras en que el género gramatical es usado en el castellano para formar nombres. Se pondrá especial atención en aquellos nombres que resultan problemáticos por llevar un probable sesgo sexista al momento de redactarse y leerse.

3.1.1. Uso del masculino genérico

Cuando se habla de seres animados (personas y otras especies), el género gramatical masculino se usa **para señalar a todas las personas del grupo, sin distinción de su género**, es decir, tanto mujeres como hombres. A este uso, que es propio de nuestra gramática castellana, se le conoce como "uso no marcado" del masculino o, simplemente, "masculino genérico".

Por ejemplo:

- El trabajador tendrá que aportar con parte de sus ingresos.
- Los practicantes reciben una sesión de inducción sobre enfoque de género.

De acuerdo a la gramática castellana, en ambos ejemplos se hace referencia a todo el grupo, incluyendo a las mujeres y a los hombres. El uso del masculino genérico puede confundirse con el uso exclusivo del género gramatical masculino (el que sirve para designar solo a los hombres), ocultando con ello la presencia de las mujeres. Para evitar esta confusión, a lo largo de esta *Guía* se propone alternativas que resultan inclusivas y visibilizan a las mujeres.

¹² Algunas propuestas igualitarias de redacción fueron tomada de los dos siguientes manuales de lenguaje inclusivo: Medina Guerra, Antonia M. (Coord.) (2002). Manual de lenguaje administrativo no sexista. Asociación de estudios históricos sobre la mujer de la Universidad de Málaga y Área de la mujer del Ayuntamiento de Málaga; y Servicio de Lenguas y Documentos UNESCO (1999). Recomendaciones para un uso no sexista del lenguaje. Todas las propuestas fueron adaptadas a la realidad social y lingüística peruanas, y responden a las necesidades cotidianas de la administración pública del Estado peruano.

Por ejemplo:

- La trabajadora y el trabajador tendrán que aportar con parte de sus ingresos.
- Las y los practicantes reciben una sesión de inducción sobre enfoque de género.

En este caso, se pudo aplicar una, entre varias propuestas, de uso del lenguaje inclusivo conocida como "desdoblamiento", para evitar los efectos negativos de una interpretación sesgada del masculino genérico.

3.1.2. Marcas de género en los nombres de profesiones

a. Nombres on "marca doblede género"

Existe una tendencia de la gramática castellana a asignar como masculinos los nombres terminados en "-o", y como femeninos los que terminan en "-a". Estos son los sustantivos con "marca doble de género". La gran mayoría de adjetivos y determinantes sigue esta distinción entre vocales finales.

Por ejemplo:

- abogado
- abogad**a**

A pesar de esta creencia inicial de las y los hablantes de castellano, los nombres de profesiones no tienen una sola regla para marcar el género. Existe más de una forma de señalar el género de la persona a la que se menciona, sea mujer u hombre. Esa regla depende de la naturaleza de cada sustantivo. A continuación, se presentan aquellas otras situaciones:

a. Hay sustantivos que terminan en vocales diferentes a "-o" y que tienen o pueden tener género gramatical masculino. También existen nombres con género gramatical masculino que terminan en "-a".

Por ejemplo:

- príncipe
- conserj**e**
- cur**a**
- recluta



Como se puede observar, todas estas palabras tienen o pueden tener género gramatical masculino pero no terminan en "-o".

b. Existen sustantivos de género gramatical masculino que terminan en consonante y cuyas versiones femeninas terminan en "-a".

Por ejemplo:

- contralor/contralora
- profesor/profesora

Por eso, debe revisarse cómo funciona el género gramatical de cada sustantivo y evitarse generalizaciones apresuradas motivadas por la forma de la palabra o el hábito dominante

Muchas veces, por cuestión de hábito, se escribe solo la versión masculina de ciertos nombres de profesiones que pueden terminar en "-a" para hacer referencia a la mujer. En ese sentido, se debe escribir la "-a" en estos nombres cuando la persona mencionada es del género femenino.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|--------------------|----------------------------|
| Presidente | President a |
| Gerente | Gerent a |
| Secretario General | Secretari a General |
| Técnico de primera | Técnic a de primera |
| Concejal | Concejal a |
| Microempresarios | Microempresari a s |

b. Nombres on "doble género"

Se refiere a los sustantivos que pueden tener género masculino o femenino y no cambian su vocal final al cambiar el género de la persona a la que se refiere. Para evitar la ambigüedad se debe prestar atención al artículo que acompaña a este tipo de nombres.

Por ejemplo:

| SUSTANTIVO | GÉNERO FEMENINO | GÉNERO MASCULINO |
|--------------|------------------------|------------------------|
| Oficial | La oficial | El oficial |
| Docente | La docente | El docente |
| Artista | La artista | El artista |
| Especialista | La especialista | El especialista |

Frases como "mujer policía" deben abandonarse, porque se puede definir el género de la persona usando el artículo "la" o "el", según corresponda. Por ello, en esos casos, debe decirse y escribirse **"la policía".**

c. Nombres on "un solo gérero" gramatical

Se refiere a los sustantivos que no cambian su género gramatical al cambiar el género de la persona a la que se refieren, y que solo pueden tener género gramatical femenino o masculino. Como se señaló, debido a la concordancia, el género

gramatical de estos nombres determinará el género gramatical del artículo que lo acompañe.

Por ejemplo:

- La **víctima**
- El individuo
- Las personas

Estos términos pueden hacer referencia tanto a una mujer como a un hombre. Por eso, es incorrecto tratar de colocar artículos que no correspondan con el género gramatical de estos sustantivos.





Asimismo, es incorrecto colocar "marcas de doble género" a este tipo de sustantivos, en un intento de presentar tanto una versión femenina como una versión masculina.

Por ejemplo:



Para la redacción de documentos normativos este aspecto resuelve los problemas que se presentan cuando queremos referirnos a "integrantes" de un colegiado y utilizamos de manera errada y excluyente los términos "los/las miembros/as" o solo "los integrantes".

Así existen, bajo el uso de las estrategias antes señaladas, los siguientes ejemplos:

NO INCLUSIVO

Artículo 1°.- De la creación

Créase la Comisión Sectorial para Transversalizar el Enfoque de Género en el Ministerio de Hacienda, la cual estará conformada por los siguientes miembros:

- El Ministro de...
- El Secretario General de...
- El Director de...
- El Jefe de...

| ESTRATEGIAS | INCLUSIVO |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1era: Neutralizar | Artículo 1° De la creación Créase la Comisión Sectorial para Transversalizar el Enfoque de Género en el Ministerio de Hacienda, la cual estará conformada por la máxima autoridad de: - El Despacho Ministerial - La Secretaría General - La Dirección de La Oficina de |
| al género | Artículo 1° De la creación Créase la Comisión Sectorial para Transversalizar el Enfoque de Género en el Ministerio de Hacienda, la cual estará conformada por un/a representante de la máxima autoridad de: - El Despacho Ministerial - La Secretaría General - La Oficina de La Oficina de |
| 2da: Visibilizar a | Artículo 1° De la creación Créase la Comisión Sectorial para Transversalizar el Enfoque de Género en el Ministerio de Hacienda, la cual estará conformada por un/a representante de: - El Despacho Ministerial - La Secretaría General - La Dirección de La Oficina de |
| ambos géneros | Artículo 1° De la creación Créase la Comisión Sectorial para Transversalizar el Enfoque de Género en el Ministerio de Hacienda, la cual estará conformada por: - El/La Ministra de El/La Secretario/a General - El/La Director/a de El/La Jefe/a de la Oficina de |

En este ejemplo, no corresponde aplicar la tercera estrategia (identificación de cada persona) ya que al tratarse de una Comisión su constitución parte de la designación del cargo y no de la persona. Asimismo, colocar el nombre de la persona que en ese momento ejerce el cargo obligaría a actualizar periódicamente la norma que designa al colegiado.

3.2. Eligiendo palabras .

La elección de palabras es un hábito cotidiano de todas las personas al momento de escribir. En el ámbito administrativo, al usar el genérico masculino se puede incurrir en sexismo lingüístico,

tanto porque resulta ambiguo (no se sabe si la persona en cuestión es mujer u hombre) o porque puede tener una sola interpretación (que la persona designada es un hombre o un grupo de hombres). Las siguientes son alternativas al uso del genérico masculino.

3.2.1. Uso de nombres colectivos

En castellano, existen muchos nombres colectivos que hacen referencia tanto a las mujeres como a los hombres. Su uso no discrimina, ya que incluye a ambos géneros. Por lo que se le recomienda su uso.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|---------------------------------|--------------------------------------|
| Los trabajadores del ministerio | La planilla del ministerio |
| Los profesores | El profesorado |
| Los jóvenes | La juventud |
| Los niños | La infancia / la niñez |
| Los ciudadanos | La ciudadanía |
| Los administrativos | El personal administrativo |
| Los alumnos | El alumnado |
| Los funcionarios | El funcionariado |
| Los electores | El electorado |

3.2.2. Uso del término "personas"

Una solución ante una probable confusión del uso del masculino genérico con el uso específico que se refiere a hombres es utilizar la palabra "personas¹³", en tanto este término incluye a la mujer como al hombre.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Los hombres que trabajan en el Estado | Las personas que trabajan en el Estado |
| Los desplazados | Las personas desplazadas |
| Los afrodescendientes | Las personas afrodescendientes |
| Los homosexuales | Las personas homosexuales |
| Los ancianos | Las personas adultas mayores |

3.2.3. Uso de gentilicios

Los gentilicios son los nombres y adjetivos que señalan la pertenencia geográfica de las personas. Ante una probable confusión del uso del masculino genérico con el uso

¹³ Conforme al diccionario de la RAE "persona" tiene entre sus acepciones: 1. Individuo de la especie humana; 2. Hombre o mujer cuyo nombre se ignora o se omite.

específico que refiere a hombres en el caso de los nombres gentilicios, se propone sustantivos colectivos como "pueblo" o "población".

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|------------------------------------|----------------------------------------------|
| Los peruanos | El pueblo peruano |
| Los iqueños | Las personas de Ica |
| | La población iqueña |
| Los asistentes piuranos, tacneños, | El público asistente de Piura, Tacna, |
| ayacuchanos, etc. | Ayacucho, etc. |

3.2.4. Uso de cargos y funciones

Para evitar el masculino genérico, en determinadas circunstancias, se puede aludir al cargo o función que la persona desempeña. Tómese en cuenta que en el caso de que se refiera a un área específica, esta debe ser escrita en singular y con inicial mayúscula. En los casos en los que se nombra más de un área del mismo tipo, deberá escribir con plural e inicial minúscula.

Por ejemplo:

| Área(s) | NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|--------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| | Los gerentes | Las gerencias |
| En común | Los vicepresidentes | Las vicepresidencias |
| Eff Coffidit | Los jefes de planeamiento y presupuesto | Las jefaturas de planeamiento y presupuesto |
| Específica | El Comandante General de la Fuerza Aérea | La Comandancia General de la Fuerza Aérea |
| | El Jefe de Tecnologías de la Información | La Jefatura de Tecnologías de la Información |
| | El Inspector General de la Policía Nacional del Perú | La Inspectoría General de la Policía Nacional del Perú |

Estas propuestas de usar nombres de cargo sirven como orientación y no deben interpretarse como soluciones válidas en todos los contextos, ya que no siempre términos como "direcciones" o "jefaturas" pueden sustituir en el discurso a "directoras/es", "jefas/es", etc. Este tipo de redacción es mayormente aplicable cuando formulamos documentos múltiples.

Es tradición emplear el nombre del área en la sección de destinatarios de los encabezados de los memorando; mientras que en la rúbrica, debajo del nombre de la persona remitente, siempre se consigna a la funcionaria o el funcionario que suscribe el documento (por ejemplo, secretario, directora, coordinadora).

Por ejemplo:

| Área a la que se dirige | Persona remitente |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Jefatura de Estudios | Jefe de Estudios |
| Ministerio de Producción | Ministra de la Producción |
| Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria | Superintendenta Nacional de Aduanas y Administración Tributaria |

3.2.5. Formas de tratamiento

La forma de dirigirse por escrito a otras personas, sobre todo a las mujeres, también puede tener un sesgo sexista, considerando el término empleado. Las siguientes alternativas inclusivas buscan el trato igualitario y digno en la redacción de las diversas formas de dirigirse y nombrar a mujeres y hombres.

a. Sobre el uso de "señora", "señorita" y "señor"

Se suele escribir con frecuencia las formas "señorita" y "señora" para referirse a la mujer soltera y casada, respectivamente. Sin embargo, para el hombre, se escribe solo la forma "señor" con independencia de su estado civil. Esto se debe a que el sexismo aún presente hace que las personas estén más atentas a la "edad casadera" de la mujer, pero no a la del hombre. Por eso, se trata de una forma de tratamiento no igualitario.

Se debe escribir "señora" y "señor" para hacer referencia de forma general a una mujer adulta o a un hombre adulto (es decir, de 18 años o más). Es importante recordar que la administración pública está integrada solo por personas mayores de edad y que, al momento de redactar comunicados oficiales, rasgos como el estado civil o el rango de edad de la persona (por ejemplo, joven, adulta/o o adulta/o mayor) son irrelevantes. Por esas razones, la escritura de "señora" y "señor" da cuenta de un trato respetuoso para ambos géneros.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|--------------------------------------|-------------------------------------------|
| Señorita Magdalena Ruíz | Señora Magdalena Ruíz Astorga |
| El monto girado a la señorita Huilca | El monto girado a la señora Huilca |
| es de | es de |

Por otra parte, se ha percibido en la práctica habitual que para dignificar a determinados oficios y/o actividades se utiliza el término "señora" o "señor" al nombrar a la persona que los realiza. El estatus social de estos oficios y actividades no necesita ser "aumentado" usando estas palabras, dado que todas las personas gozan de igualdad, dignidad y lo mismo sucede con los ámbitos laborales que desempeñan en la administración pública. Por lo tanto, esta práctica debe ser abandonada.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|----------------------------------|-----------------------------------|
| La señora de la limpieza | La encargada de limpieza |
| La señora vendedora | La vendedora |
| El señor supervisor de seguridad | El supervisor de seguridad |

b. Sobre el uso de los nombres y apellidos

En el lenguaje administrativo o en normas de etiqueta social, con frecuencia las formas de tratamiento y cortesía son redactadas exclusivamente en masculino. Este es el caso, sobre todo, de documentos abiertos que pueden ser dirigidos o firmados tanto por mujeres como por hombres.

Muchas veces, cuando se trata de un hombre se tiene el cuidado de escribirlo de forma correcta y manera completa, precedida además del sustantivo "Señor"/"Sr.". Sin embargo, cuando se trata de una mujer, la escritura de su nombre es poco cuidada colocando en muchas oportunidades solo un apellido, el paterno.

Por ejemplo:

| CÓMO SE REFIERE A LOS HOMBRES | CÓMO SE REFIERE A LAS MUJERES |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| Casa u Luis Vunana sui Valla da sas | Señora Tejada |
| Señor Luis Yupanqui Valladares | Sra. Tejada |
| Cr. Luis Vinnangui Valladares | Señorita Tejada |
| Sr. Luis Yupanqui Valladares | Srta. Tejada |

En todos los casos, para tener un trato igualitario entre los géneros se debe colocar el o los nombres de pila y los dos apellidos (paterno y materno) de las personas remitentes y destinatarias, ya sea una mujer o un hombre. En caso de que la persona tenga más de un nombre de pila, existe la opción de solo usar uno de ellos.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|-----------------------|------------------------------|
| Sr. Morales | Señor José Morales Vargas |
| Srta. Luisa | |
| Sra. Cartagena | Señora Luisa Cartagena López |
| Srta. Luisa Cartagena | |

Es también una iniciativa planteada a través de esta Guía que, cuando se nombre a grupos familiares, se escriba los apellidos paternos de los dos. De esa forma, se visibiliza a ambos cónyuges, al padre y a la madre, y se abandona el hábito de solo escribir los apellidos del esposo, del padre. Así, en lugar de "familia Seijas" 14

¹⁴ La palabra "familia" se debe escribir con letra minúscula por tratarse de un nombre común. Si la palabra al inicio de una frase u oración, su primera letra debe ir en mayúscula, como lo norma la ortografía castellana en este tipo de situaciones.

(donde solamente se coloca el apellido paterno del esposo), se debe escribir "familia Seijas Meneses" (con el apellido paterno del esposo y el de la esposa , o padre y madre, respectivamente).

Es importante señalar que esta escritura debe estar antecedida de la palabra "familia" para comprender que los dos apellidos que siguen son, en primer lugar, el del esposo y, luego, el de la esposa; del padre y de la madre. No se debe leer como si se tratara de los apellidos paterno y materno del esposo.

Para nombrar a una pareja de cónyuges o de convivientes, se debe evitar las fórmulas que solo presentan al hombre y agregan a la mujer como "y señora" o "y esposa". Esto invisibiliza la identidad de la mujer y la presenta exclusivamente en relación con un hombre. Se debe escribir el nombre completo de la esposa y el nombre completo del esposo, precedidos de "señora" y "señor". Finalmente, se agrega la fórmula "esposos" o "cónyuges" según sea el caso.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| El Sr. Risco y esposa | Señora María Vilchez Sayritupac y señor Ricardo Risco Ormeño, esposos |
| La familia Chimanga | La familia Chimanga García |
| Sr. Del Río y Sra. | Señora Margarita Peña Valle y señor Juan Emilio Del Río Lengua, cónyuges |

c. Sobre el uso de rótulos y firmas

Debe considerarse los diferentes contextos en el que un documento es rotulado y firmado, tomando siempre en cuenta si la persona que lo suscribe y la que lo recibe es una mujer o un hombre. Para eso es necesario saber primero si se trata de documentos abiertos o cerrados.

Un documento abierto es aquel que se redacta sin conocer el género de la persona a quien va dirigido. Por ejemplo, una convocatoria laboral es pública y, por eso, no se sabe si la persona que lo leerá y la que participará es una mujer o un hombre.

Por otra parte, un documento cerrado es aquel que se redacta conociendo previamente la identidad de la persona a la que se dirige y, por lo tanto, si se trata de una mujer o un hombre. Por ejemplo, un oficio dirigido a una directora o un director de una institución educativa es un documento cerrado, ya que se sabe quién lo leerá y, por eso, figura el nombre propio de la persona en el documento.

c. En documentos abiertos

En el caso de que no se sepa si la persona destinataria de un documento es una mujer o un hombre, se debe abandonar el uso exclusivo de fórmulas de tratamiento en masculino. Se debe escribir ambos géneros gramaticales separados por una

barra oblicua (/). Asimismo, para cambiar prácticas recurrentes que subordinan a las mujeres se debe escribir en primer lugar las formas femeninas seguidas de las formas masculinas.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|--------------|--------------------------------|
| Don | Doñ a /Don |
| Señor | Señor a /Señor |
| Licenciado | Licenciad a /Licenciado |
| Profesor | Profesor a /Profesor |
| Director | Director a /Director |

Solo en el caso de rotulados muy extensos, se puede usar abreviaturas. También en este caso se sugiere escribir primero los sustantivos femeninos. Sin embargo, cuando se trata de escribir sustantivos cuya versión masculina termina en consonante, como "-r", se debe redactar primero el nombre en género gramatical masculino y luego, su terminación femenina, en este caso "/a". Además, si hay artículos que acompañan a este tipo de rótulos, también deben seguir el orden "masculino – femenino" para que haya concordancia. De lo contrario, se estaría cometiendo un error gramatical: falta de concordancia.



Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Sres. Coordinadores Sectoriales | Sras./Sres. Coordinador as/es Sectoriales |
| Prof. de Educación Inicial | Prof. / Prof.a de Educación Inicial |
| El Viceministro | La/El Viceministra/o |
| El Director | El/La Director/a |
| El facilitador | El/La facilitador/a |

c₂. En documentos cerrados

Cuando se conoce si la persona destinataria es mujer u hombre, se debe usar la forma correspondiente a cada género. Por eso, también se debe estar atento a que haya correspondencia entre el género gramatical del rotulado y el género de la persona a la que se dirige el documento.

Por ejemplo:

| MASCULINO | FEMENINO |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|
| Señor Coordinador Sectorial | Señora Coordinadora Sectorial |
| Señor Delegado Distrital | Señora Delegada Distrital |
| Señor Director de la Región PNP | Señora Director a de la Región PNP |

3.3. Combinando palabras

La manera en la que construimos frases y oraciones también puede incurrir en una invisibilización de las mujeres. Esto sucede cuando siempre se escribe primero los sustantivos en masculino o cuando se usa exclusivamente el genérico masculino. Las siguientes son propuestas que exige prestar más atención al género de las personas a las que se hace referencia.

3.3.1. Alternancia de los géneros en las enumeraciones

Para cambiar algunas prácticas que siempre colocan a los hombres en primer lugar de las enumeraciones, se propone ubicar a las mujeres al inicio de la redacción.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|---------------------------------|---------------------------------|
| maestros y maestras | maestras y maestros |
| hombres y mujeres | mujeres y hombres |
| enfermeros, médicos y cirujanas | cirujanas, médicos y enfermeros |
| padres y madres | madres y padres |

3.3.2. Desdoblamiento de nombres

Se debe desdoblar los sustantivos que tienen género gramatical femenino y género gramatical masculino, para visibilizar la presencia de la mujer. En los nombres con marcas doble de género, se puede usar la barra oblicua "/" en sus artículos para separar la forma femenina de la masculina y así restringir espacio.

Para la aplicación del lenguaje inclusivo se **debe hacer uso** de la barra oblicua en lugar del paréntesis porque los elementos colocados entre paréntesis "()" son considerados como accesorios y opcionales al texto; mientras que el empleo de la barra oblicua "/" implica alternancia y equidad entre los palabras escritas.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | TIPO DE NOMBRES | INCLUSIVO |
|----------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Los afectados | CONTRADCA DODLE | Las afectadas y los afectados |
| Los jueces | CON MARCA DOBLE DE GÉNERO | Las juezas y los jueces |
| Consejo de Ministros | DE GENERO | Consejo de Ministras y Ministros |
| Los cadetes | CON DOBLE GÉNERO | Las y los cadetes Las /los cadetes |
| Los declarantes | CON DOBLE GENERO | Las y los declarantes Las /los declarantes |

Así, a pesar de quienes manifiestan que el lenguaje inclusivo atentan contra la gramática castellana y alarga los mensajes haciendo una redacción de frases extendidas, debemos señalar que contrario a ello, lo que se busca en el uso cotidiano del lenguaje es presentar de forma clara y precisa a ambos géneros, tal como se muestra en los ejemplos siguientes:

Los trabajador**es** del Ministerio "X" son convocad**os** a una reunión para ser informad**os** sobre las mejoras laborales para **ellos**. La reunión es convocada por **los** representantes sindicales".

Lo que se cree que es el LENGUAJE INCLUSIVO:

"Las/os trabajadoras/es del Ministerio X están convocadas/os a una reunión para ser informadas/os sobre las mejoras laborares para ellos/as. La reunión es convocada por las/os representantes sindicales.

Lo que promueve el LENGUAJE INCLUSIVO

El Sindicato "T" convoca al personal del Ministerio "X" a una reunión informativa sobre mejoras laborales

31

Capítulo IV Propuestas para abandonar el sexismo social en la redacción

4.1. Eligiendo palabras

La elección de ciertas palabras discriminatorias para las mujeres es la expresión de creencias sexistas muy asentadas en la conciencia de muchas personas. Tal es el caso cuando una misma palabra es neutral al momento de referirse al hombre y resulta negativa cuando se aplica a la mujer.

4.1.1. Abandonar pares incorrectos

El tratamiento dado a los dos géneros debe ser igualitario. En la conocida expresión "marido y mujer", el término "mujer" es usado como sinónimo de "esposa". Este tipo de escritura debe ser dejada de lado, ya que "mujer" como sinónimo de "esposa" no guarda simetría con "hombre" como sinónimo de "esposo". Lo recomendado es escribir "esposa" y "esposo" o "cónyuge" para el caso de ambos géneros.

Las mujeres no deben presentarse con un papel secundario o subordinado a los hombres. Por eso, también se debe abandonar los tratamientos de "esposa **de**" o "señora **de**", ya que no estamos refiriéndonos a una situación de pertenencia. Nótese que no existe su contraparte "esposo de" o "señor de".

Otros pares incorrectos son "varón-hembra" y "macho-hembra" para referirse al hombre y la mujer, respectivamente.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|----------------|-----------------|
| Marido y mujer | Esposa y esposo |
| Varón y hembra | Cónyuges |
| Macho y hembra | Mujer y hombre |

4.1.2. Abandonar duales aparentes

Los duales aparentes son expresiones que parecen ser equivalentes para ambos géneros debido a su forma, es decir, son escritos de manera similar. Por lo que la versión femenina de una palabra tendría igual valor que su versión masculina. Sin embargo, los duales aparentes adquieren significados diferentes según el género al que se refieren.

Por ejemplo:

- hombre público / mujer pública
- individuo / individua
- prójimo / prójima
- señorito / señorita

Estas palabras y frases son sexistas, ya que representan a las mujeres en términos descalificadores, y en muchos casos insultantes. Por eso, su uso debe abandonarse.

El término "señorito" es particularmente inequitativo, ya que las pocas veces que se usa es para referirse al hombre joven y adinerado, y no guarda correspondencia con el término "señorita", que más bien es utilizado como una aparente fórmula de cortesía para señalar que una mujer es soltera. En este caso, existe un tratamiento desigual entre los géneros al usar esta palabra. Nadie emplea el término "señorito" para señalar que se está hablando de un hombre soltero y tampoco "señorita" para referirse a una mujer joven y adinerada. Para evitar este tipo de asimetrías y confusiones, como ya se ha señalado, se debe escribir solo el término "señora" para referirse a todas las mujeres adultas (de 18 años más) e indistintamente de su estado civil, rango de edad o condición socioeconómica. En contraparte, se debe escribir el término "señor" para todos los hombres adultos (de 18 años a más), sin considerar su estado civil, rango de edad ni condición socioeconómica.

4.1.3. Abandonar el uso del término "hombre"

Suele emplearse el término "hombre" como universal, cuando se refiere tanto a la mujer como al varón, y en otros casos como específico, cuando solo se refiere a los hombres. El uso universal de "hombre" invisibiliza la presencia de la mujer y da pie a confusiones con el uso sesgado del género gramatical masculino.

Cuando nos referimos a ambos géneros, se debe usar términos como "personas", "ser humano", "la humanidad" o "la especie humana", o redactar de manera que se evite el uso de la palabra "hombre".

GUÍA PARA EL USO DEL LENGUAJE INCLUSIVO

33

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|-------------------------|------------------------------------------|
| La evolución del hombre | La evolución de la especie humana |
| El cuerpo del hombre | El cuerpo humano |
| Hombro do Estado | Estadista ¹⁵ |
| Hombre de Estado | Las/Los estadistas |
| Los derechos del hombre | Los derechos humanos |

4.1.4. Evitar los vacíos léxicos

Se presenta al no existir dentro del léxico castellano términos para referirse a ciertas cualidades en las mujeres, las que sí tienen vocablos para los hombres. También existen expresiones sexistas que no tienen una versión masculina. Por ello, estas expresiones deben abandonarse.

Por ejemplo:

| SE APLICA SOLO A LOS HOMBRES | | SE APLICA SOLO A LAS MUJERES |
|------------------------------|---------------|------------------------------|
| Caballerosidad | → | (No se aplica) |
| (No se aplica) | — | Instinto maternal |
| El hombre de la casa | → | (No se aplica) |
| (No se aplica) | — | Instinto femenino |
| Hombría | \rightarrow | (No se aplica) |
| (No se aplica) | — | Con ropa provocativa |

4.2. Combinando palabras

La manera en la que construimos frases y oraciones también puede incurrir en sexismo social. A pesar de no utilizar una redacción descalificadora por la forma, el contenido sí resulta ser sexista. Eso sucede cuando se redacta desde un punto de vista exclusivamente masculino, cuando se estereotipa tanto los roles de mujeres como de hombres, y cuando se elaboran convocatorias laborales discriminatorias, como se analizará a continuación.

4.2.1. Expresiones androcéntricas

Son aquellas que presuponen que las experiencias de los hombres son la experiencia de la humanidad como un todo, subordinando e invisibilizando a las mujeres. Coloca las acciones y experiencias de las mujeres supeditadas con relación a las de los hombres, y no de forma independiente. Las expresiones androcéntricas no solo se refieren a la descripción de hechos actuales, sino que también retratan hechos históricos. Tanto los

¹⁵ De acuerdo al diccionario de la RAE, "estadista" tiene las siguientes acepciones: 1. com. Persona que describe la población, riqueza y civilización de un pueblo, provincia o nación; 2. com. Persona con gran saber y experiencia en los asuntos del Estado.

hechos del presente como del pasado deben ser presentados evitando formulaciones androcéntricas.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO Porque son expresiones que invisibilizan a las mujeres | INCLUSIVO | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Los trabajadores y sus esposas están invitados a la fiesta de la organización. | Las trabajadoras y los trabajadores, y sus cónyuges están invitados a la fiesta de la organización. | |
| Los desplazados trajeron a sus esposas y sus hijos al nuevo asentamiento. | Las personas desplazadas viajaron con su familia al nuevo asentamiento. | |
| NO INCLUSIVO Porque son expresiones que subordinan a las mujeres | INCLUSIVO | |
| Los antiguos egipcios permitieron a sus mujeres un control considerable sobre la propiedad. | Las mujeres del antiguo Egipto tenían un control considerable sobre la propiedad. | |
| Un ladrón golpeó a Germán Palomino y disparó a su esposa frente a él. | Un ladrón disparó a Margarita Rivas López y golpeó a Germán Palomino Juaréz, ambos cónyuges. | |
| En el Perú se les concedió el voto a las mujeres en 1955. | En el Perú las mujeres conquistaron el voto en 1955. | |

Asimismo, existen expresiones que deben abandonarse del todo, porque son producto de profundas creencias sexistas, no existe justificación para su existencia y mucho menos hay lugar para una reformulación inclusiva para su validación.

Por ejemplo:

- (1) Debemos defender a nuestras mujeres.
- (2) En este lugar se respeta a las mujeres.

Estos ejemplos presentan dos situaciones sexistas:

En el ejemplo (1), la palabra "nuestras" presenta a las mujeres como propiedad en relación a los hombres; y transmite la idea de que se espera que existan lugares donde se agreda a las mujeres y que, por eso, hay que defenderlas. Esta última creencia sexista también está presente en el ejemplo (2). En ese sentido, la frase "En este lugar" presupone que sí existen espacios donde no se respeta a las mujeres.

Por otra parte, también hay expresiones que invisibiliza la presencia de los hombres, lo que refuerza un estereotipo.

Por ejemplo:

- (3) Diez personas murieron en el accidente, entre ellas, un niño y una mujer.
- (4) Los agresores dentro del hogar deben ser denunciados.

En el ejemplo (3), se está sobreentendiendo que es más esperable que los hombres mueran y que, por eso, no hace falta nombrar la cantidad de muertos de género masculino. En el ejemplo (4), se está naturalizando la idea de que la persona que siempre ejerce violencia es el hombre. Estas situaciones también son sexistas porque estereotipan e invisibiliza a un grupo de personas debido a su género.

Otro claro ejemplo de discriminación que presenta este androcentrismo en la redacción es la forma como se formulan las convocatorias laborales. En algunas, se hace referencia estrictamente al género masculino y en otras se solicitan aspectos que no guardan relación con el perfil requerido para el puesto.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO | |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------|--|
| El postulante deberá presentar | La/El postulante deberá presentar | |
| Se requiere contratar un abogado | Se requiere contratar un/a abogad o/a | |
| | Se requiere contratar un/a profesional en Derecho | |
| Contratar a un especialista | Contratar a un/a especialista | |

Dentro de estos procesos, debe evitarse hacer referencia a aspectos que aludan o requieran especificar el estado civil de la persona, la edad, la fisonomía u otra característica que genere discriminación hacia quien postula.

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Se requiere señorita joven con experiencia para | Se requiere profesional con experiencia para |
| Se requiere técnico electricista no mayor de 50 años para | Se requiere técnica/o electricista para |

Capítulo V Propuestas para abandonar el sexismo social en el lenguaje oral

Se debe censurar y eliminar las expresiones verbales cotidianas que por su forma o por su contenido carguen un desprecio o reproduzcan estereotipos sobre las personas por diferentes razones. El sexismo social en el uso oral puede deberse a una actitud discriminatoria por género, etnia, origen social, orientación sexual, edad, discapacidad, entre otros. Estas prácticas verbales deben ser totalmente abandonadas.

5.1. Estereotipos sexistas sobre el lenguaje

Se debe abandonar los estereotipos acerca de las formas de hablar de las mujeres y de los hombres. Por ejemplo, existe una antigua y fuerte creencia sexista de que las mujeres hablan "mucho" y que son muy emotivas, por lo que sus expresiones no deben ser tomadas en consideración. Por el contrario, hay creencias que afirman que los hombres son parcos y objetivos, y que, por lo tanto, sus expresiones sí son relevantes. Esto no tiene base alguna en la ciencia lingüística y solo refuerza prejuicios sexistas totalmente deliberados por estereotipos de género.

5.2. Vocería igualitaria

Se debe desterrar aquella difundida afirmación que señala que las únicas personas capacitadas para abordar y hablar sobre temas de género, familia, niñez y cuidado del/a menor son las mujeres. Estos temas no son, ni deben ser, de exclusivo interés de las mujeres, sino de todas las personas que pertenecen a la administración pública. Por eso, al momento de seleccionar especialistas que se desempeñen como ponentes y expositoras/es sobre estos temas, debe considerarse siempre a ambos géneros. En ese sentido, siempre es oportuno invitar a los hombres para que trabajen y aborden estos aspectos.

5.3. Desproporción de los turnos al momento de hablar

Se recomienda estar más atentas y atentos a la manera cómo se conversa cotidianamente, sobre todo, a qué tanto las mujeres son interrumpidas por los hombres o no se les permiten intervenir en las conversaciones (reuniones de trabajo, salón de clases, etc.). En las discusiones, debates y reuniones, se deben respetar los turnos del habla de ambos géneros, lo que significa que no se deben ampliar ni acortar las intervenciones de una o de otro por el solo hecho de su género.

5.4. Apelativos motivados por el aspecto físico

Se debe abandonar el uso de apelativos por el aspecto físico de una persona: su color de piel, sus características fisonómicas, alguna discapacidad que tenga o su adscripción a un grupo étnico o condición económicas, ya que estos constituyen exteriorizaciones de actitudes denigratorias y ofensivas.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO | |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--|
| El moreno del área de Sistemas es el que administra los documentos. | Ricardo , del área de Sistemas, es el que administra los documentos. | |
| La señora gordita es la encargada de recibir los documentos. | La señora Luisa es la encargada de recibir los documentos. | |
| La nueva Jefa del área de Informática es una chola. | María Quispe Mamani , ha sido designada Jefa del área de Informática. | |

Estas expresiones verbales no pueden ser toleradas en ningún espacio de desarrollo, menos aún en entidades públicas al servicio de la ciudadanía.

5.5. Adjudicación de profesiones y grados académicos

Se estila como una práctica inadecuada en relación a los hombres atribuirles determinadas profesiones o grados académicos que se creen de mayor nivel, por su sola condición de género masculino; mientras que a las mujeres se la asignan otros que se piensan de menor nivel por su condición de género femenino. Esta costumbre de empleo oral del lenguaje identifica a las personas, según el género, con roles estereotipados femeninos y masculinos.

Por ejemplo:

| USADO PARA DIRIGIRSE A LOS HOMBRES | USADO PARA DIRIGIRSE A LAS MUJERES | | |
|------------------------------------|------------------------------------|--|--|
| Doctor | Maestra | | |
| Ingeniero | Enfermera | | |
| Arquitecto | Señorita | | |
| Licenciado | Señora | | |

Esta forma de referirse puede generar un sentido común sexista: las mujeres son menos etiquetadas como "doctoras", "ingenieras" y "maestras", por la creencia de que ese no es un ámbito de desempeño esperable en ellas. Lo recomendable es no presuponer la profesión o grado académico de ninguna persona, ya sea mujer u hombre. Se debe referir a las personas por su nombre propio y, si se quiere, antecederlo por el término "señor" o "señora", según corresponda, para así evitar reforzar estereotipos y promover la igualdad entre los géneros. Se debe tener en cuenta que, mientras en el ámbito oral queda a criterio de cada persona usar "señora" y "señor" para referirse a su interlocutor/a, en el ámbito administrativo sí deberíamos emplear estos términos.

Por ejemplo:

| NO INCLUSIVO | INCLUSIVO |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Buenos días, doctor Guevara. | Buenos días, señor Guevara. |
| El ingeniero Chávez no ha entrado a reunión todavía. | El señor Julio Chávez Lora no ha entrado a reunión todavía. |

5.6. Lenguaje discriminatorio

Existen expresiones verbales que vulneran la dignidad de la persona a la que se dirigen, ya que se la difama colocando atención a algún aspecto de su identidad. Este uso ofensivo del lenguaje es un acto de discriminación.



La discriminación es cualquier tipo de distinción, exclusión o restricción, que tenga por objeto o por resultado menoscabar o anular el reconocimiento, goce o ejercicio de los derechos de las personas¹⁶.

El lenguaje discriminatorio es empleado ya sea de forma voluntaria, inconsciente o "humorística" contra mujeres y hombres por razón de su género, edad, condición socioeconómica, origen étnico, orientación sexual, discapacidad, entre otros factores. Si bien los términos que se presentarán a continuación no son expresados usualmente en los espacios de la administración pública, a veces, las personas que trabajan en esta incurren en el uso del lenguaje discriminatorio en su vida cotidiana.

Como personas al servicio de la ciudadanía, las funcionarias y los funcionarios deben ser consecuentes en su trato igualitario tanto en su vida personal y familiar, como en su labor profesional y pública.

Por ejemplo:

| CATEGORÍA | DISCRIMINATORIO | | | |
|------------------------------------------------|------------------------------------------|--|--|--|
| Género | niñita, flaca, hembra, hijita, etc. | | | |
| Origen étnico | chola, chuncho, negro, india, etc. | | | |
| Personas adultas mayores abuelo, viejita, etc. | | | | |
| Orientación sexual | machona, maricón, delicadito, etc. | | | |
| Personas con discapacidad | retrasada, inválido, discapacitada, etc. | | | |
| Condición socioeconómica | pobretón, marginal, etc. | | | |
| Personas desplazadas invasor, arrimada, etc. | | | | |

De acuerdo a la CEDAW¹⁷, este tipo de expresiones de "discriminación contra la mujer" hacen referencia a toda clase de distinción, exclusión y restricción basada en el sexo, lo cual menoscaba el reconocimiento, goce y ejercicio de la mujer. Asimismo, el Estado peruano y su funcionariado deben comprometerse seriamente a desterrar concepciones, actitudes y prácticas en el uso de lenguaje que justifique la superioridad de alguno de los sexos, así como todo tipo de discriminación y exclusión por género, situación socioeconómica, origen étnico, orientación sexual o cualquier otra razón¹⁸. La comunicación empleada por la administración pública debe estar dirigida para el reconocimiento y valoración de la diversidad, así como el bienestar de las peruanas y los peruanos, por lo que no se debe tolerar expresiones discriminatorias de ninguna índole, debiendo las autoridades dar el ejemplo en el uso y la promoción del lenguaje inclusivo.

¹⁷ Convención sobre la Eliminación de todas las Formas de Discriminación contra la Mujer - CEDAW. Aprobación: Resolución Legislativa 23432 (04/06/1982). Ratificada: 13/10/1982. Parte 1. Artículo 1: "A los efectos de la presente Convención, la expresión discriminación contra la mujer denotará toda distinción, exclusión o restricción basada en el sexo que tenga por objeto o resultado menoscabar o anular el reconocimiento, goce o ejercicio por la mujer, independientemente de su estado civil, sobre la base de la igualdad del hombre y la mujer, de los derechos humanos y las libertades fundamentales en las esferas política, económica, social, cultural y civil o en cualquier otra esfera".

¹⁸ Adaptado del artículo 2º de la Ley Nº 28983, Ley de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres.

Capítulo VI Propuestas de representación inclusiva de mujeres y hombres

La utilización del lenguaje gráfico es una herramienta muy utilizada dentro de la administración pública. Su uso tiene como objetivo informar, sensibilizar y/o promocionar las iniciativas o acciones que viene desarrollando. Por su nivel de importancia, grado y ámbito de difusión, es necesario que las imágenes utilizadas representen la presencia igualitaria de mujeres y hombres.

El diseño de las publicaciones oficiales debe guardar un equilibrio entre un lenguaje verbal inclusivo y un lenguaje visual también inclusivo. Además de su función informativa, las imágenes tienen una función formativa, por lo que norman patrones y comportamientos.

6.1. Abandonar los estereotipos en las imágenes

En las ilustraciones y fotografías utilizadas en las publicaciones oficiales, se debe abandonar los estereotipos de género, grupo étnico o de cualquier otra naturaleza que atenten contra la dignidad de las personas, mostrándose la diversidad de mujeres y hombres. Bajo los principios de igualdad y no discriminación, es importante reconocer y presentar la diversidad de realidades de peruanas y peruanos.

6.1.1. Diversidad cultural y social

Las mujeres no conforman un único grupo uniforme, ya que son muy distintas entre sí. Las características que les dan sus experiencias de vida, su cultura y factores como su edad, procedencia geográfica, condición socioeconómica, orientación sexual, entre otros, construyen múltiples formas de ser mujer. Además, los roles y profesiones que desempeñan en la sociedad también son diversos. Lo mismo se aplica a todos los estilos de vida que voluntariamente han elegido.

En ese sentido, las representaciones gráficas acerca de las mujeres deben reflejar esta diversidad de identidades, roles, profesiones y estilos de vida. Además, la diversidad cultural y social de las mujeres deben ser presentadas en términos positivos, de manera tal que no se cuestione ni condene las elecciones ni las formas de vivir de algunas mujeres. Por ejemplo, se debe presentar imágenes positivas de trabajadoras del hogar, mujeres indígenas y mujeres con discapacidad, donde se las retrate de forma empoderada, emprendedora, ejerciendo sus derechos, viviendo con dignidad y acompañadas de discursos de realización personal.

6.1.2. Diversidad de las familias

Se debe representar los diferentes tipos de familia que existen, sobre todo, aquellas donde las mujeres juegan un rol primordial. Existen familias lideradas por una mujer; otras lideradas por un hombre. Hay familias con solo una madre o un padre con sus hijas/os; familias con abuelas/os y/o con sobrinas/os, etc. Las imágenes de las personas que integran la familia pueden ser de una gran variedad por su edad, relación consanguínea, y sus distintos roles y responsabilidades.

6.1.3. Personas con discapacidad y personas adultas mayores

Dentro de las imágenes sociales se debe considerar la representación de las personas con discapacidad o personas adultas mayores en equidad numérica de género y en toda la dimensión de su diversidad. Su presencia debe identificarlas/os como actoras/res sociales que forman parte activa del desarrollo social y no como personas incapaces, relegadas que solo viven de la asistencia del Estado.

Para abandonar estos estereotipos, se debe presentar gráficamente a las personas con discapacidad y a las personas adultas mayores como individuos activos y plenos, participando en diversas actividades dentro de su comunidad, en igualdad de condiciones y perteneciendo a diferentes tipos de familia.

6.1.4. Diversidad étnica de peruanas y peruanos

La población peruana está conformada por diversos grupos culturales y étnicos, hablantes de más de cuarenta lenguas originarias, además del castellano. No obstante, debido a hábitos discriminatorios heredados históricamente, esta diversidad cultural y lingüística es invisibilizada o exotizada en los medios de comunicación. Por eso, para contrarrestar estas prácticas de discriminación, la administración pública debe representar a todos los grupos étnicos que viven en el Perú. Las personas afrodescendientes, los pueblos originarios, las poblaciones mestizas y las de ascendencia europea y asiática, etc., deben ser visibilizadas en las publicaciones oficiales, en equidad numérica, de forma respetuosa y en igualdad de género.

Una práctica aparentemente inclusiva es excluir totalmente a las personas de tez clara o de ascendencia europea de las imágenes en los materiales oficiales. Otro hábito desacertado de inclusión social es la representación recurrente de las personas afrodescendientes y de poblaciones originarias vistiendo ciertas indumentarias y realizando solo algunas prácticas culturales o sociales. Ambas prácticas deben

abandonarse, la primera por generar rechazo e invisibilización de ciertas personas, y la segunda por resultar exotizante y estereotipado para estos grupos.

6.2. Dignificar e igualar la representación de mujeres y hombres

Para evitar estereotipos de género, se debe presentar a mujeres y hombres en gran diversidad de papeles.

Por ejemplo:

- a. Mujeres en profesiones tradicionalmente asignadas a los hombres: desempeñando cargos políticos y empresariales, profesiones científicas, oficios o deportes de riesgo, etc.
- b. Hombres desarrollando acciones tradicionalmente asignadas a las mujeres: tareas domésticas; cuidado de personas, etc.

Además, debe existir equilibrio numérico en las apariciones gráficas de uno y otro género, evitando que uno tenga prevalencia sobre el otro.

Evítese enfatizar el aspecto físico de las mujeres, presentando el cuerpo femenino como objeto de deseo o exclusivamente bajo un modelo de mujer con determinadas características físicas y de edad, o por el caso contrario como ejemplo de imperfección estética. Se debe aplicar lo mismo en el caso de los hombres.

6.3. Uso no estereotipado de los colores

No hay nada en los colores mismos por los que haya que considerarlos femeninos o masculinos. Es decir, los colores no tienen género. Más bien, es la cultura y la sociedad las que establecen una relación arbitraria entre un género y un color determinado. Por ello, no se debe emplear exclusivamente colores oscuros para los materiales más relacionados tradicionalmente al género masculino (por ejemplo, las publicaciones realizadas por las instituciones armadas y/o policiales); tampoco solamente colores brillantes y cálidos en los materiales asociados tradicionalmente al género femenino (por ejemplo, publicidad sobre temas de infancia y niñez). Se recomienda desafiar los diseños estereotipados, ya que lo que debe prevalecer en la elección del color es la atención que se piensa captar con el diseño elaborado.

6.4. Nuevas tecnologías de la información

La propuesta de uso del lenguaje inclusivo de esta *Guía* se debe emplear en toda la información de formato digital elaborada por la administración pública. Este es el caso de las páginas web, redes sociales y materiales de difusión de soporte no físico. Aunque el ritmo de producción de información de las nuevas tecnologías es muy rápido, se debe aplicar las mismas alternativas para abandonar o no incurrir en el sexismo lingüístico y el sexismo social en el lenguaje escrito oral y la representación gráfica. Por otro lado, es importante promover la participación de las mujeres en la elaboración, funcionamiento y promoción de las redes sociales oficiales. De esa forma, la vocería en las nuevas tecnologías de la información podrá ser auténticamente igualitaria y democrática.

Capítulo VII Afrontando las críticas al lenguaje inclusivo¹⁹

7.1. "El lenguaje inclusivo no aborda los verdaderos problemas"

Históricamente, las mujeres han estado excluidas o poco consideradas en muchos aspectos de la vida social: el trabajo, la salud, la educación, etc. El lenguaje es uno de esos espacios sociales donde también ha tenido lugar ese ocultamiento y subordinación. El sexismo social y el sexismo lingüístico pueden ser naturalizados en nuestro día a día, tanto en lo que escribimos como en lo que decimos, así como en la forma y el contenido de nuestros mensajes. Por eso, el uso del lenguaje inclusivo es un tema muy importante para la visibilidad y reivindicación de las mujeres, ya que se trata de una práctica diaria y con gran impacto en la vida de mujeres y hombres.

7.2. "Atenta contra la gramática, destruye el uso correcto del lenguaje"

Como se señaló en la sección de conceptos utilizados, estas propuestas de lenguaje inclusivo no quieren cambiar la gramática del castellano. Lo que se busca cambiar son los hábitos discriminatorios del lenguaje en uso (o habla) tanto en los textos escritos como en el uso oral. Todas las propuestas aquí presentes son gramaticales y están dentro de las posibilidades que ofrece la gramática castellana. Por eso, no trasgreden la gramática ni destruyen el lenguaje.

7.3. "Cae en la repetición, transgrede la economía lingüística"

No existe tal principio de economía lingüística. Hechos lingüísticos como la concordancia, explicado en este documento, o la existencia de muchos sinónimos para un solo concepto dan cuenta de que el lenguaje no se rige por una ley del menor esfuerzo. Las lenguas son como son, ni más difíciles ni más sencillas para sus hablantes. Por eso, la repetición y la economía no son

¹⁹ Algunas de las siguientes reflexiones acerca del lenguaje inclusivo fueron tomadas de Cameron, Deborah (1995) "Cap. 4 Civility and its discontents Language and 'political correctness'". En Verbal Hygiene. The Politics of Language. London & New York: Routledge. Pp. 117-165; y de Ehrlich, Susan y Ruth King(1998) [1992]. "Gender-based language reform and the social construction of meaning". En Cameron, D. (Ed.) The Feminist Critique of Language. A Reader. London & New York: Routledge. Pp. 164-179.

argumentos para juzgar las posibilidades de elección, construcción y combinación de palabras, así como tampoco el diseño de material gráfico para la administración pública.

7.4. "Es una pérdida de tiempo, que puede emplearse en otros temas"

El uso del lenguaje inclusivo no es una actividad "políticamente correcta" que solo algunas personas con determinada sensibilidad están más inclinadas a practicar. Antes que un acto de cortesía o generosidad, se trata del reconocimiento de los derechos de toda la ciudadanía. Por eso, su puesta en práctica debe incorporarse a las diferentes funciones diarias de la administración pública y no debe ser vista como un trabajo adicional que genera desperdicio de espacio, o flojera y aburrimiento en las funcionarias y los funcionarios.

7.5. "La RAE desaprueba el uso del lenguaje inclusivo"

La Real Academia de la Lengua Española (RAE) es una institución encargada de poner por escrito las reglas ortográficas y gramaticales de una variedad particular del castellano, a saber, el castellano estándar. Recientemente, este organismo presentó un informe acerca del uso del lenguaje inclusivo que fue tomado en cuenta críticamente al elaborar esta Guía²⁰. La RAE no deja de dar importancia ni desatender los cambios sociales que se reflejan en el uso de la lengua, que incluso hoy en día, manifiesta las realidades desiguales entre ambos géneros. Al igual que los documentos elaborados por la RAE, la presente Guía no plantea cambiar las reglas gramaticales, dado que estas mismas reglas ofrecen las alternativas para el uso inclusivo de la lengua.

7.6. "El lenguaje inclusivo solo le compete al MIMP y a las especialistas en género"

Existe un marco legal que establece el uso obligatorio del lenguaje inclusivo. Según la ley N° 28983, Ley de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres, es "rol del Estado incorporar y promover el uso del lenguaje inclusivo en todas las comunicaciones escritas y documentos que se elaboren en todas las instancias y niveles de gobierno"²¹. Asimismo, la Política Nacional de Igualdad de Género identificó como causa de la discriminación estructural hacia las mujeres la existencia de normas y cultura institucional que refuerza su situación de inferioridad o subordinación. En este punto, indica que uno de los problemas para visibilizar la presencia de las mujeres es el desconocimiento de la normativa sobre lenguaje inclusivo y poco uso del mismo en las comunicaciones oficiales de los gobiernos regionales²². Por ello, su uso es obligatorio para todas las instancias de la administración pública, y no solo del MIMP, o las y los especialistas en materia de género.

²⁰ Ignacio Bosque (2012) "Sexismo lingüístico y visibilidad de la mujer". Boletín de información lingüística de la Real Academia Española. RAE.

²¹ Ley N° 28983, Ley de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres, Artículo 4°, Inciso 3.

²² Política Nacional de Igualdad de Género, p. 14. Recuperado de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/305292/ds_008 _2019_mimp.pdf

Capítulo VIII Ejemplos de redacción de documentos oficiales

La administración pública, como el conjunto de instituciones públicas que realizan la función administrativa y de gestión del Estado peruano, tiene la misión de promover, coordinar y articular políticas nacionales con las entidades del Estado, la sociedad civil y el sector privado, de manera participativa, transparente y concertada. Como ya se señaló, el uso del lenguaje inclusivo por parte de la administración pública es obligatorio. Asimismo, es una forma de comunicación que garantiza el ejercicio de los derechos de mujeres y hombres, y una vida libre de violencia, desprotección y discriminación en el marco de una cultura de paz. En ese sentido, compete a todo el funcionariado emplear el lenguaje inclusivo en sus comunicaciones escritas, orales y gráficas diarias. De esa forma, esta práctica se inserta en los procesos de construcción de un Estado democrático, moderno, inclusivo, descentralizado y competitivo.

A continuación, se presentará tres tipos de documentos que aplican las propuestas de lenguaje inclusivo de la presente *Guía.*²³

²³ Ejemplos formulados por la abogada Flor Aparcana Bravo y el abogado Antonio Ayala Loaiza de la Dirección General de Transversalización del Enfogue de Género.

8.1. Modelo de Resolución Ministerial



Resolución Ministerial

N° ... -2013-MBS

Lima,

Visto el Informe Técnico N° 09-2014-MBS-DGBS-FAB de la Dirección General de Bosques Saludables;

CONSIDERANDO:

Que, en la Quinta Conferencia Internacional del Cuidado de Bosques realizada en el año 1950 fue propuesta y aprobada la moción para conmemorar anualmente el 25 de agosto como el Día Internacional del Cuidado Forestal, a fin de promover entre la población el cuidado de nuestros recursos forestales;

Que, con la finalidad de promover el reconocimiento público y visibilización del aporte en el cuidado de los recursos forestales por parte de las instituciones públicas y privadas, así como las organizaciones de la sociedad civil, se aprobó la Resolución Ministerial N° 245-2014-MBS que declara el mes de agosto de cada año como el "Mes del Cuidado Forestal":

Que, asimismo con el objeto de lograr la sensibilización de la comunidad en relación con esta política del cuidado de los recursos forestales el MBS, en coordinación conjunta con otras entidades del Estado y organizaciones de la sociedad civil, realiza todos los años, en el marco de la celebraciones por el mes del Cuidado Forestal, actividades tendientes a promover acciones educativas y comunicacionales con la finalidad de informar a la población sobre esta importante labor;

Que, de conformidad con las disposiciones establecidas mediante Decreto Legislativo N° 1234, y Decreto Supremo N° 567-2012-MBS se aprueban respectivamente la Ley y el Reglamento de Organización y Funciones del Ministerio de Bosques Saludables, normas que disponen la estructura orgánica del Sector, estableciendo áreas y determinando competencias para cada una de ellas;

Que, conforme a las consideraciones precedentes, resulta necesario establecer un Grupo de Trabajo Sectorial en el Ministerio de Bosques Saludables, a fin de llevar a cabo la organización, conducción y supervisión de los actos celebratorios por el "Mes del Cuidado Forestal";

De conformidad con lo dispuesto por Ley N° 9856, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo; el Decreto Legislativo N° 1234, Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Bosques Saludables; y el Decreto Supremo N° 567-2012-MBS, Reglamento de Organización y Funciones del Ministerio de Bosques Saludables;

SE RESUELVE:

Artículo 1°.- Constituir el Grupo de Trabajo Sectorial del Ministerio de Bosques Saludables - MBS, encargado anualmente de la organización, conducción y supervisión de los actos celebratorios por el "Mes del Cuidado Forestal", el cual estará conformado por **las y los** siguientes integrantes:

- **El/La** Viceministr**o/a** de Bosques Saludables, quien presidirá;
- **El/La** Secretari**o/a** General o su representante;
- El/La Jefe/a de Gabinete de Asesores o su representante;
- **El/La** Direct**or/a** General de la Dirección por un Bosque Saludable, quien tendrá a cargo la **Secretaría Técnica**;
- **El/La** Jef**e/a** de la Oficina de Comunicación o su representante;
- **El/La** Jef**e/a** de la Oficina General de Administración o su representante;

Artículo 2°.- El Grupo de Trabajo Sectorial se instalará la primera semana de enero de cada año, debiendo previamente sus **integrantes** designar a su representante ante **el/la** Viceministro/a de Bosques Saludables, en su calidad de **Presidente/a del Grupo de Trabajo Sectorial.**

Artículo 3°.- El Grupo de Trabajo Sectorial tendrá como funciones planificar, conducir y supervisar las actividades a realizarse en el marco de la celebración del "Mes del Cuidado Forestal" cada año. Podrá solicitar, para el adecuado cumplimiento de sus fines, el apoyo y asesoramiento de las unidades orgánicas y programas nacionales del Ministerio de Bosques Saludables - MBS.

Registrese y comuniquese.

| 8.2. | Memorando simple | • • • • • • • • • • • • • • • • • • • • |
|------|------------------|-----------------------------------------|
| | | |

MEMORANDO MÚLTIPLE Nº 01-2014/MBS-SG

Para : Despachos Viceministeriales

Direcciones Generales Direcciones de área Jefaturas de Oficina

Asunto : Desarrollo de cursos de capacitación

Referencias : a) Oficio Nº 01-2014-MBS/OCI

b) Expediente N° 2014-03-1010006

Fecha : 05 de enero de 2014

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes, con relación al asunto de la referencia, para informarles que la Oficina General de Recursos Humanos llevará acabo en el presente año el Curso de Capacitación para Transversalizar el Enfoque de Género en la formulación de Planes Operativos Institucionales.

Este curso está dirigido **al funcionariado** institucional, **las/los profesionales** especialistas y el **personal técnico** que tienen a su cargo la formulación del referido documento. En tal sentido agradeceré, nos informen los datos de **las personas designadas** para participar en esta capacitación, **quienes deberán** asistir en los horarios laborales programados por la institución.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente.

HUGO ARÉVALO ROQUE SECRETARIO GENERAL MBS

8.3. Convocatoria laboral

ANEXO Nº 01 CONVOCATORIA Nº 01-2010 UNIDAD TERRITORIAL FONDEFO

EL FONDO PARA EL DESARROLLO FORESTAL – FONDEFO, de conformidad a lo establecido en la Directiva N°05-2009-FONDEFO/UGPI/UGFDP/UGDCIC, "Procedimientos para la convocatoria, calificación y asignación de profesionales Agentes para los Proyectos de Infraestructura Social y Económica", efectúa la presente convocatoria para su registro de agentes:

1. PROFESIONES

- * Ingenieras/os colegiadas/os en Ciencias Económicas y Administrativas; Ciencias Agrarias y profesiones afines.
- * **Técnicas/os** en Ciencias Agropecuarios o Industriales.

2. CONVOCATORIA

La recepción de documentos se realizará desde el 08 de Febrero hasta el 15 de Febrero del 2014, en la Unidad Territorial de Lima - FONDEFO, sito en la Av. Habich N° 451 Segundo nivel – Lima. Horario de Lunes a Viernes de 8:30 a.m. a 13:00p.m. y de 14:00p.m. a 17:15p.m.

3. CRONOGRAMA

| ACTIVIDAD | FECHA | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--|
| Publicación de convocatoria | Del 04 al 13 de Febrero del 2014 | |
| Recepción de documentos (formulario de postulación y currículo vitae documentado) | Del 08 al 15 de Febrero del 2014 | |
| Publicación de relación de postulantes | 18 de febrero del 2014 | |
| Calificación | Del 19 al 21 de febrero del 2014 | |
| Publicación preliminar | 22 de febrero del 2014 | |
| Reclamos | 25 de febrero del 2014 | |
| Publicación de resultados por el portal web del FONDEFO | 27 de febrero del 2014 | |

4. REQUISITOS Y CONDICIONES GENERALES

Las y los postulantes deberán reunir los requisitos y condiciones siguientes:

a. Contar con título profesional y colegiatura; en el caso de postular a la encargatura de la Transferencia del Proyecto contar con título profesional o grado de bachiller.

- b. Declaración Jurada de no estar inscrita/o en el Registro de Agentes **Calificadas/os** de otra Unidad Territorial Zonal.
- c. Para la aplicación de la Resolución de la Dirección Ejecutiva N° 02-20014-FONDEFO/DE, aprobado por la Resolución de la Dirección Ejecutiva N° 01-2012-FONDEFO/DE y sus modificatorias.
- d. Presentar adecuadamente el Formulario de Postulación (Anexo N° 02), Declaración Jurada (Anexo N° 02-B) (impreso y en medio magnético o correo electrónico) y currículo vitae documentado debidamente foliado.
- e. Los anexos lo pueden solicitar en las oficinas de la Unidad Territorial de FONDEFO Lima o a los siguientes correos: mcueva@fondefo.gob.pe; jhenriquez@fondefo.gob.pe; gcornejo@fondefo.gob.pe.
- f. La especialidad de **las y los** postulantes debe corresponder a lo establecido en el Anexo N° 01 de la presente Directiva.
- g. Las y los que postulen a Proyectista, Evaluador/a de Proyectos, Residencia de Obra, Especialista de Desarrollo de Capacidades Productivas, Supervisor/a de Proyectos y Supervisor/a de Desarrollo de Capacidades Productivas deberán indicar su preferencia como máximo a dos servicios (pero no se podrá postular a la vez a la Residencia de Obra/ Especialista de Desarrollo de Capacidades Productivas / Supervisor/a de Proyectos y a Supervisor/a de Desarrollo de Capacidades Productivas). Asimismo, deberán especificar la(s) línea(s) de financiamiento a la(s) que postulan.

5. REQUISITOS ESPECÍFICOS

5.1 PARA REVISORAS/ES DE RENDICIONES DE CUENTA

CUADRO Nº 1

| ESPECIALIDAD | EXPERIENCIA MÍNIMA | |
|--------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|
| | EXPERIENCIA LABORAL | EXPERIENCIA ESPECIALIZADA |
| Profesional colegiada/o en Contabilidad | 2 años | 1 año |
| Profesional colegiada/o en Administración | 2 años | 1 año |

5.2 PARA ENCARGADA/O DE LA TRANSFERENCIA DEL PROYECTO

CUADRO Nº 3

| ESPECIALIDAD | EXPERIENCIA MÍNIMA | |
|------------------------|---------------------|------------------------------|
| | EXPERIENCIA LABORAL | EXPERIENCIA ESPECIALIZADA |
| Profesional en general | 2 años | 1 año |

5.3 PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA – PRODUCTIVA

CUADRO Nº 4

| PROYECTO | | PROYECTISTAS | EVALUADOR/A DE PROYECTOS | ESPECIALISTA DD.CC.PP. | SUPERVISOR/A DE DDCCPP |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|
| PEQUEÑOS SISTEMAS DE RIEGO | Desarrollo de Capacidades Productivas (DD.CC.PP.) | Asistente * Ing. Ciencias Agrarias | Asistente * Ing. Ciencias Agrarias | Ing. Agrónoma/o | Ing. Agrónoma/o, Ing. Agrícola |
| EXPERIENCIA | A MÍNIMA | AÑOS | | | |
| EXP. PROFES | IONAL | 1 2 1 | | 1 | 2 |
| EXP. ESPECIA | ALIZADA | 1 1 | | 1 | 1 |

^{*} **La/El** Proyectista y **Evaluador/a** de Proyectos está **obligado/a** a contar con los servicios de **una/o** o más Especialistas Asistentes de conformidad con lo indicado en sus términos de referencia y el literal a) y b) del numeral 4.4 de la presente convocatoria.

5.4 OTRAS CONSIDERACIONES

- a. Para los proyectos de Infraestructura Económica con el componente de Desarrollo de Capacidades Productivas, las y los Proyectistas y Evaluadoras/es de Proyectos deberán ser asistidas/os por una/o o más Especialistas Asistentes de acuerdo a las características de diseño, procesos y de evaluación económica del proyecto a formular y serán presentados a propuesta de las y los Proyectistas o Evaluadoras/es de Proyectos.
- b. La Unidad Territorial FONDEFO Lima, a través del Evaluador/a Zonal y Supervisor/a Zonal de Proyectos Productivos o quien haga las veces, verificará la idoneidad de las y los Especialistas Asistentes, y el cumplimiento del siguiente perfil mínimo:
 - Profesional **titulada/o** de las ciencias agrarias
 - Experiencia mínima de 1 año de trabajo rural en capacitación y asistencia técnica en proyectos principalmente agrarios o trabajo de Extensión rural o asistencia de proyectos agrarios
 - Las y los Especialistas Asistentes para la evaluación económica y social deberán tener el perfil profesional correspondiente al área.

Asimismo, verificarán que la participación de **la o el Especialista** Asistente del Proyectista sea hasta en 4 proyectos y **la o el Especialista** Asistente del Evaluador de Proyectos sea hasta en 6 proyectos.

c. Para **Evaluador/a** de Proyectos y **Supervisor/a** de Proyectos se considerará adicionalmente la experiencia como proyectista y residente respectivamente.

- d. Las y los profesionales deberán estar hábiles en momento de la prestación de los servicios de Proyectista, Evaluador/a de Proyectos, Supervisor/a de Proyectos, Residente de Obra, Especialista de Desarrollo de Capacidades Productivas y Supervisor/a de Desarrollo de Capacidades Productivas.
- e. Cabe señalar que la experiencia profesional se contabilizará a partir de la obtención del título profesional. Asimismo, la experiencia especializada se contabilizará a partir de la obtención del Grado de Bachiller.
- f. Para las convocatorias en el marco de la presente Directiva las y los agentes que califiquen serán añadidos/as al registro existente, y las y los profesionales y/o técnicas/os profesionales que ya se encuentren inscritas/os en el registro podrán actualizar su currículo vitae con documentación adicional; caso contrario mantendrán su puntaje.
- g. De acuerdo a lo anterior se precisa que los Registros de Agentes **Calificadas/os** de las Unidades Territoriales que a la fecha de aprobación de la presente Directiva se hayan conformado mediante la aplicación de la Directiva anterior se mantienen vigentes (salvo las exclusiones en aplicación del literal c) del numeral 5.1.6 del Instructivo N.º004-2011-FONDEFO/UGFI/UGFDP para el caso de **las y los** agentes correspondientes a los proyectos de Infraestructura Social y Económica.

Lima, 04 de febrero del 2014

8.4. Modelo de oficio

Lima, 22 de junio de 2020

OFICIO MÚLTIPLE 00049-2020-MINEDU/VMGP-DIGEDD-DITEN

Señoras y señores
GERENTES Y GERENTAS REGIONALES DE EDUCACIÓN
DIRECTORES Y DIRECTORAS REGIONALES DE EDUCACIÓN
DIRECTORES Y DIRECTORAS DE LAS UNIDADES DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL
DIRECTORES Y DIRECTORAS DE COLEGIOS MILITARES
Presente. -

ASUNTO: Informe de actividades y reporte del trabajo remoto

REFERENCIA: RVM N° 097-2020-MINEDU1 y su modificatoria

De mi consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes, en atención a la norma de la referencia y a las diversas sugerencias y aportes por parte de la comunidad educativa, relacionadas al informe mensual de las actividades realizadas - Formato 1. El objetivo de este informe es describir las actividades realizadas durante el mes para ser revisado por el director/a con el n de programar y proponer, de manera conjunta con el equipo docente, las mejoras en la prestación del servicio del mes siguiente. Es utilizado también como insumo por la Dirección para llenar los formatos establecidos en los Anexos 3 y 4 de la Resolución de Secretaría General No 326-2017-MINEDU, dando cuenta del trabajo remoto realizado.

Al respecto, a efectos de simplicar el informe al que hace referencia el numeral 5.5.3 del documento normativo, aprobado con la RVM No 097-2020-MINEDU, a partir del presente mes de junio de 2020 y en tanto se realice el trabajo remoto, se recomienda el uso del Formato 1 que en anexo se adjunta al presente documento. En ese sentido, sus despachos podrán disponer el uso de un solo formato, que puede ser el presente (mensual) o continuar haciendo uso del formato que ya han dispuesto; en cualquiera de los casos, se debe evitar requerir información adicional que no será procesada o utilizada y en frecuencias que afecten la función sustantiva de la labor docente.

Por lo expuesto, sus despachos deben comunicar a todo el personal directivo, docente y auxiliar de educación de sus jurisdicciones, a n de que presenten su informe hasta el último día hábil de cada mes.

Hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi especial consideración.

Atentamente.

"Resolución Ministerial 015-2015-MIMP que aprueba la "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo"





Resolución Ministerial

N° ... Q\5..-2015-MIMP

Lima, 17 FEB. 2015

Vistos, el Informe Técnico N° 69-2014-MIMP/DGTEG-DASI-FAB de la Dirección de Articulación Sectorial e Interinstitucional y el Memorando N° 243-2014-MIMP/DGTEG de la Dirección General de Transversalización del Enfoque de Género:

CONSIDERANDO:

Que, a través del Decreto Legislativo Nº 1098, se aprueba la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, la cual establece en el literal a) del artículo 5 que este Ministerio tiene competencia en la promoción y fortalecimiento de la transversalización del enfoque de género en las instituciones, públicas y privadas, políticas, planes, programas y proyectos del Estado;

Que, la Ley N° 28983 - Ley de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres tiene por objeto establecer el marco normativo, institucional y de políticas públicas en los ámbitos nacional, regional y local, para garantizar a mujeres y hombres el ejercicio de sus derechos a la igualdad, dignidad, libre desarrollo, bienestar y autonomía, impidiendo la discriminación en todas las esferas de su vida, pública y privada, propendiendo a la plena igualdad;



Que, el inciso 3 del artículo 4 de la mencionada Ley señala que es rol del Estado incorporar y promover el uso de lenguaje inclusivo en todas las comunicaciones escritas y documentos que se elaboren en todas las instancias y niveles de gobierno;



Que, por su parte el Plan Nacional de Igualdad de Género 2012 -2017, aprobado por Decreto Supremo N° 004-2012-MIMP, establece como Objetivo Estratégico 2: Fortalecer una cultura de respeto y valoración de las diferencias de género siendo su resultado 2.2 que las entidades públicas adoptan lenguaje inclusivo en sus comunicaciones y documentación oficial;



Que, el Reglamento de Organización y Funciones - ROF del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, aprobado por Decreto Supremo N° 003-2012-MIMP, establece en el literal c) del artículo 81 que la Dirección de Articulación Sectorial e Interinstitucional de la Dirección General de Transversalización del Enfoque de Género tiene entre sus funciones formular propuestas de Directivas, Guías, Instructivos, y materiales de formación y difusión para la transversalización del enfoque de género en el ámbito de su competencia;



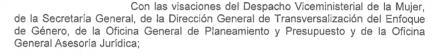
Que, en ese contexto la Dirección de Articulación Sectorial e Interinstitucional en el Informe Técnico N° 69-2014-MIMP/DGTEG-DASI-FAB ha sustentado, entre otros, la aprobación del documento "Guía para el uso del lenguaje



inclusivo. Si no me nombras, no existo", precisando que el mismo ha sido elaborado por un especialista en lingüística. Asimismo, indica que el referido documento establece reglas gramaticales propías de la ciencia lingüística, desde el enfoque de género y las interrelaciones entre el uso del lenguaje y el género;

and the second

Que, en tal sentido, resulta necesario aprobar la "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo":





De conformidad con lo establecido en el Decreto Legislativo Nº 1098 – Ley de Organización y Funciones del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables y su Reglamento de Organización y Funciones aprobado por Decreto Supremo Nº 003-2012-MIMP;

SE RESUELVE:



Artículo 1.- Aprobar la "Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo" que, como anexo, forma parte integrante de la presente Resolución.



Artículo 2.- Disponer que la presente Resolución y su anexo sean publicados en el Portal Institucional del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (www.mimp.gob.pe).

Registrese, comuniquese y publiquese.

Carmen Omonte Durand
Ministra de la Mujer y Poblaciones Vulnerables

BIBLIOGRAFÍA

BOSQUE, Ignacio

2012 "Sexismo lingüístico y visibilidad de la mujer". Boletín de información

lingüística de la Real Academia Española. Madrid.

CAMERON, Deborah

1995 "Cap. 4: Civility and its discontents Language and 'political correctness'". En:

Verbal Hygiene. The Politics of Language. London & New York: Routledge.

pp. 117-165.

Decreto Supremo N° 008-2019-MIMP [Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables]. Por el cual se aprueba la Política Nacional de Igualdad de Género. 04 de abril de 2019.

EHRLICH, Susan v KING Ruth

1998 - 1992 "Gender-Based Language Reform and the Social Construction of Meaning".

En CAMERON, Deborah (editor). The Feminist Critique of Language. A

Reader. London & New York: Routledge. pp. 164-179.

GARCÍA MESEGUER. Álvaro

2001 "¿Es sexista la lengua española?". En Panace@. Revista de medicina y

traducción. Volumen 2, número 3. Marzo, pp. 20-34.

MEDINA GUERRA, Antonia M.

2002 Manual de lenguaje administrativo no sexista. Material de Enseñanza.

Consulta: 21 de enero de 2014.

http://www.funiovi.org/c/document_library/get_file?uuid=049df9a4-d09c-4c6f-

8a92-e3db78c29e51&groupId=41671>

MINISTERIO DE LA MUJER Y POBLACIONES VULNERABLES DEL PERÚ Y AGENCIA ESPAÑOLA DE

COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

2011 El mundo se escribe y habla en femenino y en masculino. Guía para el uso

del lenguaje inclusivo . Material de Enseñanza. Lima: AFINED.

MINISTERIO DE LA MUJER Y POBLACIONES VULNERABLES DEL PERÚ

2012 Conceptos fundamentales sobre el enfoque de género en las políticas

públicas. Material de Enseñanza. Lima: Gráfica Bracamonte.

MINISTERIO DE LA MUJER Y POBLACIONES VULNERABLES DEL PERÚ

2012 Orientaciones para transversalizar el enfoque de género en las políticas

públicas. Material de Enseñanza. Segunda edición. Lima. Industrias Gráficas

Ausangate.

NISSEN, Uwe K.

2001 "Gender in Spanish: Tradition and innovation". En HELLINGER, Marlis y

Hadumod BUBMANN (editores). *Gender Across Languages: The linguistic representation of women and men.* Amsterdam & Philadelphia: John

Benjamins Publishing, pp. 251-279.

PAYNE, Michael

2002 Diccionario de Teoría Crítica y Estudios Culturales. Buenos Aires: Paidós.

REAL ACADEMIA DE LA LENGUA ESPAÑOLA

2012 "El género". En Nueva gramática de la lengua española. Morfología y

sintaxis. Madrid: Espasa libros. pp. 81-126.

ROCA, Ignacio M.

2005 "La gramática y la biología en el género del español". Revista Española de

Linguistica . Año 35. número 1. págs. 17-44.

2006 "La gramática y la biología en el género del español". Revista Española de

Linguistica. Año 35. número 1. págs. 397-432.

SERVICIO DE LENGUAS Y DOCUMENTOS UNESCO

1999 Recomendaciones para un uso no sexista del lenguaje. Material de

enseñanza. Consulta: 21 de enero de 2014.

http://unesdoc.unesco.org/images/0011/001149/114950so.pdf

59





Con apoyo de



