## 产品开发流程规划记录表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 产品名称 | |  | | | | | | | | | |
| 项目经理 | |  | | | | |  | | | |  |
| 项目周期 | |  | | | | | Sprint周期 | | | |  |
| 过程组 | 过程 | | 全 | 简 | 无 | 输出 | | 全 | 简 | 无 | 说明 |
| 启动 | 确认立项 | |  |  |  | 项目名称 | | √ |  |  |  |
| 确定主要人员名单 | |  |  |  | 主要人员名单 | |  | √ |  |  |
| 确认商业目标 | |  |  |  | 商业目标 | |  |  | √ |  |
| 规划 | 需求调研 | |  | √ |  | 需求调研报告 | |  | √ |  |  |
| 需求跟踪表 | |  |  |  |  |
| 制定高层计划 | |  | √ |  | 项目高层计划 | |  | √ |  |  |
| 筹建Scrum团队 | |  | √ |  | 人力资源计划 | |  | √ |  | 暂不划分团队 |
| Scrum团队 | | √ |  |  |  |
| 制定预算 | |  |  |  | 预算 | | √ |  |  |  |
| 规划产品开发流程 | | √ |  |  | 产品开发流程规划表 | | √ |  |  |  |
| 迭代  开发 | 计划会议 | | √ |  |  | Sprint backlog | | √ |  |  |  |
| 任务计划 | |  | √ |  |  |
| 每日例会 | | √ |  |  | 燃尽图 | |  | √ |  |  |
| 风险报告 | |  | √ |  |  |
| 需求分析 | |  | √ |  | 产品功能清单 | |  | √ |  | 原型图要有，其他酌情 |
| 交互设计图 | |  |  |  |  |
| PRD文档 | | √ |  |  | 在Sprint结束前完成 |
| 概要设计 | |  | √ |  | 设计文档 | |  | √ |  |  |
| 详细设计 | |  |  | √ | 设计文档 | |  |  | √ |  |
| UI设计 | |  | √ |  | 高保真界面效果图 | |  | √ |  |  |
| 代码编写 | | √ |  |  | 代码 | | √ |  |  |  |
| 单元测试用例 | | √ |  |  |  |
| 测试设计 | |  | √ |  | 测试计划 | |  | √ |  |  |
| 测试用例 | | √ |  |  |  |
| 测试实施 | | √ |  |  | 测试报告 | |  |  |  |  |
| 需求管理 | |  | √ |  | 需求跟踪表 | |  |  | √ | QC跟踪；  结果入缺陷跟踪系统 |
| 配置管理 | | √ |  |  | 配置库 | | √ |  |  |  |
| 评审回顾会 | | √ |  |  | 会议纪要 | | √ |  |  |  |
| SIT | 测试设计 | | √ |  |  | 测试计划 | |  | √ |  |  |
| 测试用例 | |  |  |  |  |
| 测试实施 | | √ |  |  | 测试报告 | |  | √ |  |  |
| 部署  实施 | 规划部署 | | √ |  |  | 上线部署计划 | | √ |  |  |  |
| 实施部署 | | √ |  |  | 上线报告 | |  | √ |  |  |
|  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 审批人 |  | | | | | | | | | | |