通用模板

项目计划

Version 0.1.0

作者:Hao,Weiqi

**文档信息**

|  |  |
| --- | --- |
| **项目名:** | 通用模板 |
|  |  |
| **作者:** | Hao,Weiqi |
| **单位:** | iSoftStone |
| **创建日期:** | 2013-08-05 |
| **上次更新日期:** | 2013-08-05 |
| **使用者:** | <文档用户> |
|  |  |
| **标题:** | 项目计划 |
| **版本:** | 0.1.0 |
| **分类:** | 文档类别 |

**修订文档历史记录**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2013-08-05 | 0.1.0 | 创建文档 | 郝伟琦 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **目录** |

[1. 基本信息 1](#_Toc363486664)

[2. 商业目标 1](#_Toc363486665)

[3. 里程碑计划 1](#_Toc363486666)

[4. 人力资源计划 1](#_Toc363486667)

[5. 项目预算 2](#_Toc363486668)

[5.1 人力成本 2](#_Toc363486669)

[5.2 项目费用 2](#_Toc363486670)

[5.3 第三方成本 2](#_Toc363486671)

[5.4 总成本 2](#_Toc363486672)

[6. 沟通计划（可选） 2](#_Toc363486673)

[7. 风险管理计划（可选） 2](#_Toc363486674)

项目计划

# 基本信息

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目名称 |  | 项目领导/总监 |  |
| 项目经理 |  | 客户经理 |  |
| 项目起止日期 |  | | |
| 制定 / 修改日期 |  | | |

# 商业目标

商业目标描述，可以引用其他文档，如合同SOW等。

# 里程碑计划

|  |  |
| --- | --- |
| 时间 | 描述 |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

# 人力资源计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 人员 | 职责 | 职位 | 等级 | 起始时间 | 结束时间 | 占用百分比 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

# 项目预算

## 人力成本

## 项目费用

## 第三方成本

## 总成本

# 沟通计划（可选）

*包括周报、月报、里程碑报告的提交频率、报告对象。*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 干系人分类 | 干系人名称 | 沟通要求 | | | | | 沟通跟踪记录 |
| 沟通的内容 | 发布频率 | 发布方法 | 发布形式 | 发布人 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

# 风险管理计划（可选）

*描述预计项目中可能发生的风险，风险严重等级是指该风险对项目进度、质量和成本影响的严重程度，风险来源指的是风险来自内部、外部。*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 风险名称 | 风险描述 | 风险来源 | 严重等级 | 预计风险发生阶段 | 风险措施 | 责任人 | 风险影响干系人 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

*注：*

*预计风险发生时段：*

* *本阶段*
* *下阶段，即距离本阶段的第二阶段*
* *距离本阶段的第三阶段*