

#### UNTRM







**CURSO:** Formulación y Evaluación de Proyectos Agrarios

## TEMA: Introducción a los Proyectos de Inversión Pública

D.Sc. Roberto Carlos Mori Zabarburú.





## ¿Qué es Invierte.pe?

Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones del Perú creado mediante Decreto Legislativo N° 1252 en 2016, implementado desde 2017.

La Dirección General de Inversión Pública del MEF actúa como ente rector, estableciendo los lineamientos técnicos y operativos.

**Objetivo principal:** Alinear estratégicamente las inversiones públicas para cerrar brechas críticas de infraestructura y servicios, generando un impacto tangible en el bienestar social y desarrollo Inabajamos Juntos por Calidad económico del país.

https://www.youtube.com/watch?v=nf9B8 R90e4&t=244s



## Principios Rectores de Invierte.pe

#### Alineamiento

Vincula inversiones con objetivos nacionales, regionales y locales, asegurando coherencia en todos los niveles de gobierno.

#### Oportunidad

Garantiza ejecución en plazos previstos para generar beneficios efectivos y oportunos para la población.

#### Sostenibilidad

Garantiza operación y mantenimiento post-inversión, asegurando beneficios a largo plazo.

#### Priorización

Enfoca recursos en servicios prioritarios, maximizando el impacto social de cada sol invertido.

#### Eficacia y Eficiencia

Asegura cumplimiento de metas con calidad y optimización de recursos públicos limitados.

#### Transparencia

Establece procesos públicos, accesibles y confiables para toda la ciudadanía.



## El Ciclo de Inversión

#### Formulación

Desarrollo de perfil técnico y económico del proyecto

#### Cierre

Evaluación final y transferencia operativa

#### Seguimiento

Monitoreo de avances y resultados



#### Evaluación

Análisis técnico, social y económico de viabilidad

#### Programación

Inclusión en cartera multianual según prioridad

#### Ejecución

Implementación y desarrollo del proyecto

Cada fase cuenta con metodologías y herramientas específicas para garantizar calidad, eficiencia y resultados positivos.

Jos positivos.

Untos por

Untos



## Programación Multianual de Inversiones



Diagnóstico de brechas

Identificación y cuantificación de necesidades prioritarias



Objetivos y criterios

Definición de metas e indicadores de resultado



Cartera de inversiones

Selección de proyectos a mediano plazo (3-5 años)

#### **Beneficios clave:**

- Vincula recursos con el Marco
   Macroeconómico Multianual
- Prioriza proyectos estratégicos con enfoque territorial
- Facilita asignación eficiente y oportuna de fondos públicos
- Reduce improvisación y atomización de recursos





# Impacto y Beneficios para el Perú



#### Mejora de calidad de vida

Cierre de brechas en infraestructura y servicios básicos como agua, electricidad y electricidad y transporte

#### Desarrollo económico

Promoción de competitividad regional y local mediante infraestructura productiva productiva estratégica

#### Gestión eficiente

Simplificación y agilización de procesos de inversión pública con menor burocracia burocracia

#### Transparencia

Fomento de rendición de cuentas y acceso público a información sobre inversiones inversiones



## Fondo Invierte para el Desarrollo Territorial (FIDT)



#### Características principales:

- Financiamiento específico para proyectos de inversión pública territorial con enfoque en áreas prioritarias
- Complementa la programación multianual con recursos focalizados en zonas de mayor mayor necesidad
- Sistema de evaluación competitivo basado en calidad técnica e impacto social
- Mecanismo para reducir desigualdades territoriales en acceso a infraestructura
- Prioriza proyectos en educación, salud, saneamiento y transporte

Creado por Decreto Legislativo N° 1435 (2018)





Invierte.pe representa la herramienta clave para planificar y gestionar inversiones públicas con impacto real y duradero en el Perú.

Su enfoque multianual y principios rectores garantizan eficiencia, transparencia y sostenibilidad en cada proyecto implementado.

#### Próximos pasos

- Fortalecer capacidades técnicas en gobiernos locales
- Ampliar uso de la plataforma digital
- Incrementar participación ciudadana
- Mejorar articulación territorial



## ¿Qué es un Proyecto de Inversión Pública?

#### Definición

Iniciativa para asignar recursos públicos con el fin de generar beneficios sociales y económicos para la población.

#### Objetivo

Mejorar la calidad de vida y promover el desarrollo sostenible en las comunidades beneficiarias.

## Diferencia con inversión privada

Enfoque en el impacto social y uso eficiente de recursos públicos, priorizando el bien común sobre la rentabilidad financiera.





## Importancia de los Proyectos de Inversión Pública

- Motor clave para el desarrollo económico, social y ambiental a nivel regional y nacional
- En el sector agronómico, promueven la innovación tecnológica, infraestructura productiva y competitividad
- Permiten transformar tierras áridas en productivas mediante proyectos de irrigación estratégicos
- Generan empleo directo e indirecto en zonas rurales
- Contribuyen a la seguridad alimentaria del país

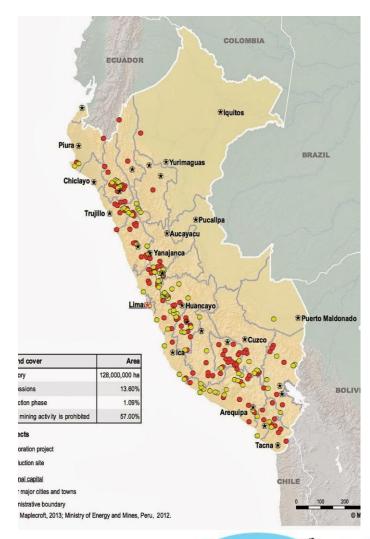




## Impacto Territorial de la Inversión Pública

Los proyectos de inversión pública en el sector agrario se distribuyen estratégicamente en todo el territorio nacional, adaptándose a las necesidades y potencialidades de cada región.

i En los últimos 5 años, el 60% de la inversión pública agraria se ha concentrado en proyectos de irrigación en la costa y sierra del país.







## Marco Normativo y Organismos Clave

Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones

Evolución del antiguo SNIP hacia el actual actual invierte.pe, con enfoque en cierre de cierre de brechas de infraestructura y acceso acceso a servicios públicos

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)

Ente rector que establece las metodologías, metodologías, directivas y normas técnicas técnicas para la gestión de inversiones públicas.



#### Organismos Ejecutores

Gobiernos regionales, municipalidades y entidades sectoriales como el MIDAGRI que implementan implementan los proyectos según sus competencias.









## La Guía General de invierte.pe

#### Herramienta Oficial

Documento orientador que establece metodologías estandarizadas para todo el para todo el ciclo de proyecto.

#### Estructura

Organizada en etapas secuenciales con procesos y herramientas específicas para cada fase.

#### Propósito

Garantizar transparencia, eficiencia y efectividad en el uso de recursos públicos recursos públicos mediante decisiones basadas en evidencia.





## Etapas del Ciclo del Proyecto según invierte.pe

#### Identificación

Diagnóstico de necesidades, definición del problema y análisis de involucrados.

Seguimiento y Evaluación Ex Post

Monitoreo de resultados e impactos generados por el proyecto.



#### Formulación

Diseño técnico y evaluación preliminar de alternativas de solución.

#### Evaluación

Análisis de viabilidad técnica, económica, social y ambiental.

#### Ejecución

Implementación física y financiera del proyecto aprobado.



## Identificación del Proyecto

#### Diagnóstico

Análisis detallado de la situación actual, identificando problemas y problemas y necesidades específicas de la población objetivo.

#### Contexto y Actores

Mapeo del entorno físico, social, económico y cultural, así como de las como de las partes interesadas y su influencia.

#### Objetivos y Alternativas

Definición del propósito del proyecto y exploración inicial de posibles posibles soluciones.





## Formulación del Proyecto

#### Diseño de la Solución

Elaboración detallada de las especificaciones técnicas, componentes y actividades del proyecto seleccionado.

#### **Estudios Especializados**

Desarrollo de análisis técnicos, económicos, sociales y ambientales que fundamentan la viabilidad del proyecto.

#### Estimación de Costos y Beneficios

Cuantificación monetaria de las inversiones requeridas y los beneficios esperados durante toda la vida útil del proyecto.





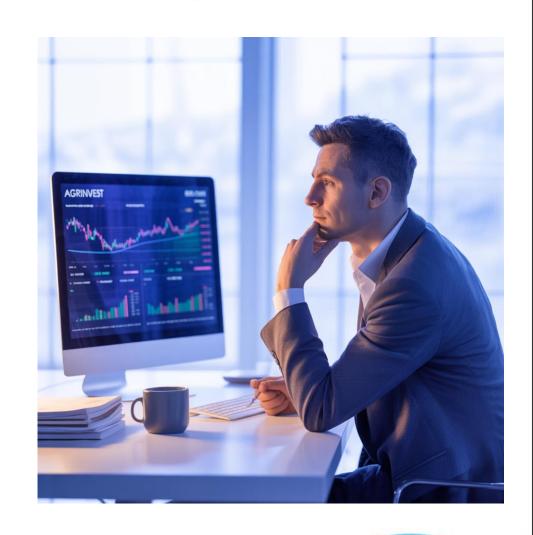
## Evaluación del Proyecto

#### Análisis de Viabilidad

- **Técnica:** factibilidad constructiva y operativa
- **Económica:** eficiencia en el uso de recursos públicos
- Financiera: sostenibilidad operativa a largo plazo
- Social: aceptación y beneficios para la comunidad
- Ambiental: impactos en ecosistemas y medidas de mitigación

#### **Indicadores Clave**

- VAN Social: Valor Actual Neto considerando beneficios sociales
- TIR: Tasa Interna de Retorno
- Ratio B/C: Relación Beneficio-Costo

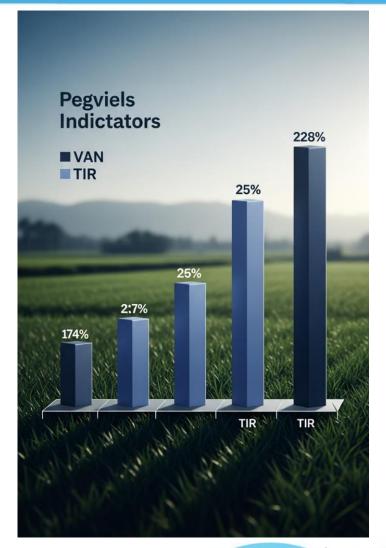






# Evaluación económica: clave para la toma de decisiones

La evaluación económica determina la conveniencia de ejecutar un proyecto desde la perspectiva del bienestar social. En el sector agrícola, los beneficios típicamente incluyen aumento de productividad, mejora de ingresos rurales y conservación de recursos naturales.





### Proyectos de Inversión Pública en el Sector Agronómico



Infraestructura de Riego

Construcción y mejoramiento de represas, canales y sistemas de riego tecnificado para optimizar el uso del agua.



Innovación Tecnológica

Centros de investigación, laboratorios y campos experimentales para desarrollar variedades mejoradas y técnicas sostenibles.



Infraestructura Rural

Caminos rurales, centros de acopio y cadenas de frío para mejorar la comercialización y reducir pérdidas post-cosecha.

Inabajamos Juntos por Calidad

a Educación de Calidad

Estos proyectos cumplen un rol estratégico para la seguridad alimentaria, el desarrollo rural y la competitividad del sector agrícola peruano.



## Caso emblemático: Proyecto de Irrigación Olmos

\$650M

Inversión Total

Uno de los proyectos de irrigación más importantes en la historia del Perú

38,000

Hectáreas Irrigadas

Transformación de tierras áridas en productivas productivas

40,000

**Empleos Directos** 

Y más de 200,000 empleos indirectos generados generados

El proyecto incluye un esquema de participación público-privada mediante concesiones, mostrando un modelo innovador de financiamiento para grandes obras de infraestructura.

7nabajamos Juntos por una Educación de Calidad



### Transformación Productiva con Inversión Pública

El proyecto Olmos ha convertido más de 38,000 hectáreas de desierto en tierras altamente productivas, impulsando cultivos de agroexportación como arándanos, paltas, uvas y cítricos.

El producción agrícola en Olmos genera más de \$400 millones anuales en exportaciones, contribuyendo significativamente a la balanza comercial peruana.





## Innovación en Agricultura: Proyecto Nacional de Innovación Agraria (PNIA)

#### Fortalecimiento Institucional

Modernización del Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) como ente rector de la investigación agrícola en el país.

- Mejora de infraestructura de laboratorios y estaciones experimentales
- Desarrollo de capacidades del personal científico y técnico
- Sistemas de gestión del conocimiento más eficientes

#### Redes Regionales de Innovación

Articulación entre centros de investigación, universidades, empresas y productores para generar y transferir tecnologías adaptadas a cada contexto.

- Plataformas colaborativas para resolver problemas prioritarios
- Adaptación de tecnologías a condiciones locales

#### Financiamiento Competitivo

Fondos concursables para proyectos innovadores propuestos por diversos actores del sistema agrario.

- Subproyectos de investigación adaptativa
- Iniciativas de transferencia tecnológica
- Emprendimientos basados en innovación





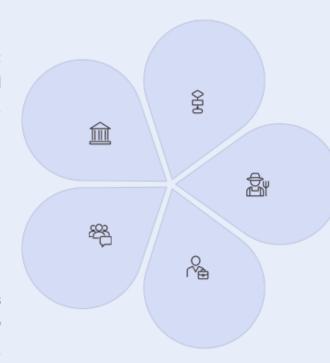
## Actores Clave en Proyectos Agronómicos

#### **MIDAGRI**

Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego: rector de políticas agrarias y principal gestor de proyectos sectoriales.

#### Sociedad Civil

ONGs, universidades y organizaciones de base que aportan conocimiento y vigilancia ciudadana.



#### Programas Especializados

AGROIDEAS, AGRO RURAL, PSI y Sierra Azul implementan intervenciones específicas para diferentes necesidades.

#### Productores

Agricultores individuales, comunidades campesinas y asociaciones como beneficiarios y participantes activos.

#### Sector Privado

Empresas agrícolas, proveedores de tecnología y entidades financieras como socios estratégicos.



### Herramientas y Buenas Prácticas para la Gestión de Proyectos

#### Uso de la Guía invierte.pe

- Formatos estandarizados para cada etapa
- Metodologías de identificación y evaluación
- Criterios técnicos para toma de decisiones

#### Análisis de Riesgos

- Identificación de amenazas potenciales
- Planes de mitigación y contingencia
- Gestión adaptativa durante la ejecución

#### Gestión Ambiental

- Estudios de impacto ambiental
- Medidas de mitigación y compensación
- Monitoreo de efectos en ecosistemas

#### Participación Ciudadana

- Consultas públicas y talleres participativos
- Mecanismos de retroalimentación
- Transparencia en la información







### 

#### Diagnóstico

Limitaciones en acceso al agua para riego

- Canales rústicos con 40% de pérdidas por infiltración
- Distribución inequitativa entre usuarios
- Conflictos por escasez en temporada seca



Construcción y rehabilitación de infraestructura

- Revestimiento de 15 km de canales principales
- Instalación de compuertas y medidores
- Capacitación a comités de regantes

#### **Beneficios Esperados**

Mejoras productivas y económicas

- Reducción de pérdidas de agua a menos del 10%
- Aumento de 30% en área cultivada
- Incremento de 25% en rendimientos agrícolas

Ejemplo de Formulación:

Provecto de Majoramiento

Proyecto de Mejoramiento de

Infraestructura de Riego



 $\bigcirc$ 





### Seguimiento y Evaluación de Proyectos

#### Indicadores de Desempeño

- Eficacia: cumplimiento de metas físicas y de cobertura
- Eficiencia: uso óptimo de recursos según lo planificado
- Calidad: satisfacción de usuarios y estándares técnicos
- Sostenibilidad: operación continua y mantenimiento adecuado

#### Evaluación Ex Post

- Medición de resultados e impactos reales vs. esperados
- Análisis de factores de éxito y limitaciones
- Documentación de lecciones aprendidas





## Ciclo de Vida del Proyecto: Seguimiento y Evaluación

El seguimiento ocurre durante toda la fase de ejecución, mientras que la evaluación ex post se realiza en momentos específicos: al finalizar la ejecución, después de 1-2 años de operación, y luego de 3-5 años para medir impactos de largo plazo.





## Retos y Oportunidades en la Inversión Pública Agronómica

#### Desafíos

#### Burocracia

Procesos administrativos complejos que generan retrasos en la aprobación y ejecución de proyectos.

#### Financiamiento

Recursos presupuestales limitados frente a la magnitud de las brechas de infraestructura rural.

#### Capacidades Técnicas

Insuficientes profesionales especializados en formulación y evaluación de proyectos en zonas rurales.

#### Oportunidades

#### Digitalización

Adopción de herramientas tecnológicas para simplificar procesos y mejorar la transparencia.

#### Alianzas Público-Privadas

Esquemas innovadores de financiamiento y gestión compartida de proyectos.

#### Enfoque Sostenible

Integración de criterios de adaptación al cambio climático y conservación de recursos naturales.

Itas por itas por Itas por una Educación de Calidad una Educación de Calidad



## Impacto Social y Ambiental de los Proyectos



Mejoras en Calidad de Vida

Incremento de ingresos familiares, mayor acceso a servicios básicos y reducción de la pobreza rural.



Conservación de Recursos

Protección de cuencas hidrográficas, uso eficiente del agua y prácticas agrícolas sostenibles.



Inclusión Comunitaria

Participación activa de comunidades indígenas y campesinas en el diseño y beneficios de los proyectos.

La inversión pública bien gestionada puede ser un poderoso instrumento para el desarrollo sostenible e inclusivo del Perú rural.



## Casos de Éxito Regionales

Proyecto Pasto Grande (Moquegua)



- Represa con capacidad de 200 millones de m³
- Gestión integral de recursos hídricos
- Beneficia a más de 6,000 hectáreas agrícolas
- Incremento de 40% en producción de cultivos

Chavimochic (La Libertad)



- Sistema de irrigación en tres etapas
- Más de 66,000 hectáreas incorporadas
- Principal zona agroexportadora del país
- Generación de 250,000 empleos





### El Rostro Humano de la Inversión Pública

Más allá de cifras y estadísticas, los proyectos de inversión pública transforman la vida de familias rurales, generando oportunidades de desarrollo, fortaleciendo el tejido social y preservando tradiciones culturales vinculadas a la tierra.





## Cómo Participar y Contribuir como Futuro Agrónomo

1

#### Identificación y Formulación

Aportar conocimiento técnico especializado para diagnosticar problemas y diseñar soluciones viables en el sector agrario.

2

#### Investigación y Extensión

Desarrollar innovaciones tecnológicas y metodológicas que puedan ser escaladas a través de proyectos de inversión pública.

3

#### Gestión y Supervisión

Liderar equipos técnicos encargados de implementar y monitorear proyectos agrícolas en campo.

#### Evaluación de Impacto

Aplicar métodos científicos para medir resultados y efectos de las intervenciones públicas en el sector.

Como profesionales de la agronomía, tienen la responsabilidad ética de promover el desarrollo sostenible y el uso eficiente de los recursos públicos.

Inabajamos y de Calidad una Educación de Calidad



#### Guía General invierte.pe

Versión actualizada disponible en el portal del MEF. Incluye formatos, metodologías y ejemplos aplicados.

Enlace: www.mef.gob.pe/es/inviertePe

#### Portal de Transparencia

Plataforma para seguimiento de proyectos, consulta de presupuestos y avances físico-financieros.

Enlace: www.transparencia.gob.pe

# Recursos y Documentos Clave

#### Normativas Sectoriales

Directivas específicas del MIDAGRI para proyectos agrarios y lineamientos técnicos especializados.

Enlace: www.gob.pe/midagri





## Tendencias Futuras en Proyectos de Inversión Pública



#### Tecnologías Digitales y Big Data

Uso de sensores remotos, drones y analítica de datos para optimizar diseño, monitoreo y evaluación de proyectos agrícolas.



#### Enfoque en Cambio Climático

Proyectos con componentes explícitos de adaptación, infraestructura resiliente y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.



#### Gobernanza Inclusiva

Mayor participación comunitaria en todas las fases del ciclo de proyecto, con mecanismos de co-gestión y vigilancia ciudadana.







## Preguntas para Reflexionar

#### Sobre Pertinencia

66

¿Cómo podemos asegurar que los proyectos de inversión pública respondan realmente a las necesidades prioritarias de las comunidades rurales?

#### Sobre Innovación

¿Qué papel juega la innovación tecnológica y metodológica en la mejora de la eficiencia y efectividad de la inversión pública agronómica?

#### Sobre Sostenibilidad

¿Cómo podemos equilibrar los objetivos de desarrollo económico agrícola con la conservación ambiental y la adaptación al cambio climático?

Estas preguntas representan desafíos permanentes que ustedes, como futuros profesionales, deberán abordar creativamente en su práctica.







## Resumen y Conclusiones



Herramientas Esenciales



Marco Metodológico



Factores de Éxito

Los proyectos de inversión pública constituyen instrumentos fundamentales para cerrar brechas de infraestructura y servicios en el sector agronómico.

La guía invierte pe ofrece un marco claro y riguroso para la gestión de todo el ciclo del proyecto, desde la identificación hasta la evaluación ex post. La participación activa de los beneficiarios, el enfoque sostenible y la gestión orientada a resultados son claves para maximizar el impacto de la inversión pública.

Como futuros agrónomos, tienen la oportunidad de contribuir significativamente al desarrollo rural sostenible del Perú mediante la formulación y gestión de proyectos de inversión pública de calidad.



# GRACIAS