



Plano de Ensino para o Ano Letivo de 2020

IDENTIFICAÇÃO		
Disciplina: Gestão da Produção		Código da Disciplina: ADM421
Course: Production Management		
Materia: Gestión de la producción		
Periodicidade: Semestral	Carga horária total: 80	Carga horária semanal: 04 - 00 - 00
Curso/Habilitação/Ênfase: Administração Administração	Série: 3 3	Período: Matutino Noturno
Professor Responsável: Dulio Humberto Pinton	Titulação - Graduação Engenheiro Civil	Pós-Graduação Mestre
Professores: Dulio Humberto Pinton	Titulação - Graduação Engenheiro Civil	Pós-Graduação Mestre
OBJETIVOS - Conhecimentos, Habilidades, e Atitudes		
<p>Conhecimentos: Obter conhecimentos gerais da administração de operações da produção e metodologias para gerenciar produtos, processos e serviços. Conceito Geral Gestão da Produção. Gestão de Produtos, processos e Serviços. Planejamento Programação e Controle de Produção. Sistemas de Administração da Produção. Aprimoramento Contínuo. Estratégia de Produção. Formação de custos e de preços.</p> <p>Habilidades: Identificar problemas na Produção, suas possíveis causas, consequências e formas de solução; Realizar estudos e pesquisas aplicadas na produção e propor formas de aumento da produtividade e racionalização. Realizar planejamento e programação de sistemas produtivos.</p> <p>Atitudes: Atuar com proatividade nas discussões em sala de aula. Participar na execução e resolução dos casos propostos. Incorporar o conceito de otimização dos resultados. Desenvolver o conceito dos diversos objetivos de desempenho: qualidade, quantidade, custo e prazo.</p>		
EMENTA		
<p>Gestão da Produção. Análise Valores aplicada à melhoria da produtividade. Equilíbrio dos fluxos produtivos dos processos de produção industrial ou comercial. Teoria das Restrições. Planejamento, Programação e Controle da Produção pelo MRP. Planejamento Programação e Controle através de PERT-CPM. Sistema de Gestão da Qualidade ISO 9001:2015.</p>		



SYLLABUS

Production management. Value Analysis applied to the improvement of productivity. Balance productive flows of production industrial or commercial processes. Theory of Constraints. Production Planning, Scheduling and Control by MRP. Schedule planning and control by PERT-CPM.
Quality management system ISO 9001: 2015

TEMARIO

Gestión de la producción. Análisis del Valores aplicados a la mejora de la productividad. Equilibrar los flujos productivos de los procesos productivos, industriales o comerciales. Teoría de las restricciones.
Planificación, programación y control de la producción por el MRP.
Calendario de planificación y control PERT-CPM. Sistema de gestión de calidad ISO 9001:2015

ESTRATÉGIAS ATIVAS PARA APRENDIZAGEM - EAA

Aulas de Teoria - Sim

LISTA DE ESTRATÉGIAS ATIVAS PARA APRENDIZAGEM

- Project Based Learning
- Sala de aula invertida

METODOLOGIA DIDÁTICA

Aulas expositivas, aulas interativas com os alunos sendo defrontados com problemas reais e suas alternativas de solução, atividades em grupo, simulações de operações, visualização de atividades de operações de manufatura e de serviços de forma a despertar o conhecimento em relação aos diversos assuntos discutidos no curso. Seminários apresentados pelos alunos sobre os temas propostos.

CONHECIMENTOS PRÉVIOS NECESSÁRIOS PARA O ACOMPANHAMENTO DA DISCIPLINA

Conceitos gerais de Administração, de Economia e de Teoria Geral de Sistemas. Matemática básica e financeira. Conhecimento de ferramentas estatísticas básicas. Interpretação de textos e casos reais. Conceitos básicos da estrutura organizacional empresarial.

CONTRIBUIÇÃO DA DISCIPLINA

Contribuir na formação dos administradores para enfrentar a competitividade com criatividade, produtividade e inovação, de forma a utilizar uma estrutura de planejamento, programação e controle que viabilize o gerenciamento das operações da empresa de forma eficiente e eficaz. Prover ao administrador as condições de quantificar e qualificar os impactos e consequências das operações em suas decisões e fomentar o conceito de gestão integrada entre operações, marketing, finanças e gestão de pessoas.



BIBLIOGRAFIA

Bibliografia Básica:

GOLDRATT, Eliyahu M. A meta: um processo de melhoria contínua. Trad. Thomas Corbett Neto. 2. ed. São Paulo, SP: Nobel, 2002. 365 p. ISBN 8521312369.

MARTINS, Petronio G; LAUGENI, Fernando P. Administração da produção. 2. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2005. 562 p. ISBN 8502046160.

SLACK, Nigel; CHAMBERS, Stuart; JOHNSTON, Robert. Administração da produção. Trad. de Maria Teresa Corrêa de Oliveira e Fábio Alher; rev. téc. de Henrique Luiz Corrêa. 2. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2002. 747 p. ISBN 9788522432509.

Bibliografia Complementar:

CHASE, Richard B; JACOBS, F. Robert. Administração da produção e operações para vantagens competitivas. [Operations management for competitive advantage]. 11. ed. São Paulo, SP: McGraw-Hill, 2006. 602 p. ISBN 858680469X.

CORRÊA, Henrique Luiz; CORREA, Carlos A. Administração de produção e operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica. 3. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2012. xvii, 680 p. ISBN 9788522469185.

CORRÊA, Henrique Luiz; GIANESI, Irineu G. N; CAON, Mauro. Planejamento, programação e controle da produção: MRP II / ERP - conceitos, uso e implantação. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2011. 434 p. ISBN 9788522448531.

PINTON, Duilio Humberto. Engenharia e análise de valores: vetor de competitividade. São Paulo, SP: Produtivismo Artes Gráficas, 1989. 131 p.

RITZMAN, Larry P; KRAJEWSKI, Lee J. Administração da produção e operações. Trad. de Roberto Galman, rev. téc. de Carlos Eduardo Mariano da Silva. São Paulo, SP: Pearson Prentice Hall, 2004. 431 p. ISBN 8587918389.

AVALIAÇÃO (conforme Resolução RN CEPE 16/2014)

Disciplina semestral, com trabalhos e provas (duas e uma substitutiva).

Pesos dos trabalhos:

k_1 : 0,4 k_2 : 0,6

Peso de MP(k_p): 0,7

Peso de MT(k_T): 0,3

INFORMAÇÕES SOBRE PROVAS E TRABALHOS



O trabalho específico da disciplina - K1 é um projeto que será apresentado pelo Professor no 1º dia de aulas e direcionado para um projeto de melhoria de produtividade, realizado em equipes de até cinco Estudantes.

O trabalho K2 é o TI - Trabalho Integrado. É um trabalho interdisciplinar que é realizado em equipe.

Esse projeto tem o objetivo de identificar um produto/serviço e realizar, através da metodologia de Análise de Valores, um estudo para aumento de valor; ou seja, melhoria de desempenho e/ou redução de custo.

A critério do Professor, estudantes reprovados na disciplina poderão ter as notas de trabalho (exclusivos da disciplina) recuperados quando estiverem cursando a dependência, desde que as mesmas tenham sido iguais ou superiores à 6,0(seis).

A média final de trabalhos do semestre poderá, a critério do professor, ser acrescida em até 1 ponto, de acordo com a participação e desempenho do estudante.

As provas possuem abordagens objetivas dos conteúdos e são avaliadas pela precisão das respostas

A nota P2 terá acréscimo de até 2 pontos, conforme o desempenho do Estudante na Avaliação Multidisciplinar.

**OUTRAS INFORMAÇÕES**

Conforme RN CEPE 16/2014 - critério C1/2007 - disciplina semestral com avaliação baseada em provas (duas provas + 1 prova substitutiva) e trabalhos.



SOFTWARES NECESSÁRIOS PARA A DISCIPLINA



APROVAÇÕES

Prof.(a) Duilio Humberto Pinton
Responsável pela Disciplina

Prof.(a) Ricardo Balistiero
Coordenador(a) do Curso de Administração

Data de Aprovação:



PROGRAMA DA DISCIPLINA		
Nº da semana	Conteúdo	EAA
1 T	Recepção aos Calouros, Planejamento Pedagógico e Capacitação Docente	0
2 T	Apresentação da disciplina: objetivos, programa, critérios de avaliação e bibliografia. Análise de Valores - Conceitos. Aplicações.	1% a 10%
3 T	Metodologia de desenvolvimento de um projeto de Produtividade. Etapas do Projeto. Aplicações.	11% a 40%
4 T	Teoria das Restrições - Introdução. Conceitos de restrição e meta. Efeitos de uma Restrição em um sistema produtivo/negócio.	1% a 10%
5 T	Os "três dinheiros" da Teoria das Restrições: GB, AO e DO. Escolha do produto prioritário para venda. Aplicações.	11% a 40%
6 T	Aplicações em sistemas produtivos com incidência de não conformidades. Aplicações.	41% a 60%
7 T	Oportunidades de ganho adicional. Lançamento de novo produto.	61% a 90%
8 T	Prova P1	61% a 90%
9 T	Feriado	0
10 T	Vista/Revisão da P1	1% a 10%
11 T	Introdução ao Planejamento, Programação e Controle da Produção. Cálculo Carga-Máquina.	11% a 40%
12 T	Feriado	41% a 60%
13 T	O modelo MRP. Carta do Produto e definição do nível do item na estrutura. Estrutura da programação por lotes. Aplicações. Orientação dos Trabalhos Interdisciplinares.	11% a 40%
14 T	Aplicações com sobreposição de OF's no nível intermediário na estrutura do produto.	0
15 T	Planejamento e Programação com PERT-CPM. Conceitos. Definição do Caminho Crítico. Aplicações. Cálculo de folgas e identificação de atividades críticas. Aceleração de programas. Gráfico de Gantt.	0
16 T	NBR ISO 9001:2015 Conceitos, aplicação e documentação básica. Procedimentos mandatórios. Política da Qualidade e Manual da Qualidade. Itens da Norma. Processo de Auditoria do SGQ. Processo de Certificação.	0
17 T	Prova P2	0
18 T	Vista/Revisão da Prova P2. Atendimento para assuntos do semestre.	0
19 T	Prova Substitutiva	0
20 T	Vista/Revisão da Prova Substitutiva.	0
Legenda: T = Teoria, E = Exercício, L = Laboratório		