



## Plano de Ensino para o Ano Letivo de 2020

IDENTIFICAÇÃO		
Disciplina: Controladoria de Gestão		Código da Disciplina: ADM921
Course: Controlling Management		
Materia: Controlador de la Gestión		
Periodicidade: Semestral	Carga horária total: 40	Carga horária semanal: 02 - 00 - 00
Curso/Habilitação/Ênfase: Administração Administração	Série: 4 4	Período: Matutino Noturno
Professor Responsável: Sandra Bergamini Leonardo	Titulação - Graduação Bacharel em Ciências	Pós-Graduação Mestre
Professores: Sandra Bergamini Leonardo	Titulação - Graduação Bacharel em Ciências	Pós-Graduação Mestre
OBJETIVOS - Conhecimentos, Habilidades, e Atitudes		
<p>Conhecimentos: Entender o que é Controladoria, sua estrutura administrativa e sua missão dentro da organização como elemento condutor de criação de valor através da otimização dos resultados empresariais.</p> <p>Habilidades: Implementar a Controladoria no processo de monitoramento gerencial.</p> <p>Atitudes: precisão e transparência no planejamento e controle, na emissão de relatórios internos e externos, na avaliação econômica e na consultoria.</p>		
EMENTA		
A Controladoria - conceito e objetivos; A Controladoria no planejamento operacional - Determinação da estrutura do ativo e do passivo, Controle orçamentário; Orçamento de vendas e produção; Orçamento de materiais e estoques; Orçamento de despesas gerais; Orçamento de Investimentos e Financiamentos; Projeção dos Demonstrativos Contábeis; Controle Orçamentário.		
SYLLABUS		
The Controller - concept and objectives; The Controller in operational planning - Determination of assets and liabilities structure; Budget control; Budget of Sales and Production; Budgets of Materials and Inventories; Budget of Investments and Financing; Projection of the Financial Statement; Budget Control.		



TEMARIO
Contraloría - concepto y objetivos; La Contraloría en el planeamiento operativo - Determinación de la estructura de los activos y pasivos; el control del presupuesto; Presupuesto de las ventas e producción; presupuesto de los materiales e inventarios; presupuesto de la inversión y financiamiento; Proyección de estados financieros; El control presupuestario.
ESTRATÉGIAS ATIVAS PARA APRENDIZAGEM - EAA
Aulas de Teoria - Sim
LISTA DE ESTRATÉGIAS ATIVAS PARA APRENDIZAGEM
- Ensino Híbrido
- Sala de aula invertida
- Problem Based Learning
- Gamificação
METODOLOGIA DIDÁTICA
Apresentação do conteúdo através da projeção de slides seguida da discussão em sala e de exercícios e trabalhos práticos vivenciando a realidade do mundo empresarial.
CONHECIMENTOS PRÉVIOS NECESSÁRIOS PARA O ACOMPANHAMENTO DA DISCIPLINA
Contabilidade básica.
CONTRIBUIÇÃO DA DISCIPLINA
Disseminar a ciência da Controladoria, tanto em seus aspectos conceituais quanto práticos.
BIBLIOGRAFIA
<b>Bibliografia Básica:</b>
AVALIAÇÃO (conforme Resolução RN CEPE 16/2014)
Disciplina semestral, com trabalhos.
Pesos dos trabalhos:
$k_1$ : 1,0
Peso de MP( $k_p$ ):                      Peso de MT( $k_T$ ):
INFORMAÇÕES SOBRE PROVAS E TRABALHOS
Os trabalhos realizados em sala terão peso de 100%



OUTRAS INFORMAÇÕES



**SOFTWARES NECESSÁRIOS PARA A DISCIPLINA**



## APROVAÇÕES

Prof.(a) Sandra Bergamini Leonardo  
Responsável pela Disciplina

Prof.(a) Ricardo Balistiero  
Coordenador(a) do Curso de Administração

Data de Aprovação:



PROGRAMA DA DISCIPLINA		
Nº da semana	Conteúdo	EAA
1 T	RECEPÇÃO DOS CALOUROS.	0
2 T	Missão e estrutura da Controladoria e o papel do Controller (PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte I).	11% a 40%
3 T	CARNAVAL	0
4 T	A Controladoria no Planejamento Operacional - Determinação da Estrutura do Ativo (PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte IV). atividade prática.	41% a 60%
5 T	A Controladoria no Planejamento Operacional - Determinação da Estrutura do Passivo (PADOVEZE, C. CL. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte IV). Atividade prática.	41% a 60%
6 T	Plano orçamentário: definição, objetivos, conceitos, tipos de orçamento, organização e processo de elaboração, construção de cenários, elaboração de premissas (PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte V).	41% a 60%
7 T	Plano orçamentário: definição, objetivos, conceitos, tipos de orçamento, organização e processo de elaboração (PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte V)	41% a 60%
8 T	Plano orçamentário: construção de cenários, elaboração de premissas (PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte V). Orçamento Base Zero e Orçamento Matricial. Vantagens e desvantagens.	11% a 40%
9 T	P1	61% a 90%
10 T	Orçamento de Vendas e Produção: previsão de vendas, orçamento de vendas, orçamento de produção, orçamento de capacidade e logística (PADOVEZE, C.L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte V). Atividade Prática.	61% a 90%
11 T	DIA NÃO LETIVO.	0
12 T	Orçamento de Vendas e Produção: previsão de vendas, orçamento de vendas, orçamento de produção, orçamento de capacidade e logística (PADOVEZE, C.L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte V). Atividade prática.	61% a 90%
13 T	Orçamento de Materiais e Estoques: orçamento de estoques de produtos em processo e produtos acabados. (PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte V). Atividade prática.	61% a 90%
14 T	Orçamento de Despesas Gerais: características comportamentais dos gastos, despesas a serem orçadas, premissas (PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte V). Atividade Prática.	61% a 90%
15 T	SMILE 2019	0
16 T	Orçamento de Investimentos e Financiamentos (PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, Parte V). Atividade Prática.	61% a 90%



17	T	BSC	41% a 60%
18	T	P2	0
19	T	BSC	61% a 90%
20	T	PS	0

Legenda: T = Teoria, E = Exercício, L = Laboratório