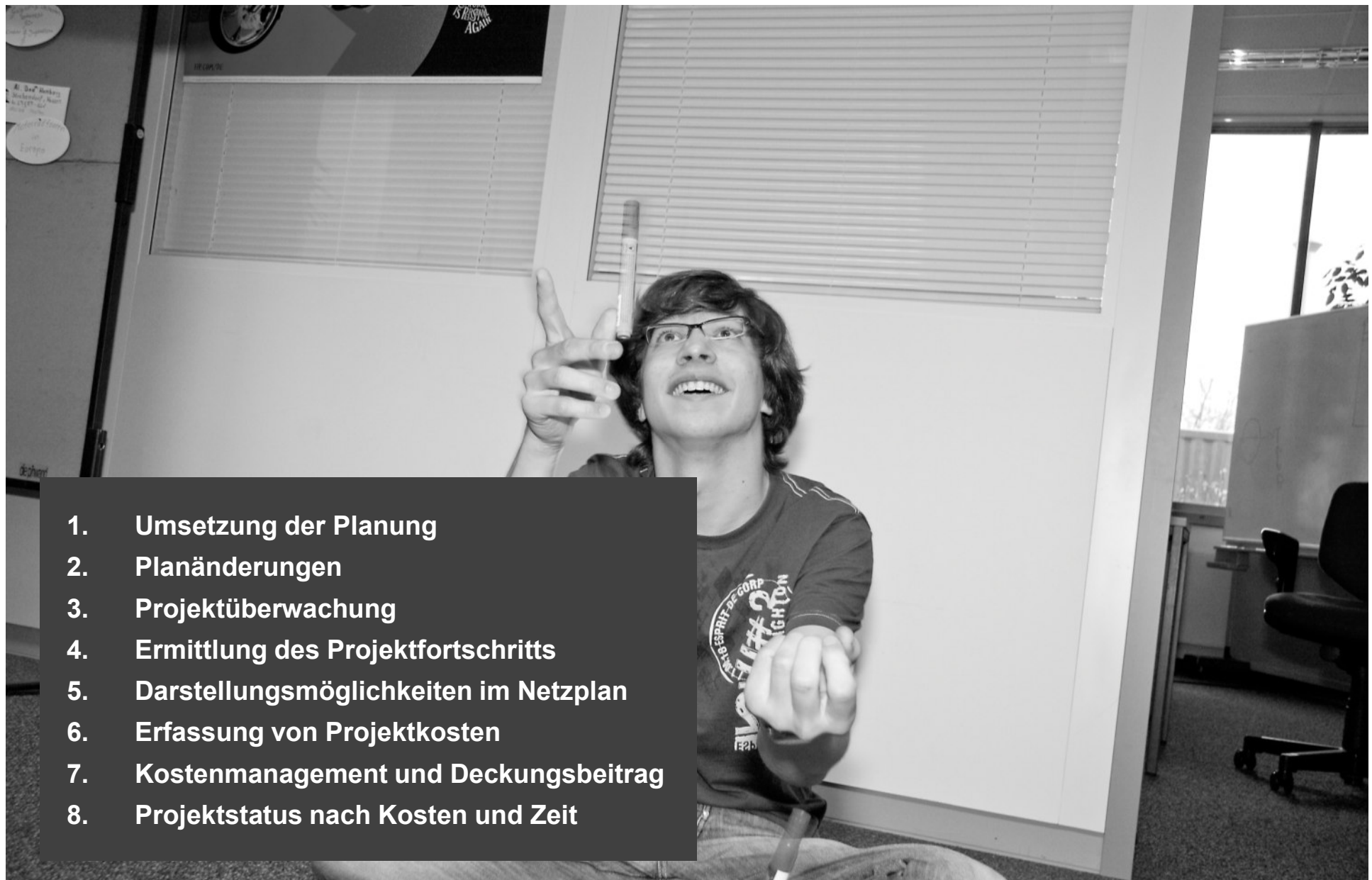


## 12 – Steuerung und Kontrolle



# Urlaubsreise – Was ist zu tun?



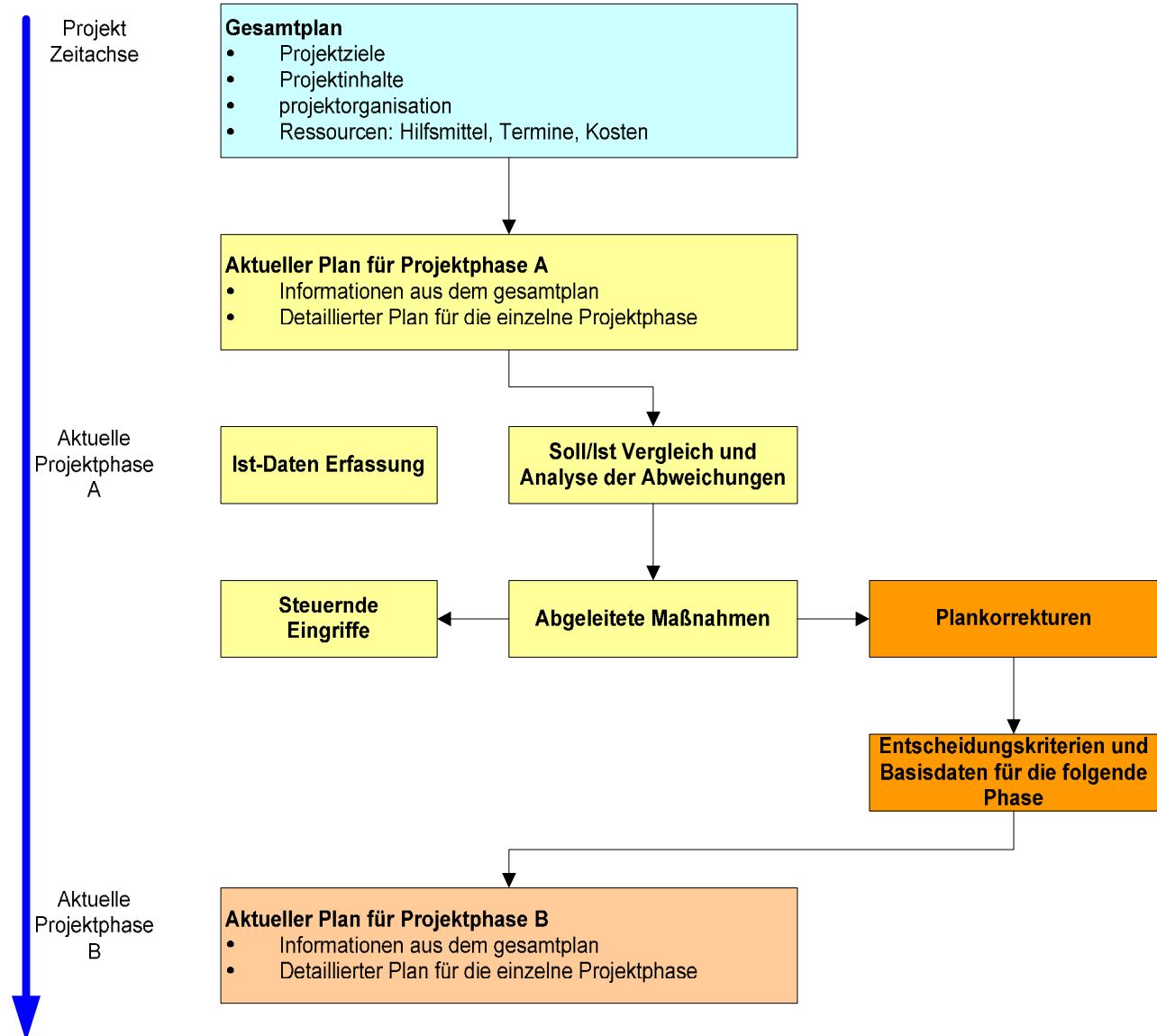
- ..... festlegen
  - .... will ich hin
- ..... zur Erreichung des ..... festlegen
  - Wie plane ich ..... zu erreichen, ..... I, Weg, ...
- In regelmäßigen Abständen den .....
  - ..... bin ich
- Abgleich ..... gegen den .....
  - Bin ich auf dem ....., entspricht der Fortschritt dem Plan, ...
- Bei ..... aufsetzen
  - Was kann ich tun, um ..... dennoch zu erreichen, will ich mein ....., ...

## Urlaubsreise – Was ist zu tun?



Wer nicht weiß, wo er hin will, darf sich  
nicht wundern, wenn er woanders  
ankommt!

### Regelkreis Planung - Steuerung



### Voraussetzungen für eine konsequente Kontrolle

- Adäquate Kompetenzverteilung
- Gute ..... mit kontrollierbaren Ergebnisdefinitionen
- ..... innerhalb des Projektteams
- Adäquate Kontrollverfahren
- .....
- ..... der Mitarbeiter
- Vorliegende Dokumentation
- Projektsitzungen (Jour fixe)
- Möglichst "harte" Informationen zu
  - .....
  - aufgelaufenen Kosten
  - .....

### Messung und Ermittlung des Projektfortschritts

→ Der Projektfortschritt ist eine abgeleitete Größe.

Beispiele für Meßgrößen:

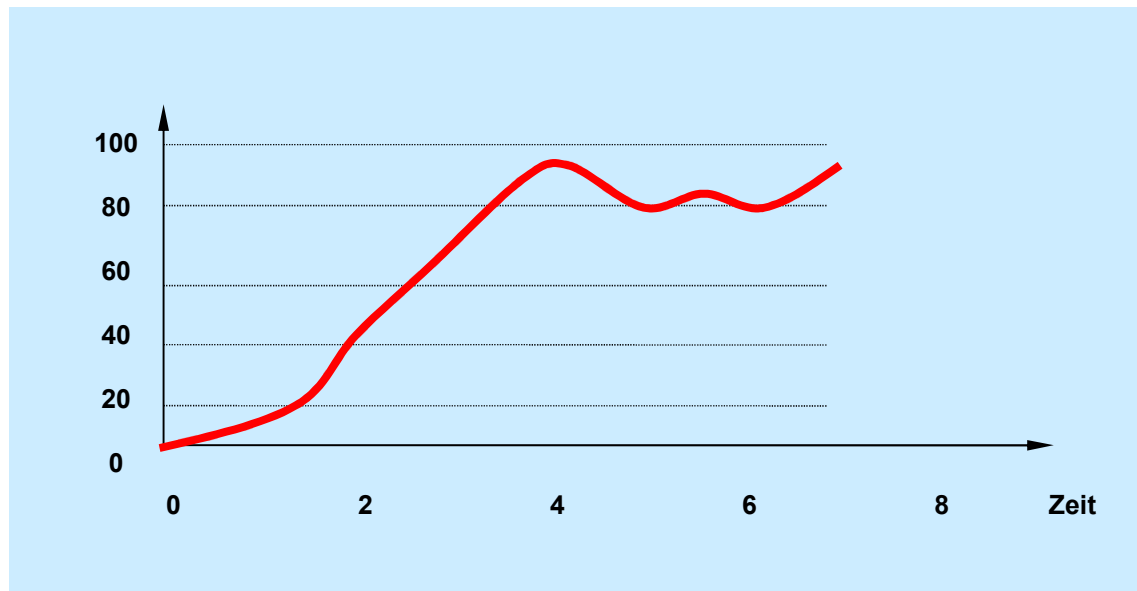
- bisher verbrauchter .....
- bisher verbrauchte .....
- vorliegende Dokumentation
- Anzahl getesteter ..... incl. Testprotokoll
- Schätzung über den .....
- Schätzung über die noch .....

### Arbeitsfortschrittsbericht (Termine)

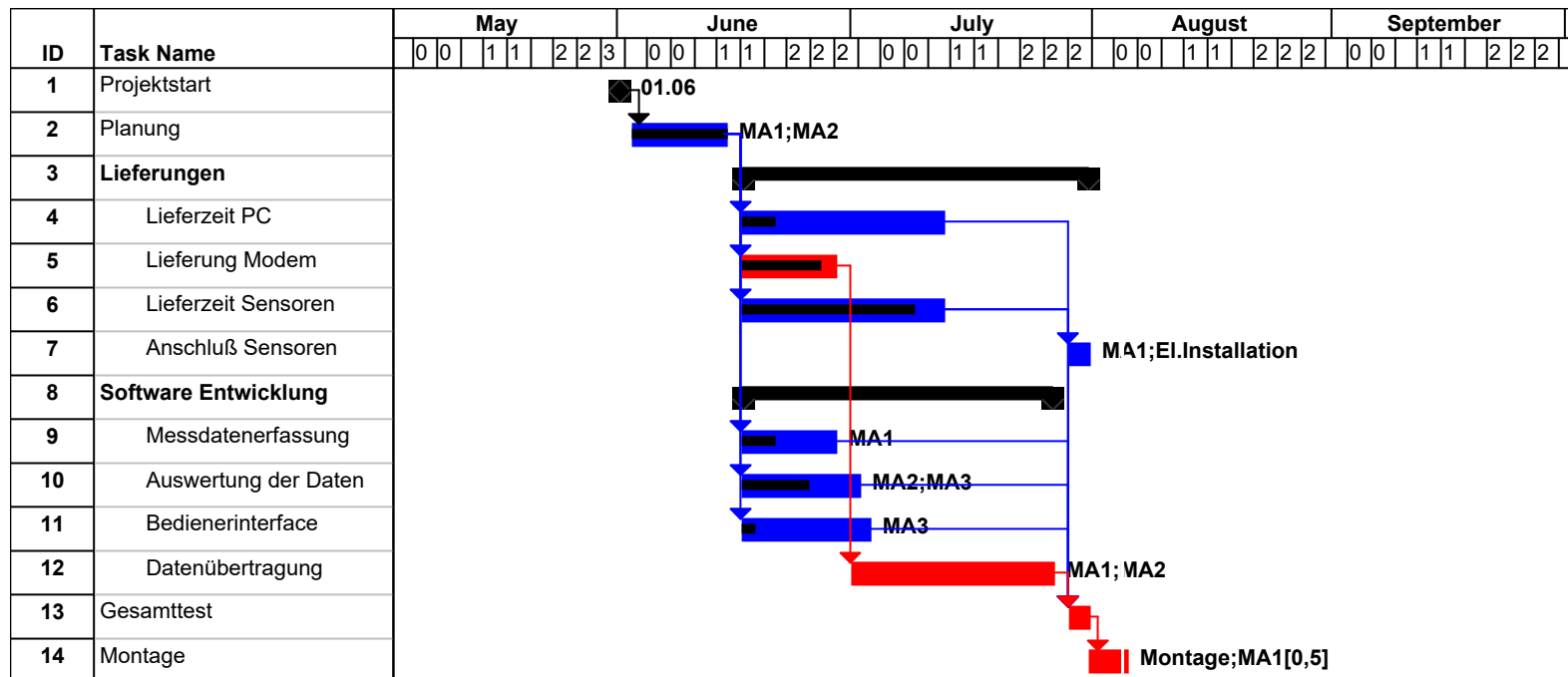
Arbeitsfortschrittsbericht				
Bericht-Nr:				
Projekt:				
Teilprojekt/Phase/Aktivitätenpaket:				
Beginn Plan:	Ist:	Ende Plan:	Ist:	Prognose:
Leistungsart	A Vorgabe in Std.	B Bisher aufgew.	C Noch zu leisten	Bemerkungen



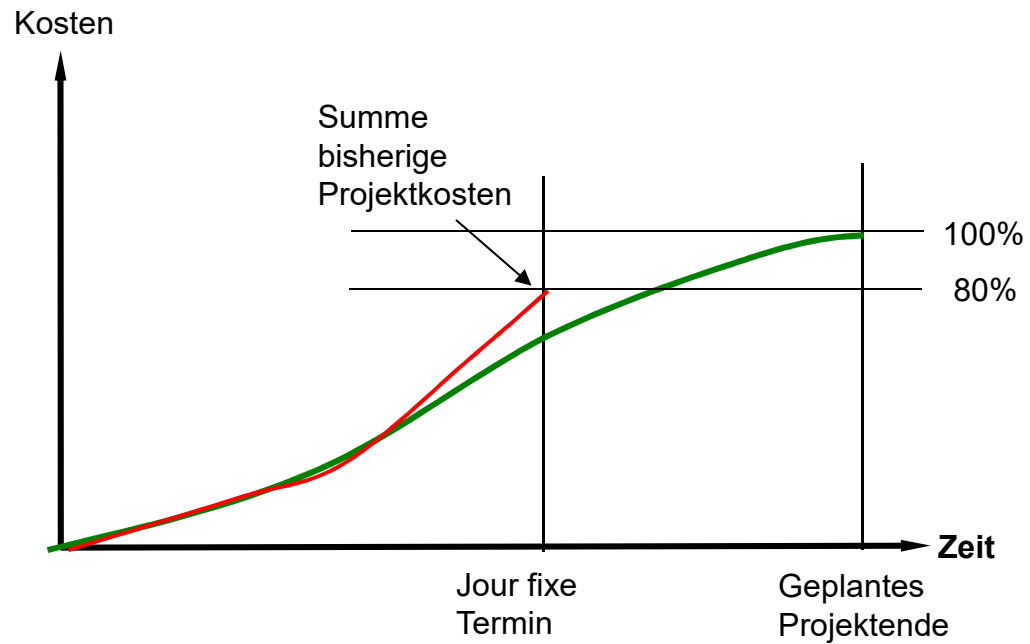
### Messung und Ermittlung des Projektfortschritts (Termine) Die 97% Regel



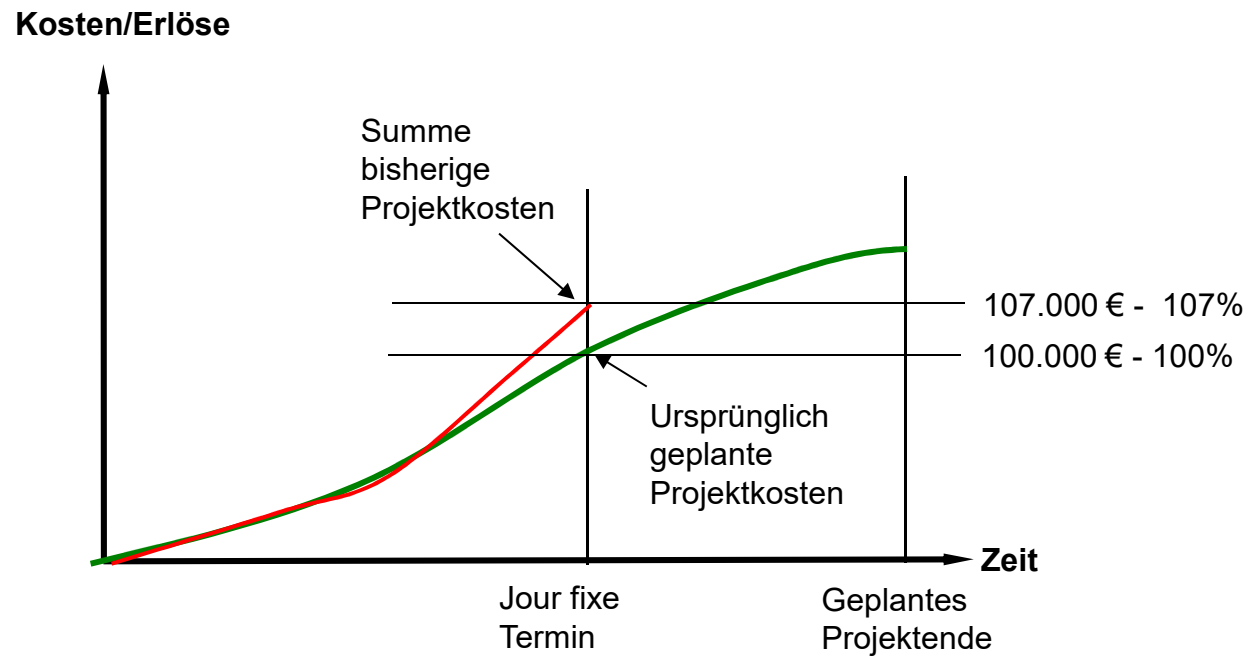
### Darstellung der Projektsituation (Termine) im Balkendiagramm



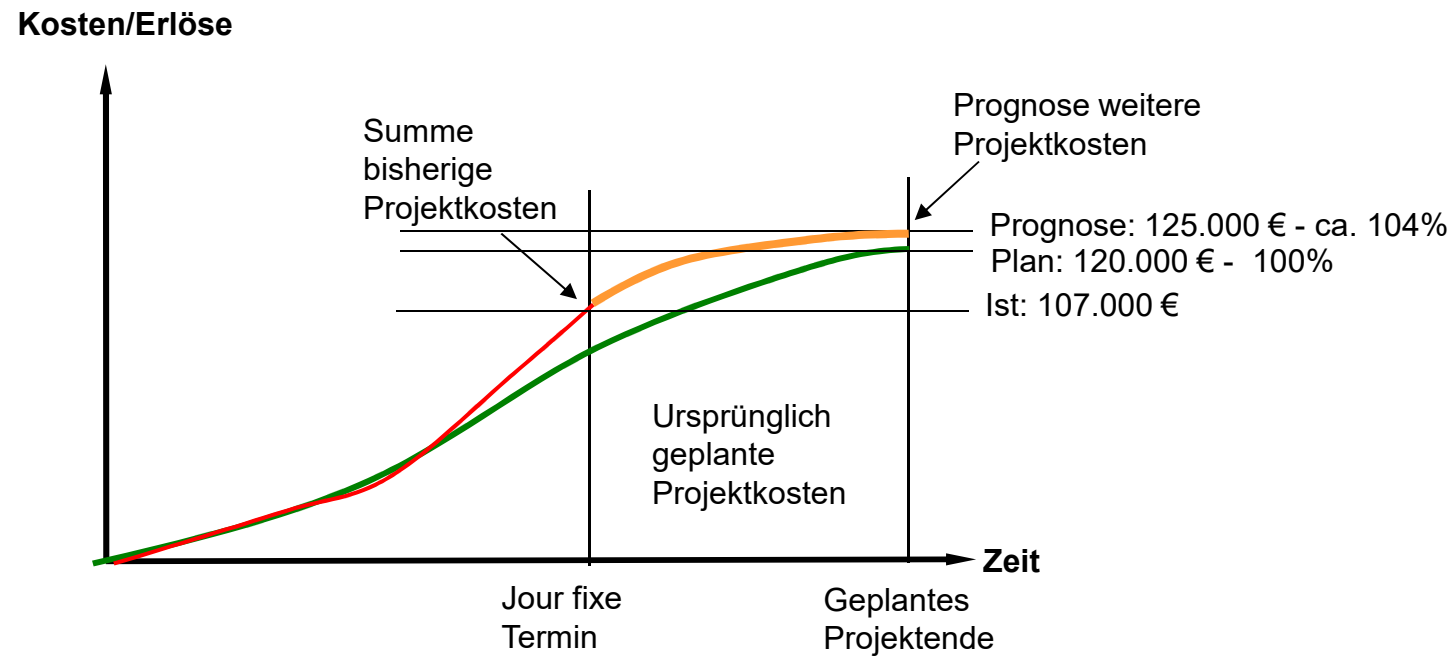
### Projektstatus (Kosten) – Ermittlung Ist-Fertigungsgrad (Ist-Status)



### Projektstatus (Kosten) – Soll-Status Variante 1

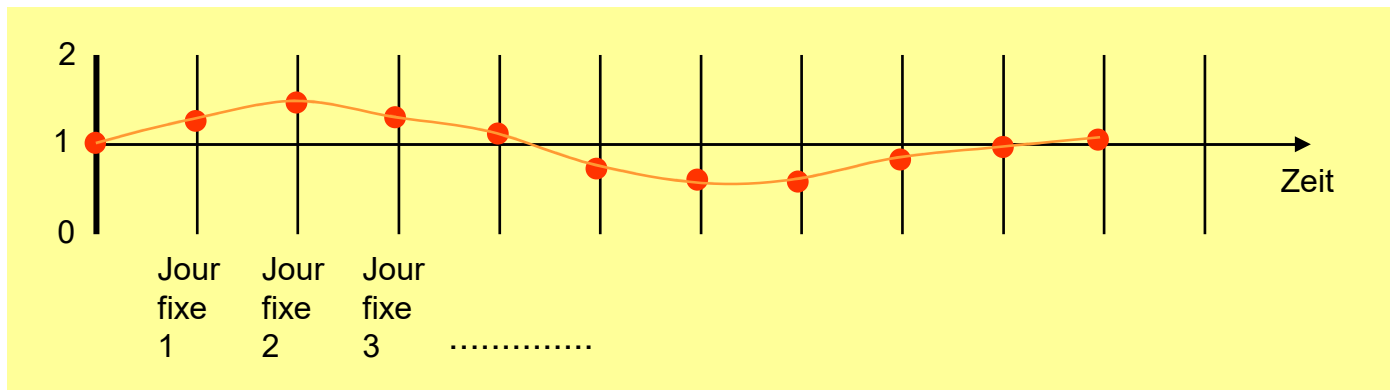


### Projektstatus (Kosten) – Soll-Status Variante 2



### Projektstatus-Index

$$\text{Statusindex} = \left( \frac{\text{Ist-Fortschritt (Termine)}}{\text{Soll-Fortschritt (Termine)}} \right) * \left( \frac{\text{Soll-Fortschritt (Kosten)}}{\text{Ist-Fortschritt (Kosten)}} \right)$$



#### Bewertung des Ergebnisses:

- Statusindex = 1 bedeutet Planeinhaltung
- Statusindex > 1 bedeutet Projekt liegt besser als geplant
- Statusindex < 1 bedeutet Projekt liegt schlechter als geplant

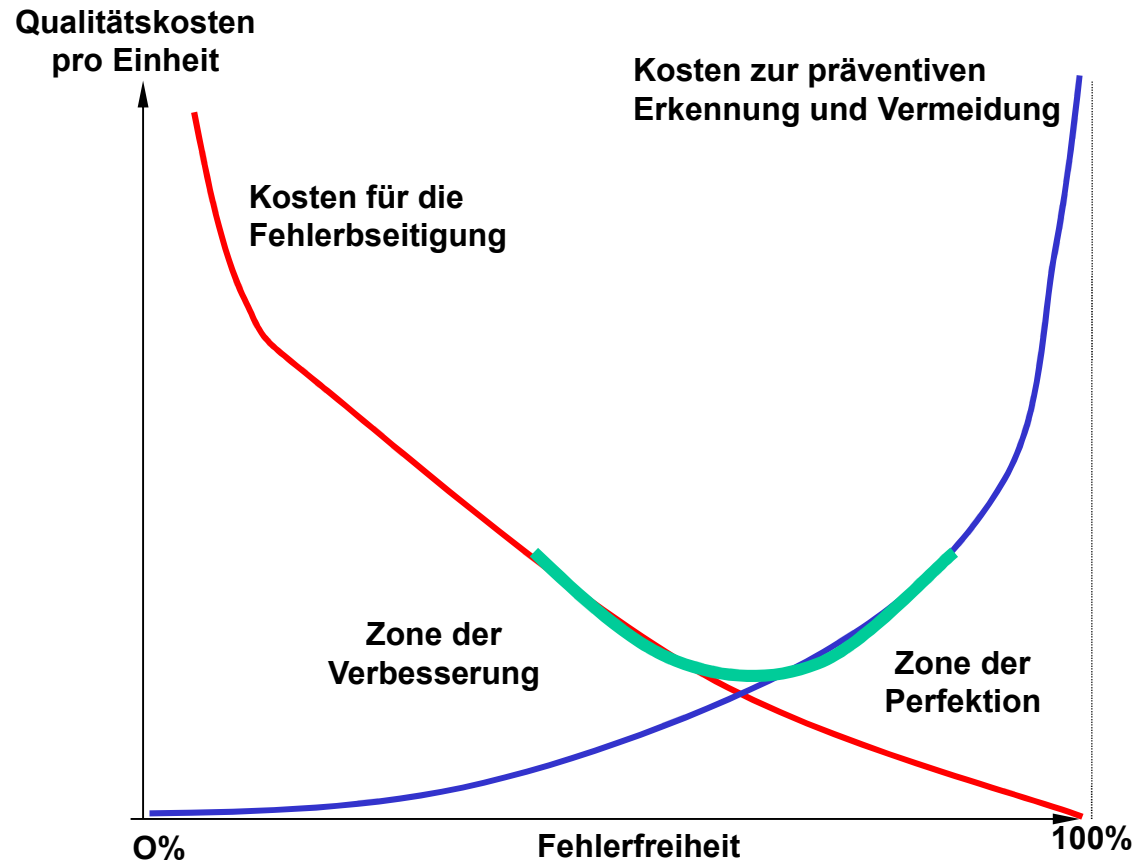
#### Ein Problemfall:

- Ist-Fortschritt zu Soll-Fortschritt = 1:4
- Plan-Kosten zu Soll-Kosten = 4:1

#### Dies bedeutet:

- Statusindex = 1, also ist das Projekt OK ?

### Qualitätskosten



## 12 – Steuerung und Kontrolle



**Ende des Kapitels Steuerung und Kontrolle**