

合慶企業社品管內部經驗分享會議紀錄

會議日期：2024 年 12 月 11 日

會議時間：下午 2:00 - 下午 4:00

會議地點：工廠辦公室 (宜蘭縣冬山鄉冬山路一段 524 號)

主持人：林金城

記錄人：林俊宏

出席人員：

- 林金城 (公司負責人)
- 林俊宏 (品管負責人)
- 林錦榮 (工地主任)
- 林建國 (工地主任)

會議議程：

- 開場與會議目的說明
- 成功案例分享：近期完成的機械安裝專案
- 失敗經驗教訓：上月維護作業中的問題分析
- 開放討論與經驗交流
- 總結與未來改進方向

會議內容摘要：

1. 開場與會議目的說明

- 主持人林金城強調，透過經驗分享會，促進知識交流，提升整體品質管理水平。

2. 成功案例分享：近期完成的機械安裝專案

- 林錦榮介紹了台泥和平廠 1C193 風管塌陷損壞相關補強工作：
 - 前期與客戶的充分溝通，明確需求。
 - 嚴格遵守施工計劃，確保進度與品質。

- 團隊協作與即時問題解決能力。

3. 失敗經驗教訓：上月維護作業中的問題分析

- 林金城分享了上季在台泥和平廠搶修作業中發生的問題：
 - 工作車輛下工後未妥善停放，占用有限通行空間使大型吊車無法準時入場施作，嚴重影響搶修時程。
- 建議改進措施：
 - 制定下工標準作業流程，須確保通行空間暢通才可離場。

4. 開放討論與經驗交流

- 與會人員就上述案例進行討論，提出以下建議：
 - 林俊宏：應引入約聘工人快速培訓計劃，確保品質。

5. 總結與未來改進方向

- 林金城總結：
 - 強調持續改進的重要性，要求各部門落實建議措施。
 - 計劃下季度引入新的品質管理工具，提升效率。

行動項目：

林錦榮：制定約聘工人快速培訓計劃

下次會議時間： 2025 年 3 月 28 日 下午 2:00

會議結束時間： 下午 4:00