**MANUAL DE AYUDA**

-Tablero Ministerio de Defensa-

­­­



Índice General

[1. Indicadores de Gestión General 5](#_Toc170807466)

[1.1 Ejecución Presupuestaria 5](#_Toc170807467)

[1.2 Ahorro 6](#_Toc170807468)

[1.3 Marco Normativo 7](#_Toc170807469)

[1.4 Proyectos Prioritarios 7](#_Toc170807470)

[1.5 Comunicación 8](#_Toc170807471)

[2. Organización del Ministerio 10](#_Toc170807472)

[2.1 Unidad Gabinete de Asesores 11](#_Toc170807473)

[2.2 Dirección de Control y Seguimiento de Gestión 11](#_Toc170807474)

[2.3 Secretaría de Estrategia y Asuntos Militares 12](#_Toc170807475)

[2.4 Secretaría de Asuntos Internacionales de Defensa 12](#_Toc170807476)

[2.5 Secretaría de Investigación Política Industrial y Producción para la Defensa 13](#_Toc170807477)

[2.6 Subsecretaría de Planeamiento Estratégico y Política Militar 13](#_Toc170807478)

[2.7 Subsecretaría de Planeamiento Operativo y Coordinación Ejecutiva en Emergencia 14](#_Toc170807479)

[2.8 Subsecretaría de Planeamiento Operativo y Servicios Logísticos de la Defensa 15](#_Toc170807480)

[2.8.1 Fondo Nacional de la Defensa (FONDEF) 15](#_Toc170807481)

[2.8.2 Programa de Abastecimiento Consolidado de Insumos para la Defensa (PACID) 16](#_Toc170807482)

[2.8.3 Campaña Antártica 17](#_Toc170807483)

[2.9 Subsecretaría de Gestión Administrativa 18](#_Toc170807484)

[2.9.1 Ejecución Presupuestaria 18](#_Toc170807485)

[2.9.2 Recursos Humanos 19](#_Toc170807486)

[2.9.3 Licitaciones 20](#_Toc170807487)

[2.10 Subsecretaría de Ciberdefensa 21](#_Toc170807488)

[3. Fuerzas Operativas 22](#_Toc170807489)

[3.1 Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas 22](#_Toc170807490)

[3.1.1 Inicio 22](#_Toc170807491)

[3.1.2 Apoyo Logístico al Ministerio de Seguridad 22](#_Toc170807492)

[3.1.3 Vigilancia y Control Aeroespacial “FRONTERAS” 23](#_Toc170807493)

[3.2 Ejército Argentino (EA) 23](#_Toc170807494)

[3.3 Armada Argentina (ARA) 23](#_Toc170807495)

[3.4 Fuerza Aérea Argentina (FAA) 24](#_Toc170807496)

[4. Empresas 24](#_Toc170807497)

[4.1 FAdeA 24](#_Toc170807498)

[4.2 TANDANOR 24](#_Toc170807499)

[4.3 COVIARA 25](#_Toc170807500)

[4.4 Fabricaciones Militares 25](#_Toc170807501)

[4.5 Corporación Interestadual Pulmarí 26](#_Toc170807502)

[5. Organismos Descentralizados 26](#_Toc170807503)

[5.1 Instituto de Ayuda financiera para Pago de retiros y Pensiones Militares (IAF) 26](#_Toc170807504)

[5.2 Instituto Geográfico Nacional (IGN) 27](#_Toc170807505)

[5.3 Servicio Meteorológico Nacional (SMN) 27](#_Toc170807506)

[5.4 Universidad de la Defensa Nacional (UNDEF) 28](#_Toc170807507)

[5.5 Instituto de Obra Social de las Fuerzas Armadas (IOSFA) 28](#_Toc170807508)

[6. Administración 29](#_Toc170807509)

[6.1 Unidad Gabinete de Asesores y Dirección de Control y Seguimiento de Gestión 30](#_Toc170807510)

[6.2 Dirección de Control y Seguimiento de Gestión 32](#_Toc170807511)

[6.2.1 Acciones 33](#_Toc170807512)

[6.3 Secretaría de Estrategia y Asuntos Militares 34](#_Toc170807513)

[6.3.1 Acciones 34](#_Toc170807514)

[6.4 Secretaría de Asuntos Internacionales de Defensa 36](#_Toc170807515)

[6.4.1 Acciones 36](#_Toc170807516)

[6.5 Subsecretaría Ciberdefensa 37](#_Toc170807517)

[6.5.1 Acciones 38](#_Toc170807518)

[6.6 Secretaría de Investigación Política Industrial y Producción para la Defensa 38](#_Toc170807519)

[6.6.1 Acciones 39](#_Toc170807520)

[6.7 Subsecretaría de Estrategia y Política Militar 40](#_Toc170807521)

[6.7.1 Acciones 40](#_Toc170807522)

[6.8 Subsecretaría de Planeamiento Operativo y Coordinación Ejecutiva de Emergencias 41](#_Toc170807523)

[6.8.1 Acciones 41](#_Toc170807524)

[6.9 Subsecretaría de Planeamiento Operativo y Servicio Logístico de la Defensa 42](#_Toc170807525)

[6.9.1 Acciones 42](#_Toc170807526)

[6.9.2 Fondo Nacional de la Defensa (Fondef) 44](#_Toc170807527)

[6.9.3 Campaña Antártica 46](#_Toc170807528)

[6.9.4 Programa de abastecimiento consolidado de insumos para la defensa (PACID) 47](#_Toc170807529)

[6.10 Subsecretaría De Gestión Administrativa 49](#_Toc170807530)

[6.10.1 Acciones 49](#_Toc170807531)

[6.10.2 Servicio de Administración Financiera (SAF) 51](#_Toc170807532)

[6.10.3 Recursos Humanos (RR.HH) 51](#_Toc170807533)

[6.10.4 Licitaciones 52](#_Toc170807534)