



**FACULTAD  
DE INGENIERIA**

Universidad de Buenos Aires

# Sistema de Monitoreo de Temperaturas de Bogies - Locomotora CNR - CKD 8

Autor:

Ing. Hernán Gomez Molino

Director:

Esp. Ing. Martín Harris (SOFSE - DNT)

Codirector:

Ing. Guillermo Figini (SOFSE - DNT)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de proyectos  
entre el 24 de junio de 2021 y el 19 de agosto de 2021.*

## Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar . . . . .	5
2. Identificación y análisis de los interesados . . . . .	7
3. Propósito del proyecto . . . . .	7
4. Alcance del proyecto . . . . .	7
5. Supuestos del proyecto. . . . .	8
6. Requerimientos . . . . .	8
7. Historias de usuarios ( <i>Product backlog</i> ). . . . .	9
8. Entregables principales del proyecto . . . . .	9
9. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	10
10. Diagrama de Activity On Node. . . . .	10
11. Diagrama de Gantt . . . . .	11
12. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	14
13. Gestión de riesgos . . . . .	14
14. Gestión de la calidad . . . . .	15
15. Procesos de cierre . . . . .	16

## Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento	24 de junio de 2021

## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 24 de junio de 2021

Por medio de la presente se acuerda con el Ing. Hernán Gomez Molino que su Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Sistemas Embebidos se titulará “Sistema de Monitoreo de Temperaturas de Bogies - Locomotora CNR - CKD 8”, consistirá esencialmente en la implementación del prototipo de un sistema que gestionará la información y alarmas de las temperaturas relevantes de los pares montados de la locomotora, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de 600 hs de trabajo y \$XXX, con fecha de inicio 24 de junio de 2021 y fecha de presentación pública 20 de junio de 2022.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Dr. Ing. Ariel Lutenberg  
Director posgrado FIUBA

Esp. Ing. Mariano Fernández Soler  
CENADIF

Esp. Ing. Martín Harris  
Director del Trabajo Final

## 1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

Las locomotoras CNR - CKD8 , incorporadas a la flota de Trenes Argentinos, tienen integrado en su equipamiento original un sistema denominado Hot Box. El objetivo principal del sistema es evitar la operación de la locomotora en una condición de sobret temperatura de rodamientos en los bogies que pueda desencadenar en una falla catastrófica. Para ello detecta la condición temprana de degradación mediante el monitoreo constante de la temperatura de operación en los puntos pasibles de falla.

El sistema está compuesto por:

- Dos cajas Hot Box ubicadas una en cada cabina de conducción, sobre el pupitre de mando.
- Un bus de sensores, protocolo 1Wire.
- 36 sensores de temperatura, ubicados 6 en cada par montado.
- Una conexión de comunicación entre ambas Hot Box.
- Un conector frontal, ubicado en la Hot Box de la cabina 1, que permite la conexión de un sensor.

La disposición de estos componentes se muestra esquemáticamente en la figura 1.

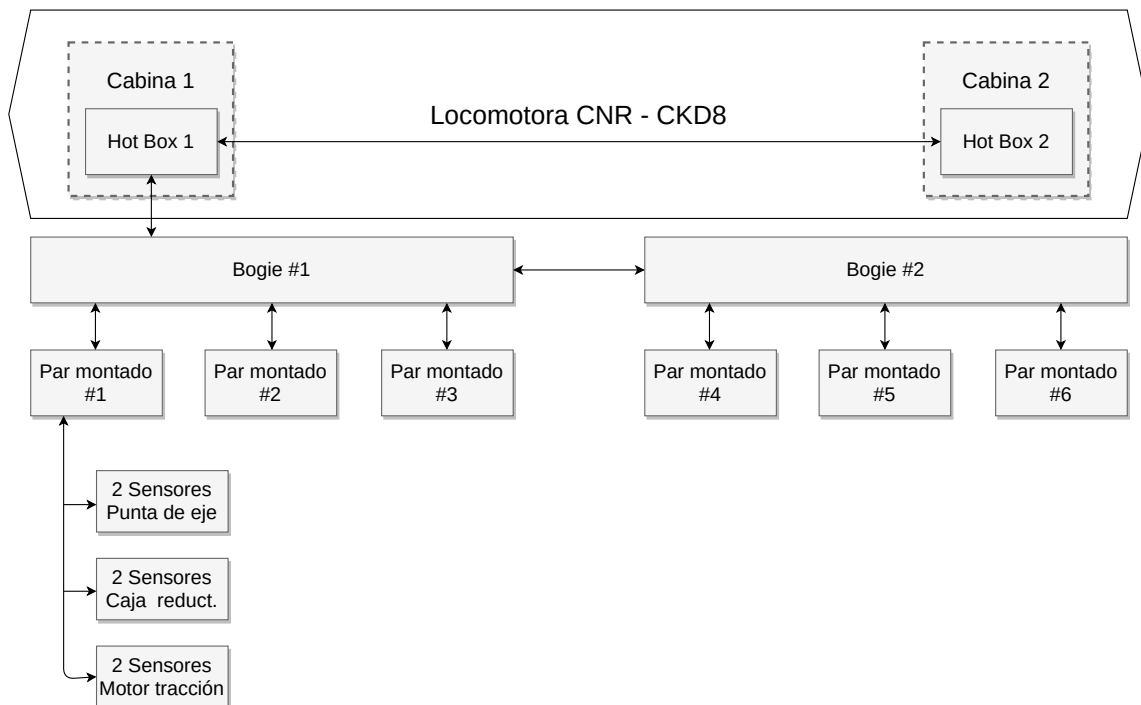


Figura 1. Diagrama en bloques del sistema

Si bien las cajas presentan funcionalidades distintas, ambas integran un microcontrolador, 5 teclas idénticas y presentan la información al conductor mediante un display de 7 segmentos, de 6 dígitos, y una matriz de LEDs de 6 x 6. Sus diferencias consisten en la conexión al bus y el conector frontal, que solo están implementados en la Hot Box 1.

El sistema original adolece de diversos problemas a la hora de realizar su mantenimiento, a saber:

- Diseño cerrado. La información puesta a disposición por el fabricante para la reparación de los componentes es inexistente en los manuales provistos. Los repuestos disponibles para adquisición en la fábrica solo contemplan el recambio de unidades completas.
- Costos de reposición. Los repuestos deben importarse del país de origen, lo que impacta fuertemente en los costos de adquisición. El fabricante es, además, el único proveedor del sistema a nivel global.
- Soporte de postventa. El fabricante no provee la posibilidad de realizar cambios o mejoras al sistema.

Con la motivación de corregir estos problemas, se propone desarrollar un reemplazo del sistema de diseño propio, con la máxima integración de componentes nacionales posible y reutilizando la instalación existente en las locomotoras. Adicionalmente, este desarrollo permitirá la nacionalización de las cadenas de valor que siempre resulta ventajosa para el país. La designación del producto será Sistema de Monitoreo de Temperaturas de Bogies (SMTB).

Específicamente, el desarrollo comprenderá el reemplazo de ambas unidades Hot Box por las que denominaremos Unidad de Control e Interfaz (UCI) y de los sensores de temperatura. Las UCI conservarán el factor de forma original y su alimentación eléctrica de manera que el reemplazo de sistema solo implique el recambio de las unidades, sin tener que intervenir la instalación existente. El hardware será rediseñado para utilizar la tecnología nacional seleccionada para el proyecto.

El software embebido de las UCI (SUCI) contará con las funcionalidades actuales, más el agregado de algunas que mejorarán sus posibilidades de uso. Las funciones principales serán:

- El sistema deberá gestionar la información de los 36 sensores instalados en los bogies.
- Registrará de manera no volátil (EEPROM) la correspondencia del ID de sensor con la ubicación en que se encuentra.
- Presentará la información de temperatura y ubicación de la lectura al conductor de la locomotora.
- Manejará las alarmas que se requieran para cada ubicación.
- Permitirá la operación degradada (sensor/es o UCI fuera de servicio).
- Proveerá soporte a las tareas de mantenimiento del sistema:
  1. Lazo de autochequeo del sistema. Es la comprobación de la existencia y consistencia de registros de sensores en ambas UCI, y comunicación con los sensores registrados.
  2. Alta de sensor nuevo (registro de ID y ubicación).
  3. Alta de UCI#1 nueva (carga de registro EEPROM actual utilizando UCI#2 como soporte).
  4. Alta de UCI#2 nueva. (carga de registro EEPROM actual utilizando UCI#1 como soporte).
- Proveerá soporte a las tareas de mantenimiento mecánico de material rodante:

1. Cambio de uno o ambos bogies. Esto requerirá un procedimiento de alta de sensores sin necesidad de desinstalarlos.
2. Instalación de UCI utilizada en otra locomotora. Esto requerirá un procedimiento para resolver el conflicto de configuración a nivel EEPROMs.

## 2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Cliente	Esp. Ing. Mariano Fernández Soler	CENADIF	Gte de Innovación
Responsable	Ing. Hernán Gomez Molino	FIUBA	Alumno
Colaboradores	Ing. Guillermo Figini	SOFSE - DNT	Codirector Trabajo Final
Orientador	Esp. Ing. Martín Harris	SOFSE - DNT	Director Trabajo Final
Equipo	Ing. Germán Zaupa Esteban Landeira	SOFSE - DNT	
Usuario final	Conductores y mecánicos de locomotoras		

- Equipo: Ing. Germán Zaupa, estará a cargo del diseño mecánico de las UCI y los sensores.
- Equipo: Esteban Landeira, coordinará las pruebas sobre locomotoras.

## 3. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es desarrollar un prototipo del sistema descripto que permita validar el diseño, ser homologado y producido localmente para su uso en las locomotoras de Trenes Argentinos. Adicionalmente, se pretende mejorar el soporte y la mantenibilidad del sistema durante su ciclo de vida.

## 4. Alcance del proyecto

El proyecto incluye las siguientes actividades:

- Diseño del hardware (UCI.1 y UCI.2)(\*1).
- Desarrollo del software(UCI.1 y UCI.2)(\*1 y \*2).
- Diseño de los componentes mecánicos (cajas UCI y encapsulado de sensores).
- Construcción de un prototipo.
- Pruebas de ajuste y aceptación.

No se incluyen las siguientes tareas:

- El desarrollo de un sistema de control de temperatura de rodamientos.
- La producción en serie del sistema.

(\*1) Se prevé la posibilidad de utilizar un solo hardware para ambas UCI, lo que permitiría reducir el stock de repuestos necesarios. En ese caso, un solo software debería cubrir ambas posibilidades con la incorporación de algún medio de selección del rol de la UCI. Por ejemplo, utilizar un jumper.

(\*2) Se prevé la posibilidad de utilizar un software que simule el funcionamiento de los periféricos para pruebas del sistema.

## 5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se supone que:

- Se va a contar con disponibilidad de dos unidades EDU-CIAA-NXP o CIAA-NXP en su defecto, como así también los componentes necesarios para el avance del proyecto.
- Se va a contar con autorización y disponibilidad para realizar pruebas en locomotoras.

## 6. Requerimientos

Los requerimientos deben numerarse y de ser posible estar agruparlos por afinidad, por ejemplo:

1. Requerimientos funcionales
  - 1.1. El sistema debe...
  - 1.2. Tal componente debe...
  - 1.3. El usuario debe poder...
2. Requerimientos de documentación
  - 2.1. Requerimiento 1
  - 2.2. Requerimiento 2 (prioridad menor)
3. Requerimiento de testing...
4. Requerimientos de la interfaz...
5. Requerimientos interoperabilidad...
6. etc...

Leyendo los requerimientos se debe poder interpretar cómo será el proyecto y su funcionalidad.

Indicar claramente cuál es la prioridad entre los distintos requerimientos y si hay requerimientos opcionales.



No olvidarse de que los requerimientos incluyen a las regulaciones y normas vigentes!!!

Y al escribirlos seguir las siguientes reglas:

- Ser breve y conciso (nadie lee cosas largas).
- Ser específico: no dejar lugar a confusiones.
- Expresar los requerimientos en términos que sean cuantificables y medibles.

## 7. Historias de usuarios (*Product backlog*)

Descripción: En esta sección se deben incluir las historias de usuarios y su ponderación (*history points*). Recordar que las historias de usuarios son descripciones cortas y simples de una característica contada desde la perspectiva de la persona que desea la nueva capacidad, generalmente un usuario o cliente del sistema. La ponderación es un número entero que representa el tamaño de la historia comparada con otras historias de similar tipo.

El formato propuesto es: como [rol] quiero [tal cosa] para [tal otra cosa].”

Se debe indicar explícitamente el criterio para calcular los *story points* de cada historia

## 8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son (ejemplo):

- Manual de uso
- Diagrama de circuitos esquemáticos
- Código fuente del firmware
- Diagrama de instalación
- Informe final
- etc...

## 9. Desglose del trabajo en tareas

El WBS debe tener relación directa o indirecta con los requerimientos. Son todas las actividades que se harán en el proyecto para dar cumplimiento a los requerimientos. Se recomienda mostrar el WBS mediante una lista indexada:

1. Grupo de tareas 1

- 1.1. Tarea 1 (tantas hs)
- 1.2. Tarea 2 (tantas hs)
- 1.3. Tarea 3 (tantas hs)
2. Grupo de tareas 2
  - 2.1. Tarea 1 (tantas hs)
  - 2.2. Tarea 2 (tantas hs)
  - 2.3. Tarea 3 (tantas hs)
3. Grupo de tareas 3
  - 3.1. Tarea 1 (tantas hs)
  - 3.2. Tarea 2 (tantas hs)
  - 3.3. Tarea 3 (tantas hs)
  - 3.4. Tarea 4 (tantas hs)
  - 3.5. Tarea 5 (tantas hs)

Cantidad total de horas: (tantas hs)

Se recomienda que no haya ninguna tarea que lleve más de 40 hs.

## 10. Diagrama de Activity On Node

Armar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior.

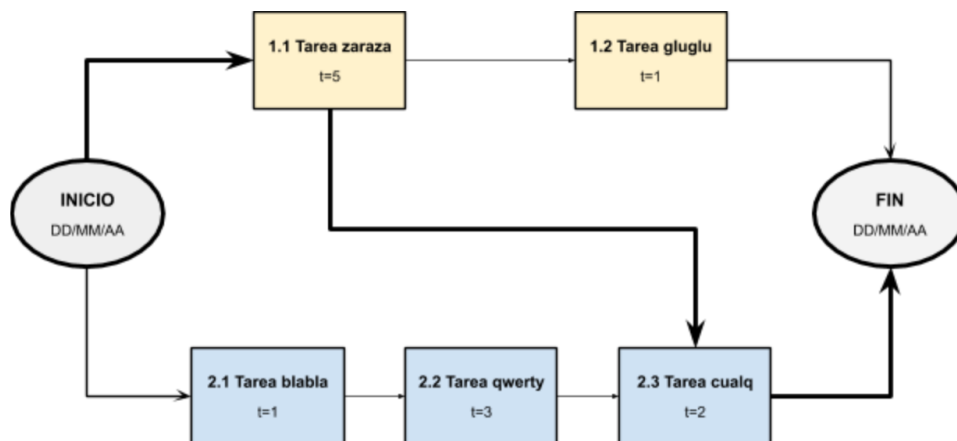


Figura 2. Diagrama en *Activity on Node*

Indicar claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario indicar los caminos semicríticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color, como se muestra en el siguiente ejemplo:

## 11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos *online* para hacer diagramas de gantt, entre los cuales destacamos:

- Planner
- GanttProject
- Trello + *plugins*. En el siguiente link hay un tutorial oficial:  
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- Creately, herramienta online colaborativa.  
<https://creately.com/diagram/example/ieb3p3ml/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete *pgfgantt*  
<http://ctan.dcc.uchile.cl/graphics/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar acá una captura de pantalla del diagrama de Gantt, cuidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la “tabla” del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del EDT (WBS).  
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.  
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutiva.

En la figura 3, se muestra un ejemplo de diagrama de gantt realizado con el paquete de *pgfgantt*. En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.

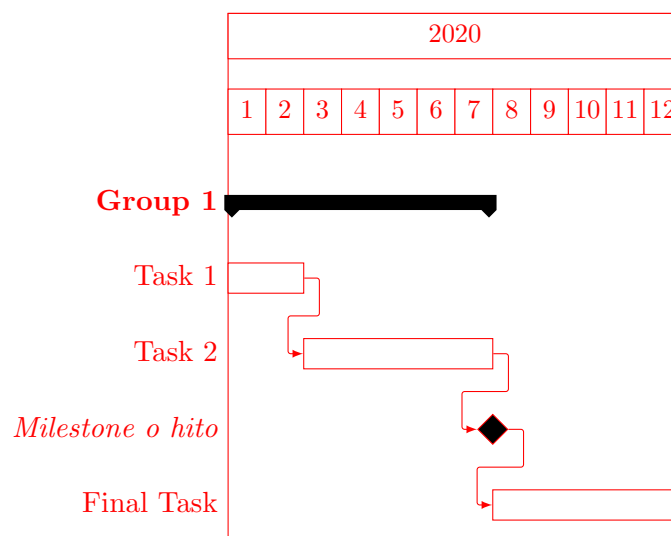


Figura 3. Diagrama de gantt de ejemplo



Figura 4. Ejemplo de diagrama de Gantt rotado

## 12. Presupuesto detallado del proyecto

Si el proyecto es complejo entonces separarlo en partes:

- Un total global, indicando el subtotal acumulado por cada una de las áreas.
- El desglose detallado del subtotal de cada una de las áreas.

**IMPORTANTE:** No olvidarse de considerar los **COSTOS INDIRECTOS**.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
TOTAL			

## 13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2:

- Severidad (S):
- Ocurrencia (O):

Riesgo 3:

- Severidad (S):

■ Ocurren (O):

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como  $RPN=S \times O$ )

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

Criterio adoptado: Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean mayores a...

Nota: los valores marcados con (\*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

Riesgo 1: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación). Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación: - Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S). - Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

Riesgo 3: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

## 14. Gestión de la calidad

Para cada uno de los requerimientos del proyecto indique:

- Req #1: copiar acá el requerimiento.
  - Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar
  - Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplió con lo requerido. Detallar

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, cálculos, revisión de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc. Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como “caja blanca”, es decir se conoce en profundidad su funcionamiento interno. En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como “caja negra”, es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.

## 15. Procesos de cierre

Establecer las pautas de trabajo para realizar una reunión final de evaluación del proyecto, tal que contemple las siguientes actividades:

- Pautas de trabajo que se seguirán para analizar si se respetó el Plan de Proyecto original:  
- Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento a aplicar.
- Identificación de las técnicas y procedimientos útiles e inútiles que se emplearon, y los problemas que surgieron y cómo se solucionaron: - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento para dejar registro.
- Indicar quién organizará el acto de agradecimiento a todos los interesados, y en especial al equipo de trabajo y colaboradores: - Indicar esto y quién financiará los gastos correspondientes.