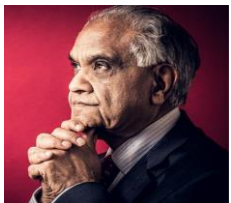


问题的关键在于执行

The “Missing Link”



“除非管理层能够切实掌握执行的学问，否则没有公司能够彻底兑现自己的承诺，也无法适应不断变化的环境。执行应该成为一家公司战略和目标的重要组成部分，它是目标和结果之间“缺失的一环” (Miss Link)。作为领导者，如果不知道如何去执行，你的所有工作都无法取得预期的结果。而且你很可能把自己的挫折归咎于其他原因。”

—— 当代最具影响力的管理大师 拉姆查兰



“就我个人对企业经营的理解，决定一个企业成功的要素很多，其中，战略、人员与运营流程是核心的三个决定性要素。如何将这三个要素有效的结合起来，是许多企业经营者面临的最大困难。只有将战略、人员和运营有效地结合，才能决定企业最终的成功，而结合的关键则在于执行。”

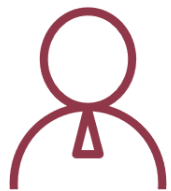
—— 联想集团创始人 柳传志

关于我们

About Us

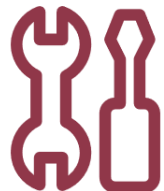
一个贯彻运营执行理念，致力于改善企业经营指标的咨询团队

我们做什么？



管理咨询服务

为谁提供服务？



制造型企业

我们的目标是？



帮助改善执行

如何帮助客户？



运营执行体系

团队基因

Our Roots

用世界五百强的体系抓运营，用本土高增长的经验落执行



持续50年分红增长的制造业神话
哈佛经典案例

“管理不只是一种理论或方法，而是一个过程，是一系列可以计划和执行的步骤”

——前艾默生董事长 查尔斯·奈特



2017，6000亿
中国制造的名片

“企业成功只有一个经验：三分靠制度，七分靠执行
成功的结果=制度(规则、职责、流程)+执行(落实、检查、考核)”

——华为创始人 任正非

团队成员

Team Members



陈建丽
业务合伙人

曾先后服务于华为、艾默生等世界著名500强科技企业，担任大中华区财务总监等职位、多年运营体系设计、财务分析、业绩监控、中长期规划实践经验
西安交通大学会计学硕士



王凡
战略专家

曾先后就职于华为、Google等世界著名500强科技企业，多年从事商业分析和企业战略规划的研究和管理工作
长江商学院MBA
西安交通大学工学学士



文问仪
高级咨询顾问

曾就职于艾默生、著名房地产企业、政府部门等机构，参与多项人力资源能力提升项目
中山大学管理学学士
深圳大学公共管理硕士



谢帆
高级咨询顾问

曾就职于知名券商研究所，咨询公司等，擅长行业研究、IT数据流程设计。具有多年企业IT咨询、管理咨询经验
深圳大学金融工程硕士
天津科技大学计算机科学学士

何以胜任

What Makes Us Different

1 制造型企业运营管理实战专家团队

2 方法论总结自国内外顶级科技公司

3 在多个咨询项目上得到验证

4 注重赋能而非传统文档式交付

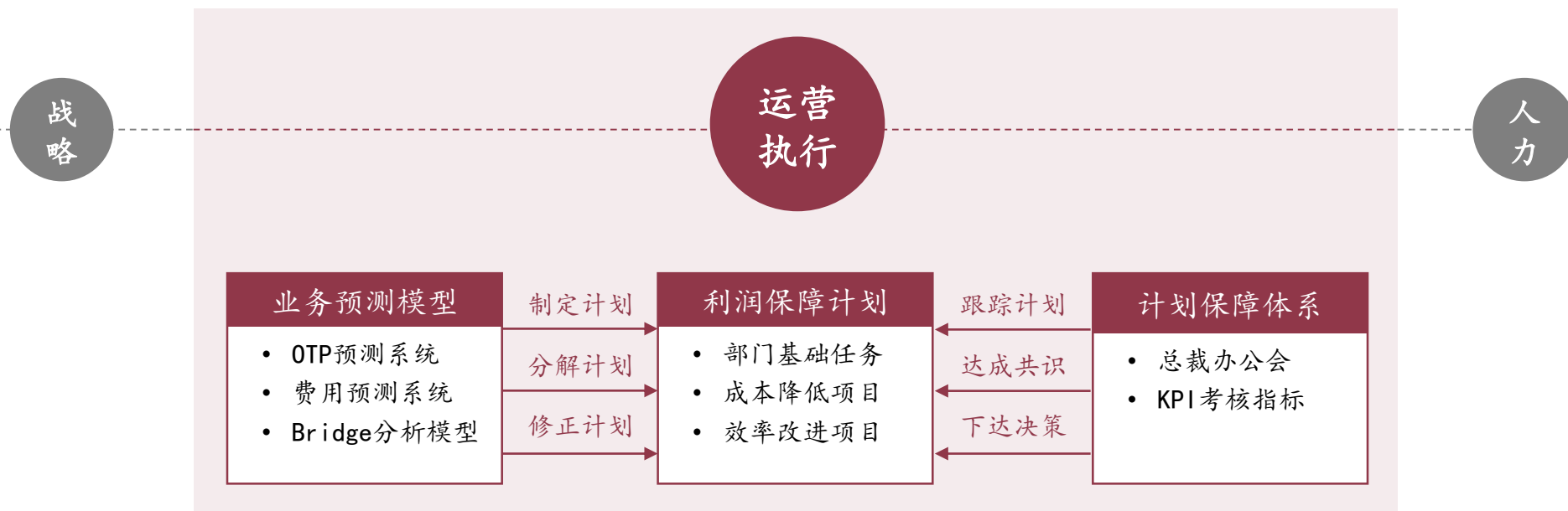
5 贯彻执行文化的管理咨询公司

6 始终以客户经营结果为导向

核心产品

Our Top Services

* 我们帮助企业，建立一套能够将战略、人员和业绩联系在一起的 运营执行体系



除了运营执行体系，我们也提供涉及战略、人力资源类的传统咨询服务，例如：战略增长规划、全面预算体系、集团管控体系、考核激励政策等

最佳实践

Best Practice

利润保障计划

受上市公司委托，对其下属规模最大的子公司A展开咨询服务，在毛利下滑的市场环境下，保住当年净利润目标。在一年的项目周期内，通过导入运营执行体系，各部门有了清晰的目标，管理层随时能够发现经营过程中存在的问题，及时做出正确的决策和调整，最终达成了业绩目标

集团管控体系

B是某集团型上市公司，由于其旗下收购子公司众多，业务分散难以统一管控，委托我们为其搭建了全平台统一的集团管控体系。项目使各子公司与集团之间建立了共同的管理语言，加深了管理层对数字的理解和运用，集团总裁随时能够各子公司全年预计情况和主要面临问题

全面预算体系

C子公司为某大型制造业上市公司，由于其财务体系混乱，不重视预算和计划，导致生产效率低下，成本激增。通过几个月的预算体系搭建、流程梳理和全程评审，K子公司完成了可以落地执行全面预算计划，并形成了一套全公司各部门主动协同的预算体系

战略增长规划

D公司为某高科技制造业，由于行业原因，出现了增长瓶颈，委托我们为其出局战略增长规划，寻求新的增长点。经过无数轮的调研、访谈、头脑风暴、行业分析和论证，最终引导各部门出具了可分解的战略增长规划，并为集团提供了落地计划与资源配置建议