1. Риски, связанные с техническим заданием и другими описаниями проекта

Есть 2 проблемы:  
 - клиент может не понимать языка технического задания или отказываться вообще работать по нему.   
 - на большой проект получается техническое задание в десятки листов, со множеством схем и таблиц. Даже при исключительно грамотных, организованных и мотивированных сотрудниках с обеих сторон такой документ будет содержать ошибки, неточности и противоречия. Он будет неполон и местами неактуален, особенно к концу проекта. У руководства обязательно сменятся приоритеты и появятся новые идеи.

2. Технические риски

Отказ оборудования, его поломка могут оказать влияние на сроки осуществления проекта, частично приостановить работу над проектом, до восстановления неисправности.

3. Риски оценки сроков

Часто это может быть связанно с недостаточностью проработки плана проекта, что приводит к появлению «забытых работ» и смещению сроков.

4. Неопределенность требований заказчика

Заказчик, как правило, осознает только цель, которую хочет достичь, инвестируя в данный проект, но не имеет представление о процессе и способах реализации проекта. Заказчик и разработчик говорят на разных языках, и одна из основополагающих задач правильно понять требования заказчика. На этапе инициации проекта и подготовке технического задания, необходимо четко определить все спецификации продукта и каким образом они должны быть реализованы.

5. Увеличение требований со стороны заказчика в ходе реализации проекта

Требования заказчиков к конечному продукту часто меняются по ходу дела, особенно это касается крупных задач. Это влечет дополнительные трудозатраты (временные и денежные).

6. Интеграционные риски

Крупные веб-проекты существуют не в вакууме, они обмениваются данными с другими информационными системами. Риск возникновения различных проблем, в процессе интеграции разработанного веб-проекта, особенно для крупных компаний, всегда высок, так как новое IT-решение должно стать частью уже существующей инфраструктуры.

7. Низкая производительность  
Производительность отдельного человека и коллектива в целом — вещь динамическая, нелинейная, и ее довольно трудно оценить.

8. Риски несоблюдения технологии

Использование для реализации проекта новых, не опробованных технологий может привести к затруднениям в реализации проекта. Для предотвращения возможных проблем в график проекта необходимо закладывать время на изучение новой технологии сотрудниками.

9. Неправильная оценка задачи исполнителем и слишком большое доверие со стороны клиента

10. Текучка кадров

Потеря опытного сотрудника, который эффективно взаимодействует с членами команды, знает специфику конкретного проекта и организации в целом, и замена его на нового человека влечет за собой затраты времени. Для снижения данного риска нужно увеличить объем целевых коммуникаций между членами команды, чтобы потеря любого из сотрудников не оказалась критичной, а также создать для сотрудников комфортную среду, чтобы не было желания ее покинуть.

11. Внутренние сложности календарного планирования

Довольно часто при составлении планов менеджеры руководствуются или пожеланиями заказчика, или чрезмерно оптимистичными оценками возможностей подчиненных. Результат — существенное расхождение в планируемых и реальных сроках реализации проекта, которое иногда достигает 50-80%. В таком случае проблемы во взаимоотношениях с заказчиком и с перерасходом ресурсов неизбежны. Для снижения риска несоблюдения графика в методологии гибкой разработки необходимо закладывать некоторый резерв времени на случай ошибок планирования и возникновения непредвиденных обстоятельств, а также максимально привлекать программистов к оценке сроков.