**DCP-项目管理**

**变更管理**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 版本 | 变更内容 | 变更日期 |
|  |  |  |

一、引言

编写目的:毕业设计

二、任务描述

1、目标

完成dcp的项目管理功能，包含需求文档，功能设计，流程设计，代码实现，性能测试，使用手册编写。

2、运行环境

Wamp + win7

3、所需技能

Git + github + markdown + dva + react + ant-design + es6 + npm + thinkphp + mysql

三、产品描述

该项目管理系统，属于轻量级项目管理系统，使用对象主要为软件研发团队使用。包含的主要功能有项目创建、时间计划管理、任务管理、人员管理、权限管理、资源管理、质量管理、风险管理、沟通管理(消息管理)、采购管理。

四、功能需求

1、项目范围管理

根据项目的目的，界定项目所必需完成的工作范围并对它进行管理，包括立项、项目范围的计划和定义、范围确认、范围变更控制。

2、时间管理

项目活动的定义、安排和时间估计，制定进度计划并控制。

3、资源管理(原费用管理)

确保项目在预算范围之内的管理过程，包括资源和费用的规划、费用预算和控制。资源就包括项目所属资料信息，主要为文档形式。

4、人员管理

确保项目团队成员发挥最佳效能的管理过程，包括组织规划、项目团队组建

5、权限管理

对于项目任务、人员管理、资源管理等的增删改查，都配置相关的处理权限，需要有对应权限的人员才能执行相关的操作。

6、质量管理

确保项目满足客户需要的质量，包括质量计划、质量保证和质量控制。根据预期质量标准进行项目，在项目开发流程中，进行各个细节质量管理，确保质量。最后包括质量验收测试。

7、风险管理

确保项目能成功实现，需进行风险的识别、度量、响应和控制。在项目和任务创建之后，进行一定的风险评估，制定风险应对计划；项目和任务完成一定量时，需要进行风险再次评估及相应和控制。

8、沟通管理

确保项目相关信息能及时、准确地得到处理，包括沟通计划的制定、信息传递、过程实施报告和评估报告

9、任务管理

项目具体任务管理，包括任务的创建、编辑、查看、删除、归档、分配进行管理；任务类别创建、编辑、查看、删除。创建任务的时候，需要选择任务类别。任务类别包含常规任务、紧急任务、bug任务。

10、采购管理

确保项目所需的外界资源得到满足，包括采购计划、询价、资源选择、合同的管理。