Compte Rendu d'Audit de Maturité Data

1. Synthèse de l'Audit

Contexte

• **Objectif**: Évaluer la maturité data de Micromania (302 magasins) et identifier les axes d'amélioration.

Méthodologie :

- o Analyse des systèmes existants (ERP, CRM, outils BI).
- o Entretiens avec les équipes métiers et techniques.
- o Benchmark sectoriel (comparaison avec les standards du retail).

Principaux Constats

- Score global de maturité :
- Points forts :
 - ✓ Données transactionnelles fiables (qualité à 98%).
 - ✓ ERP centralisé avec reporting financier automatisé.

• Points faibles:

- X Données silotées entre e-commerce et magasins physiques.
- X Outils BI sous-utilisés (seulement 15% des magasins).

2. Résultats par Axe de Maturité

Axe 1 : Usages des Données

- Forces:
 - o Reporting mensuel du CA et des performances par magasin.

• Faiblesses:

- o Pas d'analyse prédictive (ex : prévisions de ventes).
- o Données clients non exploitées pour le marketing personnalisé.

Axe 2: Outils Technologiques

Stack actuel:

ERP:SAP Retail

o BI: Power BI (déploiement partiel).

Problèmes :

- o Latence des données (jusqu'à 4h pour les rapports).
- o Absence de datalake pour l'analyse avancée.

Axe 3: Gouvernance

• Risques:

- o Pas de politique claire de gestion des données.
- o 30% des fiches clients incomplètes.

(Voir annexe pour les scores détaillés des 6 axes)

3. Recommandations d'Évolution

Priorité 1 : Court Terme

1. Améliorer la gouvernance :

- Nommer un Chief Data Officer (CDO).
- o Documenter les flux de données critiques.

2. Connecter les systèmes :

o Développer des API entre l'ERP et le CRM (coût estimé : 50k€).

Priorité 2 : Moyen Terme

3. Moderniser l'infrastructure :

- o Migrer vers un **cloud data lake** (Azure ou Snowflake).
- Mettre en place des alertes temps réel pour les stocks.

4. Former les équipes :

o Programme de certification **Power BI** pour 100 managers.

Priorité 3 : Long Terme

5. **Innovation**:

- o Module d'IA pour recommandations produits.
- o **IoT en magasin** pour analyser le trafic clients.

4. Plan d'Action Proposé

| Action | Responsable | Échéance | Budget | Indicateur de Succès |
|------------------------------|-------------|----------|--------|------------------------------|
| Audit qualité des données | CDO | J+30 | 15k€ | 95% de données complètes |
| Intégration ERP-CRM | DSI | J+90 | 50k€ | 100% des flux automatisés |
| Migration cloud | Architecte | J+180 | 120k€ | Temps de traitement ÷ par 3 |
| Formation Power BI | RH | J+60 | 40k€ | 80% d'adoption |

5. Captures d'écran de l'application







